



Kommunstyrelsen

Plats och tid	Kommunstyrelsesalen i Rådhuset, tisdagen den 2 september 2025 kl 08.15-13.00 Ajournering kl.09.20-09.35, 10.40-12.30
Beslutande	Ledamöter Jonas Bergström (S), ordförande Knapp Britta Thyr (MP), 1:a vice ordförande §§ 124-131, 133-142 Helena Elfvendal (MP) tjänstgörande ersättare för Knapp Britta Thyr (MP) § 132 Eva-Clara Viklund (M), 2:a vice ordförande §§ 124-133, 135-142 Christian Wasell (M) tjänstgörande ersättare för Eva-Clara Viklund (M) § 134 Magnus Oskarsson (S) Anne-Cathrine Genberg (S) Johan Nilsson (S) Ann Kristine Elfvendal (S) §§ 124-133, 135-142 Lars Halén (S) tjänstgörande ersättare för Ann Kristine Elfvendal (S) § 134 Ann-Charlotte Visén (S) Ingemar Wiklander (KD) §§ 124-133, 135-142 Christina Ögrim (KD) tjänstgörande ersättare för Ingemar Wiklander (KD) § 134 Ingemar Ljunggren (M) §§ 124-133, 135-142 Göran Kejerhag Östlund (M) tjänstgörande ersättare för Ingemar Ljunggren (M) § 134 Glenn Sehlin (SD) §§ 124-133, 135-142 Ulrika Jonsson (SD) tjänstgörande ersättare för Glenn Sehlin (SD) § 134 Charlotte Höglund-Bystedt (SD) Christina Lindberg (C) Ida Skogström (M) Emil Karlsson (V)
Närvarande ej tjänstgörande ersättare	Ersättare Nina Skyttberg (S) Hans Rosengren (S) Krister Mc Carthy (S) Olle Löfgren (L) Johan Wester (C) Lars-Gunnar Hultin (V)
Övriga närvarande	Lars Liljedahl, kommundirektör, Anna Bostedt, chef ekonomi- och kommunledningsavdelningen, Petra Werner, chef kanslienheten, Johanna Laine, kommunsekreterare, övriga enligt § 124 nedan
Justerare	Eva-Clara Viklund (M) §§ 124-133, 135-142, Ida Skogström (M) § 134
Justeringens plats och tid	Protokollet justeras digitalt

Paragrafer §§ 124-142

ANSLAG/BEVIS

Protokollet är justerat. Justeringen har tillkännagivits genom anslag.

Organ	Kommunstyrelsen
Sammanträdesdatum	2025-09-02
Datum då anslaget sätts upp	2025-09-03
Förvaringsplats för protokollet	Kommunstyrelseförvaltningen
Underskrift	Johanna Laine

Justerandes sign

Utdragsbestyrkande



Kommunstyrelsen

Ärendelista

§ 124	Dnr 27802	
	Informationsärenden	3
§ 125	Dnr 35369	
	Val av justerare	4
§ 126	Dnr 2025-000003 1.1.2.1	
	Fastställande av föredragningslista 2025	5
§ 127	Dnr 2025-000059 2.4.1.0	
	Ekonomisk månadsrapport Kommunstyrelsen 2025	6
§ 128	Dnr 2025-000385 1.1.2.1	
	Översyn av ledning och styrning	8
§ 129	Dnr 2025-000386 1.1.2.1	
	Analys och åtgärder för bättre företagsklimat	9
§ 130	Dnr 2025-000365 1.1.6.1	
	Bildande av samverkansforum med Försvarmakten	10
§ 131	Dnr 2025-000377 1.1.2.0	
	Arbetslivsnämndens slutrapport juni 2025.....	12
§ 132	Dnr 2025-000342 1.1.2.1	
	Hemställan om godkännande av borgensåtagande för anskaffning av regionaltågsfordon	14
§ 133	Dnr 2025-000110 1.1.1.1	
	Motion - Ekonomiska krafttag - Total inköps- och investeringsstopp m.m.....	16
§ 134	Dnr 2025-000353 1.1.1.1	
	Ny förbundsordning - Räddningstjänsten Höga Kusten - Ådalen.....	19
§ 135	Dnr 2024-000376 1.2.3.2	
	Revidering av kommunstyrelsens delegationsordning 2023-2026	21
§ 136	Dnr 2025-000356 3.1.2.1	
	Uppföljning Mitt Härnösand 2040 Översiktsplan.....	23
§ 137	Dnr 2025-000332 1.1.1.2	
	Begäran om kompletterande svar grundläggande granskning Re:store	24
§ 138	Dnr 2024-000394 1.1.1.2	
	Granskning av hantering av statsbidrag	25
§ 139	Dnr 2025-000346 2.3.4.2	
	Uppföljning av systematiskt brandskyddsarbete (2024).....	26
§ 140	Dnr 2025-000004 1.1.2.1	
	Kommunstyrelsens uppdragsbeslut 2025.....	28
§ 141	Dnr 2025-000001 1.1.2.1	
	Anmälan av delegationsbeslut 2025.....	29
§ 142	Dnr 2025-000002 1.1.2.1	
	Anmälan av ärenden för kännedom till kommunstyrelsen 2025.....	30



Kommunstyrelsen

§ 124

Dnr 27802

Informationsärenden

Kommunstyrelsen har fått information om följande:

Uppföljning av systematiskt arbetsmiljöarbete – Marie Englund, chef HR-avdelningen

Uppföljning Mitt Härnösand 2040 Översiktsplan – Nina Sandberg, samhällsplanerare, Daniel Johansson, chef enheten för strategisk samhällsutveckling

Servicelöfte – Kristina Joelsson, kommunvägledare

Tillsammansarbetet – Helene Lager, tf. chef samhällsförvaltningen

Ekonomisk månadsrapport kommunstyrelsen – Lars Liljedahl, kommundirektör

Hemställan om godkännande av borgensåtagande för anskaffning av regionaltågsfordon – Knapp Britta Thyr (MP), 1:a vice ordförande kommunstyrelsen



Kommunstyrelsen

§ 125

Dnr 35369

Val av justerare

Kommunstyrelsens beslut

Kommunstyrelsen beslutar

att välja Eva-Clara Viklund (M) till justerare för §§ 124-133 och 135-142, och Ida Skogström (M) för § 134 i dagens protokoll.



Kommunstyrelsen

§ 126

Dnr 2025-000003 1.1.2.1

Fastställande av föredragningslista 2025

Kommunstyrelsens beslut

Kommunstyrelsen beslutar

att fastställa dagordningen till dagens möte.

Beslutsunderlag

Kallelse med dagordning till dagens sammanträde



Kommunstyrelsen

§ 127

Dnr 2025-000059 2.4.1.0

Ekonomisk månadsrapport Kommunstyrelsen 2025

Kommunstyrelsens beslut

Kommunstyrelsen föreslår kommunfullmäktige besluta

att kommunstyrelsen ska uppnå ett överskott om minst 11 miljoner kronor som resultat för 2025,

att socialnämnden ska uppnå ett överskott om minst 10 miljoner kronor som resultat för 2025,

att samhällsnämnden ska uppnå ett överskott om minst 0,9 miljoner kronor som resultat för 2025,

att skolnämnden ska uppnå ett överskott om minst 5 miljoner kronor som resultat för 2025 samt

att uppgivna nivåer om överskott som resultat för 2025 gäller under förutsättning att prognosen i tertial 2 medger detta och att kärnuppdrag säkerställs och fullföljs samt att förutsättningarna i tertial 2 presenteras och återrapporeras i kommunstyrelsen.

Yttranden

I ärendet yttrar sig Eva-Clara Viklund (M), Christina Lindberg (C), Emil Karlsson (V), Glenn Sehlin (SD), Ann Kristine Elfvendal (S), Olle Löfgren (L) och Jonas Bergström (S).

Yrkanden

Eva-Clara Viklund (M) yrkar bifall på liggande förslag.

Christina Lindberg (C) yrkar bifall på liggande förslag förutom sista attsatsen som istället ska lyda:

att uppgivna nivåer om överskott som resultat för 2025 gäller under förutsättning att prognosen i tertial 2 medger detta och att kärnuppdrag säkerställs och fullföljs samt att förutsättningarna i tertial 2 presenteras och återrapporeras i kommunstyrelsen.

Emil Karlsson (V), Glenn Sehlin (SD), Eva-Clara Viklund (M) och Jonas Bergström (S) yrkar bifall på Christina Lindbergs (C) förslag.

Bakgrund

Kommunen redovisar ett positivt ekonomiskt utfall på 30,5 miljoner kronor per sista juli, vilket är 19,0 miljoner kronor bättre än budget. De främsta



Kommunstyrelsen

orsakerna är högre statsbidrag än förväntat, särskilt inom skolnämnden, även intäkter från verksamhetsförsäljning och avgifter bidrar positivt. På kostnadssidan finns negativa budgetavvikelser inom personal och tjänster, totalt -9,9 miljoner kronor.

Kommunstyrelsen och socialnämnden visar starka resultat över 10,0 mnkr, medan arbetslivsnämnden har ett underskott (-7,6 miljoner kronor).

Personalvolymen sett till antal årsarbetare minskar enligt förväntan, främst bland visstidsanställda.

Utifrån bedömningen efter årets fyra första månader så förväntades kommunen likviditet försämrats med 2,9 miljoner kronor jämfört mot ingången av 2025. Förvaltningscheferna har lämnat en årsbedömning per sista juli 2025 och utifrån den positiva förflyttningen jämfört mot bedömningen efter årets fyra första månader kan istället en förbättring av likviditeten vid årets slut förväntas jämfört mot december 2024 med 13,4 miljoner kronor.

Likviditeten förväntas förbättras med 13,4 miljoner kronor vid årets slut jämfört mot bedömningen efter årets första fyra månader.

Trots en förväntad förbättring enligt prognoserna har kommunen en ansträngd likviditet som behöver förbättras. Med anledning av det föreslås att nämnder och styrelse uppnår överskottsnivåer enligt detta förslag.

Överföring av verksamheter från arbetslivsnämnden till skolnämnden, socialnämnden och kommunstyrelsen är inkluderade i förslaget till respektive överskott.

Beslutsunderlag

Ordförandeförslag 2025-08-18

Kommunstyrelsens månadsrapport juli 2025

Justerandes sign	Utdragsbestyrkande			



Kommunstyrelsen

§ 128

Dnr 2025-000385 1.1.2.1

Översyn av ledning och styrning

Kommunstyrelsens beslut

Kommunstyrelsen beslutar

att uppdra till kommundirektören att i samband med pågående översyn av den politiska organisationen, se över den kommunala organisationen utifrån behovet av en ökad kostnadseffektivitet, fortsatt utveckling av styrning och ledning samt samarbete mellan förvaltningarna.

att uppdra till kommundirektören att utreda vad den kommunala organisationen behöver av den politiska organisationen för att underlätta fortsatt utveckling av styrning och ledning samt fördjupat samarbete,

att positiva slutsatser och erfarenheter som dragits i Tillsammansarbetet ska beaktas, samt

att uppdragen återrapporteras till kommunstyrelsen i december 2025.

Yttranden

I ärendet yttrar sig Eva-Clara Viklund (M), Emil Karlsson (V), Ida Skogström (M), Jonas Bergström (S), Christina Lindberg (C) och Glenn Sehlin (SD).

Yrkanden

Eva-Clara Viklund (M), Emil Karlsson (V) och Glenn Sehlin (SD) yrkar bifall på liggande förslag.

Ida Skogström (M) yrkar på ett förtydligande genom att i andra attsatsen ändra ”förvaltningen” till: ”den kommunala organisationen”.

Jonas Bergström (S) yrkar bifall på Ida Skogströms (M) förslag.

Beslutsunderlag

Ordförandeförslag 2025-09-01



Kommunstyrelsen

§ 129

Dnr 2025-000386 1.1.2.1

Analys och åtgärder för bättre företagsklimat

Kommunstyrelsens beslut

Kommunstyrelsen beslutar

att uppdra åt kommundirektören att analysera orsaker till att företagsklimatet har försämrats över tid.

att lämna förslag på aktiviteter som bedöms förbättra företagsklimatet i Härnösands kommun vid kommunstyrelsens novembersammanträde 2025.

Yttranden

I ärendet yttrar sig Eva-Clara Viklund (M).

Yrkanden

Eva-Clara Viklund (M) yrkar bifall på ordförandeförslaget.

Beslutsunderlag

Ordförandeförslag 2025-08-25



Kommunstyrelsen

§ 130

Dnr 2025-000365 1.1.6.1

Bildande av samverkansforum med Försvarsmakten

Kommunstyrelsens beslut

Kommunstyrelsen beslutar

att uppdra till kommundirektören att initiera en dialog med försvarsmakten och dess samverkande myndigheter med målet att skapa ett forum med syfte att bidra till förbättrad samverkan och dialog.

att kontinuerligt återkoppla arbetet till kommunstyrelsen.

Yttranden

I ärendet yttrar sig Eva-Clara Viklund (M) och Glenn Sehlin (SD).

Yrkanden

Eva-Clara Viklund (M) och Glenn Sehlin (SD) yrkar bifall på liggande förslag.

Bakgrund

Med anledning av ett allt mer allvarligt och osäkert omvärldsläge, med ett försämrat säkerhetspolitiskt läge som följd, pågår nu en snabb utbyggnad av totalförsvaret i Sverige.

I Härnösand finns en bred representation av verksamheter inom området, etablerad och uppbyggd av en lång militär tradition. Här finns aktiva skjut-, övnings-, och provplatsområden, militär infrastruktur och även den enda marinhamnen norr om Stockholm. Idag har Försvarsmakten cirka 125 anställda i Härnösand.

Under våren 2025 har Försvarsmakten via Fortifikationsverket förvärvat flera fastigheter runt Marinhamnen samt mark i anslutning till skjutfälten för att säkerställa möjligheter till framtida expansioner.

Under sommaren 2025 har I 21 Västernorrlands regemente etablerat sig i Härnösand och Norra militärregionen har under fem veckor genomfört landets första ”Frivillig Militär Utbildning” (FMU) på Kusthöjden med 155 deltagare. Sjövärnsskårens årliga (sedan 1942) och populära sommarskola har genomförts där cirka 150 ungdomar från hela landet deltog denna gång.

För ökad förståelse kring behov och för att möjliggöra utvecklat samarbete och samverkan föreslås att bilda ett Samverkansforum för intensifierad



Kommunstyrelsen

dialog mellan Härnösands kommun och viktiga aktörer inom Försvarsmakten och dess samverkande myndigheter, exempelvis: Försvarsmakten Norra militärregionen (MR N), Försvarsmaktens telekommunikations- och informationssystemförband (FMTIS), Försvarsmaktens Logistik (FMLOG), Västernorrlands regemente (I 21), Stockholms amfibieregemente (Amf 1), Förvarets materielverk (FMV), Fortifikationsverket (FortV), Försvarets Radioanstalt (FRA) samt Försvarsmaktens lednings- och planenheter i norr.

Beslutsunderlag

Ordförandeförslag 2025-09-01



Kommunstyrelsen

§ 131

Dnr 2025-000377 1.1.2.0

Arbetslivsnämndens slutrapport juni 2025

Kommunstyrelsens beslut

Kommunstyrelsen föreslår kommunfullmäktige besluta

att godkänna arbetslivsnämndens slutrapport 2025,

att flytta över arbetslivsnämndens mål och nyckelaktiviteter till kommunstyrelsen, skolnämnden och socialnämndens utifrån beslutad omfördelning av nämndens ansvar från och med juli 2025,

att utfallet per sista juni på -4,2 mnkr med en årsprognos på -3,2 mnkr, för den verksamhet som flyttats över till kommunstyrelsen, ska belasta kommunstyrelsens ekonomiska resultat från och med juli 2025,

att utfallet per sista juni på 1,2 mnkr med en årsprognos på 0,5 mnkr, för den verksamhet som flyttats över till skolnämnden, ska belasta skolnämndens ekonomiska resultat från och med juli 2025,

att utfallet per sista juni på -4,0 mnkr med en årsprognos på -5,2 mnkr, för den verksamhet som flyttats över till socialnämndens, ska belasta socialnämndens ekonomiska resultat från och med juli 2025,

att 2,3 mnkr av arbetslivsnämndens investeringsbudget med en årsprognos på 1,1 mnkr flyttas över till kommunstyrelsen från och med juli 2025, samt

att 0,5 mnkr av arbetslivsnämndens investeringsbudget med en årsprognos på motsvarande belopp flyttas över till skolnämnden från och med juli 2025.

Yttranden

I ärendet yttrar sig Knapp Britta Thyr (MP).

Bakgrund

Slutrapport för arbetslivsnämnden har upprättats med anledning av nämnden upphörande per den sista juni 2025. I rapporten synliggörs målprogression, utfall och prognos samt fördelning av ansvar och uppdrag till mottagande nämnder.

Översiktlig fördelning av ansvar från arbetslivsnämnden:

Nämndverksamhet, högskoleutbildning och uppdragsutbildning flyttas över till kommunstyrelsen.

Komvux och verksamhetsstöd vuxenutbildning flyttas över till skolnämnden.

Förvaltningsledning och verksamhetsområdet arbete och mottagnings alla enheter flyttas över till socialnämnden.



Kommunstyrelsen

Arbetslivsnämnden uppvisar ett underskott på 7,0 mnkr per den sista juni, vilket motsvarar 12,1% av nämndens budget för samma period.

Resultatet fördelas till mottagande nämnder per den 1/7 2025:

Kommunstyrelsen överlåtes ett underskott på 4,2 mnkr per den sista juni och en årsprognos på 3,2 mnkr.

Skolnämnden överlåtes ett överskott på 1,2 mnkr per den sista juni och en årsprognos på 0,5 mnkr.

Socialnämnden överlåtes ett underskott på 4,0 mnkr per den sista juni och en årsprognos på 5,2 mnkr.

Investeringsmedel fördelas till mottagande nämnder per den 1/7 2025:

Kommunstyrelsen överlåtes en investeringsbudget på 2,3 mnkr för 2025, med en årsprognos på 1,1 mnkr.

Skolförvaltningen överlåtes en investeringsbudget på 0,5 mnkr för 2025, med en årsprognos på motsvarande belopp.

Beslutsunderlag

Kommunstyrelseförvaltningens tjänsteskrivelse 2025-08-21

Protokollsutdrag KF 2025-05-26 § 75



Kommunstyrelsen

§ 132

Dnr 2025-000342 1.1.2.1

Hemställan om godkännande av borgensåtagande för anskaffning av regionalstågsfordon

Kommunstyrelsens beslut

Kommunstyrelsen föreslår kommunfullmäktige besluta

att godkänna att Kommunalförbundet Kollektivtrafikmyndigheten i Västernorrlands län ingår proprieborgen för finansiering upp till 1 100 miljoner kronor för investering i spårfordon, högvärdeskomponenter och strategisk utrustning, i enlighet med förbundsdirectionens beslut.

att godkännandet gäller under förutsättning av att alla medlemmar beslutar likaledes.

Jäv

Knapp Britta Thyr (MP) anmäler jäv och deltar inte i beredning eller beslut i ärendet.

Bakgrund

Norrtåg vill beställa 20 stycken nya regionalstågsfordon. Av dessa 20 stycken ska 12 stycken ersätta befintliga fordon av typen X11 och X52 som når sin tekniska livslängd medan resten (8 stycken) ska tillföras för att genomföra de trafikutökningar som finns beskrivna i Norrtågs vision för 2040. Norrtåg har 11 stycken Regina (X52) i trafik. Dessa når sin tekniska livslängd ca 2030.

Trafikutökning enligt Tågvision 2040

Utöver att ersätta befintliga tåg vill Norrtåg även utveckla sin trafik i linje med Tågvision 2040 vilket kräver att fler fordon sätts i trafik. Planen är att trafiken på Mittbanan ska utökas från 8 till 15 dubbelturer från och med 2033. För att genomföra den utökningen krävs tre tåg. Samma år förväntas Norrbottenbanans första etapp på sträckan Umeå – Skellefteå att öppna. Planen är då att förlänga linjen Sundsvall – Umeå till Skellefteå, vilket skulle innebära att det krävs ytterligare två tåg. År 2036 förväntas Norrbottenbanan etapp 2 att öppna, vilket kräver ytterligare ett fordon. Totalt krävs alltså sex (6) tåg för att genomföra trafikeringsförslaget, men utöver det behövs också ytterligare två (2) tåg som reservkapacitet.

Resande och kostnader

Norrtåg beräknar att den utökade trafiken kommer medföra resandeökningar från 1,7 miljoner till 3,2 miljoner resande i hela systemet. Norrtåg beräknar att biljettintäkterna ökar från 224 mnkr till 456 mnkr när all trafik är igång. Förutom utökningar av trafik och öknings av biljettintäkter förväntas också



Kommunstyrelsen

den statliga medfinansieringen öka från 98 mnkr per år till 138 mnkr per år 2030 till 160 mnkr 2033.

I beräkningarna förväntas kostnadsökningar ske från 2031 med nettokostnadsökning om 135,8 mnkr jämfört med 2026. År 2033, när trafiken på Norrbotniabanan etapp 1 är igång och trafiken på Mittbanan har utökats så förväntas nettokostnadsökningen vara som högst om upp till 150 mnkr. Därefter förväntas kostnaden minska i takt med att resandet och intäkterna ökar. Med utgångspunkt i dagens kostnadsfördelningsmodell står Västernorrland för 36% av nettokostnaden vilket innebär en nettokostnadsökning om 54 mnkr för 2033. Om resandeintäkterna i större utsträckning genereras på Norrbotniabanan än på Mittbanan blir nettokostnaden högre och omvänt om situationen slår åt andra hållet. Nuvarande kostnadsfinansieringsmodell gäller fram till och med 2029.

Tågtrafik finansieras gemensamt. Utifrån denna princip står Regionen för 46% av kostnaderna medan resten delar på kostnaderna utifrån invånarantal. Om kostnaden (36% av 150 mnkr) är 54 mnkr för Västernorrland så blir fördelningen enligt nedan:

Medlem	Folkmängd, 31 december 2024, SCB	Kostnadsfördelning
Härnösand	24 515	2 960 581 kr
Kramfors	17 491	2 112 320 kr
Sollefteå	18 396	2 221 613 kr
Sundsvall	99 048	11 961 642 kr
Timrå	17 521	2 115 943 kr
Ånge	9 044	1 092 209 kr
Örnsköldsvik	55 443	6 695 636 kr
Regionen	46%	24 840 000 kr
	241 458	54 000 000 kr

För att möjliggöra upphandling med tilldelning 2027 och leverans av tåg innan 2033 behöver samtliga beslut vara fattade senast november 2025.

Beslutsunderlag

Kommunstyrelseförvaltningens tjänsteskrivelse 2025-07-07

Checklista inför beslut

Hemställan om godkännande av borgensåtagande för anskaffning av regionaltågsfordon (2025-07-02)



Kommunstyrelsen

§ 133

Dnr 2025-000110 1.1.1.1

Motion - Ekonomiska krafttag - Total inköps- och investeringsstopp m.m.

Kommunstyrelsens beslut

Kommunstyrelsen föreslår kommunfullmäktige besluta

att avslå motionen.

Yttranden

I ärendet yttrar sig Emil Karlsson (V), Christina Lindberg (C), Eva-Clara Viklund (M), Magnus Oscarsson (S), Glenn Sehlin (SD), Johan Nilsson (S) och Jonas Bergström (S).

Yrkanden

Jonas Bergström (S) yrkar avslag på motionen.

Emil Karlsson (V) instämmer i Jonas Bergströms (S) yrkande.

Christina Lindberg (C), Eva-Clara Viklund (M) och Glenn Sehlin (SD) yrkar bifall på förvaltningens förslag (att anse motionen delvis besvarad).

Propositionsordning

Ordföranden finner att det föreligger två förslag till beslut, Jonas Bergströms (S) förslag och förvaltningens förslag.

Ordföranden frågar om kommunstyrelsen avser besluta enligt förvaltningens förslag.

Ordföranden frågar om kommunstyrelsen avser besluta enligt Jonas Bergströms (S) förslag.

Ordföranden finner att kommunstyrelsen beslutat enligt Jonas Bergströms (S) förslag.

Reservationer

Eva-Clara Viklund (M), Glenn Sehlin (SD) och Christina Lindberg (C) reserverar sig mot beslutet till förmån för eget förslag.

Bakgrund

Olle Löfgren (Liberalerna) har lämnat in en motion till kommunfullmäktige som föreslår att införa totalt inköps – investeringsstopp i kommunen.

Motionären föreslår att:

* Införa totalt köp- och investeringsstopp



Kommunstyrelsen

- * Samtliga pågående projekt som kräver ekonomiska bidrag till hyra, drift, underskottstäckning och personal avslutas
- * Planerna på ett kommunarkiv inhiberas tills bindande avtal med medfinansierare tecknats som täcker kostnaderna
- * Inga uppdrag lämnas till fristående konsulter
- * Kommunens behov av personal ses över samt att personalen uppmanas att inte utföra andra arbetsuppgifter än de som oundgängligen krävs för att upprätthålla kärnverksamheten i vård, skola och omsorg
- * Kommunens olika utredningsuppdrag tills vidare sätts på paus att tillgängliga resurser enbart går till kommunens kärnverksamhet förutom färdigställandet av Ny bro och ny idrottshallen på Änget.

Genomförda åtgärder 2023-2025

Ett mjukt inköpsstopp infördes juni 2023. Det innebär att överordnad chef skulle godkänna de inköp som verksamheten hade behov av i den dagliga driften. Under 2025 har några förvaltningar lättat på inköpsstoppet. Anställningsstopp beslutades av kommunfullmäktige i oktober 2024 till och med december 2024. Därefter beslutade förvaltningscheferna att förlänga anställningsstoppet. Beslutet innebär att det är förvaltningschef som beslutar om undantag från anställningsstopp.

Exempel på konsultverksamhet 202501-2025-05

Konsulter återfinns även inom olika projekt i kommunen, och finansieras då av bidrag.

Konsulter innefattar olika typer av tjänster, exempelvis:

Revisionskonsulter – KPMG, Högskole – och uppdragsutbildningar – specialistkompetens inom YH, specialistkompetens inom samhällsförvaltningens område – exempelvis i projektet Nybron och systemkonsulter.

Det finns dock områden där konsulter skulle kunna ersättas av tillgängliga verksamhetsutvecklare med rätt kompetens inom stöd till verksamheterna. Exempel på kompetens som efterfrågas är processledare och utredare med specialistkompetens.

Projekt

Inom kommunen verksamheter finns olika typer av projekt. Majoriteten av projekten är finansierade till 100 procent av bidrag. Exempel på dessa är: nyanländas lärande, kulturskolan, skapande skola, nära vård med flera.

Vid en granskning av de totala kostnaderna och intäkterna (bidrag) visar det att kommunens kostnader uppgår till totalt 8 procent medan resterande 92 procent täcks av bidragen.



Kommunstyrelsen

Kommunarkiv

Kommunstyrelsen har fattat beslut om att utveckla ett Nordarkiv som samverkar med andra föreningar, kommuner och myndigheter. Ett beslut om var Nordarkiv ska förlägga sin verksamhet är ännu inte verkställt då beslutet är överklagat.

Bedömning

Motionens intentioner att vara återhållsam i det rådande läget är fullt förståeligt. Samtidigt finns ett visst behov av att agera utifrån verksamheternas behov. Total begränsning utifrån motionärens förslag riskerar att bli en allt för hämmande åtgärd och kan i vissa fall motverka långsiktiga mål. Att pausa utredningsuppdrag och inte anlita konsulter kan hämma kommunens utveckling och innovation, vilket kan påverka dess långsiktiga konkurrenskraft och attraktivitet.

Kommunstyrelseförvaltningens föreslår med anledning av redan vidtagna åtgärder samt utifrån senast redovisat resultat per 30 april 2025 att anse motionen delvis besvarad.

Beslutsunderlag

Kommunstyrelseförvaltningens tjänsteskrivelse 2025-07-03

Kommunfullmäktige sammanträdesprotokoll 2025-03-24 §24

Motion, Olle Löfgren (Liberalerna) 2025-02-25



Kommunstyrelsen

§ 134

Dnr 2025-000353 1.1.1.1

Ny förbundsordning - Räddningstjänsten Höga Kusten - Ådalen

Kommunstyrelsens beslut

Kommunstyrelsen föreslår kommunfullmäktige besluta

att anta ny förbundsordning för Räddningstjänsten Höga Kusten-Ådalen

att anta Reglemente för förbundsdirectionen för Räddningstjänsten Höga Kusten – Ådalen

att anta Reglemente för revisorerna för Räddningstjänsten Höga Kusten - Ådalen

att beslutet gäller under förutsättning att likalydande beslut fattas av samtliga medlemskommuner och

att de nya styrdokumenterna blir gällande när samtliga medlemskommuners beslut har justerats.

Jäv

Ann Kristine Elfvendal (S), Eva-Clara Viklund (M), Ingemar Wiklander (KD), Ingemar Ljunggren (M) och Glenn Sehlin (SD) anmäler jäv och deltar inte i beredning eller beslut i ärendet.

Bakgrund

Förbundsordningen är det styrdokument som reglerar kommunalförbundets verksamhet, syfte, medlemskap, ekonomiska regler, hur styrelsen (förbundsdirectionen) ska utses och fungera, samt andra viktiga organisatoriska frågor. Kommunalförbundet Räddningstjänsten Höga Kusten – Ådalen innefattar medlemskommunerna Härnösand, Kramfors och Sollefteå.

Förändringar i den nya förbundsordningen är:

- * Punkten ändamål har komprimerats men har samma innebörd
- * Förtydligande av punkten närvarorätten
- * Utökande av att även förbundsdirektören får initiera ärenden under punkten initiativrätt.
- * Förtydligande av hantering av budget och ekonomisk planering under punkten intäkter och kostnader, tillägg
- * Förtydligande av punkten styrning och insyn



Kommunstyrelsen

* Justering gällande hantering av medlemskommuner under punkten utträde och inträde.

Revideringen av förbundsordningen syftar till utveckling av förbundet mot större fokus på förbättrad styrning, insyn och ekonomisk kontroll från medlemskommunernas sida.

Den nya förbundsordningen medger tydligare processer för budgetering, rapportering och strategisk planering, samt en mer utvecklad struktur och tydlighet i möjlighet till inträde för nya medlemmar.

Förändringen i reglementet för revisorerna, förutom formuleringsjusteringar, är att det i punkten revisionsberättelse och utlåtande anges att revisionsberättelsen ska avges till medlemskommunernas fullmäktige i enlighet med förbundsordningen vid en tidpunkt då den föreligger vid fullmäktiges behandling av ansvarsfrihetsfrågan.

Bedömning

Bedömningen är att den nya förbundsordningen följer kommunallagen samt att den ger medlemskommunerna förbättrad insyn och ekonomisk kontroll med tydligare processer för budgetering, rapportering och planering.

Beslutsunderlag

Kommunstyrelseförvaltningens tjänsteskrivelse 2025-08-14

Förslag ny Förbundsordning

Förslag nytt Reglemente för förbundsdirektionen

Förslag nytt Reglemente för revisorerna

Direktionsmötesprotokoll 2025-03-26

Förbundsordning 2008-01-01 inklusive reglemente för förbundsstyrelsen och reglemente för revisorerna



Kommunstyrelsen

§ 135

Dnr 2024-000376 1.2.3.2

Revidering av kommunstyrelsens delegationsordning 2023-2026

Kommunstyrelsens beslut

Kommunstyrelsen beslutar

att anta reviderad delegationsordning för kommunstyrelsen 2023–2026,
version 1.6

Bakgrund

Enligt kommunallagen har de förtroendevalda det politiska ansvaret för verksamheten i sin helhet, vilket innefattar beredning, beslut och genomförande. Nämndens beslutanderätt kan dock flyttas genom delegation.

En delegat är en person eller ett organ som fått beslutanderätt genom delegation. Enligt 6 kap. 37 § kommunallagen får nämnden delegera sin beslutanderätt till ett utskott, till en ledamot eller ersättare inom den egna nämnden eller till en anställd inom kommunens organisation. Det är dock inte tillåtet att delegera till en uppdragstagare, konsult eller entreprenör. Delegering till en tjänsteman är alltid individuell, det går inte att delegera beslutanderätt till en grupp personer.

En delegat agerar i stället för nämnden. Delegaten fattar beslut på nämndens vägnar, så det är nämnden som är juridiskt ansvarig. Det betyder att delegatens beslut kan överklagas på samma sätt som ett nämndbeslut.

I detta förslag till reviderad delegationsordning har avsnitt 9.1.12 reviderats i de beslut som är utpekade som riskområden och ändrats till ”Två i förening” för att förebygga välfärdsbrottslighet men även minska risken för otillåten påverkan av enskild delegat. Delegationsstrukturen följer samhällsnämndens delegationsordning.

I samband med arbetslivsnämndens upphörande, har ansvaret för yrkeshögskoleutbildningar, Härnösands energitekniska arena samt mötesplats och resurser för vuxenstuderande överförts till kommunstyrelsens ansvar. Med anledning av det har hela avsnittet i rubrik 10 lagts till i delegationsordningen.

Bedömning

Enligt 6 kap. 37 § kommunallagen får nämnden delegera sin beslutanderätt till ett utskott, till en ledamot eller ersättare inom den egna nämnden eller till en anställd inom kommunens organisation. Det är dock inte tillåtet att delegera till en uppdragstagare, konsult eller entreprenör. Enligt 6 kap. 40 §



Kommunstyrelsen

ska samtliga delegationsbeslut anmälas till den nämnd som delegerat beslutanderätten och det är nämnden som bestämmer formerna för detta. Anmälan ska vara skriftlig. Nämnden är juridiskt ansvarig för de beslut som fattas genom delegation. Det är därför av största vikt att nämnden hålls uppdaterad om de beslut som fattas genom dessa givna delegationer. Att införliva två delegater i förening ger ökad trygghet för delegaterna samt minskar risken för otillåten påverkan.

Ärendet har karaktären av att vara formellt varför inget breddat underlag i form av checklista inför beslut upprättat.

Beslutsunderlag

Kommunstyrelseförvaltningens tjänsteskrivelse 2025-07-10

Bilaga 1 – Reviderad delegationsordning kommunstyrelsen 2023-2026 med markeringar

Bilaga 2 – Reviderad delegationsordning kommunstyrelsen 2023-2026 utan markeringar

Protokollsutdrag SAM 2025-05-28 § 75

Protokollsutdrag KF 2025-05-26 § 76



Kommunstyrelsen

§ 136

Dnr 2025-000356 3.1.2.1

Uppföljning Mitt Härnösand 2040 Översiktsplan

Kommunstyrelsens beslut

Kommunstyrelsen föreslår kommunfullmäktige besluta

att godkänna uppföljningen av översiktsplanen, samt

att lägga informationen till handlingarna.

Yttranden

I ärendet yttrar sig Ida Skogström (M), Magnus Oscarsson (S), Ann Kristine Elfvendal (S), Jonas Bergström (S) och Anna Bostedt.

Yrkanden

Ida Skogström (M) yrkar på att ärendet skickas till kommunfullmäktige för beslut.

Bakgrund

Härnösands kommuns översiktsplan antogs i september 2022. Våren 2025 har en första uppföljning genomförts efter antagandet som del i kommunens kontinuerliga översiktsplanering för att säkerställa att planen är aktuell och relevant för den fysiska planeringen. Uppföljningen omfattar förändringar i lagstiftning och riksintressen, översyn av relaterade styrdokument samt handlingsplanen ÖP 2040, och redovisas i rapporten, se bilaga 1.

Uppföljningen har genomförts i samverkan mellan berörda verksamheter från kommunstyrelse- och samhällsförvaltningen.

Bedömning

Den årliga uppföljningen av översiktsplanen bedöms ge ett bra underlag och stöd till den kontinuerliga översiktsplaneringen.

Det är dock av vikt att genomföra översyn av styrdokument, där särskild prioritet bör ges till grönplan, dagvattenplan samt LIS-områden (landsbygdsutveckling i strandnära lägen).

Beslutsunderlag

Kommunstyrelseförvaltningens tjänsteskrivelse 2025-08-14

Rapport ”Uppföljning Mitt Härnösand 2040 Översiktsplan”

Checklista inför beslut



Kommunstyrelsen

§ 137

Dnr 2025-000332 1.1.1.2

Begäran om kompletterande svar grundläggande granskning Re:store

Kommunstyrelsens beslut

Kommunstyrelsen beslutar

att anta kompletterande svar på Revisionens frågor i den grundläggande granskningen av Re:Store, som sitt eget, samt

att översända yttrandet till revisionen.

Bakgrund

KPMG har på uppdrag av kommunens revisorer genomfört en grundläggande granskning av Re:store i Höga Kusten AB, daterad 2025-02-24. Revisorerna har i samband med granskningen ställt frågor till bolagsstyrelsen och kommunstyrelsen. Frågan till kommunstyrelsen avser hur styrelsen avser att säkerställa att de bolag som kommunen direkt eller indirekt äger följer policy- och andra styrdokument som anges i ägardirektivet. Kommunstyrelsen besvarade de riktade frågeställningarna och rekommendationerna 2025-04-02 §61.

Revisionen inkom med en begäran till kommunstyrelsen om kompletterande svar gällande grundläggande granskning Re:store i Höga Kusten AB, 2025-06-12

Revisionens noteringar och önskemål om kompletterande svar på frågeställningar framgår i bilagt yttrande.

Bedömning

Kommunstyrelsen har tagit del av revisionens noteringar och tackar för revisionens kompletterande frågor. Revisionen pekar på viktiga aspekter att kvalitetssäkra. Kommunstyrelsens hållning till revisionens rekommendationer framgår i bilagt yttrande.

Beslutsunderlag

Kommunstyrelseförvaltningens tjänsteskrivelse 2025-07-01

Kommunstyrelsens yttrande om revisionens kompletterande frågeställningar
Protokollsutdrag KS 2025-04-02 § 61

Kommunstyrelsens yttrande per 2025-04-02

Begäran om kompletterande svar grundläggande granskning Re:store 2025-06-23



Kommunstyrelsen

§ 138

Dnr 2024-000394 1.1.1.2

Granskning av hantering av statsbidrag

Kommunstyrelsens beslut

Kommunstyrelsen beslutar

att anta kompletterande svar som sitt eget, samt

att översända kommunstyrelsens yttrande till revisionen.

Bakgrund

KPMG genomförde på uppdrag av kommunens revisorer en översiktlig granskning av kommunens hantering av statsbidrag, per den 2025-01-09.

Revisionen rekommenderade kommunstyrelsen att arbeta för framtagande av kommungemensamma och övergripande rutiner/riktlinjer för hantering av statsbidrag, inkluderande t ex bevakning, budgetering och rapportering.

Kommunstyrelsen besvarade de riktade frågeställningarna och rekommendationerna 2025-04-02 § 60.

Revisionen inkom med en begäran till kommunstyrelsen om kompletterande svar gällande granskning av hantering av statsbidrag 2025-06-17.

Revisionens noteringar och önskemål om kompletterande svar på frågeställningar framgår i bilagt yttrande.

Bedömning

Kommunstyrelsen har tagit del av revisionens noteringar och tackar för revisionens kompletterande frågor. Revisionen pekar på viktiga aspekter att kvalitetssäkra. Kommunstyrelsens hållning till revisionens rekommendationer framgår i bilagt yttrande.

Beslutsunderlag

Kommunstyrelseförvaltningens tjänsteskrivelse 2025-07-07

Kompletterande svar Granskning hantering av statsbidrag

Protokollsutdrag KS 2025-04-02§ 60

Kommunstyrelsens yttrande per 2025-04-02



Kommunstyrelsen

§ 139

Dnr 2025-000346 2.3.4.2

Uppföljning av systematiskt brandskyddsarbete (2024)

Kommunstyrelsens beslut

Kommunstyrelsen beslutar

att lägga informationen till handlingarna.

Bakgrund

Kommunstyrelsen har det övergripande ansvaret att leda och följa upp kommunens systematiska brandskyddsarbete – nedan kallat SBA. Enligt riktlinjer antagna 2023-02-27 ska arbetet årligen redovisas.

Sammanfattning av SBA-arbetet 2024

- Kommunstyrelseförvaltningen: Utrymningsövningar utförda för tjänstemän och politiker av intendent säkerhet, SBA-kontroller genomförda enligt årshjul.
- Skolförvaltningen: Respektive rektor ansvarig och tillsammans med brandombud utförs; SBA ronder skolor 2 ggr/termin, förskolor 1 ggr/kvartal, dagliga kontroller. SBA arbetet dokumenteras i KIA. Utrymningsövning 1 ggr/termin. Utbildning för personal samt för brandombud och rektorer har skett i den mån räddningstjänsten har kunnat erbjuda utbildningsplatser.
- Samhällsförvaltningen: Utrymningsövningar 2 ggr/år, SBA-kontroller utförs enligt plan och dokumenteras i KIA. Förbättringsområde; saknas skydd vid laddning av elcyklar/elsparkcyklar.
- Socialförvaltningen: SBA utförs i enlighet med årshjulet som dokumenteras i KIA. Förbättringsområde: Utrymningsövningar på enheterna har skett med varierande utfall.
- Härnösandshus: Brandronder 4 ggr/år. Nytt uppföljningssystem upphandlat (Vitec), noteringsjournaler på enheter, månadsvis uppföljning av ledningsgrupp.
- Technichus: SBA ronder utförs enligt årshjul, 4 ggr/år, utrymningsövning har utförts tillsammans med räddningstjänsten.
- HEMAB: Översyn rutiner, upphandling brandskydd, utbildningsplan (5-årscykel), tillsyn med åtgärder.

Utbildningar & Åtgärder

- 92st deltagare har HR-avdelningen fått inrapporterat att personal har gått den grundläggande brandskyddsutbildning, 19



Kommunstyrelsen

chefer/brandskyddskontrollanter har även genomfört den utökade utbildningen.

- Flertalet utrymningsövningar både med och utan rök har utförts.
- Installation och uppgradering av brandlarm på skolor, LSS- och SoL-boenden samt förskolor har skett och kommer även att ske under 2025-2026.

Bedömning

Ett bra SBA arbete kan minska skador på inventarier och byggnader vilket leder till mindre kostnader, samt minska riskerna för skador som involverar medarbetare och brukare i kommunens verksamheter. Ett utvecklingsområde är att tillse att det sker fler brandövningar i kommunens boenden för medarbetare, samt att fler medarbetare genomgår den allmänna brandutbildningen.

Beslutsunderlag

Kommunstyrelseförvaltningens tjänsteskrivelse 2025-08-13

Protokollsutdrag KS 2023-03-07 Riktlinjer systematiskt brandskyddsarbete



Kommunstyrelsen

§ 140

Dnr 2025-000004 1.1.2.1

Kommunstyrelsens uppdragsbeslut 2025

Kommunstyrelsens beslut

Kommunstyrelsen beslutar

att lägga uppdragslistan till handlingarna.

Beslutsunderlag

Redovisning av uppdragsbeslut t.o.m. 2025-09-02



Kommunstyrelsen

§ 141

Dnr 2025-000001 1.1.2.1

Anmälan av delegationsbeslut 2025

Kommunstyrelsens beslut

Kommunstyrelsen beslutar

att godkänna redovisning av delegationsbeslut.

Beslutsunderlag

Delegationsbeslut 2025-06-09, Stefan Berggren

Delegationsbeslut ny upplåning 2025-06-13, Anna Bostedt

Beslut utlämnande av handling 2025-07-29, Petra Werner

Attestantförteckning 2025-07-01, Anna-Karin Améus

Attestantförteckning 2025-08-01, Anna-Karin Améus

Delegationsbeslut (Ordförandebeslut) – Bidragsstöd för Länsmuseernas höstmöte på Västernorrlands museum 2025-08-20, Jonas Bergström

Delegationsbeslut – Driftsbidrag till Samordningsförbundets verksamhet 2026, 2025-08-26, Jonas Bergström



Kommunstyrelsen

§ 142

Dnr 2025-000002 1.1.2.1

Anmälan av ärenden för kännedom till kommunstyrelsen 2025

Kommunstyrelsens beslut

Kommunstyrelsen beslutar

att lägga ärenden för kännedom till handlingarna.

Beslutsunderlag

Nämnder

- Budgetuppföljning Arbetslivsnämnden 2025
- Socialnämndens målstyrning 2026
- Protokollsutdrag Socialnämnden 2025-06-05 § 57
Internkontrollrapport första kvartalet 2025
- Protokollsutdrag Samhällsnämnden 2025-05-28 § 81 Uppföljning
systematiskt arbetsmiljöarbete T1 2025
- Protokollsutdrag Arbetslivsnämnden 2025-05-26 § 53 Uppföljning
systematiskt arbetsmiljöarbete T1 2025

Sollefteå Kommun

- Protokollsutdrag Sollefteå kommunfullmäktige 2025-05-06 §§ 12-13
HK Destination, nytt ägardirektiv
- Protokollsutdrag Sollefteå kommunfullmäktige 2025-06-16 § 54
Ansvarsfrihet Räddningstjänsten

Kollektivtrafikmyndigheten (KTM)/Din Tur

- Protokoll förbundsdirektionen Din Tur med bilagor 2025-05-21
- Protokoll förbundsdirektionen Din Tur 2025-06-05

Invest i Härnösand AB

- Protokoll från bolagsstämma 2025-05-23
- Protokoll nr 4 2025 styrelsemöte
- Protokoll nr 5 2025 styrelsemöte

Restore i Höga Kusten AB

- Protokoll nr 1 2025 Restore
- Protokoll nr 2 2025 Restore
- Protokoll nr 3 2025 Restore
- Protokoll nr 4 2025 Restore



Kommunstyrelsen

Skeppet 5 & 6 AB

- Protokoll från bolagsstämma 2025-06-09
- Nytt protokoll nr 4 styrelsemöte Skeppet 5 & 6

Härnösandshus och Kommunfastigheter 2025

- Minnesanteckningar kvartalsträff 1 Härnösandshus 2025
- Minnesanteckningar kvartalsträff 2 Härnösandshus 2025
- Protokoll bolagsstämma 2025-05-13 Härnösandshus
- Styrelsemöte protokoll nr 3, 2025-06-16, Härnösandshus
- Styrelsemöte protokoll nr 3, 2025-06-16, Kommunfastigheter

HEMAB, HEAB och HEFAB

- HEAB protokoll nr 5 2025-06-10
- HEAB protokoll nr 4 2025-04-15
- HEMAB protokoll nr 5 2025-06-10
- HEMAB protokoll nr 4 2025-04-15
- HEFAB protokoll 2025-06-10
- HEFAB protokoll 2025-04-15
- HEAB protokoll konstituerande 2025-05-13
- HEMAB protokoll konstituerande 2025-05-13
- Protokoll från årsstämma HEMAB
- Protokoll från årsstämma HEFAB
- Protokoll från årsstämma HEAB

Övrigt

- Mayors for Peace – Letter from Mayor Matsui
- Inspektionsprotokoll Länsstyrelsen – Överförmyndarnämnden
- Protokoll Kommunförbundet Västernorrland
- Beslut om regional kollektivtrafikberedning, Region Västernorrland
- Avtal Samordningsförbundet Härnösand Timrå
- Protokoll Inera ägarråd 2025