



Kommunfullmäktige

## Kommunfullmäktige

kallas härmed till sammanträde **måndagen den 17 juni 2024 kl. 13:15 i Kommunfullmäktigesalen, Rådhuset.**

Kommunfullmäktiges ärendelista med tillhörande handlingar finns tillgängligt för allmänheten i kommunreceptionen i kommunens servicecenter i Sambiblioteket, Universitetsbacken 3A. Handlingarna finns även på kommunens webbplats, [www.harnosand.se](http://www.harnosand.se)

### Föredragningslista

1. Informationsärenden
2. Allmänhetens frågestund i kommunfullmäktige 2024
3. Information från revisionen 2024
4. Fyramånadersrapport Härnösands kommun 2024
5. Begäran om gottgörelse från Mellersta Norrlands Pensionsstiftelse.
6. Uppsiktsplikt kommunala bolag 2023
7. Ansvarsfrihet 2023 - Kommunalförbundet Kollektivtrafikmyndigheten i Västernorrlands län (KTM)
8. Ansvarsfrihet 2023 - Räddningstjänsten Höga Kusten Ådalen
9. Ansvarsfrihet 2023 - Samordningsförbundet Härnösand Timrå
10. Bolagsordning Invest i Härnösand AB - ändring av företagsuppgift
11. Begäran om godkännande av investering i nya bostadshus
12. Motion - Aveckla arbetslivsnämnden
13. Motion - Uppföljning av bifallna motioner
14. Motion - Krav på utdrag ur belastningsregistret inom socialförvaltningens verksamheter
15. Interpellation – Införande av miljöledningssystem
16. Eventuella inkomna frågor
17. Avsägelse 2024
18. Valärenden 2024
19. Ärenden för kännedom till kommunfullmäktige 2024
20. Korta frågor - korta svar 2024

Göran Norlander  
ordförande



Kommunstyrelsen

§ 104

Dnr 2024-000213 1.1.2.1

## Fyramånadersrapport Härnösands kommun 2024

### Kommunstyrelsens beslut

Kommunstyrelsen föreslår kommunfullmäktige besluta

**att** godkänna Fyramånadersrapport Härnösands kommun 2024,

**att** uppdra till socialnämnden och skolnämnden att vidta nödvändiga åtgärder för att minska kostnaderna så att kostnadsbudgeten för år 2024 inte överskrider, samt

**att** uppdra till kommunstyrelsen, arbetslivsnämnden och samhällsnämnden att via återhållsamhet och restriktivitet förbättra det prognostiserade resultatet för år 2024.

Kommunstyrelsen beslutar

**att** fyramånadersrapport Härnösands kommun 2024 delges nämnderna.

### Yttranden

I ärendet yttrar sig Andreas Sjölander (S).

### Yrkanden

Andreas Sjölander (S) yrkar på att rapporten delges nämnderna.

### Propositionsordning

Ordföranden finner att det endast föreligger ett förslag till beslut, förvaltningens förslag med Andreas Sjölanders (S) tilläggsyrkande.

Ordföranden frågar om kommunstyrelsen avser besluta enligt liggande förslag med Andreas Sjölanders (S) tilläggsyrkande.

Ordföranden finner att kommunstyrelsen beslutat enligt liggande förslag med Andreas Sjölanders (S) tilläggsyrkande.

### Bakgrund

Kommunstyrelseförvaltningen har upprättat fyramånadersrapport för kommunen i enlighet med gällande redovisningsstruktur.



### Kommunstyrelsen

Härnösands kommun uppvisar ett resultat om -114,4 mnkr för årets första fyra månader, knappt 20 mnkr lägre än för samma period föregående år. Intäkterna har ökat något jämfört med föregående år. Kostnaderna (exklusive finansiell leasing) är högre än för samma period föregående år, +43,0 mnkr. Den största ökningen ses för personalkostnaderna som ökat med 41,8 mnkr, varav 22,7 mnkr beror på ökade lönekostnader och 19,1 mnkr på ökade kostnader för pensioner.

Det prognostiserade resultatet för helåret är -58,2 mnkr, vilket är 71,6 mnkr lägre än budgeterat resultat på 13,4 mnkr. Underskottet prognostiseras uppstå främst inom socialnämnden och skolnämnden.

#### **Socialt perspektiv**

Ingen påverkan.

#### **Ekologiskt perspektiv**

Ingen påverkan.

#### **Ekonomiskt och juridiskt perspektiv**

Kommunen har för åren 2023 och 2024 fått betydligt högre kostnader för pensioner, den ovanligt stora kostnadsökningen har påverkat kommunen negativt både vad gäller resultat men också haft effekt på det budgetutrymme som verksamheten har haft att tillgå. För 2025 förväntas de tillfälligt höga pensionskostnaderna minska och närma sig tidigare års nivåer.

För att både skapa så bra förutsättningar som möjligt men också utrymme för återhämtning efter två tuffa år är det av yttersta vikt att nämndernas kostnader ligger på förväntad nivå vid ingången av budgetåret 2025. Det prognostiserade resultat för både skolnämnden och socialnämnden visar så pass höga kostnadsnivåer 2024 att om de kvarstår så kommer det med största sannolikhet betyda ytterligare besparingar 2025 för att nå en budget i balans.

#### **Beslutsunderlag**

Kommunstyrelseförvaltningens tjänsteskrivelse 2024-05-26

Fyramånadersrapport Härnösands kommun 2024

\_\_\_\_\_



**Kommunstyrelseförvaltningen**

Anna Bostedt, +46-611-348028  
anna.bostedt@harnosand.se

Kommunfullmäktige

## Fyramånadersrapport Härnösands kommun 2024

### Förslag till beslut

Kommunstyrelseförvaltningen föreslår kommunstyrelsen föreslå kommunfullmäktige besluta

**att** godkänna Fyramånadersrapport Härnösands kommun 2024,

**att** uppdra till socialnämnden och skolnämnden att vidta nödvändiga åtgärder för att minska kostnaderna så att kostnadsbudgeten för år 2024 inte överskrids, samt

**att** uppdra till kommunstyrelsen, arbetslivsnämnden och samhällsnämnden att via återhållsamhet och restriktivitet förbättra det prognostiserade resultatet för år 2024.

### Beskrivning av ärendet

Kommunstyrelseförvaltningen har upprättat fyramånadersrapport för kommunen i enlighet med gällande redovisningsstruktur.

Härnösands kommun uppvisar ett resultat om -114,4 mnkr för årets första fyra månader, knappt 20 mnkr lägre än för samma period föregående år. Intäkterna har ökat något jämfört med föregående år. Kostnaderna (exklusive finansiell leasing) är högre än för samma period föregående år, +43,0 mnkr. Den största ökningen ses för personalkostnaderna som ökat med 41,8 mnkr, varav 22,7 mnkr beror på ökade lönekostnader och 19,1 mnkr på ökade kostnader för pensioner.

Det prognostiserade resultatet för helåret är -58,2 mnkr, vilket är 71,6 mnkr lägre än budgeterat resultat på 13,4 mnkr. Underskottet prognostiseras uppstå främst inom socialnämnden och skolnämnden.

### Socialt perspektiv

Ingen påverkan.

### Ekologiskt perspektiv

Ingen påverkan.

### Ekonomiskt och juridiskt perspektiv

Kommunen har för åren 2023 och 2024 fått betydligt högre kostnader för pensioner, den ovanligt stora kostnadsökningen har påverkat kommunen negativt både vad gäller resultat men också haft effekt på det budgetutrymme som verksamheten har haft att tillgå. För 2025 förväntas de tillfälligt höga pensionskostnaderna minska och närma sig tidigare års nivåer.

För att både skapa så bra förutsättningar som möjligt men också utrymme för återhämtning efter två tuffa år är det av yttersta vikt att nämndernas kostnader ligger på förväntad nivå vid ingången av budgetåret 2025. Det prognostiserade resultat för både skolnämnden och socialnämnden visar så pass höga kostnadsnivåer 2024 att om de kvarstår så kommer det med största sannolikhet betyda ytterligare besparingar 2025 för att nå en budget i balans.

Lars Liljedahl  
Kommundirektör

Anna Bostedt  
Chef för ekonomi- och  
kommunledningsavdelningen



Härnösands  
kommun



Härnösands kommun

Fyramånadersrapport 2024

2024-04-30

# Fyramånadersrapport 2024

Status: Påbörjad Rapportperiod: 2024-04-30 Organisation: Härnösands kommun

## Innehållsförteckning

<b>Fyramånadersrapport 2024</b> .....	<b>1</b>
<b>1 Utgångspunkter</b> .....	<b>2</b>
<b>2 Förhållanden för resultat och ekonomisk ställning</b> .....	<b>3</b>
<b>2.1 Personalförhållanden</b> .....	<b>3</b>
2.1.1 Anställda .....	4
2.1.2 Sjukfrånvaro .....	5
2.1.3 Frisktal - frisknärvaro .....	5
<b>2.2 Finansiell analys</b> .....	<b>6</b>
<b>3 Finansiella rapporter</b> .....	<b>9</b>
<b>3.1 Resultaträkning</b> .....	<b>9</b>
<b>3.2 Balansräkning</b> .....	<b>9</b>
<b>3.3 Noter</b> .....	<b>10</b>
<b>3.4 Drift- och investeringsredovisning</b> .....	<b>11</b>

# 1 Utgångspunkter



I årsplanen konkretiseras kommunens mål och budgeten fastslår de ekonomiska ramarna för det kommande året. Årsplanen tar avstamp i kommunens omvärldsspaning samt de planeringsförutsättningar som fastställts inför att arbetet med Årsplanen tar sin början. Årsplanen ligger till grund för nämndernas verksamhetsplaner.

Årsplanen följs upp vid tre tillfällen under året, i fyramånadersrapport, delårsrapport samt årsredovisning. Fyramånadersrapporten har (till skillnad från delårsrapporten och årsredovisningen) ett introvert perspektiv och fokuseras enbart på kommunens ekonomi och personalförhållanden. Delårsuppföljningen samt årsredovisningen är mer omfattande och innehållet styrs genom lag (Lagen om kommunal bokföring och redovisning) samt rekommendationer (Rådet för kommunal redovisning).



## 2 Förhållanden för resultat och ekonomisk ställning

### 2.1 Personalförhållanden

#### **Kompetensförsörjning**

I linje med kompetensförsörjningsarbetet slöts ett avtal 2023 om samverkan inom kompetens- och organisationsutveckling mellan Mittuniversitetet och Härnösands kommun. Två uppdragsutbildningar pågår under våren 2024 och anmälan till höstens två planerade utbildningar har startat. Detta möjliggör akademisk utbildning inom ramen för anställningen i kommunen och vidareutveckling inom densamma. Målet är långsiktig kompetensförsörjning men också en positiv medarbetarupplevelse i form av utvecklingsmöjligheter och ökad intern rörlighet i organisationen.

Årliga utvecklingssamtal är en nyckel för att identifiera kompetensbehov på individnivå i relation till verksamhetens behov framåt. Ett arbete pågår för en ökad kompetensstyrning och uppföljning av kompetensgap men också en revidering av arbetssättet kring utvecklingssamtal. Detta med målsättningen att modellen ska stödja både kompetensförsörjningsarbete, lönebildning och den individuella utvecklingen som medarbetare i högre utsträckning.

#### **Aktivt medarbetarskap**

Aktiva och engagerade medarbetare som är motiverade att arbeta för invånarnas bästa är en grundbult i det kommunala uppdraget. Härnösands kommun införde under 2023 en pedagogisk digital plattform som innehåller enkla, tydliga metoder som enkelt och tidseffektivt möjliggör dialog och utvecklande samtal om ett aktivt medarbetarskap på arbetsplatsen. Plattformen är nu tillgänglig för alla chefer och lanserades på vårens chefsdag och mottogs med stor positivitet. Flertalet chefer har startat dialogerna och insatsen kommer utvärderas en första gång under hösten 2024. En digital introduktionsutbildning för medarbetare som anställs i kommunen lanserades vid årsskiftet 2023/2024.

#### **Ledarskap**

Att som chef få goda förutsättningar och grundkunskaper för att klara uppdraget är helt avgörande för att verksamheten ska kunna leverera kvalitet i våra välfärdstjänster genom engagerade medarbetare. En utbildningsvecka med alla basutbildningar i Härnösands kommuns ledarskapsprogram kommer genomföras en gång per termin med start hösten 2024. Målgruppen är chefer som jobbat mindre än 1 år men är öppet för alla chefer. Målet är att skapa gemensam kunskapsbas, en kollegial mötesplats för erfarenhetsutbyte och Målet med Kraftledningen och förstärkt stöd i rekrytering och introduktion av chefer är att kommunen får mer hållbara och kompetenta chefer som bidrar till friska medarbetare och verksamhetens utveckling.

#### **Hälsofrämjande arbetsplatser**

I en pilot har kartläggning av risk- och friskfaktorer genomförts på tre enheter inom hemtjänsten i syfte att identifiera grundorsaker till ohälsa för att utifrån dem göra riktade åtgärder på flera nivåer för hållbarhet över tid. Pilotens resultat kommer ligga till grund för en modell som möjliggör en uppskalning av arbetet så det hälsofrämjande arbetet med frisk och riskfaktorer kan komma fler arbetsplatser till del under hösten 2024.

För att stärka förmågan att stödja i och hantera situationer med konflikt, hot och våldskaraktär har ett samarbete med VR studio genererat att ca 140 medarbetare nu är anmälda till en helt unik utbildning

med VR-teknik som stöd. Utbildningen möjliggör volymträning på verksamhetsanpassade utmanande situationer tillsammans med kollegor. Målet är att öka kompetens och trygghet i svåra situationer vilket också genererar ökad kvalitet i mötet med de vi är till för i de tillfällen det är extra viktigt.

### Attraktiv arbetsgivare

Kommunen fortsätter förstärka den interna kommunikationen riktad till alla medarbetare kring vad det innebär att vara anställd i vår kommun, ett initiativ kallas "En förmån i månaden" och visar på alla fördelar med en anställning inom vår kommun. Ett arbete pågår också avseende arbetsgivarevarumärke där analys av HME och medborgarundersökningar visar på vilken bild medarbetare och medborgare har av sin kommun för att kunna framhäva styrkor och vara trovärdiga. Denna ska kompletteras med fokusgrupper och målet är en plattform för arbetsgivarvarumärket som i sin helhet stärker både attraktionskraften och förmågan att behålla medarbetare.

#### 2.1.1 Anställda

Årsarbetare	Månads- avlönade 2024/04	Varav kvinnor (%)	Månads- avlönade 2023/04	Varav kvinnor (%)	Månads- avlönade 2022/04	Varav kvinnor (%)
Kommunstyrelsen	161	69%	159	69%	161	67%
Arbetslivsnämnden	105	63%	107	67%	112	67%
Samhällsnämnden	140	62%	133	63%	141	62%
Skolnämnden	850	75%	900	74%	951	76%
Socialnämnden	1022	71%	991	72%	912	75%
<b>Totalt</b>	<b>2278</b>	<b>68%</b>	<b>2 290</b>	<b>69%</b>	<b>2 277</b>	<b>69%</b>

Tillsvidareanställda	Tillsvidare- anställda 2024/04	Tillsvidare- anställda 2023/04	Tillsvidare- anställda 2022/04
Kommunstyrelsen	152	145	148
Arbetslivsnämnden	97	94	89
Samhällsnämnden	131	122	133
Skolnämnden	789	782	797
Socialnämnden	982	921	832
<b>Totalt</b>	<b>2151</b>	<b>2064</b>	<b>1999</b>

Tabellen visar antal årsarbetare utifrån faktisk sysselsättningsgrad per april 2023 jämfört med april innevarande år. Kommunstyrelsen har något fler årsarbetare vilket går att härleda till ett antal tjänstlediga som återgått i tjänst samt två traineetjänster som pågår till sista maj 2024. Samhällsförvaltningens ökning beror främst på ett ökat antal anställda i gatuenheten med ansvar för det som tidigare utförts på entreprenad. Skolförvaltningen har minskat antal årsarbetare med 50 st men tillsvidareanställda i samma förvaltning har ökat något. Sannolikt finns förklaringen både i heltid som norm där tidsbegränsat anställda växlats mot tillsvidareanställda, och i ett arbete med att minska personalvolym generellt. Inom socialförvaltningen finns den största ökningen vilket eventuellt kan förklaras med att ett större antal tillsvidareanställningar genomfördes i linje med målsättningen Sveriges bästa offentliga arbetsgivare och hundra nya anställningar. Anställningarna ser ut att ha skett främst inom Hemtjänst och SÄBO.

### 2.1.2 Sjukfrånvaro

Sjukfrånvaro (%) i kommunen, jan-apr	2024	2023	2022
Totala sjukfrånvaron i procent av de anställdas ordinarie arbetstid	7,4	7,4	8,6
Andel sjukfrånvaro under en sammanhängande tid av 59 dagar eller mer i % av total sjukfrånvaro	48,4	34,1	31,7
Sjukfrånvaro för kvinnor	8,6	7,5	8,8
Sjukfrånvaro för män	4,3	4,6	7,0
Sjukfrånvaro i åldrarna 29 år eller yngre	7,2	6,7	7,7
Sjukfrånvaro i åldrarna 30-49	6,5	6,6	8,2
Sjukfrånvaro i åldrarna 50 eller äldre	8,4	8,5	9,4

Sjukfrånvaro per förvaltning, jan-april	2024	2023	2022
Kommunstyrelsen	4,2	3,2	2,7
Samhällsnämnden	4,4	6,5	5,9
Skolnämnden	5,4	6,4	8,2
Arbetslivsnämnden	6,1	3,3	3,5
Socialnämnden	10,3	9,7	11,1

Sjukfrånvaron för Härnösands kommun når 7,4 procent för perioden vilket är samma som föregående mätperiod. Sjukfrånvaron för kvinnor ser dock ut att ha ökat ca 1 procent och sjukfrånvaron för män har minskat 0,3 procent. Utfallet indikerar att andelen långtidssjukfrånvaro fortsätter öka och ett antagande är att de långtidssjukskrivna i högre utsträckning är kvinnor.

Avseende Arbetslivsnämndens ökning i sjukfrånvaro kan en förklaring finnas i ett pågående omställningsarbete. Störst minskning i sjukfrånvaro mellan perioderna (ca 2 procentenheter) ses inom Samhällsförvaltningen följt av Skolförvaltningen (1 procentenhet).

### 2.1.3 Frisktal - frisknärvaro

Frisktalet beskriver andelen medarbetare med fem eller färre sjukdagar och mäts för den senaste 12-månadersperioden. Ingen data finns från september-december 2021 varför frisktalet för 21-22 inte är möjligt att ange.

Frisktal	Andel frånvarande 0-5 dagar under det senaste året (%)
maj 2023 - april 2024	42,5
maj 2022 - april 2023	60
maj 2021 - april 2022	inget att rapportera pga systembyte 2021
maj 2020 - april 2021	52

Frisktalen för män är tydligt högre än frisktalen för kvinnor i kommunorganisationen, en skillnad som nu är ca 15 procentenheter ses i gruppen tillsvidareanställda (månadsavlönade). Skillnaden verkar öka och går sannolikt att härleda till att den totala sjukfrånvaron i procent är ökande mot samma period föregående år bland kvinnor, varför frisktalet i sin tur blir högre för gruppen män. Frisktalet vid utgången av året 2023 var på likande nivå som april 2024. Den stora skillnaden mot april 2023 är sannolikt en konsekvens av att i slutskedet av pandemin arbetade vi till större del hemifrån i fler verksamheter.

Tidiga insatser är en framgångsfaktor för att öka frisktalerna. Samtliga verksamheter ges stöd i att identifiera medarbetare på väg in i ohälsa och chefer erbjuds stöd i att arbeta förebyggande och med ändamålsenliga åtgärder.

De aktiviteter som genomförs för att öka frisktalerna väntas inte nå full effekt under innevarande år. Arbetet är långsiktigt då det rör människors och organisationens förmåga att bibehålla och främja sin hälsa.

## 2.2 Finansiell analys

RESULTAT	apr -24	apr -23
Resultat (mnkr)	-114,4	-94,7
Resultat i procent av skatteintäkter och statsbidrag	-17,2%	-14,7%
Resultat ex finansiell leasing	-128,8	-94,7
Resultat ex finansiell leasing i procent av skatteintäkter och statsbidrag	-19,4%	-14,7%
Resultat exkl. semesterlöneskuld (mnkr)	-76,4	-53,0
Resultat exkl. semesterlöneskuld procent av skatteintäkter och statsbidrag	-11,5%	-8,2%

Kommunens resultat för perioden är -114,4 mnkr, knappt 20 mnkr lägre än för samma period föregående år, inklusive den resultatpåverkan som införandet av finansiell leasing medför (+14,4 mnkr för perioden). Intäkterna har totalt sett ökat med 3,3 mnkr jämfört med april 2023, dock minskar statsbidragen med 4,0 mnkr jämfört med fjolåret. Störst intäktsökning på 5,9 mnkr har intäktslag försäljning av verksamhet, där samhällsnämndens försäljning av verksamhet till Hemab utgör 4,3 mnkr och skolans försäljning av platser 1,0 mnkr.

Kostnaderna för perioden är 2,9 mnkr lägre än för 2023, detta beror på införandet av finansiell leasing, där resultatpåverkan bokas upp för varje tertial. För 2023 har den finansiella leasingen endast en helårseffekt eftersom införandet skedde per den sista december, vilket gör att hyreskostnaderna för första tertialen 2024 inte är jämförbara med samma period föregående år.

Exkluderat påverkan av finansiell leasing har kostnaderna ökat med 43,0 mnkr jämfört med motsvarande period 2023. Personalkostnaderna har ökat med totalt 41,8 mnkr, varav 22,7 mnkr utgörs av ökade lönekostnader och 19,1 mnkr av ökade kostnader för pensioner (ej finansiella). Lokalkostnaderna exklusive finansiell leasing har ökat med 6,0 mnkr jämfört med 2023, övriga kostnadslag är i princip oförändrade, undantaget kostnader för entreprenad och köp av verksamhet där en nedgång med 6,1 mnkr jämfört med föregående år noteras inom främst samhällsförvaltningen.

Skatteintäkter och statsbidrag har ökat med 22,4 mnkr jämfört med föregående års första tertial.

Kommunens finansnetto har försämrats med drygt 30 mnkr jämfört med samma period föregående år, och är nu -53,1 mnkr. Av dessa utgörs 24,4 mnkr av finansiella kostnader för kommunens pensioner och 2,9 mnkr räntor på upplåning, medan resterande belopp främst utgörs av finansiella kostnader för förändrade redovisningsprinciper i samband med bokslutet. Kommunens finansiella kostnader exkl finansiell leasing är -39,6 mnkr.

SOLIDITET	apr -24	apr -23
Soliditet %	20,5%	26,1%
Soliditet inkl. samtliga pensionsförpliktelser och löneskatt	-9,0%	-3,7%

Soliditetsmålet påverkas negativt eftersom kommunens resultat för perioden är ett betydande underskott på 114,4 mnkr. Detta sänker det egna kapitalet och leder till en försämrads soliditet i och med att tillgångarna och pensionsförpliktelserna kvarblir på liknande nivå som ifjol.

<b>LIKVIDITET</b>	<b>apr -24</b>	<b>dec -23</b>	<b>apr -23</b>	<b>dec -22</b>
Kassalikviditet	58,1%	65,1%	76,9%	72,0%
Rörelsekapital, mnkr	-179,3	-141,2	-86,1	-103,5
Varav semesterlöneskuld, mnkr	116,4	78,3	118,2	76,0
Anläggningsskapital, mnkr	581,0	657,4	419,1	631,6

Kassalikviditeten har försämrats, vilket också är en följd av att det förhöjda kostnadsläget för kommunen inte motsvaras av ett lika förhöjt intäktsläge. När driftskostnaderna överstiger driftintäkterna belastas likviditeten.

Rörelsekapitalet visar på differensen mellan kommunens omsättningstillgångar och dess kortfristiga skulder. Att ha ett negativt rörelsekapital innebär att kommunens kortfristiga skulder är högre än omsättningstillgångarna.

Semesterlöneskulden ligger i paritet med föregående år, detta nyckeltal påverkas dels av antalet anställda med semesterdagar, samt av hur de anställda väljer att ta ut sin semester.

<b>NETTOINVESTERINGAR</b>	<b>apr -24</b>	<b>apr -23</b>
Nettoinvesteringar exkl fin lease (mnkr)	-29,5	-11,7
Nettoinvesteringar i relation till avskrivningar exkl fin lease	177,5%	72,3%

Kommunen har en något högre investeringstakt än föregående års första tertial, men detta är ett mått som över tid har varierat vid fyramånadersbokslutet då det kan skilja sig när under året investeringsprojekt genomförs. Även avskrivningskostnaderna påverkas av förändrade redovisningsprinciper i samband med införandet av finansiell leasing, vilket gör att 2024 års nyckeltal presenteras exklusive påverkan för finansiell leasing.

<b>Prognostiserad budgetavvikelse</b>	<b>Budget helår</b>	<b>Prognos helår T1</b>	<b>Avvikelse prognos-budget helår</b>
Kommunstyrelse	0	0,1	0,1
Kommungemensam verksamhet	0	24,8	24,8
Kommunfullmäktige	0	0,1	0,1
Arbetslivsnämnd	0	2,1	2,1
Samhällsnämnd	0	0,7	0,7
Skolnämnd	0	-28,2	-28,2
Socialnämnd	0	-57,6	-57,6
Finansen	13,4	-0,2	-13,6
<b>Summa prognostiserad budgetavvikelse</b>	<b>13,4</b>	<b>-58,2</b>	<b>-71,6</b>

Den samlade prognosen för helåret 2024 är ett underskott på -58,2 mnkr, vilket innebär en avvikelse på -71,6 mnkr jämfört med budgeterat överskott på 13,4 mnkr. Underskottet prognostiseras uppstå främst inom två av nämnderna: skolnämnden och socialnämnden, samt Finansen.

Skolnämnden prognostiserar ett underskott på -28,2 mnkr vid årets slut, varav -6,8 mnkr avser minskade bidrag, -5,2 mnkr avser ökade köp av utbildningsplatser hos annan aktör, -2,0 mnkr lokalkostnader samt -12,4 mnkr personalkostnader. Fördelat per verksamhet är det grundskolan som prognostiserar det största underskottet på knappt -8,0 mnkr, medan gymnasieskola, förskoleklass och förskola prognostiserar underskott på sammantaget ca -15,0 mnkr. Samtliga verksamhetsformer förutom förvaltningsövergripande verksamhet prognostiserar underskott på helåret.

Socialförvaltningen prognostiserar ett underskott på -57,6 mnkr, varav hemtjänstens del utgör -30,3 mnkr. Av dessa -30,3 prognostiseras -16,8 mnkr uppstå inom hemtjänstpengen, där ett bidrag om 20,5 mnkr bedöms ej realiseras under 2024. Resterande del av hemtjänstens underskott bedöms främst ha uppstått inom den kommunala hemtjänsten, där personalkostnaderna utgör den största posten med -7,6 mnkr jämfört med budgeterat. Förvaltningsgemensam verksamhet prognostiserar ett underskott på -11,6 mnkr för helåret, vilket beror på budgeterade intäkter som ej prognostiseras realiseras under 2024. Resterande underskott prognostiseras uppstå främst inom verksamheterna Särskilt boende -4,1 mnkr, Individ- och familjeomsorg -6,0 mnkr samt Försörjningsstöd -2,2 mnkr. Sammantaget består socialnämndens prognos för helåret av -22,2 mnkr i minskade intäkter jämfört med budget, samt -35,4 mnkr högre kostnader, varav -27,0 mnkr utgörs av personalkostnader.

Kommungemensam verksamhet prognostiserar ett överskott på 24,8 mnkr vid årets slut. Kommunens nämnder betalar varje månad en PO-omkostnad till kommungemensam verksamhet, varifrån kommunens samlade pensionskostnader sedan betalas ut. När budget för kommungemensam verksamhet skapas används den aktuella siffran för PO-omkostnader från Sveriges Kommuner och Regioner. För budgetåret 2024 hann SKR presentera ytterligare en justering i PO-pålägget efter att budgeten färdigställts, där PO-pålägget höjdes, vilket gör att nämnderna betalar mer till kommungemensam verksamhet varje månad än vad som budgeterats, vilket då sänker skattemedelsbehovet för kommungemensam verksamhet jämfört med budget och leder till ett överskott.

## 3 Finansiella rapporter

### 3.1 Resultaträkning

(mnkr)		Kommun apr -24	Kommun apr -24 ex fin lease	Kommun apr -23	Kommun Prognos 2024	Kommun Budget 2024	Kommun Avvikelse BoP
Verksamhetens intäkter	Not 1	112,3	112,3	109,1	376,8	357,8	18,9
Verksamhetens kostnader	Not 2	-807,0	-852,9	-809,9	-2 266,8	-2 274,9	8,0
Avskrivningar		-34,6	-16,6	-16,2	-102,9	-55,9	-46,9
<b>Verksamhetens nettokostnad</b>		<b>-729,3</b>	<b>-757,2</b>	<b>-717,0</b>	<b>-1 992,9</b>	<b>-1 973,0</b>	<b>-19,9</b>
Skatteintäkter		450,3	450,3	441,6	1 355,3	1 357,4	-2,0
Generella statsbidrag och utjämning		214,5	214,5	200,9	646,7	655,0	-8,3
<b>Verksamhetens resultat</b>		<b>-64,5</b>	<b>-92,3</b>	<b>-74,5</b>	<b>9,1</b>	<b>39,4</b>	<b>-30,3</b>
Finansiella intäkter		3,1	3,1	0,1	7,4	8,6	-1,2
Finansiella kostnader		-53,1	-39,6	-20,3	-74,7	-34,6	-40,1
<b>Resultat efter finansiella poster</b>		<b>-114,4</b>	<b>-128,8</b>	<b>-94,7</b>	<b>-58,2</b>	<b>13,4</b>	<b>-71,6</b>
Extraordinära poster						0,0	0,0
<b>Periodens resultat</b>		<b>-114,4</b>	<b>-128,8</b>	<b>-94,7</b>	<b>-58,2</b>	<b>13,4</b>	<b>-71,6</b>

### 3.2 Balansräkning

(mnkr)	Kommun apr-24	Kommun dec-23
<b>TILLGÅNGAR</b>		
<i>Anläggningstillgångar</i>		
Immateriella anläggningstillgångar	2,5	2,7
<i>Materiella anläggningstillgångar</i>		
Mark, byggnader och tekniska anläggningar	1232,4	1 217,7
Maskiner och inventarier	62,9	58,3
Övriga materiella anläggningstillgångar	0,0	0,7
Finansiella anläggningstillgångar	393,4	405,3
<b>Summa anläggningstillgångar</b>	<b>1 691,2</b>	<b>1 684,8</b>
Bidrag till infrastruktur	0,0	0,0
<b>Omsättningstillgångar</b>		
Förråd m.m.	9,8	9,6
Fordringar	213,6	209,1

Kortfristiga placeringar	0,0	0,0
Kassa och bank	49,1	71,8
<b>Summa omsättningstillgångar</b>	<b>272,5</b>	<b>290,5</b>
<b>Summa tillgångar</b>	<b>1 963,8</b>	<b>1 975,3</b>
<b>EGET KAPITAL, AVSÄTTNINGAR OCH SKULDER</b>		
<i>Eget kapital</i>		
Periodens resultat	-114,4	-11,9
Resultatutjämningsreserv	3,9	3,9
Övrigt eget kapital	512,2	524,1
<b>Summa eget kapital</b>	<b>401,7</b>	<b>516,1</b>
<i>Avsättningar</i>		
Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelse	293,3	225,8
Andra avsättningar	0,0	0,0
<b>Summa avsättningar</b>	<b>293,2</b>	<b>225,8</b>
<i>Skulder</i>		
Långfristiga skulder	817,0	801,6
Kortfristiga skulder	451,8	431,8
<b>Summa skulder</b>	<b>1 268,8</b>	<b>1 233,3</b>
<b>Summa eget kapital, avsättningar och skulder</b>	<b>1 963,8</b>	<b>1 975,3</b>
<b>PANTER OCH ANSVARFÖRBINDELSER</b>		
Panter och därmed jämförliga säkerheter	1 560,0	1 560,0
<i>Ansvarförbindelser</i>		
Pensionsförpliktelse som inte har tagits upp bland skulderna eller avsättningarna	588,6	588,6
Övriga ansvarförbindelser	4,7	4,7
<b>Summa panter och ansvarförbindelser</b>	<b>2 153,4</b>	<b>2 153,4</b>

### 3.3 Noter

(mnkr)	Kommun apr -24	Kommun apr -24 ex fin lease	Kommun apr -23
NOT 1 Verksamhetens intäkter			
Försäljningsintäkter	7,2	7,2	6,5
Taxor och avgifter	15,4	15,4	14,5
Hyror och arrenden	14,0	14,0	13,2
Bidrag från staten	50,6	50,6	54,6
Bidrag övriga	7,3	7,3	7,2
Försäljning verksamhet	17,9	17,9	12,0
Intäkter från exploateringsverksamhet	0,0	0,0	0,0
Övrigt	0,0	0,0	1,1
<b>Summa verksamhetens intäkter</b>	<b>112,3</b>	<b>112,3</b>	<b>109,1</b>



(mnkr)	Kommun apr -24	Kommun apr -24 ex fin lease	Kommun apr -23
NOT 2 Verksamhetens kostnader			
Lämnade bidrag	-23,3	-23,3	-22,6
Entreprenader och köp av verksamhet	-111,2	-111,2	-117,4
Tjänster	-23,9	-23,9	-22,5
Löner, ersättningar och sociala avgifter	-488,7	-488,7	-465,9
Pensioner inkl. löneskatt	-67,7	-67,7	-48,6
Gottgörelse	0,0	0,0	0,0
Lokal- och markhyror	-34,2	-80,1	-74,1
Fastighets- och driftskostnader	-12,2	-12,2	-12,7
Material	-22,8	-22,8	-23,9
Övriga verksamhetskostnader	-23,1	-23,1	-22,2
<b>Summa verksamhetens kostnader</b>	<b>-807,0</b>	<b>-852,9</b>	<b>-809,9</b>

### 3.4 Drift- och investeringsredovisning

NÄMNDERNAS DRIFTSREDOVISNING (mnkr)	Intäkter	Kostnader	Nettokostnad	Budget nettokostnad	Avvikelse mot budget
Kommunstyrelse	8,0	-66,0	-58,0	-61,7	3,7
Kommunfullmäktige	0,0	-1,2	-1,2	-2,0	0,8
Arbetslivsnämnden	28,4	-56,3	-27,9	-24,9	-2,9
Samhällsnämnden	33,2	-98,2	-65,0	-64,9	-0,1
Skolnämnden	40,5	-275,6	-235,1	-222,3	-12,8
Socialnämnden	32,2	-297,1	-264,9	-252,7	-12,2
<b>Summa nämnder</b>	<b>142,4</b>	<b>-794,5</b>	<b>-652,1</b>	<b>-628,6</b>	<b>-23,5</b>
Kommunövergripande verksamhet	51,0	-180,0	-129,0	-81,8	-47,2
Korrigerig interna poster	-81,0	81,2	0,1	0,0	0,0
Korrigerig avskrivningar	0,0	34,6	-34,6	0,0	0,0
Korrigerig statsbidrag	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Korrigerig finansiella poster nämnder	0,0	24,1	-24,1	0,0	0,0
<b>Summa</b>	<b>112,3</b>	<b>-834,6</b>	<b>-839,7</b>	<b>-710,4</b>	<b>-70,7</b>
Korrigerig finansien		27,6	-45,5	-51,2	5,7
<b>Summa inkl. finansien</b>	<b>112,3</b>	<b>-807,0</b>			<b>-65,1</b>

Utfallet för årets första tertial visar på underskott inom fyra av kommunens nämnder, varav samhällsnämnden endast -0,1 mnkr.

Mer detaljerad information kring nämndernas utfall och prognos återfinns i respektive nämndsrapport.

Investeringsredovisning (mnkr)	Utgifter sedan projektens start	Varav: årets investeringar

Färdigställda projekt	Beslutad totalutgift	Ack. Utfall	Avvikelse	Budget	Utfall	Avvikelse
Kommunstyrelse	0,5	0,5	0,0	0,0	0,0	0,0
Arbetslivsnämnd	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Samhällsnämnd	49,5	44,2	5,3	5,3	5,3	0,0
Skolnämnd	2,0	2,0	0,0	2,0	2,0	0,0
Socialnämnd	10,0	6,3	3,7	5,0	5,0	0,0
Justering finansiella anläggningstillgångar			0,0			0,0
<b>S:a färdigställda investeringar</b>	<b>62,0</b>	<b>53,0</b>	<b>9,0</b>	<b>12,3</b>	<b>12,3</b>	<b>0,0</b>
Pågående investeringar	Beslutad totalutgift	Ack. Utfall	Avvikelse	Budget	Utfall	Avvikelse
Kommunstyrelse	14,8	2,7	12,1	13,9	1,9	12,0
Kommunfullmäktige	0,5	0,0	0,5	0,5	0,0	0,5
Arbetslivsnämnd	3,6	0,2	3,4	3,5	0,2	3,3
Samhällsnämnd	133,8	24,1	109,7	109,7	14,9	94,8
Skolnämnd	1,8	0,1	1,7	1,7	0,1	1,6
Socialnämnd	4,0	0,3	3,7	3,7	0,3	3,4
<b>S:a pågående investeringar</b>	<b>158,0</b>	<b>27,4</b>	<b>130,6</b>	<b>133,0</b>	<b>17,3</b>	<b>115,7</b>
<b>S:a investeringar</b>	<b>220,0</b>	<b>80,4</b>	<b>139,6</b>	<b>145,3</b>	<b>29,5</b>	<b>115,7</b>

Kommunen har för perioden ett utfall på 29,5 mnkr, vilket motsvarar ca 20 procent av årets totala investeringsbudget. De största investeringsposterna hittills under året har varit Västra Saltviks industriområde 8,6 mnkr, projektering Nybron 4,2 mnkr samt nyckelfria lån SÄBO 3,6 mnkr.

Mer detaljerad information kring nämndernas utfall och prognos återfinns i respektive nämndsrapport.



Kommunstyrelsen

§ 106

Dnr 2024-000232 1.1.2.1

## Begäran om gottgörelse från Mellersta Norrlands Pensionsstiftelse

### Kommunstyrelsens beslut

Kommunstyrelsen föreslår kommunfullmäktige besluta

att hos Mellersta Norrlands Pensionsstiftelse begära gottgörelse med 9,7 miljoner kronor avseende 2023.

### Bakgrund

Härnösands kommun bildade Mellersta Norrlands Pensionsstiftelse enligt beslut i kommunfullmäktige 2008-09-29 §131. Det beslutet utgör stiftelsens urkund. I urkunden beskrivs att stiftelsen ska möjliggöra att kommunen ska kunna begära gottgörelse ur stiftelsen. Gottgörelse från stiftelsen kan endast göras då stiftelsens tillgångar inklusive årets avkastning täcker hela förpliktelsen. Enligt stiftelsens stadgar och tryggandelagen får gottgörelse avse löpande utgifter eller utgifter som arbetsgivaren haft under närmast föregående räkenskapsår. Stiftelsens ändamål är att trygga utfästelser om pension som givits av Härnösands kommun, åt arbetstagare födda till och med 1942 eller deras efterlevande.

Förvaltningen föreslår att Härnösands kommun begär gottgörelse för pensionsutgifter för år 2023. Kommunen har betalt ut 9,7 miljoner kronor i pensioner exklusive löneskatt till arbetstagare eller deras efterlevande enligt stiftelsens ändamål.

Stiftelsekapitalet inklusive avkastning avseende Härnösands kommuns andel uppgår till 191,5 mnkr och pensionsåtagande till 80,4 mnkr enligt årsredovisning 2023. Det möjliggör att kommunen kan begära gottgörelse för år 2023

### Beslutsunderlag

Protokollsutdrag kommunstyrelsens arbetsutskott 2024-05-14 § 9  
Kommunstyrelseförvaltningens tjänsteskrivelse 2024-05-06



**Kommunstyrelseförvaltningen**  
Anna Bostedt, +46-611-348028  
anna.bostedt@harnosand.se

Kommunfullmäktige

## Begäran om gottgörelse från Mellersta Norrlands Pensionsstiftelse.

### Förslag till beslut

Kommunstyrelseförvaltningen föreslår kommunstyrelsens arbetsutskott föreslå kommunstyrelsen föreslå kommunfullmäktige besluta

att hos Mellersta Norrlands Pensionsstiftelse begära gottgörelse med 9,7 miljoner kronor avseende 2023.

### Beskrivning av ärendet

Härnösands kommun bildade Mellersta Norrlands Pensionsstiftelse enligt beslut i kommunfullmäktige 2008-09-29 §131. Det beslutet utgör stiftelsens urkund. I urkunden beskrivs att stiftelsen ska möjliggöra att kommunen ska kunna begära gottgörelse ur stiftelsen. Gottgörelse från stiftelsen kan endast göras då stiftelsens tillgångar inklusive årets avkastning täcker hela förpliktelsen. Enligt stiftelsens stadgar och tryggandelagen får gottgörelse avse löpande utgifter eller utgifter som arbetsgivaren haft under närmast föregående räkenskapsår. Stiftelsens ändamål är att trygga utfästelser om pension som givits av Härnösands kommun, åt arbetstagare födda till och med 1942 eller deras efterlevande.

Förvaltningen föreslår att Härnösands kommun begär gottgörelse för pensionsutgifter för år 2023. Kommunen har betalt ut 9,7 miljoner kronor i pensioner exklusive löneskatt till arbetstagare eller deras efterlevande enligt stiftelsens ändamål.

Stiftelsekapitalet inklusive avkastning avseende Härnösands kommuns andel uppgår till 191,5 mnkr och pensionsåtagande till 80,4 mnkr enligt årsredovisning 2023. Det möjliggör att kommunen kan begära gottgörelse för år 2023

Lars Liljedahl  
Kommundirektör

Anna Bostedt  
Chef för ekonomi- och  
kommunledningsavdelningen



Kommunstyrelsens arbetsutskott

§ 9

Dnr 2024-000232 1.1.2.1

## Begäran om gottgörelse från Mellersta Norrlands Pensionsstiftelse

### Kommunstyrelsens arbetsutskotts beslut

Kommunstyrelsens arbetsutskott föreslår kommunstyrelsen föreslå kommunfullmäktige besluta

att hos Mellersta Norrlands Pensionsstiftelse begära gottgörelse med 9,7 miljoner kronor avseende 2023.

### Yttranden

I ärendet yttrar sig Lars Halén (S)

### Bakgrund

Härnösands kommun bildade Mellersta Norrlands Pensionsstiftelse enligt beslut i kommunfullmäktige 2008-09-29 §131. Det beslutet utgör stiftelsens urkund. I urkunden beskrivs att stiftelsen ska möjliggöra att kommunen ska kunna begära gottgörelse ur stiftelsen. Gottgörelse från stiftelsen kan endast göras då stiftelsens tillgångar inklusive årets avkastning täcker hela förpliktelsen. Enligt stiftelsens stadgar och tryggandelagen får gottgörelse avse löpande utgifter eller utgifter som arbetsgivaren haft under närmast föregående räkenskapsår. Stiftelsens ändamål är att trygga utfästelser om pension som givits av Härnösands kommun, åt arbetstagare födda till och med 1942 eller deras efterlevande.

Förvaltningen föreslår att Härnösands kommun begär gottgörelse för pensionsutgifter för år 2023. Kommunen har betalt ut 9,7 miljoner kronor i pensioner exklusive löneskatt till arbetstagare eller deras efterlevande enligt stiftelsens ändamål.

Stiftelsekapitalet inklusive avkastning avseende Härnösands kommuns andel uppgår till 191,5 mnkr och pensionsåtagande till 80,4 mnkr enligt årsredovisning 2023. Det möjliggör att kommunen kan begära gottgörelse för år 2023

### Beslutsunderlag

Kommunstyrelseförvaltningens tjänsteskrivelse, 2024-05-06



**Kommunstyrelsens arbetsutskott**

---

Justerandes sign

Utdragsbestyrkande



Kommunstyrelsen

§ 81

Dnr 2024-000110 1.1.2.1

## Uppsiktsplikt kommunala bolag 2023

### Kommunstyrelsens beslut

Kommunstyrelsen föreslår kommunfullmäktige besluta

**att** rekommendera att Invest i Härnösand AB och Härnösand Energi & Miljö AB säkerställer att bolagsstyrelserna får del av bolagens ekonomiska mellanhavanden och att informationen protokollförs så att även kommunstyrelsen får del av den.

Kommunstyrelsen beslutar

**att** verksamheten som bedrivits i Hemab (Härnösand Energi & Miljö AB) under år 2023 anses ha varit förenlig med det fastställda kommunala ändamålet och att verksamheten har utförts inom ramen för de kommunala befogenheterna,

**att** verksamheten som bedrivits i Hefab (Hemab Elförsäljning AB) under år 2023 anses ha varit förenlig med det fastställda kommunala ändamålet och att verksamheten har utförts inom ramen för de kommunala befogenheterna,

**att** verksamheten som bedrivits i Heab (Härnösand Elnät AB) under år 2023 anses ha varit förenlig med det fastställda kommunala ändamålet och att verksamheten har utförts inom ramen för de kommunala befogenheterna,

**att** verksamheten som bedrivits i AB Härnösandshus under år 2023 anses ha varit förenlig med det fastställda kommunala ändamålet och att verksamheten har utförts inom ramen för de kommunala befogenheterna,

**att** verksamheten som bedrivits i AB Härnösands kommunfastigheter under år 2023 anses ha varit förenlig med det fastställda kommunala ändamålet och att verksamheten har utförts inom ramen för de kommunala befogenheterna,

**att** verksamheten som bedrivits i Invest i Härnösand AB under år 2023 anses ha varit förenlig med det fastställda kommunala ändamålet och att verksamheten har utförts inom ramen för de kommunala befogenheterna,

**att** verksamheten som bedrivits i Technichus i Mittsverige AB under år 2023 anses ha varit förenlig med det fastställda kommunala ändamålet och att verksamheten har utförts inom ramen för de kommunala befogenheterna,



## Kommunstyrelsen

**att** verksamheten som bedrivits i Restore i Höga Kusten AB under år 2023 anses ha varit förenlig med det fastställda kommunala ändamålet och att verksamheten har utförts inom ramen för de kommunala befogenheterna och

**att** verksamheten som bedrivits i Skeppet 5&6 AB under år 2023 anses ha varit förenlig med det fastställda kommunala ändamålet och att verksamheten har utförts inom ramen för de kommunala befogenheterna.

### Yttranden

I ärendet yttrar sig Ingemar Ljunggren (M), Andreas Sjölander (S) och Ulrika Jonsson (SD).

### Jäv

På grund av jäv deltar inte Andreas Sjölander (S), Eva-Clara Viklund (M), Magnus Oscarsson (S), Ester Sundin Hemström (M), Glenn Sehlin (SD), Charlotte Höglund-Bystedt (SD) och Christina Lindberg (C) i handläggningen i detta ärende.

### Bakgrund

Ärendet handlar om kommunstyrelsens lagstadgade förstärkta uppsiktsplikt mot de kommunala bolagen. Till skillnad från beslut i kommunens övriga verksamheter kan kommunala bolagens beslut inte överklagas. Att kommunstyrelsen i beslut tar ställning till innehållet i bolagens verksamhet skapar ett forum för redovisning av bolagens kompetensenlighet inför allmänheten. Uppsiktsplikten fungerar som en del i kommunstyrelsens styrning, ledning och kontroll över den kommunala verksamheten på en övergripande nivå.

Kommunstyrelsens årliga prövning av de kommunala bolagens verksamhet går ut på att bedöma om bolagens verksamhet under föregående år följt bolagsordningen och ägardirektivet som ramar in bolagets kommunala ändamål. Prövningen ska vara övergripande och ta ställning till om verksamheterna hållit sig inom de grundläggande begränsningarna som gäller för all kommunal verksamhet; de kommunala befogenheterna. Prövningen syftar således inte till att följa upp bolagens måluppfyllelse varken verksamhetsmässigt eller ekonomiskt.

### Kommunstyrelseförvaltningens bedömning

En av de viktigaste förutsättningarna för att uppföljningen ska kunna fylla sitt syfte är att bolagen håller kommunstyrelsen uppdaterad på de sätten som anges i ägardirektiven. Protokoll från styrelsemöten ska skickas till kommunstyrelsen för kännedom löpande efter varje sammanträde då det kan finnas värde i att informationen är färsk. Det ankommer kommunstyrelsen att föreslå åtgärder till kommunfullmäktige vid eventuella brister i verksamheterna som förekommer på den övergripande nivån, t.ex. om bolaget överskrider den kommunala kompetensen. Att bolagsstyrelsen är





**Kommunstyrelsen**

uppdaterad på verksamheten är i sin tur en grundläggande fråga som skapar transparens och förtroende vid vidare rapportering till uppföljande instans.

Kommunstyrelsen har under året fått del av styrelse- och kvartalsmötesprotokollen i de flesta fall, några har inkommit senare. Samtliga bolag har skickat in protokoll från bolagsstämma samt årsredovisning med tillhörande handlingar. Kommunstyrelsen har under 2023 uppdaterat ägardirektiven och bolagsordningarna för bolagen där uppdatering varit påkallat.

Lekmannarevisorerna har i sina granskningar av bolagens verksamhet inte funnit anledningar till anmärkningar.

**Socialt perspektiv**

Ärendet har ingen social anknytning utan handlar enbart om formalia.

**Ekologiskt perspektiv**

Ärendet handlar om formalia och har ingen ekologisk anknytning eller koppling till natur.

**Ekonomiskt och juridiskt perspektiv**

Att kommunstyrelsen ska följa upp verksamheten i de kommunala bolagen regleras i Kommunallagen (2017:725) 6 kap. 1 och 9 §§. Kravet på att vidta nödvändiga åtgärder vid behov framgår av 10 § samma lag. Det som ska säkerställas, det vill säga detaljerna för innehållet i uppföljningen, anges i kommunallagens 10 kap. 3-5 §§. Ärendet handlar i första hand inte om en ekonomisk uppföljning och har därmed ingen direkt koppling till kommunens ekonomi.

**Beslutsunderlag**

Kommunstyrelseförvaltningens tjänsteskrivelse, 2024-04-10

Bolagsordning

HEMAB, HEFAB, HEAB,

AB Härnösandshus, Härnösands kommunfastigheter AB,

Invest i Härnösand AB, Technichus i Mittsverige AB, Restore i Höga Kusten AB, Skeppet 5 & 6 AB

Ägardirektiv HEMAB, AB Härnösandshus, Invest i Härnösand AB



Kommunstyrelsen

Lekmannarevisorernas granskningsrapporter

Koncern- och årsredovisningar HEMAB, AB Härnösandshus, Invest i  
Härnösand AB, Technichus i Mittsverige AB, Restore i Höga Kusten AB,  
Skeppet 5 & 6 AB

\_\_\_\_\_



Kommunstyrelseförvaltningen  
Johanna Laine, 0611-34 80 08  
johanna.laine@harnosand.se

Kommunstyrelsen

## Uppsiktsplikt kommunala bolag 2023

### Förslag till beslut

Kommunstyrelseförvaltningen föreslår kommunstyrelsen föreslå kommunfullmäktige besluta

att rekommendera att Invest i Härnösand AB och Härnösand Energi & Miljö AB säkerställer att bolagsstyrelserna får del av bolagens ekonomiska mellanhavanden och att informationen protokollförs så att även kommunstyrelsen får del av den.

Kommunstyrelseförvaltningen föreslår kommunstyrelsen besluta

att verksamheten som bedrivits i **Hemab (Härnösand Energi & Miljö AB)** under år 2023 anses ha varit förenlig med det fastställda kommunala ändamålet och att verksamheten har utförts inom ramen för de kommunala befogenheterna,

att verksamheten som bedrivits i **Hefab (Hemab Elförsäljning AB)** under år 2023 anses ha varit förenlig med det fastställda kommunala ändamålet och att verksamheten har utförts inom ramen för de kommunala befogenheterna,

att verksamheten som bedrivits i **Heab (Härnösand Elnät AB)** under år 2023 anses ha varit förenlig med det fastställda kommunala ändamålet och att verksamheten har utförts inom ramen för de kommunala befogenheterna,

att verksamheten som bedrivits i **AB Härnösandshus** under år 2023 anses ha varit förenlig med det fastställda kommunala ändamålet och att verksamheten har utförts inom ramen för de kommunala befogenheterna,

att verksamheten som bedrivits i **AB Härnösands kommunfastigheter** under år 2023 anses ha varit förenlig med det fastställda kommunala ändamålet och att verksamheten har utförts inom ramen för de kommunala befogenheterna,

att verksamheten som bedrivits i **Invest i Härnösand AB** under år 2023 anses ha varit förenlig med det fastställda kommunala ändamålet och att verksamheten har utförts inom ramen för de kommunala befogenheterna,

att verksamheten som bedrivits i **Technichus i Mittsverige AB** under år 2023 anses ha varit förenlig med det fastställda kommunala ändamålet och att verksamheten har utförts inom ramen för de kommunala befogenheterna,

att verksamheten som bedrivits i **Restore i Höga Kusten AB** under år 2022 anses ha varit förenlig med det fastställda kommunala ändamålet och att verksamheten har utförts inom ramen för de kommunala befogenheterna och

att verksamheten som bedrivits i **Skeppet 5&6 AB** under år 2023 anses ha varit förenlig med det fastställda kommunala ändamålet och att verksamheten har utförts inom ramen för de kommunala befogenheterna.

## Beskrivning av ärendet

### Bakgrund

Ärendet handlar om kommunstyrelsens lagstadgade förstärkta uppsiktsplikt mot de kommunala bolagen. Till skillnad från beslut i kommunens övriga verksamheter kan kommunala bolagens beslut inte överklagas. Att kommunstyrelsen i beslut tar ställning till innehållet i bolagens verksamhet skapar ett forum för redovisning av bolagens kompetensenlighet inför allmänheten. Uppsiktsplikten fungerar som en del i kommunstyrelsens styrning, ledning och kontroll över den kommunala verksamheten på en övergripande nivå.

Kommunstyrelsens årliga prövning av de kommunala bolagens verksamhet går ut på att bedöma om bolagens verksamhet under föregående år följt bolagsordningen och ägardirektivet som ramar in bolagets *kommunala ändamål*. Prövningen ska vara övergripande och ta ställning till om verksamheterna hållit sig inom de grundläggande begränsningarna som gäller för all kommunal verksamhet; *de kommunala befogenheterna*. Prövningen syftar således inte till att följa upp bolagens måluppfyllelse varken verksamhetsmässigt eller ekonomiskt.

### Kommunstyrelseförvaltningens bedömning

En av de viktigaste förutsättningarna för att uppföljningen ska kunna fylla sitt syfte är att bolagen håller kommunstyrelsen uppdaterad på de sätten som anges i ägardirektiven. Protokoll från styrelsemöten ska skickas till kommunstyrelsen för kännedom löpande efter varje sammanträde då det kan finnas värde i att informationen är färsk. Det ankommer kommunstyrelsen att föreslå åtgärder till kommunfullmäktige vid eventuella brister i verksamheterna som förekommer på den övergripande nivån, t.ex. om bolaget överskrider den kommunala kompetensen. Att bolagsstyrelsen är uppdaterad på verksamheten är i sin tur en grundläggande fråga som skapar transparens och förtroende vid vidareberapportering till uppföljande instans.

Kommunstyrelsen har under året fått del av styrelse- och kvartalsmötesprotokollen i de flesta fall, några har inkommit senare. Samtliga bolag har skickat in protokoll från bolagsstämma samt årsredovisning med tillhörande handlingar. Kommunstyrelsen har under 2023 uppdaterat ägardirektiven och bolagsordningarna för bolagen där uppdatering varit påkallat.

Lekmannarevisorerna har i sina granskningar av bolagens verksamhet inte funnit anledningar till anmärkningar.

### **Socialt perspektiv**

Ärendet har ingen social anknytning utan handlar enbart om formalia.

### **Ekologiskt perspektiv**

Ärendet handlar om formalia och har ingen ekologisk anknytning eller koppling till natur.

### **Ekonomiskt och juridiskt perspektiv**

Att kommunstyrelsen ska följa upp verksamheten i de kommunala bolagen regleras i Kommunallagen (2017:725) 6 kap. 1 och 9 §§. Kravet på att vidta nödvändiga åtgärder vid behov framgår av 10 § samma lag. Det som ska säkerställas, det vill säga detaljerna för innehållet i uppföljningen, anges i kommunallagens 10 kap. 3-5 §§. Ärendet handlar i första hand inte om en ekonomisk uppföljning och har därmed ingen direkt koppling till kommunens ekonomi.

### **Beslutsunderlag**

#### **Bolagsordning**

HEMAB, HEFAB, HEAB,  
AB Härnösandshus, Härnösands kommunfastigheter AB,  
Invest i Härnösand AB, Technichus i Mittsverige AB, Restore i Höga Kusten AB, Skeppet 5 & 6 AB

**Ägardirektiv** HEMAB, AB Härnösandshus, Invest i Härnösand AB

#### **Lekmannarevisorernas granskningsrapporter**

**Koncern- och årsredovisningar** HEMAB, AB Härnösandshus, Invest i Härnösand AB, Technichus i Mittsverige AB, Restore i Höga Kusten AB, Skeppet 5 & 6 AB

Petra Werner  
Chef kansliheten

Johanna Laine  
Kommunsekreterare

**Lekmannarevisorerna i  
Härnösand Energi och Miljö AB  
Härnösands kommun**

**2024-04-05**

Till årsstämman i Härnösand  
Energi och Miljö AB  
556526-3745  
Till fullmäktige i Härnösands kommun

**Granskningsrapport för år 2023**

Vi, av fullmäktige i Härnösands kommun utsedda lekmannarevisorer, har granskat Härnösands Energi och Miljö AB:s verksamhet.

Granskningen har utförts av sakkunniga som biträder lekmannarevisorerna.

Styrelse och VD ansvarar för att verksamheten bedrivs enligt gällande bolagsordning, ägardirektiv och beslut samt de lagar och föreskrifter som gäller för verksamheten. Lekmannarevisorn ska granska om bolagets verksamhet sköts på ett ändamålsenligt och från ekonomisk synpunkt tillfredsställande sätt och om bolagets interna kontroll är tillräcklig.

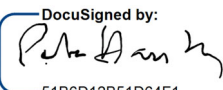
Granskningen har utförts enligt aktiebolagslagen och kommunallagen, god revisionsred i kommunal verksamhet och kommunens revisionsreglemente samt utifrån bolagsordning och av års/bolagsstämman fastställda ägardirektiv.

Granskningen har haft den omfattning och inriktning som behövs för att ge rimlig grund för bedömning och prövning.

Vi bedömer sammantaget att bolagets verksamhet har skötts på ett ändamålsenligt och från ekonomisk synpunkt tillfredsställande sätt.

Vi bedömer att bolagets interna kontroll har varit tillräcklig.

Härnösands kommun 2024-04-05

DocuSigned by:  
  
51B6D12B51D64F1...  
Peter Hasselborg  
Lekmannarevisor

DocuSigned by:  
  
5560DA69DE744B4...  
Samuel Möller  
Lekmannarevisor

**Lekmannarevisorerna i  
Härnösand Elnät AB  
Härnösands kommun**

**2024-04-05**

Till årsstämman i Härnösand Elnät AB  
556133-3328  
Till fullmäktige i Härnösands kommun

**Granskningsrapport för år 2023**

Vi, av fullmäktige i Härnösands kommun utsedda lekmannarevisorer, har granskat Härnösand Elnät AB:s verksamhet.

Granskningen har utförts av sakkunniga som biträder lekmannarevisorerna.

Styrelse och VD ansvarar för att verksamheten bedrivs enligt gällande bolagsordning, ägardirektiv och beslut samt de lagar och föreskrifter som gäller för verksamheten. Lekmannarevisorn ska granska om bolagets verksamhet sköts på ett ändamålsenligt och från ekonomisk synpunkt tillfredsställande sätt och om bolagets interna kontroll är tillräcklig.

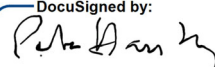
Granskningen har utförts enligt aktiebolagslagen och kommunallagen, god revisionsred i kommunal verksamhet och kommunens revisionsreglemente samt utifrån bolagsordning och av års/bolagsstämman fastställda ägardirektiv.

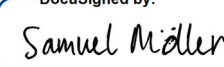
Granskningen har haft den omfattning och inriktning som behövs för att ge rimlig grund för bedömning och prövning.

Vi bedömer sammantaget att bolagets verksamhet har skötts på ett ändamålsenligt och från ekonomisk synpunkt tillfredsställande sätt.

Vi bedömer att bolagets interna kontroll har varit tillräcklig.

Härnösands kommun 2024-04-05

DocuSigned by:  
  
51B6D12B51D84F1  
Peter Hasselborg  
Lekmannarevisor

DocuSigned by:  
  
5560DA69DE744B4...  
Samuel Möller  
Lekmannarevisor

**Lekmannarevisor  
i Servanet AB**

2024-03-01

Till årsstämman i Servanet AB  
organisationsnummer 556765-9296  
Till fullmäktige i Sundsvalls kommun  
Till fullmäktige i Härnösands kommun

## **Granskningsrapport för år 2023**

Vi, av fullmäktige i Sundvall och Härnösands kommuner utsedda lekmannarevisor, har granskat Servanet AB:s verksamhet.

Granskningen har utförts av sakkunniga som biträder lekmannarevisorerna.

Styrelse och VD ansvarar för att verksamheten bedrivs enligt gällande bolagsordning, ägardirektiv och beslut samt de lagar och föreskrifter som gäller för verksamheten.

Lekmannarevisorerna ska granska om bolagets verksamhet sköts på ett ändamålsenligt och från ekonomisk synpunkt tillfredsställande sätt och om bolagets interna kontroll är tillräcklig.

Granskningen har utförts enligt aktiebolagslagen och kommunallagen, god revisionssed i kommunal verksamhet och kommunens revisionsreglemente samt utifrån bolagsordning och av års/bolagsstämman fastställda ägardirektiv.

Granskningen har haft den omfattning och inriktning som behövs för att ge rimlig grund för bedömning och prövning.

Sundsvalls kommuns lekmannarevisorer inom Stadsbackenkongcernen har med biträde av sakkunniga hos KPMG låtit göra en gemensam granskning av användning av tjänstebilar.

Vi bedömer sammantaget att bolagets verksamhet har skötts på ett ändamålsenligt och från ekonomisk synpunkt tillfredsställande sätt.

Vi bedömer att bolagets interna kontroll har varit tillräcklig.

Sundsvall 2024-03-01

DocuSigned by:  
  
AD33DB44F067423...  
Reinhold Helligren  
Lekmannarevisor  
Sundsvall

DocuSigned by:  
  
7E6270C690EC46A...  
Sven-Arne Staflund  
Lekmannarevisor  
Härnösand



**Lekmannarevisorerna i  
HEMAB Elförsäljning AB  
Härnösands kommun**

**2024-04-05**

Till årsstämman i HEMAB  
Elförsäljning AB  
559113-8366  
Till fullmäktige i Härnösands kommun

**Granskningsrapport för år 2023**

Jag, av fullmäktige i Härnösands kommun utsedda lekmannarevisorer, har granskat HEMAB Elförsäljning AB:s verksamhet.

Granskningen har utförts av sakkunniga som biträder lekmannarevisorerna.

Styrelse och VD ansvarar för att verksamheten bedrivs enligt gällande bolagsordning, ägardirektiv och beslut samt de lagar och föreskrifter som gäller för verksamheten. Lekmannarevisorn ska granska om bolagets verksamhet sköts på ett ändamålsenligt och från ekonomisk synpunkt tillfredsställande sätt och om bolagets interna kontroll är tillräcklig.

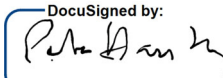
Granskningen har utförts enligt aktiebolagslagen och kommunallagen, god revisionsred i kommunal verksamhet och kommunens revisionsreglemente samt utifrån bolagsordning och av års/bolagsstämman fastställda ägardirektiv.

Granskningen har haft den omfattning och inriktning som behövs för att ge rimlig grund för bedömning och prövning.

Jag bedömer sammantaget att bolagets verksamhet har sköts på ett ändamålsenligt och från ekonomisk synpunkt tillfredsställande sätt.

Jag bedömer att bolagets interna kontroll har varit tillräcklig.

Härnösands kommun 2024-04-05

DocuSigned by:  
  
51B6D12B81064F1  
Peter Hasselborg  
Lekmannarevisor

DocuSigned by:  
  
5560DA69D5114B4...  
Samuel Möller  
Lekmannarevisor

**Lekmannarevisorerna i  
AB Härnösandshus  
Härnösands kommun**

**2024-04-05**

Till årsstämman i AB Härnösandshus  
556160-8430  
Till fullmäktige i Härnösands kommun

**Granskningsrapport för år 2023**

Vi, av fullmäktige i Härnösands kommun utsedda lekmannarevisorer, har granskat AB Härnösandshus verksamhet.

Granskningen har utförts av sakkunniga som biträder lekmannarevisorerna.

Styrelse och VD ansvarar för att verksamheten bedrivs enligt gällande bolagsordning, ägardirektiv och beslut samt de lagar och föreskrifter som gäller för verksamheten. Lekmannarevisorn ska granska om bolagets verksamhet sköts på ett ändamålsenligt och från ekonomisk synpunkt tillfredsställande sätt och om bolagets interna kontroll är tillräcklig.

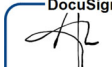
Granskningen har utförts enligt aktiebolagslagen och kommunallagen, god revisionsred i kommunal verksamhet och kommunens revisionsreglemente samt utifrån bolagsordning och av års/bolagsstämman fastställda ägardirektiv.

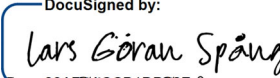
Granskningen har haft den omfattning och inriktning som behövs för att ge rimlig grund för bedömning och prövning.

Vi bedömer sammantaget att bolagets verksamhet har skötts på ett ändamålsenligt och från ekonomisk synpunkt tillfredsställande sätt.

Vi bedömer att bolagets interna kontroll har varit tillräcklig.

Härnösands kommun 2024-04-05

DocuSigned by:  
  
2B512DE92A4D4A3...  
Anders Gäfvert  
Lekmannarevisor

DocuSigned by:  
  
88A7A7CCB1DD025...  
Lars-Göran Spång  
Lekmannarevisor

**Lekmannarevisorerna i  
AB Härnösands kommunfastigheter  
Härnösands kommun**

**2024-04-05**

Till årsstämman i AB Härnösands  
kommunfastigheter  
556437-7272  
Till fullmäktige i Härnösands kommun

**Granskningsrapport för år 2023**

Vi, av fullmäktige i Härnösands kommun utsedda lekmannarevisorer, har granskat AB Härnösands kommunfastigheters verksamhet.

Granskningen har utförts av sakkunniga som biträder lekmannarevisorerna.

Styrelse och VD ansvarar för att verksamheten bedrivs enligt gällande bolagsordning, ägardirektiv och beslut samt de lagar och föreskrifter som gäller för verksamheten. Lekmannarevisorn ska granska om bolagets verksamhet sköts på ett ändamålsenligt och från ekonomisk synpunkt tillfredsställande sätt och om bolagets interna kontroll är tillräcklig.


Granskningen har utförts enligt aktiebolagslagen och kommunallagen, god revisionsred i kommunal verksamhet och kommunens revisionsreglemente samt utifrån bolagsordning och av års/bolagsstämman fastställda ägardirektiv.


Granskningen har haft den omfattning och inriktning som behövs för att ge rimlig grund för bedömning och prövning.

Vi bedömer sammantaget att bolagets verksamhet har sköts på ett ändamålsenligt och från ekonomisk synpunkt tillfredsställande sätt.

Vi bedömer att bolagets interna kontroll har varit tillräcklig.

Härnösands kommun 2024-04-05

DocuSigned by:  
  
2B512DF02A1D4A3  
Anders Garvert  
Lekmannarevisor

DocuSigned by:  
  
88A7AACC81DE42F9  
Lars Göran Spång  
Lekmannarevisor

## Gällande Technichus i Mitt Sverige AB556558-7242

Undertecknad av fullmäktige i Härnösands kommun utsedd lekmannarevisor, har granskat Technichus i Mitt Sverige AB:s verksamhet.

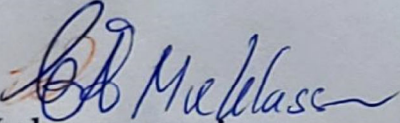
Styrelsen och VD ansvarar för att verksamheten bedrivs enligt gällande bolagsordning, ägardirektiv och beslut samt de lagar och föreskrifter som gäller för verksamheten. Lekmannarevisorn ska granska om bolagets verksamhet sköts på ett ändamålsenligt och från ekonomisk synpunkt tillfredsställande sätt och om bolagets interna kontroll är tillräcklig. Granskningen har utförts enligt aktiebolagen, kommunallagen, god revisionssed i kommunal verksamhet och utifrån bolagsordningen och av årsstämman fastställda ägardirektiv.

Granskningen har genomförts med den inriktning och omfattning som krävts för att ge ett skäligen underlag för bedömning och prövning.

Jag bedömer att bolagets verksamhet sköts på ett ändamålsenligt sätt och ur ekonomisk synpunkt tillfredsställande sätt. Jag bedömer också att bolagets interna kontroll varit tillfredsställande.

Det är fantastiskt glädjande att bolaget fortsatt kan hålla en sådan mångfasetterad verksamhet, samtidigt med hög kvalitet och en god lönsamhet. Mitt uppriktiga beröm till VD och all personalen.

Härnösand 2024-03-14

  
Lekmannarevisor

Larsa Nicklasson

**Mellersta Norrlands Pensionsstiftelse**

**Orgasinationsnummer 802426-1003**

**Säte: Härnösand**

### **Granskningsrapport 2023**

Undertecknad av fullmäktige i Härnösands kommun utsedd lekmannarevisor, har granskat Mellersta Norrlands Pensionsstiftelsens räkenskaper, årsbokslut, sammanställning och förvaltning för år 2023.

Granskningen har utförts i enlighet med god revisionsred i kommunal verksamhet med den inriktning och omfattning som behövts för att ge en skälig grund för en bedömning och prövning.

Undertecknad bedömer att räkenskaperna är upprättade enligt stiftelselagen och att stiftelsen skötts i enlighet med dess stadgar och att den interna kontrollen varit betryggande.

**Härnösand 2024-03-10**

  
**Peter Hasselborg**

**Lekmannarevisorerna i  
Invest i Härnösand AB  
Härnösands kommun**

**2024-04-05**

Till årsstämman i Invest i  
Härnösand AB  
556127-2633  
Till fullmäktige i Härnösands kommun

## **Granskningsrapport för år 2023**

Jag, av fullmäktige i Härnösands kommun utsedda lekmannarevisorer, har granskat Invest i Härnösand AB:s verksamhet.

Granskningen har utförts av sakkunniga som biträder lekmannarevisorerna.

Styrelse och VD ansvarar för att verksamheten bedrivs enligt gällande bolagsordning, ägardirektiv och beslut samt de lagar och föreskrifter som gäller för verksamheten. Lekmannarevisorn ska granska om bolagets verksamhet sköts på ett ändamålsenligt och från ekonomisk synpunkt tillfredsställande sätt och om bolagets interna kontroll är tillräcklig.

Granskningen har utförts enligt aktiebolagslagen och kommunallagen, god revisionsred i kommunal verksamhet och kommunens revisionsreglemente samt utifrån bolagsordning och av års/bolagsstämman fastställda ägardirektiv.

Granskningen har haft den omfattning och inriktning som behövs för att ge rimlig grund för bedömning och prövning.

Jag bedömer sammantaget att bolagets verksamhet har skötts på ett ändamålsenligt och från ekonomisk synpunkt tillfredsställande sätt.

Jag bedömer att bolagets interna kontroll har varit tillräcklig.

Härnösands kommun 2024-04-05

DocuSigned by:  
  
7E6270C690EC46A...  
Sven-Arne Staflund  
Lekmannarevisor

**Lekmannarevisorerna i  
Restore i Höga Kusten AB  
Härnösands kommun**

**2024-04-05**

Till årsstämman i Restore i  
Höga Kusten AB  
559370-7473  
Till fullmäktige i Härnösands kommun

## **Granskningsrapport för år 2023**

Jag, av fullmäktige i Härnösands kommun utsedda lekmannarevisorer, har granskat Restore i Höga Kusten AB:s verksamhet.

Granskningen har utförts av sakkunniga som biträder lekmannarevisorerna.

Styrelse och VD ansvarar för att verksamheten bedrivs enligt gällande bolagsordning, ägardirektiv och beslut samt de lagar och föreskrifter som gäller för verksamheten. Lekmannarevisorn ska granska om bolagets verksamhet sköts på ett ändamålsenligt och från ekonomisk synpunkt tillfredsställande sätt och om bolagets interna kontroll är tillräcklig.


Granskningen har utförts enligt aktiebolagslagen och kommunallagen, god revisionsred i kommunal verksamhet och kommunens revisionsreglemente samt utifrån bolagsordning och av års/bolagsstämman fastställda ägardirektiv.

Granskningen har haft den omfattning och inriktning som behövs för att ge rimlig grund för bedömning och prövning.

Jag bedömer sammantaget att bolagets verksamhet har skötts på ett ändamålsenligt och från ekonomisk synpunkt tillfredsställande sätt.

Jag bedömer att bolagets interna kontroll har varit tillräcklig.

Härnösands kommun 2024-04-05

DocuSigned by:  
  
Hans Gustafsson  
ABB755144899FDG  
Lekmannarevisor

Till årsstämman i Skeppet 5&6 AB  
559417-4525  
Till fullmäktige i Härnösands kommun

## **Granskningsrapport för år 2023**

Jag, av fullmäktige i Härnösands kommun utsedd lekmannarevisorer, har granskat Skeppet 5&6 AB:s verksamhet.

Granskningen har utförts av sakkunniga som biträder lekmannarevisorerna.

Styrelse och VD ansvarar för att verksamheten bedrivs enligt gällande bolagsordning, ägardirektiv och beslut samt de lagar och föreskrifter som gäller för verksamheten.

Lekmannarevisorn ska granska om bolagets verksamhet sköts på ett ändamålsenligt och från ekonomisk synpunkt tillfredsställande sätt och om bolagets interna kontroll är tillräcklig.

Granskningen har utförts enligt aktiebolagslagen och kommunallagen, god revisionsred i kommunal verksamhet och kommunens revisionsreglemente samt utifrån bolagsordning och av års/bolagsstämman fastställda ägardirektiv.

Granskningen har haft den omfattning och inriktning som behövs för att ge rimlig grund för bedömning och prövning.

Jag bedömer sammantaget att bolagets verksamhet har skötts på ett ändamålsenligt och från ekonomisk synpunkt tillfredsställande sätt.

Jag bedömer att bolagets interna kontroll har varit tillräcklig.

Härnösands kommun 2024-05-06

Sven-Arne Staflund  
*Lekmannarevisor*



# PENNEO

Signaturerna i detta dokument är juridiskt bindande. Dokumentet är signerat genom Penneo™ för säker digital signering. Tecknarnas identitet har lagrats, och visas nedan.

"Med min signatur bekräftar jag innehållet och alla datum i detta dokumentet."

## SVEN ARNE STAFLUND

### Undertecknare

Serienummer: 73b14e7f671ee7[...]115263c77ddd6

IP: 16.171.xxx.xxx

2024-05-07 23:05:18 UTC



Detta dokument är digitalt signerat genom **Penneo.com**. Den digitala signeringsdatan i dokumentet är säkrad och validerad genom det datorgenererade hashvärdet hos det originella dokumentet. Dokumentet är låst och tidsstämplat med ett certifikat från en betrodd tredje part. All kryptografisk information är innesluten i denna PDF, för framtida validering om så krävs.

#### Hur man verifierar originaliteten hos dokumentet

Detta dokument är skyddat genom ett Adobe CDS certifikat. När du öppnar

dokumentet i Adobe Reader bör du se att dokumentet är certifierat med **Penneo e-signature service <penneo@penneo.com>** Detta garanterar att dokumentets innehåll inte har ändrats.

Du kan verifiera den kryptografiska informationen i dokumentet genom att använda Penneos validator, som finns på <https://penneo.com/validator>



Kommunstyrelsen

§ 112

Dnr 2023-000518 1.1.2.1

## **Bolagsordning Invest i Härnösand AB - ändring av företagsuppgift**

### **Kommunstyrelsens beslut**

Kommunstyrelsen föreslår kommunfullmäktige besluta  
att anta uppdaterad bolagsordning för Invest i Härnösand AB.

### **Bakgrund**

Kommunfullmäktige har den 18 december 2023 beslutat om ny bolagsordning för Invest i Härnösand AB. Bolagsordningen antogs av bolagsstämman den 28 december 2023 och har därefter skickats till Bolagsverket för registrering.

Bolagsverket har den 24 maj 2024 förelagt bolaget specificera hur kallelsen till bolagsstämma ska ske då den befintliga uppgiften ”digitalt” inte är tillräckligt begränsat. Efter dialog med Bolagsverket är bolagsordningen nu uppdaterad i denna del genom att ”digitalt” ändrats till: ”via e-post” under § 11.

### **Socialt perspektiv**

Ingen påverkan.

### **Ekologiskt perspektiv**

Ingen påverkan.

### **Ekonomiskt och juridiskt perspektiv**

Aktiebolagslagen reglerar inte godkända kallelsesätt närmare än att det ska ske på det sätt som anges i bolagsordningen (7. kap 23 § aktiebolagslagen 2005:551). I kommunala bolag beslutas bolagsordningen dels av kommunfullmäktige dels av bolagsstyrelsen varför även mindre ändringar behöver gå igenom hela beslutsprocessen.

### **Beslutsunderlag**

Kommunstyrelseförvaltningens tjänsteskrivelse 2024-05-28

Föreläggande från Bolagsverket

Bolagsordning Invest i Härnösand med ändring

Protokollsutdrag kommunfullmäktige 2023-12-18 § 181

Protokoll fört vid extrabolagsstämma Invest i Härnösand AB 2023-12-28



Kommunstyrelsen

---

Justerandes sign

Utdragsbestyrkande



Kommunstyrelseförvaltningen  
Johanna Laine, 0611-34 80 08  
johanna.laine@harnosand.se

Kommunfullmäktige

## Bolagsordning Invest i Härnösand AB – uppdatering av företagsuppgift

### Förslag till beslut

Kommunstyrelseförvaltningen föreslår kommunstyrelsen föreslå kommunfullmäktige besluta

att anta uppdaterad bolagsordning för Invest i Härnösand AB.

### Beskrivning av ärendet

Kommunfullmäktige har den 18 december 2023 beslutat om ny bolagsordning för Invest i Härnösand AB. Bolagsordningen antogs av bolagsstämman den 28 december 2023 och har därefter skickats till Bolagsverket för registrering.

Bolagsverket har den 24 maj 2024 förelagt bolaget specificera hur kallelsen till bolagsstämma ska ske då den befintliga uppgiften ”digitalt” inte är tillräckligt begränsat. Efter dialog med Bolagsverket är bolagsordningen nu uppdaterad i denna del genom att ”digitalt” ändrats till: ”via e-post” under § 11.

### Socialt perspektiv

Ingen påverkan.

### Ekologiskt perspektiv

Ingen påverkan.

### Ekonomiskt och juridiskt perspektiv

Aktiebolagslagen reglerar inte godkända kallelsesätt närmare än att det ska ske på det sätt som anges i bolagsordningen (7. kap 23 § aktiebolagslagen 2005:551). I kommunala bolag beslutas bolagsordningen dels av kommunfullmäktige dels av bolagsstyrelsen varför även mindre ändringar behöver gå genom hela beslutsprocessen.

### Beslutsunderlag

Föreläggande från Bolagsverket

Bolagsordning Invest i Härnösand med ändring

Protokollsutdrag kommunfullmäktige 2023-12-18 § 181

Protokoll fört vid extrabolagsstämma Invest i Härnösand AB 2023-12-28

Petra Werner  
Chef kanslienheten

Johanna Laine  
Kommunsekreterare

Uno Jonsson

Företagsnamn:	Invest i Härnösand Aktiebolag, 556127-2633
Ärende:	Ändring av företagsuppgift
Ärendenummer:	251926/2024
Ärendet kom in:	2024-05-07
Svaret ska ha kommit in:	2024-06-14
Handläggare:	Lotta Burefjord, 060-184582

## Vi behöver fler uppgifter för att kunna behandla ärendet

### Skicka in en bolagsordning

- § 11 Kallelse till Bolagsstämma

Att kalla digitalt är inget godkänt sätt att kalla till bolagsstämma. Du kan exempelvis skriva: Kallelse ska ske med e-post eller Kallelse sker på bolagets webbplats.

Skicka in en kopia av den nya bolagsordningen. Du kan mejla den till svar@bolagsverket.se.

### Gör så här

Logga in på [verksam.se](https://www.verksam.se) för att skicka in uppgifterna senast 14 juni 2024. I vissa fall kan du behöva skicka in handlingar med post - skriv då ärendenumret.

Vi tar normalt hand om uppgifterna inom tre arbetsdagar. På bolagsverket.se kan [du se hur det går med ditt ärende](#). Där kan du också se våra [aktuella handläggningstider](#).

### Vad händer om du inte svarar på förelägandet?

Om du inte svarar i tid, eller om du inte skickar in de uppgifter vi begärt, kan vi komma att skriva av ärendet helt eller delvis. Det innebär att vi avslutar ärendet utan att pröva hela eller delar av din anmälan eller ansökan.

# Bolagsordning

## § 1 **Firma**

Bolagets firma är Invest i Härnösand AB.

## § 2 **Säte**

Styrelsen har sitt säte i Härnösands kommun.

## § 3 **Verksamhetsföremål**

Bolaget ska arbeta med utveckling av fastigheter.

Bolaget ska äga och förvalta egna fastigheter och bolag både på kort och lång sikt.

Bolaget ska stötta kommunens arbete inom tillväxtområdet.

## § 4 **Ändamålet med bolagets verksamhet**

Bolaget ska skapa förutsättningar för tillväxt genom att utveckla områden för besöksnäring, industrimark, bostäder och handel i Härnösand.

Bolaget ska äga, förvalta och utveckla samt förvärva och avyttra fastigheter och bolag.

Bolagets verksamhet ska drivas på affärsmässiga villkor men med iakttagande av de kommunalrättsliga principerna som framgår av Kommunallagens (2017:725) andra kapitel.

Likvideras bolaget ska dess behållna tillgångar tillfalla Härnösands kommun.

## § 5 **Fullmäktiges rätt att ta ställning**

Bolaget ska bereda kommunfullmäktige i Härnösands kommun möjlighet att ta ställning innan sådana beslut i verksamheten som är av principiell betydelse eller annars större vikt fattas.

## § 6 **Aktiekapital**

Aktiekapitalet ska utgöra lägst 100 000 kr och högst 400 000 kr.

## § 7 **Antal aktier**

Antal aktier ska vara lägst 1 000 och högst 4 000.

## § 8 **Styrelse**

Styrelsen ska bestå av lägst 3 och högst 4 ledamöter med 2 suppleanter.

Styrelsen utses av kommunfullmäktige i Härnösands kommun för tiden från den årsstämma som följer närmast efter det val till kommunfullmäktige som förrättats intill slutet av den årsstämma som följer efter nästa val till kommunfullmäktige. Kommunfullmäktige utser också ordförande och vice ordförande i bolagets styrelse.

## § 9 **Revisorer**

För granskning av bolagets årsredovisning jämte räkenskaper samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning utses av bolagsstämman en revisor. För revisorn får av bolagsstämman en revisorssuppleant utses. Revisorns och

suppleantens uppdrag gäller till slutet av den årsstämma som hålls under det fjärde räkenskapsåret efter revisors-valet.

#### **§ 10 Lekmannarevisor**

För samma mandatperiod som gäller för bolagets revisor skall kommunfullmäktige i Härnösands kommun utse två lekmannarevisorer med två suppleanter.

#### **§ 11 Kallelse till bolagsstämma**

Kallelse till bolagsstämma ska ske digitalt via e-post till aktieägarna tidigast fyra veckor och senast två veckor före stämma.

#### **§ 12 Ärenden på årsstämma**

På årsstämma skall följande ärenden förekomma till behandling:

1. Stämmans öppnande
2. Val av ordförande vid stämman
3. Upprättande och godkännande av röstlängd
4. Val av en eller två justeringsmän
5. Godkännande av dagordning
6. Prövning av om stämman blivit behörigen sammankallad
7. Framläggande av årsredovisningen, revisionsberättelsen och lekmannarevisorns granskningsrapport samt koncernredovisning och koncernrevisionsberättelse
  
8. Beslut om
  - a) fastställelse av resultat- och balansräkningen samt koncernresultaträkningen och koncernbalansräkningen
  - b) dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust enligt den fastställda balansräkningen
  - c) ansvarsfrihet för styrelseledamöterna och verkställande direktören
  
9. Fastställande av arvoden åt styrelsen, revisorn och lekmannarevisorn med suppleanter
10. Val av revisorer och revisorssuppleant samt lekmannarevisor och personliga suppleanter
11. Anmälan av ordförande, vice ordförande, övriga styrelseledamöter och suppleanter
12. Annat ärende som ankommer på bolagsstämman enligt aktiebolagslagen eller bolagsordningen.

#### **§ 13 Räkenskapsår**

Kalenderår ska vara bolagets räkenskapsår.

#### **§ 14 Firmateckning**

Styrelsen får ej bemyndiga annan än styrelseledamot eller VD att teckna bolagets firma. Sådant bemyndigande får endast avse två personer i förening.

#### **§ 15 Inspektionsrätt**

Kommunstyrelsen i Härnösands kommun äger rätt att ta del av bolagets handlingar och räkenskaper samt i övrigt inspektera bolaget och dess verksamhet så länge hinder ej möter på grund av författningsreglerad sekretess.

#### **§ 16 Ändring av bolagsordning**



Denna bolagsordning får inte ändras utan godkännande av kommunfullmäktige i Härnösands kommun.

# Bolagsordning

## § 1 **Firma**

Bolagets firma är Invest i Härnösand AB.

## § 2 **Säte**

Styrelsen har sitt säte i Härnösands kommun.

## § 3 **Verksamhetsföremål**

Bolaget ska arbeta med utveckling av fastigheter.

Bolaget ska äga och förvalta egna fastigheter och bolag både på kort och lång sikt.

Bolaget ska stötta kommunens arbete inom tillväxtområdet.

## § 4 **Ändamålet med bolagets verksamhet**

Bolaget ska skapa förutsättningar för tillväxt genom att utveckla områden för besöksnäring, industrimark, bostäder och handel i Härnösand.

Bolaget ska äga, förvalta och utveckla samt förvärva och avyttra fastigheter och bolag.

Bolagets verksamhet ska drivas på affärsmässiga villkor men med iakttagande av de kommunalrättsliga principerna som framgår av Kommunallagens (2017:725) andra kapitel.

Likvideras bolaget ska dess behållna tillgångar tillfalla Härnösands kommun.

## § 5 **Fullmäktiges rätt att ta ställning**

Bolaget ska bereda kommunfullmäktige i Härnösands kommun möjlighet att ta ställning innan sådana beslut i verksamheten som är av principiell betydelse eller annars större vikt fattas.

## § 6 **Aktiekapital**

Aktiekapitalet ska utgöra lägst 100 000 kr och högst 400 000 kr.

## § 7 **Antal aktier**

Antal aktier ska vara lägst 1 000 och högst 4 000.

## § 8 **Styrelse**

Styrelsen ska bestå av lägst 3 och högst 4 ledamöter med 2 suppleanter.

Styrelsen utses av kommunfullmäktige i Härnösands kommun för tiden från den årsstämma som följer närmast efter det val till kommunfullmäktige som förrättats intill slutet av den årsstämma som följer efter nästa val till kommunfullmäktige. Kommunfullmäktige utser också ordförande och vice ordförande i bolagets styrelse.

## § 9 **Revisorer**

För granskning av bolagets årsredovisning jämte räkenskaper samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning utses av bolagsstämman en revisor. För revisorn får av bolagsstämman en revisorssuppleant utses. Revisorns och

suppleantens uppdrag gäller till slutet av den årsstämma som hålls under det fjärde räkenskapsåret efter revisors-valet.

#### **§ 10 Lekmannarevisor**

För samma mandatperiod som gäller för bolagets revisor skall kommunfullmäktige i Härnösands kommun utse två lekmannarevisorer med två suppleanter.

#### **§ 11 Kallelse till bolagsstämma**

Kallelse till bolagsstämma ska ske digitalt till aktieägarna tidigast fyra veckor och senast två veckor före stämma.

#### **§ 12 Ärenden på årsstämma**

På årsstämma skall följande ärenden förekomma till behandling:

1. Stämmans öppnande
2. Val av ordförande vid stämman
3. Upprättande och godkännande av röstlängd
4. Val av en eller två justeringsmän
5. Godkännande av dagordning
6. Prövning av om stämman blivit behörigen sammankallad
7. Framläggande av årsredovisningen, revisionsberättelsen och lekmannarevisorns granskningsrapport samt koncernredovisning och koncernrevisionsberättelse
  
8. Beslut om
  - a) fastställelse av resultat- och balansräkningen samt koncernresultaträkningen och koncernbalansräkningen
  - b) dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust enligt den fastställda balansräkningen
  - c) ansvarsfrihet för styrelseledamöterna och verkställande direktören
  
9. Fastställande av arvoden åt styrelsen, revisorn och lekmannarevisorn med suppleanter
10. Val av revisorer och revisorssuppleant samt lekmannarevisor och personliga suppleanter
11. Anmälan av ordförande, vice ordförande, övriga styrelseledamöter och suppleanter
12. Annat ärende som ankommer på bolagsstämman enligt aktiebolagslagen eller bolagsordningen.

#### **§ 13 Räkenskapsår**

Kalenderår ska vara bolagets räkenskapsår.

#### **§ 14 Firmateckning**

Styrelsen får ej bemyndiga annan än styrelseledamot eller VD att teckna bolagets firma. Sådant bemyndigande får endast avse två personer i förening.

#### **§ 15 Inspektionsrätt**

Kommunstyrelsen i Härnösands kommun äger rätt att ta del av bolagets handlingar och räkenskaper samt i övrigt inspektera bolaget och dess verksamhet så länge hinder ej möter på grund av författningsreglerad sekretess.

#### **§ 16 Ändring av bolagsordning**

Denna bolagsordning får inte ändras utan godkännande av kommunfullmäktige i Härnösands kommun.



Kommunfullmäktige

§ 181

Dnr 2023-000518 1.1.2.1

## Bolagsordning Invest i Härnösand AB

### Kommunfullmäktiges beslut

Kommunfullmäktige beslutar

att anta reviderad bolagsordning för Invest i Härnösand AB.

### Bakgrund

Ärendet avser revidering och uppdatering av bolagsordning för kommunens helägda bolag Invest i Härnösand AB. Den tidigare bolagsordningens beskrivningar under verksamhetsföremål och kommunalt ändamål behöver förtydligas för att svara upp till kommunallagens krav om definiering av bolagets syfte och verksamhet. Invest i Härnösand AB har i den uppdaterade bolagsordningen fått ett tydligare syfte med mer preciserade verksamhetsområden. En tydlig bolagsordning underlättar även den obligatoriska årliga uppföljningen av kommunala bolagens verksamhet.

### Socialt perspektiv

Ärendet avser endast formalia.

### Ekologiskt perspektiv

Ärendet har ingen anknytning till natur eller miljö.

### Ekonomiskt och juridiskt perspektiv

Bolagsordningen är det viktigaste och mest grundläggande dokumentet för ett aktiebolag då den anger ramarna för bolagets verksamhet. Detaljer därtill anges i ägardirektiven som kan variera utifrån omständigheter och samhällsförutsättningar och styra bolagets verksamhet utifrån gällande politik. Till skillnad från ägardirektiv som uppdateras varje mandatperiod ska bolagsordningen vara ett mer långsiktigt dokument.

Kommunala aktiebolag är skyldiga att följa både aktiebolagslagens och kommunallagens bestämmelser och krav på bolagsordningens innehåll finns i båda dessa. Hos Bolagsverket och Sveriges kommuner och regioner (SKR) finns stöd och mallar för upprättande av bolagsordning i kommunala bolag.

Ärendet har ingen ekonomisk anknytning.

### Beslutsunderlag

Kommunstyrelsens protokollsutdrag, 2023-11-28 § 213



**Kommunfullmäktige**

Kommunstyrelseförvaltningens tjänsteskrivelse, 2023-11-14

Bolagsordning Invest i Härnösand AB

\_\_\_\_\_

**Protokoll fört vid extra bolagsstämma med Invest i Härnösand AB  
(org.nr 556127-2633) 28 december 2023.**

**Stämman ägde rum per capsulam**

**Närvarande:**

Göran Norlander

Aktieägarna:

*Härnösands kommun genom*  
Göran Norlander

**Antal aktier:**

1 000

Samtliga aktier var sålunda representerade vid stämman.

Övriga:

Andreas Sjölander  
Uno Jonsson

- § 1 Stämmans öppnande**  
Stämman hålls per capsulam.
- § 2 Val av ordförande och sekreterare vid stämman**  
Stämman valde Andreas Sjölander till ordförande.  
Stämman valde Uno Jonsson till sekreterare.
- § 3 Godkännande av dagordning**  
Stämman beslutade att godkänna föreslagen dagordning.
- § 4 Upprättande och godkännande av röstlängd**  
Förestående förteckning över närvarande delägare upprättades och godkändes samt att förteckningen även ska gälla röstlängd. Samtliga aktier representerades vid stämman.
- § 5 Val av justeringsledamot**  
Protokollet justeras av ägarrepresentanten.
- § 6 Prövning om stämman har blivit behörigen sammankallad**  
Kallelse till stämman har gjorts på tillbörligt sätt.
- § 7 Bolagsordning**  
Härnösands kommuns kommunfullmäktige fattade 2023-12-18 beslut om ny bolagsordning för INVEST i Härnösand AB
- Beslut:**  
Stämman beslutar att anta den av kommunfullmäktige i Härnösands kommun beslutade bolagsordning.
- Inga övriga ärenden.
- § 8 Stämman avslutas**  
Stämman förklarades avslutad

**Vid protokollet:**

Uno Jonsson

**Justeras:**

Göran Norlander  
Ägarrepresentant

Andreas Sjölander  
Ordförande i Invest i Härnösand AB



# Bolagsordning

- § 1 Firma**  
Bolagets firma är Invest i Härnösand AB.
- § 2 Säte**  
Styrelsen har sitt säte i Härnösands kommun.
- § 3 Verksamhetsföremål**  
Bolaget ska arbeta med utveckling av fastigheter.  
Bolaget ska äga och förvalta egna fastigheter och bolag både på kort och lång sikt.  
Bolaget ska stötta kommunens arbete inom tillväxtområdet.
- § 4 Ändamålet med bolagets verksamhet**  
Bolaget ska skapa förutsättningar för tillväxt genom att utveckla områden för besöksnäring, industrimark, bostäder och handel i Härnösand.  
  
Bolaget ska äga, förvalta och utveckla samt förvärva och avyttra fastigheter och bolag.  
  
Bolagets verksamhet ska drivas på affärsmässiga villkor men med iakttagande av de kommunalrättsliga principerna som framgår av Kommunallagens (2017:725) andra kapitel.  
  
Likvideras bolaget ska dess behållna tillgångar tillfalla Härnösands kommun.
- § 5 Fullmäktiges rätt att ta ställning**  
Bolaget ska bereda kommunfullmäktige i Härnösands kommun möjlighet att ta ställning innan sådana beslut i verksamheten som är av principiell betydelse eller annars större vikt fattas.
- § 6 Aktiekapital**  
Aktiekapitalet ska utgöra lägst 100 000 kr och högst 400 000 kr.
- § 7 Antal aktier**  
Antal aktier ska vara lägst 1 000 och högst 4 000.
- § 8 Styrelse**  
Styrelsen ska bestå av lägst 3 och högst 4 ledamöter med 2 suppleanter.  
  
Styrelsen utses av kommunfullmäktige i Härnösands kommun för tiden från den årsstämma som följer närmast efter det val till kommunfullmäktige som förrättats intill slutet av den årsstämma som följer efter nästa val till kommunfullmäktige. Kommunfullmäktige utser också ordförande och vice ordförande i bolagets styrelse.
- § 9 Revisorer**  
För granskning av bolagets årsredovisning jämte räkenskaper samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning utses av bolagsstämman en revisor. För revisorn får av bolagsstämman en revisorssuppleant utses. Revisorns och

suppleantens uppdrag gäller till slutet av den årsstämma som hålls under det fjärde räkenskapsåret efter revisors-valet.

**§ 10 Lekmannarevisor**

För samma mandatperiod som gäller för bolagets revisor skall kommunfullmäktige i Härnösands kommun utse två lekmannarevisorer med två suppleanter.

**§ 11 Kallelse till bolagsstämma**

Kallelse till bolagsstämma ska ske digitalt till aktieägarna tidigast fyra veckor och senast två veckor före stämman.

**§ 12 Ärenden på årsstämma**

På årsstämma skall följande ärenden förekomma till behandling:

1. Stämmans öppnande
2. Val av ordförande vid stämman
3. Upprättande och godkännande av röstlängd
4. Val av en eller två justeringsmän
5. Godkännande av dagordning
6. Prövning av om stämman blivit behörigen sammankallad
7. Framläggande av årsredovisningen, revisionsberättelsen och lekmannarevisorns granskningsrapport samt koncernredovisning och koncernrevisionsberättelse
8. Beslut om
  - a) fastställelse av resultat- och balansräkningen samt koncernresultaträkningen och koncernbalansräkningen
  - b) dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust enligt den fastställda balansräkningen
  - c) ansvarsfrihet för styrelseledamöterna och verkställande direktören
9. Fastställande av arvoden åt styrelsen, revisorn och lekmannarevisorn med suppleanter
10. Val av revisorer och revisorssuppleant samt lekmannarevisor och personliga suppleanter
11. Anmälan av ordförande, vice ordförande, övriga styrelseledamöter och suppleanter
12. Annat ärende som ankommer på bolagsstämman enligt aktiebolagslagen eller bolagsordningen.

**§ 13 Räkenskapsår**

Kalenderår ska vara bolagets räkenskapsår.

**§ 14 Firmateckning**

Styrelsen får ej bemyndiga annan än styrelseledamot eller VD att teckna bolagets firma. Sådant bemyndigande får endast avse två personer i förening.

**§ 15 Inspektionsrätt**

Kommunstyrelsen i Härnösands kommun äger rätt att ta del av bolagets handlingar och räkenskaper samt i övrigt inspektera bolaget och dess verksamhet så länge hinder ej möter på grund av författningsreglerad sekretess.

**§ 16 Ändring av bolagsordning**

Denna bolagsordning får inte ändras utan godkännande av kommunfullmäktige i Härnösands kommun.





Kommunfullmäktige

§ 181

Dnr 2023-000518 1.1.2.1

## Bolagsordning Invest i Härnösand AB

### Kommunfullmäktiges beslut

Kommunfullmäktige beslutar

att anta reviderad bolagsordning för Invest i Härnösand AB.

### Bakgrund

Ärendet avser revidering och uppdatering av bolagsordning för kommunens helägda bolag Invest i Härnösand AB. Den tidigare bolagsordningens beskrivningar under verksamhetsföremål och kommunalt ändamål behöver förtydligas för att svara upp till kommunallagens krav om definiering av bolagets syfte och verksamhet. Invest i Härnösand AB har i den uppdaterade bolagsordningen fått ett tydligare syfte med mer preciserade verksamhetsområden. En tydlig bolagsordning underlättar även den obligatoriska årliga uppföljningen av kommunala bolagens verksamhet.

### Socialt perspektiv

Ärendet avser endast formalia.

### Ekologiskt perspektiv

Ärendet har ingen anknytning till natur eller miljö.

### Ekonomiskt och juridiskt perspektiv

Bolagsordningen är det viktigaste och mest grundläggande dokumentet för ett aktiebolag då den anger ramarna för bolagets verksamhet. Detaljer därtill anges i ägardirektiven som kan variera utifrån omständigheter och samhällsförutsättningar och styra bolagets verksamhet utifrån gällande politik. Till skillnad från ägardirektiv som uppdateras varje mandatperiod ska bolagsordningen vara ett mer långsiktigt dokument.

Kommunala aktiebolag är skyldiga att följa både aktiebolagslagens och kommunallagens bestämmelser och krav på bolagsordningens innehåll finns i båda dessa. Hos Bolagsverket och Sveriges kommuner och regioner (SKR) finns stöd och mallar för upprättande av bolagsordning i kommunala bolag.

Ärendet har ingen ekonomisk anknytning.

### Beslutsunderlag

Kommunstyrelsens protokollsutdrag, 2023-11-28 § 213

Justerandes sign

Utdragsbestyrkande





Kommunfullmäktige

Kommunstyrelseförvaltningens tjänsteskrivelse, 2023-11-14

Bolagsordning Invest i Härnösand AB

\_\_\_\_\_

Justerandes sign

Utdragsbestyrkande



# Verifikat

Transaktion 09222115557510104756

## Dokument

Protokoll fört vid extra bolagsstämman med Invest i  
Härnösand AB 2023-12-28  
Huvuddokument  
7 sidor  
Startades 2024-02-06 13:27:55 CET (+0100) av HR  
Funktion (HF)  
Färdigställt 2024-02-11 09:42:57 CET (+0100)

## Initierare

HR Funktion (HF)  
Härnösand Energi och Miljö AB  
Org. nr 556526-3745  
hrfunktion@hemab.se

## Signerare

Göran Norlander (GN)  
goran.norlander@harnosand.se



Namnet som returnerades från svenskt BankID var  
"GÖRAN NORLANDER"  
Signerade 2024-02-11 09:42:57 CET (+0100)

Andreas Sjölander (AS)  
andreas.sjolander@harnosand.se



Namnet som returnerades från svenskt BankID var  
"ANDREAS SJÖLANDER"  
Signerade 2024-02-06 14:09:54 CET (+0100)

Detta verifikat är utfärdat av Scrive. Information i kursiv stil är säkert verifierad av Scrive. Se de dolda bilagorna för mer information/bevis om detta dokument. Använd en PDF-läsare som t ex Adobe Reader som kan visa dolda bilagor för att se bilagorna. Observera att om dokumentet skrivs ut kan inte integriteten i papperskopian bevisas enligt nedan och att en vanlig papperutskrift saknar innehållet i de dolda bilagorna. Den digitala signaturen (elektroniska förseglingen) säkerställer att integriteten av detta dokument, inklusive de dolda bilagorna, kan bevisas matematiskt och oberoende av Scrive. För er bekvämlighet tillhandahåller Scrive även en tjänst för att kontrollera dokumentets integritet automatiskt på: <https://scrive.com/verify>





Kommunstyrelsen

§ 113

Dnr 2024-000268 1.1.2.1

## Begäran om godkännande av investering i nya bostadshus

### Kommunstyrelsens beslut

Kommunstyrelsen föreslår kommunfullmäktige besluta

att godkänna Härnösandshus investering i två nya bostadshus i Torsvik på drygt 100 mnkr.

### Yttranden

I ärendet yttrar sig Ingemar Ljunggren (M) och Andreas Sjölander (S).

### Yrkanden

Andreas Sjölander (S) yrkar bifall till förvaltningens förslag.

### Bakgrund

Härnösandshus har i enlighet med gällande ägardirektiv inkommit med en begäran om att kommunfullmäktige ska godkänna bolagets planerade investering som överstiger 40 mnkr. Investeringskalkylen uppgår till totalt 99,7 mnkr och avser bygge av två nya femvåningshus i Torsvik. Projektet ryms inom befintligt borgensutrymme, följer befintlig detaljplan och ligger i linje med tillväxtstrategin. Projektet grundas på kommunfullmäktiges särskilda uppdrag till Härnösandshus i årsplan 2024 om att intensiviera arbetet med nybyggnation av flerfamiljshus i Härnösand för att möta de behov som kommer uppstå i samband med de förväntade stora etableringarna.

### Socialt perspektiv

Ett steg i arbetet mot målet om höjt invånarantal i kommunen är att bygga nya bostäder. De föreslagna husen ligger på gångavstånd till såväl centrum som resecentrum och i närhet av vatten. Att Härnösandshus redan 2019 fått godkänt för ny detaljplan på området indikerar att projektet ingår i en långsiktig plan och att placeringen av bostäder på det aktuella området är väl övervägt.

### Ekologiskt perspektiv

Projektet bidrar till kommunens miljömål om fossilfri ekonomi genom bland annat installation av solceller på de färdiga husen. Bostäderna planeras även ha bra energiprestanda och energianvändningen beräknas fylla Boverkets



Kommunstyrelsen

krav med marginal. Konceptet nyckelfärdigt betyder relativt snabbt uppförande vilket innebär mindre belastning på omgivningen.

**Ekonomiskt och juridiskt perspektiv**

Investeringen bedöms påverka bolagets soliditet negativt då det bedömda marknadsvärdet förväntas understiga produktionskostnaden och ett nedskrivningsbehov då finns beräknat till ca 28 mnkr år 1.

**Beslutsunderlag**

Kommunstyrelseförvaltningens tjänsteskrivelse 2024-05-22

Styrelsemötesprotokoll Härnösandshus 2024-05-27

Begäran om godkännande av investering i nya bostadshus Torsvik 1

\_\_\_\_\_





**Kommunstyrelseförvaltningen**  
Johanna Laine, 0611-34 80 08  
johanna.laine@harnosand.se

Kommunstyrelsen

## Hemställan från Härnösandshus om godkännande av investering i nya flerfamiljshus i Torsvik

### Förslag till beslut

Kommunstyrelseförvaltningen föreslår kommunstyrelsen föreslå kommunfullmäktige besluta

**att godkänna Härnösandshus investering i två nya bostadshus i Torsvik på drygt 100 mnkr.**

### Beskrivning av ärendet

#### Bakgrund

Härnösandshus har i enlighet med gällande ägardirektiv inkommit med en begäran om att kommunfullmäktige ska godkänna bolagets planerade investering som överstiger 40 mnkr. Investeringskalkylen uppgår till totalt 99,7 mnkr och avser bygge av två nya femvåningshus i Torsvik. Projektet ryms inom befintligt borgensutrymme, följer befintlig detaljplan och ligger i linje med tillväxtstrategin. Projektet grundas på kommunfullmäktiges särskilda uppdrag till Härnösandshus i årsplan 2024 om att intensiviera arbetet med nybyggnation av flerfamiljshus i Härnösand för att möta de behov som kommer uppstå i samband med de förväntade stora etableringarna.

#### Socialt perspektiv

Ett steg i arbetet mot målet om höjt invånarantal i kommunen är att bygga nya bostäder. De föreslagna husen ligger på gångavstånd till såväl centrum som resecentrum och i närhet av vatten. Att Härnösandshus redan 2019 fått godkänt för ny detaljplan på området indikerar att projektet ingår i en långsiktig plan och att placeringen av bostäder på det aktuella området är väl övervägt.

#### Ekologiskt perspektiv

Projektet bidrar till kommunens miljömål om fossilfri ekonomi genom bland annat installation av solceller på de färdiga husen. Bostäderna planeras även ha bra energiprestanda och energianvändningen beräknas fylla Boverkets krav med marginal. Konceptet nyckelfärdigt betyder relativt snabbt uppförande vilket innebär mindre belastning på omgivningen.

### **Ekonomiskt och juridiskt perspektiv**

Investeringen bedöms påverka bolagets soliditet negativt då det bedömda marknadsvärdet förväntas understiga produktionskostnaden och ett nedskrivningsbehov då finns beräknat till ca 28 mnkr år 1.

### **Beslutsunderlag**

Styrelsemötesprotokoll Härnösandshus 2024-05-27

Begäran om godkännande av investering i nya bostadshus Torsvik 1

Anna Bostedt  
Chef ekonomi- och  
kommunledningsavdelningen

Lars Liljedahl  
Kommundirektör

2024-05-27

Härnösands kommun  
Kommunstyrelsen

## **Begäran om godkännande av investering i nya bostadshus**

### *Bakgrund*

Förberedelserna pågår inför etableringen av en batteridelsfabrik med 1 900 anställda i Torsboda, 20 minuter söder om Härnösand.

Planeringen inom Härnösands kommun är i full gång för att möjliggöra den expansion som etableringen medför och göra det möjligt att nå målet i Tillväxtstrategin om 27 500 invånare till 2030.

För att möjliggöra detta krävs nya bostäder. Härnösands kommun har i sin årsplan för 2024 angivit att "Härnösandshus ges ett särskilt uppdrag att intensifiera arbetet med nybyggnation av flerfamiljshus i Härnösand för att möta de behov som kommer att uppstå i samband med de stora etableringarna." Härnösandshus planerar mot bakgrund av detta att bygga nya bostäder på Torsviksområdet.

Torsviksområdet har länge varit ett område där det från bolagets sida varit intressant att bygga nya bostäder. En ändring av den tidigare detaljplanen har genomförts och den nya detaljplanen vann laga kraft i slutet av 2019.

### *Nya bostadshus*

Härnösandshus har för avsikt att låta uppföra två femvåningshus med sammanlagt 38 lägenheter i enlighet med den ändrade detaljplanen på Torsviksområdet.

Detaljplanen föreskriver att byggnadshöjden maximalt får vara 16 m vilket motsvarar fem våningar. Byggnaderna ska ha en s.k. "tyst sida" för att hantera bullret från trafiken på Nybrogatan samt en avskärmad innegård. Byggnaderna ska vidare enligt detaljplanen ha ett förhöjt bjälklag i bottenvåningen, en markerad sockelvåning och en fasad i puts eller tegel. Detaljplanen föreskriver också ett lokalt omhändertagande av dagvatten.

Bolaget har för avsikt att utnyttja det ramavtal som Sveriges Allmännyttan genomfört för sina medlemsföretag. Ett nyckelfärdigt lamellhus med hög förvaltningskvalitet och bra energiprestanda. Byggnadernas energianvändning beräknas till 51 kWh/m<sup>2</sup> vilket är betydligt lägre än Boverkets krav på 75 kWh/m<sup>2</sup>.

### *Beräknad investeringskostnad*

Investeringskalkylen är baserad på två femvåningshus med sammanlagt 38 lägenheter, 19 st. i vardera byggnaden. Den sammanlagda boarean uppgår till 2 409 m<sup>2</sup> och den totala bruttoarean uppgår till 2 608 m<sup>2</sup>.

I produktionskalkylen har hänsyn tagits till att det krävs pålning vid grundläggning av byggnaderna. I samband med framtagandet av detaljplanen beräknades att pålning behöver ske ner till ca 9-10 meter. Vidare har det i produktionskalkylen även tagits hänsyn till att marken behöver saneras, att huset ska ha en förhöjd bottenvåning, att det ska vara möjligt att gå igenom huset till baksidan samt att samt att lägenheterna utrustas med inglasade balkonger och att det monteras solceller på taket.

Den totala produktionskostnaden beräknas till 99 741 000 kr inklusive moms.

Med en i kalkylen genomsnittlig hyra per kvadratmeter på 1 750 kr bedöms driftnettot uppgå till 3 627 000 kr det första året och marknadsvärdet beräknas till 72,0 mkr. Eftersom det bedömda marknadsvärdet understiger produktionskostnaden föreligger ett nedskrivningsbehov på ca 27,7 mkr år 1.

Efter genomförd investering och med en nedskrivning på 27,7 mkr minskar bolagets soliditet, allt annat lika, med 6,2 procent.

Vid beslut om investering/förvärv överstigande 40 miljoner kronor eller där utökad kommunal borgen behövs krävs ett godkännande av Kommunfullmäktige i Härnösand för att Härnösandshus ska få genomföra investeringen. Detta framgår av de ägardirektiv som gäller för bolaget.

Produktionskostnaden överstiger de 40 mkr som föreskrivits i ägardirektivet varför ett godkännande till investeringen krävs av kommunfullmäktige. Någon ytterligare kommunal borgen bedöms inte vara nödvändig då investeringskostnaden ryms inom befintligt borgensutrymme.

### *Tidplan*


Efter beställning är leveranstiden för aktuell hustyp ca 6 månader. Därutöver tillkommer arbete med grundläggning och andra markarbeten.

### *Förslag till beslut*

Kommunstyrelsen/kommunfullmäktige föreslås besluta

att godkänna Härnösandshus planerade investering i nya bostadshus på Torsvik.

AB Härnösandshus



Göran Albertsson  
VD

Datum: 2024-05-27

Paragraf 19-25

---

Plats och tid: AB Härnösandshus konferensrum "Valsen" kl. 9.00 – 10.00

Närvarande ledamöter: Monika Lindberg ordförande  
Roland Stenberg  
Mats Höglund  
Karin Hermans  
Lars-Gunnar Hultin  
Göran Sjögren

Närvarande ersättare: Catrine Rehnström  
Brendan McCarthy

Ej närvarande: Johan Högel  
Sofia Henriksson  
Lena Drejare  
André Viberg

Josephine Jonsson representant för Unionen  
Ingemar Wiklund representant för Fastighets

Övriga deltagande: Göran Albertsson, VD  
Clemens Brännström  
Jörgen Sjölund  
Christina Viklund  
Patrik Höglund

Utsedd justerare Mats Höglund

Underskrifter Sekreterare

Ordförande

Justerare

Three handwritten signatures in blue ink are positioned over three horizontal lines. The top signature is the most legible, appearing to be 'Göran Albertsson'. The middle signature is less legible, possibly 'Clemens Brännström'. The bottom signature is also less legible, possibly 'Mats Höglund'.

§ 19 **Mötets öppnande**  
Ordförande Monika Lindberg öppnade mötet och hälsade alla välkomna.

§ 20 **Val av justerare**  
Mats Höglund utsågs att justera dagens protokoll.

§ 21 **Godkännande av dagordning**  
Dagordningen lästes upp och godkändes.

§ 22 **Föregående protokoll**  
Föregående protokoll nr 2 2024 behandlades och lades till handlingarna.

§ 23 **Fastighetsförändringar**  
*Nya bostäder på Torsvik 1*  
Se underlag med förklarande text enligt bilaga till kallelsen.

#### **Styrelsen beslutade**

att **uppdra till vd att skriva fram ett ärende till Kommunfullmäktige i Härnösand,**

att **under förutsättning av ett godkännande i Kommunfullmäktige i Härnösand genomföra investeringen i nya bostäder på fastigheten Torsvik 1,**

att **uppdra till vd att avropa lamellhuset från JSB som har den kortaste leveranstiden, samt**

att **uppdra till vd att under 2024 och/eller 2025, för företagets räkning, nyupplåna, d.v.s. öka företagets skulder under nämnda period med maximalt 100 mkr för investering i nya bostadshus på Torsvik.**

§ 24 **Övriga frågor**  
För dagen inga övriga frågor.

§ 25 **Avslutning**  
Ordförande tackade alla närvarande och avslutade mötet.

**Justeringslista**

Johan Högel

Roland Stenberg

Mats Höglund

Karin Hermans

Lars-Gunnar Hultin

Göran Sjögren



Kommunfullmäktiges presidieberedning

§ 75

Dnr 2024-000285 1.1.1.1

**Motion - Avveckla arbetslivsnämnden**

**Kommunfullmäktiges presidieberednings beslut**

Kommunfullmäktiges presidium föreslår kommunfullmäktige besluta

**att** överlämna Motion – Avveckla arbetslivsnämnden till kommunstyrelsen för beredning.

**Beslutsunderlag**

Motion – Avveckla arbetslivsnämnden, 2024-05-27

\_\_\_\_\_



## MOTION

**Avveckla arbetslivsnämnden**

Arbetslivsnämndens verksamhetsplan för 2024 budgeterar 1,1 miljon kronor i kostnader för nämnden och 13,7 miljoner kronor för förvaltningsledning. En uppräknig med totalt 2,7 miljoner kronor jämfört föregående år. Under april 2024 meddelades att arbetslivsförvaltningen läggs ned och arbetsuppgifterna kommer att fördelas mellan skolnämnden och socialnämnden. Samtidigt meddelar arbetslivsnämndens ordförande att nämnden kommer att kvarstå, utan egen förvaltning. Detta i tider när både skolnämnden och socialnämnden är hårt belastade och dras med stora underskott och det politiska ledarskapet måste vara tydligt – inte delat.

Med socialnämndens och skolnämndens övertagande av arbetsuppgifter finns en besparingspotential i den nuvarande förvaltningsledningen på arbetslivsförvaltningen och en alldeles uppenbar besparingspotential för politikernas arvoden. Överflytten av arbetsuppgifter måste naturligtvis ske ansvarsfullt men därefter kan medel användas till kärnverksamheterna i skolnämnden och socialnämnden.

Härnösands barn, arbetssökande och äldre förtjänar maximal utväxling på skattebetalarnas pengar, inte bevarande av en nämnd utan förvaltning.

**Mot bakgrund av ovanstående föreslås kommunfullmäktige besluta:**

- Att i samband med avvecklingen av arbetslivsförvaltningen också avveckla arbetslivsnämnden
- Att utreda effektiviseringar i samband med sammanslagning av förvaltningar, samt
- Att besparingar till följd av detta tilldelas skolnämnden och socialnämnden



Johan Wester, Centerpartiet



Per Eric-Norberg, Centerpartiet



Christina Lindberg, Centerpartiet



Maria Norberg, Centerpartiet



Kommunfullmäktiges presidieberedning

§ 76

Dnr 2024-000284 1.1.1.1

**Motion - Uppföljning av bifallna motioner**

**Kommunfullmäktiges presidieberednings beslut**

Kommunfullmäktiges presidium föreslår kommunfullmäktige besluta  
**att** överlämna Motion – Uppföljning av bifallna motioner till  
kommunstyrelsen för beredning.

**Beslutsunderlag**

Motion – Uppföljning av bifallna motioner, 2024-05-27

---

## Motion

### Uppföljning av bifallna motioner

#### Bakgrund

Kommunallagen reglerar att motioner bör beredas så att Kommunfullmäktige kan fatta beslut inom ett år från det att motionen lämnats in enligt 5:33 §.

De motioner som inte har beretts färdigt inom ett år ska Kommunstyrelsen redovisa till Kommunfullmäktige, vilket sker i oktober enligt *Arbetsordning för kommunfullmäktige*.

I dag finns inga rutiner för hur Kommunstyrelsen ska bevaka att Kommunfullmäktiges beslut verkställs och att dessa återrapporteras till Kommunfullmäktige.

De bör vara rimligt att vid samma tillfälle som motioner som inte har beretts ge en redovisning av bifallna motioner som flertalet kommuner gör. Att årligen redovisa motioner som bifallits helt eller på annat sätt behandlas positivt är ett sätt att kontrollera verkställigheten av politiska beslut.

Redovisningen kan innehålla om beslutet verkställts, delvis verkställts eller inte verkställts och en beskrivning av orsak till att beslutet inte verkställts.

Med anledning av ovanstående föreslås att kommunen kompletterar sin *Arbetsordning för kommunfullmäktige* med rutiner för uppföljning av bifallna motioner.

. Jag vill därför föreslå kommunfullmäktige att

- Kommunstyrelsen årligen för Kommunfullmäktige redovisa om, när och på vilket sätt motioner har verkställts som bifallits helt eller på annat sätt behandlats positivt under året



Christina Lindberg (C)

2024-05-26



Kommunfullmäktiges presidieberedning

§ 77

Dnr 2024-000283 1.1.1.1

## Motion - Krav på utdrag ur belastningsregistret inom socialförvaltningens verksamheter

### Kommunfullmäktiges presidieberednings beslut

Kommunfullmäktiges presidium föreslår kommunfullmäktige besluta

att överlämna Motion – Krav på utdrag ur belastningsregistret inom socialförvaltningens verksamheter till kommunstyrelsen för beredning.

### Beslutsunderlag

Motion – Krav på utdrag ur belastningsregistret inom socialförvaltningens verksamheter, 2024-05-27

\_\_\_\_\_

Motion till Härnösands Kommunfullmäktige 2024-05-27

## **Krav på utdrag ur belastningsregistret inom Socialförvaltningens verksamheter.**

Sveriges Radio uppmärksammade nyligen hur personer med kriminell bakgrund fått arbeta kvar inom hemtjänsten i Härnösands kommun trots upprepad brottslighet så som misshandel och narkotikabrott.

Sverigedemokraterna anser att det är oacceptabelt att personer dömda för brott mot person så som våldsbrott, sexualbrott, brott mot barn eller annan brottslighet som av kommunen kan anses vara problematisk för tjänsten skall enligt oss Sverigedemokrater inte arbeta inom Socialförvaltningens vård- och omsorgsverksamheter.

Personal inom Socialförvaltningens verksamheter kommer likt personalen inom Skolförvaltningens verksamheter i nära kontakt med mycket känsliga och utsatta personer, sådant nära arbete med särskilt sårbara grupper kräver att arbetsgivaren alltid gör sitt yttersta för att skydda de personer vilka de är menade att hjälpa.

Omsorgstagare, såväl vuxna som barn inom Härnösands vård- och omsorgsverksamheter skall kunna känna trygghet då de köper och nyttjar kommunens tjänster. Någon som exempelvis öppnar upp sitt hem för hjälp med städning eller behöver hjälp med dusch, matning och medicinering befinner sig per automatik i ett känsligt, exponerat och utsatt läge. Det är då av yttersta vikt att omsorgstagaren känner sig trygg och bekväm med kommunens personal. I dagsläget är det dock fullt möjligt att bli anställd för att utföra arbetsuppgifter som duschning, tappning, medicinering med mera även om kommunen känner till att sökande tidigare är dömd för exempelvis narkotikabrott eller misshandel. Ett sådant ställningstagande från Härnösands kommun kan i längden skada förtroendet för verksamheten och dess anställda, samt att det för omsorgstagaren och dess anhöriga kan det leda till stor oro och otrygghet i det egna hemmet.

Enligt statistik från Brottsförebyggande rådet (Brå) återfaller 40 % i brottslighet inom 3 år, att då låta dömda personer arbeta med särskilt sårbara grupper inom Kommunens verksamheter är inte acceptabelt anser vi Sverigedemokrater. Vi har också svårt att se hur det är att verka brottsförebyggande när kommunen låter personer dömda för exempelvis upprepad narkotikabrottslighet arbeta med eller i närheten av narkotikaklassade preparat.

För att främja tillit, skapa trygghet och förtroende och samtidigt verka brottsförebyggande så kan Härnösands kommun kräva utdrag ur belastningsregistret innan anställning. Redan idag krävs att intyg från belastningsregistret lämnas in till kommunen innan anställning inom skolans verksamheter, vi ser därför inga hinder med att införa samma förfarande gällande utdrag ur belastningsregistret innan anställning inom Socialförvaltningens verksamheter.

Det är ingen rättighet att få anställning inom Socialförvaltningens verksamheter, speciellt inte när belastningsregistret påvisar kriminellt beteende.

Med anledning av detta yrkar Sverigedemokraterna:


Att: utdrag ur belastningsregistret skall inhämtas eller överlämnas till Härnösands kommun innan anställning inom Socialförvaltningens vård- och omsorgsverksamheter.

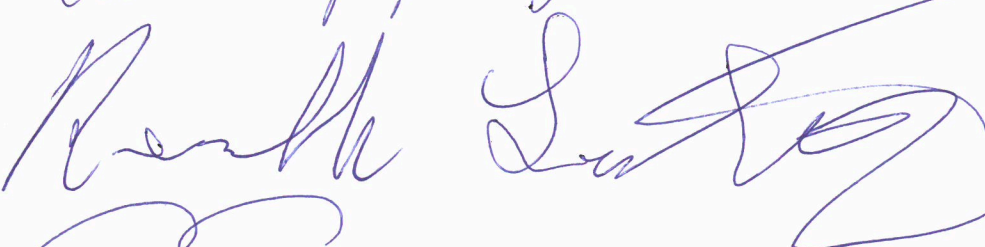
Att: utdrag ur belastningsregistret löpande men med en intervall av maximalt två år, skall inhämtas eller överlämnas till Härnösands kommun från alla anställda av eller på uppdrag av Härnösands kommuns Socialförvaltningens vård- och omsorgsverksamheter.


Att: brott mot person, våldsbrott, sexualbrott, brott mot barn eller annan särskilt utsatt grupp, narkotikabrott eller annan brottslighet som av kommunen kan anses vara problematisk för tjänsten utan undantag skall utesluta anställning eller leda till uppsägning inom Socialförvaltningen i Härnösands kommun.


För Sverigedemokraterna Härnösand


2024-05-27


 Charlotte Högglund  
Charlotte Högglund  
Bystedt

 Kenneth Lunneborg  
Kenneth  
Lunneborg

 Göran Sjögren  
Göran Sjögren

 Glenn Sehlin  
Glenn Sehlin

 MONIKA BRAELDSON  
MONIKA BRAELDSON

 ULRIKA JONSSON  
ULRIKA JONSSON

## INTERPELLATION

### Införande av miljöledningssystem

Miljöledningssystem innebär ett systematiskt och kontinuerligt förbättringsarbete och är ett stöd i att fokusera på rätt saker i planering, genomförande, uppföljning och förbättring avseende miljöarbete. Grunden i både den internationella och den europeiska standarden är livscykelanalys, kvantifiering av utsläpp och miljöpåverkan, klimatanpassning och kommunikation. Härnösands kommun har som mål att vara en modig miljökommun som präglas av hållbarhet och gemensamt engagemang för minskad miljöpåverkan.

I Härnösand Klimat- och energiplan, som antogs av kommunfullmäktige 2017-01-30, framgår att kommunen ska införa ett miljöledningssystem och processägare är kommunstyrelsen. Något miljöledningssystem för Härnösands kommun finns dock fortfarande inte. I Klimat- och energiplanen framgår att införande av miljöledningssystem ska ske löpande [*sic!*] vilket rimligen kan tolkas som att det borde ha påbörjats redan 2017.

Det går att välja att certifiera sig enligt den internationella standarden ISO 14001 eller den europeiska EMAS (Eco-Management and Audit Scheme) som är något mer omfattande och ställer större krav på öppenhet. En certifiering innebär en oberoende granskning och garant för att kommunen följer vald standard. I Sverige är det enbart Östersunds kommun som har valt att certifiera enligt den mer ambitiösa EMAS men flera kommuner är certifierade enligt ISO 14001, bland annat Vallentuna, Kalmar och Uddevalla.

**Mot bakgrund av detta vill jag ställa följande frågor till kommunstyrelsens vice ordförande:**

- När kommer arbetet med att införa ett miljöledningssystem för Härnösands kommun att påbörjas och när kan vi förvänta oss att det är klart?
- Avser kommunstyrelsens vice ordförande att verka för en certifiering enligt ISO 14001-standarderna eller EMAS?



Johan Wester, Centerpartiet

Centerpartiet Härnösand



Kommunfullmäktige

## Avsägelse 2024

### Kommunfullmäktiges beslut

Kommunfullmäktige föreslås besluta

**att** bevilja avsägelse från Ester Sundin Hemström (M) som ledamot i kommunstyrelsen.

### Beslutsunderlag

Avsägelse från Ester Sundin Hemström (M), 2024-06-05





Kommunfullmäktige

## Valärenden 2024

### Förslag till beslut

Kommunfullmäktige föreslås besluta

**att** välja xx som ledamot i Skeppet 5&6 AB efter Eva-Clara Viklund (M),

**att** välja xx som ledamot i Invest Härnösand AB styrelse efter Eva-Clara Viklund (M),

**att** välja xx som ledamot i Restore i Höga Kusten AB styrelse efter Eva-Clara Viklund (M),

**att** välja Lillemor Andersson (C) som revisor efter Lars Norberg (C), samt

**att** välja Lillemor Andersson (C) som vice ordförande i revision.

\_\_\_\_\_



**Kommunfullmäktige**

Kommunfullmäktige

## Ärenden för kännedom till kommunfullmäktige 2024

### Förslag till beslut

Kommunfullmäktige föreslås besluta  
att lägga ärenden för kännedom till handlingarna.

### Bakgrund

Ärenden som gått för kännedom till fullmäktige på dagens sammanträde:

- Revisionsberättelse Höga Kusten Destinationsutveckling AB 2023
- Årsredovisning Höga Kusten Destinationsutveckling AB 2023
- Årsberättelse Technichus 2023
- Protokollsutdrag socialnämnden, 2024-05-30 § 57 - Ej verkställda gynmande beslut första kvartalet 2024



Socialnämnden

§ 57

Dnr 2023-000186 1.1.3.1

## Ej verkställda gynnande beslut första kvartalet 2024

### Socialnämndens beslut

Socialnämnden beslutar

**att** godkänna rapporteringen av ej verkställda beslut första kvartalet 2024, samt

**att** rapporten delges kommunfullmäktige och revisionen för kännedom.

### Bakgrund

Socialnämnden är skyldig att till Inspektionen för vård och omsorg, IVO, och kommunens revisorer rapportera alla gynnande beslut som inte har verkställts inom tre månader från dagen för beslut. Skyldigheten att rapportera framgår i 16 kap. 6 f-g §§ socialtjänstlagen, SoL, och 28 f-g §§ lagen om stöd och service till vissa funktionshindrade, LSS.

#### Följande beslut ska rapporteras en gång per kvartal:

- Alla gynnande beslut som inte har verkställts inom tre månader från dagen för respektive beslut.
- Alla gynnande beslut som inte har verkställts på nytt inom tre månader efter det att verkställigheten avbröts.

Rapportering ska ske även om inte finns några ej verkställda beslut.

Socialnämnden ska fortsätta att rapportera ett ej verkställt beslut fram till att beslutet är verkställt eller avslutat av annan anledning.

#### Följande beslut ska rapporteras löpande:

- Ett beslut som har verkställts och som tidigare rapporterats som ej verkställt.
- Ärenden som har avslutats av annan anledning.

Socialnämnden skall till fullmäktige lämna en statistikrapport över hur många av nämndens gynnande beslut som inte har verkställts inom tre månader från dagen för respektive beslut. Nämnden skall vidare ange vilka typer av bistånd dessa beslut gäller samt hur lång tid som har förflutit från dagen för respektive beslut.



## Socialnämnden

§ 57, Forts.

Socialnämnden skall till fullmäktige även lämna en statistikrapport över hur många av nämndens gynnande beslut som inte har verkställts på nytt inom tre månader från den dag då verkställigheten avbröts. Nämnden skall vidare ange vilka typer av bistånd dessa beslut gäller samt hur lång tid som har förflutit från dagen för respektive beslut.

Rapportering skall ske en gång per kvartal.

Biståndsenheten har följande att rapportera:

Denna period finns det 14 ej verkställda gynnande beslut att rapportera. Två beslut om kontaktperson LSS, ett beslut om ledsagarservice LSS, ett beslut om korttidsvistelse LSS, åtta beslut om Bostad med särskild service - gruppbofastad LSS samt två beslut om avlösarservice LSS.

Barn- och familjeenheten har följande att rapportera:

Denna period finns det tre ej verkställda gynnande beslut att rapportera

Ett beslut om bistånd om kontaktfamilj, ett beslut om bistånd om Intensiv hemmabaserad behandling IHF insats och ett beslut om bistånd om kontaktperson.

Ekonomi- och vuxenenheten har inget att rapportera.

### **Socialt perspektiv**

Socialt perspektiv är att personer i behov av vård och omsorg har lagstadgad rätt att få den hjälp och det stöd de behöver från kommunen. Beslut om bistånd enligt Socialtjänstlagen eller insats enligt Lagen om stöd och service till vissa funktionshindrade gäller omedelbart. Det innebär att beslut om bistånd eller insats också ska verkställas direkt.

### **Ekologiskt perspektiv**

Inget direkt ekologiskt perspektiv.

### **Ekonomiskt och juridiskt perspektiv**

Ekonomiskt perspektiv är att konsekvenser i form av vite kan ske. Juridiskt perspektiv är att ytterst stärka rättssäkerheten för den enskilde som har beviljats bistånd.

### **Beslutsunderlag**

Socialförvaltningen, tjänsteskrivelse 2024-05-13.

Socialförvaltningen, Rapport ej verkställda beslut första kvartalet 2024.



## Rapportering av ej verkställda beslut avseende första kvartalet 2024

### Biståndsenheten

Tabell 1. Ej verkställda gynnande beslut

Typ av beslut	Lagrum	Datum för beslut	Orsak
Bostad med särskild service, gruppbostad	9 § p. 9 LSS	2023-05-16	Brist på boendeplats.
Bostad med särskild service, gruppbostad	9 § p. 9 LSS	2023-06-26	Brist på boendeplats.
Bostad med särskild service, gruppbostad	9 § p. 9 LSS	2023-09-19	Brist på boendeplats.
Bostad med särskild service, gruppbostad	9 § p. 9 LSS	2023-10-04	Brist på boendeplats.
Bostad med särskild service, gruppbostad	9 § p. 9 LSS	2023-11-07	Brist på boendeplats, tackat nej en gång.
Bostad med särskild service, gruppbostad	9 § p. 9 LSS	2023-12-06	Brist på boendeplats.
Bostad med särskild service, gruppbostad	9 § p. 9 LSS	2023-12-11	Brist på boendeplats.
Bostad med särskild service, gruppbostad	9 § p. 9 LSS	2023-12-14	Brist på boendeplats.

Korttidsvistelse LSS	9 § p. 6 LSS	2023-04-18	Brist på uppdragstagare. Bor utanför staden.
Kontaktperson LSS	9 § p. 4 LSS	2023-05-23	Har en matchning. Matchningsmöten har dock avbokats pga. sjukdom.
Ledsagarservice LSS	9 § p. 3 LSS	2023-08-30	Brist på uppdragstagare.
Avlösarservice LSS	9 § p. 5 LSS	2023-12-13	Brist på uppdragstagare.
Avlösarservice LSS	9 § p. 5 LSS	2023-12-19	Brist på uppdragstagare.
Kontaktperson LSS	9 § p. 4 LSS	2022-07-25	Brukaren svarar ej vid kontakt. Bor utanför staden.

### Individ- och familjeomsorg

Typ av beslut	Lagrum	Datum för beslut	Orsak
Beslut om bistånd om kontaktfamilj.	4 kap 1 § SoL	2023-12-18	Förslag om kontaktfamilj fanns inledningsvis men de sa sedan nej. Handläggarna säker efter ny kontaktfamilj.
Beslut om bistånd om IHF insats.	4 kap 1 § SoL	2023-05-29	Efter utredning beviljades insatsen Intensiv hemmabaserad behandling IHF. Insatsen verkställdes, kartläggning gjordes och i samband med kartläggning bedömdes insatsen inte vara genomförbar. Insatsen avslutas i samråd med vårdnadshavare.
Beslut om bistånd om kontaktperson.	4 kap 1 § SoL	2023-06-27	Verkställde kontaktperson inom 3 månaders perioden. Utredd och utsedd kontaktperson har därefter inte gått att få tag på. Ny kontaktperson utreds.



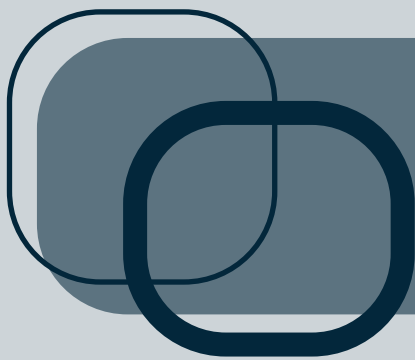
# ÅRSBERÄTTELSE TECHNICHUS

Ett år som bjudit på många  
spännande möten och samarbeten

TECHNICHUS







# INNEHÅLL

Hälsning från ordförande	1	•	Student Innovation Mid Sweden	29
Technichus styrelse	2	•	Forskarfredag	30
VD har ordet	3	•	Kompetensutveckling - Hållbarhet	31-32
Samverkansgruppen	4	•	Kompetensutveckling - Skolverkets programmering/ matematikdag	33
Technichus personal	5-6	•	Samverkansprojekt - Särskilt begåvade elever	34
Föreningen Svenska Science center	7	•	IKT- nätverk	35-36
Historia	8	•	Innovationshack - för framtidens entreprenörer	37-38
Technichus verksamhet	9-10	•	Skolhackathon	39
Härnösand kommuns målprogram	11	•	Hemab	40
Stadsbidraget skolverket	12	•	Projekt - Gerestabäcken	41-42
Besöksmålet Technichus	13-14	•	Samverkan med biblioteket	43-44
Sommarens aktiviteter	15-16	•	Förstudie - Modern mines	45-46
Kungäppet på besök	17-18	•	Modern mines	47
TechClub	19	•	Sommarlovsentreprenör	48
Satsning på högstadiet	20	•	VR-studion	49-50
Erhållet stipendium	21	•	Utställningsproduktion 2024	51
Tjejkvällar	22	•	Upptäckarlördag/Barnkalas	52
Skolprogram	23	•	Tillsammanprojektet	53
Matematik	24	•	Statistik	54
Campus	24	•	Årsredovisning	55-64
Dator- och nätverksteknik	25-26	•	Revisionsberättelse	65-66
Programmering & digitala verktyg, lärarutbildningen MIUN	27	•		
Praktisk teknik	28	•		

# EN HÄLSNING FRÅN TECHNICHUS ORDFÖRANDE

**"På Technichus förenas nyfikenhet och glädje. Här gör vi upptäckter och lär oss för livet. "**

***På Technichus förenas nyfikenhet och glädje. Här gör vi upptäckter och lär oss för livet. Här får vi tänka och röra och hela kroppen är med, i stunder och timmar av äventyr.***

*Technichus har en mycket speciell roll i Härnösands kommun. Vi är väl synliga som ett attraktivt besöksmål i stans centrum. Men vi är också en syregivande kraft i kommunens blodomlopp. Vi står för spetskompetens, framtidsspaning och utveckling, för samverkan över gränser och för nödvändigheten ha kompassen inställd på att göra framtiden begriplig hållbar och efterlängtd. Vår förankring i kommunens verksamheter och utvecklingsambitioner växer sig allt starkare.*

*Det är inte utan stolthet som vi nu redovisar det år som gått. Vi är tacksamma till vår personal och till Härnösands kommun med alla dess aktörer - enskilda och organisationer - som skapar vårt enastående nätverk. Gemensamt för vi visionen framåt!*

**Fred Nilsson**  
Ordförande i styrelsen  
för Technichus i Mitt  
Sverige AB



# TECHNICHUS STYRELSE UNDER RÄKENSKAPSÅRET 2023

## TECHNICHUS STYRELSE TILL OCH MED 2023-05-16:

**FRED NILSSON**  
*Ordförande*

**JANET HARLING**  
*1:e vice ordförande*

**KARIN ANDERSSON**  
*2:e vice ordförande*

**ULLA BYLUND**  
*Styrelseledamot*

**LENA JOHANSSON**  
*Ersättare*

**MATTIAS SJÖLANDER**  
*Ersättare*

**MATHIAS JOHANSSON**  
*Ersättare*

**MARCUS CLAESSON**  
*VD*

**SOFIA JARL**  
*Arbetstagarrepresentant*

## TECHNICHUS STYRELSE FRÅN OCH MED 2023-05-16:

**FRED NILSSON**  
*Ordförande*

**EVA GOËS**  
*1:e vice ordförande*

**TED SUNDIN**  
*2:e vice ordförande*

**ULLA BYLUND**  
*Styrelseledamot*

**ANDREAS RÖNNQVIST**  
*Ersättare*

**ANNIE GROTH**  
*Ersättare*

**BORISLAV TONINSKI**  
*Ersättare*

**ANITA ADOLFSSON**  
*Ersättare*

**MARCUS CLAESSON**  
*VD*

**SOFIA JARL**  
*Arbetstagarrepresentant*

## VD HAR ORDET

**"Tillsammans  
är vi starka! "**

*Det finns en styrka i begreppet "Tillsammans", och jag återkommer ofta till att det är här som Technichus stora värde återfinns. Inom vår till synes "lilla" organisation arbetar vi strukturerat med omvärldsanalyser, opinion och lobbyarbete för frågor som ligger nära våra verksamheter - för andra. Utöver att vara ett besöksmål har vi under de senaste åren erbjudits och tagit platsen som en stödjande organisation som bidrar till att tydliggöra utvecklingsmöjligheter inom våra ändamålsområden för intressenter inom skolväsendet, näringsliv, civilsamhället och kommunen/regionen.*

*Den årsberättelse som du har framför dig syftar till att visa på en sammanfattning av aktiviteter som vi genomför på årlig basis, och det är en imponerande sammanfattning om du frågar mig! Varje dag känner jag stolthet över att jag, tillsammans med ett gäng drivna kollegor, får arbeta med komplexa processer och utvecklingsprojekt inom aktuella frågor som har ett högre syfte än enbart att bidra till Technichus verksamheter. Vi är med och utvecklar andra!*

*Vi ser väldigt mycket fram emot vad 2024 har att erbjuda, och att fortsätta arbetet med de intressenter som vill utveckla och utvecklas tillsammans med oss.*

*Tillsammans är vi starka!*

**Marcus Claesson, VD**  
Technichus Science center



# SAMVERKANSGRUPPEN

Hos Technichus är personalen den absolut största nyckeln och drivkraften för företagets utveckling och för vilka värden vi genererar. För att bibehålla driv och engagemang är det av största vikt att företaget har en bra arbetsmiljö och god trivsel.

Med anledning av detta har företaget skapat en SAMverksamhetsgrupp som möts under två timmar varje månad för att diskutera frågor som rör utveckling av företagets systematiska arbetsmiljöarbete (SAM). Syftet med gruppen är att stärka det som är bra i företagets arbetsmiljöarbete, samt att tillsammans finna vägar att utveckla det som har potential att bli bättre.

Under 2023 har gruppen bland annat påbörjat en gemensam arbetsmiljöutbildning, genomfört arbetsmiljöundersökningar, personalaktiviteter, skyddsronder, diskuterat uppföljning samt utveckling av årshjul för SAM. Slutligen har gruppen, utifrån resultatet från OSA-enkäten, beslutat om arbetsmiljöteman för 2024 års arbetsplatsträffar.

**Samverkansgruppen**  
har under 2023 bestått av:

**Sofia Jarl**  
Huvudskyddsombud,  
Sveriges Lärare

**Birgitta Fahlgren**  
Ombud, Vision

**Marcus Claesson**  
VD, Technichus i Mitt Sverige  
AB



# VI SOM JOBBAR PÅ TECHNICHUS



**Marcus Claesson**  
*VD*



**Anna Samuelsson**  
*Koordinator*



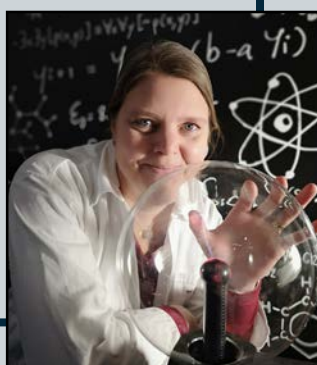
**David Gisselman**  
*Processledare*



**Annika-Cecilia  
Österling**  
*Projektledare SLE*



**Frida Boström**  
*Lärare*



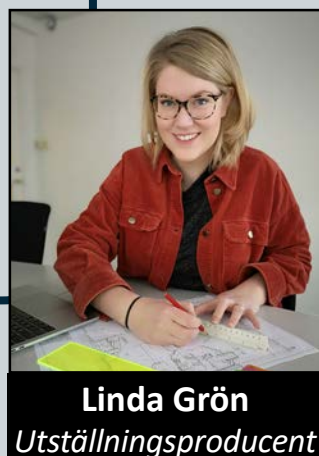
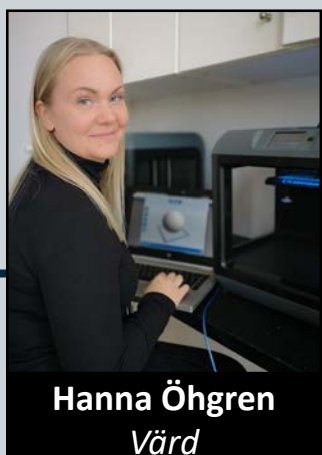
**Sofia Jarl**  
*Lärare*



**Maria Gråhammar**  
*Lärare*



**Thomas Karlsson**  
*Lärare*



# TEAMWORK

# FÖRENINGEN SVENSKA SCIENCE CENTERS (FSSC)

Technichus är en av 20 medlemmar i Svenska Science centerföreningen, vilket är en branschorganisation som främjar och utvecklar branschens gemensamma intressen. Vi är en samlad resurs inom livslångt lärande, som inspirerar barn, unga och allmänhet till fördjupad kunskap inom naturvetenskap, teknik och matematik samt stärkta förmågor inom entreprenörskap och innovationsutveckling. Genom att inspirera och inkludera fler bidrar vi till en bredare bas för Sveriges kompetensförsörjning. Vi vill ge fler barn, unga och allmänhet, oavsett bakgrund, möjlighet att öka sitt vetenskapliga kapital genom ökad formell och informell kunskap. Föreningen verkar för att:

- Väcka intresse för naturvetenskap, teknik och matematik hos barn, ungdomar och allmänhet.
- Verka för samarbete mellan svenska Science centers.
- Företräda medlemmarna i branschgemensamma frågor.

Svenska Science Centers –  
20 science centers  
som tillsammans når:

ca 2 miljoner besökare  
ca 354 000 elever i  
skolprogram från förskola till  
gymnasium  
ca 24 000 pedagoger i  
kompetensutveckling  
och 230 av landets 290  
kommuner har skolor som  
regelbundet kommer på besök

2047, Borlänge,  
Balthazar, Skövde  
Curiosum, Umeå  
Dalénium, Stenstorp,  
Exploratoriet, Skellefteå  
Fenomenalen, Visby  
Fenomenmagasinet, Linköping  
Innovatum, Trollhättan  
Kreativum, Karlshamn  
Science Center Malmö Museer  
Molekylverkstan, Stenungsund  
Navet, Borås  
Technichus, Härnösand  
Teknikens Hus, Luleå  
Tekniska museet, Stockholm  
Tom Tits Experiment, Södertälje  
Universeum, Göteborg  
Upptech, Jönköping  
Vattenhallen, Lund  
Visualiseringscenter C, Norrköping



## Föreningen Svenska Science Centers

*verkar för att öka det  
vetenskapliga kapitalet  
hos barn och ungdomar,  
varje dag, året runt!*

**Styrelsen för SSC har under 2023 bestått av:**

### **Ordförande**

Marcus Claesson – VD, Technichus - Härnösand

### **Ledamot**

Lisa Lindgren - VD, Visualiseringscenter C – Norrköping

### **Ledamot**

Peter Skogh – Museidirektör, Tekniska Muséet - Stockholm

### **Adjungerad**

Christine Sundberg Carendi – Generalsekreterare, FSSC - Stockholm



# TECHNICHUS HISTORIA



**Technichus grundades 1998 och ägs sedan 2013 av Härnösands kommun.**

Technichus är ett science center med målet att på ett lustfyllt sätt väcka intresse för naturvetenskap och teknik för barn, ungdomar och vuxna. På 2000 välfyllda kvadratmeter, uppdelade på två våningar, blir komplicerad vetenskap enkel och rolig.

Technichus nuvarande miljöer öppnades i maj 2001 och invigdes officiellt av kung Carl XVI Gustaf samma år den 4 oktober. Syftet med verksamheten är att främja Mittsverige-regionens utveckling.

## **Detta gör vi genom att:**

- Visa intressanta fenomen på ett lustfyllt sätt där nyckelorden är interaktivitet, genusperspektiv och estetik.
- Vara ett stöd för alla skolformer när det gäller naturvetenskap, teknik och entreprenörskap.
- Samarbeta med Mittuniversitetet när det gäller lärarutbildning och forskning om lärande.
- Vara en mötesplats för olika grupper av samhällsaktörer som näringsliv, forskare och skola.

## SEDAN

# 19 98

# TECHNICHUS VERKSAMHETER



- Temaaktiviteter för allmänbesökare
- Konferens/kalas
- Interaktiva utställningar
- Upplevelsebaserat lärande

## BESÖKSMÅLET

- Programverksamhet för skola, förskola och fritidshem
- Fortbildning
- FOU-verksamhet
- Resurscentrum
- Samarbete med akademien

## UTBILDNING



## NÄTVERK



- FSSC
- Lärande för hållbar utveckling
- IKT-nätverk
- Teknikcollage



- Meningsfulla fritidsaktiviteter
- 150 barn/år
- Hands on, open ended, open minded
- Innovationsprocesser
- Tematiskt uppbyggda

## TECHCLUB

## ARENA

- Skolutveckling
- Inspirerande miljöer
- VR-studion
- Ungt entreprenörskap
- Samarbete med akademien



## UTVECKLING



- Pedagogiska aktiviteter
- Processledning
- Utställningar
- High-tech
- Quadruple Helix

# HÄRNÖSANDS KOMMUNS MÅLPROGRAM

**Plats för alla**

**Plats för  
tillväxt**

**Modig  
miljökommun**

**Lokvärdig  
utbildning**

**Attraktiv  
arbetsgivare**

Från och med 2024 ska även de kommunala bolagen ingå i arbetet med Härnösands kommuns målprogram. Technichus ska bidra inom fem av de antagna områdena, med följande målsättningar:

**Plats för alla** - Technichus är en arena som stärker utbudet av meningsfulla fritidsaktiviteter samt servicefunktioner för kommunen.

**Plats för tillväxt** - Technichus är en plats som bidrar till Härnösands attraktivitet, och är ett av de regionala naven för ungt entreprenörskap/innoverande i regionen.

**Modig miljökommun** - Technichus är ett miljömedvetet företag som bidrar till att utbilda nästa generations klimatsmarta medborgare.

**Likvärdig Utbildning** - Technichus fungerar som ett utbildnings-/undervisningskomplement till Härnösands skolformer genom upplevelsebaserade lärmiljöer, kompetensutveckling, FoU- samt programverksamhet.

**Attraktiv arbetsgivare** - Technichus är en uppskattad arbetsgivare bland anställda med en organisation där personal trivs och känner att man utvecklas och får möjlighet att utveckla organisationen.



# STATSBIDRAG SKOLVERKET

Varje år fördelar Skolverket ett statsbidrag till teknik- och naturvetenskapscentrum i Sverige.

För att kunna ta del av statsbidraget ska Science centret i en ansökan redogöra för ett antal kriterier som bland annat innehåller hur centret arbetar med pedagogisk förnyelse, tvärvetenskaplighet, samverkan med andra, mångfald, genus etc.

Under 2023 fick Technichus ett anslag på drygt 1,2 MSEK av det totala statsbidraget på 25,5 MSEK.



# BESÖKSMÅLET TECHNICHUS

**22911**  
**ALLMÄN-**  
**BESÖKARE**

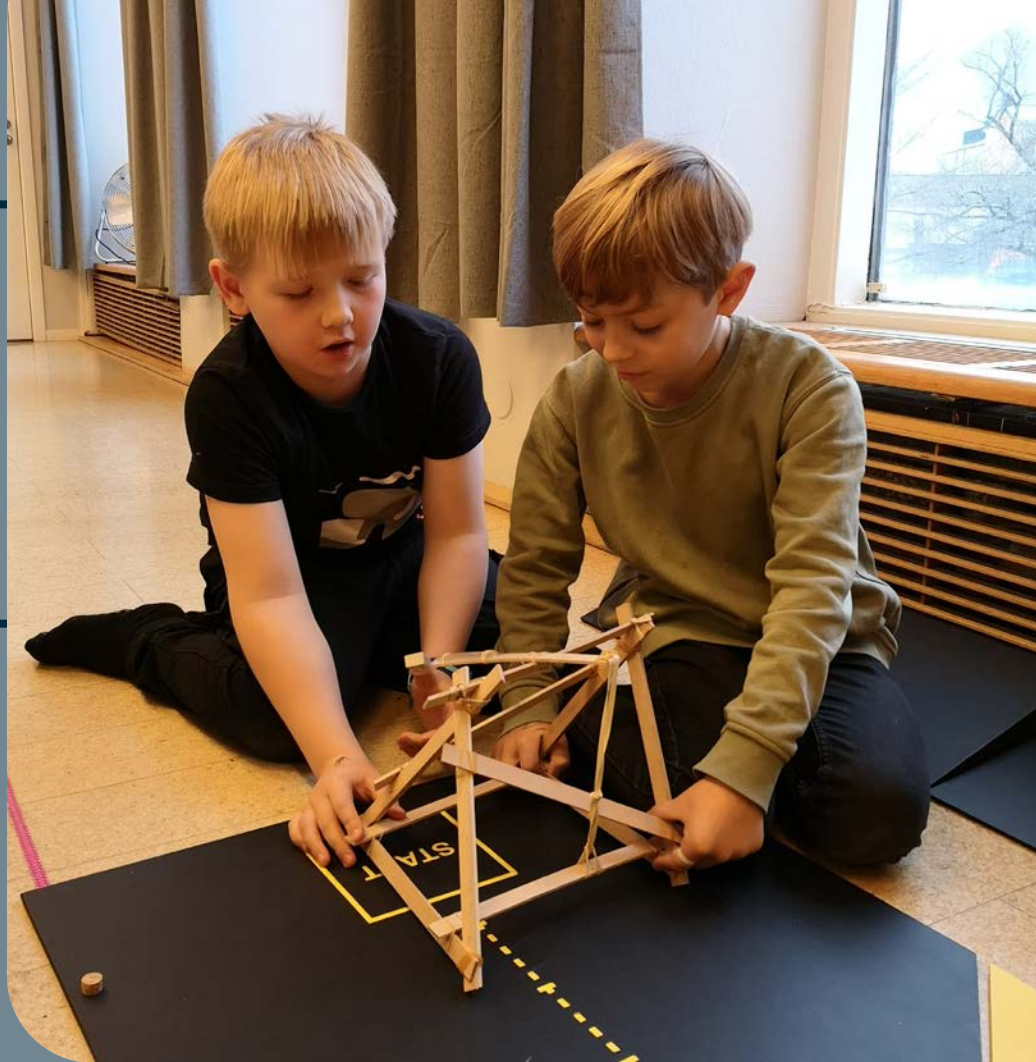
Technichus science center är ett populärt besöksmål i regionen där våra besökare får ta del av, utforska, upptäcka och fascineras av naturvetenskap och teknik på en yta på 2000kvm fördelat på två våningsplan. Under 2023 hade vi totalt 22911 besökare till besöksmålet.

Vi har öppet för våra allmänna besökare torsdag-söndag 10.00-16.00. Till oss kommer mestadels barnfamiljer men också ungdomar och pensionärer. Flera av barnfamiljerna har årskort och besöker oss ganska ofta. Under lov dagar erbjuder Technichus extra öppettider samt en utökad verksamhet med tillfälliga aktiviteter för besökare. Oftast handlar de tillfälliga aktiviteterna om fördjupade pedagogiska inslag, tex planetarievisningar, VR-upplevelse, shower och/eller laborationer. Under loven har vi många tillresta besökare från hela Sverige.

Hos Technichus återfinns även vårt eget Café Galaxen. Här serveras vår barnvänliga och mycket populära buffé med tacos och pannkakor. Det finns även smörgåsar, glass, fika samt varma och kalla drycker.

Våra utställningar erbjuder både utmaningar och upptäckarglädje med flera uppskattade attraktioner som är roliga och lärorika för både stora och små. Våra utställningar är interaktiva, där besökaren själv deltar och prövar sig fram bland experiment, utmaningar och attraktioner. Ett besök på Technichus ska innebära en upplevelse som skapar intresse och en djupare förståelse för hur teknik och naturvetenskap utgör en del av vår kultur och hur det påverkar vårt liv på jorden. Vi vill få våra besökare





att förstå eller vidare söka förståelse för olika samhällsfenomen och dess relation till såväl individ som grupp och på samhällsnivå. Vår målsättning är att vi ska skapa miljöer där alla människor har en plats och där de får möjlighet att utvecklas.

Våra utställningar är tematiskt uppbyggda och upptäcks genom utforskande. Vi har utställningar inom till exempel återbruk, kretslopp, våra sinnen, hälsa, vatten, globala målen, geologi, bygg/ konstruktion, matspjälkning, de mäktiga fem, programmering, luft samt astronomi. Samtliga utställningar är hands-on med en variation i analog/digital interaktion.

**Våra utställningar erbjuder både utmaningar och upptäckarglädje med flera uppskattade attraktioner som är roliga och lärorika för både stora och små**

# SOMMARENS AKTIVITETER

**11 000  
besökare  
under  
sommaren  
2023**

Under sommaren 2023 hade vi extra öppet alla dagar, hela sommaren mellan 10.00-17.00. Vi erbjöd även ett antal olika kostnadsfria sommarlovsaktiviteter för våra besökare samt för fritidshemmen i Härnösand. Denna sommar hade vi **11 000 besökare!**

Mellan 11.00-15.00 måndag till fredag hade vi olika aktiviteter ute på gräsmattan på Technichus framsida där man som besökare eller förbipasserande kunde få testa olika aktiviteter. Vi hade olika temadagar olika dagar enligt nedan:

**MetallMåndag-** där barnen fick testa att använda metalldetektorer och leta fram små metallföremål i sandlådor. Om man ville kunde man också få olika uppdrag, tex att hitta metallföremål i nummerordning osv. Men många barn tyckte att det var lika roligt att bara leta upp föremålen.

**RaketTisdag** – här fick barnen konstruera egna raketer av färgglada papper och tejp och sedan avfyra dem i en avfyrningsramp för att se hur långt de kunde komma. På gräsmattan som de fick skjuta ut raketer på placerade vi skyltar med planeter i vårt solsystem i sin positionsordning från solen.

**PlanteringsOnsdag-** besökarna fick tillverka sin egen blomkruka i tidningspapper och sedan så solrosor eller popcorngräs. Den lilla krukans fick man sedan ta med hem och sköta om.

**ÅtervinningsTorsdag** – Här fick besökarna använda sig av bland annat tomma mjölkkartonger, pinnar, kottar m.m och skapa egna bihotell som de sedan fick ta hem och hänga upp i sin trädgård.





## ExperimentFredag var en fascinerande aktivitet för både stora och små



**ExperimentFredag** – barnen fick klä sig som kemister i kemirock och skyddsglasögon och göra olika experiment med bikarbonat, citronsyra och vatten. De fick bland annat spränga påsar, blåsa upp ballonger med koloxid och göra vulkaner. En mycket uppskattad aktivitet.

### **Greenscreen**

Under sommaren 2023 satte Teater Västernorrland upp en föreställning om Ronja Rövardotter på Murbergets friluftsmuseum. Flera aktörer i Härnösand ordnade aktiviteter inom Ronja-temat. Vårt bidrag till det var, att under de dagar vi hade uteaktiviteter, erbjuda fotografering i vår greenscreen med en bakgrund från föreställningen.

### **Magnetfiske**

Besökarna kunde även testa magnetfiske i kanalen och hjälpa oss att städa naturen. Magnetfisket blev ett inslag i sommarens fria aktivitet i regi av Technichus och HEMAB. Skräphögen med metallföremål som besökarna fiskat upp växte och slutligen hämtade Kretsloppsparken in skräpet för sortering.

### **Fritidshem - kollo**

Under tre sommarlovsveckor besökte våra lärare från Technichus åtta olika fritidshem i Härnösand kommun och genomförde aktiviteter på plats med fritidsbarnen. Temat var bilar och barnen fick själva konstruera enkla bilar/fordon som de sedan testkörde. Totalt deltog 182st barn i aktiviteten.



# KUNGAPARET PÅ BESÖK

**Besöket på  
Technichus  
mycket  
uppskattat av  
både kungen  
och drottningen.**

I samband med Jubileumsåret 2023 då H.M. Kung Carl XVI Gustaf firade 50 år på tronen och nationalstaten Sverige fyllde 500 år var Technichus en av de platser som kungaparet besökte. Det blev en mycket trevlig och lyckad dag och ett oförglömligt minne för flera av de barn och vuxna som deltog.

Kungaparet var intresserade av vår kursverksamhet TechClub. Några av våra barn från TechClub visade och genomförde olika experiment tillsammans med kungaparet. Experimenten var kopplade till de globala målen. Kungaparet fick bland annat testa att programmera en bluebot, lära sig om vattenrening och experimentera med alger.



Det var mycket säkerhet kring kungabesöket och många som ville göra intervjuer.



Temat för besöket var Länets framtida entreprenörskap och Kungaparet fick bland annat träffa fyra av länets nyaste entreprenörer.

Enligt återkopplingen som vi fick från kungahuset efteråt var besöket på just Technichus mycket uppskattat av både kungen och drottningen.

Senaste gången kungen besökte oss var när han invigde Technichus den 4 oktober 2001.



# TECHCLUB

**TECHCLUB**  
KREATIV TEKNIK • UPPFINNARGLÄDJE

## Kvälls- och eftermiddags- kurser för barn och ungdomar

**Precis som vid all form av träning är det viktigt att börja tidigt, men var övar man naturvetenskap, teknik och innovationer? Var väcks den första lusten och det första intresset? Det gör man bland annat på våra Techclub-kurser!**

Vi har fortsatt vår satsning mot högstadiet och det har gett ett gott resultat. Vi har några ungdomar som återkommer varje termin och några nya inför varje kursstart. Det ser vi som mycket positivt. Under året har vi haft kurser inom temaområdena film och redigering, legobygge, designverkstad, Minecraft Education, re-make, mekaniska monster och "gör en lysande skylt". Just kursen "gör en lysande skylt" blev en stor succé där många ungdomar deltog och gjorde otroligt fina skyltar efter helt egen design.

Totalt har 143 barn och ungdomar deltagit i TechClub under 2023.



# SATSNING PÅ HÖGSTADIET

Som en förlängning på den genomförda satsningen för att få in fler ungdomar i TechClub besökte vi under hösten de tre högstadieskolorna som finns i kommunen.

Under året har vi huserat i samtliga skolors uppehållsrum för att på ett lätsamt sätt kunna möta eleverna. Vi hade med oss attraktioner som passar ungdomar, och syftet var att skapa kontakt med ungdomarna så att de fick känslan att Technichus även har något för dem. Vi räknar med att vi har mött runt 450 till 500 elever på det här sättet under hösten, och vi planerar för att fortsätta med besöken under våren 2024.



# ERHÅLLET STIPENDIUM

Under maj månad 2023 tilldelades Technichus det sista stipendiet ur stiftelsen Företagsam skolas fond genom Landshövdingen i Västernorrland samt Lena Boström från Mittuniversitetet. Pengarna, 60 000 kronor, fick vi för att stärka verksamheten TechClub.

Stipendiemedlen kommer att gå till inköp av en laserskärare som behövs för att utveckla verksamheten ytterligare, särskilt för de lite äldre deltagarna.



## OM STIFTELSEN FÖRETAGSAM SKOLA:

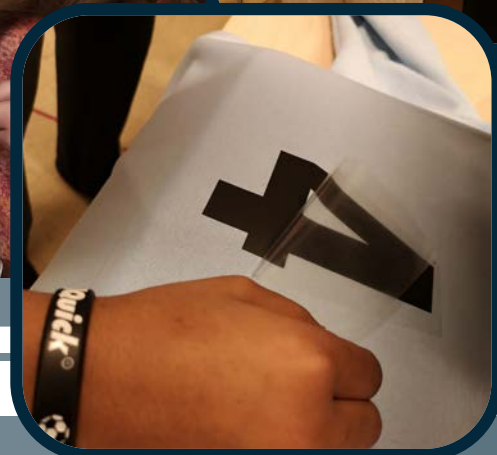
Hösten 1999 träffades Jan H Mattsson, ordförande i stiftelsen Företagsam, och Lars Kempe, ordförande i Kempestiftelserna, över en lunch i Stockholm. Med många års erfarenheter från ledande befattningar i näringslivet kom de båda herrarna snabbt överens om att entreprenörskap inte är skolans bästa gren; svensk skola måste bli bättre på att utveckla ungas analytiska, sociala och entreprenöriella egenskaper. Samtalet ledde till att Kempestiftelserna donerade en miljon kronor till en ny stiftelse som bildades för att dela ut stipendier till företagsamma elever, lärare, skolledare och skolor i Västernorrlands, Västerbottens och Norrbottens län. Genom åren har många skolor i de tre länen fått ta emot stipendier till projekt och verksamheter i linje med stiftarnas intentioner.

# TJEJKVÄLLAR

En del av Technichus arbete är att verka på andras arenor. Tillsammans med fritidsgården har vi under 2023 varit med som aktör under deras tjejkvällar.

Under träffarna medverkade ungefär 200 ungdomar. Vi vill sprida glädje inom naturvetenskapliga områden som tex teknik och kemi. Under våra träffar har fokus varit att bygga ett samspel med ungdomarna genom workshops där samtalet blivit en naturlig del i skapandet.

## MakeUp-kemi



# SKOLPROGRAM

Under 2023 har vi arbetat med paketering av våra skolprogram samt även släppt några nya, bland annat ett med spelprogrammering för nybörjare med programmeringsverktyget Scratch.

Vi har även utökat vårt utbud inom utomhuspedagogik med en digital slinga vid Geologistigen på Smitingen.

Under 2023 har Technichus mött totalt 7196 barn och ungdomar i våra skolprogram. Den största målgruppen är fortfarande lågstadiet men vi ser en ökning på bokade skolprogram hos högstadiet vilket visar på att förra årets insatser mot just högstadiet har gett resultat. Mest besökta inriktningen är programmering.

Våra skolprogram är främst förlagda i Technichus byggnad men vi har även skolprogram som är placerade på Härnösands bibliotek, utomhus i Härnösands vackra natur samt ute på skolor när det önskas.

**Technichus har mött 7196 barn och ungdomar i olika skolprogram under 2023**

**Vi genomför skolprogram både inomhus och ute i naturen beroende på årstid**





# MATEMATIK

**Under året har vi fungerat som länk mellan gymnasiet och Mittuniversitetet i syfte att undersöka samarbetsområden för att öka antalet elever som når målen i matematik.**

I en serie möten där Technichus bjöd in rektorer och forskare i matematik från Miun, träffades man i syfte att försöka identifiera samarbetsområden inom matematikutveckling. Bedömning av elevers förkunskaper när dom börjar på gymnasiet blev ett område som vi beslutade att gå vidare inom. Här finns ett stort behov hos gymnasiet av bättre verktyg och det är även ett område där Mittuniversitetet är specialiserade och kan bidra. Målet blev att undersöka möjligheterna för att testa ett "verktyg" som kan hjälpa till att tydliggöra vilka stödinsatser som kan behövas under elevens tid på gymnasiet.



## CAMPUS - HÄRNÖSAND

**Campus Härnösand samlar eftergymnasial utbildning i Härnösand.**

Technichus har varit involverad i arbetet med att utveckla Campus Härnösand Höga Kusten under flera år och under hösten 2023

har Technichus bistått med ytterligare resurser till styrgruppen. Under vintern och våren 2024 fortsätter Technichus arbetet med processledning i syfte att ta fram ett underlag för fortsatt utveckling.



**CAMPUS HÄRNÖSAND**  
HÖGA KUSTEN

# DATOR OCH NÄTVERKSTEKNIK

**Sedan 2021 har Teknikprogrammets kurs i dator- och nätverksteknik handletts av lärare från Technichus, samt genomförts i Technichus lokaler.**

Under 2023 genomfördes bland annat en fördjupad utbildning i datorns funktioner och komponenter, där eleverna fick plocka isär stationära datorer för att sedan designa om dem och bygga ihop dem på nytt. Detta ledde till att många olika kreationer växte fram med innovativa lösningar sett till utformning, komponentsammansättning och estetik. Syftet med arbetet var att samtliga elever skulle bygga fungerande datorer som skulle kunna användas som servrar. Efter kursens slut skapades en utställning i gymnasiets lokaler.

**Björn Wallgren, lärare  
Teknikprogrammet**





**Att lära sig genom att göra är både roligt och ett bra inlärningsätt**

### **Företagsprojekt**

Vår årliga samverkan med teknikcollege genom företagsprojektet startades under senare delen av hösten 2023. I årets projektomgång har vi gett tre elever i uppdrag att ta fram en teknisk lösning kopplat till tidtagning som vi ska kunna använda i våra utställningsmiljöer/moduler. Resultatet från företagsprojektet kommer att redovisas under våren 2024.

## **INTERVJU MED BJÖRN WALLGREN, LÄRARE TEKNIKPROGRAMMET**

### **Vad tycker du har varit styrkan med samarbetet?**

- Att Technichus och dess personal är inbjudande, engagerade och delar med sig av sina kunskaper och resurser.

### **Vad är elevernas uppfattning om samarbetet?**

- Eleverna brukar tycka det är en välkommen omväxling mot det vanliga arbets sättet i skolan.

### **Hur ser du på framtida samverkan med Technichus för teknikprogrammet?**

- Positivt. Vi på Teknikprogrammet är glada att vi har möjlighet att samarbeta med Technichus och få ta del av deras resurser och kunskaper.

# PROGRAMMERING OCH DIGITALA VERKTYG - LÄRARUTBILDNINGEN MIUN

**Bra och rolig  
kunskap att ta  
med sig och  
genomföra  
med sina  
elever sedan.**

Under det gångna året har Technichus, utöver det återkommande momentet historisk matematik, fått ett utökat uppdrag att undervisa i praktisk programmering mot matematik inom lärarutbildningen.

Uppdraget har inneburit en heldag för lärarstudenter där vi utbildat dessa i hur de kan använda sig av olika verktyg för programmering i sin kommande undervisning. Temaområdena som arbetet utgått från har varit analog programmering, symbolprogrammering och blockprogrammering. I arbetet har studenterna fått använda material som de själva har skapat men också av vedertagna verktyg för programmering i grundskolan. Det var ungefär 70 blivande lärare som deltog i undervisningen.

Ytterligare ett uppdrag från MIUN riktar sig till blivande lärare i fritidshem. Denna grupp har Technichus utbildat i digitala verktyg som passar för verksamhet på fritids, så som minecraft education, stopmotion och greenscreen. Vid detta tillfälle deltog ca 45 studenter.



# PRAKTISK TEKNIK - MIUN

Technichus har under många år anlåtats som utbildningskonsult och genomfört praktiska delar av teknikutbildningen inom MIUNs lärarutbildningar. Detta har även fortsatt under 2023.

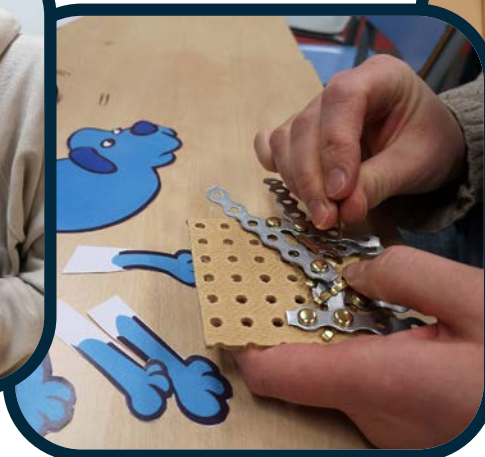
Utbildningsdagarna innehåller temaområdena mekanik, elektronik och programmering mot teknik. Inom mekanik byggs modeller som kan utföra olika typer av rörelser exempelvis med hjälp av länkarmar eller vevar. Inom elektroniken får studenterna arbeta med slutna kretsar och bygga olika modeller som lyser. Nytt för i år var att studenterna fick möjlighet att uppleva vårt planetarium. Eftersom studenterna läser en kurs inom hela natur- och teknikområdet passade det bra ihop med den astronomiundervisning som ingår i kursen.

## TEMA- OMRÅDEN

Mekanik

Elektronik

Programmering  
mot teknik



**Nytt för i år var att studenterna fick  
möjlighet att uppleva vårt planetarium**



# STUDENT INNOVATION MID SWEDEN (SIMS)

**SIMS är en satsning från Mittuniversitetet som syftar till att utveckla arbetslivsanknytningen i utbildningarna samt att öka samarbetet med näringslivet. Satsningen handlar i korthet om att företag får inkomma med reella företagscase som studenter arbetar med och finner lösningar till. Technichus har bidragit med minst ett uppdrag årligen till SIMS sedan 2020.**

Årets SIMS-projekt syftade till att undersöka befintliga samt designa en konceptuell mjukvarulösning skräddarsydd för Technichus. Lösningen integrerade artificiell intelligens, vilket gör den till ett alternativ till de andra digitala skyltningsexemplen på marknaden som (tex Blocks). Den lösning som SIMS-Studenterna presenterade i sin rapport syftade till att kombinera ett användarvänligt gränssnitt med en optimerad admin-sida.

På Technichus använder vi för närvarande en stor mängd statiska textplakat för varje enskild utställning vilket innebär begränsad interaktion och möjlighet för personal och besökare att anpassa och ändra. Besökare kan inte interagera med eller utforska innehållet på ett dynamiskt sätt, vilket kan begränsa deras upplevelse. Det nuvarande systemet tilltalar endast svensktalande besökare och kräver mycket arbete för att uppdatera eller ändra.

Utmaningen i det här projektet har varit att föreslå en process för att skapa och hantera interaktiva skärmar skräddarsydda för olika demografier, främst barn. Målet har varit att utveckla ett system som förbättrar användarengagemanget, breddar språklig tillgänglighet och förenklar innehållshantering, vilket säkerställer fördelar för både besökare och personal.



# FORSKARFREDAG

**Forskarfredag är ett nationellt koncept som syftar till att skapa mötesplatser och forum för att skapa dialog mellan forskare och allmänhet.**

Mittuniversitetet erbjuder undervisningsprogram i samband med forskarfredag och ett antal av dessa har Technichus varit med att ta fram. Vi har bland annat bidragit till inspelade filmer med tillhörande instruktioner för laborationer på temat plast samt ett material för att visualisera kemiska bindningar i polymerer.



# KOMPETENSUTVECKLING - HÅLLBARHET

## Spilloteket

Som en återkommande aktör hos oss, kom Spilloteket under hösten och höll workshop för lärare från Härnösand och Sundsvalls kommun. Temat för workshopen var spillmaterial.

Med utgångspunkt i materialet väcks naturligt frågor och tankar om hur vi kan ta tillvara på jordens resurser och verka för en hållbar utveckling. Dagen innehöll olika sätt att trigga igång fantasin och sätta kreativiteten i rörelse med fokus mot industri och tillverkning. Samhället idag har behov av nya innovationer som kan komma till gagn för samhället. Spilloteket gav handfasta tips på hur man kan jobba problembaserat tillsammans med sina elever för att väcka nyfikenheten hos kommande generations arbetskraft och entreprenörer tillsammans med företag och industrier i området.

SPILLOTEKET





## Globala skolan – Martin Entenäs

I slutet av året hade vi Martin Entenäs som gästföreläsare hos oss. En föreläsning som vi ordnade tillsammans med Globala skolan (Sida).

Målgruppen för föreläsningen var verksamma lärare men även allmänheten var inbjudna. Martin Entenäs är mest känd som programledare för "Mitt i naturen" men också för sin turné med föreställningen "Vi som bor här tillsammans". Föreläsningen baserades på hans senaste bok,

som handlar om åtta olika djur som fortfarande finns i vår natur men som har det svårt. Vad går förlorat när världen formas efter bara en art, människan? Med mycket allvar blandat med skatt problematiserade Martin många av dagens samhällsproblem i vår natur.

## Hållbara material och återbruk

I november anordnades det kompetensutveckling för slöjdlärare i kommunen hos oss på Technichus.

Under en halvdag erbjöds det kollegiala samtal, nya insikter och erfarenhets-/ kunskapsutbyte. Therese och Kerstin som arbetar som slöjdlärare på Brännaskolan var värdar för dagen. Under dagen delade de med sig av deras koncept ToKslöjd, samt visade på vilka möjligheter det finns att arbeta med återbrukat material i sin undervisning.

### Föreläsning med **Martin Entenäs**

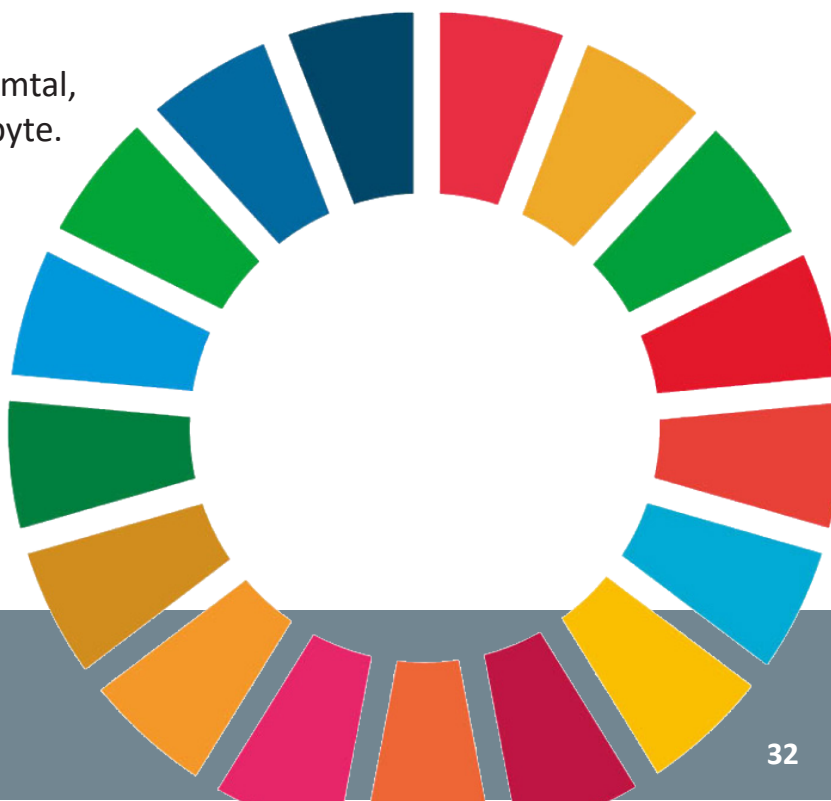
" Tusen och 1 Art"

#### **TECHNICHUS**

11 december  
16.00-18.00



Föreläsningen är kostnadsfri  
men kräver föränmälan



# KOMPETENSUTVECKLING - SKOLVERKETS PROGRAMMERING/MATEMATIKDAG

Under 2023 blev Technichus upphandlad av Skolverket att genomföra deras kompetensinsatser inom programmering för verksamma lärare och förskollärare.

Våren började med utbildningen "Att programmera" och Scratch som programmeringsyta och deltagarna handledes genom Skolverkets modul. Utbildningen hölls digitalt för att nå fler i vårt upptagningsområde. Under fyra veckor fick lärarna testa verktyget på flera olika sätt för att bygga upp en verktygslåda fylld med programmeringslektioner att ta med sig direkt ut i klassrummet.

Under hösten genomfördes "Om programmering", en utbildning som riktar sig till förskola och grundskolans tidigare år. Utbildningen genomfördes i Timrå kommun med 17 förskollärare. Under utbildningen fick deltagarna både möta digitala verktyg samt fysiska robotar. I förskolan ska barnen få uppleva och utveckla sin digitala kompetens tillsammans med fysiska artefakter, som en del av förskolans 100 språk.



## Kompetensutvecklingsdag inom matematikdagen för alla lärare i kommunen

Höstterminen började med en stor matematikdag på Technichus. Härnösands kommun i samarbete med Nationellt centrum för matematikutbildning (NCM) bjöd på en heldag för verksamma lärare inom matematik (årskurs 1-6). Bakgrunden till satsningen var att ge lärare möjlighet att bygga en matematisk kompetens som hjälper eleverna att uppnå dagens mål, vilket är en aktuell fråga och en pågående debatt på nationell nivå. Under dagen föreläste verksamma lärare, förstelärare samt Peter Nyström från NCM. Dagen bjöd på konkreta exempel hur man kan konkretisera matematiken på ett lustfyllt sätt.

# SAMVERKANSPROJEKT - SÄRSKILT BEGÅVADE ELEVER

Under många år har Technichus varit nyfikna på att undersöka möjligheterna att använda Science centret som arena för särskilt begåvade elever. Under hösten 2023 slog vi slag i saken och tillsatte en projektgrupp från Skolförvaltningen, Mittuniversitetet och Technichus. Denna grupp har ansvarat för att utreda de interna behoven i kommunen samt intern förankring hos skolförvaltningen och Technichus.

Den 30 oktober fick vi besked att ansökan beviljats. Syftet med samverkansprojektet är att öka kunskapen om elevgruppen, ta fram en kommunövergripande handlingsplan och samtidigt utreda hur Technichus kan användas som arena för dessa elever. Tiden för projektet är januari 2024 till december 2025 men vi tjuvstartade med en studieresa till Trondheim i Norge redan i november 2023. Norge har en nationell verksamhet för målgruppen särskilt begåvade som är knuten till science centers runt om i landet. Det var oerhört lärorikt och inspirerande att ta del av deras erfarenheter.

## De som arbetar i projektledning är:

Lena Ivarsson, universitetslektor på Mittuniversitetet

Ulrika Rohdin, specialpedagog centra elevhälsan på Härnösands kommun

Sofia Jarl, lärare på Technichus.



# IKT-NÄTVERK

**36**  
workshops  
för över 200  
förskollärare/  
barnskötare

## Arbetet med IKT-nätverket för förskollärarna i Härnösand kommun har självklart fortsatt under 2023.

Under årets träffar har vi haft fokus på kollegialt lärande, spridning av goda idéer och uppbyggnad av material till resurscentrumet. Varje digi-låda som finns i resurscentrumet har utvecklats i samråd med nätverkets deltagare och tillsammans har vi skapat en enorm bank av aktiviteter att göra tillsammans med barnen. Under 2023 påbörjades även ett arbete med att skapa en utställning tillsammans. Utställningen ska bygga på förskolornas arbete med att ge barnen digital kompetens och möjligheten att få visa upp den verksamhet som idag inte syns. Under 2024 kommer utställningen att vara klar för alla att ta del av.

## Tillsammans skapar vi möjligheter

Under hösten 2023 anordnade Technichus tillsammans med Härnösands kommun en IKT-dag där över 200 förskollärare/ barnskötare från kommunen deltog. Under dagen hölls 36

stycken workshops för att visa hur digitala verktyg kan underlätta lärande, inspirera samt väcka nyfikenhet hos barnen. Dagen är ett bevis på hur vi i kommunen kan samordna våra resurser mellan våra verksamheter för att sprida kunskap. Kommunens it-pedagoger, Technichus lärare samt några av förskolans pedagoger stod för dagens innehåll där frukter började sjunga, robotar att köra, lera blev levande och mängder med filmer skapades.





**En uppskattad dag där förskollärarna fick lära sig nya aktiviteter att göra med barnen på förskolan**



## Resurscentrum

Resurscentrumet för förskolan är nu integrerad och är äntligen igång! I ett rum på Technichus finns nu möjlighet att låna lådorna men också att jobba med dem fysiskt på plats. Under våren har Resurscentrumet fått ett eget formspråk för att konkretisera arbetet med digital adekvat kompetens. Formspråket resulterade i fyra lika viktiga symboler som ska finnas med i planeringen av det digitala arbetet i förskolan. Just nu finns 20 stycken färdiga Digi-lådor. Lådorna skapar en likvärdighet när det kommer till tillgång av material ute på förskolorna men också utifrån ekonomiska och hållbara strategiska val. Kommande mål är att jobba vidare med tillgänglig bokning och information om de olika Digi-lådorna.



# INNOVATIONSHACK FÖR FRAMTIDENS ENTREPRENÖRER

**Vad händer om man låter skolsystemets yngsta lösa företagens utmaningar? Man får fantastiska och genomarbetade förslag! Under mars-april 2023 arrangerade Technichus och Bizmaker tillsammans med näringslivet och skolor från Sundsvalls och Härnösands kommuner ”Innovationshack för framtidens entreprenörer”.**

Technichus ansvarade för det pedagogiska upplägget och skapade därför ett Hackaton-upplägg och en lärarhandledning anpassad till undervisningen på lågstadiet. Eleverna fick tre reella case att lösa från företag i regionen.

## **Hotell Södra Berget i Sundsvall ställde frågan:**

### **- Hur ser framtidens hotell ut – och vad gör man där?**

Här fick vi ta del av storslagna visioner som gör att barn får mer kvalitetstid under sina hotellvistelser: fullutrustad lekhall med rutschbana, hoppborg, fotbolls- och innebandyplaner, klätterhörna med brandstäng men också plats för vila och återhämtning. Dessa presenterades som 3D-modell i papper, kartong och återbrukade material.



## **Sofiainstitutet i Härnösand ställde frågan:**

### **- Hur ser framtidens sätt att turista ut?**

En rad storslagna idéer presenterades av årskurs 2 på Solenskolan, Brännaskolan och Gerestaskolan kring ett spektakulärt framtida Härnösand. Framtidsvisionen innehåller bland annat en vattenbaserad upplevelsepark med akvarium, bubbelpool och plats att samlas kring en eldstad för att hänga med familj och kompisar. Visionen inrymmer även ett äventyrsland där man förutom bad och rutschkana även ska kunna cykla i en trickbana eller pyssla. En skola redovisade sitt arbete genom en digital rundvandring i en Minecraft-modell, ett nöjesområde med både tivoli, djurpark och trampolinpark. Sist men inte minst presenterades en kombinerad höghöjdsbana och escape room-anläggning, där besökarna ska lösa problem på hög nivå för att ta sig vidare och ner på marken igen. Allt uppbyggt i fantasieggande modellformat. Anläggningen ska ligga på Vårdkasberget och ha målgruppen 6–65 år, berättade andraklassarna.





**- Barn kan så mycket bara vi ger dem möjligheter.  
Att bli lyssnad på bygger värdefullt självförtroende  
säger Maria Gråhammar, lärare på Technichus.**

**Den sista utmaningen kom från restaurangen Berg & Hjort i Sundsvall som ställde frågan:  
- Hur ser framtidens glass ut?**

Efter att ha redogjort för sin marknadsundersökning presenterade eleverna från Sundsvall hur de började skapa helt nya sorter glass både vad gäller smak, form och servering. Idéerna lär räcka för Berg & Hjort under lång tid framöver: Tortillaglass! Pizza-glass där man skär bitar av en smak i taget! Kompis-glass som delas i två! Eller varför inte smaka på sushiglassen som har formen av delikata sushibitar, men smakar ändå som glass. Kokosnötglassen serveras i naturlig nötskalsförpackning, med sugrör. En glass-robot och en unik glass-hatt med hängande glassar i ett roterande brätte, så att man kan smaka av den glass som just för stunden hänger rakt fram.



# SKOLHACKATHON

Under läsåret 2020/2021 var Technichus med och startade ett regionalt koncept som kom att heta Skolhackathon. Detta gjordes i samverkan med Ung Företagsamhet Västernorrland (UF) samt Bron innovation. Sedan dess har konceptet varit ett årligt inslag och en del av Technichus verksamhet.

Skolhackathon riktar sig till elever i årskurs 4-6 och är ett spännande koncept där eleverna får känna delaktighet i samhällsfrågor och samtidigt lära sig mer om innovation, demokrati och entreprenörskap. Under Skolhackathon får eleverna reflektera och lära sig mer om vad som ingår i ett samhälle. Därefter börjar processen med att bygga och skissa fram sin prototyp, och slutligen går eleverna in i Minecraft, för att bygga upp det samhälle som de skapat. Varje år utgår arbetet från ett givet tema. Under 2023 var detta tema den koldioxidfria staden.

Konceptet har vuxit sig allt starkare under årens gång. Under 2023 genomfördes konceptet i tio regioner runt om i Sverige, genom samverkan mellan Science centers och regionala UF-föreningar.

Technichus är fortsatt en del av den nationella styrgruppen för konceptet tillsammans med UFs nationella kansli och UF Västernorrland. Under hösten 2023 har Technichus utbildat lärare i Västernorrland i Minecraft Education inför deltagandet i Skolhackathon. Technichus har även byggt upp de tävlingsområden som eleverna använder sig av för att bygga sina tävlingsbidrag/världar i.

Västernorrlands regionala final vanns av Gerestaskolan klass 5, och den nationella finalen vanns av Nybyskolan från Ånäset i Västerbotten.



Gerestaskolan klass 5



**Technichus och HEMAB har sedan länge samarbetet kring infrastrukturmodellen den automagiska staden som återfinns hos Härnösands bibliotek.**

I modellen finns alla HEMABs affärsområden vilket ger elever en utökad förståelse för de funktioner som Hemab levererar, samt för de yrkesgrupper som krävs för att bibehålla en fungerande infrastruktur.

Under 2023 träffades Technichus och HEMAB i syfte att diskutera hur parterna skulle kunna bidra till ökade kunskaper om energi bland kommunens elever. Detta resulterade i att Technichus producerade en experimentlåda för ämnet, vilken senare delades ut till samtliga skolor i kommunen. Experimenten har därefter genomförts av läraren i respektive skola.



**Automagiska staden**

# PROJEKT GERESTABÄCKEN

I ett samarbete mellan Technichus, Härnösands kommun, Länsstyrelsen Västernorrland samt HEMAB - har Projekt Gerestabäcken startats under 2023. I projektet genomför man en inventering av faunan i och runt om bäckens utlopp i havet.

Gerstaskolans årskurs 4 och Brännaskolans årskurs 2-3 fick under två dagars exkursioner mer förståelse om den biologiska mångfaldens betydelse för naturen och oss människor. Under dessa exkursioner har eleverna, genom undersökningar lärt sig mer om djurlivet på land och i vattnet. De har fått testa vattenrening och lärt sig att känna igen växter i vår närhet samt vilka invasiva arter som tagit sig in i vår fauna.





Detta kan ses som ett startskott i projektet inför ytterligare samarbeten kring den pågående restaureringen av Gerestabäcken för att öringen ska kunna vandra upp och reproducera sig. Tanken är att elever vid senare tillfälle ska få hjälpa till med att rensa och iordningställa skuggplatser samt lekplatser för fiskarna i bäckens flöde. Målet är att få en frisk bäck med inbjudande lekplatser för öring samt en rekreationsplats för oss människor.

## PROJEKT GERESTABÄCKEN

- ett samarbete mellan  
Technichus, Härnösands  
kommun, Länsstyrelsen  
Västernorrland och HEMAB



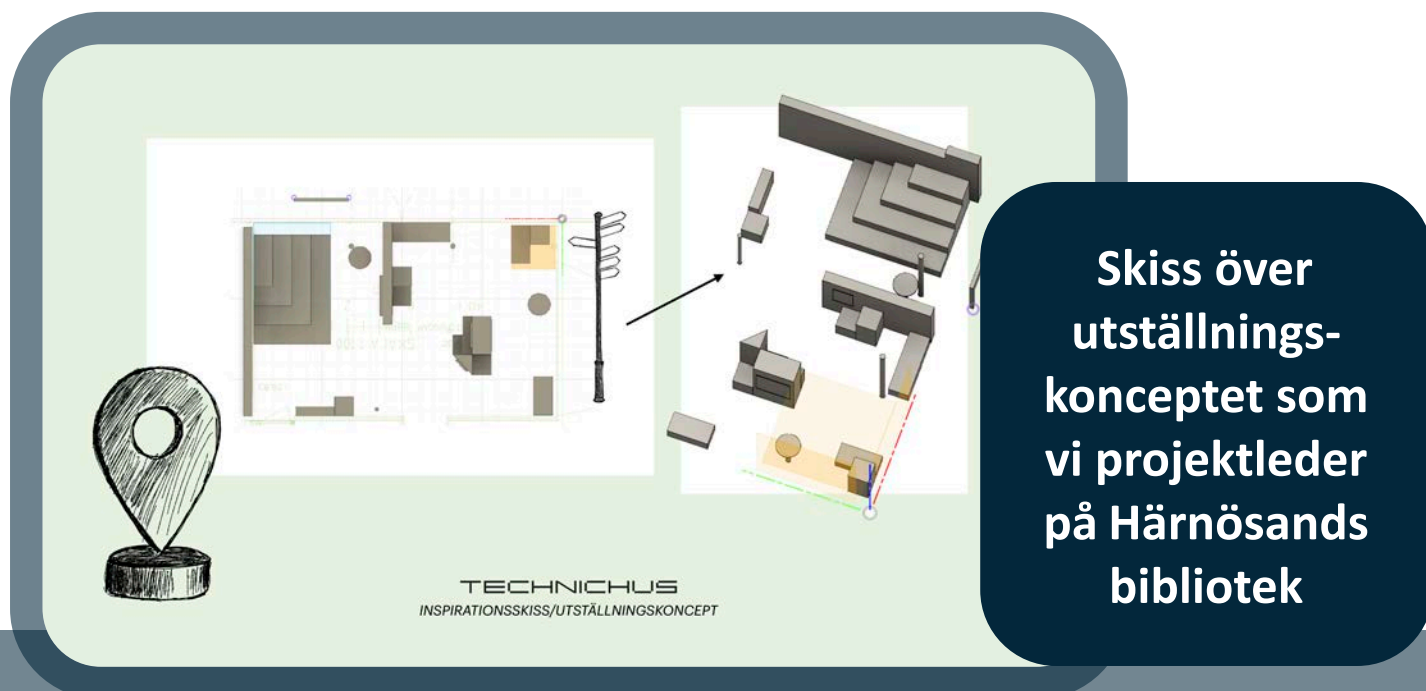
# SAMVERKAN MED BIBLIOTEKET

**Under 2023 har Technichus och Härnösands bibliotek stärkt sin samverkan ytterligare. Ett stort arbete har bestått i att se över delar av det fysiska rummets utformning, med ett särskilt fokus på miljöer och teknik.**

På uppdrag av biblioteket har vi under 2023 bland annat tagit fram ett utställningskoncept för det som planeras bli en arena för dialog och visualisering i Härnösand. Technichus har bland annat levererat en konceptskiss för den tilltänkta ytan med förslag på innehåll och interaktioner utifrån den tilltänkta målgruppen. Vidare har vi under hösten 2023 hållit flertalet presentationer om konceptskissen för bibliotekets personal, Tillväxtavdelningen och Samhällsförvaltningen. Efter detta tillfrågades Technichus att leda produktionen av utställningens fysiska moduler. Samtal och ramar kring hur detta samarbete ska utformas påbörjades under slutet av 2023.

Vi har arbetat tillsammans med biblioteket för att utveckla den Automagiska staden som återfinns i bibliotekets lokaler som en del av Digidelcenter. Numera används inte enbart den Automagiska staden för bokade skolprogram i Technichus regi utan den används även av bibliotekets verksamhet vid behov. Ytterligare en vidareutveckling är att vi idag samarbetar med SFI genom ett erbjudande till dem att kunna nyttja den Automagiska staden för att visa på staden och ge perspektiv på dess infrastruktur.

Vi har även samverkat med biblioteket avseende den digitala utrustning/de digitala verktyg som införskaffats till biblioteket och behövde implementeras i verksamheten. Detta



medförde att Technichus arbetat med fortbildningsinsatser för bibliotekets personal med syfte att ge tips och ideér hur man kan lyfta in digital utrustning i de verksamheter man bedriver.

Vidare har vi samarbetat för att utveckla bibliotekets musik-/podstudio, filmstudio samt rum för 3d-utskrift (som är ett erbjudande till alla som bor och verkar i Härnösand). Rummen

är bokningsbara och kan nyttjas av allmänheten. För att förankra bibliotekets erbjudande och marknadsföra bibliotekets studios har vi hjälpt till med spridningen av erbjudandet genom kontakter med Härnösands musiklärare och elever. Referenspersoner har fått prova funktionen i musik/pod studion och inkommit med tips på förbättringsåtgärder.

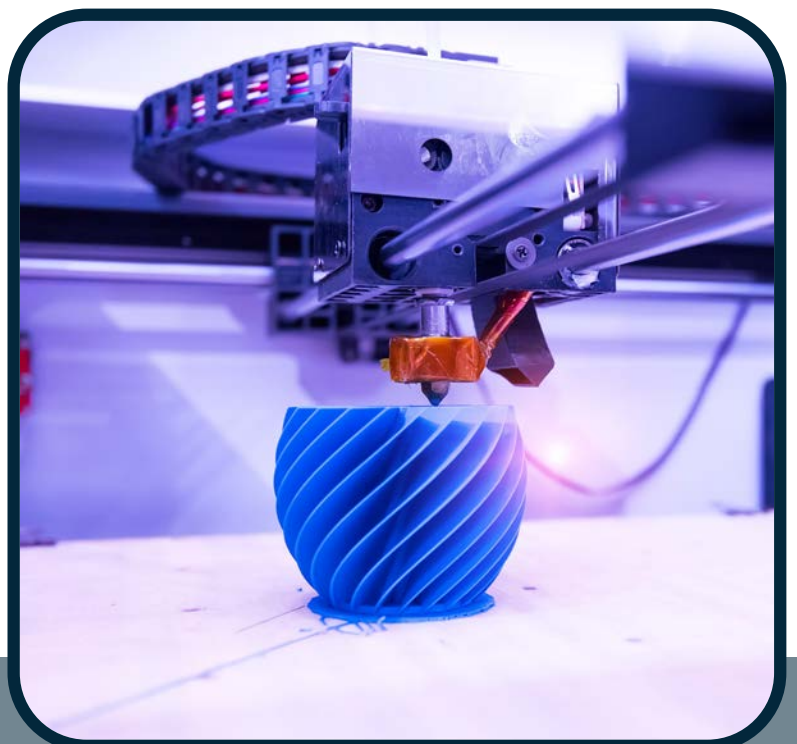
Under särskilda aktivitetsveckor har Technichus även deltagit i aktiviteter såsom drönarflygning, blue-bot, fotografering i greenscreen samt visning av Automagiska staden.

## Lovaktiviteter tillsammans med biblioteket

I ett avtalat samarbete med Härnösands Bibliotek så ska vi under utvalda lov bedriva aktiviteter för ungdomar i bibliotekets lokaler. Detta sker i samarbete/samråd med bibliotekets personal, som också är med och beslutar kring aktiviteternas innehåll.

Under 2023 utförde Technichus två workshops för personal från biblioteket. Vi arbetade då bland annat med grunderna för att kunna använda sig av sina 3d-skrivare och Bee-bot samt hur man kan implementera nämnd teknik i sin verksamhet.

De lovaktiviteter som genomfördes av Technichus hos biblioteket under 2023 var inom temaområdena Minecraft Education samt inom textiltryck med hjälp av vinyl och skärskrivare.



# FÖRSTUDIE MODERN MINES

**Sverige står inför en ambitiös grön omställning som kräver ökad tillgång på metaller och mineraler. Gruvnäringen har en central roll i detta, men det krävs en ökad förståelse för gruvans roll i samhället. Detta gäller såväl dess bidrag till grön omställning samt de utmaningar den står inför i övrigt. Projektet Modern Mines, ett samarbete mellan nio science centers och vår branschförening Svenska Science Centers, syftar till att öka denna förståelse genom utveckling av innovativa pedagogiska metoder.**

Förstudien "Modern Mines" har analyserat potentialen för science centers att bidra till en ökad förståelse för grön omställning och gruvnäringens roll. VR-miljöer och interaktiva visualiseringsbord ses som lovande verktyg för lärande inom detta. Samhällsnytta och vetenskaplig grund är viktiga aspekter, och utvecklingen bör ske i samarbete med relevanta aktörer. Förstudien identifierar därför behovet av en berättelse om grön omställning och kopplingen till gruvdrift, och belyser också vikten av att skapa engagerande och interaktiva lärmiljöer som tar hänsyn till olika målgruppers behov. Samarbete med relevanta aktörer från gruvbranschen, akademin, civilsamhället och den offentliga sektorn är avgörande för att säkerställa en vetenskaplig grund och samhällsnytta.

Förstudien rekommenderar ett fortsatt strategi- och utvecklingsarbete baserat på följande punkter:

- Fokus på en bredare berättelse om grön omställning: Lärmiljöerna bör koppla gruvdrift till frågor om hållbarhet, klimatförändringar och resurseffektivitet.
- Utnyttja potentialen i VR-miljöer och interaktiva bord: Dessa verktyg kan skapa engagerande och interaktiva upplevelser som gör det lättare för användare att förstå komplexa frågor.
- Samverkan med relevanta aktörer: Samarbeten med gruvbranschen, akademin, civilsamhället och den offentliga sektorn är avgörande för att säkerställa en vetenskaplig grund och samhällsnytta.
- Pilotprojekt: Utveckla och testa prototyper av lärmiljöer i samarbete med relevanta aktörer.
- Arbetet för att öka tillgängligheten av finansiering: Utveckla en strategi för att finansiera projektets långsiktiga utveckling och -implementering.



**Förstudien har ökat kunskapen om science centers potential att bidra till en ökad förståelse för grön omställning och gruvnäringens roll. Den har också skapat nya kontakter och nätverk som kan vara värdefulla i det fortsatta arbetet.**

## **Projektorganisation:**

### **Projektgrupp:**

Christine Sundberg Carendi, Svenska Science Centers – huvudprojektledare  
Josef Sjönnby, 2047 Science Center i Borlänge– delprojektledare med fokus på hållbar utveckling och partnerskap  
David Gisselman, Technichus i Härnösand – delprojektledare med fokus på teknik-utveckling, projektadministration

### **Referensgrupp:**

Kristina Jonsson, verksamhetschef, Teknikens Hus i Luleå  
Sara Stengård, VD, Exploratoriet i Skellefteå  
Maria Olsson, Avdelningschef lärande, Tekniska museet i Stockholm  
Carina Halvord, VD Universeum i Göteborg  
Magnus Elmshorn, VD, Balthazar i Skövde  
Annica Hansson Walldén, verksamhetschef Dalénium i Stenstorp

### **Styrgrupp:**

Projektgruppen: Christine Sundberg Carendi, Josef Sjönnby, David Gisselman samt Niclas Dahlström, Swedish Mining Innovation

# MODERN MINES

**Modern mines var ett projekt som påbörjades under hösten 2021, och räknas som ” det största samverkansprojektet mellan Science Centers någonsin”.**

Projektet hade som målsättning att:

- Ökat samarbete och utbyte mellan samverkansaktörerna
- Ökade kunskaper om lärande för hållbar utveckling
- Ökad kunskap om modern gruvindustri och dess roll i samhället ur ett hållbarhetsperspektiv
- Användandet av VR som centralt inslag vid inläring
- Ökad kunskap om hur VR kan användas effektivt i utställningsmiljöer

Under inledningen av 2023 deltog delar av Technichus personal på en projekträff på Science Centret 2047 i Borlänge, där syftet var att presentera och dela med sig av de skolprogram som utvecklats som ett led i projektgenomförandet. Inom detta område har Technichus, tillsammans med två andra Science centers - Fenomenalen och Exploatoriet, tagit fram ett skolprogram om cirkularitet inom gruvnäringen. Detta material har vidareutvecklats under 2023 för att vara anpassad för att passa för årskurs 4-6. Framtaget material, tips och ideér finns nu som erbjudande till övriga science centers i Sverige.

Modern mines som projekt avslutades under december månad 2023.



**Samarbete  
mellan  
Technichus,  
Science  
center 2047,  
Fenomenalen  
och  
Exploatoriet**



# SOMMARLOVSENTREPRENÖR 2.0

Året 2023 markerade den tredje årssatsningen av projektet Sommarlovsentreprenör 2.0. Det är med glädje vi kan meddela att projektet genomfördes framgångsrikt i samtliga kommuner i Västernorrland. Speciellt imponerande var deltagarantalet i Örnköldsvik och Sollefteå, där vi hade det högsta antalet deltagare med 17 respektive 18 personer.

Under sommaren drevs inte mindre än 47 företag inom ramen för projektet, vilka tillsammans genererade en imponerande omsättning på cirka 450 000 kronor. Det är glädjande att notera att två av dessa företag fortsatte sin verksamhet på riktigt, medan 20 fortsatte som hobbyföretag vid sidan av deltagarnas pågående gymnasiestudier. Kreativa näringar var den mest framträdande branschen bland dessa företag, följt av Mat & Dryck och Hushållsnära tjänster.

Vi är stolta över att under året ha anställt och utbildat tre nya handledare inom projektet. Deras insatser har varit ovärderliga för att ge stöd och vägledning till våra deltagare. Dessutom genomfördes en utvärdering av den nya plattformen som användes för projektet, vilken fick positiva omdömen från både handledare och deltagare gällande dess innehåll och användarvänlighet.

Utöver våra befintliga samarbetspartners och finansiärer har vi också etablerat nära samarbeten med Swedbank och Nyföretagarcentrum. Dessa samarbeten har bidragit till att stärka projektets verksamhet och utöka vårt nätverk.

Målet med Sommarlovsentreprenör 2.0 är att erbjuda fler unga människor möjligheten att prova på att starta eget företag och utveckla sina entreprenöriella färdigheter. Vi strävar även efter att inspirera fler unga att stanna i Västernorrland och skapa en hållbar framtid för både sig själva och för vårt län.



# VR-STUDION



**VR-studion är ett samarbete mellan Technichus och arbetslivsförvaltningen. I VR Studion arbetar vi med att utveckla det traditionella lärandet genom att introducera virtuell verklighet som en lösning på dagens utbildningsutmaningar.**

I VR Studion använder vi virtuell verklighet för att skapa en mer engagerande och fokuserad inlärningsmiljö, där deltagaren blir aktivt delaktig och inspirerad att utforska ämnet på ett djupare sätt. Med våra tjänster löser vi utmaningar genom att skapa verkliga 'aha'-ögonblick och långvarig inläring genom att integrera virtuell verklighet. Det sker genom minnesvärda lärandeupplevelser som går bortom traditionella metoder och ger den som ska lära sig möjlighet att utforska komplexa ämnen på ett sätt som verkligen sätter kunskapen i deras egna händer.

Genom att implementera adaptivitet kan vi skräddarsy inlärningsmaterialet baserat på varje deltagares individuella



behov och framsteg. Dessutom kan realtidsdata om deltagarens engagemang och förståelse användas för att anpassa utbildningen dynamiskt, vilket skapar en mer effektiv och personlig inlärningsupplevelse.



## Sammanfattning aktiviteter 2023

- 600 besökare under året
- Utvecklat utbildningsinnehållet och paketerat erbjudanden.
- Sommarkurs med Lärvox
- Visat upp teknik och föreläst på Good Tech Conference tillsammans med Framvik.
- Bidragit till Digidelveckan med egna pass
- Producerat två st 360-produktioner åt projektet Street Moves och Gymnasiet.
- Visat nya Kanaluddsparken i VR och utvecklat en lösning för att kunna gå runt i miljöerna på VR golvet



## EXEMPEL PÅ EXTERNA BESÖKARE:

**Kriminalvården, Edugrade, SPSM -  
Digitaliseringsenheten, Socialstyrelsen - Besök  
Generaldirektören, Metacity Project, Regionen -  
Digitaliseringsgrupp, Hemab, MIUN Design, Logosol,  
Örnsköldsvik kommun**

# UTSTÄLLNINGSPRODUKTION 2024



**I utställningsmiljöerna planerar vi för att under 2024 utveckla två befintliga utställningar samt arbeta vidare med utställningen om skogen som påbörjades 2023.**

Vi kommer bland annat renovera vår vattenutställning som kräver omsorg för att fungera optimalt. I samband med detta planeras förnyad dekoration och interaktioner så som Archimedes skruv samt mekaniska pumpar som visar på vattenkraft. Vår befintliga utställning om Avfallstrappan ska även omarbetas helt. Här arbetar vi tillsammans med HEMAB, och tillsammans ämnar vi lyfta in lokal innovation och vardagsinsatser på ett interaktivt sätt. En av modulerna i denna utställning ska bland annat lyfta problematiken med den nedskräpning som når dagens avloppsreningsverk. För skogsutställningen planeras text, innehåll samt interaktiva prototyper produceras under 2024. Utställningen vilar på en tvärvetenskaplig grund genom att belysa skogens värde utifrån olika perspektiv och inriktningar.



**Workshop med referensgruppen som jobbar med kommande Skogsutställning 2024**

# BARNKALAS OCH UPPTÄCKARLÖRDAG NYHETER 2024

## Upptäckarlördag

Under 2024 kommer Technichus att börja med Upptäckarlördag! Vi kommer att erbjuda olika extra aktiviteter mellan 11:00-14.00 under lovfria lördagar. Aktiviteten ingår när man löser entré i receptionen.

Exempel på aktiviteter vi kommer att erbjuda under Upptäckarlördag är skapande i våra TechClub-lokaler, guideade rymdresor i vårt planetarium, olika experiment i vårt kemilabb, testa virtuell verklighet i VR-studion och olika upplevelser utöver det vanliga i våra utställningsmiljöer.

Vi utlovar spännande dagar för hela familjen!

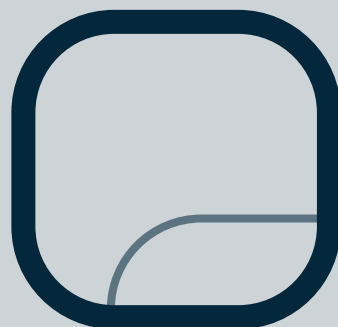
## Barnkalas

Technichus är det perfekta stället att ha sitt födelsedagskalas på, här finns aktiviteter för alla nyfikna barn med upptäckarglädje! Man bokar sitt barnkalas och vi fixar resten.

I slutet av 2023 ställde vi i ordning ett kalasrum som vi kallar för Kalaslabbet. I Kalaslabbet får barnen ta på sig kemirockar och skyddsglasögon och experimentera fram egna smaker på födelsedagsfikat! Glassbomben bygger de av strössel ur provrör och sås ur sprutor, och av olika sorters saft får de blanda fram den perfekta mätglasdrycken. Barnen älskar det!

Man kan boka kalas hos oss lördagar och söndagar mellan 13.00-15.30 för barn från 4år och uppåt. Under hela vistelsen har man tillgång till våra utställningsmiljöer.

Upptäckar  
Lördag  
på Technichus



# TILLSAMMANS FÖR MITT HÄRNÖSAND

**För att vara en attraktiv plats med en fungerande välfärd i framtiden behöver Härnösandsborna bli fler och skatteintäkterna större. Just nu pågår ett stort förberedelsearbete för att på bästa sätt ta tillvara på möjligheterna som den stora samhällsomvandlingen vi är inne i ger oss. Arbetet kallas Tillsammans för Mitt Härnösand och ett 70-tal anställda från kommun och kommunala bolag är engagerade i arbetet.**

Funktioner från Technichus finns representerade i såväl programmets projekt som i programledningen, enligt följande:

Marcus Claesson – Programledare

Anna Boström Samuelsson – Projektmedlem, Attraktion och platsutveckling

Sofia Jarl – Projektmedlem, Utbildning

David Gisselman – Projektmedlem, Kompetensförsörjning och arbetsgivarvarumärke

Programmets övergripande syfte är att realisera de två nedanstående effektmålen:

- Att kommunen har skapat förutsättningar för 27 500 invånare till 2030.
- Att Härnösand Höga kusten är en mer attraktiv plats att bosätta sig på med en välfungerande välfärd.



**Antal besökare hos  
Technichus  
25 541**

**Antal barn/elever i  
skolprogram  
7196**

**Antal barn/ungdomar i  
Techclub  
149**

**Antal lärare/lärarstudenter i  
fortbildning  
1053**

**TOTALT  
33 939st**

**20  
23**

## Årsredovisning

för

## Technichus i Mitt Sverige AB

556558-7242

Räkenskapsåret

2023

*h*

*2nd AR Mc  
S-ABEG*



Styrelsen och verkställande direktören för Technichus i Mitt Sverige AB avger följande årsredovisning för räkenskapsåret 2023.

Årsredovisningen är upprättad i svenska kronor, SEK. Om inte annat särskilt anges, redovisas alla belopp i hela kronor (kr). Uppgifter inom parentes avser föregående år.

## Förvaltningsberättelse

### Verksamheten

#### *Allmänt om verksamheten*

Technichus grundades 1998 och ägs sedan 2013 av Härnösands kommun. Technichus i Mitt Sverige AB är ett av Sveriges 19 Science centers med målet att på ett lustfyllt sätt väcka intresset för naturvetenskap och teknik för barn, ungdomar och vuxna.

Bolaget bedriver Science center-verksamhet i enlighet med Härnösands kommuns ägardirektiv, Skolverkets villkor för statsbidrag och rådande medlemskriterier från branschföreningen (FSSC).

Företaget har sitt säte i Härnösand.

#### *Väsentliga händelser under räkenskapsåret*

Technichus generellt. Företaget har även till viss del återfått besökande skolor från närliggande kommuner samt bedrivit en del uppdragsförsäljning. Med grund i detta har företaget ökat sin omsättning från föregående år. Bolaget har dock märkt av en fortsatt återhållsamhet avseende bokningar av konferenser och andra externa aktiviteter.

Under 2023 har företaget fortsatt med att stärka besökarupplevelsen, främst då med kringaktiviteter under lovveckorna. Under företagets högsäsong sommaren, genomfördes temadagar på framsidan av huset som komplement till besöket i byggnaden. Utöver detta verkade även bolaget för att stärka sitt sommarerbjudande genom anordnande av aktiviteter för fritidshemmen, tipsslingor och magnetfiske.

Företagets samverkan med Mittuniversitetet är fortsatt stark och omfattande. I momentet historisk matematik och praktisk teknik har ett stort antal lärarstudenter besökt Technichus för att utbildas av bolagets lärare samt för att möta barn/elever från kommunens skolor. Utöver detta har Technichus och Mittuniversitetet samverkat i en mängd aktiviteter såsom exempelvis forskarfredag, barnens universitet, SIMS, Skogsinnovatörer etc.

Under året har ett antal projekt som bolaget ägt/ varit part i avslutats, och samtidigt har nya projekt påbörjats. Bolaget har tillsammans med 2047 Science center samt vår gemensamma branschförening Föreningen Svenska Science Centers genomfört en förstudie med syfte att undersöka hur vi tar vidare de resultat som framställts i projektet Modern Mines, med ett tydligt fokus på den gröna omställningen. Företaget har även genomfört entreprenörsprogram i samtliga kommuner i Västernorrland under sommaren 2023 genom projektet Sommarlovsentreprenör 2.0. Slutligen har bolaget, tillsammans med Härnösands gymnasium och Mittuniversitetet startat forskningsprojektet *Berikande Utmaning* som syftar till att stödja särskilt begåvade elever.

Bolaget har under året erhållit statsbidrag för Science centers enligt budgeterat belopp. Utöver detta har företaget även genomfört workshops inom programmering för Västernorrland/Jämtland/Dalarna på

*Handwritten signatures and initials:*  
Fred AR Mc  
ES EG CB

uppdrag av Skolverket. Dessa uppdrag har genomförts under såväl vår- som hösttermin.

Avseende företagets publika ytor har resurser lagts under 2023 för att renovera/optimera de lärosalar som återfinns i byggnaden. Utöver detta har vi även rustat och reparerat befintliga utställningsmiljöer.

Lärcentrum och Technichus har fortsatt sitt samverkansarbete under 2023 avseende VR-studion. Företaget märker av en stor efterfrågan på konceptet som numera även är ett tydligt affärsben för Technichus.

Inför sommaren 2023 lanserade företaget en ny hemsida samt en ny visuell identitet. Sedan dess har företaget fortsatt arbetet med att paketera och rikta företagets värdeerbjudande till de olika målgrupperna.

Under 2023 har företaget fortsatt den fina samverkan med förskola/skola/skolförvaltning. Under 2023 har företaget mött 7246 barn/elever i programverksamhet, samt ytterligare 149 unika barn/ungdomar som deltagit i kursverksamheten Techclub. Under året har ett stort fokus varit att fortsätta utveckla/arbota med IKT-nätverket för förskolan, samt att bygga upp ett centralt resurscentrum i teknik innehållandes programmeringsverktyg för kommunens förskolor/skolor.

Bolaget har genomfört större utbildningsaktiviteter under året. Skolhackathon i Minecraft är ett koncept som utvecklats av Technichus i Mitt Sverige AB, Bron Innovation samt Ung Företagsamhet Västernorrland, och under 2023 genomfördes detta koncept i elva regioner och involverade drygt 2000 elever. Även konceptet Skogsinnovatörer som genomfördes tillsammans med Mittuniversitetet och Skogen i skolan involverade ett antal högstadielklasser från Kramfors kommun. Slutligen har företaget genomfört konceptet *innovationshack* för lågstadiet i Västernorrland, där deltagande elever arbetar för att utveckla lösningar på reella case inom besöksnäringen som levererats av näringslivet. Innovationshacket har genomförts i samverkan med Bizmaker och vårt regionala näringsliv.

Trots hög inflation och det rådande världsläget fortsätter Technichus att redovisa ett starkt positivt resultat och en ökad omsättning även för 2023. Det positiva resultatet har sin grund i ökad försäljning kopplat till besöksmålet, samt även en ökad efterfrågan avseende VR-studion.

Under 2024 planerar bolaget för satsningar på att stärka besöksmålet Technichus genom utvecklandet av en skoglig utställning i samarbete med skogsnäringen.

<b>Flerårsöversikt (Tkr)</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>
Nettoomsättning	11 817	11 020	10 272	9 031	10 421
Resultat efter finansiella poster	524	333	678	1 129	422
Soliditet (%)	67,6	76,6	73,8	78,6	61,9

#### **Förändringar i eget kapital**

	<b>Aktie- kapital</b>	<b>Balanserat resultat</b>	<b>Årets resultat</b>	<b>Totalt</b>
Belopp vid årets ingång	1 400 000	2 797 216	297 408	<b>4 494 624</b>
Disposition enligt beslut av årsstämman:				
Balanseras i ny räkning		297 408	-297 408	0
Årets resultat			0	0
<b>Belopp vid årets utgång</b>	<b>1 400 000</b>	<b>3 094 624</b>	<b>0</b>	<b>4 494 624</b>

AR Mc  
S Eg B

**Resultatdisposition**

Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel (kronor):

balanserad vinst	3 094 714
Årets Resultat	0
	<b>3 094 714</b>

disponeras så att	3 094 714
i ny räkning överföres	<b>3 094 714</b>

Företagets resultat och ställning i övrigt framgår av efterföljande resultat- och balansräkning med noter.

h

AR Mc  
B E J B

<b>Resultaträkning</b>	<b>Not</b>	<b>2023-01-01 -2023-12-31</b>	<b>2022-01-01 -2022-12-31</b>
<b>Rörelseintäkter, lagerförändringar m. m.</b>			
Nettoomsättning		11 817 063	11 019 722
Övriga rörelseintäkter		1 538 034	1 630 960
<b>Summa rörelseintäkter, lagerförändringar m.m.</b>		<b>13 355 097</b>	<b>12 650 682</b>
<b>Rörelsekostnader</b>			
Handelsvaror		-723 126	-722 671
Övriga externa kostnader		-3 370 305	-3 066 826
Personalkostnader	2	-8 941 830	-8 562 707
<b>Summa rörelsekostnader</b>		<b>-13 035 261</b>	<b>-12 352 204</b>
<b>Rörelseresultat</b>		<b>319 836</b>	<b>298 478</b>
<b>Finansiella poster</b>			
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter		204 599	34 262
Räntekostnader och liknande resultatposter		-73	-5
<b>Summa finansiella poster</b>		<b>204 526</b>	<b>34 257</b>
<b>Resultat efter finansiella poster</b>		<b>524 362</b>	<b>332 735</b>
<b>Bokslutsdispositioner</b>			
Lämnade koncernbidrag		-524 362	-35 237
<b>Summa bokslutsdispositioner</b>		<b>-524 362</b>	<b>-35 237</b>
<b>Resultat före skatt</b>		<b>0</b>	<b>297 498</b>
<b>Årets resultat</b>		<b>0</b>	<b>297 498</b>

h

Arbe AR Mc  
CS EG TB

<b>Balansräkning</b>	<b>Not</b>	<b>2023-12-31</b>	<b>2022-12-31</b>
<b>TILLGÅNGAR</b>			
<b>Anläggningstillgångar</b>			
<i>Immateriella anläggningstillgångar</i>			
Koncessioner, patent, licenser, varumärken samt liknande rättigheter	3	0	0
<b>Summa immateriella anläggningstillgångar</b>		<b>0</b>	<b>0</b>
<i>Materiella anläggningstillgångar</i>			
Inventarier, verktyg och installationer	4	0	0
<b>Summa materiella anläggningstillgångar</b>		<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>			
<i>Varulager m. m.</i>			
Råvaror och förnödenheter		90 883	79 374
<b>Summa varulager</b>		<b>90 883</b>	<b>79 374</b>
<i>Kortfristiga fordringar</i>			
Kundfordringar		144 980	243 881
Övriga fordringar		144 725	94 193
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		961 119	808 442
<b>Summa kortfristiga fordringar</b>		<b>1 250 824</b>	<b>1 146 516</b>
<i>Kassa och bank</i>			
Kassa och bank		5 305 020	4 643 427
<b>Summa kassa och bank</b>		<b>5 305 020</b>	<b>4 643 427</b>
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>6 646 727</b>	<b>5 869 317</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		<b>6 646 727</b>	<b>5 869 317</b>

h

AR MC  
EG - B

<b>Balansräkning</b>	<b>Not</b>	<b>2023-12-31</b>	<b>2022-12-31</b>
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>			
<b>Eget kapital</b>			
<b>Bundet eget kapital</b>			
Aktiekapital		1 400 000	1 400 000
<b>Summa bundet eget kapital</b>		<b>1 400 000</b>	<b>1 400 000</b>
<b>Fritt eget kapital</b>			
Balanserat resultat		3 094 714	2 797 216
Årets resultat		0	297 498
<b>Summa fritt eget kapital</b>		<b>3 094 714</b>	<b>3 094 714</b>
<b>Summa eget kapital</b>		<b>4 494 714</b>	<b>4 494 714</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>			
Förskott från kunder		16 486	16 146
Leverantörsskulder		172 774	139 112
Skulder till koncernföretag		524 362	0
Övriga skulder		474 004	475 482
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter		964 387	743 863
<b>Summa kortfristiga skulder</b>		<b>2 152 013</b>	<b>1 374 603</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		<b>6 646 727</b>	<b>5 869 317</b>

h

Apul AR Ne  
RS EG IB

## Noter

### Not 1 Redovisningsprinciper

#### Allmänna upplysningar

Årsredovisningen är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen och Bokföringsnämndens allmänna råd (BFNAR 2016:10) om årsredovisning i mindre företag.

#### Avskrivning

##### Avskrivningsprinciper för anläggningstillgångar

Avskrivningar enligt plan baseras på ursprungliga anskaffningsvärden och beräknad nyttjandeperiod. Följande avskrivningstider tillämpas:

##### Immateriella anläggningstillgångar

Koncessioner, patent, varumärken samt liknande rättigheter 5-10 år

##### Materiella anläggningstillgångar

Inventarier, verktyg, installationer 5 år

Utställningar 3 år

##### Definition av nyckeltal

##### Nettoomsättning

Rörelsens huvudintäkter, fakturerade kostnader, sidointäkter samt intäktskorrigeringar.

##### Resultat efter finansiella poster

Resultat efter finansiella intäkter och kostnader, men före extraordinära intäkter och kostnader.

##### Soliditet

Eget kapital i förhållande till balansomslutningen

### Not 2 Medelantalet anställda

	2023	2022
Medelantalet anställda	12	13

### Not 3 Koncessioner, patent, licenser, varumärken samt liknande rättigheter

	2023-12-31	2022-12-31
Ingående anskaffningsvärden	137 196	137 196
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>137 196</b>	<b>137 196</b>
Ingående avskrivningar	-137 196	-137 196
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-137 196</b>	<b>-137 196</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

AR ME  
AR ME  
AR ME

**Not 4 Inventarier, verktyg och installationer**

	2023-12-31	2022-12-31
Ingående anskaffningsvärden	9 085 493	9 085 493
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>9 085 493</b>	<b>9 085 493</b>
Ingående avskrivningar	-9 085 493	-9 085 493
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-9 085 493</b>	<b>-9 085 493</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

*h*

*AR* *Mc*  
*AR* *Mc* *AR* *Mc*



Härnösand den 21 februari 2024



Fred Nilsson  
Ordförande



Ulla Bylund



Andreas Rönnqvist



Eva Goës



Ted Sundin



Markus Claesson  
Verkställande direktör

Min revisionsberättelse har lämnats den 27 februari 2024



Rikard Grundin  
Auktoriserad revisor

# TECHNICHUS REVISIONSBERÄTTELSE

**EY**  
Building a better  
working world

## Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Technichus i Mitt Sverige AB, org.nr 556558-7242

### Rapport om årsredovisningen

#### Uttalanden

Jag har utfört en revision av årsredovisningen för Technichus i Mitt Sverige AB för räkenskapsåret 2023-01-01 - 2023-12-31.

Enligt min uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av Technichus i Mitt Sverige ABs finansiella ställning per den 31 december 2023 och av dess finansiella resultat för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens övriga delar.

Jag tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen.

#### Grund för uttalanden

Jag har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Mitt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Jag är oberoende i förhållande till Technichus i Mitt Sverige AB enligt god revisionssed i Sverige och har i övrigt fullgjort mitt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Jag anser att de revisionsbevis jag har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för mina uttalanden.

#### Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen upprättas och att den ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om beslut har fattats om att avveckla verksamheten.

#### Revisorns ansvar

Mina mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om att årsredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller mina uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder jag professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer jag riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för mina uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar jag mig en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för min revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala mig om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar jag lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar jag en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen. Jag drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. Om jag drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste jag i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen. Mina slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag inte längre kan fortsätta verksamheten.
- utvärderar jag den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.

Jag måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Jag måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som jag identifierat.



## Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

### Uttalanden

Utöver min revision av årsredovisningen har jag även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Technichus i Mitt Sverige AB för räkenskapsåret 2023-01-01 - 2023-12-31 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Jag tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

### Grund för uttalanden

Jag har utfört revisionen enligt god revisionsd i Sverige. Mitt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Jag är oberoende i förhållande till Technichus i Mitt Sverige AB enligt god revisorsd i Sverige och har i övrigt fullgjort mitt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Jag anser att de revisionsbevis jag har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för mina uttalanden.

### Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av bolagets egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

### Revisorns ansvar

Mitt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed mitt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Mitt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed mitt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionsd i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionsd i Sverige använder jag professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på min professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att jag fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Jag går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för mitt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för mitt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har jag granskat om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Örnköldsvik den 27 februari 2024



Rikard Grundin  
Auktoriserad revisor

**Nu ser vi fram emot ett nytt år**



**och siktar mot nya framgångar**

# Årsredovisning

## Höga Kusten destinationsutveckling AB

Org.nr 556961-4067

Räkenskapsår 2023-01-01 - 2023-12-31

## Årsredovisning för räkenskapsåret 2023-01-01 - 2023-12-31

Styrelsen och verkställande direktören för Höga Kusten destinationsutveckling AB avger följande årsredovisning.

<b>Innehåll</b>	<b>Sida</b>
Förvaltningsberättelse	2
Resultaträkning	6
Balansräkning	7
Noter	9

Styrelsens säte: Örnsköldsvik

Företagets redovisningsvaluta: Svenska kronor (SEK).

Alla belopp redovisas, om inget annat anges, i kronor (kr).

## Förvaltningsberättelse

### Verksamheten

Föremålet för bolagets verksamhet är att strategiskt utveckla varumärket och produkten Höga Kusten. Höga Kusten är det geografiska området som verkar som en destination, på såväl den nationella som den internationella marknaden. Bolaget verkar för en strategisk utveckling av besöksnäringen tillsammans med ägarkommunerna samt ansvarar för och sköter besöksservicen i vårt område.

Bolaget har sitt säte i Västernorrlands län, Örnsköldsviks kommun och registrerades 2014-02-10.

Verksamheten bedrivs på ägarnas uppdrag inom ramen för ägarkommunernas kompetens. Ägarna utgörs av Härnösands kommun, 212000-2303, Kramfors kommun, 212000-2429, Sollefteå kommun, 212000-2437 samt Örnsköldsviks kommun, 212000-2445, vilka äger 25% vardera.

### Verksamhetsberättelse för Höga Kusten destinationsutveckling AB 2023.

Det första riktiga året efter pandemin har inneburit en till stora delar återgång till tidigare normala former, men åren med restriktioner har också lärt oss nya arbetssätt som både effektiviserar, förenklar och ger nya möjligheter. De nya vanorna att mötas digitalt har gett stort utrymme till bredare engagemang och chanser att inhämta nya kunskaper som annars kanske skulle varit svåra att nå.

2023 var det första året efter pandemin som var helt utan restriktioner. Antalet kommersiella gästnätter blev i stort sett oförändrade jämfört med 2022. Resultatet blev -0,5%. Jämfört med 2019, som numerar är vårt noll-år, ligger samma siffra på +12,4%. Motsvarande siffra för riket är +1,8%. Vi kan glädjande konstatera att logiintäkterna ökade med 9,7% under 2023, jämfört med föregående år. Trots att antalet gästnätter var ganska oförändrade.

Den gemensamma besöksnäringstrategin mot 2030 har fortsatt ha direkt genomslag i bolagets verksamhetsplan. Ägarkommunerna har i varierande form egna handlingsplaner med utgångspunkt i den gemensamma målbilden, och även hos andra aktörer inom sfären besöksnäring, landsbyggs- och affärsutveckling syns drag av samma syn på behov och möjligheter i den långsiktiga utvecklingen av och på vår plats. Vårt att nämna är bland annat att besöksnäringstrategin, strategin för Leader Höga Kusten har samma vision, att medlemsorganisationen Höga Kusten Turism AB, likt Höga Kusten destinationsutveckling AB, utformar sin verksamhetsplan utifrån besöksnäringstrategin samt att destinationsbolaget tillsammans med Länsstyrelsen Västernorrlands enhet för skyddad natur arbetat fram en Handlingsplan för Världsarvet Höga Kusten som även den tagit med besöksnäringstrategin i arbetet.

Vi jobbar målmedvetet inom våra strategiområden:

- \* Öka attraktionskraften
- \* Stärk systemet
- \* Lyft kommunikationen
- \* Hellre hållbart
- \* Turistanpassa tillgängligheten

Våra fem strategiområden strävar mot 2030 och har som mål att:

- \* Dubbla den turistiska omsättningen mot jämförelseåret 2019
- \* Vara en koldioxidneutral destination
- \* Lokalborna är våra bästa ambassadörer
- \* Höga Kusten håller internationell toppklass

Bolaget har under året fortsatt att driva och vara delaktig i ett flertal olika projekt i syfte att utveckla destinationen och de verksamheter som finns här. *Höga Kusten på Export* avslutades 231031 och *Framtidens Vårdskap* - där vår Turistervice fortsatt kommer att utvecklas för att ligga i framkant gällande servicen till våra besökare - rullar vidare in i 2024 för avslut vid halvårsskiftet. Erfarenheter från exportprojektet visar på behovet av fortsatt verksamhet och utveckling inom området. Från november 2023 är därför exportarbetet, om än i begränsad omfattning, en del av bolagets ordinarie verksamhet.

Tillsammans med Destination Sundsvall och Region Västernorrland har vi under året drivit kompetensförsämringsfrågan i ett projekt. Tillsammans med Länsstyrelsen har vi varit delaktiga i ett projekt från Tillväxtverket angående platsutveckling i världsarbet. Under året har vi även medverkat i RVNs projekt för utveckling av vandringsleder samt det påbörjade arbetet för ett framtida Hållbarhetsinitiativ tänkt att kunna stötta aktörernas hållbara utveckling.

Bolaget har också varit involverat i ett antal utvecklingsprojekt under året, bland annat Skuleberget, Arena Höga Kusten Inland, Nod för Kulturarvsturism och kulturella och kreativa näringar, Smitingen och Filmregion Västernorrland.

Bolaget initierade även en förstudie utifrån fiske där uppdraget gick till Byggsam Anundsjö att titta fiskets förutsättningar att bidra till utvecklingen i Örnsköldsviks fyra byggsamområden. Under året inleddes även ett 2-årigt forskningsprojekt tillsammans med forskare från Mittuniversitetet/Etour på ämnet "Attraktionskraft och grön omställning - ett webbaserat varumärkesexperiment för besöksnäringens hållbara utveckling". Skärgårdsanalysen som startade 2022 har avslutats och rapporterats.

Mediamässigt har vi varit exponerade i rikspress och internationell press på ett fantastiskt sätt och vi arbetar strategiskt vidare. Vi fortsätter att ta emot studiebesök från andra destinationer som vill se hur vi arbetar med besöksnäringen i Höga Kusten, både gällande organisation och operativt arbete.

Turistervice har under sommaren mött rekordmånga besökare tillsammans med destinationens InfoPoints, som är 54 stycken. Höga Kusten Turistinformation vid Hornöberget höll öppet alla dagar, 09:00-17:00, från juni till september. Turistervice har också tillsammans med RVN drivit projektet Ferieungdomar, där ca 30 ungdomar från alla fyra kommunerna fick testa att arbeta inom besöksnäringen som Turistvärdar.

Vi har fortsatt att utveckla konceptet Höga Kustens personliga semesterplanerare, där våra besökare får en personlig skraddarsydd digital reseguide. Likaså har vi fortsatt att stärka Höga Kustens digitala närvaro via hemsidan, hogakusten.com samt Höga Kusten-appen. Turistervice har genom arbetet med Framtidens vårdskap fått möjlighet att utveckla den digitala medarbetaren och värden Vilja, en svenskutvecklad AI-chatbot.

Under året producerades också ett gemensamt kartmagasin för de fyra kommunerna, en produkt som trots den allt bättre digitala tillgängligheten visade sig vara mycket omtyckt.

Under året har också bolagets kommunikationsstrategi uppdaterats till att tydligare följa målen i den gemensamma strategin. Samtidigt har det geografiska området för vår verksamhet, kommunikation och marknadsföring utvidgats.



I undersökningen Resa i Sverige som publicerades under hösten toppade vi rankingen av den destination som kändes mest trygg och säker att resa till. Samt även på pallen i kategorin "överträffar förväntningarna", bäst bemötande samt bäst atmosfär.

Styrelsen har under året sammanträtt vid 7 tillfällen, årsstämman inkluderad. Sammanträden har genomförts såväl fysiskt som digitalt. Styrelsens kallelser och handlingar går i ökad utsträckning via plattformen Netpublicator.

I ett omfattande processarbete har Ledningsgruppen under året arbetat fram förtydligade riktlinjer kring ledningsgruppens uppdrag och roll. Arbetsinstruktionen har förankrats med och godkänts av kommuncheferna samt stadfästs av styrelsen.

HK Dest har arrangerat "Storkommundagen" i oktober samt tillsammans med Höga Kusten Turism arrangerat och genomfört En dag för Höga Kusten under våren och En kväll kring lägerelden på hösten som båda vänder sig till företag, verksamheter och nyckelpersoner i offentliga organisationer med inriktning på besöksnäring. Under året har Höga Kusten även varit medarrangör till medlemsorganisationen Naturturismföretagens årliga nationella Forum för Naturturism.

### **Ny VD**

Under året har Ann-Marie Karlsson begärt entledigande från uppdraget som VD och en ny VD anställdes med tillträde den 1 november 2023. Till hjälp med rekryteringen användes konsultföretaget One Partner Group, Örnsköldsvik. Ny VD från 1 november 2023 är Mattias Peterson.

### **SLUTORD**

Varumärket Höga Kusten är fortsatt starkare än någonsin. Intresset för vår plats är stort från såväl svenska turister som utländska besökare, och alltfler organisationer och företag ser styrkan i det gemensamma platsvarumärket i sin egen marknadsföring och rekrytering.

Grunden för vårt arbete och framgångarna är den gemenskap och det samarbete som finns mellan det offentliga, näringen och invånarna.

Vi är stolta över vårt Höga Kusten-område och vad vi åstadkommer tillsammans och med det som utgångspunkt och den stabila plattform vi har är vi också redo att ta fler och nya steg.

Alltid en nivå till.

<b>Flerårsöversikt (Tkr)</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
Nettoomsättning	11 376	11 257	11 358	10 741
Resultat efter finansiella poster	-390	244	1 384	535
Balansomslutning	17 907	6 462	3 406	4 145
Soliditet (%)	7	26	46	26

För definitioner av nyckeltal, se Not 1 Redovisningsprinciper.

### Förändringar i eget kapital

	<b>Aktie- kapital</b>	<b>Balanserat resultat</b>	<b>Årets resultat</b>	<b>Totalt</b>
Belopp vid årets ingång	200 000	1 302 706	134 386	<b>1 637 092</b>
Disposition enligt beslut av årsstämman:				
Balanseras i ny räkning		134 386	-134 386	<b>0</b>
Årets resultat			-380 866	<b>-380 866</b>
<b>Belopp vid årets utgång</b>	<b>200 000</b>	<b>1 437 092</b>	<b>-380 866</b>	<b>1 256 226</b>

### Resultatdisposition

Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel (kronor):

balanserad vinst	1 437 091
årets förlust	-380 866
	<b>1 056 225</b>
disponeras så att i ny räkning överföres	1 056 225
	<b>1 056 225</b>

<b>Resultaträkning</b>	<b>Not</b>	<b>2023-01-01</b>	<b>2022-01-01</b>
	1	<b>-2023-12-31</b>	<b>-2022-12-31</b>
<i>Rörelseintäkter, lagerförändringar m. m.</i>			
Nettoomsättning		11 375 908	11 257 169
Övriga rörelseintäkter		1 668 660	3 223 367
<b>Summa rörelseintäkter, lagerförändringar m.m.</b>		<b>13 044 568</b>	<b>14 480 536</b>
<i>Rörelsekostnader</i>			
Övriga externa kostnader		-5 634 191	-7 519 212
Personalkostnader	2	-7 773 939	-6 706 763
<b>Summa rörelsekostnader</b>		<b>-13 408 130</b>	<b>-14 225 975</b>
<b>Rörelseresultat</b>		<b>-363 562</b>	<b>254 561</b>
<b>Finansiella poster</b>			
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter		13 442	1 964
Räntekostnader och liknande resultatposter		-40 183	-12 772
<b>Summa finansiella poster</b>		<b>-26 741</b>	<b>-10 808</b>
<b>Resultat efter finansiella poster</b>		<b>-390 303</b>	<b>243 753</b>
<b>Resultat före skatt</b>		<b>-390 303</b>	<b>243 753</b>
<b>Skatter</b>			
Skatt på årets resultat		9 437	-109 367
<b>Årets resultat</b>		<b>-380 866</b>	<b>134 386</b>

Balansräkning	Not 1	2023-12-31	2022-12-31
<b>TILLGÅNGAR</b>			
<i>Anläggningstillgångar</i>			
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>			
Andra långfristiga värdepappersinnehav	3	1 000	1 000
<b>Summa finansiella anläggningstillgångar</b>		<b>1 000</b>	<b>1 000</b>
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>1 000</b>	<b>1 000</b>
<i>Omsättningstillgångar</i>			
<i>Kortfristiga fordringar</i>			
Kundfordringar		14 221 865	404 889
Övriga fordringar		543 757	983 768
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		194 241	1 375 426
<b>Summa kortfristiga fordringar</b>		<b>14 959 863</b>	<b>2 764 083</b>
<i>Kassa och bank</i>			
Kassa och bank		2 946 591	3 696 668
<b>Summa kassa och bank</b>		<b>2 946 591</b>	<b>3 696 668</b>
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>17 906 454</b>	<b>6 460 751</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		<b>17 907 454</b>	<b>6 461 751</b>

<b>Balansräkning</b>	<b>Not</b>	<b>2023-12-31</b>	<b>2022-12-31</b>
	1		
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>			
<i>Eget kapital</i>			
<i>Bundet eget kapital</i>			
Aktiekapital		200 000	200 000
<b>Summa bundet eget kapital</b>		<b>200 000</b>	<b>200 000</b>
<i>Fritt eget kapital</i>			
Balanserat resultat		1 437 091	1 302 705
Årets resultat		-380 866	134 386
<b>Summa fritt eget kapital</b>		<b>1 056 225</b>	<b>1 437 091</b>
<b>Summa eget kapital</b>		<b>1 256 225</b>	<b>1 637 091</b>
<b>Obeskattade reserver</b>			
	4		
Periodiseringsfonder		88 000	88 000
<b>Summa obeskattade reserver</b>		<b>88 000</b>	<b>88 000</b>
<i>Kortfristiga skulder</i>			
Leverantörsskulder		1 318 225	3 406 002
Skatteskulder		175 720	92 911
Övriga skulder		2 705 354	225 745
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter		12 363 930	1 012 002
<b>Summa kortfristiga skulder</b>		<b>16 563 229</b>	<b>4 736 660</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		<b>17 907 454</b>	<b>6 461 751</b>

## Noter

### Not 1 Redovisningsprinciper

#### Allmänna upplysningar

Årsredovisningen är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen och Bokföringsnämndens allmänna råd (BFNAR 2016:10) om årsredovisning i mindre företag.

#### Nyckeltalsdefinitioner

Nettoomsättning

Rörelsens huvudintäkter, fakturerade kostnader, sidointäkter samt intäktskorrigeringar.

Resultat efter finansiella poster

Resultat efter finansiella intäkter och kostnader men före bokslutsdispositioner och skatter.

Balansomslutning

Företagets samlade tillgångar.

Soliditet (%)

Justerat eget kapital (eget kapital och obeskattade reserver med avdrag för uppskjuten skatt) i procent av balansomslutning.

### Not 2 Medelantalet anställda

	2023	2022
Medelantalet anställda	10	9

### Not 3 Andra långfristiga värdepappersinnehav

	2023-12-31	2022-12-31
Ingående anskaffningsvärden	1 000	0
Inköp	0	1 000
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>1 000</b>	<b>1 000</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>1 000</b>	<b>1 000</b>

### Not 4 Obeskattade reserver

	2023-12-31	2022-12-31
Periodiseringsfond 2019	88 000	88 000
	<b>88 000</b>	<b>88 000</b>
Skatteeffekt av schablonränta på periodiseringsfond	352	91

Den dag som framgår av min elektroniska underskrift

Ingemar Wiklander  
Ordförande

Malin Svanholm

Olof Glud

Kristina Girhagen

Karin Andersson

Fredrik Granholm

Jari Merikanto

Carolina Sondell

Mattias Peterson  
Verkställande direktör

Vår revisionsberättelse har lämnats den dag som framgår av min elektroniska underskrift

KPMG AB

Johan Franzén  
Auktoriserad revisor

# PENNEO

Signaturerna i detta dokument är juridiskt bindande. Dokumentet är signerat genom Penneo™ för säker digital signering. Tecknarnas identitet har lagrats, och visas nedan.

"Med min signatur bekräftar jag innehållet och alla datum i detta dokumentet."

## INGEMAR WIKLANDER

### Styrelseordförande

På uppdrag av: Höga Kusten destinationsutveckling AB

Serienummer: 394540ddaed53b[...]6e11d0eb500d1

IP: 185.183.xxx.xxx

2024-05-09 12:03:24 UTC



## Rohland Mattias Peterson

### VD

På uppdrag av: Höga Kusten destinationsutveckling AB

Serienummer: 9b33a30b758bc3[...]0e321be24edb3

IP: 95.193.xxx.xxx

2024-05-09 12:04:06 UTC



## OLOF GLUD

### Styrelseledamot

På uppdrag av: Höga Kusten destinationsutveckling AB

Serienummer: 59b735d9a99cce[...]5031b01592242

IP: 95.193.xxx.xxx

2024-05-09 13:02:41 UTC



## Karin Elisabet Andersson

### Styrelseledamot

På uppdrag av: Höga Kusten destinationsutveckling AB

Serienummer: 5aa90c225ee0a2[...]d85e155a9633b

IP: 151.177.xxx.xxx

2024-05-09 14:49:40 UTC



## CAROLINA SONDELL

### Styrelseledamot

På uppdrag av: Höga Kusten destinationsutveckling AB

Serienummer: 06b52674a8e7b0[...]bc5c1bac60e61

IP: 82.196.xxx.xxx

2024-05-10 06:17:29 UTC



## Malin Elisabeth Svanholm

### Styrelseledamot

På uppdrag av: Höga Kusten destinationsutveckling AB

Serienummer: ee71e66e0fda68[...]fdae659fb745e

IP: 213.204.xxx.xxx

2024-05-11 18:25:10 UTC



Detta dokument är digitalt signerat genom **Penneo.com**. Den digitala signeringsdatan i dokumentet är säkrad och validerad genom det datargenererade hashvärdet hos det originella dokumentet. Dokumentet är låst och tidsstämplat med ett certifikat från en betrodd tredje part. All kryptografisk information är innesluten i denna PDF, för framtida validering om så krävs.

#### Hur man verifierar originaliteten hos dokumentet

Detta dokument är skyddat genom ett Adobe CDS certifikat. När du öppnar

dokumentet i Adobe Reader bör du se att dokumentet är certifierat med **Penneo e-signature service** <penneo@penneo.com> Detta garanterar att dokumentets innehåll inte har ändrats.

Du kan verifiera den kryptografiska informationen i dokumentet genom att använda Penneos validator, som finns på <https://penneo.com/validator>



# PENNEO

Signaturerna i detta dokument är juridiskt bindande. Dokumentet är signerat genom Penneo™ för säker digital signering. Tecknarnas identitet har lagrats, och visas nedan.

"Med min signatur bekräftar jag innehållet och alla datum i detta dokumentet."

## Jari Ilmari Merikanto

### Styrelseledamot

På uppdrag av: Höga Kusten destinationsutveckling AB

Serienummer: c68c686679c850[...]jba6fdffb29fe7

IP: 81.227.xxx.xxx

2024-05-13 07:08:02 UTC



## Maria Kristina Girhagen

### Styrelseledamot

På uppdrag av: Höga Kusten destinationsutveckling AB

Serienummer: 7c4fdcefa52cd0[...]j60618057cc1b3

IP: 95.193.xxx.xxx

2024-05-13 09:26:20 UTC



## FREDRIK GRANHOLM

### Styrelseledamot

På uppdrag av: Höga Kusten destinationsutveckling AB

Serienummer: f415b5c0a2fda8[...]j498b941293fc5

IP: 194.103.xxx.xxx

2024-05-13 14:32:26 UTC



## JOHAN FRANZÉN

### Auktoriserad revisor

På uppdrag av: KPMG AB

Serienummer: 73425c16d82fcc[...]j814246da45700

IP: 85.11.xxx.xxx

2024-05-14 07:35:17 UTC



Detta dokument är digitalt signerat genom **Penneo.com**. Den digitala signeringsdatan i dokumentet är säkrad och validerad genom det datogenererade hashvärdet hos det originella dokumentet. Dokumentet är låst och tidsstämplat med ett certifikat från en betrodd tredje part. All kryptografisk information är innesluten i denna PDF, för framtida validering om så krävs.

#### Hur man verifierar originaliteten hos dokumentet

Detta dokument är skyddat genom ett Adobe CDS certifikat. När du öppnar

dokumentet i Adobe Reader bör du se att dokumentet är certifierat med **Penneo e-signature service** <penneo@penneo.com> Detta garanterar att dokumentets innehåll inte har ändrats.

Du kan verifiera den kryptografiska informationen i dokumentet genom att använda Penneos validator, som finns på <https://penneo.com/validator>

# Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Höga Kusten destinationsutveckling AB, org. nr 556961-4067

## Rapport om årsredovisningen

### Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen för Höga Kusten destinationsutveckling AB för år 2023.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av Höga Kusten destinationsutveckling ABs finansiella ställning per den 31 december 2023 och av dess finansiella resultat för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen.

### Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till Höga Kusten destinationsutveckling AB enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

### Övriga upplysningar

Revisionen av årsredovisningen för år 2022 har utförts av en annan revisor som lämnat en revisionsberättelse daterad den 9 maj 2023 med omodifierade uttalanden i Rapport om årsredovisningen.

### Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen upprättas och att den ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets förmåga att

fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

### Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.

- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktor eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag inte längre kan fortsätta verksamheten.
- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

## Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

### Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Höga Kusten destinationsutveckling AB för år 2023 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

### Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till Höga Kusten destinationsutveckling AB enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

### Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av bolagets egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets ekonomiska situation och att tillse att bolagets

organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt.

Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

### Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda

ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Örnsköldsvik den 14 maj 2024

KPMG AB

Johan Franzén

Auktoriserad revisor

# PENNEO

Signaturerna i detta dokument är juridiskt bindande. Dokumentet är signerat genom Penneo™ för säker digital signering. Tecknarnas identitet har lagrats, och visas nedan.

"Med min signatur bekräftar jag innehållet och alla datum i detta dokumentet."

**JOHAN FRANZÉN (SSN-validerad)**

**Auktoriserad revisor**

Serienummer: 73425c16d82fcc[...]814246da45700

IP: 85.11.xxx.xxx

2024-05-14 07:27:23 UTC



Detta dokument är digitalt signerat genom **Penneo.com**. Den digitala signeringsdatan i dokumentet är säkrad och validerad genom det datogenererade hashvärdet hos det originella dokumentet. Dokumentet är låst och tidsstämplat med ett certifikat från en betrodd tredje part. All kryptografisk information är innesluten i denna PDF, för framtida validering om så krävs.

#### Hur man verifierar originaliteten hos dokumentet

Detta dokument är skyddat genom ett Adobe CDS certifikat. När du öppnar

dokumentet i Adobe Reader bör du se att dokumentet är certifierat med **Penneo e-signature service <penneo@penneo.com>** Detta garanterar att dokumentets innehåll inte har ändrats.

Du kan verifiera den kryptografiska informationen i dokumentet genom att använda Penneos validator, som finns på <https://penneo.com/validator>

# ÅRSREDOVISNING

för

## Restore i Höga kusten AB

Org.nr. 559370-7473

Styrelsen och verkställande direktören får härmed avlämna årsredovisning för räkenskapsåret 2023-01-01 - 2023-12-31

Innehåll	Sida
- förvaltningsberättelse	2
- resultaträkning	4
- balansräkning	5
- noter	7
- underskrifter	8

# Restore i Höga kusten AB

Org.nr. 559370-7473

## FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

Årsredovisningen är upprättad i svenska kronor, SEK.

### Verksamheten

#### Allmänt om verksamheten

Bolaget i uppgift att öka medvetandet och tillgången av återbrukade och hållbara varor genom att ge möjlighet till försäljning samt uthyrning av lokaler för en ökad företagsamhet. Bolaget drivs som ett socialt företag med avtal med Härnösands kommun och är en arbetsmarknadsarena

#### Händelser under räkenskapsåret

I maj anställdes en ny VD i bolaget och under hösten påbörjades arbetet tillsammans med Bizmaker att omarbete affärsmodellen då VD och styrelsen identifierat att den tidigare affärsmodellen är ohållbar ur ett ekonomiskt perspektiv. VD har även arbetat med att separera och renodla bolaget från arbetslivsförvaltningen.

Ett av gallerians företag har haft ekonomiska problem och försatts i konkurs, vilket resulterat i en väsentlig kundförlust för bolaget. När bolaget bildades krävdes stora investeringar för att få igång verksamheten och då bolaget inte hade någon likviditetsbuffert vid bildandet har ledningen, under året, fått lägga mycket arbete med att få bolagets likviditet i balans.

Försäljningen i gallerian ökade med 40% jämfört med föregående år och totalt såldes nästan 35 000 produkter. Under perioden april - december hade Re:store Höga Kusten 125 000 besökare. Besöksräknaren installerades i april. Under 2023 har totalt 73 olika företagsålt sina produkter i gallerian. Gallerian är en arbetsmarknadsarena och har sysselsatt 20 personer under 2023.

Bolaget har sitt säte i Härnösands kommun.

### Flerårsöversikt

	2023	2022
Nettoomsättning	1 395 911	418 442
Resultat efter finansiella poster	-1 425 528	59 781
Soliditet (%)	2,17	3,35
		9 månader

Definitioner av nyckeltal, se noter

### Förändringar i eget kapital

	Aktiekapital	Balanserat resultat	Årets resultat	Summa eget kapital
Belopp vid årets ingång	50 000	0	47 242	97 242
Balanseras i ny räkning		47 242	-47 242	0
Erhållna aktieägartillskott		850 000		850 000
Årets resultat			-849 742	-849 742
Belopp vid årets utgång	50 000	897 242	-849 742	97 500
		<b>2023-12-31</b>		<b>2022-12-31</b>
Villkorade aktieägartillskott uppgår till:		850 000		0

# Restore i Höga kusten AB

Org.nr. 559370-7473

## Resultatdisposition

Medel att disponera:

Balanserat resultat	897 242
Årets resultat	<u>-849 742</u>
	47 500

Förslag till disposition:

Balanseras i ny räkning	<u>47 500</u>
	47 500

Beträffande bolagets resultat och ställning i övrigt hänvisas till efterföljande resultat- och balansräkningar med tillhörande noter.

# Restore i Höga kusten AB

Org.nr. 559370-7473

## RESULTATRÄKNING

	Not	2023-01-01 2023-12-31	2022-03-15 2022-12-31
<b>Rörelseintäkter, lagerförändringar m.m.</b>			
Nettoomsättning		1 395 911	418 442
Övriga rörelseintäkter		1 716 473	1 279 729
<b>Summa rörelseintäkter, lagerförändringar m.m.</b>		<u>3 112 384</u>	<u>1 698 171</u>
<b>Rörelsekostnader</b>			
Råvaror och förnödenheter		-62 808	-139 197
Övriga externa kostnader		-3 555 452	-1 484 620
Personalkostnader	2	-576 659	0
Av- och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar		-301 220	-14 529
<b>Summa rörelsekostnader</b>		<u>-4 496 139</u>	<u>-1 638 346</u>
<b>Rörelseresultat</b>		-1 383 755	59 825
<b>Finansiella poster</b>			
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter		904	13
Räntekostnader och liknande resultatposter		-42 677	-57
<b>Summa finansiella poster</b>		<u>-41 773</u>	<u>-44</u>
<b>Resultat efter finansiella poster</b>		-1 425 528	59 781
<b>Bokslutsdispositioner</b>			
Övriga bokslutsdispositioner		575 786	0
<b>Summa bokslutsdispositioner</b>		<u>575 786</u>	<u>0</u>
<b>Resultat före skatt</b>		-849 742	59 781
<b>Skatter</b>			
Skatt på årets resultat		0	-12 539
<b>Årets resultat</b>		<u>-849 742</u>	<u>47 242</u>



# Restore i Höga kusten AB

Org.nr. 559370-7473

## BALANSRÄKNING

	Not	2023-12-31	2022-12-31
<b>TILLGÅNGAR</b>			
<b>Anläggningstillgångar</b>			
<b>Materiella anläggningstillgångar</b>			
Inventarier, verktyg och installationer	3	831 373	812 991
Förbättringsutgifter på annans fastighet	4	<u>400 000</u>	<u>0</u>
<b>Summa materiella anläggningstillgångar</b>		1 231 373	812 991
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		1 231 373	812 991
<b>Omsättningstillgångar</b>			
<b>Kortfristiga fordringar</b>			
Kundfordringar		687 848	78 865
Fordringar hos koncernföretag		1 425 786	0
Övriga fordringar		109 147	393 877
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		<u>522 300</u>	<u>625 133</u>
<b>Summa kortfristiga fordringar</b>		2 745 081	1 097 875
<b>Kassa och bank</b>			
Kassa och bank		<u>497 337</u>	<u>984 653</u>
<b>Summa kassa och bank</b>		497 337	984 653
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		3 242 418	2 082 528
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		<b>4 473 791</b>	<b>2 895 519</b>

# Restore i Höga kusten AB

Org.nr. 559370-7473

## BALANSRÄKNING

	Not	2023-12-31	2022-12-31
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>			
<b>Eget kapital</b>			
<b>Bundet eget kapital</b>			
Aktiekapital		50 000	50 000
<b>Summa bundet eget kapital</b>		<u>50 000</u>	<u>50 000</u>
<b>Fritt eget kapital</b>			
Balanserat resultat		897 242	0
Årets resultat		-849 742	47 242
<b>Summa fritt eget kapital</b>		<u>47 500</u>	<u>47 242</u>
<b>Summa eget kapital</b>		97 500	97 242
<b>Långfristiga skulder</b>			
Övriga skulder	5	309 536	0
<b>Summa långfristiga skulder</b>		<u>309 536</u>	<u>0</u>
<b>Kortfristiga skulder</b>			
Förskott från kunder		0	413
Leverantörsskulder		792 199	369 512
Skulder till koncernföretag		2 720 082	1 720 015
Skatteskulder		2 670	8 419
Övriga skulder		482 914	337 354
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter		68 890	362 564
<b>Summa kortfristiga skulder</b>		<u>4 066 755</u>	<u>2 798 277</u>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		<b>4 473 791</b>	<b>2 895 519</b>

# Restore i Höga kusten AB

Org.nr. 559370-7473

## NOTER

### Not 1 Redovisnings- och värderingsprinciper

Årsredovisningen är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen och Bokföringsnämndens allmänna råd (BFNAR 2016:10) om årsredovisning i mindre företag.

*Materiella anläggningstillgångar*

Tillämpade avskrivningstider:

	<u>Antal år</u>
Inventarier, verktyg och installationer	5
Förbättringsutgifter på annans fastighet	5

### Noter till resultaträkningen

Not 2	Medelantal anställda	2023	2022
	<i>Medelantal anställda</i>		
	Medelantalet anställda bygger på av bolaget betalda närvarotimmar relaterade till en normal arbetstid.		
	Medelantal anställda har varit varav kvinnor	0,50 0,50	0,00 0,00

### Noter till balansräkningen

Not 3	Inventarier, verktyg och installationer	2023-12-31	2022-12-31
	Ingående anskaffningsvärden	827 520	0
	Inköp	219 602	827 520
	Utgående anskaffningsvärden	1 047 122	827 520
	Ingående avskrivningar	-14 529	0
	Årets avskrivningar	-201 220	-14 529
	Utgående avskrivningar	-215 749	-14 529
	Redovisat värde	831 373	812 991

Not 4	Förbättringsutgifter på annans fastighet	2023-12-31	2022-12-31
	Inköp	500 000	0
	Utgående anskaffningsvärden	500 000	0
	Årets avskrivningar	-100 000	0
	Utgående avskrivningar	-100 000	0
	Redovisat värde	400 000	0

Not 5	Långfristiga skulder	2023-12-31	2022-12-31
	Förfaller senare än 5 år	0	0

# Restore i Höga kusten AB

Org.nr. 559370-7473

## NOTER

### Övriga noter

#### Not 6 Definition av nyckeltal

Soliditet

Justerat eget kapital i procent av balansomslutning

Härnösand

Andreas Sjölander  
Ordförande

Helena Elfvendal

Linda Thorén

Verkställande direktör

Knapp Britta Thyr

Min revisionsberättelse har lämnats den .

Rikard Grundin  
Auktoriserad revisor

# Detta är ett elektroniskt undertecknat dokument

---

Underskrifterna i detta dokument uppfyller kraven för Avancerad Elektronisk Underskrift enligt definitionen i eIDAS (EU:s förordning 910/2014).

Äktheten kan kontrolleras i alla tjänster som kan validera underskrifter som godkänts av Myndigheten för digital förvaltning (DIGG). Använd till exempel valideringstjänsten [Signport](#). För validering med Adobe Acrobat Reader, [läs mer här](#).

Notera, om dokumentet skrivs ut på papper följer de elektroniska underskrifterna inte med och kan därför inte valideras.

Följande personer har genom sin elektroniska underskrift godkänt innehållet i detta dokument samt försäkrat att angivna uppgifter är korrekta.

**Årsredovisning**  
**för**  
**Skeppet 5&6 AB**

559417-4525

Räkenskapsåret

2023-01-11 - 2023-12-31

Styrelsen och verkställande direktören för Skeppet 5&6 avger följande årsredovisning för räkenskapsåret 2023-01-11 - 2023-12-31, vilket är företagets första verksamhetsår.

Årsredovisningen är upprättad i svenska kronor, SEK. Om inte annat särskilt anges, redovisas alla belopp i hela kronor (kr). Uppgifter inom parentes avser föregående år.

## Förvaltningsberättelse

### Verksamheten

#### *Allmänt om verksamheten*

Skeppet 5&6 äger fastigheter på Kronholmen i Härnösands kommun. Tanken med bolaget är att i nära dialog med kommunen utveckla ett helt nytt kvarter för bostadsändamål. Kvarter Skeppet på Kronholmen ska planändras från industriändamål till bostadsändamål. Under kommande år ska planarbete med tillhörande utredningar att påbörjas, där fastigheterna Härnösand Skeppet 5 & 6 kommer att ingå.

Företaget har sitt säte i Sundsvall.

#### *Väsentliga händelser under räkenskapsåret*

Bolaget har startats upp under 2023. Fastigheten är fullt uthyrd tills vidare.

<b>Flerårsöversikt (Tkr)</b>	<b>2023</b>
Nettoomsättning	162
Resultat efter finansiella poster	25
Soliditet (%)	2,2

#### **Förändringar i eget kapital (Tkr)**

	<b>Aktie- kapital</b>	<b>Balanserat resultat</b>	<b>Årets resultat</b>	<b>Totalt</b>
Belopp vid årets ingång	25	0		<b>25</b>
Årets resultat			20	<b>20</b>
<b>Belopp vid årets utgång</b>	<b>25</b>	<b>0</b>	<b>20</b>	<b>45</b>

#### **Resultatdisposition**

Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel (kronor):

årets vinst	19 509
disponeras så att i ny räkning överföres	19 509
	<b>19 509</b>

Företagets resultat och ställning i övrigt framgår av efterföljande resultat- och balansräkning med noter.

## Resultaträkning

Not

2023-01-11  
-2023-12-31

### Rörelseintäkter, lagerförändringar m. m.

Nettoomsättning	161 999
Övriga rörelseintäkter	32 512
<b>Summa rörelseintäkter, lagerförändringar m.m.</b>	<b>194 511</b>

### Rörelsekostnader

Övriga externa kostnader	-107 308
Av- och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar	-56 915
<b>Summa rörelsekostnader</b>	<b>-164 223</b>
<b>Rörelseresultat</b>	<b>30 288</b>

### Finansiella poster

Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter	17
Räntekostnader och liknande resultatposter	-5 735
<b>Summa finansiella poster</b>	<b>-5 718</b>
<b>Resultat efter finansiella poster</b>	<b>24 570</b>

### Resultat före skatt

24 570

### Skatter

Skatt på årets resultat	-5 061
<b>Årets resultat</b>	<b>19 509</b>



## Balansräkning

Not

2023-12-31

### TILLGÅNGAR

#### Anläggningstillgångar

##### *Materiella anläggningstillgångar*

Byggnader och mark

2

1 728 380

**Summa materiella anläggningstillgångar**

**1 728 380**

**Summa anläggningstillgångar**

**1 728 380**

#### Omsättningstillgångar

##### *Kortfristiga fordringar*

Kundfordringar

122 569

Övriga fordringar

2 021

**Summa kortfristiga fordringar**

**124 590**

##### *Kassa och bank*

Kassa och bank

205 223

**Summa kassa och bank**

**205 223**

**Summa omsättningstillgångar**

**329 813**

**SUMMA TILLGÅNGAR**

**2 058 193**

## Balansräkning

Not

2023-12-31

### EGET KAPITAL OCH SKULDER

#### Eget kapital

##### *Bundet eget kapital*

Aktiekapital

25 000

**Summa bundet eget kapital**

**25 000**

##### *Fritt eget kapital*

Årets resultat

19 509

**Summa fritt eget kapital**

**19 509**

**Summa eget kapital**

**44 509**

#### Kortfristiga skulder

Skulder till koncernföretag

1 791 001

Skatteskulder

5 061

Övriga skulder

21 016

Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

196 606

**Summa kortfristiga skulder**

**2 013 684**

**SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER**

**2 058 193**

## Noter

### Not 1 Redovisningsprinciper

#### Allmänna upplysningar

Årsredovisningen är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen och Bokföringsnämndens allmänna råd (BFNAR 2016:10) om årsredovisning i mindre företag.

#### Avskrivning

Tillämpade avskrivningstider:

Byggnader 25 år

### Not 2 Byggnader och mark

	2023-12-31
Inköp	1 785 295
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>1 785 295</b>
Årets avskrivningar	-56 915
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-56 915</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>1 728 380</b>

Härnösand,

Andreas Sjölander  
Ordförande

Knapp Britta Thyr

Uno Jonsson  
Verkställande direktör

Vår revisionsberättelse har lämnats  
Ernst & Young AB

Rikard Grundin  
Auktoriserad revisor

# PENNEO

Signaturerna i detta dokument är juridiskt bindande. Dokumentet är signerat genom Penneo™ för säker digital signering. Tecknarnas identitet har lagrats, och visas nedan.

"Med min signatur bekräftar jag innehållet och alla datum i detta dokumentet."

## ANDREAS SJÖLANDER (SSN-validerad)

Ordförande

Serienummer: 19801209xxxx

IP: 194.68.xxx.xxx

2024-03-27 09:31:39 UTC



## Dan Uno Jonsson (SSN-validerad)

VD

Serienummer: 19670306xxxx

IP: 194.68.xxx.xxx

2024-03-27 09:43:40 UTC



## BRITTA THYR (SSN-validerad)

Styrelseledamot

Serienummer: 19840407xxxx

IP: 194.68.xxx.xxx

2024-03-27 11:45:21 UTC



## RIKARD GRUNDIN (SSN-validerad)

Auktoriserad revisor

Serienummer: 19710227xxxx

IP: 147.161.xxx.xxx

2024-03-27 15:21:06 UTC



Penneo dokumentnyckel: X1SYV-55263-4EQQG-PWSYP-EAEUJ-K2WTTN

Detta dokument är digitalt signerat genom **Penneo.com**. Den digitala signeringsdatan i dokumentet är säkrad och validerad genom det datorgenererade hashvärdet hos det originella dokumentet. Dokumentet är låst och tidsstämplat med ett certifikat från en betrodd tredje part. All kryptografisk information är innesluten i denna PDF, för framtida validering om så krävs.

### Hur man verifierar originaliteten hos dokumentet

Detta dokument är skyddat genom ett Adobe CDS certifikat. När du öppnar

dokumentet i Adobe Reader bör du se att dokumentet är certifierat med **Penneo e-signature service <penneo@penneo.com>** Detta garanterar att dokumentets innehåll inte har ändrats.

Du kan verifiera den kryptografiska informationen i dokumentet genom att använda Penneos validator, som finns på <https://penneo.com/validator>