Kommunstyrelsen

Kommunstyrelsen

kallas härmed till sammanträde **2026-05-05 kl. 08:15 - 16:00 i Rådhuset - KS-salen.**

Hålltider för sammanträdet

08.15	Friluftsmuseet Murberget – Uno Jonsson, tillväxtchef 15+10
08.40	Landsbygdsmedel 2025 – Henrik Petré, utredare 10+5
08.55	Planprogram skeppsbron – Uno Jonsson och Daniel Johannsson, hållbarhetsstrateg 10+10
09.15	Delrapport investeringar Nybrogatan – Helene Lager, förvaltningschef för Samhällsförvaltningen, Thomas Jensen, plan och byggchef och Niklas Hälldahl, teknisk chef 20+10
09.45	FIKA
10.00	Årlig redovisning av systematiskt brandskyddsarbete – Mikael Forslund Gjersvold, intendent säkerhet 5+5
10.10	Förlängning av markanvisningsavtal - Connectic – Hanna Viklund 5+5
10.20	AI-policy – Stefan B Berggren, verksamhetsutvecklare IT 5+5
10.30	Ekonomisk månadsrapport mars – Björn Hylenius, ekonomichef 10+5
10.45	Kommunstyrelsens mål, nyckelaktiviteter och indikatorer 2027 Jonas Bergström, kommunstyrelsens ordförande 5+5
10.55	Mellersta Norrlands Pensionsstiftelse – Lars Liljedahl, kommundirektör 10+5
11.10	Utredning om införande av bakgrundskontroller – Petra Werner, chef för kansliavdelningen 3+2
11.15	Kompletterande svar på frågor från Revisionen angående granskning välfärdsbrottslighet - Petra Werner 3+2
11.20	Ärendegenomgång
11.50	Lunch och gruppmöten
14.00	Beslutsmöte

Föredragningslista

Paragraf	Rubrik	Sida
63	Informationsärenden	3
64	Val av justerare	5
65	Fastställande av dagordning 2026	6
66	Ekonomisk månadsrapport kommunstyrelsen 2026	7
67	Kompletterande svar på frågor från Revisionen angående granskning välfärdsbrottslighet	8
68	Kommunstyrelsens mål 2027	9
69	AI-policy	10
70	Förlängning av markanvisning, Härnösand Ön 2:81	11

71	Utredning om införande av bakgrundskontroller	12
72	Planprogram Skeppsbron	13
73	Uppsiktsplikt kommunala bolag 2025	14
74	Årlig redovisning och uppföljning av systematiskt brandskyddsarbete 2025	16
75	Reviderade riktlinjer Landsbygdsmedel 2023-2027	17
76	Kommunstyrelsens uppdragsbeslut 2026	18
77	Anmälan av delegationsbeslut 2026	19
78	Ärenden för kännedom till kommunstyrelsen 2026	20
79	Valärenden 2026	22

Jonas Bergström
ordförande

Kommunstyrelseförvaltningen

Kommunstyrelsen

Kommunstyrelsens ekonomiska månadsrapport för mars 2026

Förslag till beslut

Kommunstyrelseförvaltningen föreslår kommunstyrelsen besluta

att lägga kommunstyrelsens ekonomiska månadsrapport för mars 2026 till handlingarna.

Beskrivning av ärendet

Kommunstyrelseförvaltningen genom Ekonomiavdelningen sammanställer efter varje avslutad månad en ekonomisk månadsrapport för att ge en översiktlig och kortfattad bild av kommunens ekonomiska situation och utveckling löpande under året. Månadsrapporten innehåller även en bedömning av resultatet för respektive nämnd vid årets slut.

Beslutsunderlag

Resultat per mars 2026

Lars Liljedahl
Kommundirektör

Bilagor

Bilaga – Resultat per mars 2026

Kommunstyrelsens månadsrapport

MARS 2026

LARS LILJEDAHL

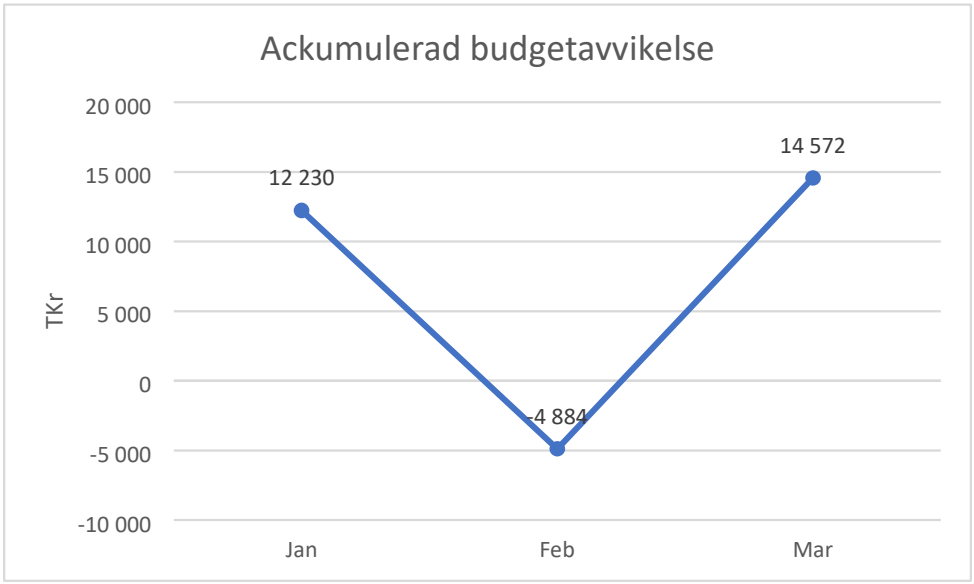
Sammanfattning

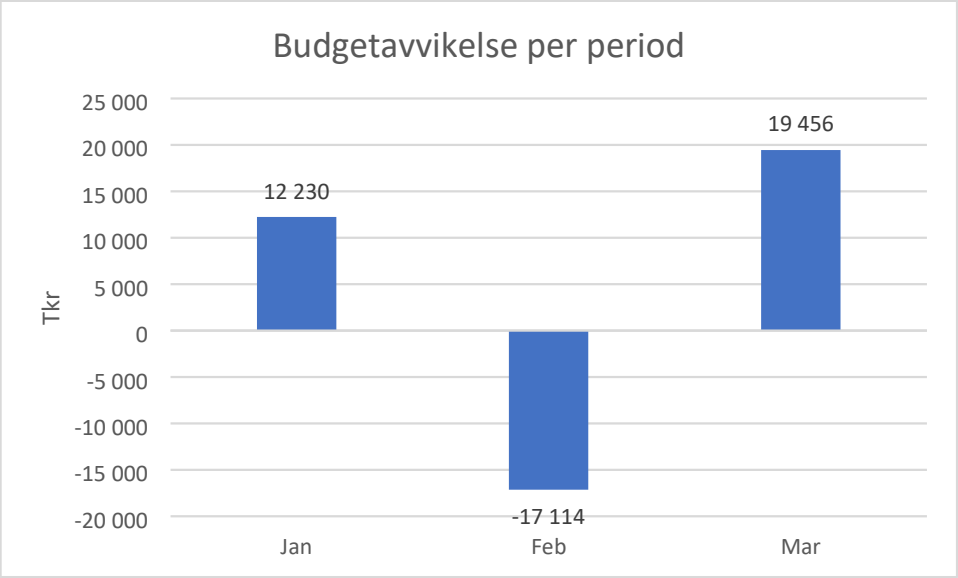
Kommunen redovisar ett ekonomiskt utfall på -3,9 miljoner kronor per sista mars, vilket är 15,3 miljoner kronor högre än budget för perioden. Nämndernas resultat är 6,6 mnkr bättre än budget för perioden och 9,3 mnkr bättre än budget för helåret, kommungemensam verksamhet har ett utfall på 10,4 mnkr jämfört med budget. Pensionskostnaderna för kommungemensam verksamhet är per den sista mars 4,6 mnkr högre än budgeterat, detta är dock en ögonblicksbild då avstämning av pensionskostnader sker först i samband med fyramånadersbokslutet då ny prognos avseende pensionsskuld inkommer till kommunen.

Personalvolymen sett till antal årsarbetare minskar enligt förväntan, främst bland visstidsanställda.

Ekonomiskt utfall och budgetavvikelse

Kommunen visar per sista mars ett negativt ekonomiskt utfall på -3,9 miljoner kronor, vilket är 15,3 miljoner kronor högre än budget. Nämndernas resultat är bättre än budgeterat för perioden, liksom pensionskostnaderna. Detta är dock en ögonblicksbild då avstämning av pensionskostnader sker först i samband med fyramånadersbokslutet då ny prognos avseende pensionsskuld inkommer till kommunen.

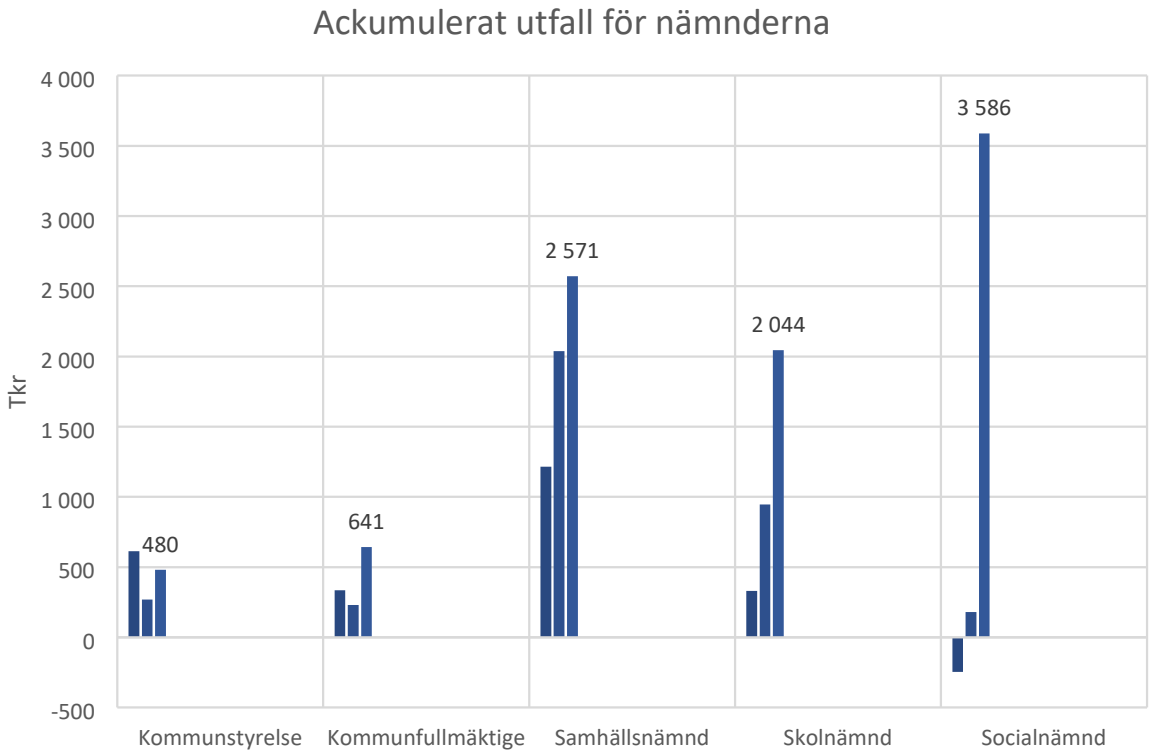




	Budget helår	Utfall Jan- mars	Budget Jan- mars
Kommunstyrelseförvaltning	0	893	0
Utveckling och bidrag	0	-413	0
Kommunfullmäktige	0	641	0
Samhällsförvaltning	0	2 571	0
Skolförvaltning	0	2 044	2 681
Socialförvaltning	0	3 586	0
Summa nämnder	**0**	**9 322**	**2 681**
Kommungemensam verksamhet	0	10 382	0
Finansiell leasing	2 368	0	0
Finansen	36 432	-23 608	-21 864
Summa övergripande	**38 800**	**-13 226**	**-21 864**
Summa totalt	**38 800**	**-3 904**	**-19 184**

Ackumulerat utfall för nämnderna

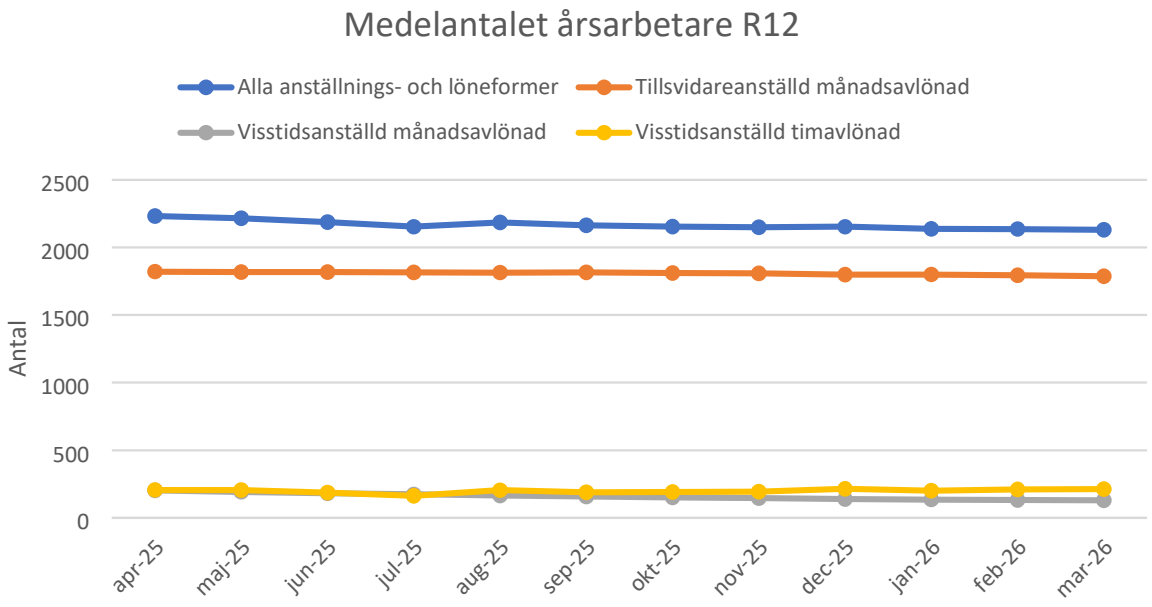
Nedan redovisas nämndernas ackumulerade resultat per sista mars.



Personalinformation

Utfallet på personalkostnader inklusive pensionskostnader var per sista mars 409,4 miljoner kronor, budgeten för samma period är 409,4 miljoner kronor vilket ger en budgetbudgetavvikelse på 0,0 miljoner kronor.

Medelantalet årsarbetare rullande 12 månader är ett nyckeltal som visar utförd arbetstid under senaste 12 månaderna omräknat till årsarbetare. Alla anställnings- och löneformer visar den totala arbetstiden för alla anställningsformer, därtill redovisas förändringen för tillsvidareanställde med månadslön, visstidsanställda med månadslön samt visstidsanställda med timlön. I genomsnitt kostar en anställd i månaden 50 000 kr inklusive sociala avgifter.



Medelantalet årsarbetare rullande 12 månader totalt har varierat från december 2022 till februari 2026 och var som högst i februari 2023 med 2 316 årsarbetare medan den lägsta noteringen är i mars 2026 med 2 131 årsarbetare. Minskningen av antalet medelantalet årsarbetare rullande 12 månader syns framför allt bland visstidsanställda med månadslön, för visstidsanställda med timlön syns ingen egentlig nedgång men en stor variation är tydlig under årets olika månader (socialnämndens behov av semestervikarier är tydligt inom denna grupp).

Kommungemensam verksamhet

Inom den kommungemensamma verksamheten återfinns bland annat kostnader för bidrag till Technichus, Kollektivtrafikmyndigheteten, Länsmuseet Västernorrland, pensioner samt en odefinierad buffert för prioriterade satsningar.

Vad gäller kommunens pensionskostnader så bokas de enbart vid kommunen tre bokslut under året, per sista april, sista augusti och sista december.

	Utfall jan-mar 2026	Budget jan-mar 2026	Budget helår 2026	Avvikelse jan-mar 2026
30 - Försäljningsintäkter	0	0	0	0
31 - Taxor o avgifter	55	33	130	23
34 - Hyror o arrenden	0	0	0	0
35 - Bidrag o kostn.ersättn.	8 117	0	0	8 117
36 - Förs vht o konsulttjänst	15	0	0	15
38 - Förs anläggningstillgång	0	0	0	0
39 - Interna intäkter	89 673	89 507	248 180	166
SUMMA INTÄKTER	**97 860**	**89 540**	**248 310**	**8 320**
4 - Kostnader o utgifter	-25 076	-27 435	-109 735	2 359
5 - Kostnader för arbetskraft	-59 197	-60 220	-131 037	1 023
6 - Lokaler,inköp,övriga kost	-2 330	-1 174	-4 698	-1 156
7 - Tjänster,resa,avg,övriga	-875	-711	-2 840	-165
8 - Övr intäkter o kostnader	0	0	0	0
SUMMA KOSTNADER	**-87 478**	**-89 540**	**-248 310**	**2 062**
UTFALL	**10 382**	**0**	**0**	**10 382**

Utfallet per sista mars visar på ett överskott på 10,4 miljoner kronor, vilket främst beror på att kommunen under mars månad erhållit 8,1 mnkr i ersättning kopplat till vindkraft.

Kommunens pensionskostnader debiteras kommungemensam verksamhet löpande under året. Tre gånger per år levererar KPA (tidigare Skandikon) underlag till kommunen för uppbokning av pensionskostnader, samt underlag för prognos för resterande del av året. Den första bokningen av kommunens pensioner kommer att ske efter den 30/4, när den slutliga avräkningen för år tertial ett har inkommit.

Skattemedelsprognos

SKR redovisar en ny skattemedelsbedömning vid sex tillfällen per år, och den senaste presenterades februari 2026.

År 2026 (mnkr)	Årsplan apr-25	dec-25	feb-26
Skatteintäkter	1 454,1	1 423,0	1 428,2
Gen statsbidrag o utj	696,7	706,2	708,3
Totalt sammanställda skatter år 2026	**2 150,8**	**2 129,2**	**2 136,5**
Förändring jämf med föregående skattesnurra		-21,6	7,3
Ack mot Årsplan			-14,3

Kommunstyrelseförvaltningen
Petra Werner
petra.werner@harnosand.se

Kompletterande svar på frågor från Revisionen angående granskning välfärdsbrottslighet

Förslag till beslut

Kommunstyrelseförvaltningen föreslår kommunstyrelsen besluta

att anta kompletterande svar som sitt eget, samt

att översända yttrandet till revisionen.

Beskrivning av ärendet

Revisionen har inkommit med en begäran 2026-03-05 om kompletteringar i kommunstyrelsens svar på Revisionens granskning av kommunens förebyggande arbete mot välfärdsbrottslighet. Begäran avser förtydligande av när de åtgärder som kommunstyrelsen avser att genomföra beräknas vara vidtagna.

En formaliserad riskanalys inom området välfärdsbrottslighet ska genomföras i form av en övergripande riskanalys för att identifiera vilka verksamhetsområden samt processer som är mest utsatta för risker.

Riskanalysen kommer att vara genomförd och klar maj 2026. I samband med det kommer begreppet välfärdsbrottslighet att definieras.

Risker för välfärdsbrottslighet ska beaktas i styrdokument, rutiner och processer.

Detta görs löpande vid revidering av styrdokument, rutiner och processer. Vid upprättande av nya styrdokument ska risker beaktas.

Kommunstyrelsen ska tillse att tydliga rutiner vid misstanke om välfärdsbrottslighet och polisanmälan.

Rutinerna kommer att ses i form av **en checklista och vara etablerad i september 2026.**

Kompetenshöjande insatser ska genomföras avseende det förebyggande arbetet mot välfärdsbrottslighet för chefer, för särskilda funktioner där risken är störst för välfärdsbrottslighet och förtroendevalda i kommunen.

För chefer sker det under utbildningsveckor för chefer, varav den första sker den 21 april 2026. För förtroendevalda sker det i början av varje mandatperiod.

Kommunstyrelsen avser att säkerställa en strukturerad och regelbunden uppföljning av arbetet mot välfärdsbrottslighet. Detta kommer att ske vid två fasta tillfällen i kommunstyrelsen, vara ett tillfälle är senast i november 2026.

Beslutsunderlag

Kommunstyrelsens yttrande av det förebyggande arbetet mot välfärdsbrottslighet 2026-01-20 §7

Protokollsutdrag KS 2026-01-20 §7

Missiv komplettering av välfärdsbrott

Petra Werner

§ 7 Dnr 2025-000272 1.1.1.2

Granskning - förebyggande arbete mot välfärdsbrottslighet

Kommunstyrelsens beslut

Kommunstyrelsen beslutar

att anta kommunstyrelsens yttrande över revisionens rekommendationer, ”Granskning av kommunens förebyggande arbete mot välfärdsbrottslighet” som sitt eget, samt

att översända yttrandet till revisionen.

Bakgrund

Azets har på uppdrag av kommunens revisorer genomfört en översiktlig granskning av kommunens förebyggande arbete mot välfärdsbrottslighet. Uppdraget ingick i revisionsplanen för 2025.

Revisionen beskriver syftet med granskningen med att bedöma om kommunstyrelsen har säkerställt en ändamålsenlig styrning och samverkan samt en tillräcklig intern kontroll avseende det förebyggande arbetet mot välfärdsbrottslighet.

Revisionen rekommenderar kommunstyrelsen att:

* Upprätta en kommunövergripande definierad strategi för det förebyggande arbetet mot välfärdsbrottslighet där begreppet välfärdsbrott även definieras.

* Dokumentera en formaliserad riskanalys inom området välfärdsbrottslighet.

* Beakta risker för välfärdsbrottslighet i utformandet av befintliga styrdokument, rutiner och processer.

* Upprätta rutiner för misstankar om välfärdsbrottslighet och polisanmälan.

* Säkerställa att kompetenshöjande insatser genomförs avseende det förebyggande arbete mot välfärdsbrottslighet för alla medarbetare och förtroendevalda i kommunen.

* Säkerställa en strukturerad och regelbunden uppföljning av det förebyggande arbetet mot välfärdsbrottslighet, samt att denna dokumenteras.

Bedömning

Kommunstyrelsen har tagit del av resultatet och tackar för revisionens observationer och rekommendationer. Revisionen pekar på viktiga aspekter att kvalitetssäkra. Kommunstyrelsens hållning till revisionens rekommendationer framgår i bilagt yttrande.

Beslutsunderlag

Kommunstyrelseförvaltningens tjänsteskrivelse 2025-12-08

Kommunstyrelsens yttrande över revisionsrapporten ”Granskning av kommunens förebyggande arbete mot välfärldsbrottslighet

Revisionsrapport: Granskning av kommunens förebyggande arbete mot välfärldsbrottslighet 2025-11-06

_____

Kommunstyrelsens yttrande med anledning av revisorernas granskning av det förebyggande arbetet mot välfärdsbrottslighet

AZETS har på uppdrag av kommunens revisorer genomfört en översiktlig granskning av kommunens förebyggande arbete mot välfärdsbrottslighet. Uppdraget ingick i revisionsplanen för år 2025. Kommunstyrelsen tackar för revisionens synpunkter.

Sex rekommendationer har lämnats i rapporten.

Revisionens rekommendation: *Vi rekommenderar kommunstyrelsen att upprätta en kommunövergripande definierad strategi för det förebyggande arbetet mot välfärdsbrottslighet där begreppet välfärdsbrott definieras.*

Kommunstyrelsens svar: Kommunstyrelsen delar uppfattningen att en tydlig strategi är viktig för att skapa struktur och gemensam förståelse i arbetet mot välfärdsbrottslighet. Kommunstyrelsen vill dock betona att en sådan strategi bör vara relevant och ändamålsenlig. Det innebär att den ska omfatta de styrdokument och processer där risk för välfärdsbrottslighet faktiskt förekommer.

Kommunstyrelsen arbetar kontinuerligt med att revidera styrdokument. I samband med den nya mandatperioden kommer flera styrdokument att ses över och uppdateras. I detta arbete kommer det att säkerställas att begreppet välfärdsbrott definieras och att förebyggande åtgärder integreras i de dokument som är mest relevanta för att motverka risker. Bedömningen är att denna riktade och behovsanpassade strategi är det mest effektiva sättet att stärka kommunens arbete mot välfärdsbrottslighet.

Revisionens rekommendation: *Vi rekommenderar kommunstyrelsen att dokumentera en formaliserad riskanalys inom området välfärdsbrottslighet.*

Kommunstyrelsens svar: Kommunstyrelsen instämmer i att en formaliserad riskanalys är en viktig grund för det förebyggande arbetet mot välfärdsbrottslighet. Med anledning av det kommer det att genomföras en övergripande riskanalys för att identifiera vilka verksamhetsområden samt processer som är mest utsatta för risker. Denna dokumenterade analys blir ett

första steg i att skapa struktur och underlag för fortsatta åtgärder. Resultatet av riskanalysen kommer att ligga till grund för hur insatser prioriteras och rutiner och processer utvecklas.

Revisionens rekommendation: *Vi rekommenderar kommunstyrelsen att beakta risker för välfärdsbrottslighet i utformandet av befintliga styrdokument, rutiner och processer.*

Kommunstyrelsens svar: Kommunstyrelsen delar uppfattningen att risker för välfärdsbrottslighet ska beaktas i styrdokument, rutiner och processer. Detta arbete kommer att ske i samband med revidering och utformning av relevanta dokument, inom särskilda områden. För att säkerställa att åtgärderna blir träffsäkra kommer blir utgångspunkten den övergripande riskanalys som först genomförs. På så sätt kan riskhantering integreras på ett strukturerat och behovsanpassat sätt.

Revisionens rekommendation: *Vi rekommenderar kommunstyrelsen att upprätta rutiner för misstankar om välfärdsbrottslighet och polisanmälan.*

Kommunstyrelsens svar: Kommunstyrelsen instämmer i att det är viktigt att ha tydliga rutiner vid misstanke om välfärdsbrottslighet och polisanmälan. Kommunstyrelsens roll är att samordna och skapa en övergripande struktur inom området, medan det operativa ansvaret för hur arbetet bedrivs ligger på respektive nämnd.

Samordning kommer att ske via Brottsförebyggande rådet. Rutinerna ska omfatta hur misstankar hanteras, hur polisanmälan görs och hur återkoppling sker. För att säkerställa transparens och uppföljning kommer kommunstyrelsen att dokumentera och följa upp arbetet vid två tillfällen per år, med tydlig rapportering. Dessa rutiner kommer att revideras vid behov för att säkerställa att de är aktuella och effektiva.

Revisionens rekommendation: *Vi rekommenderar kommunstyrelsen att säkerställa att kompetenshöjande insatser genomförs avseende det förebyggande arbetet mot välfärdsbrottslighet för alla medarbetare och förtroendevalda i kommunen.*

Kommunstyrelsens svar: Kommunstyrelsen delar uppfattningen att kunskap om välfärdsbrottslighet är viktigt för att förebygga och upptäcka oegentligheter. Däremot bedöms det inte vara ändamålsenligt att utbilda alla medarbetare, eftersom välfärdsbrottslighet inte är relevant inom alla verksamhetsområden. För att uppnå största effekt och samtidigt använda resurserna på ett ansvarsfullt sätt prioriteras målgrupperna enligt följande:

- Alla chefer inom kommunen, eftersom de har ett övergripande ansvar för styrning och kontroll.

- Alla förtroendevalda, då de har ett strategiskt ansvar och behöver förstå riskerna.
- Särskilt känsliga funktioner där risken för välfärdsbrottslighet är störst.

Genom denna riktade insats bedömer kommunstyrelsen att kommunen kommer långt i arbetet med att förebygga välfärdsbrottslighet, samtidigt som det säkerställs en effektiv användning organisationens resurser.

Revisionens rekommendation: *Vi rekommenderar kommunstyrelsen att säkerställa en strukturerad och regelbunden uppföljning av det förebyggande arbetet mot välfärdsbrottslighet, samt att denna dokumenteras.*

Kommunstyrelsens svar: Kommunstyrelsen avser att säkerställa en strukturerad och regelbunden uppföljning av arbetet mot välfärdsbrottslighet. Uppföljningen ska dokumenteras och återrapporteras till kommunstyrelsen vid två fasta tillfällen per år.

Under 2026 genomförs en övergripande riskanalys, därefter en översyn av styrdokument och processer, samt en förnyad riskanalys. Dessa steg kommer att följas upp och dokumenteras i form av protokoll, styrdokument och sammanställningar av genomförda åtgärder. Rutiner för uppföljning kommer att etableras och revideras vid behov för att säkerställa långsiktig struktur.

Jonas Bergström
Kommunstyrelsen ordförande

Härnösands kommuns revisorer

Till
Kommunstyrelsen
Samhällsnämnden
Skolnämnden

För kännedom:
Kommunfullmäktige

2026-03-05

Begäran om komplettering av svar gällande välfärdsbrott

Revisionen behandlade vid sitt sammanträde den 5 mars 2026 svar på ovanstående rapport. Vi konstaterar att svaren i hög grad ställer sig positiva till de rekommendationer som lämnades. Vi saknar däremot uppgift om när de olika åtgärderna beräknas vara vidtagna.

Revisionen önskar därför ett förtydligande när åtgärderna beräknas vara vidtagna senast den 18 maj 2026.

Svaret skickas till Lena Medin, Azets (mailadress lena.medin@azets.com) för vidarebefordran till revisorerna.

För Härnösands kommuns revisorer

Maria Öberg
Ordförande

Lillemor Andersson
1:e vice ordförande

Penneo dokumentnyckel: LSQG5-0VNQ8-SKHKQ-38949-MTLTK-ZAGJA

PENNEO

Signaturerna i detta dokument är juridiskt bindande. Dokumentet är signerat genom Penneo™ för säker digital signering. Tecknarnas identitet har lagrats, och visas nedan.

"Med min signatur bekräftar jag innehållet och alla datum i detta dokumentet."

Karin Maria Öberg
Ordförande
Serienummer: 4706b11107cc72[…]29245d00a2a3f
IP: 194.68.xxx.xxx
2026-03-11 06:57:41 UTC

LILLEMOR ANDERSSON
1:e vice ordförande
Serienummer: 3cc6d575497e62[…]328db561f9d78
IP: 78.77.xxx.xxx
2026-03-12 14:29:12 UTC

Penneo dokumentnyckel: LSQG5-0VNQ8-SKHKQ-38949-MTLTK-ZAGJA

Detta dokument är undertecknat digitalt via **Penneo.com**. De signerade uppgifternas integritet är validerad med hjälp av ett beräknat hashvärde för originaldokumentet. Alla kryptografiska bevis är inbäddade i denna PDF, vilket säkerställer både autenticitet och möjlighet till framtida validering.

Detta dokument är försett med ett kvalificerat elektroniskt sigill. För mer information om Penneos kvalificerade betrodda tjänster, se **https://eutl.penneo.com**.

Så här verifierar du dokumentets äkthet:
När du öppnar dokumentet i Adobe Reader kan du se att det är certifierat av **Penneo A/S**. Detta bekräftar att dokumentets innehåll förblir oförändrat sedan tidpunkten för undertecknandet. Bevis för de enskilda undertecknarnas digitala signaturer bifogas dokumentet.

De kryptografiska bevisen kan kontrolleras med hjälp av Penneos validator, **https://penneo.com/validator**, eller andra valideringsverktyg för digitala signaturer.

Kommunstyrelseförvaltningen

Kommunstyrelse

Tjänsteskrivelse - Kommunstyrelsens mål 2027

Förslag till beslut

Kommunstyrelseförvaltningen föreslår kommunstyrelsen besluta

att anta mål, indikatorer och nyckelaktiviteter för år 2027 enligt bilaga.

Sammanfattning

Kommunens målprogram (2024-2027) gör gällande att nämnderna ska anta mål med tillhörande indikatorer samt nyckelaktiviteter. Kommunstyrelsens mål för 2027 är likalydande med målen för 2026. Bedömningen är att kommunstyrelsen i huvudsak haft en god förflyttning mot målen under målprogramsperioden, men att behov av fortsatt förflyttning kvarstår varför målen föreslås vara oförändrade 2027.

Behov av justeringar av ett antal av de indikatorer som kopplas till målen har identifierats. Syftet med justeringarna är att stärka kopplingen mellan mål och indikator, samt att skapa bättre förutsättningar för uppföljning av förflyttningen mot målen. Indikatorerna redovisas fördelat på kön där så är möjligt.

I bilagan framgår mål, indikatorer och nyckelaktiviteter för 2027 samt förändringar i jämförelse med 2026.

Bedömning

Beslutet är av administrativ karaktär. Genom beslutet följer kommunstyrelsen kommunens målprogram (2024-2027).

Delges

Kommunfullmäktige för kännedom.

Lars Liljedahl
Kommundirektör

Chef Kansliavdelningen

Kommunstyrelsens mål, indikatorer och nyckelaktiviteter 2027

Inriktning	Mål	Nyckelaktiviteter
Plats för alla	Inkluderande, levande och trygga kommundelar där alla invånare, såväl kvinnor som män, flickor som pojkar, känner sig delaktiga i samhället och samhällsutvecklingen	• Stärkt landsbygd – ökad närvaro utanför tätorten • Förverkliga samhällsbyggnadsprocessen – för en hållbar och inkluderande utveckling • Genomföra främjande och förebyggande insatser för ökad social hållbarhet • Konkretisera åtgärder för att förbättra förtroendet bland medborgarna (NY 2027) • Ökad/fördjupad samverkan och samordning med bolagen (NY 2027)
Plats för tillväxt	En attraktiv och företagsvänlig plats med livskraftiga företag och ideella aktörer som främjar hållbar tillväxt. Här vill man vara!	• Positiv förflyttning i företagsklimatet – gemensam kraftsamling för Norrlands nöjdaste företagare • Genomlys och utjämna väsentliga skillnader mot jämförelsevärden/andra kommuner. ** (NY 2027)
Modig miljökommun	Alla invånare, såväl kvinnor som män, bidrar till ökad hållbarhet och minskad miljöpåverkan i Härnösands kommun	• Stimulera invånarnas och näringslivets engagemang för minskad miljöpåverkan. • Anpassa organisationen så att satsningar kan göras på den personal som finns. Säkerställ långsiktighet i strukturer. ** (NY 2027) • Skapa utrymme för digitalisering för ökad medborgarservice och effektivare interna flöden. Inventera tids- och kostnadstjuvar. (NY 2027)
Likvärdig utbildning	Alla elever, såväl kvinnor som män, får det stöd de behöver och ges likvärdiga förutsättningar för att nå så långt som möjligt i sitt lärande och sin utveckling inom eftergymnasial utbildning bedriven inom Campus Härnösand.	• Stärka samverkan mellan kommun, näringsliv och akademi för breddat utbildningsutbud och ökad matchning mot arbetsmarknadens behov

Jämställd och jämlik välfärd	I Härnösand har kvinnor och män, flickor och pojkar, samma makt att forma samhället och sina egna liv. *	• Stärka det demokratiska samtalet genom att utveckla metoder för ökad delaktighet för såväl kvinnor som män • Förstärka ungas inflytande, såväl flickors som pojkars • KS ska bära ett särskilt ansvar för kostnadsminskningar/intäktsökningar för en budget i balans. (NY 2027)
Attraktiv arbetsgivare	Medarbetare, såväl kvinnor som män, har ett hållbart och utvecklande arbetsliv med en välfungerande fysisk, organisatorisk och social arbetsmiljö, och god kompetens för sitt uppdrag. *	• Stärka det främjande och förebyggande arbetet för ett hållbart och utvecklande arbetsliv • Nyttja digitaliseringens möjligheter • Genomlys och utjämna väsentliga skillnader mot jämförelsevärden/andra kommuner. ** (NY 2027) • Anpassa organisationen så att satsningar kan göras på den personal som finns. Säkerställ långsiktighet i strukturer ** (NY 2027)

**) Gemensamt mål för kommunens nämnder.*
***) Nyckelaktiviteten är kopplad till fler än ett mål*

Indikatorer för 2027, samt förändringar jämfört med 2026

Mål: Inkluderande, levande och trygga kommundelar där alla invånare, såväl kvinnor som män, flickor som pojkar, känner sig delaktiga i samhället och samhällsutvecklingen.

Indikatorer:

- Invånarnas upplevelse av insyn och inflytande
- Upplevelsen av hur kommunen sköter sina verksamheter
- Upplevd trygghet
- Upplevelse av Härnösand som plats att leva och bo på
- Andel som kan rekommendera andra att flytta hit
- Upplevelse av gott bemötande och tillgänglighet vid kontakt

Förändringar i indikatorer:

- *Andel flyktingar som förvärvsarbetar* tas bort som indikator. Skälet är att indikatorn har lång eftersläpning och därmed begränsat värde målstyrningen, även om den fortsatt är relevant att följa som nyckeltal.

Mål: En attraktiv och företagsvänlig plats med livskraftiga företag och ideella aktörer som främjar hållbar tillväxt.

Indikatorer:

- Företagens nöjdhet med kommunens myndighetsutövning (Insiktsmätningen)
- Företagsklimat (Mätningen Svenskt Näringsliv)
- Befolkningsutveckling
- Totalt antal anställda i kommunen (som plats)

Förändringar i indikatorer:

- *Andel företag som ägs av kvinnor* samt *Andel skatteintäkter från småföretag* tas bort. Utfall presenteras endast en gång vartannat år och de bedöms därför inte vara lämplig som indikator i målstyrningen.
- *Nettoförflyttning av antal företag* tas bort då den endast i mycket begränsad omfattning speglar företagens livskraft.

Mål: Alla invånare, såväl kvinnor som män, bidrar till ökad hållbarhet och minskad miljöpåverkan i Härnösands kommun.

Indikatorer:

- Andel av avfall som återvinns eller återanvänds
- Andel invånare i kollektivtrafiknära läge
- Andel fossiloberoende fordon i organisationen
- Andel skyddad natur
- Antal ton utsläpp till luft (CO_2-ekvivalenter)
- Utsläpp av CO_2 från kommunkoncernens fordon (lätta fordon, gram/km)

Förändringar i indikatorer:

- Indikatorn *Utsläpp av CO_2 från kommunkoncernens personbilar och lätta lastbilar per kilometer* tillkommer. Denna indikator kompletterar måttet andel fossiloberoende fordon genom att tydligare visa faktiska utsläpp.

Mål: Alla elever, såväl kvinnor som män, får det stöd de behöver och ges likvärdiga förutsättningar för att nå så långt som möjligt i sitt lärande och sin utveckling inom eftergymnasial utbildning bedriven inom Campus Härnösand.

Indikatorer:

- Andel som får arbete efter YH-utbildning
- Andel som slutför YH-utbildning med examen
- Antal utbildningar i samarbete på campus
- Antal personer som tar del av utbildning i VR-studion

Förändringar i indikatorer:

- Inga förändringar jämfört med 2026.

Mål: I Härnösand har kvinnor och män, flickor och pojkar, samma makt att forma samhället och sina egna liv.

Indikatorer:

- Andel kvinnliga sökande till tekniska utbildningar på YH
- Sysselsättningsgrad
- Andel med eftergymnasial utbildning
- Upplevd trygghet
- Andel i ekonomisk utsatthet
- Andel med god självskattad hälsa

- Antal aktualiseringar gällande våld i nära relation
- Uttag av dagar med föräldrapenning
- Upplevelse av att kunna vara den man är och leva sitt liv som man vill

Förändringar i indikatorer:

- *Andel kvinnor i kommunfullmäktige och i ledande politiska positioner* tas bort som indikator, då variationen huvudsakligen följer mandatperioder, därmed bedöms den ha låg relevans i målstyrningen.
- *Löneskillnader mellan kön i organisationen* föreslås tas bort, detta eftersom mätningarna inte indikerat några osakliga skillnader under de senaste åren, samt att indikatorn är mycket trögrörlig. Löneskillnader i organisationen är dock fortsatt relevant att följa, men inte som indikator i målstyrningen.
- En ny indikator tillkommer: *Upplevelse av att kunna vara den man är och leva sitt liv som man vill*, hämtad från medborgarundersökningen.

Mål: Medarbetare, såväl kvinnor som män, har ett hållbart och utvecklande arbetsliv med en välfungerande fysisk, organisatorisk och social arbetsmiljö, och god kompetens för sitt uppdrag.

Indikatorer:

- Möjlighet till kompetensutveckling
- Möjlighet till återhämtning
- Antal sökande per tjänst
- Ledarskapsindex
- Sjuktal (redovisas för både kommunen totalt och kommunstyrelsen)
- Frisktal (redovisas för både kommunen totalt och kommunstyrelsen)

Förändringar i indikatorer:

- Sjuktal och frisktal för kommunens som helhet är sedan tidigare indikatorer i målstyrningen. Dessa kompletteras med sjuktal och frisktal för kommunstyrelsen.

Härnösands kommun

TJÄNSTESKRIVELSE

Datum
2026-04-21

Dnr
KS/2026-302

Kommunstyrelseförvaltningen
Ann-Christin Wanhatalo
ann-christin.wanhatalo@harnosand.se

Kommunstyrelsen

Tjänsteskrivelse - AI-policy

Förslag till beslut

Kommunstyrelseförvaltningen föreslår kommunstyrelsen föreslå kommunfullmäktige besluta
att anta AI-policy.

Sammanfattning

Denna policy är en vägledning för en hållbar och etisk AI-användning. Policyn riktar sig till alla medarbetare och förtroendevalda inom Härnösands kommun och den ska främja en ansvarsfull, transparent och professionell användning av artificiell intelligens (AI) i vår verksamhet.

Beskrivning av ärendet

Härnösands kommun saknar idag en AI-policy. Kommunen behöver en AI-policy då AI påverkar myndighetsutövning, rättssäkerhet, personuppgifter och förtroendet. Utan gemensamma ramar blir användningen riskfylld och svår att följa upp.

Bedömning

Utan en policy finns det en risk att AI används i vår verksamhet på ett sätt som inte är rättssäkert och integritetskränkande.
Med en tydlig policy kan organsationen dra nytta av de möjligheter som AI ger.

Delges

Förvaltningschefer och kommunikationsavdelningen

Lars Liljedahl
Kommundirektör

Ann-Christin Wanhatalo
Digitaliseringschef

Härnösands kommun
Kommunstyrelseförvaltningen

POLICY

Datum
2026-04-14

AI policy

Dokumentnamn	AI policy		Dokumenttyp Policy	
Fastställd/upprättad av	Kommunfullmäktige		Datum 2026-06-15	Diarienummer [Diarienr]
Dokumentansvarig/processägare	IT-Avdelningen	Version 1	Senast reviderad	Giltig t o m 2029-06-15
Dokumentinformation	En vägledning för hållbar och etisk AI-användning			
Dokumentet gäller för	Alla nämnder och förvaltningar inom Härnösands kommun			
Annan information				

Härnösands kommun

AI policy

Denna policy är en vägledning för en hållbar och etisk AI-användning. Policyn riktar sig till alla medarbetare och förtroendevalda inom Härnösands kommun och den ska främja en ansvarsfull, transparent och professionell användning av artificiell intelligens (AI) i vår verksamhet.

Introduktion

På Härnösands kommun strävar vi ständigt efter att utveckla våra verksamheter och tjänster till våra medarbetare, medborgare och företagare. Ett av de verktyg vi använder för att uppnå detta är artificiell intelligens (AI). AI utgör ett samlingsbegrepp för system eller programvara som kan utföra uppgifter som traditionellt kräver mänsklig intelligens, såsom språkförståelse, bildigenkänning, talgenerering och beslutsfattande. Genom AI kan vi effektivisera, optimera och stärka våra processer samt skapa nya insikter och möjligheter för att bättre tillgodose våra verksamheter och medborgares behov. Samtidigt är vi fullt medvetna om att AI medför specifika utmaningar och risker, däribland etiska, juridiska och sociala konsekvenser.

Policyns principer

Följande principer utgör grunden för våra beslut och handlingar när vi integrerar AI i våra produkter och tjänster:

- AI används för att förstärka, inte ersätta, mänsklig kreativitet och omdöme.
- AI används för att höja kvalitet, mångfald och tillgänglighet i vårt innehåll – aldrig på bekostnad av dessa värden.
- AI används för att skapa mervärde för våra medarbetare och medborgare, aldrig för att vilseleda eller vilseföra dem.
- AI används med respekt för och skydd av immateriella rättigheter – både våra egna och andras.
- AI används för att upprätthålla höga etiska och professionella standarder i vår bransch och för att aldrig underminera dessa.

Policyns tillämpning

För att säkerställa att våra principer efterlevs i det dagliga arbetet tillämpar vi följande praxis:

- Enbart AI-verktyg och AI-tjänster godkända av IT-avdelningen får användas.
- Enbart AI-verktyg som respekterar mänsklig värdighet, mångfald och autonomi, och som inte diskriminerar, exploaterar eller manipulerar någon får användas.
- Härnösands kommun strävar alltid efter att tydliggöra och erkänna användningen av AI i våra produkter och tjänster, och vi tillhandahåller korrekt information om eventuella begränsningar i AI-genererat innehåll.
- Härnösands kommun har tillgång till AI-verktyget Microsoft 365 Copilot. I vår interna vardagskommunikation behöver det inte framgå att AI använts.
- Härnösands kommun använder AI för att förbättra kvalitet och tydlighet i vår kommunikation – aldrig för att generera irrelevant eller innehållslöst material. All kommunikation, internt såväl som externt, ska vara meningsfull och värdeskapande.
- All användning av AI-verktyg ska ske i enlighet med kommunens Riktlinje för informationssäkerhet och personuppgiftsbehandling. Medarbetaren ansvarar för att säkerställa att riktlinjerna följs.
- Härnösands kommun övervakar och utvärderar kontinuerligt AI-verktygens prestanda och påverkan, samt rapporterar och hanterar eventuella problem på ett strukturerat sätt
- Införskaffande av fler/andra AI verktyg sker i samråd med IT-avdelningen.

Användning av AI för bild- och videogenerering

Härnösand kommun uppmuntrar användningen av AI-genererade bilder och videor när dessa fyller ett tydligt syfte. För varumärkesmaterial prioriterar vi dock bildbanken och eget videomaterial för att säkerställa hög kvalitet och varumärkesanpassning. I vissa fall kan AI-genererat material användas offentligt. Då är det av största vikt att tydligt ange att innehållet är AI-genererat. Detta ska framgå tydligt med texten ”Skapat med hjälp AI”, för att säkerställa transparens.

Generativa AI-verktyg inom Härnösands kommun

Medarbetare är välkomna att ansöka om tillgång till AI-verktyg, givet att dessa godkänns av IT-avdelningen. Kostnaden för AI-verktygs tas av aktuell verksamhet. Det är ett krav att samtliga användare följer våra riktlinjer för ansvarsfull AI-användning, inklusive genomgången obligatorisk utbildning.

Policyöversyn

AI är ett område i ständig förändring. Policyn kan därför behöva revideras i takt med att nya tekniker och utmaningar uppstår. Policyn ska kontinuerligt utvärderas och uppdateras. Förändringar i policyn kommuniceras på ett transparent och tydligt sätt.

Uppföljning och ansvar

Varje förvaltning i Härnösands kommun har ansvar för att kommunens AI-policy följs inom den egna verksamheten. Förvaltningarna ska också kontinuerligt kontrollera och vid behov agera för att policyn efterlevs.

Kommunstyrelseförvaltningen
Hanna Viklund, 0611-348117
hanna.viklund@harnosand.se

Förlängning av markanvisning, Härnösand Ön 2:81 (Tidigare del av fastigheterna Härnösand Ön 2:52, Ön 2:21 och Eriksdal 1:24)

Förslag till beslut

Kommunstyrelseförvaltningen föreslår kommunstyrelsens besluta:

att godkänna överenskommelse om förlängning av markanvisningsavtal mellan Härnösands kommun och Conecti

att godkänna förlängning av genomförandeavtal mellan Härnösands kommun och Projektbolaget U1 i Härnösand AB

Beskrivning av ärendet

Härnösands kommun och Conecti tecknade 2013-06-04 ett avtal om markanvisning på del av fastigheterna Härnösand Ön 2:52, Ön 2:21 och Eriksdal 1:24. Under markanvisningstiden gavs exploatören rätt att undersöka och planlägga fastigheten inför kommande byggprojekt. Exploatören har planlagt området och detaljplanen antogs i kommunfullmäktige 2015-10-26.

Detaljplanen överklagades vilket innebar att projektet drog ut på tiden. Markanvisningen förlängdes därför till och med 2018-06-30, med rätt till ytterligare ett års förlängning.

Inom markanvisningsområdet har därefter 2 fastigheter avstyckats, Ön 2:81 och Ön 2:82. Den ena fastigheten, Ön 2:82 har sålts och bebyggts med kedjehus.

Exploatören arbetar aktivt tillsammans med Contractor för att förverkliga sista delen av planen, genom att bebygga fastigheten Ön 2:81 med ett flerfamiljshus. År 2021 erhöll exploatören bygglov för ett flerfamiljshus, men världsläget gjorde att byggandet inte kom igång. Tidsfristen för bygglovet löpte ut, exploatören ansökte om nytt bygglov som beviljades hösten 2025-10-30. Bygglovet överklagades, länsstyrelsen beslutade att avslå överklagandet 2026-03-13. Exploatören har för avsikt att genomföra projektet.

Bedömning

Tillväxtavdelningen bedömer att Conecti aktivt driver projektet framåt och att deras avsikt är att genomföra projektet. Därför anser Tillväxtavdelningen att markanvisningsavtalet med tillhörande genomförandeavtal ska förlängas t.o.m. 2028-06-30, med rätt till ytterligare ett års förlängning.

Socialt perspektiv

Markanvisningen kan leda till ett ökat utbud av bostäder i en attraktiv boendemiljö, vilket bidrar till en positiv inverkan på det sociala perspektivet.

Ekologiskt perspektiv

Markanvisningen bedöms inte medföra en betydande inverkan på det ekologiska perspektivet.

Ekonomiskt och juridiskt perspektiv

Ökat bostadsbyggande kan bidra till inflyttningar och ökade skatteintäkter.

Beslutsunderlag

Överenskommelse om förlängning av markanvisningsavtal.

Uno Jonsson
Tillväxtchef

Hanna Viklund
Mark- och exploateringshandläggare

Bilagor

Bilaga 1 Överenskommelse om förlängning av markanvisningsavtal med tillhörande bilagor

Härnösands kommun

Tillväxtavdelningen

Dnr KS2026-283

Överenskommelse om förlängning markanvisningsavtal Härnösand Ön 2:81

(Tidigare del av Härnösand Ön 2:52, Ön 2:21 och Eriksdal 1:24)

Överenskommelse om förlängning av markanvisningsavtal, har träffats mellan kommunen och exploatören:

Kommunen	**Exploatören**
Härnösands kommun (212000-2403) 87180 Härnösands kommun	Conecti (556557-6724) Kolonibacken 12 871 61 Härnösand

Till markanvisningsavtal mellan parterna tecknat 2013-06-04, har följande tillägg gjorts:

Parterna är överens om att markanvisning enligt grundavtalet tecknat 2013-06-04, bilaga 1, som förlängts 2016-02-23, 2018-06-30, 2020-01-20, 2021-04-07 samt 2023-12-18 ska förlängas ytterligare 2 år, till och med 2028-06-30. Tillväxtavdelningen har rätt att förlänga markanvisningen i ytterligare 1 år, i det fall exploatören aktivt driver projektet framåt. I övrigt gäller grundavtalet på oförändrade villkor.

Grundavtalet daterat 2013-06-04 gällde del av fastigheterna Ön 2:52, 2:21 och Eriksdal 1:24, efter att grundavtalet tecknades har avstyckning skett, och del av markanvisningsområdet har sålt till Fastighets AB Solbacken i Härnösand AB. I samband med denna försäljning (2017-08-09) tecknades en ny överenskommelse om köpeskilling gällande Ön 2:81. Markanvisningen gäller numera i den nybildade fastigheten Ön 2:81, se karta bilaga 2, på samma villkor som grundavtalet tecknat 2013-06-04 tillsammans med förlängning genomförandeavtal, bilaga 3 och förlängning av överenskommelse om köpeskilling, bilaga 4.

Avtalsexemplar

Detta avtal har upprättats i två likalydande exemplar varav parterna tagit var sitt.

Härnösand

_____	_____
Uno Jonsson	Daniel Johannsson
Tillväxtchef	Enhetschef Strategisk Samhällsutveckling
_____	_____
Olle Wester	Mia Wester
Conecti	Conecti

Bilagor

Bilaga 1 - Markanvisningsavtal daterat 2013-06-04

Bilaga 2 - Kartbilaga

Bilaga 3 - Förlängning av genomförandeavtal

Bilaga 4 - Förlängning av överenskommelse om köpeskilling

Härnösands kommun

HÄRNÖSANDS KOMMUN
2013 -06- 10
Dnr. KS13.217-254

MARKANVISNINGSAVTAL
del av fastigheterna Härnösand Ön 2:52, Ön 2:21 och Eriksdal 1:24

Följande avtal om exploatering och kommande försäljning av del av fastigheterna Härnösand Ön 2:52, Ön 2:21 samt Eriksdal 1:24 har träffats mellan Kommunen och Exploatören:

Kommunen
Härnösands kommun (Org. nr 212000-2403)
87180 Härnösands kommun

(nedan kallad Kommunen)

Exploatören
Conecti (Org. nr 556557-6724)
Torngatan 10
871 62 Härnösand

(nedan kallad Exploatören)

§ 1 Bakgrund
Detta avtal har kommit tillstånd med anledning av att exploatören vill utreda möjligheterna att uppföra bostadsbebyggelse på de i avtalet aktuella fastigheterna.

§ 2 Förutsättning
Härnösands kommunstyrelse beslutar om markanvisning enligt detta avtal. Om kommunstyrelsen inte beslutar att godkänna avtalet eller om kommunstyrelsens beslut inte vinner laga kraft är detta avtal till alla delar förfallet utan ersättningsskyldighet för någon av parterna. Parternas gemensamma avsikt är att i bästa samförstånd lösa eventuella hinder för avtalets genomförande.

§ 3 Markanvisning/överlåtelse
Kommunen anvisar härmed till Exploatören del av fastigheterna Härnösand Ön 2:52, Ön 2:21 samt Eriksdal 1:24 (nedan kallad Fastigheterna), och som markerats med röd kantfärg på bifogad karta (Bilaga 1). Anvisningen ger

Postadress
Samhällsförvaltningen
871 80 Härnösand

Besöksadress
Johannesbergshuset
Brunnshusgatan 4

Hemsida
www.harnosand.se
E-post
samhallsforvaltningen@harnosand.se

Telefon
0611-34 80 00 vx
Fax
0611-34 81 65

Organisationsnr
212000-2403
Bankgiro
5576-5218

Exploatören möjlighet att undersöka förutsättningarna för kommande byggprojekt.

För hela området ska Exploatören betala en ersättning om åttahundra tusen (800 000) kr.

Priset ligger fast till och med 36 månader räknat från kommunstyrelsens beslut om markansvisning enligt § 2. Därefter räknas detsamma upp i enlighet med utvecklingen för konsumentprisindex med decembermånad för 2012 som basmånad.

Äganderätten till Fastigheterna övergår först på Tillträdesdagen (se § 4).

Området är idag utarrenderat för kolonilotter. För att nödvändiga åtgärder ska kunna vidtas i och med uppsägningen av kolonilottsinnehavarna, måste exploatören i god tid meddela Kommunen när Exploatören har för avsikt att få tillträde. Nedan anges de uppsägningstider som gäller för kolonilotterna. ***Exploatören ska således meddela Kommunen en månad innan den nedan angivna uppsägningstiden om Exploatören vill ha tillträde***. Detta för att Kommunen ska kunna vidta de åtgärder som är nödvändiga.
Följande uppsägningstider gäller för kolonilotterna:

- 14 september 2013 för avflytt senast 14 mars 2014,
- 14 september 2014 för avflytt senast 14 mars 2015,
- 14 september 2015 för avflytt senast 14 mars 2016,
- 14 september 2016 för avflytt senast 14 mars 2017.

Kommunen garanterar att Fastigheterna på tillträdesdagen inte besväras av penninginteckningar eller andra belastningar, vilka kan inskränka rådigheten över dem.

§ 4 Tillträde, köpebrev och återgångsklausul

Exploatören har möjlighet att förvärva Fastigheterna den dag Exploatören har lagakraftvunnen detaljplan samt erhållit bygglov och har övriga tillstånd, finansiering etc. klart för byggstart. Köpeskillingen ska erläggas kontant på Tillträdesdagen. Om dessa villkor för tillträde inte uppfylls inom 36 månader från det att kommunstyrelsens godkännande av detta avtal vann laga kraft ska, om kommunen så kräver, markanvisningen återgå. När Exploatören erlagt köpeskillingen överlämnar Kommunen kvitterat köpebrev till Exploatören. Lagfart får inte sökas med detta exploateringsavtal som grund.

§ 5 Kostnader och intäkter

Skatter, räntor och andra kostnader för Fastigheterna erläggs vad avser tiden före Tillträdesdagen av Kommunen och i vad avser tiden därefter av Exploatören. Fastighetsskatt ska därvid vara en kostnad som periodiseras som andra kostnader.

Motsvarande gäller för intäkter härrörande från Fastigheterna.

Exploatören är medveten om att denne står för all ekonomisk risk avseende planering, projektering och genomförande inom markanvisningens ram.

§ 6 Fastighetsbildning, lagfart mm

Exploatören ansöker om och bekostar de eventuella fastighetsbildnings- och andra förrättningsåtgärder som är erforderliga för genomförandet av detta avtal och exploateringen.

Exploatören ansvarar för att söka och bekosta lagfart för den nybildade fastigheten.

§ 7 Besiktning och andra undersökningar av fastigheten

Exploatören äger, oavsett tillträdestidpunkten (se § 4), rätt att enligt Kommunens anvisningar disponera delar av Fastigheterna för etablering, grundundersökningar och övriga byggförberedande åtgärder.

Exploatören ska innan Tillträdesdagen ha undersökt och besiktat Fastigheterna för dess geotekniska förutsättningar och eventuella föroreningar i marken. Eventuella erforderliga saneringsåtgärder, vilka kan krävas för att uppfylla miljöbalkens krav på grund av markföroreningar utförs och bekostas av Kommunen före Exploatörens tillträde till Fastigheterna När Exploatören erhållit tillträde till fastigheterna, är det Exploatören som ska bekosta eventuella marksaneringar. Vid detta avtals undertecknande känner inte Kommunen till några markföroreningar i Fastigheterna.

Exploatören har även ansvar för att undersöka om det finns behov av arkeologiska utgrävningar och undersökningar på Fastigheterna, samt i det förekommande fallet, bekosta dessa.

§ 8 Återtagande

Parterna är överrens om att om inte markansvisningen har tagits i anspråk inom 36 månader, enligt § 4, har kommunen rätt att återta markanvisningen. Marken ska anses vara ianspråktagen, i enlighet med denna paragraf, den dag exploatören har erhållit lagakraftvunnen detaljplan, bygglov och övriga tillstånd enligt 4 §.

Parterna är även överrens om att kommunen ska ha rätt att återta markanvisningen under den tidsbegränsade 36 månadersperioden om det är uppenbart att Exploatören inte avser eller förmår att genomföra projektet på det sätt som avsågs vid undertecknandet av markanvisningen. Exploatören är medveten om att återtagen markanvisning inte ger denne någon rätt att få ersättning för nedlagda kostnader.

§ 9 Förlängning

Förlängning av markanvisningen kan medges under förutsättning att förseningen inte beror på Exploatören, exempelvis att detaljplanen överklagas eller att den kommunala handläggningen av olika skäl fördröjer genomförandeprocessen.

§ 10 Avbrutet projekt

Projekt som avbryts under genomförandeprocessen till följd av myndighetsbeslut, kommunalt beslut eller liknande ger inte exploatören rätt till ny markanvisning som kompensation. Vid sådana beslut utgår ersättning

endast i de fall när de är hänförliga till ett kommunalt beslut. Ersättning utgår i dessa fall endast för faktiskt nedlagda kostnader. Vid kommunala beslut som är hänförliga till och beror på myndighetsbeslut utgår inga ersättningar.

§ 11 Skadeståndsansvar

Exploatören är gentemot Kommunen ansvarig för eventuella skador och andra åtgärder som med avseende på detta avtal vidtages eller underlåtes av Exploatörens anställda samt av Exploatörens anlitade entreprenörer och leverantörer.

§ 12 Överlåtelse

Detta avtal får inte överlåtas av Exploatören till annan utan Härnösands Kommunstyrelses skriftliga godkännande. Vid sådan medgiven överlåtelse ska Exploatörens kvarstående åtaganden enligt detta avtal överföras på övertagande part och Exploatören svarar solidariskt med denne som för egen skuld gentemot Kommunen för avtalets rätta fullgörande. Detta gäller även vid överlåtelser i flera led.

§ 13 Tvist

Tvist rörande tolkning eller tillämpning av detta avtal ska i första hand lösas i samförstånd mellan Kommunen och Exploatören. Om en samförståndslösning inte kan uppnås ska tolkningen av detta avtal avgöras enligt svensk lag och av svensk allmän domstol. Ångermanlands Tingsrätt ska vara första instans.

§ 14 Avtalsexemplar

Detta avtal har upprättats i två likalydande exemplar varav parterna tagit var sitt.

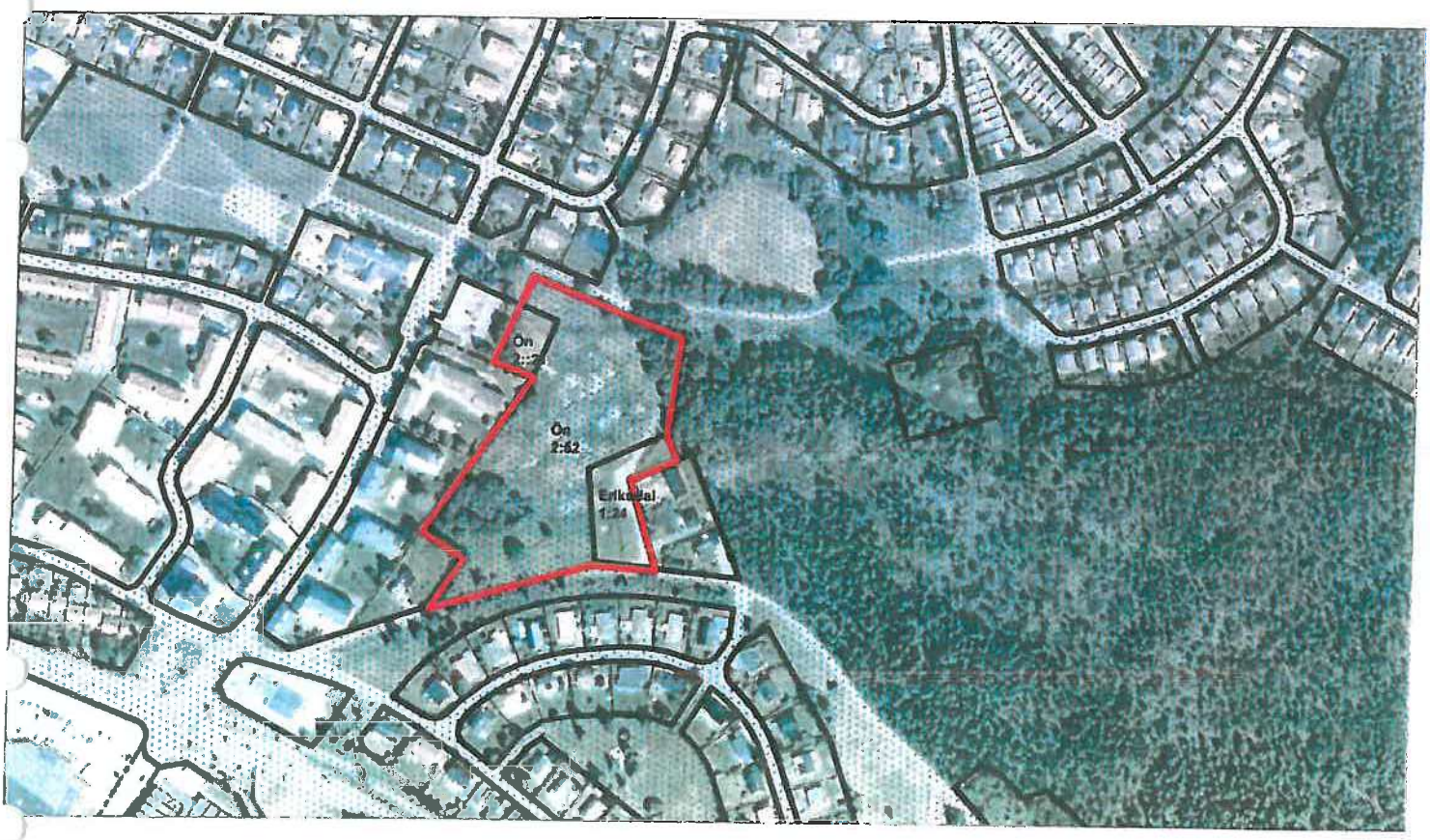
Härnösands kommun
2013- 06-04
.....
Fred Nilsson
Kommunstyrelsens ordförande

Conecti
2013- 05-15
.....
Olle Wester

Conecti
2013- 05-15
.....
Mia Wester

Bilagor till avtalet

Bilaga 1: Kart över markansvisningsområdet, markerad med röd begränsningslinje


On
On
2:52

Härnösands kommun

Kommunstyrelseförvaltningen

Kartbilaga 2, Markanvisning, Härnösand Ön 2:81



Härnösands kommun

Tillväxtavdelningen

Dnr KS2026-283

Förlängning av GENOMFÖRANDEAVTAL Härnösand Ön 2:81

Överenskommelse om förlängning av genomförandeavtal, har träffats mellan kommunen och exploatören:

Exploateringsområde

Fastigheten Härnösand Ön 2:81

Avtalets parter

Exploatören	*Kommun*
Projektbolaget U1 i Härnösand AB Org nr: 559330-5682 c/o Contractor Fastigheter i Norr AB Svedjevägen 1 931 36 Skellefteå	Härnösands kommun Org nr: 212022-2403 871 80 HÄRNÖSAND
Kontaktperson: Mats Håkansson Mail: mats.hakansson@contractor.se Telefon: 070-530 80 52	Kontaktperson: Hanna Viklund Mail: hanna.viklund@harnosand.se Telefon: 0611-348117

Parterna är överens om att genomförandeavtal, bilaga 1, tecknat 2021-08-26, som förlängts 2023-12-18 ska förlängas till och med 2028-06-30.

Tillägg görs i följande punkter:

4 § Förvärv av fastighet och köpeskilling

Stycke 2 – 4, som avser köpeskillingen plockas bort och regleras istället i markanvisningsavtalet och överenskommelse om köpeskilling med tillhörande förlängningsavtal.

11 § avtalets giltighet

Tillägg: Tidsfristen förlängs till 2028-06-30, med rätt till ytterligare 1 års förlängning kopplat till eventuell förlängning av markanvisningsavtalet. Parterna är överens om att förlängningen av genomförandeavtalet utöver följande tillägg gäller på samma villkor som grundavtalet,

Avtalsexemplar

Detta avtal har upprättats i två likalydande exemplar varav parterna tagit var sitt.

Härnösands kommun

_____	_____
Uno Jonsson Tillväxtchef	Daniel Johannsson Enhetschef Strategisk Samhällsutveckling
_____	_____
Projektbolaget U1 i Härnösand AB Fredrik Andersson	

Bilagor

Bilaga 1 – Genomförandeavtal tecknat 2021-08-26

Bilaga 1

Härnösands kommun

HÄRNÖSANDS KOMMUN
2021 -09- 15
Dnr KS21-73

Genomförandeavtal

Mellan nedanstående parter träffas följande genomförandeavtal gällande exploatering av fastigheten Ön 2:81.

Exploateringsområde

Fastigheterna Ön 2:81, exploateringen berör även fastigheterna Ön 2:21 och Ön 2:82.

Avtalets parter

Exploatören

Projektbolaget U1 i Härnösand AB
Org nr: 559330-5682
c/o Wester
Kolonibacken 12
871 61 Härnösand

Kontaktperson:
Olle Wester
Mail: olle.wester@conecti.se

Kommun

Härnösands kommun
Org nr: 212022-2403
871 80 HÄRNÖSAND

Kontaktperson:
Hanna Viklund
Tel: 0611-34 81 17

1 § Bakgrund

Den 2013-06-04 erhöll Conecti AB markanvisning på fastigheterna Ön 2:52, 2:21 och Eriksdal 1:24. Efter att grundavtalet tecknades har avstyckning skett av markanvisningsområdet, där fastigheterna Ön 2:81 0ch 2:82 bildades. Fastigheten Ön 2:82 såldes hösten 2017, till ett av exploatören nybildat fastighetsbolag, FastighetsAB Solbacken i Härnösand AB. Fastigheten Ön 2:82 har bebyggts med rad och kedjehus.

Conecti har nu startat ett samarbete med bolaget Contractor AB som tillsammans genom nystartade företaget "Projektbolaget U1 i Härnösand

AB" avser att bygga ett flerfamiljshus på fastigheten Ön 2:81. För att klargöra ansvarsfördelningen mellan exploatören och Härnösands kommun har detta genomförandeavtal upprättats.

2 § Förutsättningar

Detta avtal gäller under förutsättning av att exploatören förvärvar fastigheten Härnösand Ön 2:81. Om nämnda förutsättning ej uppfylls är detta avtal till alla delar förfallet, utan krav på ersättning från någon av parterna.

3 § Styrande dokument

Markanvisningsavtal daterat 2013-06-04, bilaga 1.

För fastigheten Ön 2:81 gäller detaljplan 2280-P16/6, som upprättats av Conecti AB som vann laga kraft 2016-03-23, se bilaga 2.

I samband med avstyckning av fastigheten bildades servitut och gemensamhetsanläggningar till förmån för fasigheten Ön 2:81, se bilaga 3

Överenskommelse om köpeskilling, bilaga 4.

4 § Förvärv av fastighet och köpeskilling

Härnösands kommun har ingått ett markanvisningsavtal med exploatören den 2013-06-04. Exploatören får förvärva marken den dag exploatören har en lagakraftvunnen plan, bygglov har beviljats och har övriga tillstånd, finansiering etc. klart för byggstart. Exploatören önskar att förvärva fastigheten först när startbesked beviljats, vilket godtas av Härnösands kommun. Härnösands kommun godkänner även att fastigheten säljs till det nystartade företaget "Projektbolaget U1 i Härnösand AB", som är ett dotterbolag till Conecti AB.

En överenskommelse om köpeskilling är upprättad mellan Härnösands kommun och Conecti 2017-08-09, se bilaga 4.

Enligt denna överenskommelse ska exploatören betala 468 000 kr + kostnaden för avstyckning av fastigheten, 36 733 kr.

Den totala ersättningen i samband med överlåtelsen hamnar därmed på 504 733 kr.

5 § Infart

Härnösands kommun äger fastigheterna 2:52 och Ön 2:21. Härnösandshus har servitut för parkering på Ön2:21.

I samband med avstyckningen av fasigheten Ön 2:81 bildades ett servitut för utfart, till förmån för Ön 2:81, vilket belastar Ön 2:21 och Ön 2:52, se bilaga 3.

Exploatören ansvara för att i god tid innan byggnation av utfarten föra en dialog med Härnösandshus om exploateringen och de åtgärder som ska göras gällande utfarten.

Exploatören bygger utfarten och står för samtliga kostnader som har med anläggandet av utfarten att göra.

6 § Sophus

Härnösandshus har ett sophus som står på fasigheten Ön 2:81. Exploatören ansvarar för att föra en dialog med Härnösandshus gällande eventuell flytt av sophuset. I det fall parterna kommer överens om att sophuset får stå kvar, ska ett servitut upprättas. Om ett servitut ska upprättas kan Härnösands kommun vara behjälplig att upprätta ett servitut.

Exploatören ansvarar för att komma överens med Härnösandshus gällande flytt av sophuset.

7 § Vatten och avlopp

Ön 2:81 har del i gemensamhetsanläggning Ön ga:7 för vatten och avlopp, dvs att de äger en del av VA ledningarna gemensamt med fastigheten Ön 2:82. Från den punkt som Ön 2:82 har anslutit byggnaderna på fastigheten har ön 2:81 servitut på vatten och avloppsledning. Gemensamhetsanläggningens och servitutets sträckning framgår av avstyckningshandling, bilaga 3.

I samband med att fastigheten Ön 2:81 bebyggs har exploatören möjlighet att köpa in sig i gemensamhetsanläggningen Ön ga:7.

Exploatören ansvarar för att komma överens med nuvarande samfällighetsförening som ansvarar för gemensamhetsanläggningen, om ersättning för att köpa in sig i anläggningen, samt fördelning av andelstal. Exploatören ansöker om och bekostar eventuell fastighetsbildningsåtgärd, om det krävs.

8 § Dagvatten

Ön 2:81 är delägare i gemensamhetsanläggningen, Ön ga:8, för dagvatten. Ön ga:8 består av ett ledningsnät och en fördröjningsdam som ska tillvarata dagvattnet från fastigheterna Ön 2:81 och 2:82.

Ön 2:81 har i dagsläget inget andelstal för verken drift eller utförande. I samband med att fastigheten Ön 2:81 bebyggs har exploatören möjlighet att köpa in sig i gemensamhetsanläggningen Ön ga:8.

Exploatören ansvarar för att komma överens med nuvarande samfällighetsförening som ansvarar för gemensamhetsanläggningen, om ersättning för att köpa in sig i anläggningen, samt fördelning av andelstal. Exploatören ansöker om och bekostar eventuell fastighetsbildningsåtgärd, om det krävs.

9 § Kaplanvägen

Härnösands kommun är huvudman för Kaplanvägen. När fastigheten Ön 2:81 har bebyggts planerar Härnösands kommun att göra erforderliga förstärkningar och belägga gatan.

Dessa arbeten är planerade att utföras när byggnationerna av fastigheterna är färdigställda.

10 § Gång och cykelväg

Idag ligger del av gång och cykelvägen på Ön 2:81, vilket innebär att den måste dras om i sambandmed att fastigheten säljs.

I detaljplanen är det inritat hur man ska dra den första sträckan av gång och cykelvägen. resterande del är bara inritad i en illustration. Det är i dagsläget oklart hur det nya gång och cykelvägen ska dras, dvs om kommunen väljer att använda den befintlig gång och cykel väg eller bygger en helt ny sträckning.

Exploatören har rätt att bygga enligt gällande detaljplan. Härnösands kommun ansvarar för och bekostar att gång och cykelvägen dras om i samband med att fastigheten bebyggs. Härnösands kommun kommer att utreda hur den nya sträckningen av gång och cykelvägen ska förläggas.

Arbetet planeras att utföras under senhöst 2021-våren 2022

11 § Avtalets giltighet

Avtalet gäller endast under förutsättning att Exploatören senast 220631 förvärvar fastigheten Härnösand Ön 2:81.

12 § Tvist

Tvist i anledning av detta avtal ska i första hand lösas i samförstånd mellan parterna. Om en samförståndslösning inte kan uppnås ska tvisten avgöras av allmän domstol med tillämpning av svensk rätt. Ångermanlands tingsrätt ska vara första instans.

****

Detta avtal har upprättats i två likalydande exemplar av vilka parterna tagit var sitt.

Härnösand 2021- 08 - 26

Härnösand

Härnösands kommun
Uno Jonsson

Härnösands kommun
Niclas Hälldahl

Projektbolaget U1 i Härnösand AB
Olle Wester

BILAGA 1

Härnösands kommun

HÄRNÖSANDS KOMMUN
2017 -08- 09
Dnr. KS17-965-254

Överenskommelse om köpeskilling del av område i MARKANVISNINGSAVTAL del av fastigheterna Härnösand Ön 2:52, Ön 2:21 och Eriksdal 1:24

Överenskommelse om överlåtelse, del av markanvisningsområde, har träffats mellan kommunen och exploatören:

Kommunen

Härnösands kommun (212000-2403)
87180 Härnösands kommun

Exploatören

Conecti (556557-6724)
Torngatan 10
871 62 Härnösand

Överenskommelse

Ett markanvisningsavtal har tecknats mellan parterna 2013-06-04, avtalet är förläng och gäller tom 2018-06-30, på oförändrade villkor. Exploatören har ansökt om bygglov, och har därefter bildat ett nytt bolag som ska köpa det nedre radhusområdet, som ska avstyckas och exploateras under 2017. Parterna är därmed överens om att Härnösands kommun säljer radhusområdet, "solbacksvillorna"(del av Ön 2:52 och Eriksdal 1:24) för 468 000 kr till det nybildade företaget FastighetsAB Solbacken i Härnösand AB, org nr:559116-5849, som även bekostar avstyckningen av området. I köpeskillingen ingår 50% av det överenskomna markpriset i markanvisningsavtalet (400 000kr), 50% av arkeologiska undersökningar (26 000 kr) och 50% av de kommunala plankostnaderna, såsom planbesked och granskning (42 000 kr). Resterande 50% av markpriset, arkeologiska undersöknigen och plankostnaderna tas ut i samband med försäljnigen av det övre markområdet.

I samban med att radhusområdet, "solbacksvillorna", avstyckas kommer även den övre exploateringsfastigheten (del av Ön 2:21, 2:52 och Eriksdal 1:21) för flerbostadshuset att styckas av, vilket bekostas av Härnösands kommun. Parterna är överens om att exploatören fram tom 2018-06-30 har rätt att förvärva fastigheten för flerbostadshus, till en summa av 468 000 kr (vilket avser 400 000 kr för marken, 26 000 för arkeologiska undersökningar och 42 000 för plankostnader) + fastighetsbildningskostnaden som Härnösands kommun betalar i samband med avstyckningen av fastigheten.

Postadress
Härnösands kommun
Tillväxtavdelningen
871 80 Härnösand

Besöksadress
Nybrogatan 13

Hemsida
www.harnosand.se
E-post

Telefon
0611-34 80 00 vx

Organisationsnr
212000-2403
Bankgiro
5576-5218

Områdena redovisas i bifogad kartbilaga, där radhusområdet "solbacksvillorna", är markerad med blå begränsningslinje och exploateringsfastigheten för flerbostadshuset är markerad med röd begränsningslinje.

Avtalsexemplar

Detta avtal har upprättats i två likalydande exemplar varav parterna tagit var sitt.

Härnösands kommun

2017- 08-09

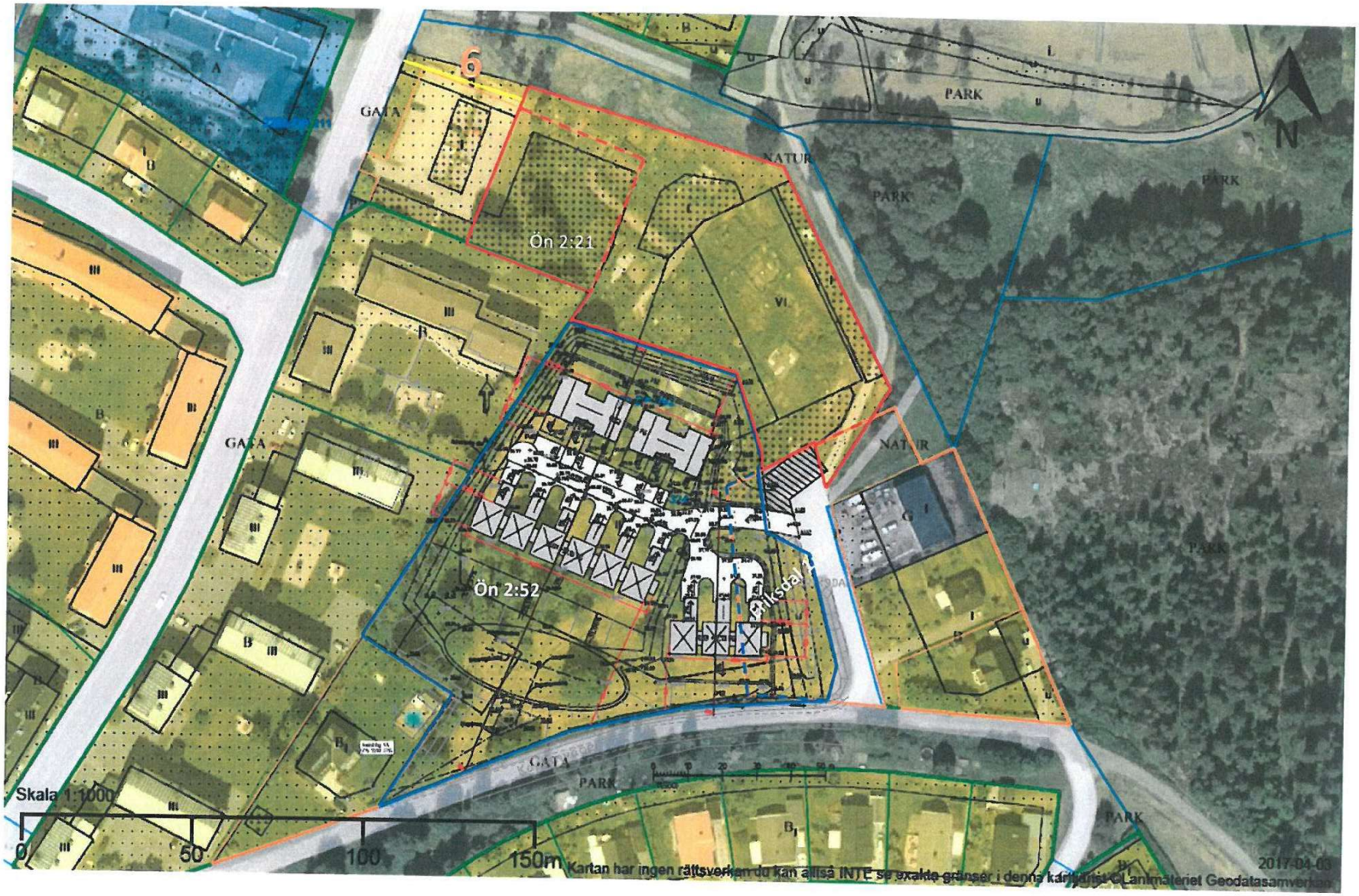
Uno Jonsson
Tillväxtchef

Hanna Viklund
Mark- & exploateringshandläggare

Olle Wester
Conecti

Mia Wester
Conecti

Kartbilaga, överenskommelse köpeskilling



BILAGA 2



ÖVERSIKTSKARTA



PLANKARTA



PLANILLUSTRATION

PLANBESTÄMMELSER

Följande gäller inom områden med nedanstående beteckningar. Endast angiven användning och utformning är tillåten. Bestämmelser utan beteckning gäller inom hela området.

GRÄNSER

Planområdesgräns
Användningsgräns
Egenskapsgräns

ANVÄNDNING AV MARK OCH VATTEN

Allmänna platser

LOKALGATA — Lokaltrafik
NATUR — Naturområde
GC/VÄG — Gång-, cykel- och mopedväg

Kvartersmark

B — Bostäder

UTNYTTJANDEGRAD/FASTIGHETSINDELNING

e 0000 — Största byggnadsarea i kvadratmeter

BEGRÄNSNINGAR AV MARKENS BEBYGGANDE

Byggrätter får inte uppföras
Marken får endast bebyggas med uthus och garage
g — Marken skall vara tillgänglig för gemensamhetsanläggning för fordonstrafik
u — Marken skall vara tillgänglig för allmänna underjordiska ledningar

MARKENS ANORDNANDE (utformning av kvartersmark)

Mark och vegetation

n — Markytan skall möjliggöra infiltration av dagvatten
ej parkering — Parkeringsplats får inte finnas

Utfart, stängsel

Körbar utfart får inte anordnas

PLACERING, UTFORMNING, UTFÖRANDE

Utformning

Minsta resp. största taklutning i grader
VI — Högsta antal våningar
kedjehus — Endast radhus

ADMINISTRATIVA BESTÄMMELSER

Genomförandetid

Genomförandetiden är 10 år från den dag planen vinner laga kraft.

Detaljplan för del av

ÖN 2:52,2:21 och ERIKSDAL 1:24
Brf UTSIKTEN

		Senast ändrad/rev.	Initialer
ANTAGANDEHANDLING		2015-08-27	MAN
Hämösands kommun, Västernorrlands län		2015-10-16	KF
Upprättad 2015-05-05	Reviderad 2015-08-04	Laga kraft 2016-02-23	MNC

Birgitta Wiedenfeld, Byggn. och fastighet
Malin Sandstedt, Planarkitekt, MAF Arkitektkontor

Akt 2280-P16/6

Akt 2280-P16/6

PLANBESKRIVNING
DNR: SAM2014-1115-214

ANTAGANDE
2015-08-04

Laga kraft 2016-03-23

Detaljplan för del av ÖN 2:52, 2:21 och ERIKSDAL 1:24

Brf UTSIKTEN

Härnösands kommun, Västernorrlands län



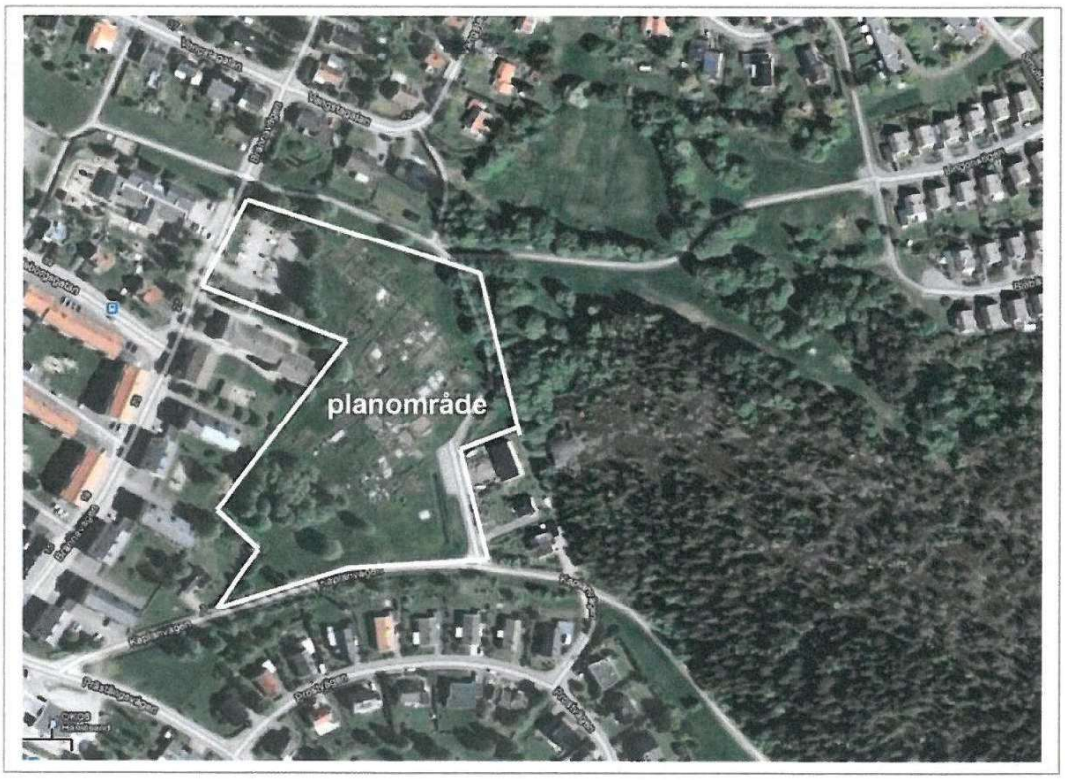
Härnösands kommun

ALLMÄNT

Planbeskrivningens uppgift är att underlätta förståelsen av planförslagets innebörd. Beskrivningen ska redovisa planens syfte samt förutsättningar och förändringar. De tekniska -, fastighetsrättsliga - och ekonomiska åtgärder som behövs för att genomföra planen ska också framgå. Planbeskrivningen har ingen rättsverkan.

Till förslaget hör följande handlingar:

- Plankarta med bestämmelser och illustrationer
- Planbeskrivning
- Samrådsredogörelse 2
- Granskningsutlåtande
- Planprogram
- Samrådsredogörelse 1 (planprogram)
- Behovsbedömning
- Översiktlig geoteknisk undersökning
- Arkeologisk undersökning
- Grundkarta
- Förteckning över samrådskrets
- Fastighetsförteckning



PLANENS SYFTE OCH HUVUDDRAG 4

FÖRENLIGT MED 3 OCH 5 KAP MB 4

PLANDATA 4

LÄGE 4
AREAL OCH MARKÄGOFÖRHÅLLANDEN 4

TIDIGARE STÄLLNINGSTAGANDEN 5

ÖVERSIKTSPLAN 5
DETALJPLAN 5
PLANBESLUT 5
MILJÖBEDÖMNING 5
PLANPROGRAM 5

FÖRUTSÄTTNINGAR OCH FÖRÄNDRINGAR 6

NATUR 6
BEBYGGELSEOMRÅDEN 8
FRIYTOR 9
GATOR OCH TRAFIK 10
STÖRNINGAR 12
TEKNISK FÖRSÖRJNING 13

GENOMFÖRANDE 14

ORGANISATION 14
FASTIGHETSRÄTT 15
EKONOMI 17
KONSEKVENSER AV PLANENS GENOMFÖRANDE 17
BARNPERSPEKTIV 18
SOCIALA KONSEKVENSER 18

PLANENS SYFTE OCH HUVUDDRAG

Syftet med detaljplanen är att pröva förutsättningen för att etablera ett nytt bostadsområde på del av fastigheten Härnösand Ön 2:52 m.fl. Området används idag till odlingslotter. Marken ligger i en sydvästsluttning. Detaljplanen medger byggrätt för uppförande av ett flerfamiljshus på den norra delen av planområdet, samt tre byggnadsvolymer med kedjehus på den södra delen. Målsättningen är att skapa god bebyggd miljö. En viktig kvalité som platsen erbjuder, är den vackra utsikten över staden. Flerfamiljshuset får en solitär placering med god överblick över staden och landskapet.

Kedjehusen som ska placeras längre ner i sluttningen får odlingsbara tomtplatser, samt garage i anslutning till bostäderna. Placering och orientering av kedjehusen ansluter till omgivande bebyggelse.

FÖRENLIGT MED 3 OCH 5 KAP MB

Planområdet berör inga riksintressen enligt 3 kap. och 4 kap. Miljöbalken. Området ligger omedelbart utanför Försvarsmaktens påverkansområde.

Vid planering ska miljökvalitetsnormer (MKN) enligt miljöbalkens 5 kapitel säkerställas. Härnösands kommun omfattas av MKN för utomhusluft och för vattenförekomster. Mätningar av utomhusluften genomförs regelbundet. Resultatet av genomförda mätningar visat att miljökvalitetsnormen för utomhusluft inte överskrids i Härnösands kommun.

När detaljplanen genomförs, kommer mer biltrafik att alstras till området. Detaljplanen får en relativt måttlig exploateringsgrad. Antalet nya bostadsenheter begränsas till mellan 30-40 st. Med antagandet att varje hushåll gör cirka 4 bilresor per dygn kan antalet utökade trafikrörelsen uppskattas till cirka 130-160 bilresor per dygn. Kommunens bedömning är att planens genomförande inte innebär att miljökvalitetsnormen för luft överskrids.

Planens genomförande innebär mer hårdgjorda ytor, men genom att anlägga fördröjningssystem för dagvattnet, påverkas inte Gerestabäcken och Södra Sundet negativt och därmed överskrids inte miljökvalitetsormen för vatten.

PLANDATA

Läge

Planområdet ligger cirka 1,3 km öster om Härnösands centrum. Området omfattar ett obebyggt odlingsområde, som idag används till odlingslotter. Planområdet angränsar i väster mot Brännavägen och i söder mot Kaplanvägen. I norr och öster angränsar planområdet mot befintlig gång och cykelväg. Brännavägen utgör gränsområde mellan den gamla ursprungliga stadsplanen i Härnösand och senare uppförda stadsdelar med en glesare byggnadsstruktur.

Areal och markägoförhållanden

Planområdet omfattar ca 2,37 ha (23728 m^2) och Härnösands kommun är markägare.

TIDIGARE STÄLLNINGSTAGANDEN

Översiktsplan

Kommunfullmäktige beslutade den 30 maj 2011 att anta en ny översiktsplan för Härnösands kommun. Översiktsplanen används för att ge vägledning för beslut om användning av naturresurser, bebyggelseutveckling och utveckling av infrastruktur. Det aktuella området är utpekat som tätortsbebyggelse och tätortsnära skog.

Detaljplan

Gällande detaljplan är rubricerad " Stg 597 å H, del av, KAPELLSBERGET. Detaljplanen fastställdes 1984-09-05. Huvuddelen av marken är i gällande detaljplan avsatt för Odlingslotter och Park. Området med odlingslotter får inte bebyggas.

Planbeslut

Kommunen har den 4 juni 2013 tecknat ett markanvisningsavtal med Conecti AB. Företaget avser att bebygga området med bostäder. Samhällsnämnden beslutade 2014-03-27 att godkänna att detaljplaneläggning för området får påbörjas.

Miljöbedömning

En behovsbedömning enligt plan- och bygglagen och MKB-förordningen har gjorts av Härnösand kommun i april 2014. Den föreslagna planändringen bedöms inte innebära en sådan betydande miljöpåverkan som avses i 6 kapitlet 11§ miljöbalken. En miljöbedömning med tillhörande miljökonsekvensbeskrivning bedöms inte behöva upprättas, enligt kraven i plan och bygglagens 5 kapitel 18 §.

Kommunen har i behovsbedömningen angett att en geologisk och hydrologisk undersökning ska tas fram. Förutsättningarna för anslutning av vatten och avlopp behöver utredas, samt el, tele, data och uppvärmning. En arkeologisk undersökning skall också utföras. Alternativa vägar för in- och utfarter ska redovisas. Även påverkan på befintlig gång– och cykelväg, den försämrade kvalitén för rekreation för allmänheten bör belysas när entréer till rekreationsområdet förändras. Detaljplanen ska också utreda om husen har störande påverkan på grannar, till exempel skuggbildning och utsikt.

Länsstyrelsen bedömer, i likhet med kommunen, att genomförandet av detaljplanen inte kan antas medföra betydande miljöpåverkan. En miljöbedömning enligt 6 kap 11 § miljöbalken behöver därför inte upprättas.

Planprogram

Planeringen startade med att ett planprogram upprättades. Programmet som varit ut på samråd 10 oktober till 7 november 2014 redovisade:

- planeringsförutsättningar
- överväganden, alternativa platser för lokalisering av nytt bostadsområde
- målsättning med projektet
- skiss till utformning av bostadsområde
- omgivningspåverkan om planen genomförs

FÖRUTSÄTTNINGAR OCH FÖRÄNDRINGAR

Natur

Mark och vegetation

Området ligger i en sydvästsluttning. Marken består huvudsakligen av öppna odlingsmarker, med spridda inslag av storvuxna träd. En skogsdunge med stora träd är beläget på låglänta södra delen av planområdet. Här är marken fuktigare, vilket avspeglar sig på marktäcket. Stora träd finns också i anslutning till befintligt parkering i den nordvästra delen av planområdet. När området bebyggs kommer en del träd att behöva avverkas för att ge plats för ny bebyggelse. Nyplantering av träd är önskvärt. Träd kan med fördel planteras i de yttre delarna av planområdet på platser där de inte skymmer utsikten över landskapet.

Geotekniska förhållanden

Sweco Civil AB Sundsvall har utfört en översiktlig geoteknisk undersökning. Undersökningarna visar att jordlagren under planerade kedjehus (se planillustrationskarta) utgörs av cirka 2 meter löst lagrade svämsediment av siltig sand, som vilar på som mest 3 meter löst lagrade finsediment av lera som i sin tur vilar på fasta sediment av sand och silt. I västra delen av det övre planerade kedjehuset vilar sanden på fast friktionsjord 1,5 meter under markytan.

Undersökningarna visar att jordlagren under planerat flerfamiljshus utgörs av cirka 1 meter löst lagrad svämsediment av siltig sand som i den östra delen av byggrätten vilar på ett ca 1 meter löst lerlager. Lerlagret vilar i sin tur på fasta sediment av sand och silt.

Centralt under planerat flerfamiljshus ligger fast botten 2 meter under markytan. I den västra delen av planerad byggnad vilar den ytliga sanden på fasta sediment cirka 1 meter under markytan.

Grundläggning av kedjehusen föreslås ske på packad, sprängstensfyllning efter att de lösa finsedimenten urgrävts ner till som djupast 5 meter under markytan. Alternativt kan kedjehusen grundläggas på pålar. Ett annat grundläggningsalternativ kan eventuellt vara att belasta jorden med 2-3 meter överlastfyllning under 6-12 månader för att konsolidera den lösa leran. Detta alternativ förutsätter att kompletterande geotekniska undersökningar utförs för att kunna bedöma lerans sättningsegenskaper.

Grundläggning av flerfamiljshuset föreslås ske med plattor nedförda under de ytligt lösa sedimenten. I marken under den centrala delen av flerfamiljshuset finns fasta sediment av sand och silt 2 meter under markytan. I den västra delen ligger sand och silt 1 meter under markytan.

Plattgrundläggning utförs med fördel på en minimum 0,3 meter tryckfördelande dyna av krossmaterial.

Geohydrologiska förhållanden

Sweco Civil AB Sundsvall har undersökt grundvattennivån kring planerad bebyggelse.

Grundvattenröret i den östra delen av det planerade södra kedjehuset visar att en övre grundvattenyta i sanden låg 0,4 meter under markytan 10 december 2014.

Grundvattenröret centralt under planerat flerfamiljshus visar att inget vatten finns i det ytliga sandlagret ner till 1,2 meter under markytan. Vid grundläggningsarbetet erfordras sannolikt grundvattensänkning med filterklädda pumpgropar inom schakten.

Byggherren har ansvaret att se till så inga skador, t ex sättningar, uppkommer på angränsande byggnader under byggskedet. Byggnadsentreprenören visar under bygglovskedet vilken arbetsmetod som ska tillämpas för att förhindra skador.

Området avvattnas idag via ett öppet dike som följer den västra gränsen av planområdet. Marken lutar mot sydväst så merparten av dagvattnet från planområdet samlas i diket. Diket kan komma att flyttas något när området bebyggs.

Längs den östra plangränsen ligger också ett öppet dike som bidrar till att avvattna området. Merparten består av öppna diken med på vissa ställen förekommer täckdiken. Vattnet rinner ner mot Kaplanvägen som har diken på ömse sidor om vägen. Särskilt diket på den södra sidan tar emot stora vattenmängder på vårkanten. Vattnet rinner sedan vidare längs med Kaplanvägen västerut i öppna diken för att sedan anslutas till kommunens dagvattenledningsnät.

Gerestabäcken som ligger en bra bit sydväst om planområdet tar emot stora mängder dagvatten från omgivande landskap. Det finns stora risker att Gerestabäcken översvämmas vid flödestoppar. Dagvattenflödet från bostadsområdet måste därför fördröjas.

Genomförd detaljplan innebär att delar av området får hårdgjorda ytor. Bästa sättet att ta hand om dagvatten är genom markinfiltration. Detaljplanen får en relativt låg exploateringsgrad. Planen medger stora friytor som är lämpliga för markinfiltration. Marken måste dock dräneras i anslutning till husen, eftersom stora mängder grundvatten rinner ner från Kapellsberget mot planområdet. Vattnet måste också avledas från de asfalterade körytorna via brunnar och underjordiska ledningar som kommer att anläggas i området.

Markföroreningar

Det finns inga kända markföroreningar inom området. Skulle markföreningar upptäckas ska anmälan göras till samhällsförvaltningen i Härnösands kommun.

Fornlämningar

En medeltida träkyrka, låg troligen inte långt från Kapellsberget. Kyrkans utformning är i övrigt okänd. En arkeologiskt undersökning med provgrävningar har utförts av

Murberget, Länsmuseet i Västernorrland. Inga fornlämningar hittades. Det föreligger därför inget hinder enligt 2 kap kulturmiljölagen att anlägga ny bebyggelse enligt länsstyrelsen meddelande 25 november 2014.

Bebyggelseområden

Bostäder

Området består av öppen sluttande mark och platsen erbjuder fin utsikt över staden. Norr om planområdet ligger villabebyggelse. I väster angränsar planområdet till ett bostadsområde uppfört på 50-talet. I söder finns villabebyggelse från 60-talet och senare. Planområdet består av en öppen obebyggd yta som idag används till odlingslotter. Infrastrukturen i form av gator och ledningsnät är utbyggt i omgivande gator. Det finns mycket goda förutsättningar att förtäta denna stadsdel.

Utsikten över staden är en fin kvalité som måste värnas. En gles bebyggelsestruktur kan därför vara att föredra på den aktuella platsen.

Planen redovisar byggrätt för uppförande av en sexvåningsbyggnad med bostäder på den övre norra delen av planområdet samt byggrätt för tvåvåningshus med rätt att uppföra kedjehus, totalt 2100 kvadratmeters byggnadsyta. Planens illustrationskarta visar möjlig exploateringsgrad i området.

Taklutningen begränsas till 20 grader för att värna utsikten från angränsande fastigheter.

Byggrätten med sexvåningshus innebär att byggnadsvolymen kommer att påverka stadens siluett, eftersom den dels ligger högt i landskapet och att den kommer blir högre än omgivande bebyggelse. Den höga byggnadsvolymen kan dock motiveras med att byggnaden får en solitär placering i stadsrummet och att den endast i mindre utsträckning kommer att påverka omgivande bebyggelse.

För att inte byggnaden ska uppfattas som alltför kompakt, bör den delas upp i flera sektioner/volymer. Arkitekturen bör bli modern och tidstypisk. Platsen för flerbostadshuset erbjuder fin utsikt över staden och landskapet. Byggnaden utformas och placeras så att den bäst kan tillvarata dessa kvalitéer. Söder/sydväst om byggnaden ska marken vara obebyggd för att tydligt markera byggnadens fria solitära placering i stadslandskapet.

I södra delen av planområdet medges byggrätt för kedjehus. Detaljplanen får här en flexibel utformning. Planen medger att byggnader kan placeras fritt inom det området där byggrätt medges på plankartan. Det är önskvärt att styra riktningen/orienteringen av kedjehusen.

Kedjehusen bör orienteras lika som omgivande bebyggelse i väster. På detta vis erhålls en ordnad bebyggelsestruktur som väl ansluter till den äldre tätare stadsplanen/stadsbebyggelsen i väster samt skapar en varsam passage/övergång mot den glesare stadsbebyggelsen i öster. Byggrätten för kedjehusen har utformats för att stimulera att husen placeras i samma riktning som visas på planillustrationen. Byggrätten fasas av i sydvästra delen för att ge plats för vattenavrinningen, diken i området.

Garageområdet placeras i anslutning till befintligt parkeringsplats i norra delen vid Brännavägen. Byggrätt medges för uppförande av garage med förråd. På befintlig parkeringsplats medges byggrätt att uppföra carport. Byggrätten för carport regleras. Dels måste fri passage upprätthållas norrut mot gemensam in/utfart, dels så måste fri sikt uppnås mot Brännavägen vid anslutningspunkten. Ur trygghetssynpunkt är det också bättre att orientera den nya byggrätten för carport i nord-sydlig riktning eftersom det går att få bättre överblick över garageområdet från lägenheterna. Byggrätten för carport bör inte heller placeras nära Brännavägen eftersom byggnaden/carporten då vänder sin baksida mot Brännavägen vilket inte är önskvärt.

För att inte få för stor sammanhängande parkeringsplats bör ett grönområde med träd anläggas mellan befintlig och ny parkeringsplats.

Planen medger även byggande av mindre förråd, sophus och cykelförvaring i anslutning till planerat flerfamiljshus och intern bostadsgata.

Tillgänglighet
Ny bebyggelse som uppförs måste följa föreskrifterna i Boverkets byggregler (BBR). För flerfamiljshuset innebär det hisskrav samt att alla lägenheter ska vara tillgängliga för rörelsehindrade. Marken ska också ordnas så att inga fysiska hinder föreligger. Parkeringsplatser för rörelsehindrade ska finnas tillgängliga maximalt 25 meter från bostadsentréerna.

För kedjehusen kommer bottenvåningen att vara tillgänglig för rörelsehindrade. Det finns plats att ordna parkering i anslutning till husen för besökande. Våning två kommer dock inte att vara tillgängliga eftersom det inte finns hisskrav enligt BBR i denna typ av bostadshus.

Kulturmiljö och gestaltning
Inga byggnader eller miljöer som är av kulturhistoriskt värde finns inom planområdet eller dess närhet.

Friytor
Lek och rekreation
Marken centralt i kvarteret föreslås vara öppen fri från bebyggelse. Här finns möjligheter att bedriva trädgårdsodling, anlägga lek och grillplatser. Lägenheterna i kedjehusen får egen tomtplats.

Naturmiljö
Kapellsberget med bland annat pulkbacke ligger omedelbart nordost om planområdet. Högslättens idrottsplats med motionsslinga ligger mindre än 1 km norr om utredningsområdet. Det finns goda möjligheter för att bedriva sport och friluftsliv i närområdet.

Gator och trafik

Gatunät

Planområdet angränsar i väster till Brännavägen samt till Kaplanvägen i öster. Brännavägen är en stadsgata som utgör den yttre ringen i Härnösands planstruktur. Gatan förbinder Härnösands olika delar med varandra. Gatan är stadsmässigt utformad med trottoarer. Tillåten hastighet är 50 km/h, dock 30 km/h på vissa sträckor under vissa tidpunkter.

Kaplanvägen är en mindre grusad väg som trafikförsörjer angränsande fastigheter i öster om planområdet.

Planerat bostadsområde ansluter till bägge dessa gator. Biltrafiken som har som målpunkt att nå flerfamiljshuset förväntas till största delen angöra via ny anslutningspunkt mot Brännavägen. Utfarten från befintlig parkering kan stängas och en ny gemensam utfart kan anläggas mot Brännavägen. Sikten är god vid föreslagen anslutningspunkt.

Kaplanvägen förväntas trafikförsörja kedjehusen. En intern bostadsgata planeras som innebär möjlighet att köra ut mot både Brännavägen och Kaplanvägen.

Den föreslagna interna bostadsgatan ges ett stadsmässigt uttryck med möjlighet att ordna sidoparkering längs med bostadsgatan. Genomkörningen underlättar även för servicefordon, t.ex renhållningen att trafikera området och utföra service i form av avfallshantering. Gångvägarna måste utformas med sådan kvalité att de är körbara och tillgängliga för räddningstjänstens fordon om brand skulle uppstå.

Gång- och cykeltrafik

Det finns ett väl utbyggt gångnät i närområdet som förbinder stadens olika delar. Norr om planområdet ligger en gång- och cykelväg som förbinder stadens olika delar i väst och öst. Gång- och cykelvägen påverkas inte fysiskt av planerad bebyggelse.

Gång- och cykelvägen i östra delen av planområdet förbinder Vangstagatan i norr med Kaplanvägen. Planerad utformning av bostadsområdet påverkar gång- och cykelvägen. Befintlig gångväg kommer att flyttas öster och mot Kaplanvägen. Se illustration.



Illustration som visar hur området kan bebyggas. Befintlig gångväg kommer att flyttas österut.

Härnösand har ett väl utbyggt gång- och cykelnät in mot centrum med delade trottoarer för fotgängare och cykeltrafik.

Målpunkter i närområdet är skolor, livsmedelsbutiker, förskolor, vårdcentral samt hållplatser för kollektivtrafik. Gång- och cykelvägnätet är väl uppbyggt med övergångsställen på de större trafikslederna.

Kollektivtrafik

Gånsviksvägen söder om utredningsområdet trafikeras med busslinje 24. Närmaste busshållplats för linje 58 ligger i anslutning till Frideborgsgatan och Brännavägen.

En annan busshållplats ligger cirka 200 meter söder om planområdet. Busslinjen går mellan Bondsjöhöjden på fastlandet österut till Ridskolan i Gånsviksdalen. Busslinjen passerar genom centrum.

Parkering
Härnösands kommun saknar parkeringsnorm. Parkeringsbehovet bedöms från fall till beroende på platsens läge och tillgång till kollektivtrafik i närområdet. Området ligger ca 1,3 km från Härnösands centrum. I nordvästra delen mot Brännavägen ligger en befintlig parkering som tillhör angränsande bostadsområde.

Det förefaller vara bäst att samla parkeringsplatsen i ytterkanten av planerat bostadsområde. Då kan biltrafiken minimeras inne i bostadsområdet. Detaljplanen redovisar ett parkeringsområde i nordvästra delen av planområdet. Här medges rätt att uppföra garage och bostadsförråd till lägenheterna i flerfamiljshuset. Det finns en efterfrågan att få god tillgång till parkeringsplatser samtidigt som det inte är önskvärt med alltför stora sammanhängande parkeringsytor. Parkerings- och garageplatsen bör därför utformas på ett yteffektivt sätt. Behovet av hårdgjorda ytor kan då reduceras.

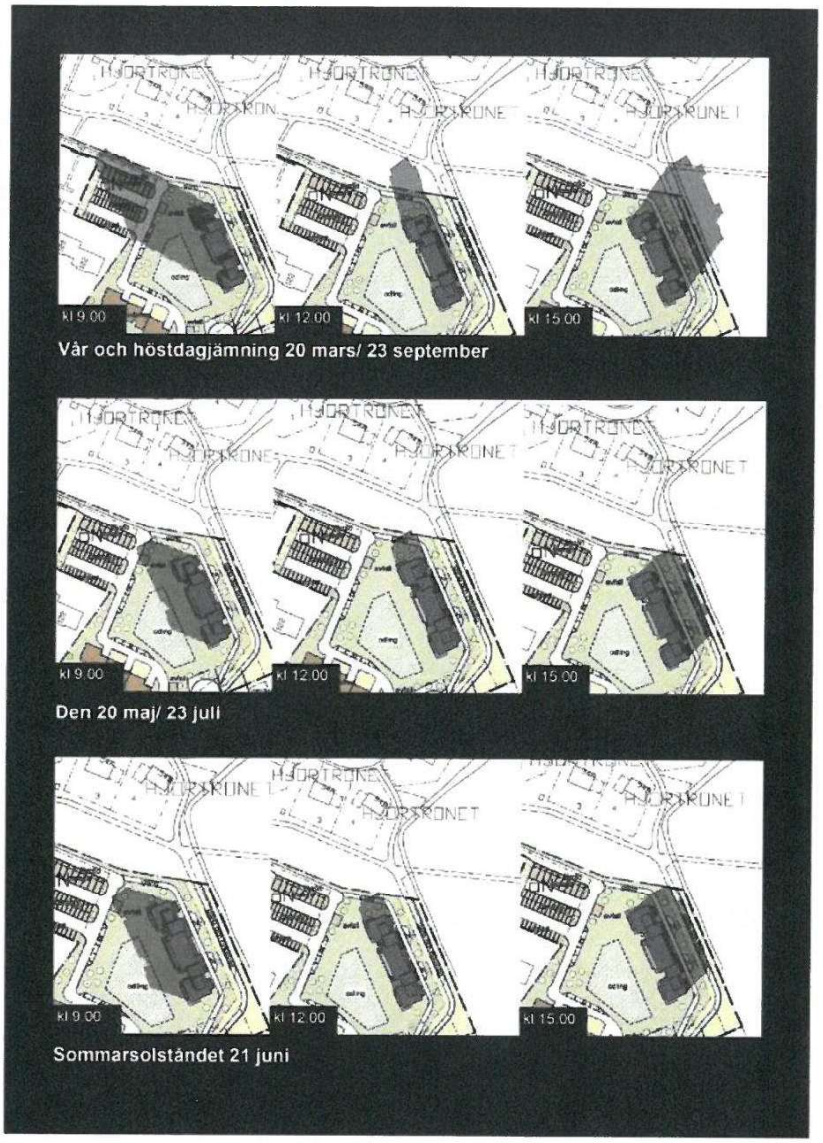
För planerade kedjehus byggs garage i anslutning till bostadshuset. Parkeringar för rörelsehindrade placeras nära bostadsentréerna. Gästparkeringar kan också anläggas nära bostädernas entréer. Med hänsyn till pågående klimatförändringar och teknikutveckling inom fordonsindustrin bör laddstationer anordnas i området för laddhybridbilar.

Störningar
Skuggbildning, försämrad utsikt
Byggnaden placeras med långfasaden i nordväst-sydostlig riktning vilket är positivt för befintlig bebyggelse i norr om planområdet eftersom byggnaden då endast begränsar utsikten för dessa i mindre utsträckning.

Skuggstudier har utförts för den högre byggrätten som medger byggande av ett 6-våningshus. Byggrätten är placerad på den övre delen av planområdet. Målsättningen med solstudierna har varit att bedöma om angränsande fastigheter norr om planområdet påverkas av skuggbildning under sommarhalvåret. Följande tidpunkter har valts :

- Den 20 mars/23 september. Vår och höstdagjämning, då dag och natt är lika långa
- Den 20 maj
- Den 21 juni. Sommarsolståndet då dagen är som längs

Utredningen visar att angränsande villafastigheter (fastigheterna Hjortronet 1,3,4) inte påverkas av skuggbildningen under sommarhalvåret. Byggrätten för flerfamiljshuset är placerat på tillräckligt stort avstånd. Skuggan når inte fram till angränsande fastigheter.



Teknisk försörjning

Vatten och avlopp

Kommunalt avloppsledningsnät är utbyggt i angränsande gator. En kommunal vattenledning ligger norr om planområdet. Ett ledningsnät med servisledningar kommer att byggas i det nya bostadsområdet. HEMAB anvisar anslutningspunkt till de kommunala näten.

I området planeras ett bostadshus i 6 våningar. Vid vattenanslutning till normalzon innebär det med stor sannolikhet att vattentrycket i de högre våningarna blir lågt. Ett annat alternativ kan vara att ansluta mot kommunens högzon vilket då istället kan medföra högt tryck i lägre våningarna. För båda alternativen behövs sannolikt någon

form av kompletterande utrustning internt i fastigheten. Vilken lösning som blir den bästa och kostnader för de olika alternativen får utredas när byggnaden projekteras.

Dagvatten
Mängden/flödet av dagvatten går inte att reglera enligt plan och bygglagen i en detaljplan. Det går däremot bra att anvisa en plats som är lämplig för infiltration som medger att dagvattenflödet fördröjs från området.

Ett område med beteckning n, redovisas i planområdets södra del. Markytan ska möjliggöra infiltration av dagvatten. Lämpliga anläggningar kan vara någon form av vegetationsklädda dräneringsstråk, perkulationsbrunnar, växtbäddar o.d. För att förhindra överbelastning nedströms ska dagvattenanläggningen utformas så att mängden dagvatten inte ökar från planområdet efter exploateringen.

Värme
Planerat bostadsområde kan anslutas till fjärrvärmenätet. Ledningsnät finns utbyggt i Brännavägen och i Prästängsvägen.

El och bredband
En mindre elledning löper parallellt med gång-och cykelvägen i norr och öster. Ledningen ligger inom redovisat område för byggrätt av flerfamiljshus.

Ledningen måste flyttas till naturmarken öster om bostadskvarteret när projektet genomförs. Närmaste transformatorstation ligger vid gång och cykelvägen i norra delen av utredningsområdet. Anslutningspunkt till optofibernät finns vid Brännavägen norr om gång och cykelvägen.

Avfall
Detaljplanen medger byggande av förrådsbyggnader längs med intern bostadsgata. Minst två sophus bör byggas, ett för flerfamiljshuset och ett för kedjehusen. Sopbilarna kan köra genom bostadsområdet och hämta avfall utan backande rörelser. Hämtning och transport av avfall kan därför genomföras på ett tryggt och säker sätt.

GENOMFÖRANDE
Organisation

Tidplan
Detaljplanen som hanteras med normalt planförfarande förväntas kunna godkännas av Samhällsnämnden i augusti 2015 och därefter antas av kommunfullmäktige hösten/vintern 2015.

Preliminär tidsplan:

Samråd	februari 2015
Slutlig granskning	maj 2015
Godkännande SAM	27 augusti 2015
Antagande kommunfullmäktige	28 september 2015

Planen vinner laga kraft ca tre veckor sedan beslut om antagande har kungjorts och inget överklagande har lämnats in.

Genomförandetid
Planens genomförandetid är 10 år från det datum planen vunnit laga kraft. Under genomförandetiden har markägarna en ekonomisk garanti för att kunna utnyttja planens byggrätter. Efter genomförandetidens utgång fortsätter planen att gälla, men den kan ändras eller upphävas utan att fastighetsägaren har rätt till ersättning. Den medellånga genomförandetiden motiveras med att det kan ta en viss tid innan alla kedjehus är byggda.

Ansvarsfördelning och huvudmannaskap
Kommunen är huvudman för allmän plats inom planområdet och ansvarar således för utbyggnader, drift och underhåll av gata, gång- och cykelbana samt skötsel av parkmarken. Planen förutsätter att en gångväg läggs om i ny sträckning. Byggherren bekostar dagvattennätet inom kvartersmark.

Härnösand Energi och Miljö AB är huvudman för allmänna vatten- och avloppsledningar. De anvisar anslutningspunkt till vatten och avloppsledningsnätet.

Härnösand Elnät AB är huvudman för elnätet inom planområdet. En elledning måste flyttas och läggas om i ny sträckning. Arbetet utförs av Härnösand Elnät AB. Byggherren bekostar flyttningen av ledningen.

Avtal
Ett genomförandeavtal upprättas mellan byggherre och Härnösands kommun. Frågor som måste regleras i avtalet är kostnader och ansvarsfördelning angående fastighetsbildning, bildande av gemensamhetsanläggning, flyttning av gång och cykelväg, tillträde, villkor i övrigt.

I avtalet bör också regleras hur dagvattenflödet ska regleras, samt vilken typ av infiltrationsanläggning som ska anläggas.

Markanvisningsavtal
Enligt markanvisningsavtalet har byggherren rätt att förvärva marken inom planområdet när planen har vunnit laga kraft, erhållit bygglov, samt har ordnat med övriga tillstånd och finansiering av projektet.

Fastighetsrätt

Fastighetsbildning
Kommunen har tecknat ett markanvisningsavtal med Conecti AB. När detaljplanen har vunnit laga kraft kan ett köpeavtal upprättas mellan Härnösands kommun och Connecti AB. Med stöd av köpeavtalet och gällande detaljplan kan en eller flera nya fastigheter bildas i området.

Följande scenarion är möjliga :

- En bostadsrättsförening bildas för hela området. En ny fastighet bildas genom avstyckning från fastigheten Härnösand Ön 2:52 samt fastighetsreglering då mark från del av fastigheten Ön 2:21 och del av fastigheten Eriksdal 1:24 överförs till den nybildade fastigheten.

- Två nya bostadsrättsföreningar bildas, en för flerfamiljshuset samt en för kedjehusen. Två nya fastigheter bildas då.

- Tre-fyra nya bostadsrättsförening bildas. En för flerfamiljshusen och två-tre för kedjehusen. Denna situation kan inträffa om det tar lång tid att sälja lägenheterna i kedjehusen.

- En bostadsrättsförening bildas för flerfamiljshuset och kedjehusen säljs som egnahem. En sådan situation skulle innebära att ca 12 fastigheter bildas, ett för flerfamiljshuset , och 11 fastigheter (se planillustration) för kedjehusen, ett för varje bostadsenhet. Planen är flexibelt utformad för kedjehusen så antalet bostadsenheter kan ändras i bygglovskedet.

Ur plansynpunkt finns det inget som hindrar att flera fastigheter bildas i området. Exploateringsgraden är inte kopplad till tomtplatser i planbestämmelserna. Gator omkringliggande mark och ledningsnät bör då ingå i gemensamhetsanläggningen.

Gemensamhetsanläggning

Ny infart från Brännavägen placeras på den norra delen av befintlig parkeringsplats. Infarten berör fastigheterna Ön 2:21 och Ön 2:52. Bägge fastigheterna ägs av Härnösands kommun. Fastigheten Lingonet 4 ägs av AB Härnösandshus. Del av fastigheten Ön 2:21 används till parkering. Marken är idag upplåten med servitut till förmån för fastigheten Lingonet 4.

En gemensamhetsanläggning bör bildas för den nya infarten. Till gemensamhetsanläggningen knyts nybildad bostadsfastighet samt fastigheten Lingonet 4.

I detaljplanen redovisas ett utfartsförbud från befintlig parkeringsplats (fastigheten Ön 2.21). Syftet är att parkeringen ska angöras från norr via nybildad infart som är gemensam för planerat bostadsområde och hyresgästerna som är bosatta i fastigheten Lingonet 4 (ägare AB Härnösandshus).

För att kunna bilda en gemensamhetsanläggning måste vissa villkor vara uppfyllda enligt anläggningslagen, bl.a annat väsentlighetsvillkoret (AL 5§) som innebär att anläggningen måste vara av väsentlig betydelse för de deltagande fastigheter.

Villkoren för att bilda en gemensamhetsanläggning kan uppfyllas om berörd fastighetsägare (Ön 2:21 Härnösands kommun) godkänner att befintlig utfart stängs och att ny gemensam utfart anordnas i norra delen av befintlig parkeringsplats.

Ledningsrätt
Ledningsrätt finns för dagvattenledning belägen väster om lokalgatan (Kaplanvägen). Nya ledningsrätter kan behöva bildas för att säkerställa huvudavvattningen som rinner genom området. Ledningsrätt kan också behöva bildas för el; -fjärrvärme;- och optofibernät inom kvartersmark.

Ekonomi
Planekonomi
PEAB som är byggentreprenör bekostar planändringen och hela byggprojektet. Kommunen får intäkter vid försäljning av marken.

Kommunens kostnader
Grundprincipen är att kommunen ansvarar för kostnader som uppstår inom mark som är avsedd till allmän plats (gator, naturmark) medan byggherren täcker alla kostnader som uppstår inom kvartersmark. Kostnads- och ansvarfördelningen mellan byggherre och kommunen avgörs i förhandlingar mellan parterna när genomförandeavtalet tecknas.

Bygglov och planavgift
Kommunen debiterar för granskning i de ärenden en konsult anlitas för att göra detaljplanen. Bygglovavgift tas ut enligt gällande taxa vid aktuell tidpunkt när lov beviljas.

Konsekvenser av planens genomförande
Planändringen berör primärt miljömålet God bebyggd miljö. Planändringen innebär att bostäder skapas i ett centrumnära område med bra serviceutbud och närhet till allmänna kommunikationer. Fler bostäder i området ger stöd till det serviceutbud som finns i närområdet och centrum i form av, handel, restauranger, kommunal service mm.

Planområdet är idag inte utsatt för buller från vägtrafik. Byggnationen innebär ingen större ökning av buller för omgivningen varför det bedöms att miljömålet God bebyggd miljö inte påverkas negativt.

Byggnationen kommer att påverka stadsbilden både från längre håll och i närmiljön och strider mot översiktsplanens intentioner.

Vid planering av ny bebyggelse i området har hänsyn tagit till omgivande befintlig bebyggelse. Nya byggnader placeras så att de inte förstör utsikten för närboende.

På innegården finns stora friytor för grönska och växtlighet.

Miljömålet Begränsad Klimatpåverkan påverkas sekundärt i positiv riktning genom att uppvärmningen förväntas ske med fjärrvärme och ett fördröjningssystem för dagvattnet ska förhindra överbelastning av dagvattenanläggning nedströms.

Barnperspektiv
Enligt FN:s barnkonvention ska barns bäst sättas i främsta rummet. Det finns godo förutsättningar att skapa en god boendemiljö för barn. Det kommer att finnas plats för barn att leka i planerat bostadsområde. Området angränsar till Kapellsberget som är skogsbeklätt berg, med pulkabacke och fin utsikt över staden. Det finns skolor och förskolor i närområdet. Trygga gångvägar till skolorna finns för barnen.

Sociala konsekvenser
Bostadsbyggandet i Härnösand har de senaste 20 åren legat på en låg nivå. Moderna bostäder byggs med god tillgänglighet som människor kan bo i under hela sin livslängd.

Nya bostäder kan ge upphov till positiva följdeffekter. Ett nytt bostadsprojekt kan ge upphov till att en flyttkedja skapas i Härnösand. Både villor och lägenheter i Härnösand kan bli tillgängliga när människor flyttar från sitt tidigare boende in till det nya bostadsområdet. Bostadsområdet kan också inspirera andra människor investera i nya bostäder.

MEDVERKANDE KONSULTER
Underlag till detaljplanen har tagits fram av MAF Arkitektkontor AB Luleå genom planarkitekt Mats Sandqvist.

MEDVERKANDE TJÄNSTEMÄN
Ewa Fällgren är ansvarig planhandläggare på Samhällsförvaltningen, Härnösands kommun.

REVIDERING
Efter planens granskningsskede har detaljplanen reviderats. Härnösands Energi & Miljö AB har framfört synpunkter på att ett ledningsområde (u-område) bör införas i detaljplan för att skydda dagvattenledning och åtkomst för framtida driftsarbeten. Synpunkten har beaktats. Ett nytt u-område har införts i detaljplanen, väster om lokalgatan i planområdet sydöstra hörn.

Planbeskrivningen har också reviderats. Under rubriken mark och vegetation har texten som behandlade växten Sanddraba utgått, eftersom växten inte längre finns kvar inom planområdet. Den har flyttats till en lämpligare växtplats.

Upprättad 2015-05-05

Birgitta Westerlind
Bygg- och miljöchef

Reviderad 2015-08-04

Mats Sandqvist
Planarkitekt

PLANPROCESSEN

Den kommunala planprocessen regleras i första hand av plan- och bygglagen (PBL).

Normal planprocess



Tidsåtgång ca 1 – 1½ år

- **Program** Start för planarbetet där inriktning och omfattning kan bestämmas. Samråd sker med myndigheter, sakägare och andra berörda. Ett program upprättas om det bedöms vara lämpligt.
- **Samråd** Ett planförslag upprättas och myndigheter, sakägare och andra berörda ges möjlighet att lämna sina synpunkter.
- **Granskning** Planförslaget sänds ut för slutlig granskning. Detta är sista tillfället att påverka.
- **Antagande** Kommunfullmäktige antar detaljplanen.
- **Laga kraft** Planen vinner laga kraft ca tre veckor efter antagandet om den inte **överklagats**.

Ovanstående gäller för ett normalt planförfarande. Processen kan dock övergå till ett enkelt planförfarande om inga motstående intressen framkommit under samrådet. Ett enkelt planförfarande innebär att granskningsskedet utgår och att detaljplanen antas utan slutlig granskning.

Fastighetsförteckning för detaljplan för del av Ön 2:52, 2:21 och Eriksdal 1:24, brf Utsikten, Härnösands kommun

Beteckning på grundkartan	Fastighetsägare, adress	Anm

FASTIGHETER INOM PLANOMRÅDET

Eriksdal 1:24	Härnösands kommun Ekonomikontoret 871 80 HÄRNÖSAND	
Ön 2:21	Härnösands kommun	
Ön 2:52	Härnösands kommun	

RÄTTIGHETER INOM PLANOMRÅDET

Ön 2:21	Härnösands kommun	2280-26/1970 Last, serv garage, parkering, väg till förmån för Lingonet 4
Ön 2:52	Härnösands kommun	2280-02/48 Last VA till förmån för HEMAB

FASTIGHETER UTANFÖR PLANOMRÅDET

Akvilejan 4	HF Norrlandshus Fastigheter AB c/o Hemfosa Fastigheter AB Box 2020 131 02 NACKA	
Eriksdal 1:23	Rolf Hubert Andersson Kaplanvägen 9 871 61 HÄRNÖSAND	
Eriksdal 1:25	Erik Conny Englund Kaplanvägen 13 871 61 HÄRNÖSAND	

Fastighetsförteckning för detaljplan för del av Ön 2:52, 2:21 och Eriksdal 1:24, brf Utsikten, Härnösands kommun

Beteckning på grundkartan	Fastighetsägare, adress		Anm
Hjortronet 1	Britt Yvonne Bolander Vangstagatan 52 871 62 Härnösand	½	
	Sten Åke Bolander Vangstagatan 52 871 62 Härnösand	½	
Hjortronet 3	Hans Crister Lantz Vangstagatan 54 A 871 62 HÄRNÖSAND	½	
	Sara Skoglund Folkesdotter Vangstagatan 54 A 871 62 HÄRNÖSAND	½	
Hjortronet 4	Leif Rune Mähler Vangstagatan 54 B 871 62 HÄRNÖSAND	½	
	Märta Evita Mähler Vangstagatan 54 B 871 62 HÄRNÖSAND	½	
Lingonet 2	Brf Lingonet 2 Brännavägen 106 871 60 HÄRNÖSAND		
Lingonet 3	Carl Mårten Bergström Kaplanvägen 3 871 61 HÄRNÖSAND	½	
	Ulla Catharina Bergström Kaplanvägen 3 871 61 HÄRNÖSAND	½	
Lingonet 4	AB Härnösandshus Box 103 871 23 HÄRNÖSAND		

Fastighetsförteckning för detaljplan för del av Ön 2:52, 2:21 och Eriksdal 1:24, brf Utsikten, Härnösands kommun

Beteckning på grundkartan	Fastighetsägare, adress		Anm
Odonet 4	Bengt Roger Strömkvist Vangstagatan 56 871 62 HÄRNÖSAND	½	
	Ingrid Maria Helena Strömkvist Vangstagatan 56 871 62 HÄRNÖSAND	½	
Räfsan 1	OK-Q8 Box 23900 104 35 STOCKHOLM		
Spettet 1	Lars Gunnar Sundqvist Prostvägen 1 871 61 HÄRNÖSAND		
Spettet 2	Linda Marie Hernetaho Hörnberg Prostvägen 3 871 61 HÄRNÖSAND	½	
	Soini Robert Hernetaho Prostvägen 3 871 61 HÄRNÖSAND	½	
Spettet 3	Jan Gunnar Hammarstrand Prostvägen 5 871 61 HÄRNÖSAND	½	
	Irma Helena Klemetti Prostvägen 5 871 61 HÄRNÖSAND	½	
Spettet 4	Christina Elisabeth Gradin Prostvägen 7 871 61 HÄRNÖSAND		

Fastighetsförteckning för detaljplan för del av Ön 2:52, 2:21 och Eriksdal 1:24, brf Utsikten, Härnösands kommun

Beteckning på grundkartan	Fastighetsägare, adress		Anm
Spettet 5	Kurt Roland Dahlberg Prostvägen 9 871 61 HÄRNÖSAND		
Spettet 6	Hans Robert Strömberg Prostvägen 11 871 61 HÄRNÖSAND	½	
	Jenny Christina Ulrika Strömberg Prostvägen 11 871 61 HÄRNÖSAND	½	
Spettet 7	Pär Samuel Birgersson Prostvägen 13 871 61 HÄRNÖSAND	½	
	Anna Birgitta Ögren Prostvägen 13 871 61 HÄRNÖSAND	½	
Spettet 8	Nils Magnus Olsson Prostvägen 15 871 61 HÄRNÖSAND	½	
	Ulrika Marie Olsson Prostvägen 15 871 61 HÄRNÖSAND	½	
Spettet 9	Kurt Aron Lindqvist Prostvägen 17 871 61 HÄRNÖSAND		

RÄTTIGHETER UTANFÖR PLANOMRÅDET

Akvilejan 4	HF Norrlandshus Fastigheter AB	2280-09/48 Last optokabel till förmån för HEMAB

Fastighetsförteckning för detaljplan för del av Ön 2:52, 2:21 och Eriksdal 1:24, brf Utsikten, Härnösands kommun

Beteckning på grundkartan	Fastighetsägare, adress		Anm
Eriksdal 1:25	Erik Conny Englund		Last 22-IM2-68/4450, 22-IM2-69/3389 serv ledn till förmån för HEMAB
Hjortronet 4	Leif Rune Mähler Märta Evita Mähler	½	2280-85/7 Last avlopp till förmån för HEMAB
Lingonet 4	AB Härnösandshus		2280-26/1970 Förmån,garage, väg parkering

Fastighetsförteckningen upprättad av

Ewa Fällgren
Planingenjör

BILAGA 3

LANTMÄTERIET

Ärende	Fastighetsreglering och avstyckning berörande Ön 2:52, 2:21 samt Eriksdal 1:24		
Ärendenummer	Kommun	Aktbeteckning	Infört i fastighetsregistret
Y17424	Härnösand	2280-2017/53	2018-02-02
	Län Västernorrland		

Handlingar i akten

Handling	Aktbilaga
Protokollomprövningsbeslut enl 27§ förvaltningslagen	PRR1
Förrättningskarta A3L	KA1
Beskrivning	BE1-BE3
Protokoll	PR1
Ansökan	A1-A2
Köpekontrakt	FÅ1
Köpebrev	FÅ2
Yrkande från Hanna Wiklund, Härnösands kommun	YR1
Karta 1-Karta 2	ÖV1-ÖV2
Delegationsordning kommun	ÖV3
Generalfullmakt Solbacken	ÖV4
Förrättningskarta A3L, aktbilaga KA1, före rättning	1
Dagboksblad	DA1

Beslut att följande handlingar gallras

Bekräftelse av ansökan	
Mail från Hanna Wiklund angående fel i ga:7	
Underrättelse omprövning	
Underrättelse	
Begäran av kopia på ansökningshandling	

Denna handling har undertecknats elektroniskt av

Maria Östman

LANTMÄTERIET

Omprövningsbeslut enligt 27§ förvaltningslagen

2018-01-10

Ärendenummer
Y17424

Förrättningslantmätare
Jenny Åberg

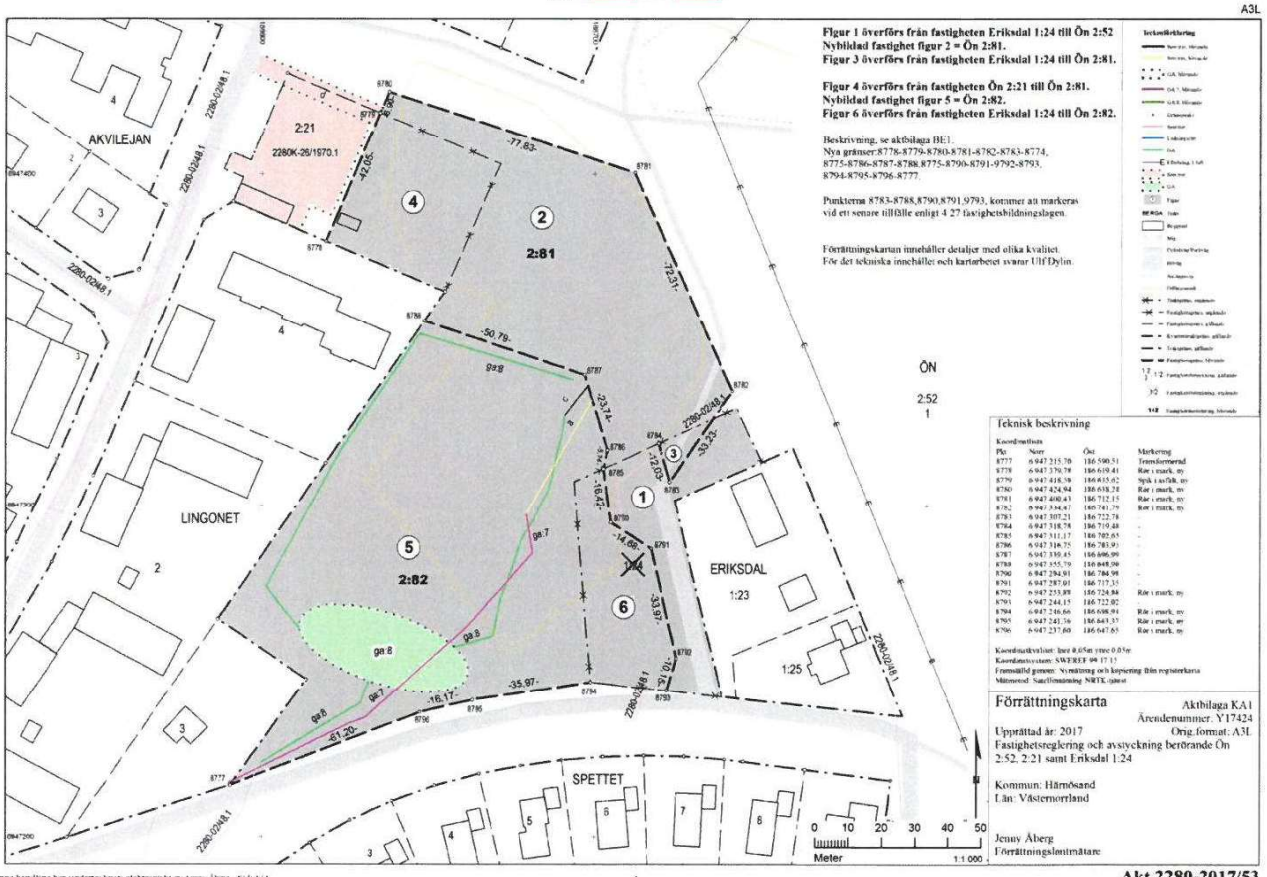
Ärende	Omprövningsbeslut enligt 27§ förvaltningslagen berörande Y17424.
	Kommun: Härnösand Län: Västernorrland
Redogörelse	Genom en missuppfattning av ansökan och bifogad karta har förrättningskartan blivit felaktig, vilket har efter beslutet tagits påtalats av sökande, se aktbilaga YR1. Ga:7 ska endast innefatta huvudledning för vatten och avlopp. Den omprövning som görs är inte till nackdel för någon part. Samtliga berörda parter har underrättats att omprövningen genomförs.
Beslut	Lantmäterimyndigheten beslutar att förrättningskarta, aktbilaga KA1 ska omprövas med stöd av 27§ förvaltningslagen.
Överklagande	Den som är missnöjd med Lantmäterimyndighetens beslut kan överklaga detta. Ett rättelsebeslut överklagas genom att en skrivelse lämnas eller skickas till: Lantmäteriet Fastighetsbildning 801 82 Gävle Skrivelsen ställs till Mark- och miljödomstolen som sedan behandlar överklagandet. Skrivelsen måste ha kommit in till Lantmäterimyndigheten inom tre veckor från beslutsdagen för rättelsen. Kommer skrivelsen in för sent kan överklagandet inte behandlas. Ange att ni överklagar och vilket beslut ni överklagar. Anteckna förrättningens ärendenummer Y17424 och redogör för vad ni anser ska ändras och varför.

Denna handling har undertecknats elektroniskt av

Jenny Åberg

LANTMÄTERIET

A3L



Figur 1 överförs från fastigheten Eriksdal 1:24 till Ön 2:52
Nybildad fastighet figur 2 = Ön 2:81.
Figur 3 överförs från fastigheten Eriksdal 1:24 till Ön 2:81.

Figur 4 överförs från fastigheten Ön 2:21 till Ön 2:81.
Nybildad fastighet figur 5 = Ön 2:82.
Figur 6 överförs från fastigheten Eriksdal 1:24 till Ön 2:82.

Beskrivning, se aktbilaga BE1.
Nya gränser:8778-8779-8780-8781-8782-8783-8774, 8775-8786-8787-8788,8775-8790-8791-9792-8793, 8794-8795-8796-8777.

Punkterna 8783-8788,8790,8791,9793, kommer att markeras vid ett senare tillfälle enligt 4 27 fastighetsbildningslagen.

Förrättningskartan innehåller detaljer med olika kvalitet.
För det tekniska innehåller och kartarbetet svarar Ulf Dylin.

Teknisk beskrivning

Koordinatförteckning

Pkt	Nord	Öst	Markering
8777	6 947 215.70	186 590.51	Trumfastmärkt
8778	6 947 379.78	186 619.41	Rör i mark, ny
8779	6 947 418.58	186 655.62	Spik i asfalt, ny
8780	6 947 424.94	186 638.28	Rör i mark, ny
8781	6 947 400.43	186 712.15	Rör i mark, ny
8782	6 947 364.47	186 741.79	Rör i mark, ny
8783	6 947 307.21	186 722.78	-
8784	6 947 318.78	186 710.48	-
8785	6 947 311.17	186 702.65	-
8786	6 947 316.75	186 783.93	-
8787	6 947 339.45	186 696.99	-
8788	6 947 355.79	186 648.99	-
8790	6 947 284.91	186 784.99	-
8791	6 947 287.01	186 717.35	-
8792	6 947 253.89	186 724.84	Rör i mark, ny
8793	6 947 244.15	186 722.82	-
8794	6 947 246.66	186 698.94	Rör i mark, ny
8795	6 947 241.76	186 643.37	Rör i mark, ny
8796	6 947 237.60	186 647.85	Rör i mark, ny

Koordinatkvalitet: Inre 0.05m ytre 0.05m
Koordinatsystem: SWEREF 99 17 15
Framställd genom: Scanning och kopiering från registerkarta
Mätmetod: Satellitmätning NRTK tjänst

Förrättningskarta

Aktbilaga KA1
Ärendenummer: Y17424
Orig.format: A3L

Upprättad år: 2017
Fastighetsreglering och avstyckning berörande Ön 2:52, 2:21 samt Eriksdal 1:24

Kommun: Härnösand
Län: Västernorrland

Jenny Åberg
Förrättningslantmätare

Denna handling har undertecknats elektroniskt av Jenny Åberg Sida: 1 / 1

Akt 2280-2017/53

Beskrivning

2017-12-21

Ärendenummer
Y17424

Förrättningslantmätare
Jenny Åberg

Ärende

Fastighetsreglering och avstyckning berörande Ön 2:52, 2:21 samt Eriksdal 1:24

Kommun: Härnösand Län: Västernorrland

Ny Gemensamhetsanläggning

Blivande Ön Ga:7
(Beteckningen för den inrättade gemensamhetsanläggningen är preliminär och gäller först sedan förrättningen registrerats i fastighetsregistret).

Ändamål: Vatten- och avloppsledning med tillhörande anordningar

Gemensamhetsanläggningens ändamål, läge, storlek m.m.

Gemensamhetsanläggningen består av anordningar för vattenförsörjning och avlopp enligt förrättningskarta, aktbilaga KA1.

Dricksvatten ska levereras året om i den omfattning som normalhushåll på de deltagande fastigheterna kan beräknas förbruka. Vattnet ska hålla lägst den kvalitet som hälsoskyddsmyndighet kan godkänna.

Avloppsvatten från deltagande fastigheters hushåll ska ledas till kommunalt avloppsnät. De krav som hälsoskyddsmyndighet eller annan kommunal nämnd därvid kan ställa för att ta emot avloppsvattnet ska uppfyllas.

Deltagande fastigheter

I gemensamhetsanläggningen ska Ön 2:81-82 delta.

Fastighet	Andelstal utförande	Andelstal drift
Ön 2:81	1	0
Ön 2:82	99	100

Deltagande fastigheter utgör en anläggningssamfällighet, d.v.s. en samfällighet som ska utföra anläggningen och ansvara för dess drift.

Upplåtet utrymme

För att dra fram, se till, underhålla och reparera ledningarna upplåts ett 4 meter brett område med respektive ledning i mitten. Ledningarnas läge, se förrättningskarta, aktbilaga KA1.

För tillträde till upplåtet utrymme har anläggningssamfälligheten rätt att ta väg eller använda väg på belastad fastighet. I den mån det kan

ske utan avsevärd olägenhet ska fastighetsägarens anvisningar om väg och vägval därvid följas.

Till förmån för:
Anläggningssamfälligheten.

Belastar:
Ön 2:82

Tidpunkt för utförande

Anläggningen ska vara utförd senast 2 år efter det att anläggningsbeslutet och ersättningsbeslutet vunnit laga kraft.

Denna handling har undertecknats elektroniskt av

Jenny Åberg

Beskrivning

2017-12-21

Ärendenummer
Y17424

Förrättningslantmätare
Jenny Åberg

Ärende

Fastighetsreglering och avstyckning berörande Ön 2:52, 2:21 samt Eriksdal 1:24

Kommun: Härnösand Län: Västernorrland

Ny Gemensamhetsanläggning

Blivande Ön Ga:8
(Beteckningen för den inrättade gemensamhetsanläggningen är preliminär och gäller först sedan förrättningen registrerats i fastighetsregistret).

Ändamål: Infiltrationsanläggning med tillhörande fördröjningsdamm, dagvattenledningar, diken och andra tillhörande anordningar.

Gemensamhetsanläggningens ändamål, läge, storlek m.m.

Gemensamhetsanläggningen består av infiltrationsanläggning med tillhörande anordningar för dagvattenledningar, diken och andra tillhörande anordningar enligt förrättningskarta, aktbilaga KA1.

Deltagande fastigheter

I gemensamhetsanläggningen ska Ön 2:81-82 delta.

Fastighet	Andelstal utförande	Andelstal drift
Ön 2:81	1	0
Ön 2:82	99	100

Deltagande fastigheter utgör en anläggningssamfällighet, d.v.s. en samfällighet som ska utföra anläggningen och ansvara för dess drift.

Upplåtet utrymme

För att dra fram, se till, underhålla och reparera ledningarna upplåts ett 4 meter brett område med respektive ledning i mitten. Ledningarnas läge, se förrättningskarta, aktbilaga KA1.

Vidare upplåts ett ellipsformat område på 55 × 25 meter för infiltrationsanläggning med tillhörande fördröjningsdamm. Områdets läge, se förrättningskarta, aktbilaga KA1.

Vidare upplåts utrymme för diken med en bredd av 4 meter. Dikets läge, se förrättningskarta, aktbilaga KA1.

För tillträde till upplåtet utrymme har anläggningssamfälligheten rätt att ta väg eller använda väg på belastad fastighet. I den mån det kan

ske utan avsevärd olägenhet ska fastighetsägarens anvisningar om väg och vägval därvid följas.

Till förmån för:
Anläggningssamfälligheten.

Belastar:
Ön 2:82

Tidpunkt för utförande

Anläggningen ska vara utförd senast 2 år efter det att anläggningsbeslutet och ersättningsbeslutet vunnit laga kraft.

Denna handling har undertecknats elektroniskt av

Jenny Åberg

Beskrivning

2017-12-20

Ärendenummer
Y17424

Förrättningslantmätare
Jenny Åberg

Ärende	Fastighetsreglering och avstyckning berörande Ön 2:52, 2:21 samt Eriksdal 1:24 Kommun: Härnösand Län: Västernorrland		
Åtgärdsordning i förrättningen	• Avstyckning • Fastighetsreglering • Avstyckning • Fastighetsreglering *Beteckning för nybildad fastighet är preliminär och gäller först sedan förrättningen registrerats i fastighetsregistret.*		
	ERIKSDAL 1:24 Härnösands Kommun, lagfaren ägare		
Fastighetsreglering (1)	Avstår till Ön 2:52	fig 1	1556 m²
	Avstår till Ön 2:81	fig 3	120 m²
Fastighetsreglering (3)	Avstår till Ön 2:82	fig 6	1407 m²
	Arealen är grafiskt beräknad från registerkartan		
	Eriksdal 1:24 avregistreras		
	ÖN 2:21 Härnösands Kommun, lagfaren ägare		
Fastighetsreglering (1)	Avstår till Ön 2:81	fig 4	1634 m²
	Arealen är grafiskt beräknad från registerkartan		
	Areal enligt fastighetsregistret efter förrättningen		1310 m²

Nytt servitut: 2280-2017/53.4
Ändamål: Väg

Rätt att använda ett 6 meter brett område d för utfart till allmän väg.
Till förmån för: Ön 2:81

Belastar: Ön 2:52, Ön 2:21

ÖN 2:52

Härnösands Kommun, lagfaren ägare

Avstyckning (1)	Avstår till Ön 2:81	fig 2	5152 m²
	Arealen är grafiskt beräknad från registerkartan		
	Verkan på ledningsrätt: 2280-02/48.1 Ändamål: Vatten och avlopp Till förmån för: Härnösand Energi och Miljö AB Belastar: Ön 2:52, Ön 2:81, Ön 2:82		
	Nytt servitut: 2280-2017/53.4 Ändamål: Väg Rätt att använda ett 6 meter brett område d för utfart till allmän väg. Till förmån för: Ön 2:81 Belastar: Ön 2:52, Ön 2:21		
Avstyckning (2)	Avstår till Ön 2:82	fig 5	9651 m²
	Arealen är grafiskt beräknad från registerkartan		
	Verkan på ledningsrätt: 2280-02/48.1 Ändamål: Vatten och avlopp Till förmån för: Härnösand Energi och Miljö AB Belastar: Ön 2:52, Ön 2:81, Ön 2:82		
Fastighetsreglering (1)	Erhåller från Eriksdal 1:24	fig 1	1556 m²
	Arealen är grafiskt beräknad från registerkartan		

ÖN 2:81, ny fastighet

Härnösands Kommun, lagfaren ägare

Avstyckning (1)	Erhåller från Ön 2:52	fig 2	5152 m²
	Arealen är grafiskt beräknad från registerkartan		
	Verkan på ledningsrätt: 2280-02/48.1 Ändamål: Vatten och avlopp Till förmån för: Härnösand Energi och Miljö AB Belastar: Ön 2:52, Ön 2:81, Ön 2:82		
	Nytt servitut: 2280-2017/53.1 Ändamål: Vattenledning Rätt att anlägga, underhålla och förnya en vattenledning i sträckning a till anslutningspunkt för gemensamhetsanläggning. Till förmån för: Ön 2:81 Belastar: Ön 2:82		
	Nytt servitut: 2280-2017/53.2 Ändamål: Avlopp Rätt att anlägga, underhålla och förnya en avloppsledning i sträckning a till anslutningspunkt för gemensamhetsanläggning. Till förmån för: Ön 2:81 Belastar: Ön 2:82		
	Nytt servitut: 2280-2017/53.3 Ändamål: Avlopp Rätt att anlägga, underhålla och förnya en dagvattenledning i sträckning c till anslutningspunkt för gemensamhetsanläggning. Till förmån för: Ön 2:81 Belastar: Ön 2:82		
	Nytt servitut: 2280-2017/53.4 Ändamål: Väg Rätt att använda ett 6 meter brett område d för utfart till allmän väg. Till förmån för: Ön 2:81 Belastar: Ön 2:52, Ön 2:21		
Fastighetsreglering (1)	Erhåller från Eriksdal 1:24	fig 3	120 m²
	Erhåller från Ön 2:21	fig 4	1634 m²

	Areal enligt fastighetsregistret efter förrättningen		6906 m²
	Arealerna är grafiskt beräknad från registerkartan		

	ÖN 2:82, ny fastighet		
	FastighetsAB Solbacken I Härnösand AB, lagfaren ägare		
Avstyckning (2)	Erhåller från Ön 2:52	fig 5	9651 m²
	Verkan på ledningsrätt: 2280-02/48.1 Ändamål: Vatten och avlopp Till förmån för: Härnösand Energi och Miljö AB Belastar: Ön 2:52, Ön 2:81, Ön 2:82		
Fastighetsreglering (3)	Erhåller från Eriksdal 1:24	fig 6	1407 m²
	Areal enligt fastighetsregistret efter förrättningen		11058 m²
	Arealerna är grafiskt beräknad från registerkartan		
	Nytt servitut: 2280-2017/53.1 Ändamål: Vattenledning Rätt att anlägga, underhålla och förnya en vattenledning i sträckning a till anslutningspunkt för gemensamhetsanläggning. Till förmån för: Ön 2:81 Belastar: Ön 2:82		
	Nytt servitut: 2280-2017/53.2 Ändamål: Avlopp Rätt att anlägga, underhålla och förnya en avloppsledning i sträckning a till anslutningspunkt för gemensamhetsanläggning. Till förmån för: Ön 2:81 Belastar: Ön 2:82		

Nytt servitut: 2280-2017/53.3
Ändamål: Avlopp

Rätt att anlägga, underhålla och förnya en dagvattenledning i sträckning c till anslutningspunkt för gemensamhetsanläggning.
Till förmån för: Ön 2:81

Belastar: Ön 2:82

Denna handling har undertecknats elektroniskt av

Jenny Åberg

Protokoll

2017-12-21

Ärendenummer
Y17424

Förrättningslantmätare
Jenny Åberg

Ärende

Fastighetsreglering och avstyckning berörande Ön 2:52, 2:21 samt Eriksdal 1:24

Kommun: Härnösand Län: Västernorrland

Handläggning

Utan sammanträde.

Sökande och sakägare

Fastigheter, andel, ägande	Ägare	Anmärkning
Eriksdal 1:24, lagfaren ägare Ön 2:21, lagfaren ägare Ön 2:52, lagfaren ägare Blivande Ön 2:81, lagfaren ägare	Härnösands Kommun	Sökande
Blivande Ön 2:82, ägare enligt köp	Fastighets AB Solbacken i Härnösand AB	Sökande

Yrkande

Se ansökan, aktbilaga A1-2, och köpehandlingar, aktbilaga FÅ1. Yrkande för bildande av servitut för vatten- och avloppsledning har ändrats till ny dragning, se dagboksanteckning 2017-11-23 och 2017-11-24.

Fastighetsbildnings-åtgärder

Genom fastighetsreglering överförs del av Eriksdal 1:24 till Ön 2:52. Genom avstyckning från Ön 2:52 bildas två fastigheter, Ön 2:81 och 2:82. Till Ön 2:81 överförs del av Ön 2:21 och del av Eriksdal 1:24. Till ön 2:82 överförs del av Eriksdal 1:24.

Bildandet av Ön 2:82 grundas på ett köp, se aktbilaga FÅ1. I övrigt sker fastighetsbildningen i samma ägares hand. Gemensamhetsanläggningar för vatten-och avloppsledningar samt en gemensamhetsanläggning för dagvatten bildas, Ön ga:7-8.

Ön 2:81 är en bostadsfastighet som i detaljplan 2280-P16/6 får bebyggas med flerfamiljshus. Tillgång till utfart säkerställs genom servitut över Ön 2:21. Genom bildande av gemensamhetsanläggning får fastigheten tillgång till vatten och avloppsledningar som ansluts till det kommunala VA-nätet. Genom bildande av servitut för vatten- och avloppsledning, se sträckning markerad med a i KA1, kan fastigheten anslutas till ga:7. Genom bildande av servitut för

dagvattenledning, se sträckning markerad med c i KA1, kan fastigheten anslutas till ga:8. Fastigheten är varaktigt lämpad för sitt ändamål.

Servitut för vatten- och avloppsledning placeras på ett sådant sätt att den belastar område med byggrätt så lite som möjligt utan att skada närliggande bebyggelses konstruktionsförhållanden. Sakägarna har samrådts och godkänt placeringen av servitutet, se dagboksanteckningar 2017-11-24.

Ön 2:82 är en bostadsfastighet som i detaljplan 2280-P16/6 får bebyggas med kedjehus. Genom bildande av gemensamhetsanläggning får fastigheten tillgång till vatten- och avloppsledningar som ansluts till det kommunala VA-nätet. Fastigheten är varaktigt lämpad för sitt ändamål.

Ön 2:52 är en kommunal gatu-och exploateringsfastighet. Fastigheten är fortsatt varaktigt lämpad för sitt ändamål.

Ön 2:21 är en fastighet som i detaljplan 2280-P16/6 är utlagd som bostad. Efter fastighetsbildningen finns det endast en parkering på fastigheten. Fastigheten är olämplig för sitt ändamål före och efter fastighetsbildningen.

Fastighetsindelningen förbättras och får en mer ändamålsenlig indelning. Fastighetsbildningen får genomföras enligt 3 kap 9§ fastighetsbildningslagen.

Fastighetsbildningen överensstämmer med gällande detaljplan, se akt 2280-P16/6.

Ön 2:52 belastas av ett inskrivet avtalsservitut för tunnel, 1975, 75/6212. Det är uppenbart att servitutet inte berör styckningslotterna och de ska därför inte belastas.

Då det på grund av schaktarbeten inte går att markera ut alla gränspunkter kommer Lantmäteriet markera ut de omarkerade gränspunkterna vid ett senare tillfälle i enlighet med 4:27 fastighetsbildningslagen. Kostnaden för utmärkningen fördelas efter samma grund som kostnadsfördelningsbeslutet.

Fastighetsbildningen är väsentligen utan betydelse för panträttshavare och övriga rättshavare.

Anläggningsåtgärd

Gemensamhetsanläggning för vatten-och avloppsledningar samt gemensamhetsanläggning för dagvatten bildas. Ön 2:81 tilldelas andelstal 1 för utförande och 0 för drift, Ön 2:82 tilldelas andelstal 99 för utförande och 100 för drift i båda gemensamhetsanläggningarna. Andelstalen baseras på yrkande i ansökan, se aktbilaga A1.

Fördelarna med gemensamhetsanläggningarna överväger de kostnader och olägenheter som gemensamhetsanläggningarna medför.

Inrättandet av gemensamhetsanläggning är väsentligen utan betydelse för fordringshavare och övriga rättsägare.

Fastighets-bildningsbeslut

Fastighetsbildning ska ske enligt förrättningskarta och beskrivning, se aktbilagor KA1 och BE3.
Nybildad fastighet ska inte belastas av oinskriven fordran med förmånsrätt i styckningsfastigheten.
Nybildning av servitut ska ske enligt beskrivning, aktbilaga BE3.

Anläggningsbeslut

Gemensamhetsanläggning ska inrättas enligt förrättningskarta och beskrivning, se aktbilagor KA1 och BE1-2.
Fördelning av andel i gemensamhetsanläggning ska ske enligt beskrivning, se aktbilaga BE1-2.

Tillträdesbeslut

Tillträde ska ske när fastighetsbildningsbeslutet har vunnit laga kraft.

Tillträde ska ske när anläggningsbeslutet har vunnit laga kraft.

Ersättningsbeslut gemensamhets-anläggning

Någon ersättning ska inte betalas.

Ersättningsbeslut fastighetsbildning

Någon ersättning ska inte betalas.

Kostnadsfördelnings beslut

Skäl:

Enligt ansökan, se ansökan A1, ska Härnösands kommun betala för den del som avser avstyckning av den styckningslott kommunen äger (Ön 2:81) samt Fastighets AB Solbacken I Härnösand AB ska betala för den del av avstyckning som avser styckningslott som de är ägare till (Ön 2:82).

Kostanden för bildande av gemensamhetsanläggningarna fördelas efter vad som är skäligt.

Beslut:

Förrättningskostnaderna fördelas enligt följande:

Den del som avser avstyckning och fastighetsreglering till styckningslotten Ön 2:81 ska betalas av Härnösands kommun. Den del som avser avstyckning och fastighetsreglering till styckningslotten 2:82 ska betalas av Fastighets AB Solbacken I Härnösand AB. Den del som avser bildande av gemensamhetsanläggningar ska betalas av Härnösands kommun med 35 % och Fastighets AB Solbacken I Härnösand AB med 65 %.

Aktmottagare

FastighetsAB Solbacken I Härnösand AB och Härnösands Kommun.

Överklagande

Den som är missnöjd med Lantmäterimyndighetens beslut eller åtgärder kan överklaga dessa genom att lämna eller skicka en skrivelse till:

Lantmäteriet
Fastighetsbildning
801 82 Gävle

Mark- och miljödomstolen behandlar sedan överklagandet.

Skrivelsen måste ha kommit in till Lantmäterimyndigheten inom fyra veckor från avslutningsdagen, d.v.s. senast den 18 januari 2018. Kommer skrivelsen in för sent kan överklagandet inte behandlas.

Ange att ni överklagar och vilket beslut eller vilken åtgärd ni överklagar. Anteckna förrättningens ärendenummer Y17424 och redogör för vad ni anser ska ändras och varför.

Denna handling har undertecknats elektroniskt av

Jenny Åberg

Lantmäteriet_2017-08-16_A_035401

Härnösands kommun

KS 13-271-254

Ansökan om avstyckning och fastighetsreglering, samt anläggningsåtgärd.

Undertecknade ansöker härmed om avstyckning, fastighetsreglering samt anläggningsåtgärd, berörande fastigheten **Härnösand Ön 2:52 och 2:21, Eriksdal 1:24**.

Lagfaren ägare

Härnösand Ön 2:52 och 2:21, Eriksdal 1:24
Ägare: Härnösands kommun, org nr: 212000-2403
871 80 Härnösand
Andel: 1/1
Kontaktperson: Hanna Viklund, 0611-348117

Förvärvare stycknings lott

Blivande styckningslott, del av Härnösand Ön 2:52, Eriksdal 1:24
Enl köp: Visionsbolaget 11885 AB, org. nr: 559116-5849
UN till: FastighetsAB Solbacken i Härnösand AB
C/O Westerlindförsäljning AB
Fiskaregatan 4 A
871 33 Härnösand
Andel: 1/1
Kontaktperson: Mia Wester, 070-559 44 89, mia.wester@conecti.se

Lingonet 4, innehavare av servitut 2280K-26/1970.1
Ägare: AB Härnösandshus, org 556161-8430
Box 103
871 23 Härnösand
Andel: 1/1
Kontaktperson: Göran Albertsson, 0611-88226

Överenskommelse

Åtgärd 1: Avstyckning ska ske från del av Härnösand Ön 2:52 (figur 1). Därefter ska del av Härnösand Ön 2:21 (figur 2) och del av Eriksdal 1:24 (figur 3) överföras till styckningslotten genom fastighetsreglering, så att en exploateringsfastighet bildas, se bifogad karta, bilaga 1.

Åtgärd 2: Avstyckning ska ske från del av Härnsand Ön 2:25 (figur 4) Därefter ska del av Eriksdal 1:24 (figur 5) överföras till styckningslotten genom fastighetsreglering, så att en exploateringsfastighet bildas, se bifogad karta, bilaga 1. Till grund för bildandet av denna exploateringsfastighet ligger köpekontrakt med tillhörande karta, bilaga 2.

Åtgärd 3: Resterande del av Eriksdal 1:24 (figur 6) ska genom fastighetsreglering överföras till fastigheten Härnösand Ön 2:52, vilket innebär att fastigheten utplånas, se bifogad karta, bilaga 1.

Åtgärd 4: Nytt servitut ska bildas för utfartsväg, se gul linje, figur 6, i bifogad karta, bilaga 1
Till förmån för: Blivande styckningslotten (åtgärd 1)
Belastar: Härnösand Ön 2:21

Det nybildade servitutet kommer att ligga inom ett område som redan är upplåtet med servitut, 2280K-26/1970.1, till förmån för fastigheten Härnösand Lingonet 4. Ägaren till fastigheten Lingonet 4 medger att ett nytt utfartsservitut bildas över området. Den nya utfarten kommer att användas gemensamt av fastigheterna Lingonet 4 och den nybildade styckningslotten enligt åtgärd 1.

Åtgärd 5: Gemensamhetsanläggning ska bildas för vattenledning, med tillhörande anordningar, se blå linje, bilaga 3.
Deltagande fastigheter: styckningslotterna enligt åtgärd 1 och 2.

Åtgärd 6: Gemensamhetsanläggning ska bildas för spillvattenledning, med tillhörande anordningar, se röd linje, bilaga 3.
Deltagande fastigheter: styckningslotterna enligt åtgärd 1 och 2.

Åtgärd 7: Gemensamhetsanläggning ska bildas för infiltrationsanläggningen med tillhörande fördröjningsdam, dagvattenledningar, diken och andra tillhörande anordningar, markerade med gul linje i bifogad karta, bilaga 3.
Deltagande fastigheter: styckningslotterna enligt åtgärd 1 och 2.

Åtgärd 5-7: För åtgärd 5-7 ska styckningslott, åtgärd 1 (som är obebyggd), tilldelas andelstal 1% för utförande och 0% för drift. Styckningslott, åtgärd 2(som bebyggs med radhus) tilldelas andelstal 99% för utförande och 100% för drift.

I samband att styckningslott, åtgärd 1, bebyggs ska fastighetens ägare köpa in sig i anläggningarna och ansökan om ändring av andelstal skickas in till lantmäteriet.

Åtgärd 8: Nytt servitut ska bildas för vatten och avloppsledning, se lila sträckad linje, i bifogad karta, bilaga 3.
Till förmån för: Blivande styckningslotten (åtgärd 1)
Belastar: Blivande styckningslott (åtgärd 2)

Åtgärd 9: Nytt servitut ska bildas för dagvattenledning, se grön sträckad linje, i bifogad karta, bilaga 3.

Härnösands kommun

Tillväxtavdelningen

Lantmäteriet_2017-08-16_A_035401

Till förmån för: Blivande styckningslotten (åtgärd 1)
Belastar: Blivande styckningslott (åtgärd 2)

Ändamål

Styckningslotterna ska avstyckas för bostadsändamål

Inteckningsfri styckningslott

Styckningslotten ska befrias från inteckningar

Bifogade handlingar

Bilaga 1, kartbilaga (detaljplan)
Bilaga 2, köpeavtal med tillhörande karta
Bilaga 3, kartbilaga, bildande av rättigheter

Förrättnings-kostnad

Kostnaden för åtgärd 1, ska bekostas av Härnösands kommun till 100 %.
Kostanden för åtgärd 2, ska bekostas av FastighetsAB Solbacken i Härnösand AB till 100%.
Kostnaderna för bildande av rättigheter ska fördelas efter nytta.

Övrigt

Blivande styckningslotten ska bebyggas med bostäder under 2017, förtur av handläggningen önskas därför.

Parterna är skyldiga att ha överseende med mindre jämkningar i fråga om områdets gränser, areal eller dylikt, vilka kan komma och bestämmas i förrättningen.

Aktmottagare

Kopia av de slutliga förrättningshandlingarna (akten) skickas till: FastighetsAB Solbacken i Härnösand AB och Härnösands kommun.

Avtalsexemplar

Denna överenskommelse har upprättats i fyra likalydande exemplar, varav parterna tagit vardera och ett som ingår i lantmäteriförrättnigen.

Underskrift

Datum 2017-08-09

Härnösands kommun
Uno Jonsson
Tillväxtchef
Ön 2:21, 2:52, Eriksdal 1:24

Datum 2017-08-09

Härnösands kommun
Hanna Viklund
Tillväxtavdelningen
Ön 2:21, 2:52, Eriksdal 1:24

Datum 2017-08-09

FastighetsAB Solbacken i Härnösand AB
Per-Ove Söderlind
Stycknings lott, ägare enl köp

Datum 2017-08-09

Mia Wester
Stycknings lott, ägare enl köp

Datum 2017-08-09

AB Härnösandshus
Göran Albertsson
VD
Lingonet 4

Härnösands kommun

MISSIV

Ärendenr: Y17424
Aktbilaga A2

Sida
1(2)

Lantmäteriet_2017-03-16_A_035400

Datum
~~2017-01-01~~
2017-00-09

KS 13-271-254

Kommunstyrelseförvaltningen
Hanna Viklund, 0611-348117
hanna.viklund@harnosand.se

Ansökan om avstyckning och fastighetsreglering samt hanläggningsåtgärd. Härnösand Ön 2:52, 2:21 samt Eriksdal 1:24

Översänder ansökan om avstyckning och fastighetsreglering samt anläggningsåtgärd, avseende fastigheterna Härnösand Ön 2:52 och 2:21 samt Eriksdal 1:24. Avstyckning ska ske i enlighet med bifogat köpekontrakt samt gällande detaljplan.

I dagsläget är det enbart den södra styckningslotten som ska bebyggas med 13 rad/kedje hus. Den norra styckningslotten är planlagd för bostäder men kommer förmodligen inte att bebyggas de närmsta åren. Härnösands kommun önskar därför att inga eller så lågt andelstalen som möjligt sätts i gemensamhetsanläggningarna för utförande och drift på den norra styckningslotten, och att andelstalet kan ändras i och med att fastigheten bebyggs.

Ansökan om förtur önskad då nybyggnation av bostadshus ska uppföras på den ena styckningslotten, med byggstart hösten 2017.

Kordinater kan inhämtas av exploatören innan utsättning/mätning görs på tomten.

Härnösands kommun
Uno Jonsson
Tillväxtchef

Härnösands kommun
Hanna Viklund
Mark och exploateringshandläggare

Denna handling har vidimerats elektroniskt av *Maria Östman* Sid: 1/1

Ärendenr: Y17424
Aktbilaga: FÅ1

HARNOSANDS KOMMUN
2017 -08- 09
Sida 1(3)
Dnr. KS 13-271-254

Härnösands kommun

Lantmäteriet_2017-08-16_A_035403

Kommunstyrelseförvaltningen

Köpekontrakt

Köpare	**Visionsbolaget 11885 AB,** org. nr: 559116-5849 Under namnändring till: **FastighetsAB Solbacken i Härnösand AB** C/O Westerlindförsäljning AB Fiskaregatan 4 A 871 33 Härnösand Andel: 1/1
Säljare	**Härnösands kommun**, Org. nr: 212000-2403 871 80 Härnösand
Överlåtelseobjekt	Del av fastigheterna Härnösand Ön 2:52 och Eriksdal 1:24, se bifogad kartbilaga.
Överlåtelseförklaring	Säljaren överlåter och försäljer härmed del av ovan nämnda fastigheter till köparen.
Köpeskilling	Överlåtelsen sker mot en överenskommen köpeskilling av kronor: FYRAHUNDRASEXTIOÅTTA TUSEN KRONOR 468 000 KR
Tillträdesdag	Tillträde sker när bygglov är beviljat och köpeskillingen till fullo är erlagd och kvitterad.
Köpeskillingens erläggande	1. Betalas kontant på tillträdesdagen 468 000 kr **Summa kronor:** 468 000 kr
Inteckningar servitut och nyttjanderätter	Säljaren förklarar - att fastigheterna så vitt man känner till, inte belastas av några upplåtna, oinskrivna rättigheter.

Denna handling har vidimerats elektroniskt av *Maria Östman* Sid: 1/3

Faran för fastigheten	Säljaren står faran om fastigheterna skadas eller försämras mellan kontraktsdagen och tidpunkten för köparens tillträde. Om tillträdet försenas på grund av köparens dröjsmål ska faran övergå på köparen på tillträdesdagen enligt detta avtal.
Äganderättens övergång	Parterna är överens om att äganderätten till fastigheterna övergår först på tillträdesdagen.
Fördelning av inkomster och utgifter	Säljaren ska betala skatter, räntor och andra periodiska utgifter för fastigheterna av vad slag de vara må, om de avser tiden före tillträdesdagen. Från och med tillträdesdagen övergår betalnings skyldigheten på köparen, som också får fastigheternas avkastning.
Lagfarts, intecknings och fastighetsbildning	Eventuella, med köpet förenade lagfarts- och inteckningskostnader samt fastighetsbildnings kostnader betalas av köparen. Köparen äger rätt att med köpekontraktet som grund ansöka om avstyckning.
Överlämna handlingar	På tillträdesdagen ska säljaren, efter köpeskillingens erläggande, till köparen för hans undertecknande överlämna kvitterat köpebrev avseende fastigheterna och övriga handlingar som erfordras för att köparen skall få lagfart.
Fastighetens skick	Köparen har före detta avtals undertecknande beretts tillfälle att noga undersöka fastigheterna för att skaffa sig kännedom om det skick, vari egendomen befinner sig. Köparen ansvarar för utredningar avseende vibrationsförhållande och geotekniska undersökningar i samband med exploatering av fastigheterna. Med hänsyn till angivna förhållanden, vilka beaktats vid bestämningen av köpeskillingen, avstår köparen med bindande verkan från alla anspråk mot säljaren på grund av fel eller brister, vare sig dolda eller av annat slag, som vidlåder den fasta egendomen. Kostnad för anslutning till VA, el, tele och fiberanslutning tillkommer enligt leverantörens taxa.
Redovisning av pantbrev	Inga pantbrev finns uttagna
Övrigt	Köparen förbinder sig att på fastigheterna uppföra byggnation för bostadsändamål, i enlighet med beviljat bygglov. Om köparen inte inom två (2) år från att bygglovet vunnit laga kraft, påbörjat byggnation av bostäder enligt beviljat bygglov eller säljer marken vidare innan byggnadsskyldigheten har fullgjorts, har kommunen rätt

att förelägga om ett vite på 500 000 kronor. Med påbörjad byggnation menas att grundläggningen för bostadshusen står klar.

Kommunstyrelsen kan medge skälig tidsförlängning vid försening av skäl som kan godtas av kommunen. Parterna ska därvid träffa ett skriftligt avtal angående den nya tidsfristen.

Hyror, markupplåtelse Säljaren intygar att inga hyresavtal, nyttjanderätter eller arrenden är upplåtna på fastigheterna.

Tvist Tvist i anledning av detta avtal skall avgöras i allmän domstol.

Utväxling av kontrakt Detta kontrakt har upprättats i två likalydande exemplar, varav parterna tagit vardera

Säljarens underskrift Ort: Härnösand
Datum: 2017-08-04

Härnösands kommun
Uno Jonsson
Tillväxtchef

Härnösands kommun
Hanna Viklund
Mark & exlpoateringshandl

Ovanstående säljares egenhändiga namnteckning bevittnas

Namn :

Namn:

Köparens underskrift Ort: Härnösand
Datum: 2017-08-04

FastighetsAB Solbacken i Härnösand AB
Per-Ove Söderlind

Mia Wester

Ovanstående köpares egenhändiga namnteckning bevittnas

Namn:

Namn: DANIEL JOHANSSON

Y17424

Aktbilaga FÅ2

Lantmäteriet_2017-09-15_A_040777

Härnösands kommun

HÄRNÖSANDS KOMMUN
2017 -08- 23
Dnr. KS17-465-254

KÖPEBREV

Härnösands kommun (212000-2403) överlåter och försäljer härmed till Visionsbolaget 11885 AB, Under namnändring till: FastighetsAB Solbacken i Härnösand AB (559116-5849), del av fastigheten Härnösand Ön 2:52, för en köpeskilling om 468 000 kr.

Köpeskilling om 468 000 kr har erlagts och kvitteras härmed som till fullo betald.

Härnösand 2017- 08-08

Säljare

Härnösands Kommun

Härnösands kommun
Uno Jonsson
Tillväxtchef

Härnösands kommun
Hanna Viklund
Mark & exploateringshandläggare

Säljarens egenhändiga namnteckning bevittnas

Härnösand 2017- 08-08

Köpare

FastighetsAB Solbacken i Härnösand AB
Per-Ove Söderlind

Mia Wester

Köparens egenhändiga namnteckningar bevittnas

Kopia överensstämmer med originalet intygas.

Hanna Viklund

Denna handling har vidimerats elektroniskt av *Anita Waldenby* Sid: 1/1

Aktbilaga YR1

Östman Maria

Från: Åberg Jenny
Skickat: den 10 januari 2018 14:46
Till: Östman Maria
Ämne: VB: Lantmäteriförrättning Y17424

Jag skulle vilja att det sista mailet från Hanna Wiklund lades in i ärendefoldern som aktbilaga YR1 (skriv inget i dagboken).

Mvh
Jenny

Från: Hanna Viklund [mailto:hanna.viklund@harnosand.se]
Skickat: den 4 januari 2018 15:11
Till: Åberg Jenny
Ämne: SV: Lantmäteriförrättning Y17424

Hej jenny!

Jag fick idag underrättelse om avslutad förrättning gällande Y17424, i den är VA ledningen GA:7 inritad även i sticken som går till varje hus. Min mening var inte att dessa skulleingå i GA:n, utan endast "huvidledningen som var ritad i rött och blått.

Med vänlig hälsning

Hanna Viklund
Mark- & Exploateringshandläggare
Tillväxtavdelningen
Besöksadress: Nybrogatan 13

Tel: 0611-348117
Mail: hanna.viklund@harnosand.se

Härnösands kommun
871 80 Härnösand
www.harnosand.se

Från: Åberg Jenny [mailto:Jenny.Aberg@lm.se]
Skickat: den 24 november 2017 13:47
Till: Hanna Viklund
Ämne: SV: Lantmäteriförrättning Y17424

Hej, tack för snabbt svar!

Mvh
Jenny Åberg

Från: Hanna Viklund [mailto:hanna.viklund@harnosand.se]
Skickat: den 24 november 2017 13:46
Till: Åberg Jenny <Jenny.Aberg@lm.se>
Ämne: SV: Lantmäteriförrättning Y17424

Denna handling har vidimerats elektroniskt av *Maria Östman* Sid: 1/2

Hej!

Det är ok från kommunens sida.

/Hanna

Från: Åberg Jenny [mailto:Jenny.Aberg@lm.se]
Skickat: den 24 november 2017 13:44
Till: Hanna Viklund
Ämne: Lantmäteriförrättning Y17424

Hej, jag fick svar från de andra sakägarna. De tyckte att föreslagen bli linje som jag ritat låg för nära huset och dess grundläggning och föreslog en ny sträckning (se karta, grön linje). Lantmäteriet tycker den sträckningen är okej och jag undrar om kommunen gör det?

Med vänliga hälsningar

Jenny Åberg
Beslutande förrättningslantmätare
Lantmäteriet Härnösand
0611-55 83 17
jenny.aberg@lm.se

Kartbilaga 1, avstyckning



Kartbilaga 3, avstyckning



Denna handling har vidimerats elektronisk av Marie Osman Sid: 2/2

Ärendenr: Y17424
Aktbilaga: ÖV2

Kartbilaga köpekontrakt, del av Härnösand Ön 2:52 och Eriksdal 1:24

Lantmäteriet_2017-08-16_A_835484



Denna handling har vidimerats elektroniskt av Marie Ostrom Sid: 1/1

Denna handling har vidimerats elektroniskt av *Maria Östman* Sid: 1/2

Denna handling har vidimerats elektroniskt av *Maria Östman* Sid: 1/2

HÄRNÖSANDS KOMMUN

HÄRNÖSANDS KOMMUN
2015 -12- 09
Dnr. KSLY-486-002

Delegationsordning för kommunstyrelsen 2015- 2018

inkl. förteckning över teckningsrätter
Fastställd av kommunstyrelsen 2015-01-01 § 12
Reviderad 2015-04-07 § 87, 2015-10-06 § 213, 2015-12-01 § 262

Innehåll

Teckningsrätter 2
Ekonomifrågor 3
Mellersta Norrlands Pensionsstiftelse (MNP) 5
Kommunstyrelsens reglemente 5
Övrig förvaltning 5
Ärenden enligt delegering från kommunfullmäktige 5
Personalfrågor 8
Allmänna åligganden ang. personal 9
Arbetsmiljölagstiftning 9
Pensionsmyndighet m fl. åtgärder avseende personal 2015-2018 10
Lönemyndighet 10
Anställningsmyndighet för förvaltningschefer samt kontorschefer inom kommunstyrelseförvaltningen 11
Kommunstyrelsen som anställningsmyndighet 11
Kommunstyrelsen som anställningsmyndighet för all personal i kommunen 12
13

Ärendenr: Y17424
Aktbilaga: ÖV3

Överlåtelse eller upplåtelse till enskild av mark för villabebyggelse eller egnahemsbebyggelse inom fastställd plan.	Chef för tillväxtavdelningen eller den som sätts i dennes ställe	
Arrenden och nyttjanderätter upp till fem år upp till fem år	Chef för tillväxtavdelningen eller den som sätts i dennes ställe	
Arrenden för odlingslotter upp till fem år	Förvaltningschef för samhällsförvaltningen eller den som sätts i dennes ställe	
Tillämpning av anläggningslagen och ledningsrättslagen.	Chef för tillväxtavdelningen eller den som sätts i dennes ställe	
Rivning av kommunens fastigheter.	Chef för tillväxtavdelningen eller den som sätts i dennes ställe	
Yttrande till myndigheter och övriga angående frågor rörande kommunens fastigheter	Chef för tillväxtavdelningen eller den som sätts i dennes ställe	
Ansöka om lantmäteriförrättning	Chef för tillväxtavdelningen eller den som sätts i dennes ställe	
Yttrande angående antagande av hemvärnsmän.	Socialchef eller den som sätts i dennes ställe	
Tillstånd att använda kommunens vapen.	Kansli- och utvecklingschef, vid förfall kommunsekreterare	
Beslut vad avser utlämnande av allmän handling.	Kansli- och utvecklingschef, vid förfall kommunsekreterare	
Tillsyn av kommunens anslagstavla.	Kommunsekreterare	
Tillsyn och handhavande av kommunens e-postlåda	Kansli- och utvecklingschef, vid förfall kommunsekreteraren.	

Denna handling har vidimerats elektroniskt av *Maria Östman* Sid: 2/2

Denna handling har vidimerats elektroniskt av *Maria Östman* Sid: 2/2

Lantmäteriet_2017-08-16_A_035406

Y17424
Aktbilaga Öv3

Ärendenr: Y17424
Aktbilaga: ÖV4

Lantmäteriet_2017-08-16_A_035485

pwc

Generalfullmakt

Härmed lämnar undertecknad firmatecknare fullmakt för Emil Westerlind, 850809-7873 och Mia Wester, 590228-7621, var för sig, att för Visionsbolaget 11884 AB:s räkning, 559116-5831, företräda bolaget i samtliga de angelägenheter som kan uppkomma i samband med dess verksamhet och drift.

Detta innebär att den/de befullmäktigade äger rätt att självständigt och oinskränkt förvalta och företräda samtliga bolagets intressen. Den/de befullmäktigade äger sålunda rätt att å Visionsbolaget 11884 AB:s vägnar självständigt förhandla med in- och utländska myndigheter, privatpersoner och företag, att träffa köpe- eller försäljningsavtal avseende såväl fast som lös egendom, att inteckna och belåna bolagets egendom, att utkvittera och uppbära medel samt att överhuvudtaget vidta alla åtgärder och handlingar, vilka med laga verkan kan företas av Visionsbolaget 11884 AB självt. Ombudets laga åtgärder godkänns.

Fullmaktshavaren/-havarna äger inte rätt att återkalla den registreringsanmälan som ingivits till Bolagsverket och som avser styrelse-, firma-, adress- och verksamhetsändring.

Syftet med denna fullmakt är att ge tillträdande firmatecknare rätt att företräda Visionsbolaget 11884 AB under den tid Bolagsverket hanterar ovannämnda ändringsanmälan. Fullmakten upphör därför att gälla den dag den nya styrelsen registrerats i Bolagsverkets näringslivsregister eller den dag då det ärende hos Bolagsverket som rör ovanstående ändringsanmälan har avslutats.

2017-07-28

Camilla Biström

Ovanstående namnteckning bevittnas:

Petra Eriksson Edström

Bilaga: Registreringsbevis

Denna handling har vidimerats elektroniskt av *Maria Östman* Sid: 1/1

LANTMÄTERIET

Aktbilaga 1

A3L

Denna handling har undertecknats elektroniskt av Maria Östman Sid: 1/1

Figur 1 överförs från fastigheten Eriksdal 1:24 till Ön 2:52
Nybildad fastighet figur 2 = Ön 2:81.
Figur 3 överförs från fastigheten Eriksdal 1:24 till Ön 2:81.

Figur 4 överförs från fastigheten Ön 2:21 till Ön 2:81.
Nybildad fastighet figur 5 = Ön 2:82.
Figur 6 överförs från fastigheten Eriksdal 1:24 till Ön 2:82.

Beskrivning, se aktbilaga BE1.
Nya gränser 8778-8779-8780-8781-8782-8783-8774, 8775-8786-8787-8788,8775-8790-8791-9792-8793, 8794-8795-8796-8777.

Punkterna 8783-8788,8790,8791,9793, kommer att markeras vid ett senare tillfälle enligt 4:27 fastighetsbildningslagen.

Förrättningskartan innehåller detaljer med olika kvalitet. För det tekniska innehållet och kartarbetet svarar Ulf Dylin.

Ersätts till följd av omprövning enligt 27 § FL, se aktbilaga PRR1

ÖN
2:52
1

AKVILEJAN
LINGONET
ERIKSDAL
1:23
1:25
SPETTET
2:21
2280K-26/1970.1
2:81
2:82

Teckenförklaring

Teknisk beskrivning

Koordinatlista

Pkt	Norr	Öst	Markering
8777	6 947 215,70	186 590,51	Transformerad
8778	6 947 379,78	186 619,41	Rör i mark, ny
8779	6 947 418,58	186 635,62	Spik i asfalt, ny
8780	6 947 424,94	186 638,28	Rör i mark, ny
8781	6 947 400,43	186 712,15	Rör i mark, ny
8782	6 947 334,47	186 741,79	Rör i mark, ny
8783	6 947 307,21	186 722,78	-
8784	6 947 318,78	186 719,48	-
8785	6 947 311,17	186 702,65	-
8786	6 947 316,75	186 703,95	-
8787	6 947 339,45	186 696,99	-
8788	6 947 355,79	186 648,90	-
8790	6 947 294,91	186 704,98	-
8791	6 947 287,01	186 717,35	-
8792	6 947 253,88	186 724,88	Rör i mark, ny
8793	6 947 244,15	186 722,02	-
8794	6 947 246,66	186 698,94	Rör i mark, ny
8795	6 947 241,36	186 663,37	Rör i mark, ny
8796	6 947 237,60	186 647,65	Rör i mark, ny

Koordinatkvalitet: Inre 0,05m yttre 0,05m
Koordinatsystem: SWEREF 99 17 15
Framställd genom: Nymätning och kopiering från registerkarta
Mätmetod: Satellitmätning NRTK-tjänst

0 10 20 30 40 50
Meter
1:1 000

Förrättningskarta

Aktbilaga ~~1~~
Ärendenummer: Y17424
Upprättad år: 2017
Orig.format: A3L
Fastighetsreglering och avstyckning berörande Ön 2:52, 2:21 samt Eriksdal 1:24

Kommun: Härnösand
Län: Västernorrland

Jenny Åberg
Förrättningslantmätare

Akt 2280-2017/53

Denna handling har undertecknats elektroniskt av Jenny Åberg Sid: 1/1

Dagboksblad

Ärendenummer
Y17424

Ärende Fastighetsreglering och avstyckning berörande Ön 2:52, 2:21 samt Eriksdal 1:24

Kommun: Härnösand Län: Västernorrland

Datum	Anteckning	Aktbilaga	Signatur
2017-08-16	Ansökan inkommen. (Infört i dagboken 2017-08-23)	A1	Peter Öjemar
2017-08-16	Fullmakt inkommen (ej vidimerad kopia) från Visionbolaget	ÖV4	Peter Öjemar
2017-08-16	Delegationsordning inkommen (ej vidimerad kopia) från Härnösands kommun	ÖV3	Peter Öjemar
2017-08-16	Kartskiss inkommen (i original) från Härnösands kommun	ÖV1-2	Peter Öjemar
2017-08-16	Köpekontrakt inkommet (i original) från Härnösands kommun	FÅ1	Peter Öjemar
2017-08-16	Ansökan fortsättning	A2	Maria Östman
2017-08-22	Ärendet upplagt.		Peter Öjemar
2017-08-24	Behörighet kontrollerad. Ansökan är undertecknad av behöriga representanter. Källa: Bolagsverket och delegationsordning kommun		Peter Öjemar
2017-08-24	Bekräftelse av ansökan skickad till sökande.		Peter Öjemar
2017-09-08	Begäran om kopia av ansökningshandlingar inkom via e-post från Hampus Johansson, Advokatbyrån Kaiding, Umeå.		Runar Svensson
2017-09-08	Skickat analoga kopior av ansökningshandlingar i ärendet till Advokatbyrån Kaiding, Umeå, enligt uppdrag.		Runar Svensson
2017-09-15	Köpebrev inkommit i vidimerad kopia från Härnösands kommun	FÅ2	Anita Waldenby
2017-09-25	Telefonsamtal med Mia Wester, WeCo Holding AB. Berättade att jag, Jenny Åberg och specialist		Jenny Åberg

Datum	Anteckning	Aktbilaga	Signatur
	förrättningslantmätare Ulf Engström ska handlägga ärendet. Berättade om delägarförvaltning och samfällighetsförening, Wester tyckte att delägarförvaltning lät lämpligt i detta fall. Wester vill vara med på mätningen. Berättade att mätning kommer att ske, men att gränsmarkeringar sätts ut när byggnationen är färdig. Berättade om att vi debiterar löpande pris i denna förrättning.		
2017-09-27	Telfeonsamtal med Hanna Wiklund, Härnösands kommun. Kommunen önskar fast pris om möjligt. Wilklund anser att delägarförvaltning av ga:n blir bra. Wilkund vill vara med på mätningen, gränsen mellan lotterna kan behöva justeras något i fält. Jag berättar att vid mätningen kommer lotterna mätas in och stakkäppar sättas ut. Gränsmarkeringar får sättas ut när byggnationen är klar.		Jenny Åberg
2017-09-27	Mail till Mia Wester, frågar om exploatören har koordinater för de gränser som ska mätas in.		Jenny Åberg
2017-09-27	Mail till Mia Wester och Hanna Wiklund, frågar hur många gemensamhetsanläggningar de vill ha. Jag föreslår en ga för vatten och spillvattenledningar och en för dagvatten. Wiklund svarar att hon anser att Lantmäteriet får göra somde anser är lämpligast.		Jenny Åberg
2017-10-02	Mail till Hanna Wiklund, Härnösands kommun. Frågar om bredden för servitut för utfartsväg samt placeringen.		Jenny Åberg
2017-10-02	Svar från Hanne Wiklund, Härnösands kommun. Hon förklarar servitutets placering och tycker en vägbredd på 6-7 meter är bra.		Jenny Åberg
2017-10-09	Mail från Björn Larsson, Skidstahus, med koordinater för området.		Jenny Åberg
2017-10-09	Mail till Hanna Wiklund och Mia Wester, frågar om bredden för utrymmet för gemensamhetsanläggning för va-ledningar. Föreslår 4 meter. Svar från Wiklund att hon tycker 4 meter låter bra.		Jenny Åberg
2017-10-09	Mailsvar från Mia Wester, de tycker att 4 meter för va-ledningar låter bra.		Jenny Åberg

Datum	Anteckning	Aktbilaga	Signatur
2017-11-16	Sammanträde på plats med Mia Wester(WeCe Holdings) och Peter Norberg(kommunen.		Ulf Dylin
2017-11-23	Mail till Hanna Wiklund, Härnösands kommun, servitutet (blå sträckad linje) i ansökan går över byggrätt, plusmark, Lantmäteriet anser att det inte är lämpligt, föreslår en ny dragning av servitutet. Wiklund svarar att kommunen tycker ny dragning är ok om även de andra sakägarna tycker det.		Jenny Åberg
2017-11-24	Telefonsamtal med Mia Wester, FastighetsAB Solbacken i Härnösand AB, berättar att Lantmäteriet anser att servitut för vatten-och avloppsledning inte bör gå över byggrätt. Jag skickar förslag på ny dragning, Wester lovar återkomma med besked. Wester undrar om servitutet ligger kvar i ansökt sträckning och man vill dra ledningen efter ett tag, vem ska då återställa marken. Jag ber få återkomma i frågan.		Jenny Åberg
2017-11-24	Telefonsamtal med Ola Rubensson, med i projektet för Solbackenvillorna. Han har fått förslaget på ändrat servitut vidarebefodrat till sig. Han berättar att ledningen i den nya föreslagna sträckningen kommer väldigt nära grunderna för husen och det ör svåra förhållande där. Hans förslag (han skickar även ett mail) är att ändra sträckningen så att servitutet hamnar mindre på plusmarken, men inte lika nära huset.		Jenny Åberg
2017-11-24	Mail till Hanna Wiklund, Härnösands kommun, frågar om den föreslagna sträckningen på servitutet som inkom från Ola Rubensson är okej för kommunen.		Jenny Åberg
2017-11-24	Mail från Hanna Wiklund, kommunen anser att föreslagen sträckning för okej.		Jenny Åberg
2017-11-24	Mail från Mia Wester, FastighetsAB Solbacken i Härnösand AB, de anser att den föreslagna dragningen av va-servitutet från Ola Rubensson är okej.		Jenny Åberg
2017-12-08	Delfaktura skickad till Härnösands kommun och FastighetsAB Solbacken i Härnösand AB		Jenny Åberg
2017-12-18	Mail till Hanna Wiklund, Härnösands kommun. I ansökan står det att servitut för väg ska belasta Ön		Jenny Åberg

Datum	Anteckning	Aktbilaga	Signatur
	2:21, men för att nå till allmän väg måste även 2:52 belastas. Wiklund tycker att det går bra att belasta 2:52 också.		
2017-12-20	Fastighetsrättslig granskning utförd		Per Anders Hamrin
2017-12-21	Preliminära registreringen granskad och godkänd		Jenny Åberg
2017-12-21	Förrättningskarta	1	Jenny Åberg
2017-12-21	Beskrivning	BE1-3	Jenny Åberg
2017-12-21	Protokoll	PR1	Jenny Åberg
2017-12-21	Beslut taget. (Infört i dagboken 2017-12-21).		Jenny Åberg
2017-12-22	Underrättelse om avslutad förrättning skickad till Fastighetsab Solbacken i Härnösand AB . Westerlind Försäljning AB , Advokatbyrån Kaiding, Härnösands kommun och Härnösands kommun byggnadsnämnden.		Maria Östman
2018-01-04	Mail från Hanna Wiklund, Härnösands kommun. På ansökan hade de menat att gemmensamhetsanläggning för VA bara skulle vara huvudledningen, ej ledningarna till husen. Flm har tittat på ansökningarna och kartor och ser att flm har missuppfattat ansökan och tolkat de blå och röda sträcken som benämns i ansökan att de även går till var hus. En omprövning enligt 27§ förvaltningslagen måste göras.	YR1	Jenny Åberg
2018-01-09	~~Mail från Hanna Wiklund, Härnösands kommun. På ansökan hade de menat att gemmensamhetsanläggning för VA bara skulle vara huvudledningen, ej ledningarna till husen. Flm har tittat på ansökningarna och kartor och ser att flm har missuppfattat ansökan och tolkat de blå och röda sträcken som benämns i ansökan att de även går till var hus. En rättelse enligt 27§ förvaltningslagen måste göras.~~		Jenny Åberg
	Struken 2018-01-11: Fel datum		Jenny Åberg
2018-01-09	Telefonsamtal till Mia Wester, FastighetsAB Solbacken i Härnösand AB, berättar om misstolkningen av		Jenny Åberg

Datum	Anteckning	Aktbilaga	Signatur
	ansökan. Wester äger att syftet varit att endast huvudledningen ska vara gemensamhetsanläggning och att en rättelse gärna får ske.		
2018-01-09	Mail till Hanna Wiklund, Härnösands kommun. Berättar att jag misstolkas ansökan och bifogad karta samt att jag pratat med Mia Wester och att jag kommer göra en rättelse enligt 27§ förvaltningslagen så att endast huvudledningen ingår i ga:7.		Jenny Åberg
2018-01-10	Omprövning enligt 27§ förvaltningslagen	PRR1	Jenny Åberg
2018-01-10	Förrättningskarta efter omprövning	KA1	Jenny Åberg
2018-01-11	Underrättelse om avslutad förrättning samt beslutshandlingar skickad till samtliga sakägare och Härnösand kommun.		Maria Östman
2018-02-01	Preliminära registreringen granskad och godkänd		Maria Östman
2018-02-01	Preliminära registreringen granskad och godkänd		Maria Östman
2018-02-01	Beslut registrerade i fastighetsregistret.2018-02-02		Automatisk anteckning
2018-02-02	Underrättelse skickad till IM.		Maria Östman
2018-02-02	Förändringar i fastighetsregistrets kartdel har kvalitetsgranskats		Ulf Dylin
2018-02-02	Ärende Y17424 är infört i registerkartan		Ulf Dylin

BILAGA 4

Härnösands kommun

HÄRNÖSANDS KOMMUN
2013 -06- 10
Dnr. KS13.217-254

MARKANVISNINGSAVTAL
del av fastigheterna Härnösand Ön 2:52, Ön 2:21 och Eriksdal 1:24

Följande avtal om exploatering och kommande försäljning av del av fastigheterna Härnösand Ön 2:52, Ön 2:21 samt Eriksdal 1:24 har träffats mellan Kommunen och Exploatören:

Kommunen

Härnösands kommun (Org. nr 212000-2403)
87180 Härnösands kommun

(nedan kallad Kommunen)

Exploatören

Conecti (Org. nr 556557-6724)
Torngatan 10
871 62 Härnösand

(nedan kallad Exploatören)

§ 1 Bakgrund

Detta avtal har kommit tillstånd med anledning av att exploatören vill utreda möjligheterna att uppföra bostadsbebyggelse på de i avtalet aktuella fastigheterna.

§ 2 Förutsättning

Härnösands kommunstyrelse beslutar om markanvisning enligt detta avtal. Om kommunstyrelsen inte beslutar att godkänna avtalet eller om kommunstyrelsens beslut inte vinner laga kraft är detta avtal till alla delar förfallet utan ersättningsskyldighet för någon av parterna. Parternas gemensamma avsikt är att i bästa samförstånd lösa eventuella hinder för avtalets genomförande.

§ 3 Markanvisning/överlåtelse

Kommunen anvisar härmed till Exploatören del av fastigheterna Härnösand Ön 2:52, Ön 2:21 samt Eriksdal 1:24 (nedan kallad Fastigheterna), och som markerats med röd kantfärg på bifogad karta (Bilaga 1). Anvisningen ger

Postadress
Samhällsförvaltningen
871 80 Härnösand

Besöksadress
Johannesbergshuset
Brunnshusgatan 4

Hemsida
www.harnosand.se
E-post
samhallsforvaltningen@harnosand.se

Telefon
0611-34 80 00 vx
Fax
0611-34 81 65

Organisationsnr
212000-2403
Bankgiro
5576-5218

Exploatören möjlighet att undersöka förutsättningarna för kommande byggprojekt.

För hela området ska Exploatören betala en ersättning om åttahundra tusen (800 000) kr.

Priset ligger fast till och med 36 månader räknat från kommunstyrelsens beslut om markansvisning enligt § 2. Därefter räknas detsamma upp i enlighet med utvecklingen för konsumentprisindex med decembermånad för 2012 som basmånad.

Äganderätten till Fastigheterna övergår först på Tillträdesdagen (se § 4).

Området är idag utarrenderat för kolonilotter. För att nödvändiga åtgärder ska kunna vidtas i och med uppsägningen av kolonilottsinnehavarna, måste exploatören i god tid meddela Kommunen när Exploatören har för avsikt att få tillträde. Nedan anges de uppsägningstider som gäller för kolonilotterna. ***Exploatören ska således meddela Kommunen en månad innan den nedan angivna uppsägningstiden om Exploatören vill ha tillträde***. Detta för att Kommunen ska kunna vidta de åtgärder som är nödvändiga.
Följande uppsägningstider gäller för kolonilotterna:

- 14 september 2013 för avflytt senast 14 mars 2014,
- 14 september 2014 för avflytt senast 14 mars 2015,
- 14 september 2015 för avflytt senast 14 mars 2016,
- 14 september 2016 för avflytt senast 14 mars 2017.

Kommunen garanterar att Fastigheterna på tillträdesdagen inte besväras av penninginteckningar eller andra belastningar, vilka kan inskränka rådigheten över dem.

§ 4 Tillträde, köpebrev och återgångsklausul

Exploatören har möjlighet att förvärva Fastigheterna den dag Exploatören har lagakraftvunnen detaljplan samt erhållit bygglov och har övriga tillstånd, finansiering etc. klart för byggstart. Köpeskillingen ska erläggas kontant på Tillträdesdagen. Om dessa villkor för tillträde inte uppfylls inom 36 månader från det att kommunstyrelsens godkännande av detta avtal vann laga kraft ska, om kommunen så kräver, markanvisningen återgå. När Exploatören erlagt köpeskillingen överlämnar Kommunen kvitterat köpebrev till Exploatören. Lagfart får inte sökas med detta exploateringsavtal som grund.

§ 5 Kostnader och intäkter

Skatter, räntor och andra kostnader för Fastigheterna erläggs vad avser tiden före Tillträdesdagen av Kommunen och i vad avser tiden därefter av Exploatören. Fastighetsskatt ska därvid vara en kostnad som periodiseras som andra kostnader.

Motsvarande gäller för intäkter härrörande från Fastigheterna.

Exploatören är medveten om att denne står för all ekonomisk risk avseende planering, projektering och genomförande inom markanvisningens ram.

§ 6 Fastighetsbildning, lagfart mm

Exploatören ansöker om och bekostar de eventuella fastighetsbildnings- och andra förrättningsåtgärder som är erforderliga för genomförandet av detta avtal och exploateringen.

Exploatören ansvarar för att söka och bekosta lagfart för den nybildade fastigheten.

§ 7 Besiktning och andra undersökningar av fastigheten

Exploatören äger, oavsett tillträdestidpunkten (se § 4), rätt att enligt Kommunens anvisningar disponera delar av Fastigheterna för etablering, grundundersökningar och övriga byggförberedande åtgärder.

Exploatören ska innan Tillträdesdagen ha undersökt och besiktat Fastigheterna för dess geotekniska förutsättningar och eventuella föroreningar i marken. Eventuella erforderliga saneringsåtgärder, vilka kan krävas för att uppfylla miljöbalkens krav på grund av markföroreningar utförs och bekostas av Kommunen före Exploatörens tillträde till Fastigheterna När Exploatören erhållit tillträde till fastigheterna, är det Exploatören som ska bekosta eventuella marksaneringar. Vid detta avtals undertecknande känner inte Kommunen till några markföroreningar i Fastigheterna.

Exploatören har även ansvar för att undersöka om det finns behov av arkeologiska utgrävningar och undersökningar på Fastigheterna, samt i det förekommande fallet, bekosta dessa.

§ 8 Återtagande

Parterna är överrens om att om inte markansvisningen har tagits i anspråk inom 36 månader, enligt § 4, har kommunen rätt att återta markanvisningen. Marken ska anses vara ianspråktagen, i enlighet med denna paragraf, den dag exploatören har erhållit lagakraftvunnen detaljplan, bygglov och övriga tillstånd enligt 4 §.

Parterna är även överrens om att kommunen ska ha rätt att återta markanvisningen under den tidsbegränsade 36 månadersperioden om det är uppenbart att Exploatören inte avser eller förmår att genomföra projektet på det sätt som avsågs vid undertecknandet av markanvisningen. Exploatören är medveten om att återtagen markanvisning inte ger denne någon rätt att få ersättning för nedlagda kostnader.

§ 9 Förlängning

Förlängning av markanvisningen kan medges under förutsättning att förseningen inte beror på Exploatören, exempelvis att detaljplanen överklagas eller att den kommunala handläggningen av olika skäl fördröjer genomförandeprocessen.

§ 10 Avbrutet projekt

Projekt som avbryts under genomförandeprocessen till följd av myndighetsbeslut, kommunalt beslut eller liknande ger inte exploatören rätt till ny markanvisning som kompensation. Vid sådana beslut utgår ersättning

endast i de fall när de är hänförliga till ett kommunalt beslut. Ersättning utgår i dessa fall endast för faktiskt nedlagda kostnader. Vid kommunala beslut som är hänförliga till och beror på myndighetsbeslut utgår inga ersättningar.

§ 11 Skadeståndsansvar

Exploatören är gentemot Kommunen ansvarig för eventuella skador och andra åtgärder som med avseende på detta avtal vidtages eller underlåtes av Exploatörens anställda samt av Exploatörens anlitade entreprenörer och leverantörer.

§ 12 Överlåtelse

Detta avtal får inte överlåtas av Exploatören till annan utan Härnösands Kommunstyrelses skriftliga godkännande. Vid sådan medgiven överlåtelse ska Exploatörens kvarstående åtaganden enligt detta avtal överföras på övertagande part och Exploatören svarar solidariskt med denne som för egen skuld gentemot Kommunen för avtalets rätta fullgörande. Detta gäller även vid överlåtelser i flera led.

§ 13 Tvist

Tvist rörande tolkning eller tillämpning av detta avtal ska i första hand lösas i samförstånd mellan Kommunen och Exploatören. Om en samförståndslösning inte kan uppnås ska tolkningen av detta avtal avgöras enligt svensk lag och av svensk allmän domstol. Ångermanlands Tingsrätt ska vara första instans.

§ 14 Avtalsexemplar

Detta avtal har upprättats i två likalydande exemplar varav parterna tagit var sitt.

Härnösands kommun

2013- 06-04

.....

Fred Nilsson
Kommunstyrelsens ordförande

Conecti

2013- 05-15

.....

Olle Wester

Conecti

2013- 05-15

.....

Mia Wester

Bilagor till avtalet

Bilaga 1: Kart över markansvisningsområdet, markerad med röd begränsningslinje

46


On
On
Erikslid

Härnösands kommun

Tillväxtavdelningen

Dnr KS2026-283

Förlängning överenskommelse om köpeskilling Härnösand Ön 2:81

Överenskommelse gällande förlängning av överenskommelse om köpeskilling, har träffats mellan kommunen och exploatören:

Exploateringsområde

Fastigheten Härnösand Ön 2:81

Avtalets parter

Exploatören

Conecti
Org nr: 556557-6724
Kolonibacken 12
871 61 HÄRNÖSAND

Kommun

Härnösands kommun
Org nr: 212022-2403
871 80 HÄRNÖSAND

Parterna är överens om att överenskommelsen om köpeskilling, bilaga 1, tecknat 2017-08-09, vilken förlängts 2023-12-18, förlängs ytterligare tom 2028-06-30, med möjlighet till 1 års förlängning om förlängning av markanvisning sker.

Tillägg görs enligt följande: Angiven köpeskillingen ska räknas upp med konsumentprisindex enligt den markanvisning som upprättades 2013-06-04.

Avtalsexemplar

Detta avtal har upprättats i två likalydande exemplar varav parterna tagit var sitt.

Härnösands kommun

_____
Uno Jonsson
Tillväxtchef

_____
Daniel Johannsson
Enhetschef Strategisk Samhällsutveckling

Conecti Mia Wester	Conecti Olle Wester

Bilaga 1- Överenskommelse om köpeskilling

Härnösands kommun

HÄRNÖSANDS KOMMUN
2017 -08- 09
Dnr. KS17-965-254

Överenskommelse om köpeskilling del av område i MARKANVISNINGSAVTAL del av fastigheterna Härnösand Ön 2:52, Ön 2:21 och Eriksdal 1:24

Överenskommelse om överlåtelse, del av markanvisningsområde, har träffats mellan kommunen och exploatören:

Kommunen
Härnösands kommun (212000-2403)
87180 Härnösands kommun

Exploatören
Conecti (556557-6724)
Torngatan 10
871 62 Härnösand

Överenskommelse

Ett markanvisningsavtal har tecknats mellan parterna 2013-06-04, avtalet är förläng och gäller tom 2018-06-30, på oförändrade villkor. Exploatören har ansökt om bygglov, och har därefter bildat ett nytt bolag som ska köpa det nedre radhusområdet, som ska avstyckas och exploateras under 2017. Parterna är därmed överens om att Härnösands kommun säljer radhusområdet, ”solbacksvillorna”(del av Ön 2:52 och Eriksdal 1:24) för 468 000 kr till det nybildade företaget FastighetsAB Solbacken i Härnösand AB, org nr:559116-5849, som även bekostar avstyckningen av området. I köpeskillingen ingår 50% av det överenskomna markpriset i markanvisningsavtalet (400 000kr), 50% av arkeologiska undersökningar (26 000 kr) och 50% av de kommunala plankostnaderna, såsom planbesked och granskning (42 000 kr). Resterande 50% av markpriset, arkeologiska undersöknigen och plankostnaderna tas ut i samband med försäljnigen av det övre markområdet.

I samban med att radhusområdet, ”solbacksvillorna”, avstyckas kommer även den övre exploateringsfastigheten (del av Ön 2:21, 2:52 och Eriksdal 1:21) för flerbostadshuset att styckas av, vilket bekostas av Härnösands kommun. Parterna är överens om att exploatören fram tom 2018-06-30 har rätt att förvärva fastigheten för flerbostadshus, till en summa av 468 000 kr (vilket avser 400 000 kr för marken, 26 000 för arkeologiska undersökningar och 42 000 för plankostnader) + fastighetsbildningskostnaden som Härnösands kommun betalar i samband med avstyckningen av fastigheten.

Områdena redovisas i bifogad kartbilaga, där radhusområdet "solbacksvillorna", är markerad med blå begränsningslinje och exploateringsfastigheten för flerbostadshuset är markerad med röd begränsningslinje.

Avtalsexemplar

Detta avtal har upprättats i två likalydande exemplar varav parterna tagit var sitt.

Härnösands kommun

2017- 08-09

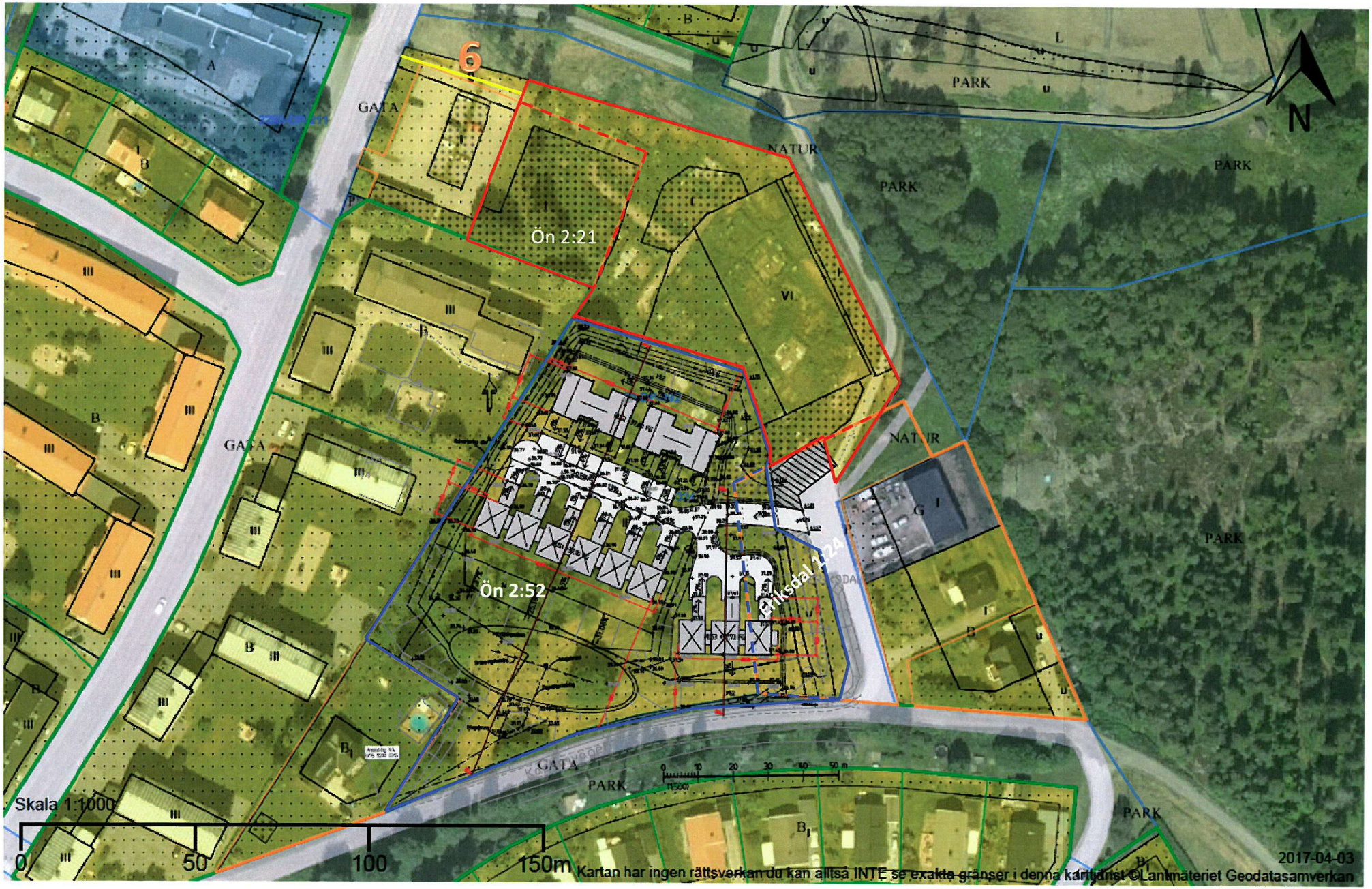
Ulf Jonsson
Tillväxtchef

Hanna Viklund
Mark- & exploateringshandläggare

Olle Wester
Conecti

Mia Wester
Conecti

Kartbilaga, överenskommelse köpeskilling



Härnösands kommun

CHECKLISTA INFÖR BESLUT

Datum
2026-04-10

Dnr
KS2026-283

Kommunstyrelseförvaltningen
Hanna Viklund, 0611-348117
hanna.viklund@harnosand.se

Förlängning av markanvisning, Härnösand Ön 2:81 (Tidigare del av fastigheterna Härnösand Ön 2:52, Ön 2:21 och Eriksdal 1:24)

1. Berör beslutet individer (kvinnor/män)
   Ja

2. Om svaret är ja – vilka grupper av individer berörs?

   Byggnation av bostäder berör alla grupper och åldrar av människor.

3. Vilka konsekvenser (både positiva och negativa) får beslutet för berörd grupp? Beskriv

   Markanvisningen kan leda till ett ökat utbud av bostäder i en attraktiv boendemiljö, vilket bidrar till en positiv inverkan på det sociala perspektivet.

4. Har berörd grupps synpunkter inhämtats innan beslut?
   Nej

5. Om ja – beskriv på vilket sätt och vilka synpunkter som inkommit

6. Om nej – motivera varför inte

Området är planlagt och detaljplanen har varit ute på granskning inför antagande. I samband med detta har allmänheten haft möjlighet att lämna synpunkter.

7. Beskriv hur beslutet bidrar till att uppfylla nämndens mål och uppdrag samt kommunens övergripande utveckling
(Nämndens mål/uppdrag i verksamhetsplan, gemensamt reglemente, lagstiftning eller andra dokument som är viktiga för nämnden samt övergripande styrdokument – Översiktsplan samt tillväxtstrategi)

Fler bostäder kan bidra till ökad inflytt och en attraktiv boendemiljö

8. Beskriv vilken eventuell påverkan beslutet har på kommunens ekonomi

Ökat bostadsbyggande kan bidra till inflyttningar och ökade skatteintäkter

9. Beskriv om beslutet har någon påverkan på miljö/klimat? (positiv/negativ)
Ingen Liten Stor

Markanvisningen bedöms inte medföra en betydande inverkan på det ekologiska perspektivet.

10. Beskriv på vilket sätt beslutet påverkar jämställdhet/jämlikhet?

Ingen påverkan

Kommunstyrelseförvaltningen

Kommunstyrelsen

Tjänsteskrivelse - Utredning om införande av bakgrundskontroller

Förslag till beslut

Kommunstyrelseförvaltningen föreslår kommunstyrelsen besluta
att uppdra till kommundirektören att utreda möjligheterna att införa bakgrundskontroller vid brukarnära anställningar, samt
att återrapportera till kommunstyrelsen senast november 2026.

Beskrivning av ärendet

Ett initiativärende har väckts i socialnämnden om att införa bakgrundskontroller vid anställning. I ett tidigare beslut 2025-05-30 § 66 har Socialnämnden föreslagit att förvaltningen ska utreda införande av bakgrundskontroller för brukarnära anställningar och inkomma med ett underlag.

Då kommunstyrelsen är anställande myndighet hänvisar nu Socialnämnden till kommunstyrelsen att utreda frågan om bakgrundskontroller vid anställning av medarbetare i brukarnära position.

Frågan är numera en lag (2026:43) från och med 1 mars 2026, som ger kommunerna utökade möjligheter att begära utdrag ur belastnings- och misstankeregistret vid anställning.

Delges

Socialnämnden

HR

Petra Werner
Chef kansliavdelningen

§ 115 Dnr 2024-000085 1.1.3.1

Utredning om införande av bakgrundskontroller

Socialnämndens beslut

Socialnämnden beslutar

att uppdra till socialförvaltningen att arbeta vidare med åtgärder mot välfärdsbrottslighet, samt

att hänvisa frågan om att utreda införande av bakgrundskontroller till kommunstyrelsen för en kommunövergripande hantering.

Bakgrund

Det har väckts ett förslag om att Socialnämnden ska uppdra till Socialförvaltningen att utreda införande av bakgrundskontroller för brukarnära anställningar och inkomma med ett underlag.

Förslaget omfattar även att utredningen ska inkludera åtgärder för att motverka brott mot äldre och välfärdsbrottslighet.

I ett tidigare beslut 2025-05-30 § 66 diarienummer: 2024–000085 föreslår Socialnämnden att förvaltningen ska utreda införande av bakgrundskontroller för brukarnära anställningar och inkomma med ett underlag, samt att utredningen omfattar fler åtgärder för att motverka såväl brott mot äldre som välfärdsbrottslighet.

Bedömning

Socialförvaltningen delar uppfattningen att åtgärder mot välfärdsbrottslighet är viktiga och bedömer att denna del kan hanteras inom Socialnämndens ansvarsområde.

Frågan om införande av bakgrundskontroller vid anställning är däremot en arbetsgivarfråga som berör hela Härnösands kommun. Anställande myndighet är Kommunstyrelsen och Härnösands kommun, vilket innebär att beslut om rutiner för bakgrundskontroller måste fattas på en kommunövergripande nivå.

Dessutom är frågan föremål för nationell lagstiftning. Regeringen har lämnat en lagrådsremiss (oktober 2025) med förslag om att kommuner ska få utökade möjligheter att begära utdrag ur belastnings- och misstankeregistret vid anställning.

§ 115, forts.

Lagändringarna föreslås träda i kraft den 1 mars 2026 och omfattar arbete med barn, arbete i hemmet åt äldre eller personer med funktionsnedsättning samt vissa ledande befattningar inom kommuner.

Mot denna bakgrund bör Socialnämnden inte uppdra till Socialförvaltningen att utreda bakgrundskontroller, utan istället hänvisa frågan till Kommunstyrelsen för en kommunövergripande hantering.

Beslutsunderlag

Socialförvaltningen, tjänsteskrivelse 2025-12-03.

Kort fakta om lagrådsremiss och kommande lagändring, SKR:s hållning samt aktuella länkar.

Initiativärende - Inför bakgrundskontroller, 2024-05-29.

_____

Planprogram Skeppsbron

Kommunstyrelsens beslut

Kommunstyrelseförvaltningen föreslår kommunstyrelsen föreslå kommunfullmäktige besluta

att anta planprogram Skeppsbron med bilagor

att aktualitetskontroll ingår som bilaga till planprogram Skeppsbron

Sammanfattning

Planprogrammet anses fortsatt vara aktuellt, genomförbart och visionärt och kan antas utan förändringar, med beaktande av de förtydliganden som framkommit i medföljande bilaga: aktualitetskontroll. Bilagan föreslås medfölja planprogrammet som antagandehandling.

Härnösands kommun

TJÄNSTESKRIVELSE

Datum
2026-04-14

Dnr
KS/2026-301

Kommunstyrelseförvaltningen
Daniel Johannsson
daniel.johannsson@harnosand.se

Kommunfullmäktige

Planprogram Skeppsbron, aktualitetskontroll och beslut om antagande

Förslag till beslut

Kommunstyrelseförvaltningen föreslår kommunstyrelsen föreslå kommunfullmäktige att besluta

att anta planprogram Skeppsbron med bilagor

att aktualitetskontroll ingår som bilaga till planprogram Skeppsbron.

Sammanfattning

Planprogrammet anses fortsatt vara aktuellt, genomförbart och visionärt och kan antas utan förändringar, med beaktande av de förtydliganden som framkommit i medföljande aktualitetskontroll, se bilaga Aktualitetskontroll 2026. Bilaga föreslås medfölja planprogrammet som antagandehandling.

Beskrivning av ärendet

Samhällsförvaltningen fick 2020-09-08 i uppdrag av Kommunstyrelsen (§ 120) att upprätta ett planprogram för Skeppsbron. Under våren och sommaren 2021 pågick flera dialogaktiviteter. Planprogrammet var ute på samråd under tiden 27 mars-17 april 2023.Dessa dialoger är sammanställda och ligger till grund för utformningen av planförslaget. Det reviderade och slutliga förslaget till planprogram har tagits fram och antogs av samhällsnämnden 2023-08-24. Samhällsförvaltningen har genomfört en aktualitetskontroll av planprogrammet med anledning av att programmet varit vilande efter förslag till antagande i väntan på en parkeringsutredning samt på grund av nya plan- och infrastrukturprojekt i området. Parkeringsutredning är framtagen och är redovisade i särskilda ärenden.

Bedömning

Samhällsförvaltningen och kommunstyrelseförvaltningens samhällsbyggnadsprocess bedömer att planprogrammet för Skeppsbron efter aktualitetskontroll fortsatt är aktuellt, genomförbart och bör antas.

Programmet ger ett tydligt och samlat stöd för fortsatt detaljplanering och projektering samt bidrar till en långsiktigt sammanhållen utveckling av området. Pågående och beslutade projekt i området bedöms sammantaget stärka programmets intentioner.

Planprogrammets begränsning är att det inte i sig löser alla framtida frågor, exempelvis avseende parkering, totalförsvarets behov, kajförstärkningar och markägarförhållanden. Dessa frågor bedöms dock kunna hanteras i kommande skeden och utgör inte hinder för antagande.

Om planprogrammet inte antas riskerar kommunen att sakna ett gemensamt och aktuellt planeringsunderlag för Skeppsbron, vilket kan försvåra samordning, fördröja fortsatt planering och öka risken för en mindre sammanhållen utveckling i det aktuella området.

Delges

Samhällsnämnden, samhällsförvaltningen och kommunstyrelseförvaltningen.

Bilagor

- Planprogram Skeppsbron, antagandehandlingar enligt beslut i samhällsnämnden, 2023-08-24 § 119 (Diarienummer 2020–000106)
- Bilaga Aktualitetskontroll 2026

Uno Jonsson
Tillväxtchef

Daniel Johannsson
Enhetschef Strategisk Samhällsutveckling

Diarienummer:
SAM-2020-2735

Planprogram Skeppsbron



Antagandehandling

Härnösands kommun

Planprogram Skeppsbron

Härnösands kommun

Beställare:
Kommunstyrelsen

Framtagen av:

Hanna Krämmer	Projektledare + planarkitekt
Michael Mallinder-MacLeod	Arkitekt MSA
Matildha Lindström	Trädgårdsingenjör

Dokumentdatum: 2023-08-17

Diarienummer: SAM-2020-2735

Version: 2.1

Innehållsförteckning

Sammanfattning **4**
Skeppsbron byggs om för framtiden!
Visionen för Skeppsbron
Framtagandeprocess
Sikte mot 2030

Inledning **6**
Syfte
Bakgrund
Vad är ett planprogram?
Planprocessen och tidplan
Samråd

Genomförda dialoger **8**

Värdeplanering **10**
Värdeplanering som arbetsmetod 10
Värdeplaneringshjulet 11
Kärnan - Historiska kajstråket Skeppsbron 12
Visionen för Skeppsbron 14
5 prioriterade inriktningar 15
- Identitet 16
- Människan 18
- Bebyggelse 20
- Grönska 22
- Rörelse 24

Strukturplan **26**

Kopplingen till andra strandstråk **27**

Förutsättningar **28**
Översiktsplan 2040
Bebyggelse och kulturmiljö
Natur och mark
Vatten
Teknisk försöjning

Visioner för varje delområde **31**
1. Östra Kanalgatan 32
2. Fisktorget + Stora torget 34
3. Nybrokajen 36
4.1 Skeppsbron 38
4.2 Skeppsbron 40
4.3 Skeppsbron 42
4.4 Skeppsbron 44
5. Utsprångskajen 46
6. Långgatan + Hamnparken 48
7. Tobaksmonopolet 50
8. Sälstens udde 52

Kallbadhus + bastu **54**

Konsekvenser **56**
Sociala konsekvenser
Ekologiska och miljömässiga konsekvenser
Ekonomiska konsekvenser

Tidplan **60**

Vägen framåt **62**
Beslut som behöver fattas

Bilagor **63**

Källhänvisning **64**

Sammanfattning

Skeppsbron byggs om för framtiden!

Nuvarande kaj är en 100 år gammal konstruktion som nu ska byggas om för att stå minst 100 år till. Många har minnen och historier kopplade till Skeppsbron genom platsens centrala del i Härnösands historia. När Skeppsbron omgestaltas ska det göras med respekt för historien men också med inspiration från den. Nya nödvändiga funktioner ska samsas med kulturhistoriska värden för att bygga upp ett Skeppsbron som skapar nya minnen härifrån och framåt. Planprogrammet har tagits fram för att vara ett stöd i arbetet med upprustningen av stråket där kulturhistoria, invånare och sakkunniga fått komma till tals. Detta har lett till en gemensam vision för Skeppsbrons framtid – Planprogram Skeppsbron.

Visionen för Skeppsbron

Visionen för Skeppsbron är ett mångfunktionellt, omsorgsfullt gestaltat och sammanhängande kajstråk för Härnösand.

Med **mångfunktionellt** menar vi ett stråk som bjuder in till en mängd olika aktiviteter, miljöer, funktioner och besöksmål. Det ska vara intressant att färdas längs Skeppsbron oavsett på vilket sätt det sker.

Med **omsorgsfull gestaltning** menar vi en kaj och ett stråk som utgår från den mänskliga skalan och de mänskliga behoven. Platsen ska vara universellt utformad, det vill säga att den ska kunna användas av alla människor i största möjliga utsträckning utan att behöva anpassas eller specialutformas. Det är också viktigt att material väljs med omsorg, eftersom vi vistas mitt i ett riksintresse för kulturmiljö. Platsen ska även utformas omsorgsfullt med hänsyn till klimatet och de förändringar vi står inför.

Med **sammanhängande** menar vi ett stråk som hänger ihop både när det gäller infrastruktur men också i arkitektoniska uttryck och i grönskan. Framkomligheten för gående och cyklister ska prioriteras.

Framtagandeprocess

Processen för att ta fram planprogrammet har bestått av omfattande dialoger med invånare, experter, företag och politiker. Dialogerna finns sammanställda i ett separat dokument, ***Dialogsammanställning Planprogram Skeppsbron***. Dessa dialoger ligger till grund för hela planprogrammet, från visionen ända ner till de strategiska projekten.

En värdeplaneringsmodell har använts för att konkretisera de viljeriktningar och önskemål som framkommit i de dialoger som genomförts. Värdemodellen visas i sin helhet på sida 10. Den visar fem prioriterade inriktningar som har separata strategier och strategiska projekt som kopplar an till dessa.

Kunskap och önskemål om Skeppsbrons utveckling har även kommit in via ett parallellt projekt, Street Moves, som också tar plats på Skeppsbron. Street Moves handlar om att skapa gaturum som är mer hållbara, hälsosamma och fulla av liv. Street Moves har använts som en metod och ett verktyg för att snabbt komma ut på plats och skapa förändring i gaturummet som sedan kan utvärderas. Platsen invigdes sommaren 2023 och i utvärderingen av projektet framgår att trafikmiljön upplevs lugnare samt att gatan upplevs mer mångfuktionell och trivsam att vistas i. Platsen ger invånarna en försmak av framtidens Skeppsbron där grönska och mötesplatser är en naturlig del av stråket.

Sikte mot 2030

Härnösand står inför historiskt stora infrastruktursatsningar de närmsta 10 åren. Kommunen har därför beslutat om en 10-årig investeringsplan för att skapa förutsättningar för projektens genomförande. De projekt som ska genomföras är bland annat byte av Nybron och upprustning av Utsprångskajen. Skeppsbron planeras att rustas upp permanent 2027–2030.

Planprogrammet visar hur området kan utvecklas till en gemensam helhet där grönska, attraktiva målpunkter, livskraftigt näringsliv, säkra gång- och cykelvägar och en mer tillgänglig kaj och havsstråk är några centrala ambitioner.

Planprogrammet lägger grunden för omvandlingen och ger en vision att förhålla sig till.



Vy från Nybron mot Skeppsbron och Utsprångskajen

Inledning

Syfte

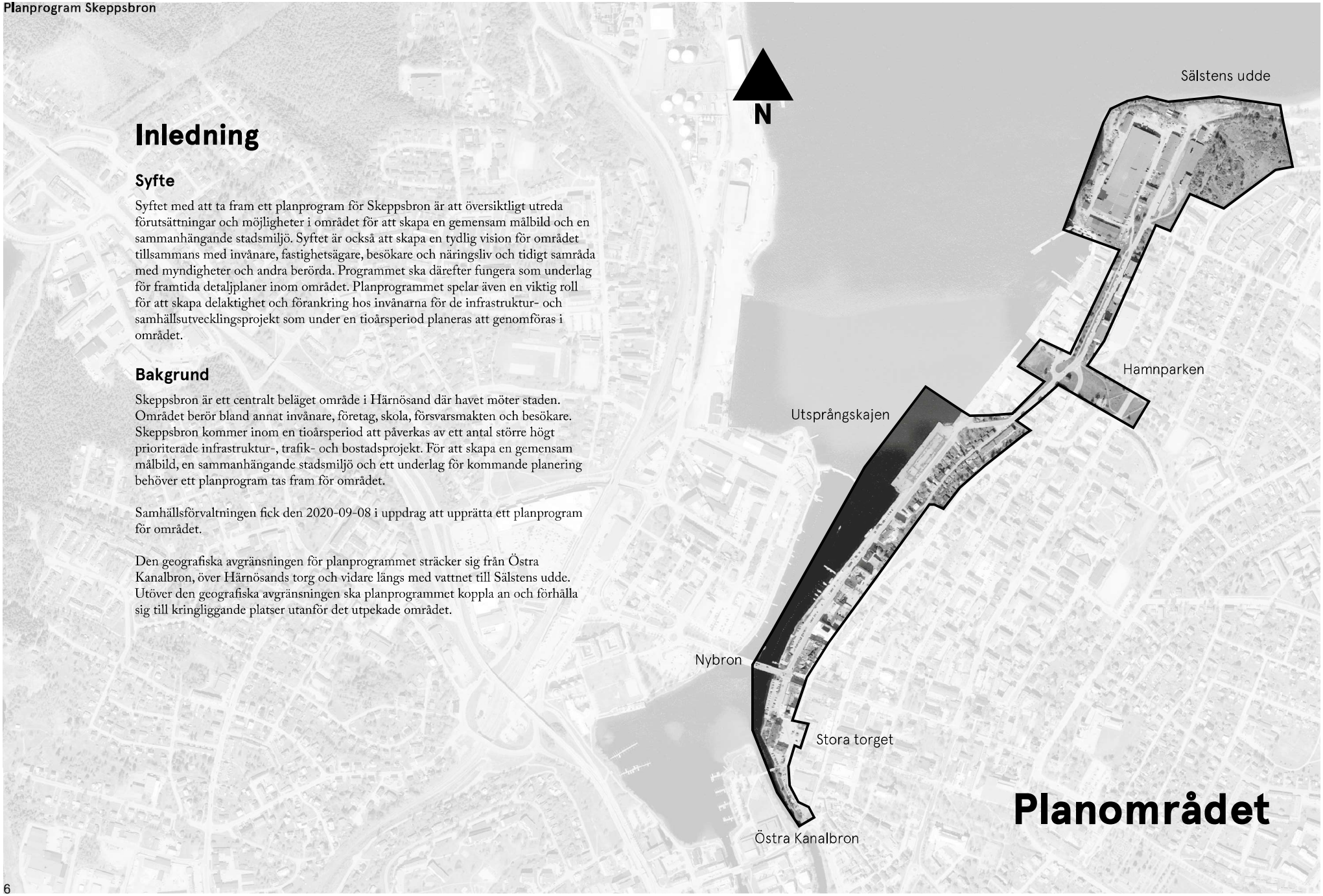
Syftet med att ta fram ett planprogram för Skeppsbron är att översiktligt utreda förutsättningar och möjligheter i området för att skapa en gemensam målbild och en sammanhängande stadsmiljö. Syftet är också att skapa en tydlig vision för området tillsammans med invånare, fastighetsägare, besökare och näringsliv och tidigt samråda med myndigheter och andra berörda. Programmet ska därefter fungera som underlag för framtida detaljplaner inom området. Planprogrammet spelar även en viktig roll för att skapa delaktighet och förankring hos invånarna för de infrastruktur- och samhällsutvecklingsprojekt som under en tioårsperiod planeras att genomföras i området.

Bakgrund

Skeppsbron är ett centralt beläget område i Härnösand där havet möter staden. Området berör bland annat invånare, företag, skola, försvarsmakten och besökare. Skeppsbron kommer inom en tioårsperiod att påverkas av ett antal större högt prioriterade infrastruktur-, trafik- och bostadsprojekt. För att skapa en gemensam målbild, en sammanhängande stadsmiljö och ett underlag för kommande planering behöver ett planprogram tas fram för området.

Samhällsförvaltningen fick den 2020-09-08 i uppdrag att upprätta ett planprogram för området.

Den geografiska avgränsningen för planprogrammet sträcker sig från Östra Kanalbron, över Härnösands torg och vidare längs med vattnet till Sälstens udde. Utöver den geografiska avgränsningen ska planprogrammet koppla an och förhålla sig till kringliggande platser utanför det utpekade området.





Segelbåtar längs Skeppsbron

Vad är ett planprogram?

Ett planprogram är ett översiktligt planeringsunderlag som ska ligga till grund för kommande detaljplanering. Det kan ses som ett mellanting mellan en översiktsplan och en detaljplan och omfattar ofta ett större område som exempelvis en stadsdel. I planprogrammet för Skeppsbron ska översiktsplanens intentioner vägleda planprogrammet som i sin tur ska vara underlag till kommande detaljplanearbeten.

I planprogrammet pekas övergripande markanvändning ut och placeringar av funktioner så som parker, gator och torg. Detaljer kring gestaltning och exakt utformning kommer i senare skede vid detaljplanering, bygglov och projektering.

Planprocessen och tidplan

Planprogrammet utgår från Plan- och bygglagen (2010:900) i sin helhet. Planprogrammet är till för att underlätta kommande detaljplanearbeten och ska ange utgångspunkter och mål för området.

Samråd

Planprogrammet skickades ut på samråd under tre veckor, från 27 mars till 17 april 2023. Då gavs allmänheten och myndigheter möjlighet att ge synpunkter. Det gavs även möjlighet för allmänheten att delta på ett samrådsmöte med kommunen den 5 april 2023 för att prata om planförslaget. Information om samrådsförslaget samt samrådsmötena fanns även i tidningen Yippie, Tidningen Ångermanland, affischer på stan och på kommunens digitala kanaler. Efter samrådet har revideringar gjorts och inkomna ytranden har sammanställts och kommenterats av kommunen i en samrådsredogörelse som bifogas planförslaget. Alla revideringar som gjorts i planförslaget finns nedskrivna i samrådsredogörelsen. Planförslaget ska godkännas i tur och ordning av samhällsnämnden, kommunstyrelsen och kommunfullmäktige. Beslut om antagande förväntas ske av kommunfullmäktige 25 september 2023.

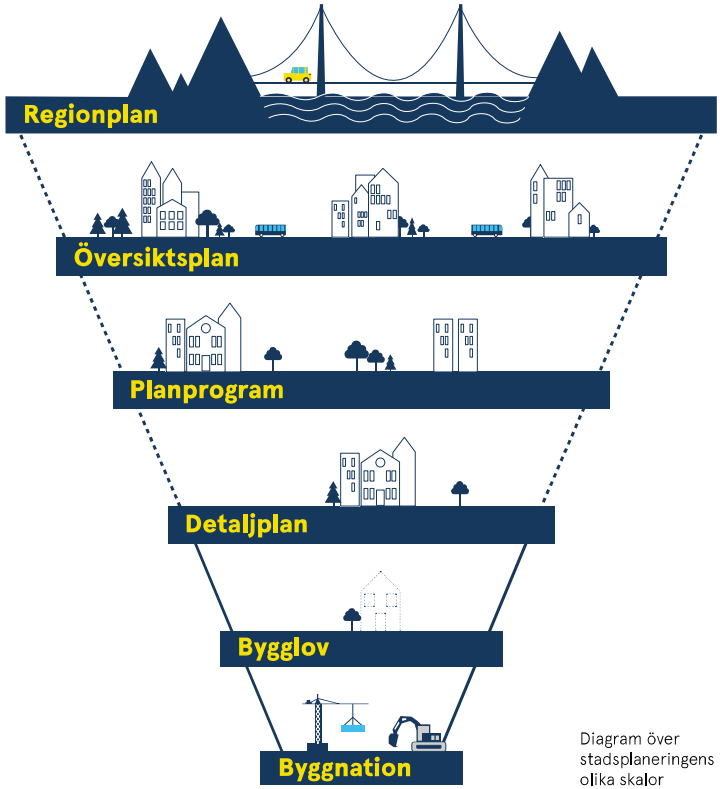


Diagram över stadsplaneringens olika skalor

Genomförda dialoger

Planprogrammet har arbetats fram utifrån en omfattande dialogprocess som genomfördes under våren och sommaren 2021. Syftet med dialogprocessen var att ta fram ett idé- och kunskapsunderlag inför den kommande planeringsprocessen.

I dokumentet Handlingsplan för dialog (2021-01-13) beslutades vilka riktlinjer, målbild och metoder som dialogprocessen skulle utgå från. Det beslutades även att särskilt riktade dialoger skulle ske med barn, äldre och personer med funktionsvariationer. Detta för att dels uppfylla de intentioner som Härnösands kommuns översiktsplan anger och dels för att uppfylla barnkonventionens krav om bedömning av barnets bästa (artikel tre och tolv).

Dialogfasen har bestått av flera olika aktiviteter där olika målgrupper och perspektiv varit representerade.

Resultatet av de genomförda dialogerna finns sammanfattade i dokumentet Dialogsammanställning Planprogram Skeppsbron (2022-06-01) som finns som bilaga till planförslaget.

En dialog har även gjorts i det parallella projektet, Street Moves, som också tar plats på Skeppsbron. Street Moves handlar om att skapa gaturum som är mer hållbara, hälsosamma, mångfunktionella och fulla av liv. I Street Moves har Härnösands kommun tillsammans med ArkDes (Sveriges nationella centrum för arkitektur och design) och designteamet Office of Possibilites genomfört en workshop under hösten 2022. Under workshopen inkom många synpunkter om utvecklingen av Skeppsbron, både tillfälliga lösningar men även långsiktiga. Dessa har arbetats in i planprogrammet.

Street Moves har använts som en metod och ett verktyg för att snabbt komma ut på plats och skapa förändring i gaturummet som sedan kan utvärderas. Metoden gör det möjligt att testa tillfälliga lösningar innan de blir permanenta. Street Moves invigdes sommaren 2023 och en försmak av visionen för Skeppsbron 2030.



Dialogtillfälle vid ‘Bolagsbryggan’ sommaren 2021



Dialogtillfälle i Street Moves projektet, oktober 2022

De fyra viktigaste punkterna som framkommit i dialogerna är:

- Mer grönska, blomster och parkmiljöer och mindre asfalt.
- Skapa fler målpunkter, aktiviteter och mötesplatser i området, som fungerar året runt.
- Ordna nödvändig och hållbar infrastruktur för gående, cyklister, bilister och båttrafikanter.
- Omfattningen och placeringen av havsnära parkeringsplatser behöver ses över.



Långgatan vintertid



Stora hårdgjorda ytor längs Skeppsbron



Utsprångskajen som varit avstängd en längre tid



Sommarblommor längs Skeppsbron



Stora hinder för rörelsehindrade



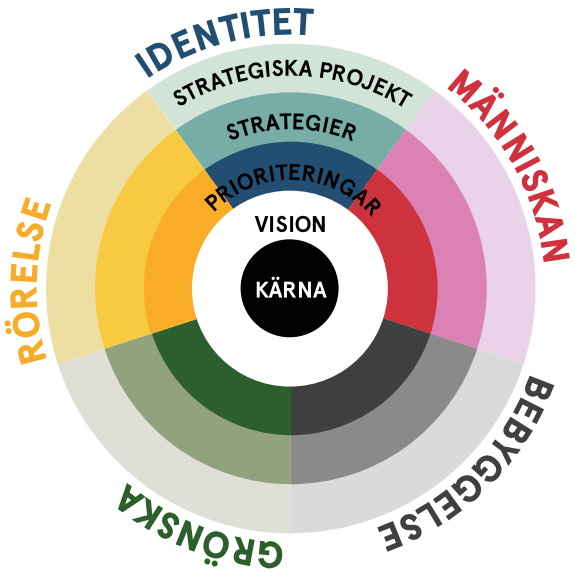
Tomma lokaler vinterid

Värdeplanering

Värdeplanering som arbetsmetod

Arbetet med planprogrammet för Skeppsbron har bedrivits enligt en värdebaserad stadsutvecklingsmodell inspirerad av Malmö stads arbetsprocesser. Det innebär i korthet en planeringsprocess där de viktiga värdena som ska prägla utvecklingen av området definieras i ett tidigt skede. Detta har gjorts utifrån dialoger och workshops, både internt i kommunen och externt med Härnösandsbor, företag och fastighetsägare. Därmed skapas en bred förankring av förutsättningar och mål för det fortsatta arbetet.

Kärnan sätter grunden för visionen och beskriver kvalitéer och vad som kännetecknar området idag. Kärnan ligger till grund för visionen vilket gör den platsspecifik och tydlig. Visionen löper som en röd tråd genom arbetet och sociala och mjuka frågor får utrymme. Problem och knäckfrågor identifieras i början av processen. Man undviker också att fastna i detaljer och fysiska uttryck i ett alltför tidigt skede. Cirkeldiagrammet är ett överskådligt sätt att sammanfatta resultatet av den inledande värdebaserade processen.



Kärna

Kärnan är den innersta ringen och handlar om att synliggöra den kultur och de värden som finns inom området i dag. Kärnan beskriver områdets nuläge och formulerar eventuella problem för den fortsatta utvecklingen.

Vision

Visionen är det gemensamma målet som arbetet styr emot och strävar för att uppnå. Visionen genomsyrar alla prioriteringar, strategier och strategiska projekt.

Prioriteringar

De prioriterade inriktningarna baseras på visionen och speglar de värden som är mest värdefulla för utvecklingen av Skeppsbron.

Strategier

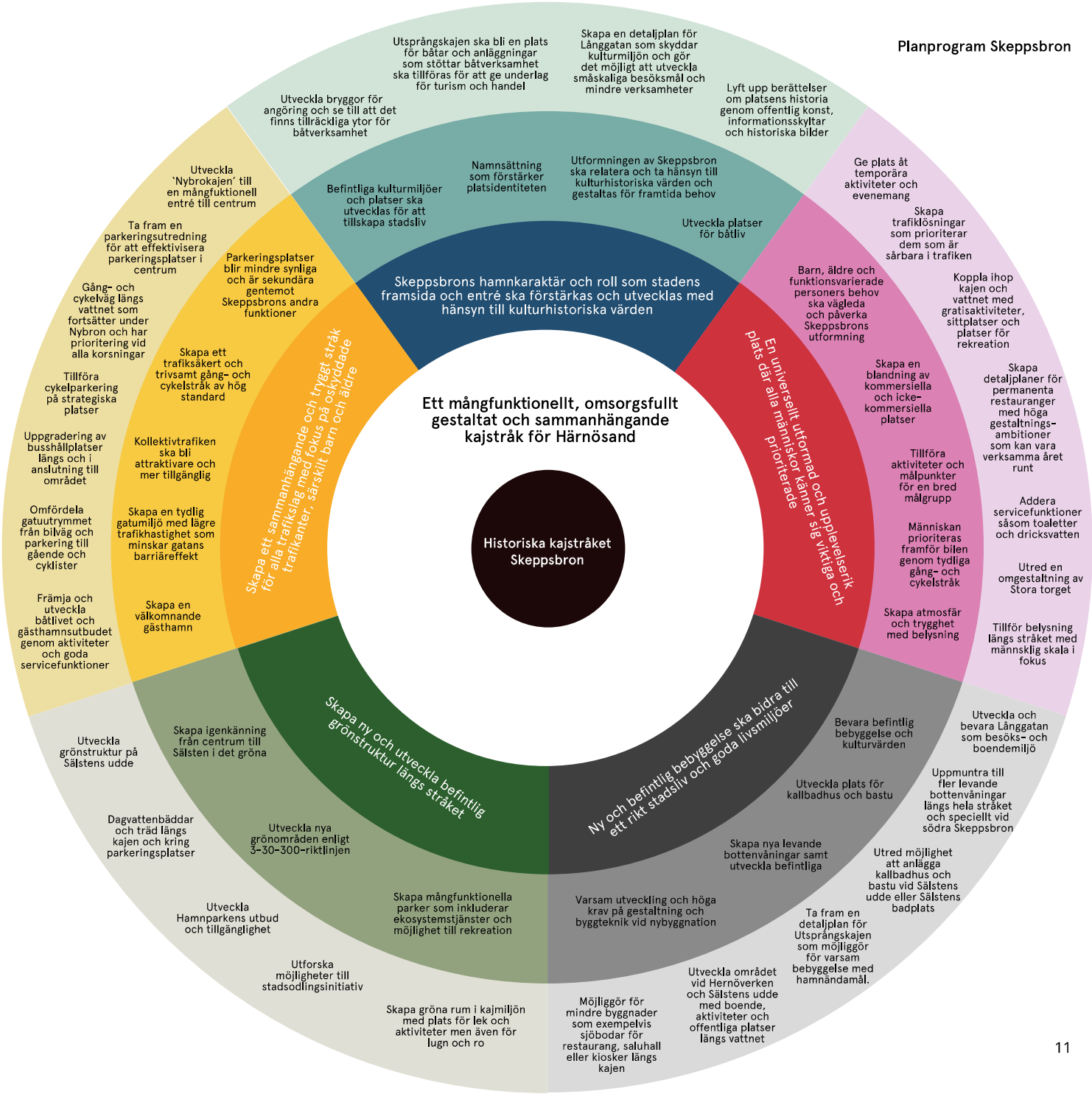
Strategierna är vägledande för att skapa önskade värden och kvaliteter. De ligger till grund för val av de projekt som är mest angelägna.

Strategiska projekt

De strategiska projekten är konkreta byggprojekt eller andra åtgärder som är avgörande för att visionen ska kunna förverkligas.

Värdeplaneringshjulet

Här kan du läsa om den vision som finns för planprogram Skeppsbron och hur visionen sen trattar ner till fem olika prioriteringar med tillhörande strategier och strategiska projekt.



Kärnan – Historiska kajstråket Skeppsbron



Befintliga värden och kvalitéer – kulturmiljö

Skeppsbron ligger inom område för riksintresse för kulturmiljö vilket omfattar stora delar av Härnösands stad. Riksintresset blev utpekat redan år 1996 av Riksantikvarieämbetet. De långa kajerna utmed Skeppsbrons båda sidor, Nattviken och Södra sundet är betydande för upplevelsen av staden och utgör en viktig del av stadens identitet och karaktärsdrag.

Bebyggelsen längs Skeppsbron karaktäriseras av större stenhus från tidigt 1900-tal som var inredda för affärsverksamhet, kontor och bostäder. Stråkets karaktär är en öppen hamnmiljö där den hårdgjorda kajen gav utrymme för handel och lastning. Skeppsbron har av många ansetts som stadens framsida och har länge varit centrum för Härnösands utveckling. Skeppsbron har en rik arkitekturhistoria som är läsbar än idag. Det är också den första plats man ser både från havet och från Nybron och ä en av Härnöns viktigaste entréer.

Vidare längs stråket finns Länggatan, ett område med äldre trähus som vittnar om den äldre tomtindelningen med huvudbyggnad och bodar som vetter med gaveln ned mot vattnet. Länggatans bebyggelse har en planstruktur från 1500-talet och träbebyggelse från tidigt 1800-tal. Husen har alla träpanel med svarta eller röda tak och uthus i vinkel mot kajen. Här bodde i huvudsak sjömän och handlare.

Längst norrut på Skeppsbron finns en tydlig industriprägel med Hernöverken och Tobaksmonopolet. Ståtlig tegelarkitektur samt modernare personal- och industrilokaler från början av 1900-talet. Tobaksmonopolet är tillsammans med Hernöverken viktiga märkesbyggnader och landmärken för handelsstråket på norra Skeppsbron.

Utmed Skeppsbron har det i huvudsak funnits öppna hårdgjorda handelsytor. Torg, byggnader, grönytor eller parker har sällan förekommit intill hamnen. Det har tidigare legat ett torg, Lilla torget, ungefär vid adressen Skeppsbron 11. På Utsprångskajen har även en mindre magasinsbyggnad funnits. Innan Skeppsbron hade den utformning som den har idag fanns fiskebodar både vid Utsprångskajen och vid Residenset.

Stråket har höga värden som livsmiljö och som kulturmiljö. Skeppsbron har varit och är även idag ett centrumnära område där det historiskt har vistats mycket människor. Människor som cyklat och gått till och från sitt arbete på Hernöverken och fiskare och handlare som haft Skeppsbron som sin arbetsplats.



Historisk bild av Skeppsbron. Bild: Örjan Leeks historiska bildarkiv

Kärnan – Historiska kajstråket Skeppsbron

Utmaningar och knäckfrågor

En av de största utmaningarna för Skeppsbron är att tillföra nya funktioner som behövs i nutid, till exempel grönska, mötesplatser och nya byggnader. Detta utan att skada kulturmiljön som kajbandet och dess omgivning så tydligt karaktäriseras av och bär spår av. En utmaning i detta är att omvandla ett historiskt hårdgjort och öppet stråk till ett stråk som bjuder in till mer intima rum med fler funktioner och plats för fler aktiviteter, behov och mänsklig rörelse.

En annan utmaning är trafiksituationen längs Skeppsbron. Stråket bär tydliga spår från bilsamhällets framfart och planering med stora breda bilvägar med få och ibland inga utrymmen för gående och cyklister. Det är en utmaning att i framtiden bereda plats för ett helt nytt gång- och cykelnät av huvudnätsstandard enligt Härnösands nyligen antagna Gång- och cykelprogram. Skeppsbrons kaj utformades för att kunna lasta och lossa varor och det är denna utformning som fortfarande lever kvar men idag fylls utrymmet med parkeringsplatser. Det blir en utmaning att bevara kulturmiljön och förståelsen av Skeppsbron som en hamnmiljö samtidigt som utrymme skapas åt människor, grönska och näringsliv.

En annan utmaning och samtidigt viktig förutsättning längs Skeppsbron är havet och det fria läget. Det gör området väldigt oskyddat från vind och vatten och utmanande att vistas på året runt. Stråket måste därför gestaltas för snö, regn och hårda vindar och klara av att balansera karaktären som sjöfartsstad samtidigt som det rymmer offentliga platser där människor vill uppehålla sig.

Stråket saknar även målpunkter och aktiviteter vilket gör att det upplevs obefolkat och ibland otryggt. Folk rör sig längs Skeppsbron om de bor där eller har ett specifikt ärende. Det är inte ett stråk som folk använder för att uppleva och njuta av utan enbart ett transportstråk där framkomligheten för bilar är god men bristfällig för gående och cyklister.

Ytterligare en utmaning är att balansera behovet av infrastruktur för båtar, tunga fordon och bilar med behovet av offentliga och väl gestaltade ytor för människor. Skeppsbron måste fortsätta fungera och utvecklas som en aktiv kaj och hamn för våra myndigheter och företag samtidigt som nya funktioner så som grönska, mötesplatser och stadsliv behöver tillföras.

Sammanhang och utveckling i området

Under en tio-årsperiod väntar flera stora infrastrukturprojekt i direkt anslutning till Skeppsbron. Det pågår även utveckling av bostäder och centrumutveckling i anslutning till Skeppsbron vilket gör att ett samlat grepp kring vad stråket är och ska bli är nödvändigt för att skapa ett trivsamt och sammanhängande stråk.

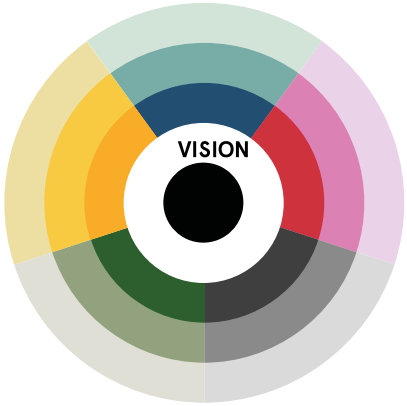
Utöver kommunens tioåriga plan för utvecklingen av Skeppsbron sker det mycket inom samhället som gör att städer behöver ställas om. Genom att förändra den fysiska miljön blir samhället bättre rustat för att ta höjd för framtida utmaningar gällande skyfall, värmeböljor, torka, bristande biologisk mångfald, socialt utanförskap, folkhälsoutmaningar och ökade utsläpp av växthusgaser. Genom att förändra den fysiska miljön och utforma Skeppsbron för att ta höjd för 100 år framåt kan förutsättningarna för människor, djur och växter förändras och förbättras. Den förra Skeppsbron stod i drygt 100 år och när den nu görs om den ska den stå minst 100 år till. Det kräver noggrann utformning och ställningstaganden för vilket samhälle vi vill bygga och forma till våra efterlevande.



Historisk bild av Skeppsbron. Bild: Örjan Leeks historiska bildarkiv

Visionen för Skeppsbron

Ett mångfunktionellt, omsorgsfullt gestaltat och sammanhängande kajstråk för Härnösand.



Mångfunktionellt

Att Skeppsbron ska utvecklas mångfunktionellt innebär att gå från ett primärt fokus på biltrafik och parkering till att tillgodose flera funktioner och behov. Exempelvis behovet av grönstruktur, biologisk mångfald, mötesplatser, småskalig handel, restauranger, hantering av dagvatten, utveckling av hamnverksamhet och nya former av rekreation. Mycket av detta finns redan idag men en del behöver stöd för att utvecklas och en hel del behöver skapas nytt.

Skeppsbron ska vara mångfunktionellt för att skapa möjligheter för olika sorters temporära aktiviteter och evenemang. En kaj är en stabil och robust konstruktion som måste kunna ändra skepnad och användning under årstider och tider på dygnet utan att behöva göras om. Parkeringsytor kan ge plats åt uteserveringar på sommaren och delar av bilvägen ska snabbt kunna ställas om till ytor för evenemang. Kajen ska utnyttjas flexibelt över året för att ge utrymme för olika sorters säsongsbaserade aktiviteter som exempelvis skridskoåkning, basket, uteserveringar och evenemang.

Ambitionen är att varje plats på Skeppsbron ska ha tagit hänsyn till flera värden och behov. En grönyta på Skeppsbron ska inte bara fungera som ett grönt inslag i stadsbilden utan ska även kunna hantera dagvatten, uppmuntra till rörelse, gynna biologisk mångfald och bidra till att mildra klimatförändringar. På samma sätt ska gator på Skeppsbron inte bara transportera människor mellan olika platser utan också bidra till förbättrad folkhälsa, trygghet, näringslivsutveckling och biologisk mångfald.

Omsorgsfullt gestaltat

Skeppsbron ska bära vidare på traditionen av omsorgsfull och hållbar gestaltning. En kaj är en plats som ska stå i minst 100 år och det kräver hållbara material som åldras med värdighet och genomtänka beslut som bidrar till en trivsam plats över tid.

Gestaltning innebär utformning av allt som berör vår fysiska miljö, från en sked och en stol till en hel stad. Begreppet omfattar arkitektur, form, design, konst och kulturarv. Gestaltad livsmiljö handlar om den fysiska miljön i staden och berör allt som finns mellan byggnadernas fasader och markens material. Omsorgsfull gestaltning innebär att vi ska värna våra gemensamma stadsrum och skapa förutsättningar för alla som vistas i dem att trivas och känna sig inkluderade och trygga.

Skeppsbron beskrivs av många som Härnösands framsida och det finns en enorm stolthet över platsen vilket kräver omsorgsfull gestaltning. Gestaltningen ska utgå från en mänsklig skala och mänskliga behov för att skapa små oaser och intima rum längs ett storskaligt och historiskt stråk.

Omsorgsfull gestaltning innebär att skapa en plats med hänsyn till historien, dagens behov och människor men med sikte på framtiden. Tillgänglighet och universell utformning är en självklar del av en omsorgsfull gestaltning vilket krävs för att det ska bli en plats för alla.

Omsorgsfull gestaltning i mänsklig skala bidrar också till att folk känner trygghet i gaturummet. Bra belysning, sänkta hastigheter för bilar, mer rörelse och folkliv skapar ett tryggare gaturum.

Sammanhängande

Kommunen har en vision för Skeppsbron att bli ett mer befolkat och använt stråk. Detta kan uppnås genom att addera flera aktiviteter och målpunkter men utan ett sammanhängande stråk för gående och cyklister kommer folk inte vistas på platsen. Därför ska Skeppsbron skapa förutsättningar för säkra och generösa gång- och cykelbanor som uppmuntrar till rörelse och folkliv. Så fort ett sådant stråk är på plats kommer folk att röra sig längs stråket och kunna ta sig mellan aktiviteter och platser.

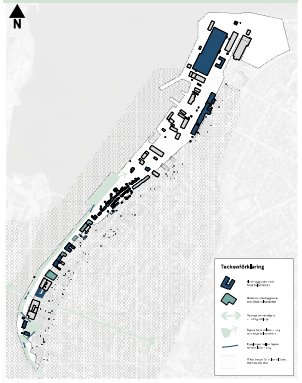
Skeppsbron ska gå från ett bilorienterat stråk till att uppmuntra fler att gå eller cykla till sina målpunkter. Att gå och cykla längs Skeppsbron ska vara enkelt, säkert och upplevelserikt och det självklara sättet att färdas på. Stråket ska vara enkelt att läsa av och utformningen på stråket ska vara som en huvudled för gående och cyklister där man kan hoppa på leden och nästintill automatiskt dras till centrum eller till Sälsten. Stråket ska också bidra till rörelse och stadsliv på Stora torget.

5 prioriterade inriktningar

Visionen för Skeppsbron har brutits ner i fem prioriteringar:

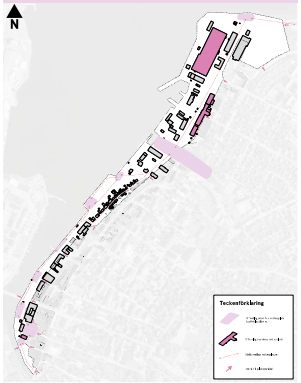
Identitet

Skeppsbrons hamnkaraktär och roll som stadens framsida och entré ska förstärkas och utvecklas med hänsyn till kulturhistoriska värden.



Människan

En universellt utformad och upplevelserik plats där alla människor känner sig viktiga och prioriterade



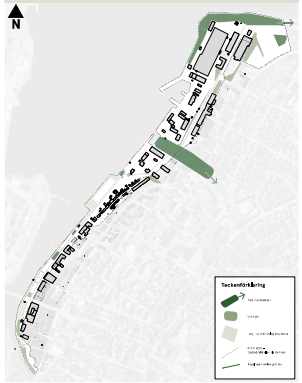
Bebyggelse

Ny och befintlig bebyggelse ska bidra till ett rikt stadsliv och goda livsmiljöer.



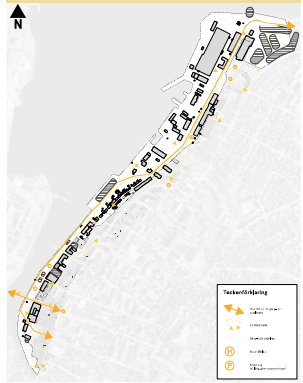
Grönska

Skapa ny och utveckla befintlig grönstruktur längs stråket.



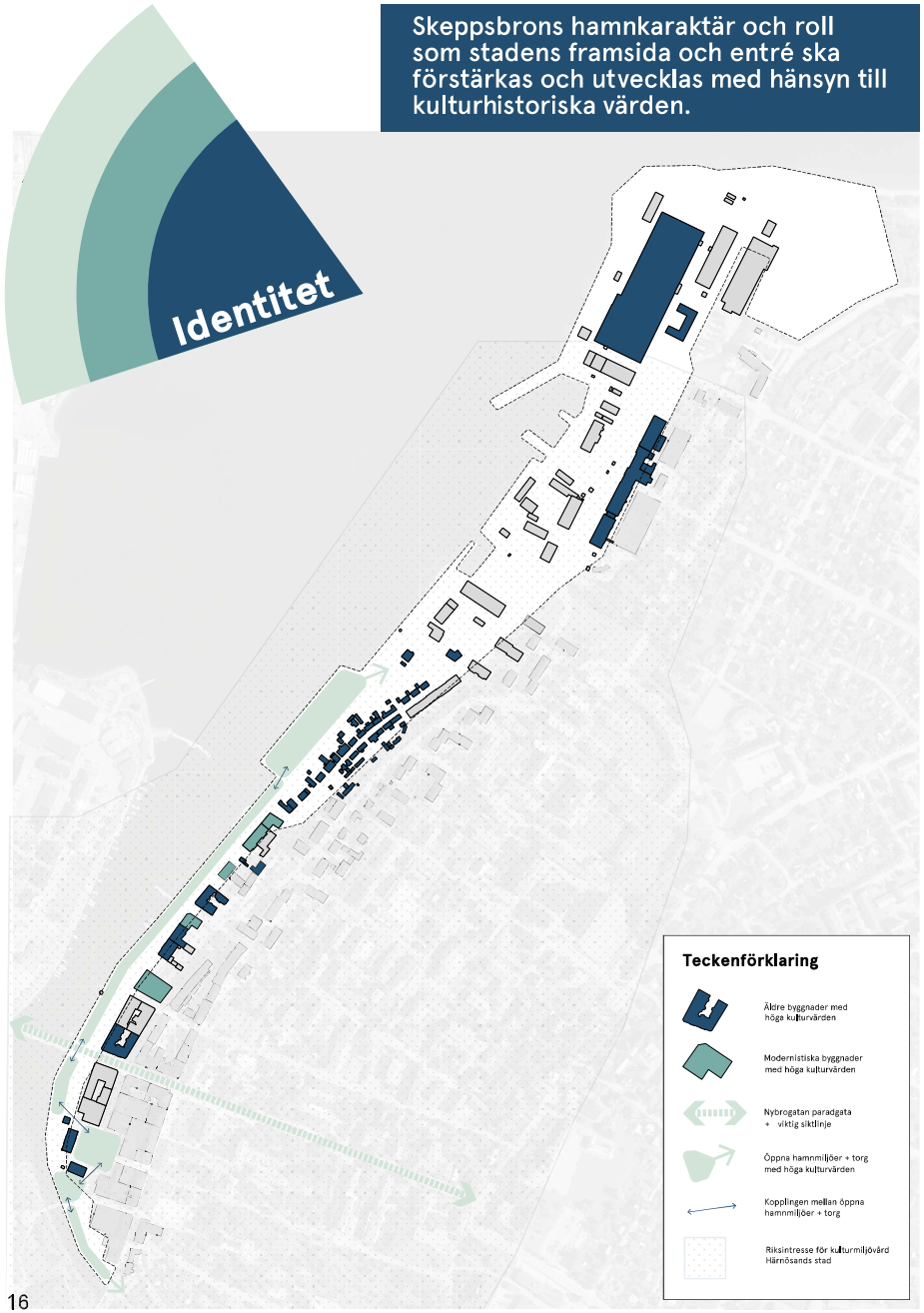
Rörelse

Skapa ett sammanhängande och tryggt stråk för alla trafikslag med fokus på oskyddade trafikanter, särskilt barn och äldre.



PRIORITERING

Skeppsbrons hamnkaraktär och roll som stadens framsida och entré ska förstärkas och utvecklas med hänsyn till kulturhistoriska värden.



Strategier

Utformningen av Skeppsbron ska relatera och ta hänsyn till kulturhistoriska värden och gestaltas för framtida behov

I kommande planerings- och bygglovsprocesser ska stor hänsyn tas till kulturmiljöerna längs stråket. Antikvarisk kompetens behövs när byggnader och ytor längs stråket ska byggas om eller utvecklas. Det kan till exempel handla om fasadändringar, inglasning och utbyggnad av balkonger, fönsterbyten och takbyten. Framtida behov när det gäller bland annat klimatanpassning, gång- och cykelinfrastruktur och folkhälsa ska balanseras med kulturmiljöerna.

Befintliga kulturmiljöer och platser ska utvecklas för att tillskapa stadsliv

De värden som finns inbyggda i områdets kulturmiljöer och som finns i riksintresset för kulturmiljö ska tas till vara för att skapa förutsättningar för ett rikt stadsliv. Genom att utgå från Skeppsbrons olika karaktärer och värden kan våra unika platser utvecklas. Att utgå från befintliga karaktärer ger platser identitet och en känsla av robusthet och historiskt sammanhang. Människor trivs i miljöer som är tydliga och enkla att läsa av.

Utveckla platser för båtliv

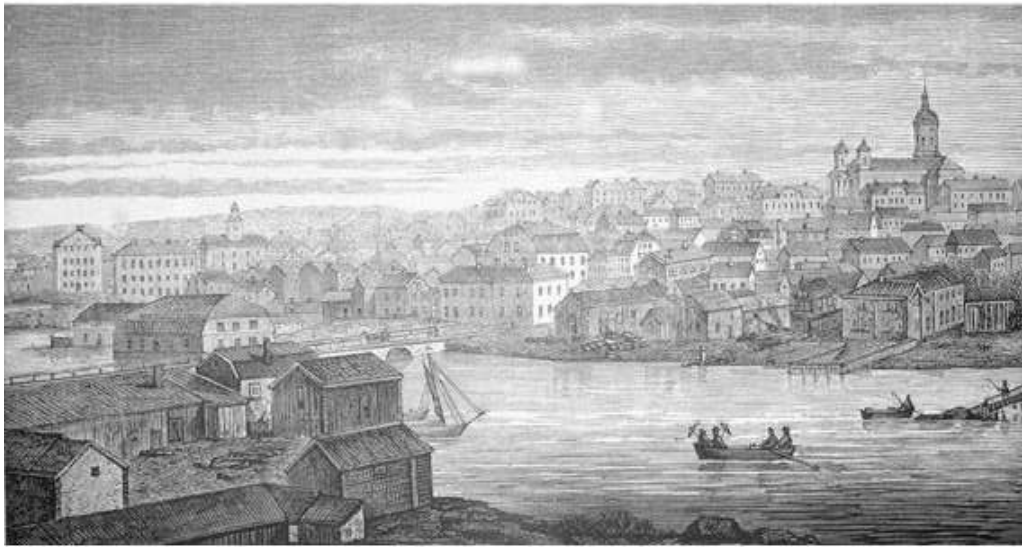
Skeppsbron är och ska förbli en plats för båtliv. Genom att göra kajer och bryggor tillgängliga för båtliv skapar vi mervärde för invånarna. Att tillföra fler bryggor och vägar ner till vattnet är positivt och förstäker förståelsen av Skeppsbrons historiska identitet som sjöfartsstråk. Kajen bör huvudsakligen vara öppen med hänsyn till riktsintresset. Kommunen vill fortsatt möjliggöra för större fartyg att ankra upp ut med kajen med verksamheter som förstärker upplevelsen av Härnösand som sjöfartsstad. Vissa hamnmiljöer och kajer kontrolleras av försvarsmakten eller andra aktörer och de måste få fortsätta bedriva sina verksamheter där.

Namnsättning som förstärker platsidentiteten

Att sätta namn på en plats kan förstärka och bevara en plats historia och karaktär. Det leder till en förstarkt känsla av platsidentitet. Namnsättning på Skeppsbron ska ta inspiration från historiska referenser och ligga till grund för utformningen och upplevelsen av att vistas på platsen. Namnsättning kan också upplysa om en tid eller en historia som har varit och kanske har glömts bort. Skyltning och tydliga entréer kan förstärka platsens identitet.

Strategiska projekt

- Utsprångskajen ska bli en plats för båtar och anläggningar som stöttar båtverksamhet ska tillföras för att ge underlag för turism och handel
- Utveckla bryggor för angöring och se till att det finns tillräckliga ytor för båtverksamhet.
- Skapa en detaljplan för Långgatan som skyddar kulturmiljön och gör det möjligt att utveckla småskaliga besöksmål och mindre verksamheter.
- Lyft upp berättelser om platsens historia genom offentlig konst, informationsskyltar och historiska bilder.



Härnösand i trägravyr från 1865



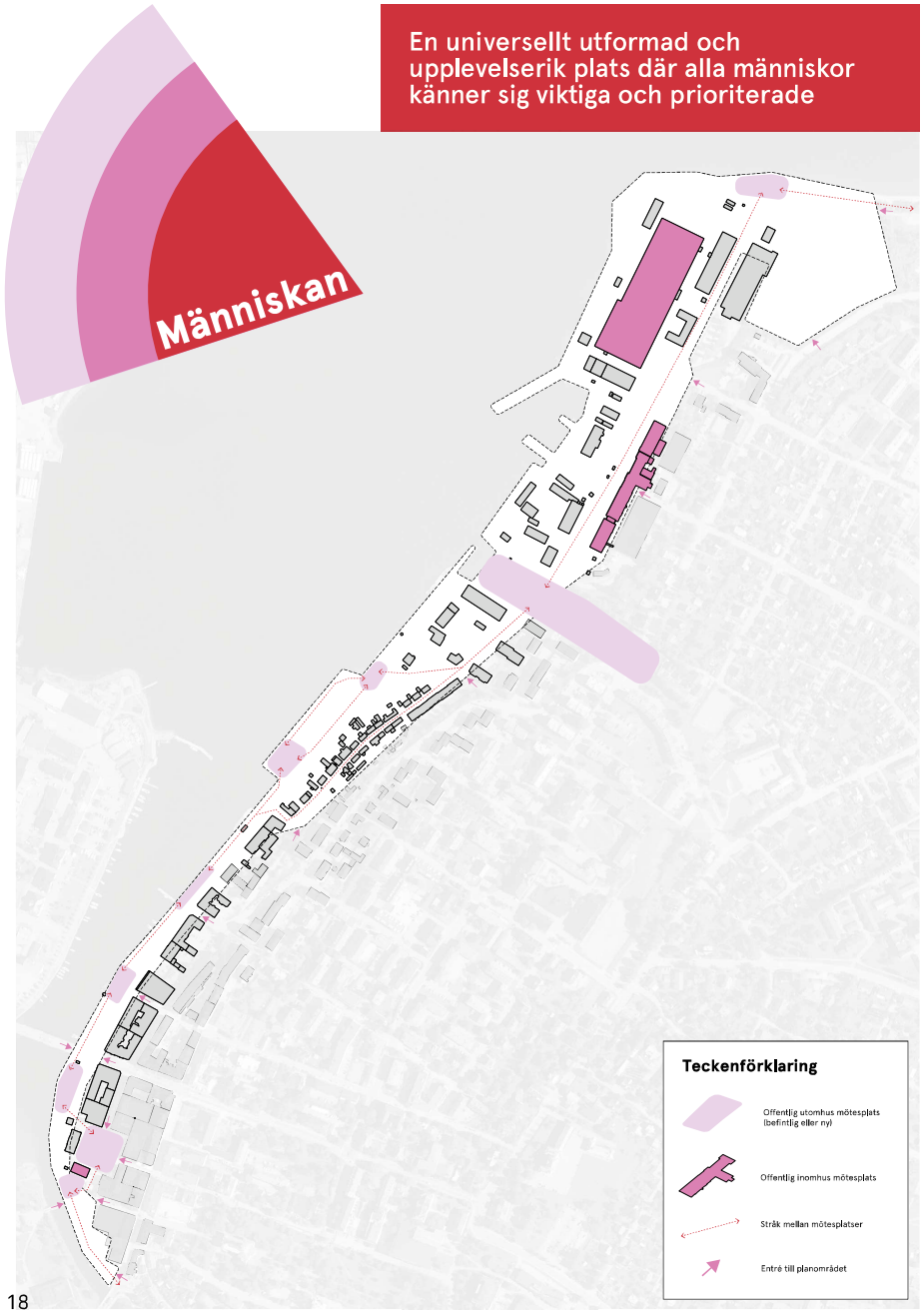
Historisk gavel på byggnad längs Skeppsbron



Karta från 1767. Bild: Länsmuseet Västernorrland (från remissvaret)

PRIORITERING

En universellt utformad och upplevelserik plats där alla människor känner sig viktiga och prioriterade



Strategier

Tillföra aktiviteter och målpunkter för en bred målgrupp

Under dialogerna framkom det att många saknar aktiviteter och målpunkter längs sträckan. Utan dessa saknar stråket attraktionskraft och upplevs tomt och öde. Aktiviteter och målpunkter ska skapas längs stråket som attraherar en bred målgrupp. Genom att addera fler mötesplatser så som parker, sittmiljöer, utescener och restaurangliv kan en bred målgrupp attraheras. Det är viktigt att skapa mötesplatser för alla målgrupper, från barn till pensionärer.

Skapa en blandning av kommersiella och icke-kommersiella platser

Det är viktigt att på offentliga platser både möjliggöra för kommersiella och icke-kommersiella platser. Det vill säga både platser som är gratis att besöka, som en park, och platser som kräver konsumtion, som en restaurang. Båda behövs för att skapa stadsliv och för att skapa ett jämlikt stråk där olika grupper kan mötas på samma yta.

Barn, äldre och funktionsvarierade personers behov ska vägleda och påverka Skeppsbrons utformning

Universell utformning, alltså att redan från början utforma tillgängliga platser, behövs för att skapa ett välkomnande stadsrum för alla. Universell utformning skapar en känsla av tillhörighet och inkludering samtidigt som det kan vara billigare att göra rätt från början i stället för att göra kostsamma anpassningar i ett senare skede. Universell utformning handlar till exempel om att göra värdiga entréer som fungerar för alla och att för offentliga platser ska en mångfald av behov och förutsättningar påverka val av möblemang, belysning och markmaterial.

Människan prioriteras framför bilen genom tydliga gång- och cykelstråk

Kommunens inriktning om att människan ska prioriteras över biltrafiken ska vägleda Skeppsbrons utformning. Genom tydliga och breda gång- och cykelstråk ska det vara enkelt att färdas längs Skeppsbron till fots eller med cykel. Bilar och parkeringar behöver ge plats åt gående och cyklister för att uppnå kommunens ambitioner om hållbart resande. En ökad andel gående och cyklister kan också ge bättre förutsättningar att främja centrumhandeln och näringslivet.

Skapa atmosfär och trygghet med belysning

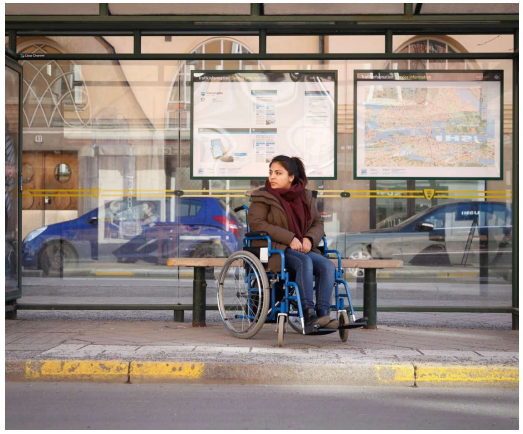
Belysning kan öka känslan av trygghet på en plats och skapa ett besöksmål och dragningskraft. Med belysning av grönska, gång- och cykelstråk och fasader kan man uppmuntra till året-runt-vistelse och besök dygnet runt. Belysning kan med fördel ha flera funktioner än att enbart lysa upp, till exempel kan det vara konstverk men även sittplatser.

Strategiska projekt

- Skapa detaljplaner för permanenta restauranger med höga gestaltningsambitioner som kan vara verksamma året runt.
- Addera servicefunktioner så som toaletter och dricksvatten.
- Koppla ihop kajen och vattnet med gratisaktiviteter, sittplatser och platser för rekreation.
- Skapa trafiklösningar som prioriterar dem som är sårbara i trafiken.
- Ge plats åt temporära aktiviteter och evenemang.
- Tillför belysning längs stråket med mänsklig skala i fokus.
- Utred en omgestaltning av Stora torget.



Utservering, Sankt Petri Logen



Skeppsbron ska utformas på ett universellt och inkluderande sätt



Skeppsbron omvandlas till en plats för vistelse

PRIORITERING

Ny och befintlig bebyggelse ska bidra till ett rikt stadsliv och goda livsmiljöer.



Strategier

Bevara befintlig bebyggelse och kulturvärden

Byggnaderna längs Skeppsbron har höga kulturvärden och speglar olika tidsperioder och årsringar i vår historia. Befintlig bebyggelse måste tas om hand och fastighetsägare ska ges kunskap och utbildning om hur det sker på bästa sätt. Rådgivning, inspiration och stöttning behövs från kommunen i planerings- och bygglovsprocesser. Befintlig kulturmiljöer ska skyddas vid upprättandet eller ändring av detaljplaner. Hela Långgatan, delav av Skeppsbron och Hernöverkens tegelarkitektur bör skyddas med q, k och r bestämmelser.

Skapa nya levande bottenvåningar samt utveckla befintliga

Vid utveckling av fastigheter ska kommunen tillsammans med fastighetsägare verka för att öppna upp slutna bottenvåningar och skapa förutsättningar för stadsliv. Gatan ska finnas tillgänglig för exempelvis uteserveringar, parker och annat som gynnar olika aktörers verksamhet.

Varsam utveckling och höga krav på gestaltning och byggteknik vid nybyggnation

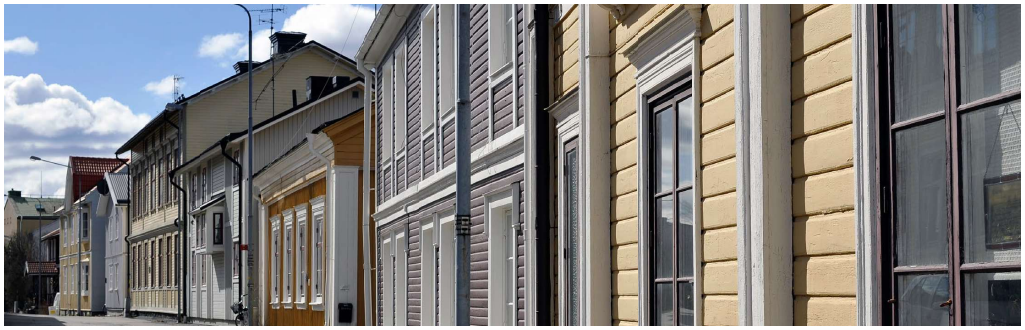
Vid ny- och ombyggnation längs hela stråket och specifikt i lucktomterna, på Utsprångskajen och vid byggandet av nya restauranger ska stor hänsyn tas till riksintresset för kulturmiljö vad gäller bygnadshöjd, volym och relationen till omkringliggande bebyggelse. För stråket ska högkvalititivt arkitektur uppföras med varsamhet för Skeppsbrons kulturhistoriska värden samtidigt som ny bebyggelse ska få utrycka sin samtid och skapa en ny årsring. Kravet på god gestatlning gäller allt från nya hus till elstationer, uteserveringar och busskurer. Befintliga byggnader, material och strukturer ska användas där det går. Kommunen vill möjliggöra för att fylla gamla magasinsbyggnader och fabrikslokaler med nytt innehåll.

Utveckla plats för kallbadhus och bastu

Det finns en stor vilja från invånare att Skeppsbron i framtiden ska innefatta en plats för kallbadhus och bastu för allmänheten. Kallbadhus har tidigare funnits bland annat på Sälstens badplats utanför Villa Fridhem samt på Norra Mellanholmen mot Nattviken. Kallbadhus och bastu har en stor attraktionskraft både för invånare samt besökare och skapar en ny målpunkt längs med sträckan. Det finns möjlighet att skapa en ny mötesplats som saknas i staden. Exakt lokalisering är inte utredd men planprogrammet föreslår att Sälstens udde eller Sälstens badplats utreds. Det är viktigt med höga gestaltningsambitioner för ett kallbadhus och bastu vilket i sin tur kan förstärka Härnösands maritima identitet.

Strategiska projekt

- Möjliggör för mindre byggnader som exempelvis sjöbodar för restaurang, saluhall eller kiosker längs kajen.
- Uppmuntra till fler levande bottenvåningar längs hela stråket och speciellt vid södra Skeppsbron.
- Utveckla och bevara Långgatan som besöksmål och boendemiljö.
- Ta fram en detaljplan för Utsprångskajen som möjliggör för varsam bebyggelse med hamnändamål.
- Utveckla området vid Hernöverken och Sälstens udde med boende, aktiviteter och offentliga platser längs vattnet.
- Utred möjlighet att anlägga kallbadhus och bastu vid Sälstens udde eller Sälstens badplats



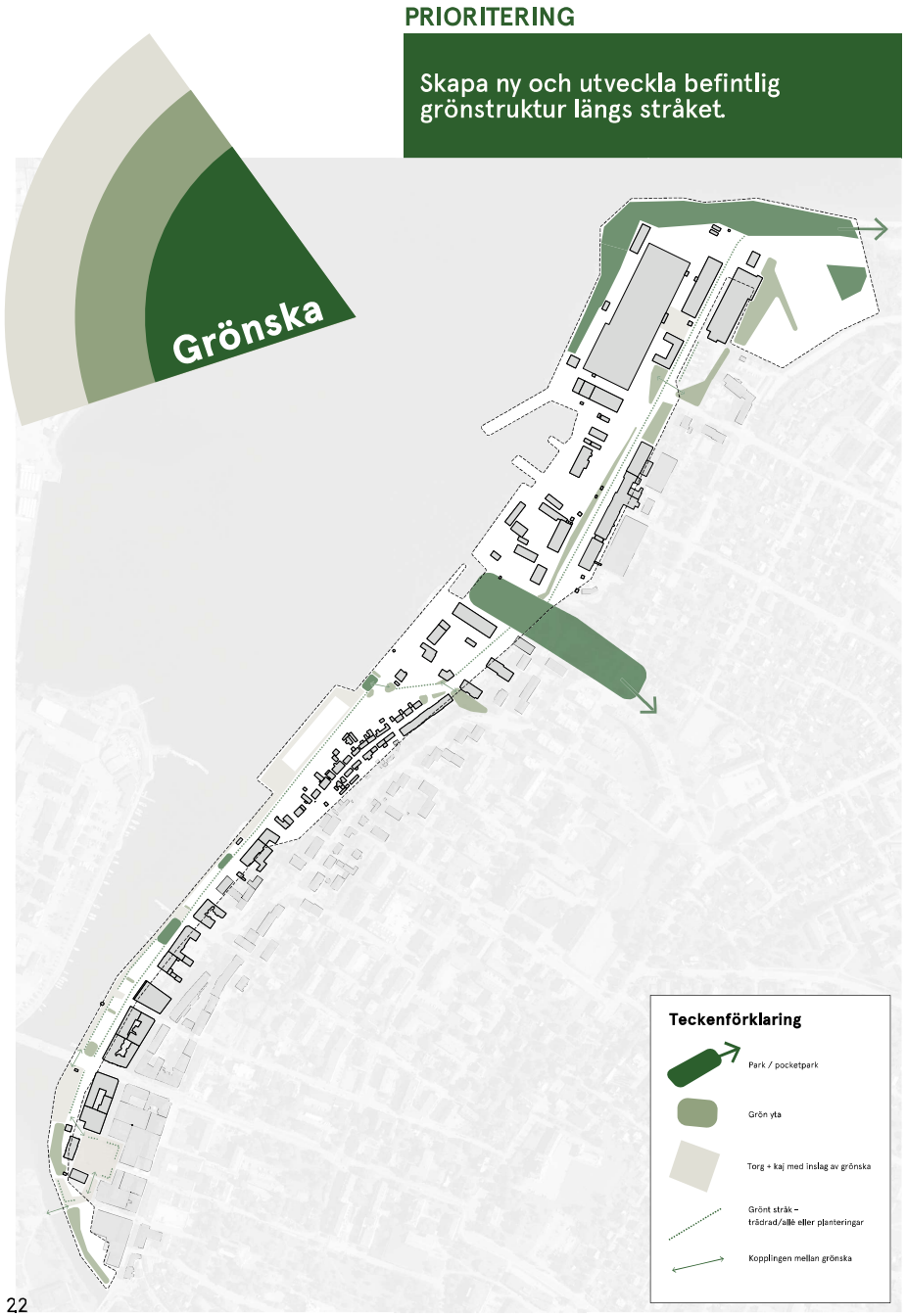
Planprogrammet föreslår en ny detaljplan för Långgatan



Skeppsbron präglas av en varierad och ståndsmässig arkitektur



Tobaksmonopolet



Strategier

Utveckla nya grönområden enligt 3-30-300-riktlinjen

3-30-300 är en riktlinje som har tagits fram för att hjälpa till vid planering och utvärdering av en stads växtlighet och dess värden. Växter är viktiga för att invånarna ska må bra, både fysiskt och psykiskt. De behövs också för att städer ska klara regn, vind och värme, samt för att de skadliga partiklar som finns i luften ska fångas upp.

3 innebär att alla ska kunna se minst tre träd från sin bostad, skola eller arbetsplats.

30 betyder att varje stadskvarter ska ha minst 30 procents krontäckningsgrad, det vill säga 30 procent av ytan ska skuggas av trädkronor.

300 innebär att alla invånare ska ha max 300 meter till ett grönområde.

Riktlinjen behöver inte följas strikt i alla situationer, men ska användas som analysverktyg för att identifiera områden med brister och motivera varför träd, grönska och parker behövs.

Skapa mångfunktionella parker som inkluderar ekosystemtjänster och möjlighet till rekreation

Parker och gröna ytor ska utformas för att uppfylla fler funktioner än enbart estetiska eller gröna. Ekosystemtjänster som dagvattenhantering, klimatanpassning, trygghet och folkhälsa är perspektiv som ska inrymmas och finnas med i de parker och gröna rum som byggs på Skeppsbron. I parkerna är det viktigt att belysning, växtlighet, material och estetik vägs samman för att skapa gröna rum som behandlar dagens och framtidens behov och utmaningar.

Skapa igenkänning från centrum till Sälsten i det gröna

Det är viktigt att i stråket skapa en grön tråd att följa från Sälstens badplats till Stora torget. Genom träd och andra planteringar ska människor kunna söka skugga, rekreation och aktivitet längs hela stråket. Det är viktigt att de hårdgjorda ytorna bryts upp med grönska för att bjuda in människor att stanna till och vistas längre stunder.

Strategiska projekt

- Skapa gröna rum i kajmiljön med plats för lek och aktiviteter men även för lugn och ro.
- Utveckla Hamnparkens utbud och tillgänglighet
- Utveckla grönstruktur på Sälstens udde.
- Dagvattenbäddar och träd längs kajen och kring parkeringsplatser.
- Utforska möjligheter till stadsodlingsinitiativ.



Plats för rekreation skapas på Skeppsbron



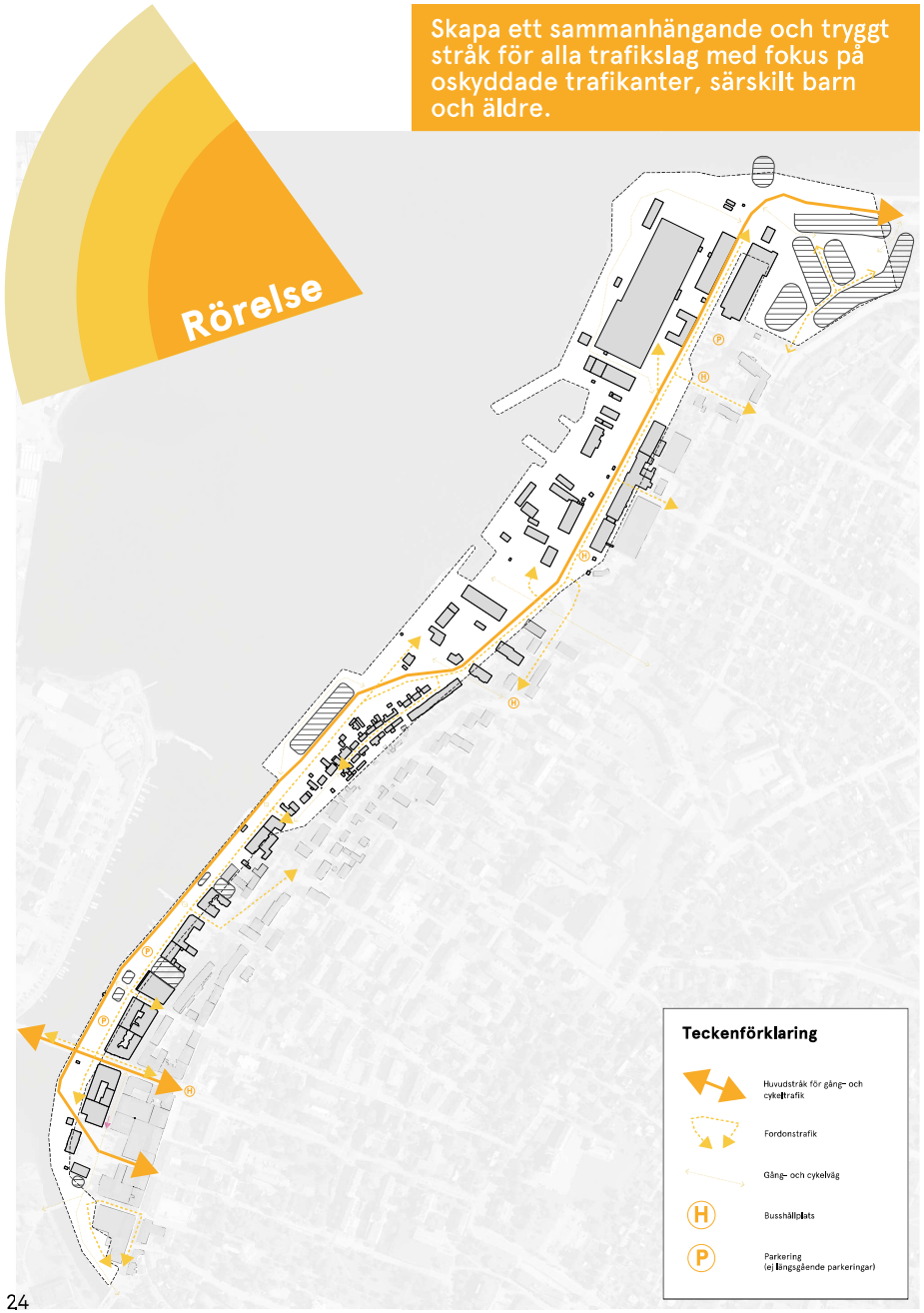
Dagvattenbäddar. Bild: Stockholms stad



Råda torg, Mölnlycke. Bild: Mareld landskapsarkitekter

PRIORITERING

Skapa ett sammanhängande och tryggt stråk för alla trafikslag med fokus på oskyddade trafikanter, särskilt barn och äldre.



Strategier

Parkeringsplatser blir mindre synliga och är sekundära gentemot Skeppsbrons andra funktioner

Antalet parkeringar ska minska till förmån för utrymme för att skapa stadsliv med restauranger, gång- och cykelstråk, parker och uteserveringar. Parkeringar ska finnas på strategiska platser med strategiska regleringar. Parkeringsytor ska delas upp i mindre enheter och innehålla grönska för att mjuka upp kajmiljön. All ny bebyggelse ska hantera det egna parkeringsbehovet på egen mark för att uppmuntra till hållbart resande.

Skapa ett trafiksäkert och trivsamt gång- och cykelstråk av hög standard

När Skeppsbron byggs om ska gående och cyklisters behov av utrymme prioriteras över biltrafikens. För att uppnå kommunens klimat- och hållbarhetsmål måste flera korta resor göras med gång, cykel eller kollektivtrafik. Genom att utforma ett GC-nät med huvudnätsstandard ska det vara enkelt att välja cykeln framför bilen. Cykelparkering ska finnas på strategiska platser längs hela sträckan. Förbättringar av GC-nätet gör att de upplevda avstånden i staden blir kortare och att fler tar cykeln till sina målpunkter i vardagen. I detaljplanering och bygglov ska cykelparkering prioriteras.

Kollektivtrafiken ska bli attraktivare och mer tillgänglig

Det är viktigt att tidigt i planeringen planera för kollektivtrafik och att verka för goda möjligheter att ta sig till/från busshållplats. Det är viktigt med bra och attraktiva förbindelser från Skeppsbron till omkringliggande busshållplatser. Busshållplatserna ska ha hög standard, upplevas trygga och utformas med väderskydd. Kollektivtrafiken ska upplevas attraktiv och tillgänglig för att uppmuntra till fler hållbara resor.

Skapa en tydlig gatumiljö med lägre trafikhastighet som minskar gatans barriäreffekt

Skeppsbron som gaturum ska göras om för att minska gatans barriäreffekt och sänka hastigheterna. Genom avsmalnande körfält, varierande gatubredd och att på vissa passager enbart ge tillgång till en bil i taget kan ett mer trivsamt gaturum uppnås utan att begränsa bilens framkomlighet.

Skapa en välkomnande gästhamn

Toaletter, vatten och duschar krävs för att uppnå god standard på gästhamnen. Tydlig information ska finnas och det bör finnas enkla och tillgängliga paket av upplevelser och resor att göra i staden. Samverkan ska ske med turism och näringsliv för att utveckla utbudet i gästhamnen.

Strategiska projekt

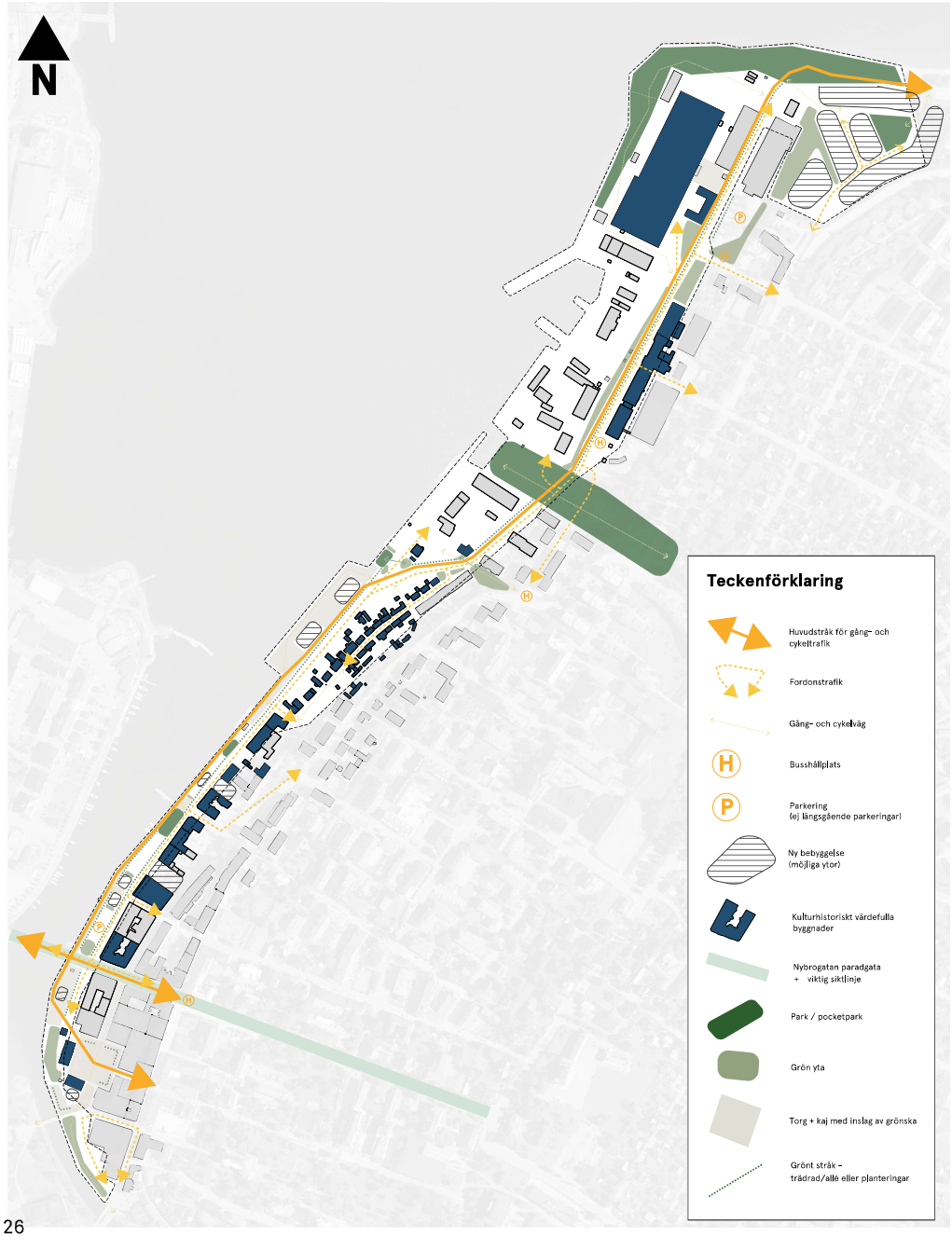
- Omfördela gatuutrymmet från bilväg och parkering till gående och cyklister.
- Gång- och cykelväg längs vattnet som fortsätter under Nybron och har prioritering vid alla korsningar.
- Utveckla 'Nybrokajen' till en mångfuktionell entré till centrum.
- Ta fram en parkeringsutredning för att effektivisera parkeringsplatser i centrum.
- Främja och utveckla båtlivet och gästhamnsutbudet genom aktiviteter och goda servicefunktioner.
- Uppgradering av busshållplatser längs och i anslutning till området.
- Tillföra cykelparkering på strategiska platser.



Båtlivet ska främjas och utvecklas i Härnösand



Säkra cykelvägar gör barn mer självständiga



Strukturplan

Strukturplanen baseras på de värden och kvaliteter som ingår i visionen och de prioriterade inriktningarna. Den är långsiktig och robust och ger beredskap för förändringar när det gäller innehåll och tid för genomförande. Strukturplanen ska ses som en flexibel framtidsvision som efterföljande detaljplaner och projekt ska verka för att uppfylla.

Huvuddragen är att utifrån visionen för Skeppsbron skapa ett sammanhängande stråk där gående och cyklister ges god framkomlighet. Stråket ska bindas ihop med grönska för att koppla ihop Stora torget med Hamnparken och Sälstens udde. Närheten till vattnet är genomgående längs stråket och en viktig funktion för att båttrafiken fortsatt ska ges goda förutsättningar att angöra vid kajen. Gaturummet ska utvecklas med fler funktioner för att skapa förutsättningar för stadsliv. Stråket ska förtätas med byggrätter för restauranger och utvecklas mångfunktionellt med pocket parks, belysning, konst, lek och platser för utblick och rekreation.

Torgytor med restauranger utvecklas i anslutning till Stora torget och vid strategiska korsningspunkter för att skapa fler plaster för människan att vistas längs vattnet.

Parkeringsytor finns fortsatt kvar i området men minskar i antal för att ge utrymme för hållbara resor, rekreation och stadsliv.

Kopplingen till andra strandstråk

Skeppsbron är ett centralt kajstråk som hänger ihop flera andra centrala och attraktiva strandnära stråk.

Det är viktigt att Skeppsbron kopplas ihop visuellt och funktionsmässigt med Sälstens badplats i norr, Kanaluddens strandpark och hotellet i syd vidare till Kattastrand och Nickebostrand i syd och sydväst.

Skeppsbron ska även kopplas an till de strandnära stråken som finns på Kronholmen och mot Sjukhusområdet samt runt Mellanholmen och Nattviken.

Centralt för att koppla ihop de här stråken är tydlig och attraktiv gång- och cykelinfrastruktur, välgestaltade park- och torgmiljöer med inslag av lek, konst, kultur, aktiviteter och grönska. Med hjälp av belysning kan man koppla ihop stråken och möjliggöra för rörelse året runt.



Förutsättningar

Översiktsplan 2040

I kommunens gällande översiktsplan, antagen av kommunfullmäktige den 26 september 2022 finns ett antal riktlinjer för utveckling av tätorten:

- Tätorten ska utvecklas som en sammanhållen enhet med gångstråk mellan viktiga målpunkter.
- Gång- och cykeltrafik uppmuntras före transportmedlen buss eller bil.
- Offentliga platser ska värderas högt och utveckling som skapar liv mellan husen ska uppmuntras.
- Handel ska koncentreras kring torget för att uppnå kommersiell täthet.
- Kopplingen mellan Härnösands centrum, Kronholmen och Ankaret ska stärkas genom utvecklad gatumiljö, bostäder och handel.
- Mångfunktionell bebyggelse ska eftersträvas med exempelvis bostäder, verksamheter och kontor för att befolka kvarteren under fler timmar på dygnet.

I översiktsplanen redovisas majoriteten av Skeppsbrons yta som "Mångfunktionell bebyggelseyta" med ställningstagandet: Mångfunktionella bebyggelseområden ska fortsätta utvecklas med en blandning av småskalig handel, service och kontor tillsammans med bostäder. Utvecklingen innefattar oftast förtätningsåtgärder, i dessa fall ska grönområden värnas och ny bebyggelse komplettera den befintliga. Smarta och yteffektiva parkeringslösningar ska premieras.

I centrum redovisas området som "Mångfunktionell bebyggelseyta - Centrum" med ställningstagande: Mångfunktionella bebyggelseområden ska fortsätta utvecklas med en blandning av småskalig handel, service tillsammans med bostäder. I centrum ska de allmänna platserna värnas högt och utvecklas därefter. Här är trygghet och tillgänglighet särskilt viktigt.

Längs Skeppsbron och intill gästhamnen redovisas området som "Gästhamn" med ställningstagande: Utveckling av landstigningsplatser ska ges möjlighet att utvecklas men undvikas i särskilt känsliga vikar. Faciliteter, besöksmål och service ska ges möjlighet att utvecklas i anslutning till gästhamnarna där det finns ett behov.

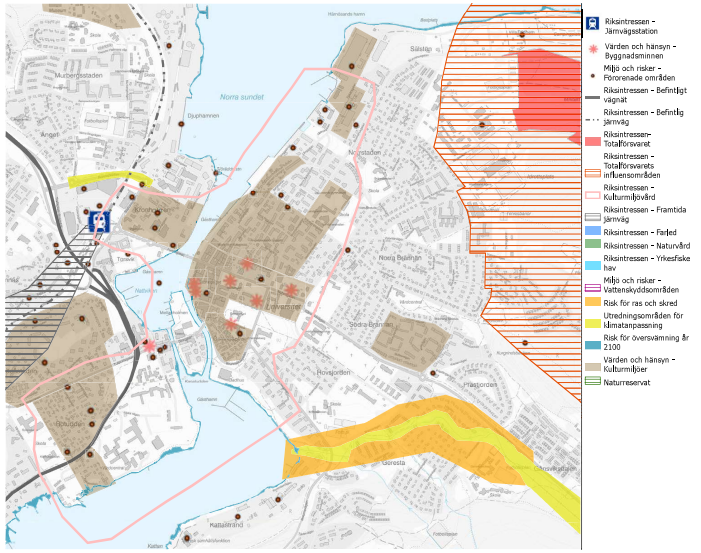
Mot Sälstens udde redovisas området som "Grönområde" med ställningstagande: Grönstrukturen ska prioriteras lika högt som bebyggelsestrukturen för att skapa attraktiva livsmiljöer. Sammanhängande grönstråk ska utvecklas för att möjliggöra för folkhälsa och biologisk mångfald.

Hamnparken redovisas som "Park" med ställningstagande: Grönstrukturen ska prioriteras lika högt som bebyggelsestrukturen för att skapa attraktiva livsmiljöer. Parkerna ska värnas och utvecklas med kvalité och upplevelsevärden.

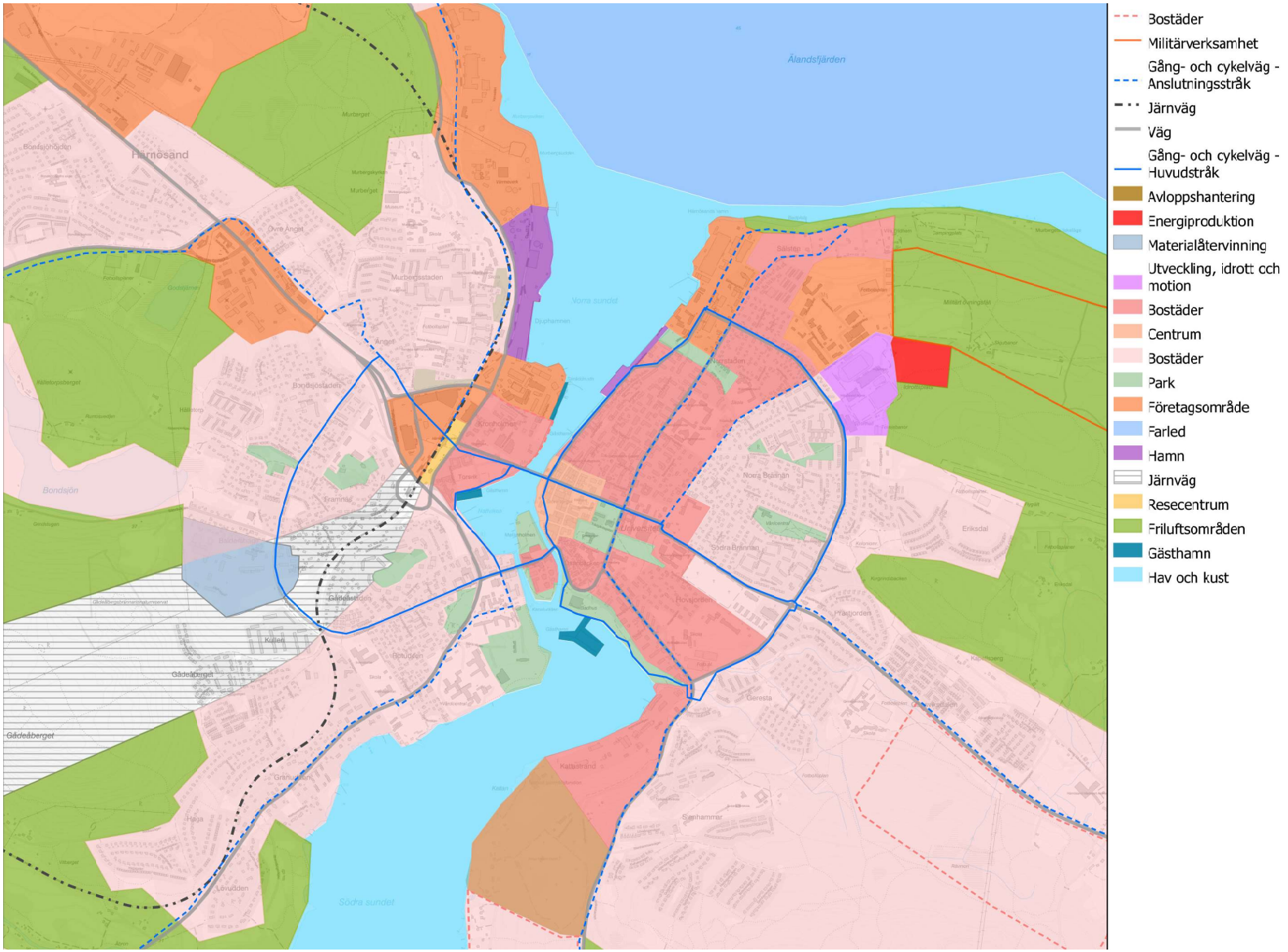
Planprogrammet har utgått från översiktsplanen i framtagandeprocessen och kommunen bedömer att planprogrammet är förenligt med riktlinjerna och visionerna i översiktsplanen.

Vid utveckling i tätorten ska stor hänsyn tas till:

- Området omfattas av Riksintresse kulturmiljö, centrala Härnösand utveckling ska ske med varsamhet och hänsyn för kulturvärdena.
- Status för vattenförekomsterna kust Södra sundet och Ålandsfjärden är måttliga vilket kommer att kräva strategiska åtgärder och hänsyn vid utveckling av tätorten för att MKN vatten ska kunna uppnås, exempelvis genom dagvattenrening.
- Grönstrukturen ska värnas och nya gröna inslag som parker eller grönområden utvecklas i tätorten.
- Avrinning och dagvattenhantering är särskilt viktigt att beakta vid förtätning och utveckling av tätorten.



Karta över riksintressen i tätorten – Härnösands kommuns Översiktsplan 2040



Översiktsplankarta, tätorten – Härnösands kommuns Översiktsplan 2040

Förutsättningar

Bebyggelse och kulturmiljö

Skeppsbron har en variation av bebyggelse. Från flerfamiljshus, villabebyggelse och radhus till kontorsbebyggelse och industri- och verksamhetsområden. Variationen av bebyggelse i kombination med de höga kulturmiljövärden som finns är Skeppsbrons styrka och det är viktigt att bygga vidare på detta och utveckla området med varsamhet.

Vid åtgärder längs Skeppsbron ska alltid påverkan på riksintresset för kulturmiljö utredas. Det gäller stora som små åtgärder såsom ombyggnation av gator, anläggandet av parkmiljöer, inglasning eller utbyggnad av balkonger, ommålning av fasader och i detaljplanering.

Natur och mark

Skeppsbron består till största del av hårdgjord och ianspråktagen yta. Det är en urban miljö med inslag av viss grönska på sina håll. Längs Skeppsbron har det för vissa byggnader uppstått sättningar. När området utvecklas med tillkommande bebyggelse ska alltid stabilitet, radon, risker och geoteknik utredas. Både för ny bebyggelse men även för att utreda påverkan på kringliggande bebyggelse och påverkan på kajen.

Markföroreningar kan finnas längs Skeppsbron, både intill industribebyggelse men även i och kring bostadsbebyggelse till följd av tidigare bedriven verksamhet. Kända föroreningar finns på Sälstens udde intill Härnöverken och vid Tobaksmonopolet. Vid åtgärder ska alltid föroreningsfrågan klargöras och dialog föras med kommunens miljöavdelning.

Fornlämningar kan finnas längs Skeppsbron. Om fornlämningar hittas i samband med markarbeten ska arbetet omedelbart avbrytas och Länsstyrelsen underrättas i enlighet med kulturmiljölagen.

Vatten

Skeppsbron ligger intill havet och det saknas grönstruktur som hindrar avrinning från dagvattnet ner i havet. Därför rinner vatten från gatan ofta direkt ner till havet, vilket påverkar vattenkvalitén. I kommande skeden så som detaljplanering utreds alltid påverkan på miljökvalitetsnormer för att inte innebära negativ påverkan på vattnet.

När en detaljplan ersätts återinträder strandskyddet. Vid upprättandet av nya detaljplaner behöver särskilda skäl för eventuella upphävanden av strandskyddet anges. De särskilda skälen står i sin helhet i 7 kap. 18 c–d § miljöbalken. och innebär att du kan få dispens om området:

Teknisk försörjning

Längs Skeppsbron finns flera ledningar med ledningsrätt. Både för vatten, avlopp, el, fiber och dagvatten med mera. Vid åtgärder som påverkar ledningar eller ledningsrätt behöver dialog föras med ledningsägare. Omprövning och inrättande av ledningsrätt söks av berörd ledningsägare. Planprogrammet påverkar troligen inte ledningar eller ledningsrätter och har inte beaktat dessa särskilt i utformningen av planförslaget. I kommande detaljplanering, projektering och byggnation ska hänsyn tas till ledningarnas läge.

Längs Skeppsbron finns även elnätsstationer och andra tekniska byggnader. I samband med ombyggnation av Skeppsbron och de andra stora infrastruktur-projekten kan vissa av de tekniska byggnaderna behöva flyttas på eller rustas upp. Vid påverkan på teknisk infrastruktur ska dialog föras med berörd part. Gestaltning av elnätsstationer och andra tekniska byggnader måste beakta områdets kulturmiljövärden och utformas med varsamhet.



Historisk bild av Skeppsbron. Bild: Västernorrlands museum

Visioner för varje delområde

– Ett mångfunktionellt, omsorgsfullt gestaltat och sammanhängande kajstråk för Härnösand

1. Östra Kanalgatan

2. Fisktorget + Stora torget

3. Nybrokajen

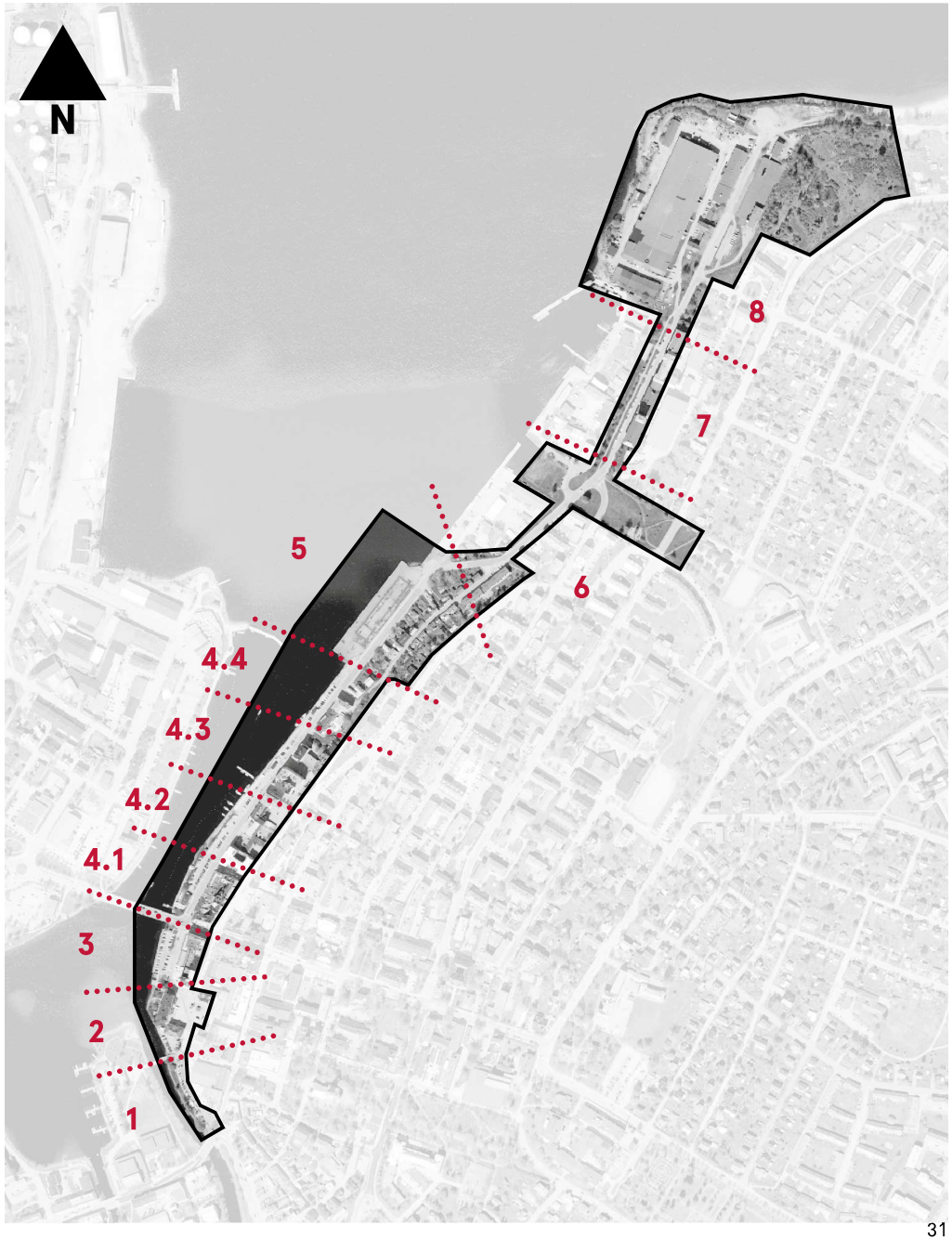
4.1. Skeppsbron
4.2. Skeppsbron
4.3 Skeppsbron
4.4 Skeppsbron

5. Utsprångskajen

6. Långgatan + Hamnparken

7. Tobaksmonopolet

8. Sälstens udde



1. Östra Kanalgatan

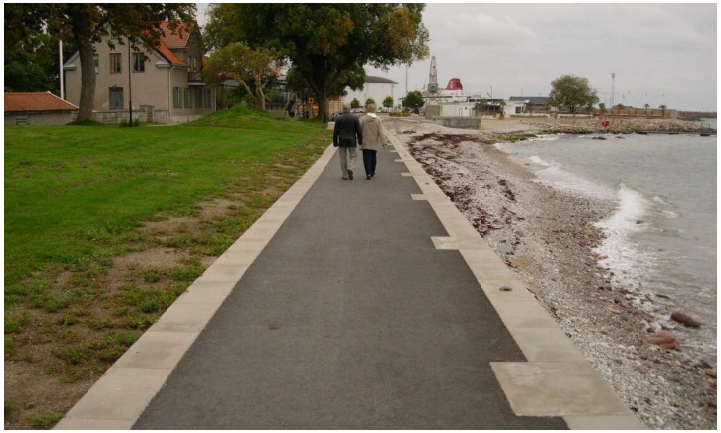
Gatan byggs om för att ge mer plats åt människor längs kanalen med en tilltagen gång- och cykelväg, sittplatser mot vattnet och ännu mer grönska i form av träd. Parkeringarna blir längsgående och gatan fortsatt enkelriktad. GC-överfarter behöver hastighetssäkras och göras tydliga för alla inblandade trafikslag.

Den torgyta som ligger framför hamburgerrestaurangen fortsätter att vara torg med uteservering men förstärks med grönska och gestaltas på ett sätt som harmoniserar med karaktären på det upprustade stråket längs Östra Kanalgatan.

I GC-programmet pekas korsningen Brunnhusgatan/Östra Kanalgatan ut som ett område som behöver utredas då det är en problematisk korsningspunkt genom sin bredd, framförallt för gående och cyklister.



Sittplatser vid vattnet. Bild: Studio Vulkan



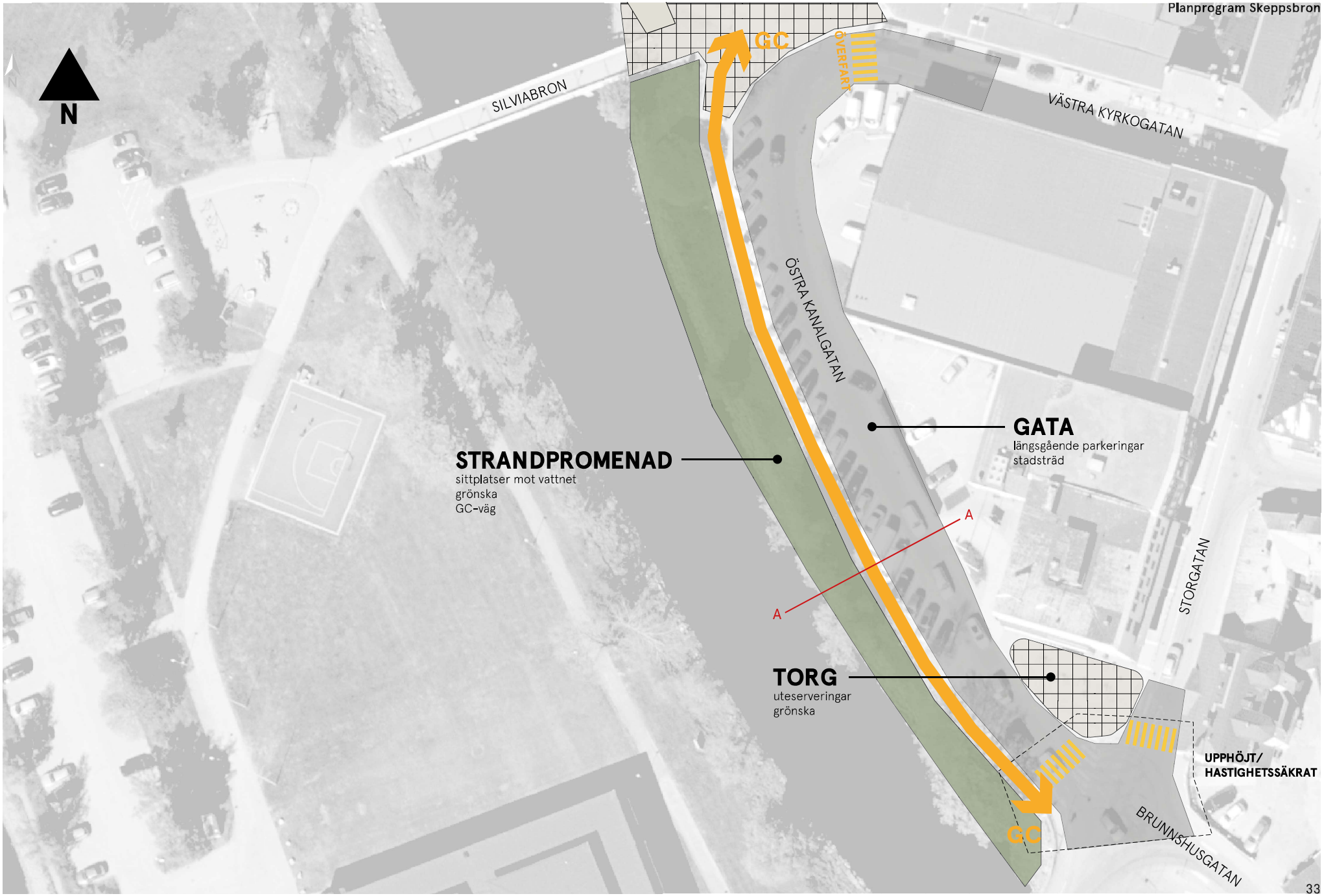
Strandpromenad, Visby. Bild: 02 Landskap



Solvändan, Leksands kommun. Bild: Leksands kommun



Sektion A-A 1:200


N
SILVIABRON
GC
ÖVERFART
VÄSTRA KYRKOGATAN
ÖSTRA KANALGATAN
STRANDPROMENAD
sittplatser mot vattnet
grönska
GC-väg
GATA
längsgående parkeringar
stadsträd
A
A
STORGATAN
TORG
uteserveringar
grönska
UPPHÖJT/
HASTIGHETSSÄKRAT
GC
BRUNNSHUSGATAN

2. Fisktorget* + Stora torget

Fisktorget, ytan bakom Konsthallen, har historiskt använts som ett torg för fiskhandel men används idag som parkeringsplats. Planprogrammet föreslår att ytan återgår till att användas som torg där folkliv och grönska uppmuntras och platsen gestaltas utifrån det. Det ges även möjlighet till en tillbyggnad kopplad till Konsthallen där kultur och/eller caféverksamhet kan ta plats.
Möjligheten och behovet att angöra med mindre båtar vid Fisktorgets kaj bör utredas.

Stora torget ska utan hinder anslutas till gång- och cykelbron till norra Mellanholmen, Fisktorget och strandpromenaden genom sammanhängande och jämnt markmaterial.

Stora torget är en av de viktigaste målpunkterna inom planprogrammets utpekade stråk och är Härnösands enda torg. Här är klassiska torgfunktioner viktiga att bevara samtidigt som uteserveringar, grönska och allmänna sittytor bör utvecklas. I programmet föreslås att utreda en omgestaltning av torget och centrum i sin helhet för att kombinera nödvändiga torgfunktioner med dagens förändrade behov av offentliga utrymmen där torghandel tar mindre plats och mötesplatsen desto mer. Tidigare idéprogram har pekat ut en gång- och cykelpassage nedanför residenset för att fortsätta rörelsen längs vattnet. Planprogrammet går emot den idén och föreslår i stället att rörelsen går genom torget för att främja stadslivet.

Torget utpekas som en zon i GC-programmet där gågata eventuellt är en nödvändig reglering för att gående, cyklister och leveranstrafik ska kunna samexistera.
Torget är en del av huvudcykelnätet och behöver därför utredas särskilt vad gäller framkomlighet och tydligheten för cyklister som korsar ytan utan att inskränka på torgkaraktären och övriga funktioner som är nödvändiga i området. Ett förslag på lösning på problemet med korsande och obehörig trafik på torget kan vara höj- och sänkbara pollare som endast släpper in behörig trafik i området. Mer permanenta möbleringar på torget skulle också begränsa framfarten.

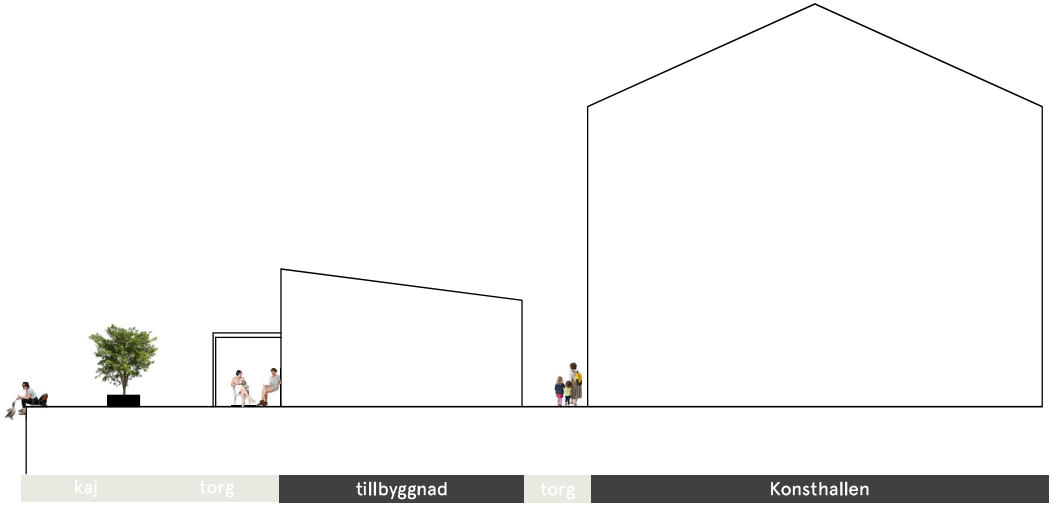
*Fisktorget är planprogrammets förslag till namn för den nya platsen bakom Konsthallen och mot Nattviken. Slutligen är det politikerna som beslutar om namnsättning i en så kallad namnberedning. För riktlinjer kring namnsättning se sida 16.



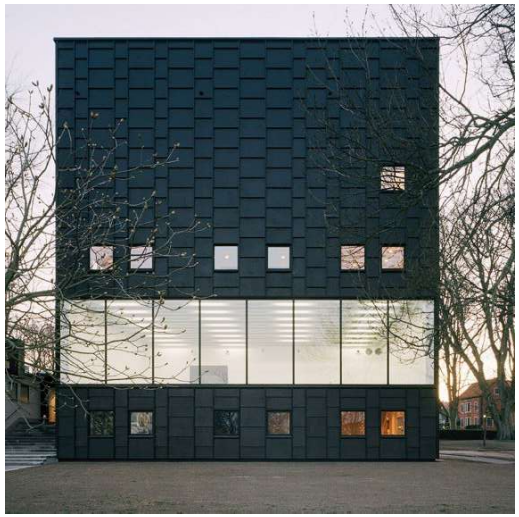
Mini torg. Bild: Form Design Center



Torghandel. Bild: Uddevallaguiderna



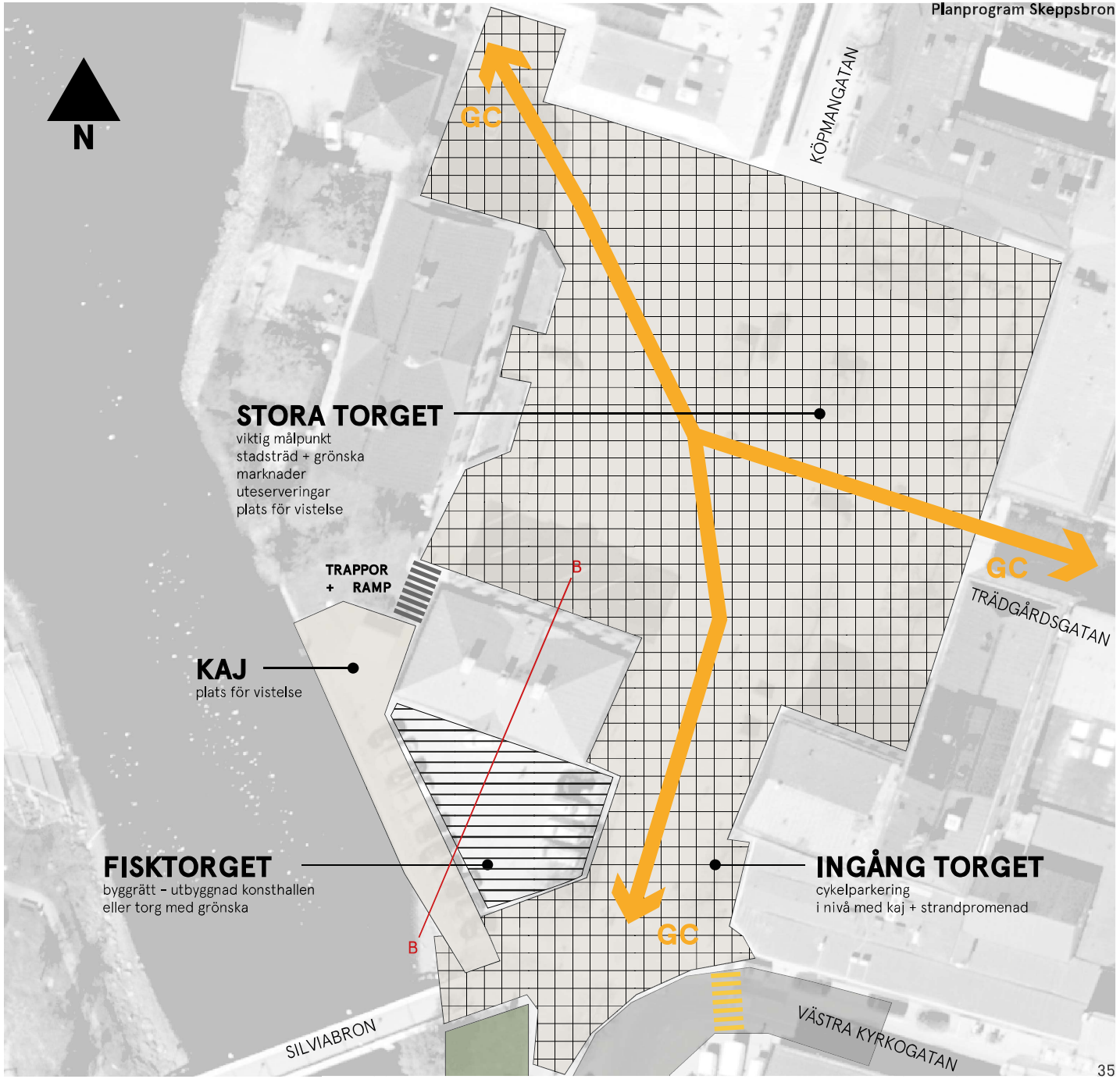
Sektion B-B 1:200



Utbyggnad av Kalmar konstmuseum. Bild: Kalmar konstmuseum



Herig Johans torg, Skövde. Bild: Land arkitektur



3. Nybrokajen*

Nybrokajen är en av planprogrammets nya föreslagna mötesplatser. Kajen ligger strategiskt vid Nybron och är en viktig entré till staden och Stora torget.

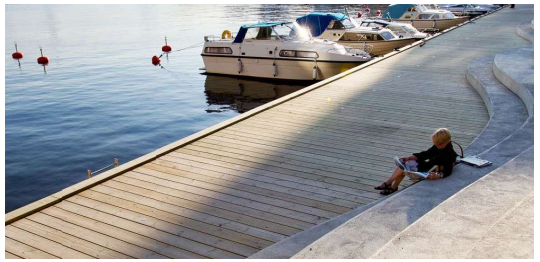
Här ska en flexibel torg- och kajyta anläggas som enkelt kan anpassas efter ytans användning och behov. Marken är förslagsvis anlagd med marksten för att förstärka upplevelsen av att området är stadslivet framför biltrafiken. Här är det möjligt att arrangera större och mindre evenemang, ställa upp foodtrucks och placera ut tillfälliga möbler och blomster under sommaren. Gatan, torget och kajen är i samma marknivå vilket bidrar till en flexibel plats. Gatan och torgytan separeras med en ny trädallé som även den ligger i nivå med omkringliggande markmaterial. Planteringsbäddarna kan fungera som vattenmagasin vid kraftiga skyfall vilket både har renande och fördröjande egenskaper. På torgytan ges det plats för en restaurangbyggnad i två våningar med takterrass samt en intilliggande uteservering. För att göra det möjligt med en permanent restaurang krävs att en detaljplan upprättas.

När inget särskilt arrangeras på Nybrokajen fungerar ytan som en kaj, gata och torg. Viktiga funktioner som lastplats, parkeringar, vändzon och framkomlighet för blåljus bereds plats. Det som idag fungerar som angöringsbrygga/sittyta intill Nattviken utvecklas med tilltagna gradänger som möter vattnet och skapar vattenkontakt och möjlighet att sitta och äta sin lunch eller glass med vy över Nattviken. Detta har efter dialoger pekats ut som en mycket uppskattad och använd plats redan idag vilket ligger till grund för förslaget om gradänger på denna plats. Invid Nybrokajen ska det finnas möjlighet att angöra med mindre båtar, likt korttidsparkeringar för bilar, för att via vattenvägen kunna besöka Härnösands torg och närliggande verksamheter över dagen.

Från Stora torget leds det utpekade huvudnätet för gående och cyklister vidare längs hela Skeppsbron. Korsningar och anslutningar omkring Nybron är komplexa och är därför mycket viktiga att utreda för att bygga dem säkra, trygga och enligt den huvudnätsstandard som beslutats i Härnösands Gång- och Cykelprogram. För att ansluta till Nybron och Nybrogatan föreslås en gång- och cykeltunnel under bron samt påfarter som smälter in i den övriga miljön. Mellan påfarterna och bron tillförs grönska för att fungera som fördröjningsytor för det dagvatten som leds längs Nybrogatan ner mot Skeppsbron och Nattviken. Att stanna upp detta vatten och rena det i växtbäddar skulle få positiva effekter på vatten- och sedimentkvaliteten i Nattviken.

Det är viktigt att placera ut cykelparkeringar strategiskt i området, exempelvis intill restauranger och handelsplatser. Parkeringsnormer och riktlinjer för utformningen av cykelparkeringar finns i kommunens mobilitetsriktlinjer och ska användas vid ny- och ombyggnation.

*Nybrokajen är planprogrammets förslag till namn för den nya upprustade kajen. Slutligen är det politikerna som beslutar om namnsättning i en så kallad namnberedning. För riktlinjer kring namnsättning se sida 16.



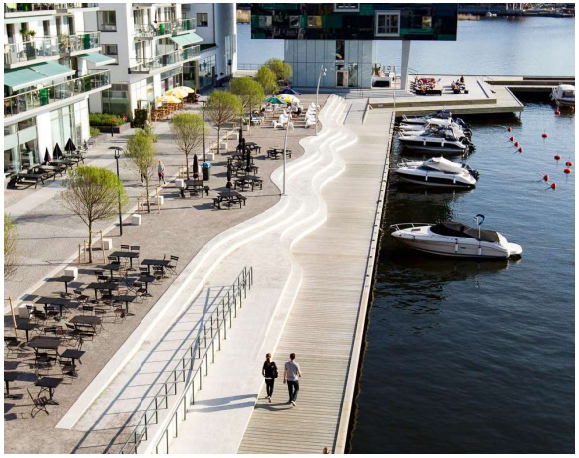
Henriksdalshamnen. Bild: AJ Landskap



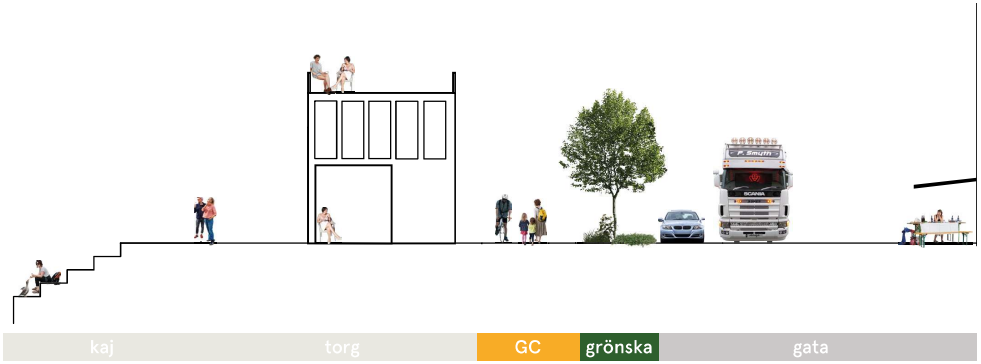
Foodtruck. Bild: Boka en Truck



Täby torg. Bild: Archdaily



Henriksdalshamnen. Bild: AJ Landskap



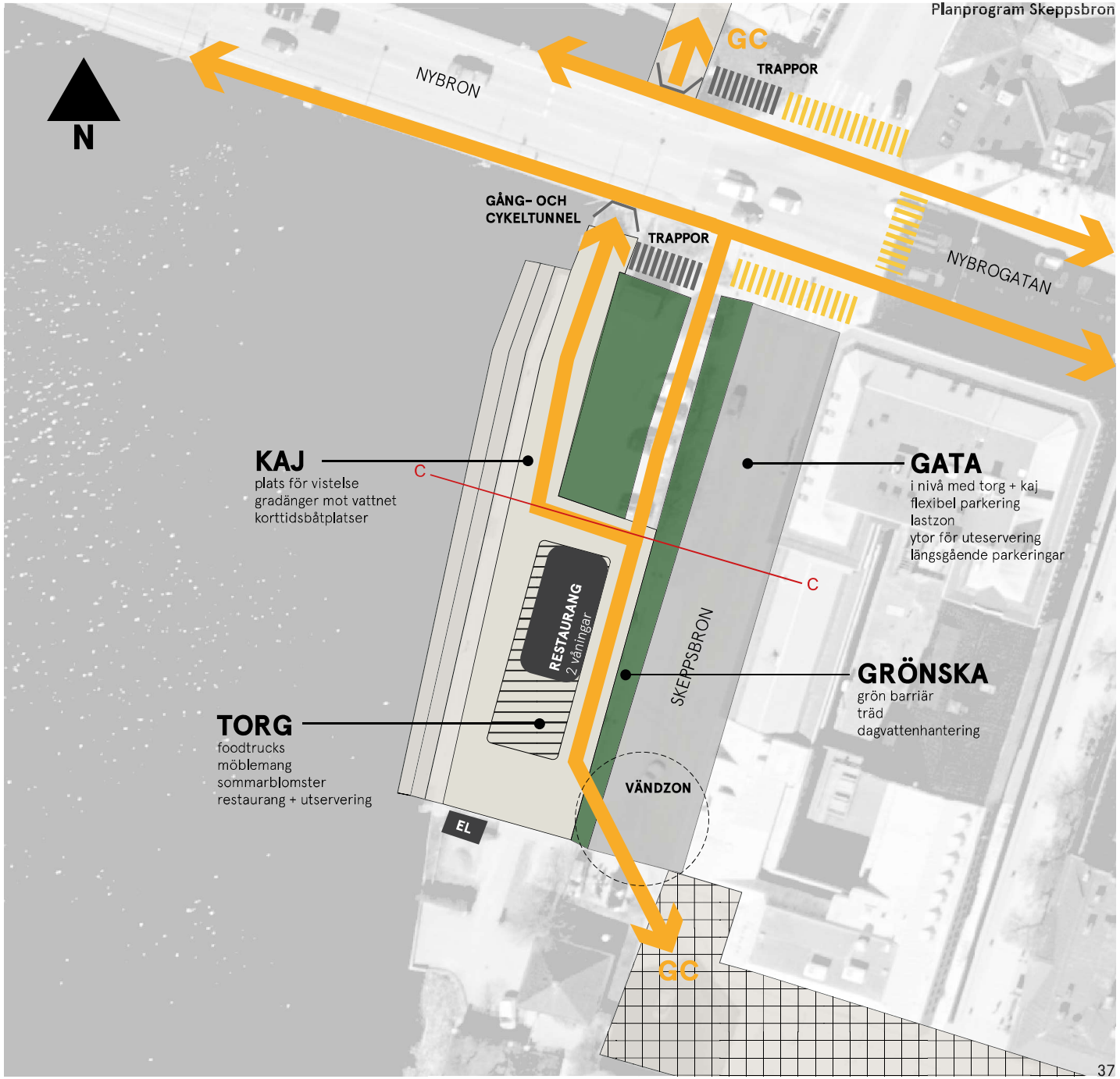
Sektion C-C 1:200



Installation av Siri Carlén. Bild: Wall Street Stockholm



Klarabergsgatan, Stockholm. Bild: Hitsa



4.1. Skeppsbron

Längs vattnet anläggs en generös zon för vistelse där människor kan strosa i sin egen takt och sätta sig på en bänk när de vill lapa sol eller se på när båtar lägger till. Stråket anläggs med hänsyn till kajen och de funktioner som är kopplade till den samt närheten till vattnet. Stråket förstärks med grönstruktur med en bas av träd längs hela sträckan. Grönskan skuggar, ger en avsmalnande upplevelse av gaturummet och vägleder på ett naturligt sätt vidare längs Skeppsbron. Planteringsbäddarna kan fungera som vattenmagasin vid kraftiga skyfall vilket både har renande och fördröjande egenskaper.

I det här området förläggs Skeppsbrons gästhamn med alla funktioner som krävs för en väl fungerande gästhamnsverksamhet. Kajbandet ska längs hela sträckan hålla en hög standard och hållas fri från aktiviteter som inte har med sjöfart att göra. Tillgång för behöriga fordon som behöver nå kajbandet måste säkerställas.

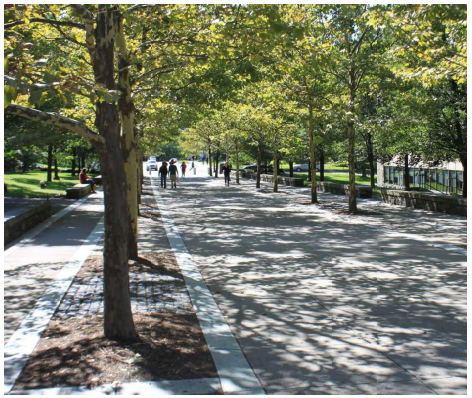
Två byggrätter med möjlighet till restauranger med uteservering och/eller servicehus för gästhamnen har pekats ut. För att göra det möjligt med permanenta restauranger krävs att en detaljplan tas fram. Fram tills de upprättas anläggs de utpekade byggrättsytorna med grönska. De tänkta restaurangerna placeras invid ett torg som anläggs som en förlängning och förstärkning av siktlinjen från Pumpbacksgatan mot Holmgatan på Kronholmsidan. Torget anläggs med marksten som bryter av mot omkringliggande markmaterial och sträcker sig ut över kajkanten vidare i gradänger vilket stärker vattenkontakten. Ytan kan förses med möbler och planteringskärl som enkelt skulle kunna flyttas i samband med tillställningar.

De som ska gå eller cykla från Stora torget bort mot Sälstens Udde leds under nya Nybron och vidare på huvudstråket längs Skeppsbron. Här går cykelbanan längs kajen på behörigt avstånd från både biltrafik och gångtrafikanter. Korsningar och anslutningar i detta område är komplexa och är därför mycket viktiga att utreda för att bygga dem säkra, trygga och enligt den huvudnätsstandard som beslutats i Härnösands Gång- och cykelprogram. GC-överfarter behöver hastighetssäkras och göras tydliga för alla inblandade trafikslag.

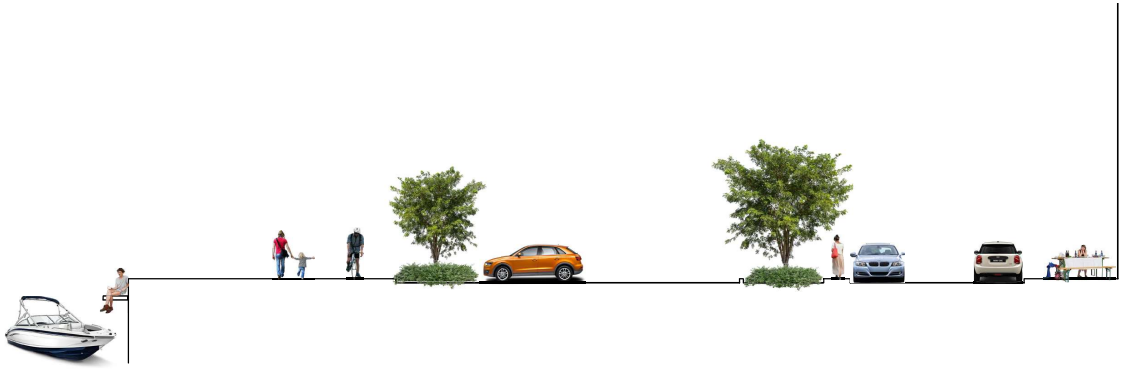
I området skapas utrymme för bilparkeringar både genom längsgående gatuparkeringar och genom en anlagd parkeringsyta. Parkeringsytan omgärdas av grönska för att minska den visuella dominansen samt som en avgränsning mot gående och cyklister. De längsgående parkeringarna bryts på några ställen upp med utbyggda trottoarer som ger plats för uteserveringar och aktivering av ytorna intill verksamheter på Skeppsbron. Detta har också en avsmalnande effekt i gaturummet som kan sänka hastigheten på sträckan.



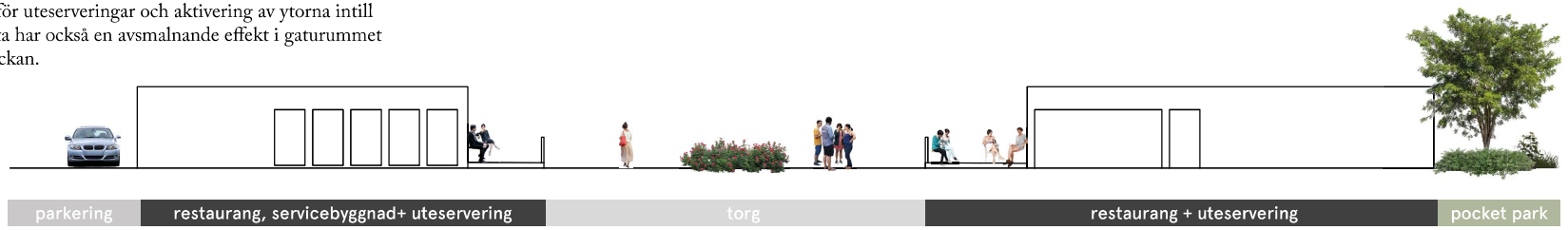
Sjöbod för restaurangverksamhet. Bild: Hart Bröd och Bar



Trädallé. Bild: Green Cities Europe



Sektion D-D 1:200



Sektion E-E 1:200



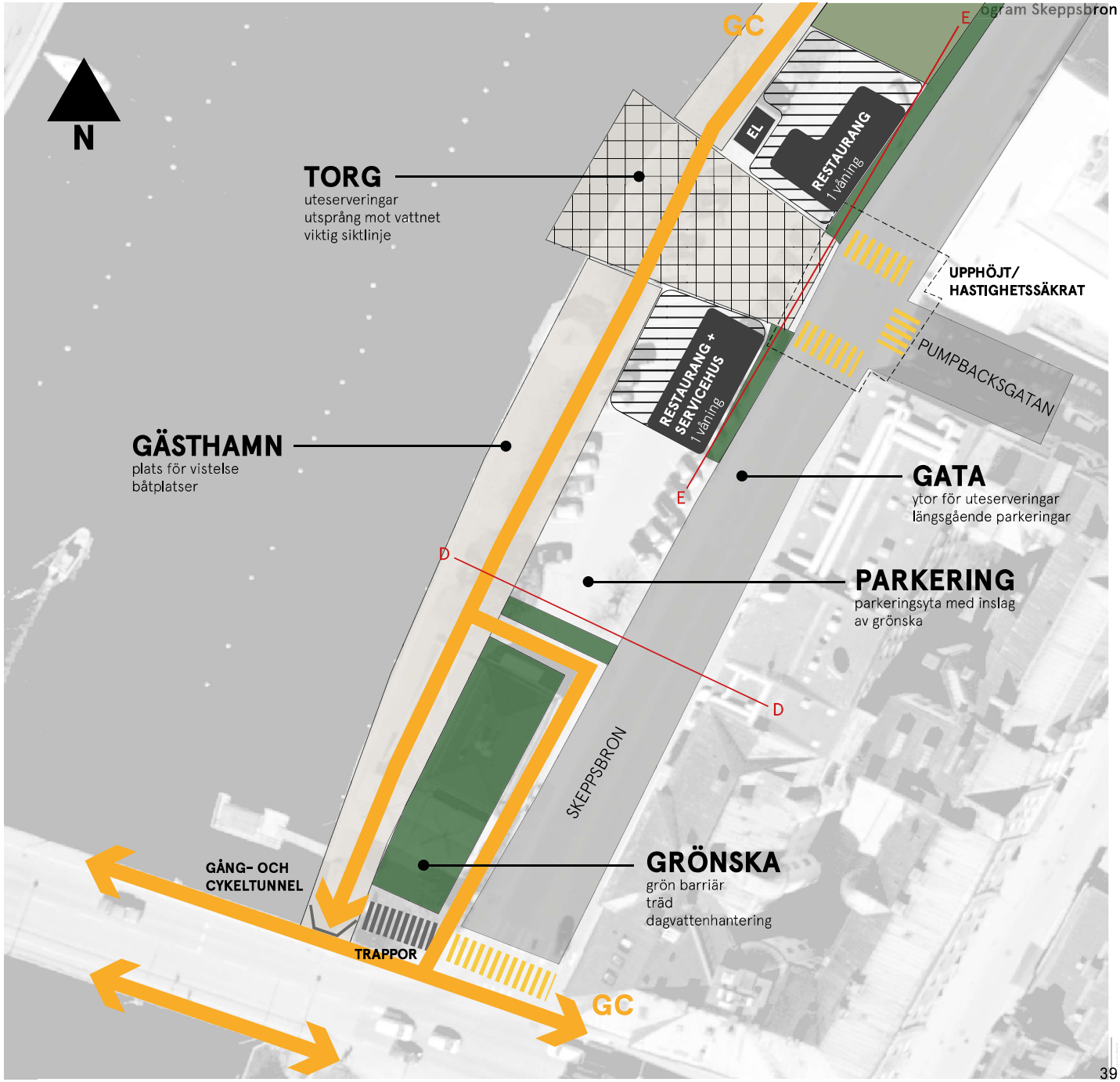
Mälarpaviljongen, Stockholm. Bild: TimeOut



Parkering med inslag av grönska. Bild: BD Landscape Architects



Genomsläpplig material. Bild: ETH MScLA



4.2. Skeppsbron

Här fortsätter kajen och vistelsestråket där båtplatser får utrymme. Området smalnar av när vi närmar oss Utsprångskajen vilket gör att samma antal funktioner och trafikslag ska samsas om en mindre yta. Gående och cyklister ska ges företräde och det generösa vistelsestråket tillsammans med parkytor får mycket utrymme.

Skeppsbron förstärks med grönstruktur med en bas av träd längs hela sträckan som på ett naturligt sätt skärmar av gång- och cykeltrafik från biltrafiken. Grönskan skuggar, ger en avsmalnande upplevelse av gaturummet och vägleder på ett naturligt sätt vidare längs Skeppsbron. Planteringsbäddarna kan fungera som vattenmagasin vid kraftiga skyfall vilket både har renande och fördröjande egenskaper.

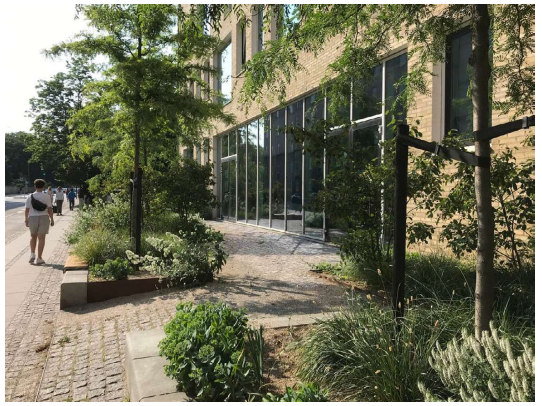
Det anläggs så kallade ”pocket parks”, små gröna oaser där förbipasserande kan stanna upp och njuta av grönskan och den fina utsikten över vattnet. Pocket parks kan se mycket olika ut men gemensamt är de små arealerna och mångfunktionialiteten. I dem kan lek, skulpturer, bi-hotell, dagvattenlösningar och olika sittmiljöer ta plats. Lekmiljöerna på Skeppsbron gestaltas inte som en klassisk lekplats utan mer som en lekfull miljö där både barn och vuxna kan inspireras till lek och rörelse. För den upplevda tryggheten är det viktigt att någon form av barriär byggs upp mellan kajstråket, gaturummet och lekytan. Detta kan göras med grönska eller lägre staket. Miniparkerna skapar målpunkter längs sträckan och möjlighet att stanna upp och vistas längre stunder på Skeppsbron.

I övre delen av denna sektion förflyttas cykelvägen från vattnet till gatan för att skapa bättre förutsättningar för stadslivet intill vattnet med torgyta och restaurang.

Även här kommer det att vara möjligt att parkera längs gatan.

Intill fastigheterna på Skeppsbrons östra sida skapas plats för uteserveringar. Längsgående parkeringar blandas med utbyggda trottoarer som ger plats för möblering och aktivering av ytor intill verksamheter längs sträckan.

Enligt gällande detaljplan föreslås två flerfamiljshus om cirka fyra våningar vardera i den nuvarande lucktomten. För ny bebyggelse längs Skeppsbron gäller höga gestaltningskrav och krav på hållbar mobilitet, aktiva bottenvåningar och stadsmässighet.



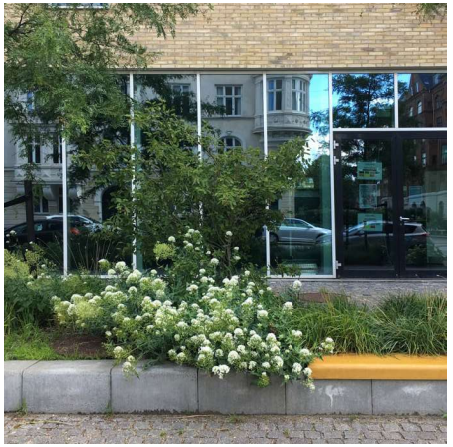
Pocket park, Fredriksberg, Danmark. Bild: Masu Planning



Boulebar i Göteborg. Bild: ThatsUp



Aprl bord och stolar, Vestre. Bild: BimBear



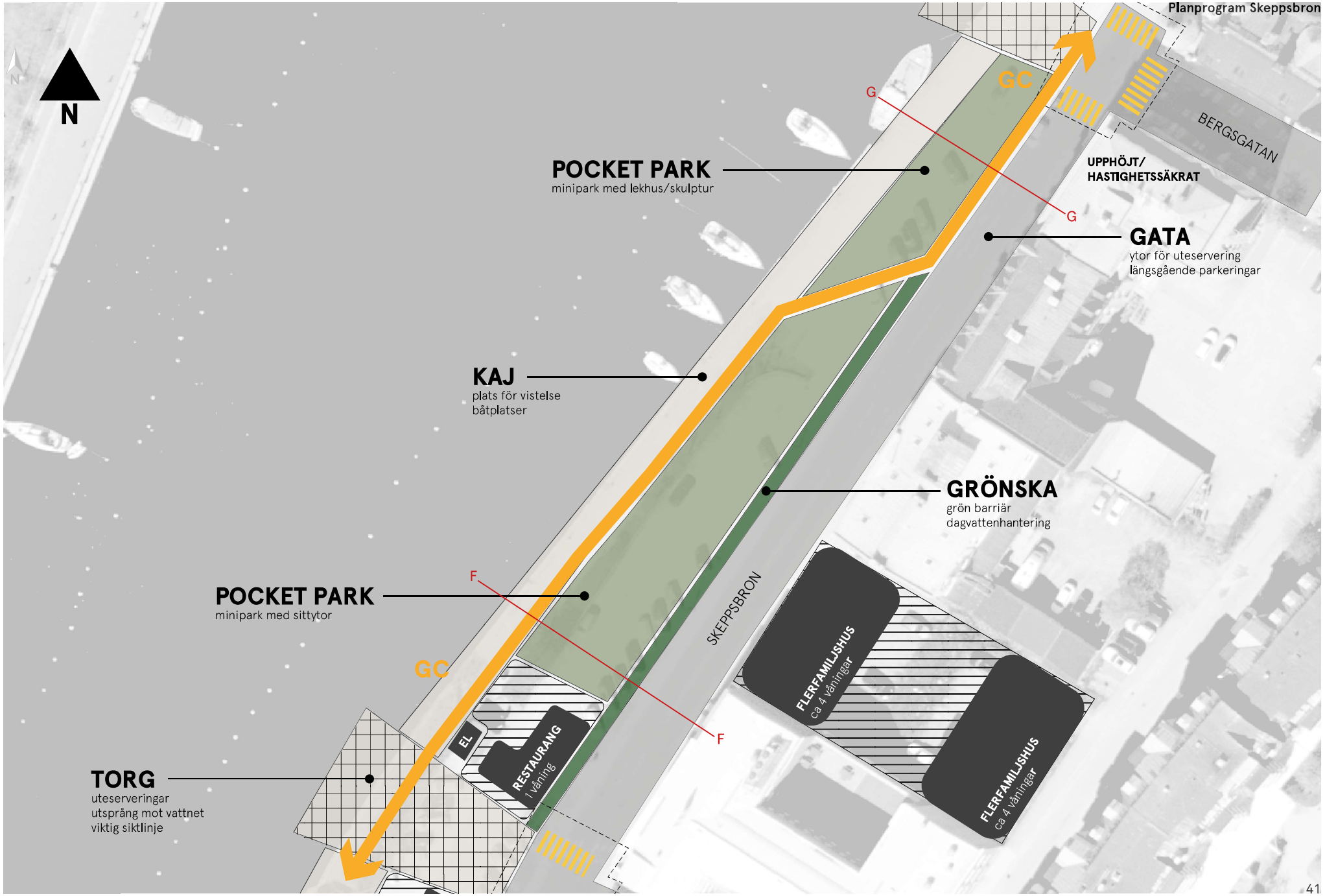
Pocket park, Fredriksberg, Danmark. Bild: Masu Planning



Sektion F-F 1:200



Sektion G-G 1:200


N
POCKET PARK
minipark med lekhus/skulptur
GC
G
G
BERGSGATAN
UPPHÖJT/
HASTIGHETSSÄKRAT
GATA
ytor för uteservering
längsgående parkeringar
KAJ
plats för vistelse
båtplatser
GRÖNSKA
grön barriär
dagvattenhantering
POCKET PARK
minipark med sittytor
F
F
SKEPPSBRON
GC
EL
RESTAURANG
1 våning
FLERFAMILJSHUS
ca 4 våningar
FLERFAMILJSHUS
ca 4 våningar
TORG
uteserveringar
utsprång mot vattnet
viktig siktlinje

4.3. Skeppsbron

Här fortsätter kajen och vistelsestråket där båtplatser får utrymme. Här fokuserar vi på större båtar och fartyg och de funktioner de kräver. Möjlighet att ansluta med transporter från land till dessa större båtar måste planeras in. Området smalnar av när vi närmar oss Utsprängskajen vilket gör att samma antal funktioner och trafikslag ska samsas om en mindre yta. Vistelsestråket får mindre utrymme härifrån och norrut.

En byggrätt med möjlighet till restaurangverksamhet med uteservering har pekats ut på den plats där en befintlig restaurang idag finns med tillfälligt bygglov. Tanken är att ytan ska detaljplaneras för att möjliggöra för en permanent restaurang med höga gestaltningskrav. Den placeras invid ett torg som anläggs som en förlängning och förstärkning av siktlinjen från Bergsgatan. Torget anläggs med marksten som bryter av mot omkringliggande markmaterial och sträcker sig ut över kajkanten vilket stärker vattenkontakten. Ytan kan förses med möbler och planteringskärl som enkelt skulle kunna flyttas i samband med tillställningar.

Skeppsbron förstärks med grönstruktur med en bas av träd längs hela sträckan som på ett naturligt sätt skärmar av kajbandet och gångtrafiken från cykel- och biltrafiken. Grönskan skuggar, ger en avsmalnande upplevelse av gaturummet och vägleder på ett naturligt sätt. Planteringsbäddarna kan fungera som vattenmagasin vid kraftiga skyfall vilket både har renande och fördröjande egenskaper.

Det anläggs en pocket park, en liten grön oas där förbipasserande kan stanna upp och njuta av grönskan och den fina utsikten över vattnet. Pocket parks kan se mycket olika ut men gemensamt är de små arealerna och mångfunktionialiteten. I denna kan skulpturer, bi-hotell, dagvattenlösningar och olika sittmiljöer ta plats.
Cykelvägen har förflyttats från kajbandet till gatan men gående kan fortfarande ta sig fram längs kajbandet. GC-överfarter behöver hastighetssäkras och göras tydliga för alla inblandade trafikslag.
Enligt gällande detaljplan finns möjlighet att uppföra ett flerfamiljshus om cirka fyra våningar i den nuvarande lucktomten.

Intill fastigheterna på Skeppsbrons östra sida skapas plats för uteserveringar. Längsgående parkeringar blandas med utbyggda trottoarer som ger plats för möblering och aktivering av ytor intill verksamheter längs sträckan.



Bar in Parc Cinquantenaire. Bild: Brussels Times



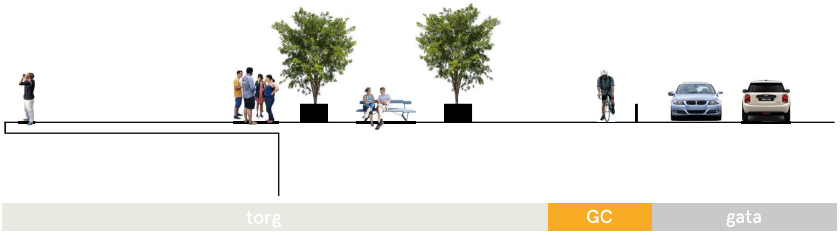
Restaurang i Lilla Bleckstornsparken, Stockholm. Bild: Dagens Nyheter



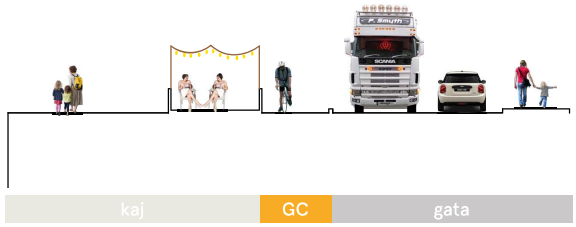
Higab stadsodling. Bild: Vårt Göteborg



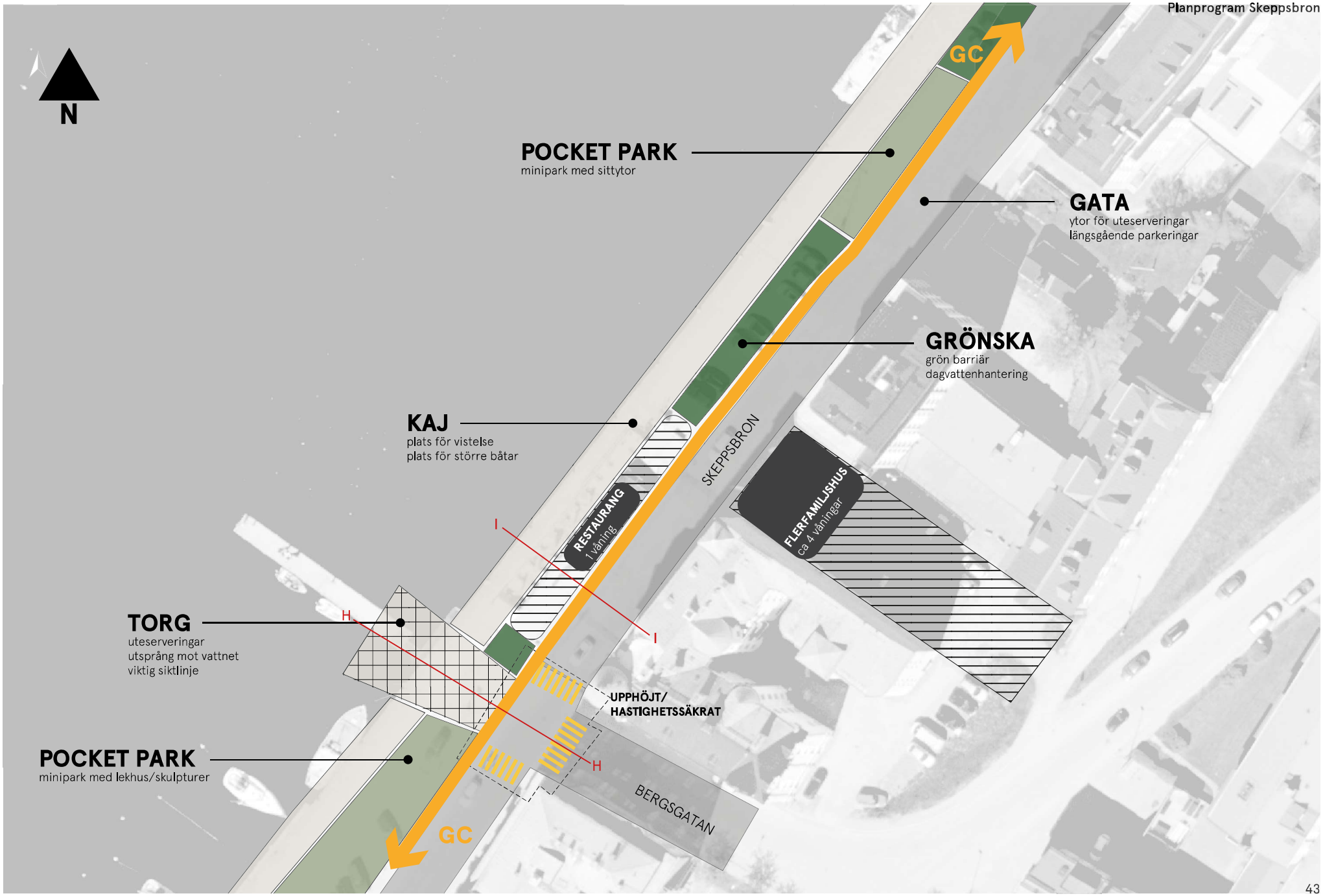
Ett inslag av lek föreslås på Skeppsbron. Bild: Architonic



Sektion H-H 1:200



Sektion I-I 1:200


N
POCKET PARK
minipark med sittytor
GATA
ytor för uteserveringar
längsgående parkeringar
GRÖNSKA
grön barriär
dagvattenhantering
KAJ
plats för vistelse
plats för större båtar
SKEPPSBRON
RESTAURANG
1 våning
FLERFAMILJSHUS
ca 4 våningar
I
I
H
H
TORG
uteserveringar
utsprång mot vattnet
viktig siktlinje
UPPHÖJT/
HASTIGHETSSÄKRAT
POCKET PARK
minipark med lekhus/skulpturer
BERGSGATAN
GC
GC

4.4. Skeppsbron

Här fortsätter kajen och vistelsestråket där större båtar och fartyg får fortsatt utrymme. Här fokuserar vi på större båtar och de funktioner de kräver. Möjlighet att ansluta med transporter från land till dessa större båtar måste planeras in.

Skeppsbron förstärks med grönstruktur med en bas av träd längs hela sträckan som på ett naturligt sätt skärmar av gång- och cykeltrafik från biltrafiken. Grönskan skuggar, har en avsmalnande upplevelse av gaturummet och vägleder på ett naturligt sätt längs Skeppsbron. Planteringsbäddarna kan fungera som vattenmagasin vid kraftiga skyfall vilket både har renande och fördröjande egenskaper. På delar där träd inte får tillräckligt med utrymme för en god tillväxt kan buskar planteras.

Det anläggs en pocket park, en liten grön oas där förbipasserande kan stanna upp och njuta av grönskan och den fina utsikten över vattnet. Pocket parks kan se mycket olika ut men gemensamt är de små arealerna och mångfunktionaliteten. I denna kan skulpturer, bi-hotell, dagvattenlösningar och olika sittmiljöer ta plats.



Dagvattenbäddar. Bild: TSW Design



Dagvattenbäddar. Vellinge. Bild: Edge



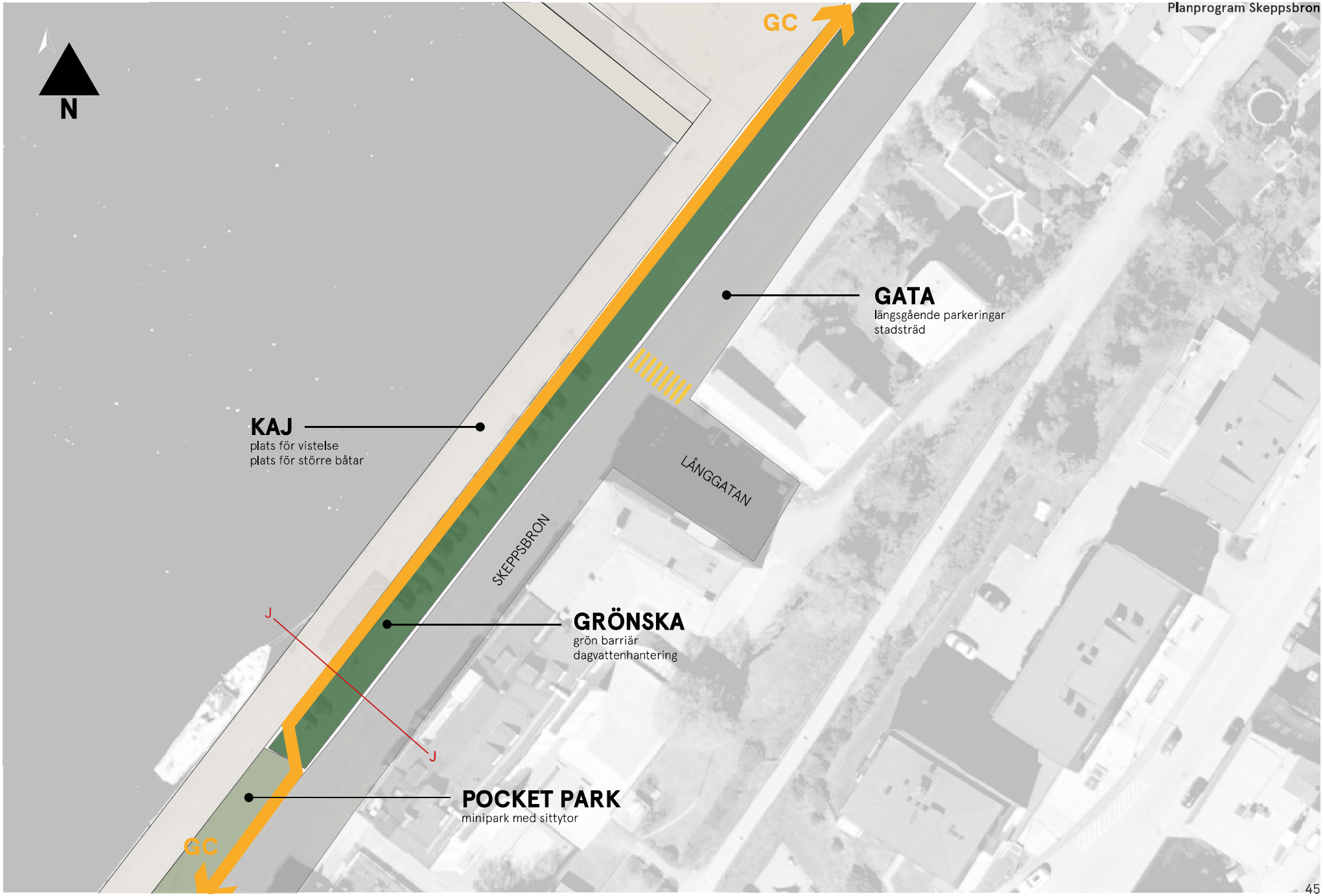
Fyra årstiders park, Sölvesborg. Bild: Visit Blekinge



Lekskulptur. Bild: Solna stad



Sektion J-J 1:200


N
GC
GATA
längsgående parkeringar
stadsträd
KAJ
plats för vistelse
plats för större båtar
LÅNGGATAN
SKEPPSBRON
J
J
GRÖNSKA
grön barriär
dagvattenhantering
POCKET PARK
minipark med sittytor
GC

5. Utsprångskajen

Utsprångskajen är en kaj med möjlighet att ta emot större fartyg när den rustats upp och ställts i ordning. Enligt gällande detaljplan finns möjlighet att uppföra en byggnad för hamnändamål med en byggnadshöjd på 6,5 meter. Detaljplanen behöver ändras får att möjliggöra en bredare användning för hamnändamål och för att reglera byggrätten med hänsyn till områdets kulturmiljövärden. Byggrättens volym och utformning ska tydligt regleras i detaljplanen. Höga gestaltningsambitioner för bebyggelsen och landskapsarkitekturen ska finnas.

Delar av Utsprångskajen utformas som torg med inslag av grönska där besökare erbjuds sittplatser, uteserveringar och en vacker utsikt. I den södra vinkeln mellan kajen och gatan byggs gradänger som skapar vattenkontakt i ett läge med skydd från vinden. Grönskan i området behöver kunna hantera dagvatten då kajen är stor och mestadels hårdgjord. På ytor där permanenta planteringar inte lämpar sig på grund av hamnens behov kan flyttbara möbler och planteringar användas.

Stadslivet behöver samsas med de krav som sjöfarten har på kajens funktion och den tekniska försörjningen när kajen rustas upp. Omhändertagandet av grå/svartvatten enligt gällande lagar och föreskrifter behöver säkerställas i området. Utsprångskajen ska upplevas som tillgänglig för allmänheten men kan vid nödvändiga tillfällen delvis stängas av med stängsel. Detta bör ske på ett sätt som inte påverkar de eventuella verksamheter som bedrivs på kajen i kommersiellt syfte.

Framför kajen finns möjlighet att anlägga en ficka för av- och pålastning, taxi och buss. I övrigt erbjuds längsgående gatuparkeringar. Det enklaste sättet att ta sig till Utsprångskajen för invånare och besökare ska vara att cykla, gå eller åka kollektivt. I anslutning till kajen behöver det finnas goda möjligheter att parkera sin cykel. Cykelparkeringen ska följa kommunens mobilitetsriktlinjer.

Långgatan utvecklas till ett gångfartsområde för att ge bättre förutsättningar för småskalig handel och verksamheter längs gatan. Gatan anläggs med tidstypiskt markmaterial för att ta hänsyn till platsens höga kulturhistoria värden. Det föreslås därför att en detaljplan tas fram för Långgatan för att säkerställa att gatans karaktär bevaras och att det blir möjligt att utveckla småskalig handel och verksamhet. Här sätts skyltar med information om platsens historia och kulturmiljövärden upp.



Piren restaurang, Hornsbergs strand. Bild: Krogguiden



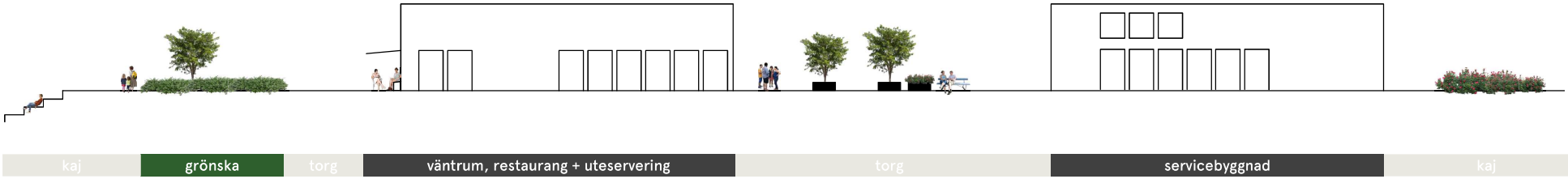
Utsprångskajen ska välkomna turister till Härnösand



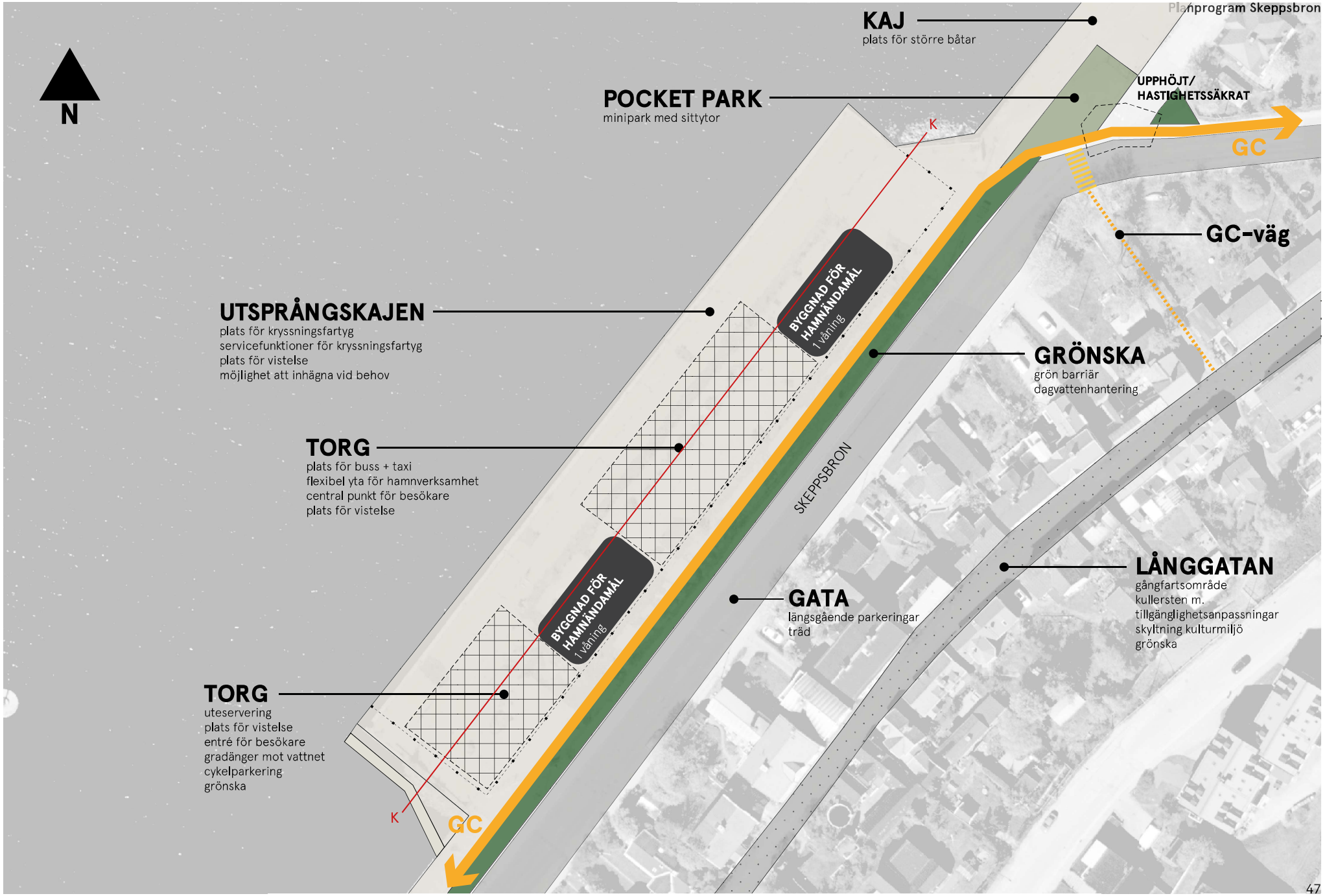
Utsprångskajen måste kunna ta emot större fartyg och kunna avspärras vid behov



Väntrum, Strömkajen, Stockholm.
Bild: Marge Arkitekter



Sektion K-K 1:300


N
KAJ
plats för större båtar
POCKET PARK
minipark med sittytor
UPPHÖJT/
HASTIGHETSSÄKRAT
GC
GC-väg
K
UTSPRÅNGSKAJEN
plats för kryssningsfartyg
servicefunktioner för kryssningsfartyg
plats för vistelse
möjlighet att inhägna vid behov
BYGGNAD FÖR
HAMNÄNDAMÅL
1 våning
GRÖNSKA
grön barriär
dagvattenhantering
TORG
plats för buss + taxi
flexibel yta för hamnverksamhet
central punkt för besökare
plats för vistelse
SKEPPSBRON
LÅNGGATAN
gångfartsområde
kullersten m.
tillgänglighetsanpassningar
skyltning kulturmiljö
grönska
GATA
längsgående parkeringar
träd
TORG
uteservering
plats för vistelse
entré för besökare
gradänger mot vattnet
cykelparkering
grönska
K
GC

6. Långgatan + Hamnparken

Långgatan fortsätter i detta område och den småskaliga trähusbebyggelsen mynnar ut och ersätts av flerfamiljshus i folkhemskaraktär, park och så småningom storskalig tegelarkitektur vid Tobaksmonopolet. En GC-väg i huvudnätsstandard anläggs från Skeppsbron vidare på Roddargatan och Långgatan för att senare ansluta till den relativt nyanlagda GC-vägen längs Fiskaregatan, framför Tobaksmonopolet. GC-överfarter behöver hastighetssäkras och göras tydliga för alla inblandade trafikslag.

Hamnparken är en park som ger många människor nära tillgång till grönska i vardagen. Det finns få parker i nära anslutning vilket ställer höga krav på Hamnparken. Den är idag svår att nyttja genom sin kraftiga lutning. Planprogrammet föreslår att parken gestaltas på ett sätt som gör den mer tillgänglig genom till exempel gradänger som planar ut delar av området. Det skapar plats för olika sittmiljöer, planteringar, ytor för picknick, spontanlek och anlagda lekytor. Genom att förändra markens höjder och lutningar kan även dagvatten fördröjas. I samband med upprustningen av parken ska även utredas möjlighet och behov av en hundrastgård i Hamnparkens västra del. Önskemål om hundrastgård har inkommit under samrådet och i tidigare medborgarförslag.

Parken är en viktig del i Härnösands gröna infrastruktur varför ekosystemtjänster som skugga, dagvattenhantering, biologisk mångfald och boplatser för insekter och djur bör planeras in när parken görs om.



Kulturhistorisk gata med klätterrosor. Bild: Viti Nord



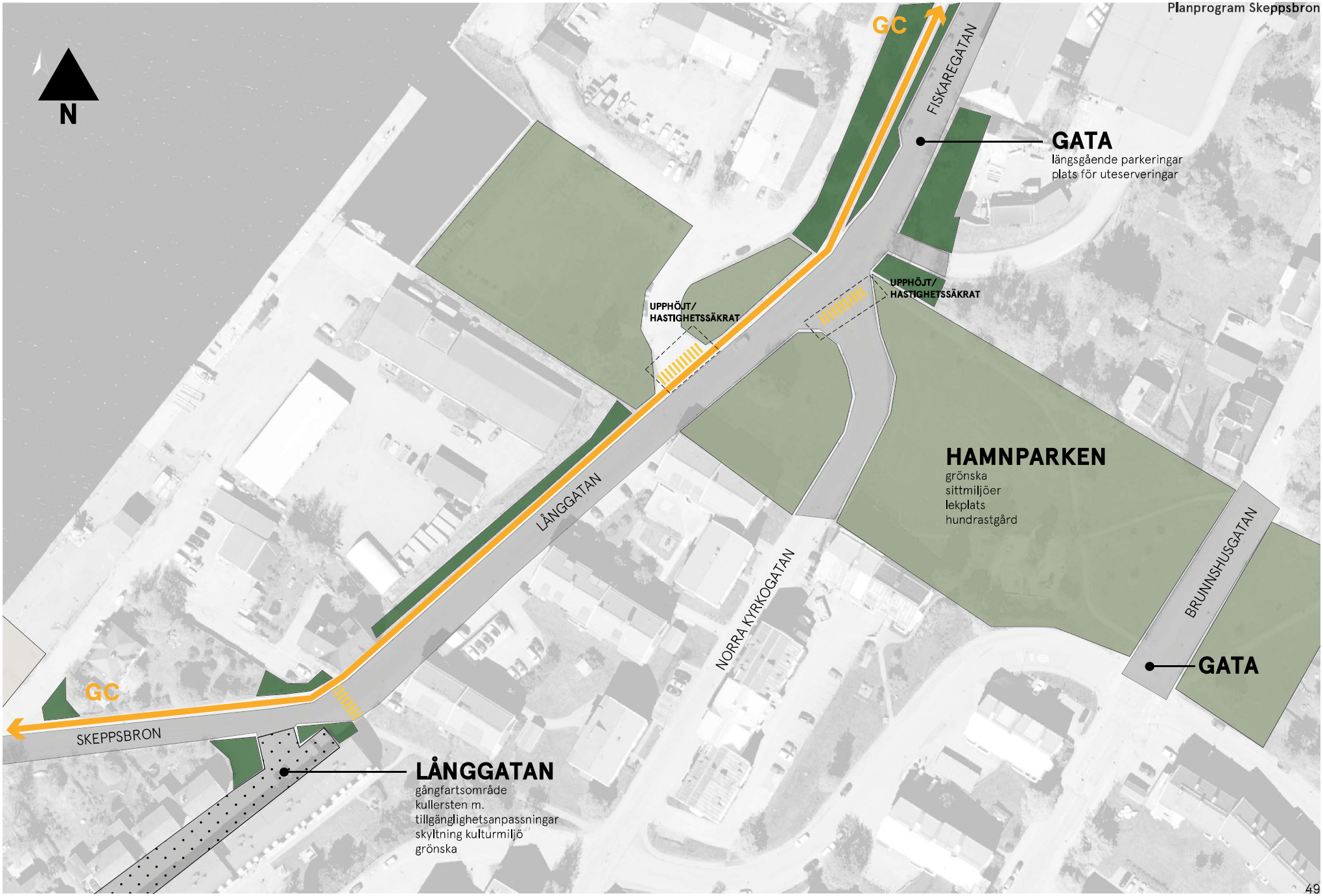
Broparken, Umeå. Bild: Swedish Gardens



Upptäckarparken lekplats, Skuleberget. Bild: Kramfors kommun



Krukmakeri. Bild: Öland.se


N
GC
FISKAREGATAN
GATA
längsgående parkeringar
plats för uteserveringar
UPPHÖJT/
HASTIGHETSSÄKRAT
UPPHÖJT/
HASTIGHETSSÄKRAT
HAMNPARKEN
grönska
sittmiljöer
lekplats
hundrastgård
LÅNGGATAN
NORRA KYRKOGATAN
BRUNNSHUSGATAN
GATA
GC
SKEPPSBRON
LÅNGGATAN
gångfartsområde
kullersten m.
tillgänglighetsanpassningar
skyltning kulturmiljö
grönska

7. Tobaksmonopolet

I detta område är tillgången till vattnet begränsad i och med bland annat Försvarsmaktens och Kustbevakningens verksamheter.

Längs denna del av Fiskaregatan finns en GC-väg som är separerad från biltrafiken och en uppvuxen grönstruktur som ska bevaras. Här erbjuds fortsatt längsgående parkeringsplatser.

I Tobaksmonopolets lokaler finns många små och mellanstora aktörer och det bör fortsatt uppmuntras och gynna näringsidkare i området. Cykelparkeringar anläggs i nära anslutning till Tobaks utifrån kommunens mobilitetsriktlinjer.

Utrymmet framför Tobaksmonopolet kan på några ställen byggas ut för att ge möjlighet för verksamheter att komma ut i gaturummet med exempelvis uteserveringar. Denna form av utbyggnad kan också ha en hastighetsdämpande funktion för passerande trafik.



Cafémöbler på trottoaren



Utservering. Bild: Sohomod



Uteservering Bild: Göteborgs-Posten


N
GC
GC
FISKAREGATAN
GATA
längsgående parkeringar
plats för utserveringar
GRÖNSKA
grön barriär
dagvattenhantering

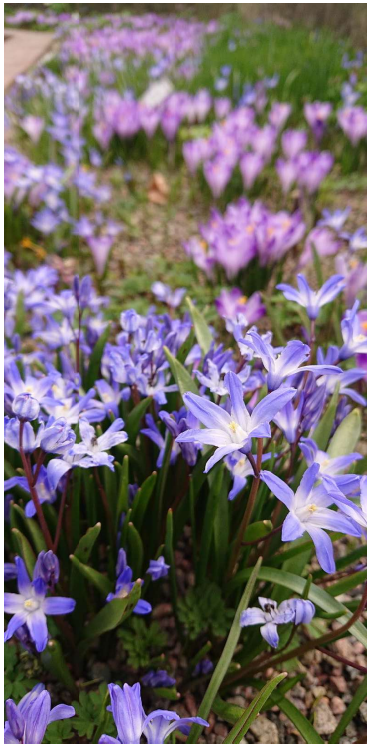
8. Sälstens udde

Det pågår ett detaljplanearbete på Sälstens udde och ett nytt bostadsområde planeras att byggas i området. Huruvida kommunen ska lösa in delar av marken är inte helt bestämt ännu. Förslagsvis köper kommunen vägområdet vid Fiskaregatan där GC-vägen sträcker sig vidare ut mot Sälstens badplats samt själva udden som börjar i änden av Fiskaregatan. Udden planeras bli park med varierande sittmöjligheter med utsikt över havet. Det är viktigt att siktlinjen från gatan ut mot havet framhävs och förstärks när den nya parken skapas. Platsen är utsatt för vind och möjligheten till lä behöver tas i beaktande när parken planeras, både när det gäller vilka växter som är lämpliga och hur sittmiljöerna placeras.

Möjligheten att bygga ett utsprång över havet har ritats in i förslaget. På grund av det utsatta läget under vintern är det svårt att skapa förankring ner i marken för bryggor och liknande. Utsprång kan ge stora mervärden och skapa vattenkontakt och gynna rörelsen och dragningskraften längs stråket.

Kommunen ser positivt på att fastighetsägare gör stråket längs vattnet bakom Hernöverken tillgängligt för allmänheten. Förslagsvis med en strandpromenad med sittplatser med möjlighet till utblickar. Kommunen uppmuntrar också fastighetsägare att göra kvartersmarken kring före detta Hernöverken tillgänglig för allmänheten, både genom att verksamheterna kan ta plats ute på gatan och att aktiviteter utomhus görs möjliga.

Busshållplatsen i området ska uppgraderas till en högre standard för att uppmuntra till fler hållbara resor. Det är viktigt i planeringen att verka för goda möjligheter att ta sig till och från busshållplats. Parkeringsplatser i området fördelas längs gatan och på en utpekad parkeringsplats. Fiskaregatan förses med gatuträd som strukturerar upp och smalnar av gatan. Träden leder naturligt flödet mot havet.



Vårlökar



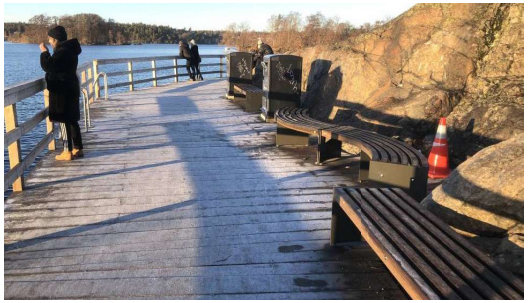
Utsiktsplats. Bild: Naturkartan



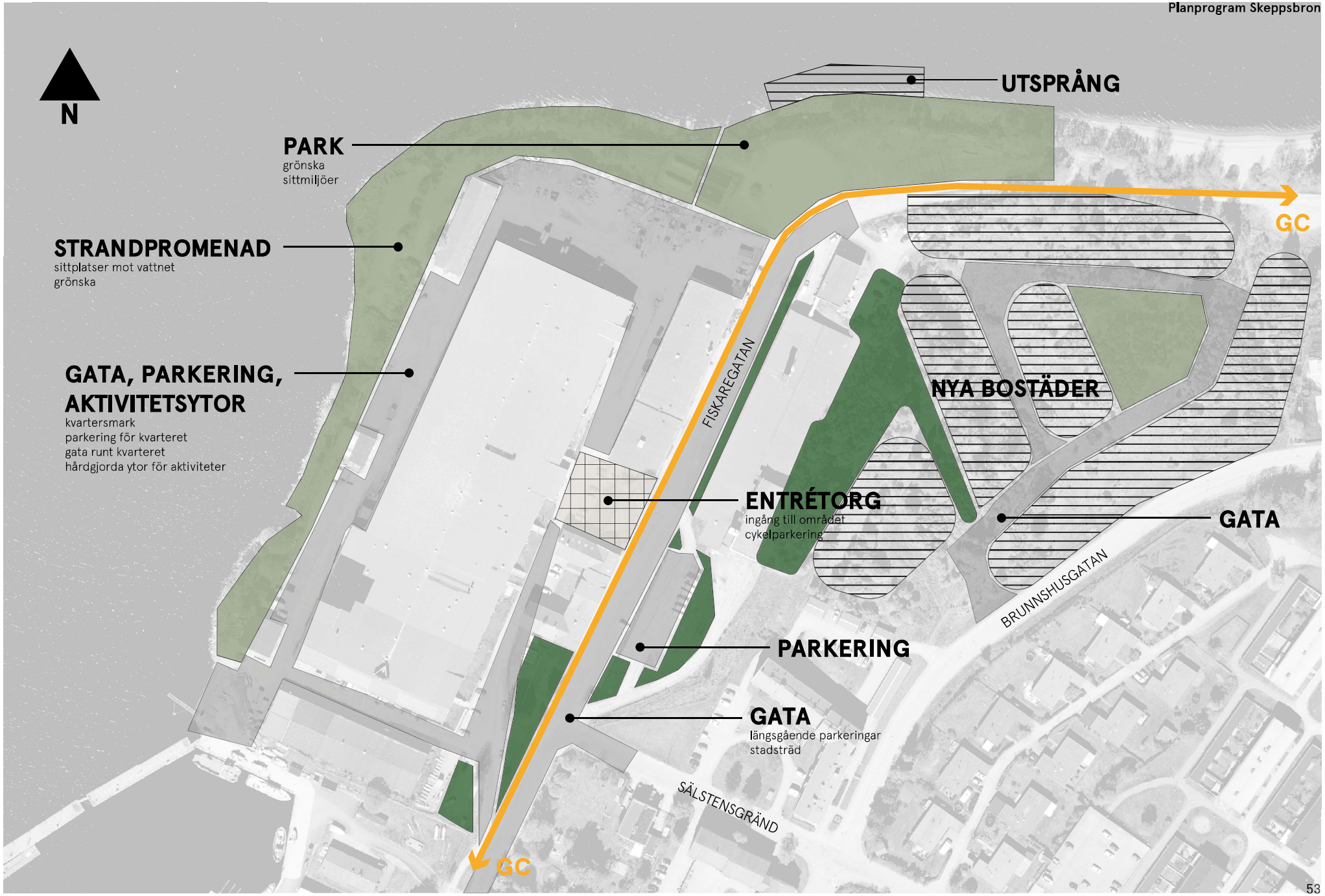
Perennplantering. Bild: Hurd and Honey



Umeå stadspark. Bild: Nordfjell Collection



Strandpromenad, Vinterviken. Bild: Bättre Stadsdel


N
UTSPRÅNG
PARK
grönska
sittmiljöer
GC
STRANDPROMENAD
sittplatser mot vattnet
grönska
GATA, PARKERING,
AKTIVITETSYTOR
kvartersmark
parkering för kvarteret
gata runt kvarteret
hårdgjorda ytor för aktiviteter
FISKAREGATAN
NYA BOSTÄDER
ENTRÉTORG
ingång till området
cykelparkering
GATA
BRUNNSHUSGATAN
PARKERING
GATA
längsgående parkeringar
stadsträd
SÄLSTENSGRÄND
GC

Kallbadhus + bastu

Skeppsbron som stråk och livsmiljö erbjuder badmöjligheter framförallt under sommaren i form av badet på Sälsten. För att bättre nyttja havet året runt och skapa ett levande stråk året om kan ett kallbadhus och bastu bjuda in till vistelse och aktiviteter under flera säsonger. Kallbadhus och bastu har historiskt funnits i Härnösand och är något som frekvent har önskats i genomförda dialoger för planprogrammet men även i kommunens e-förslag.

Väl utformade kallbadhus och bastur kan bli landmärken för en stad och generera besökstillfällen från andra städer. Städer som Karlshamn och Göteborg har med unika byggnader för bad och bastu skapat och förstärkt kommunernas platsidentitet och attraktionskraft.

Ett kallbadhus och bastu i Härnösand ska utformas med höga gestaltningsambitioner och designen ska utgå från invånarnas önskemål, behov och idéer likväl som utifrån platsens unika karaktär. Platsen som planprogrammet föreslås utredas för detta är på Sälstens udde eller intill Sälstens badplats. En detaljplan behöver troligen upprättas för att möjliggöra ett kallbadhus och bastu. Generellt strandskydd gäller 100m från strandkanten både upp på land och ut i vattnet, vilket behöver hanteras i en eventuell detaljplaneprocess.

Ett kallbadhus och bastu är utsatta konstruktioner som måste förankras väl och utformas för att klara tufft väder, vind och vågor. Speciellt på Sälstens udde och Sälstens badplats som stundtals har hårda vindar från norr och ligger relativt oskyddat från havet. Detta behöver utredas för att ge svar på om kallbadhus och bastu är möjligt och lämpligt på platsen.



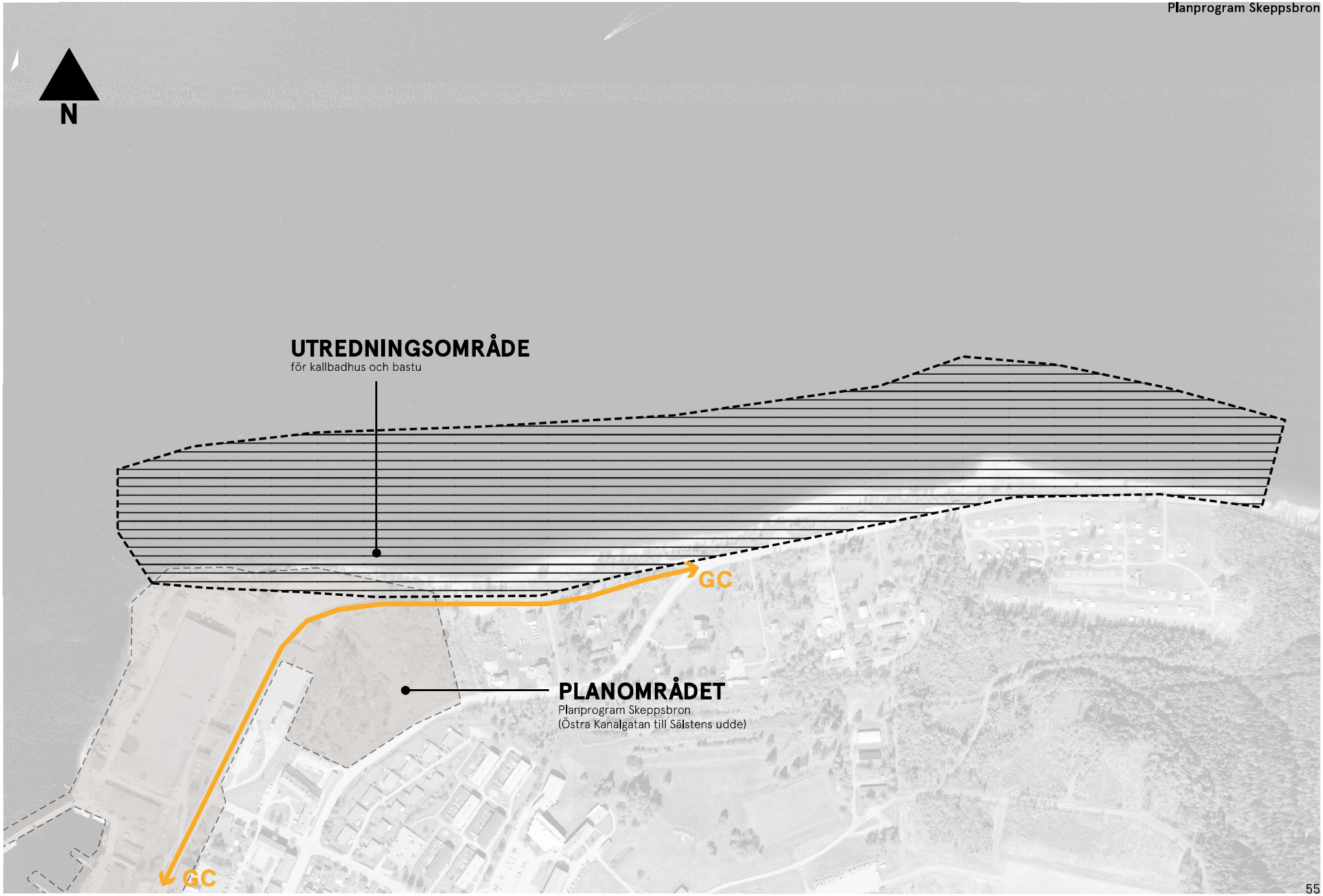
Kallbadhus vid Sälstens badplats. Bild: Villa Fridhem



Kallbadhus i Karlshamn. Bild: White arkitekter



Offentlig bastu, Frihamnen, Göteborg. Bild: Jonatan Fernström, Göteborgs stad


N
UTREDNINGSOMRÅDE
för kallbadhus och bastu
GC
PLANOMRÅDET
Planprogram Skeppsbron
(Östra Kanalgatan till Sälstens udde)
GC

Konsekvenser

Sammantaget medför den föreslagna omvandlingen och utvecklingen av Skeppsbron många positiva konsekvenser. Det kommer att tillföras flera och olika mötesplatser och sittytor för att främja stadsliv och rörelse. Ett sammanhängande gång- och cykelnät skapas och grönska adderas för att skapa ett tryggare, mer trivsamt och mer upplevelserikt gaturum. Biltrafikens dominans och utbredning minskar och mer utrymme ges till gående och cyklister vilket bidrar till en säkrare och mer attraktiv miljö, för barn såväl som äldre. I städer där liknande förändringar gjorts har man sett ett resultat av ökad handel och längre vistelsetider i centrum. Om fler väljer att gå eller cykla bidrar det också till kommunens mål om att öka andelen hållbara resor. En annan positiv konsekvens är att ett väl gestaltat Skeppsbron skapar en mer attraktiv livsmiljö vilket kan gynna fastighetsägare och verksamheter längs sträckan.

Utifrån andra perspektiv och synsätt så befarar vissa negativa konsekvenser till följ av förändringarna som planförslaget föreslår. Detta gäller framförallt gällande reduceringen av parkeringsytor längs kajen. En del uttrycker oro för vad som kommer hända med centrumhandeln om centrala parkeringsplatser tas bort. Kommunen ska ta fram en parkeringsutredning som ska besvara och vägleda arbetet med centrumnära parkeringar framöver för att främja hållbar mobilitet och skapa en stad med god tillgänglighet.

Nedan beskrivna konsekvenser utgår från att området bebyggs i enlighet med planförslaget.



Hamnparken föreslås att utvecklas i planprogrammet

Sociala konsekvenser

Stadsliv och mötesplatser

Med en mer upplevelserik och lockande miljö längs vattnet skapas förutsättningar för attraktiva och levande stadsrum under flera av dygnets timmar. Mötesplatser som är tillgängliga för alla lockar både besökare men också närboende att använda miljön. Detta ökar öppenheten och ger en tryggare upplevd närmiljö. En blandning av privata verksamheter och offentliga ytor skapar en levande stadsmiljö.

Mötesplatser och offentliga rum som erbjuder olika kultur- och fritidsaktiviteter för olika åldrar inom samma fysiska område främjar integration. Detta förstärker upplevelsen av trygghet och förståelsen för andra grupper. Nära och tillgängliga ytor för rekreation eller annan vistelse är viktigt framförallt för barn, unga och äldre eftersom de generellt inte kan ta sig så långt på egen hand. Planprogrammet skapar bättre förutsättningar för fler att vistas i gröna, rekreativa och trivsamma offentliga rum. Skeppsbrons centrala läge, Härnösands koncentrerade stadskärna och områdets breda utbud av aktiviteter gör det tillgängligt för många under stora delar av dygnet.

Trygghet, jämlikhet, integration och folkhälsa

Utvecklingen av trygga och säkra offentliga platser samt gång-och cykelvägar är viktiga av flera skäl, inte minst ur ett barn- och jämlikhetsperspektiv. Goda förutsättningar för gående och cyklister påverkar även folkhälsan positivt och gör den mer jämlik. Det ska vara enkelt att resa hållbart och röra sig längs Skeppsbron, oavsett bakgrund eller förutsättningar. En fysisk miljö som stöttar resor till fots eller cykel främjar hållbara val i vardagen.

Ett varierat utbud och närhet till service skapar möten mellan invånare med olika bakgrund vilket ger bättre förutsättningar till jämlikhet, jämställdhet och integration. Skeppsbron ska erbjuda närboende och besökare väl gestaltade livsmiljöer och verka för att jämna ut sociala klyftor. Att ha tillgång till högkvalitativa offentliga rum är en rättighet för alla. Gröna ytor och närhet till vatten gynnar både den fysiska och mentala hälsan genom att erbjuda möjlighet till avkoppling.

Fler målpunkter, genomtänkt belysning året runt och lugnare fordonstrafik bidrar till också till ökad upplevd trygghet. Ökat flöde av gående och cyklister skapar en närvaro och en känsla av trygghet och att platsen inte upplevs öde och obefolkad.

Barnperspektiv

Ett hastighetssäkrat stråk med tydliga gång- och cykelbanor gör att barn friare kan ta sig fram i staden. Utveckling av Hamnparkens utbud skapar mervärden för barn och familjer i omgivningen. Barn som bor nära eller i anslutning till Skeppsbron får kvalitativa offentliga rum att leka, vistas och hänga i samtidigt som bilars hastighet och dominans i stadsrummet minskar och skapar en lugnare och mer barnsäker miljö. Gröna rum med lekfulla inslag på utvalda platser uppmuntrar till lek och nyfikenhet.

Att kommunen satsar på en upprustning av Skeppsbron och skapar offentliga rum och mötesplatser för de unga kan leda till en ökad framtidstro och deltagande i stadslivet. Det skapas en känsla av att staden är till även för de unga och ger dem platser att vara på och ta plats på.

Kulturmiljö

Skeppsbron har stor betydelse för Härnösands identitet. En upprustning av Skeppsbron kan förstärka den identiteten om stor hänsyn tas till platsens höga kulturhistoriska värden. Skeppsbron omfattas av riksintresset för kulturmiljö, vilket är en kvalitet att ta vara på och bygga vidare på. Upprustning av Skeppsbron kan bidra till aktivering och ökad användning av området, vilket stärker områdets attraktionskraft och kan gynna fastighetsägare och nuvarande och kommande verksamhetsutövare. Ett gott exempel längs stråket är upprustningen av Tobaksmonopolet som blivit en central mötesplats längs stråket som rymmer flera arbetsplatser och verksamheter. Kulturmiljöer mår bäst av att användas och aktiveras, vilket planprogrammet hoppas bidra positivt till.

För varje åtgärd som genomförs ska inventeringar av kulturvärden göras för att inte förvanska Skeppsbrons särart och värden. Annars finns det risk för negativ påverkan på riksintresset för kulturmiljö och att miljöns och historians läsbarhet försvåras. Fornlämningar och fynd kan finnas under bebyggelse längs stråket och platser behöver därför utredas arkeologiskt när åtgärder planeras.



Planprogram föreslår flera nya mötesplatser och offentliga rum längs med stråket



Skeppsbron har stor betydelse för Härnösands identitet

Ekologiska och miljömässiga konsekvenser

Grönstruktur och dagvatten

Mer grönska i varierande former bidrar till en mängd ekosystemtjänster för både människor och djur. Genom grönstrukturen rustas staden för ett förändrat klimat där mer extrema väder kan förekomma. Andra viktiga ekosystemtjänster är trädens förmåga att skugga, stoppa vindens framfart, öka platsen attraktionsvärde och öka den biologiska mångfalden.

Dagvatten kommer inrymmas på ett naturligt sätt i stadsbilden och gaturummet genom planteringar och gröna översvämningsbara ytor. Det finns ett pedagogiskt och estetiskt värde av att ha öppen dagvattenhantering i stadsmiljön som kan bidra till en känsla av liv och lugn. Ytor som ger dagvatten möjlighet att sakta sila ner hindrar föroreningar att flöda ner i havet. Det bidrar till en bättre vatten- och sedimentkvalitet som är bra för både vatten- och landlevande arter. Dagvattenhanteringen i området ska dimensioneras för extrem nederbörd och ett förändrat klimat. Ledningsnätet ska inte påverkas negativt av ombyggnationen och en säker avledning vid stora skyfallsmängder ska kunna säkerställas.

Buller och avgaser

Buller och avgaser förväntas minska till följd av att allt färre resor görs med bil och att allt fler väljer att resa till fots eller med cykel. Minskad användning av bilen inne i staden bidrar till en bättre luftkvalitet. Härnösand har redan problem med överskridna värden för utomhusluft centralt i staden och fysiska åtgärder och utveckling av grönstruktur längs Skeppsbron behövs för att förbättra luftkvalitén.

Genom att Skeppsbron utformas på ett sådant sätt som gör att fordons hastighet saktas ner kan bullernivån minska och därmed skapa en bättre livsmiljö för boende längs Skeppsbron. Fordon kommer fortsatt att färdas längs Skeppsbron och påverka ljudbilden i området. Offentliga mötesplatser och uteserveringar behöver därför planeras väl för att dessa inte allt för negativt ska påverkas av buller och avgaser.

Markföroreningar

Vissa markföroreningar är kända sedan tidigare i området, framför allt ut mot Sälstens udde och Hernöverken. Det är viktigt att göra grundliga undersökningar i varje utbyggnadssteg. Sanering kan krävas och innebära att projekten blir mer kostsamma och komplexa.



Högre driftkostnader är en konsekvens av de planerade investeringar längs Skeppsbron.
Bild: Kommunal



Öppen dagvattenhanteringslösning. Bild: Stockholms stad

Ekonomiska konsekvenser

Investeringar

Utbyggnaden och upprustningen av ny gatu- och kajstruktur innebär stora kommunala investeringar. Det tillkommer även kostnader för att anlägga ny grönska, gång- och cykelstråk samt nya mötesplatser. Kostnader för upprustning av Hamnparken och Sälstens udde kommer tillfalla kommunen.

Kostnader tillkommer också om kommunen bygger restauranglokaler för uthyrning. Förhoppningsvis genererar i så fall hyror en inkomst som minskar den ekonomiska belastningen i ett senare skede. Kostnader kommer också uppstå vid framtagande av utredningar och detaljplaner för att möjliggöra kallbadhus och bastu, detaljplanering av Långgatan, Nybrokajen, Utsprångskajen m.m. Det gäller att kommunen har en långsiktighet i investeringar och vågar satsa för att omvandla Skeppsbron.

Genom att bygga på redan ianspråktagen mark ges goda möjligheter till bättre utnyttjande av redan gjorda investeringar i gator, VA-nät, parker och kollektivtrafik vilket medför positiva ekonomiska konsekvenser för kommunen.

Driftkostnader

Kommunen kommer få högre driftskostnader genom mer grönska, skötsel och gatubelysning. Även nya byggnader som uppförs längs stråket bidrar till ökade utgifter i form av underhållskostnader.

Ökad andel gående och cyklister och en minskad mängd bilresor ger lägre driftskostnader för underhåll av bilvägarna. Asfalten slits inte lika snabbt om det är färre bilar som färdas längs sträckan. Kostnader för skötsel av parkeringsytor i form av asfaltering, snöröjning, sandning etc. minskar i takt med att allt fler parkeringsytor omvandlas till andra ändamål.

Turism och näringsliv

Planprogrammet skapar förutsättningar för nya verksamheter att ta plats längs Skeppsbron. Utbudet och dragningskraften till området ökar och fler arbetstillfällen ges. Skeppsbrons nya attraktiva skrud ska få människor att vilja stanna upp och vistas längre stunder. Det är positivt utifrån flera perspektiv, inte minst näringslivsperspektivet. Med omvandlingen av centrala attraktiva kajytor från parkering till andra ändamål utnyttjas värdefull mark på ett lämpligare sätt. Parkeringsytorna frigör utrymme för andra ändamål och kan bidra till ökad ekonomisk aktivitet.

Studier visar att gående, cyklister och kollektivtrafikresenärer sammantaget spenderar mer pengar än de som anländer med bil och att åtgärder som reducerar biltrafik och bilparkering i stadskärnan har en positiv inverkan på den lokala handelns omsättning och stadskärnans attraktionskraft (SKR, Parkering för hållbara stadskärnor, 2021). Konsekvenserna av planprogrammets vision för Skeppsbrons omvandling och förslag till minskande av havsnära parkeringsytor vid kajen kommer utredas vidare i en parkeringsutredning.

Under byggtiden kan verksamheter längs stråket komma att påverkas genom begränsad framkomlighet och buller från byggnationen. Detta behöver kommuniceras inför varje insats i området. Ansvariga för de olika projekten ska föra dialoger och tidigt kommunicera med berörda parter för att undvika missförstånd och oro.

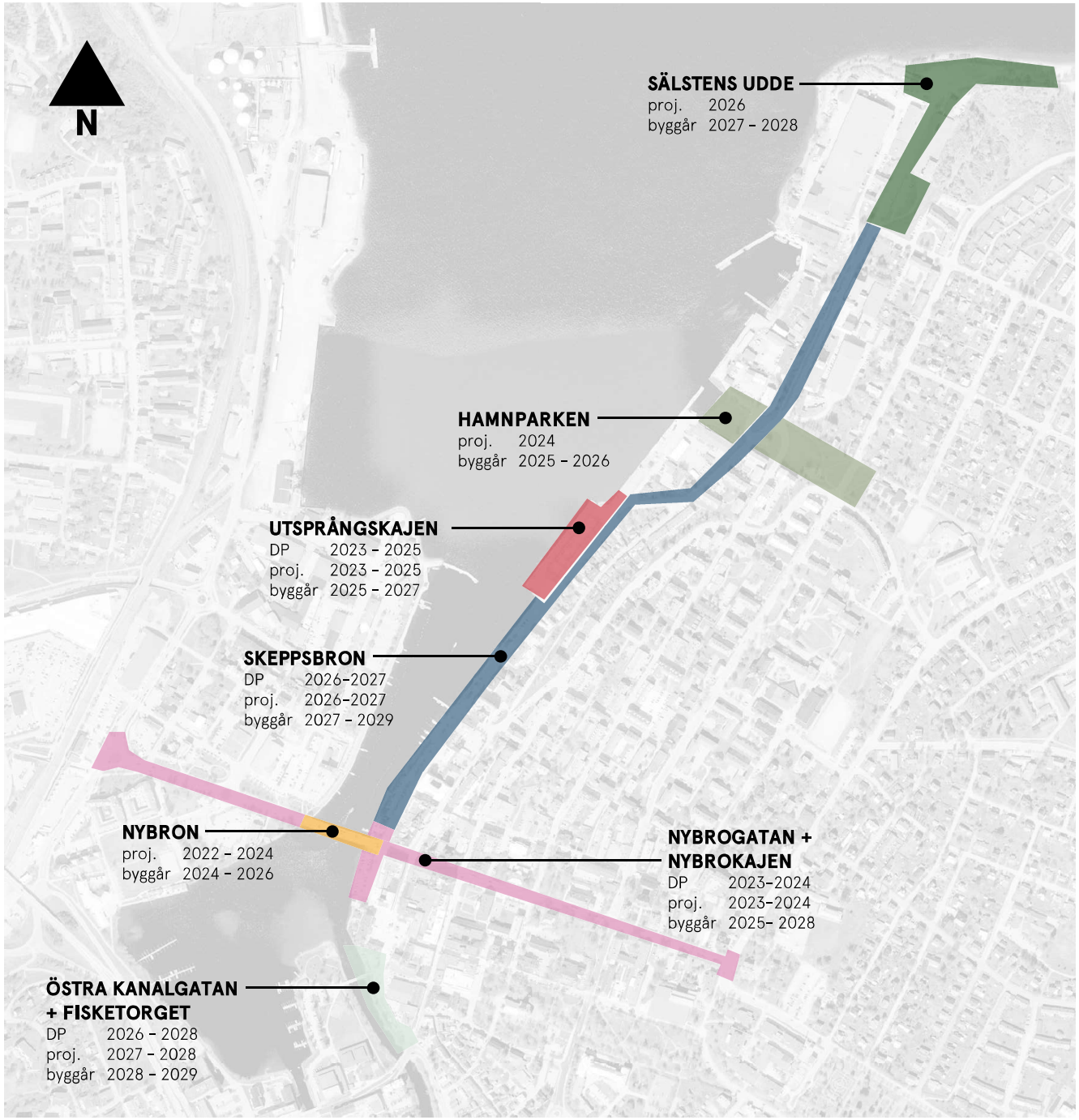
Planprogrammet är tydlig med båtlivets betydelse för Härnösands identitet och besöksnäring. Skeppsbron är och förblir centrum för båtlivet i Härnösand. Båtlivet inrymmer allt från privata båtägare till verksamhetsutövare och myndigheter. På Skeppsbron ska det skapas goda förutsättningar för båtturism i olika former vilket stärker Härnösands identitet som hamnstad och gynnar det lokala näringslivet.

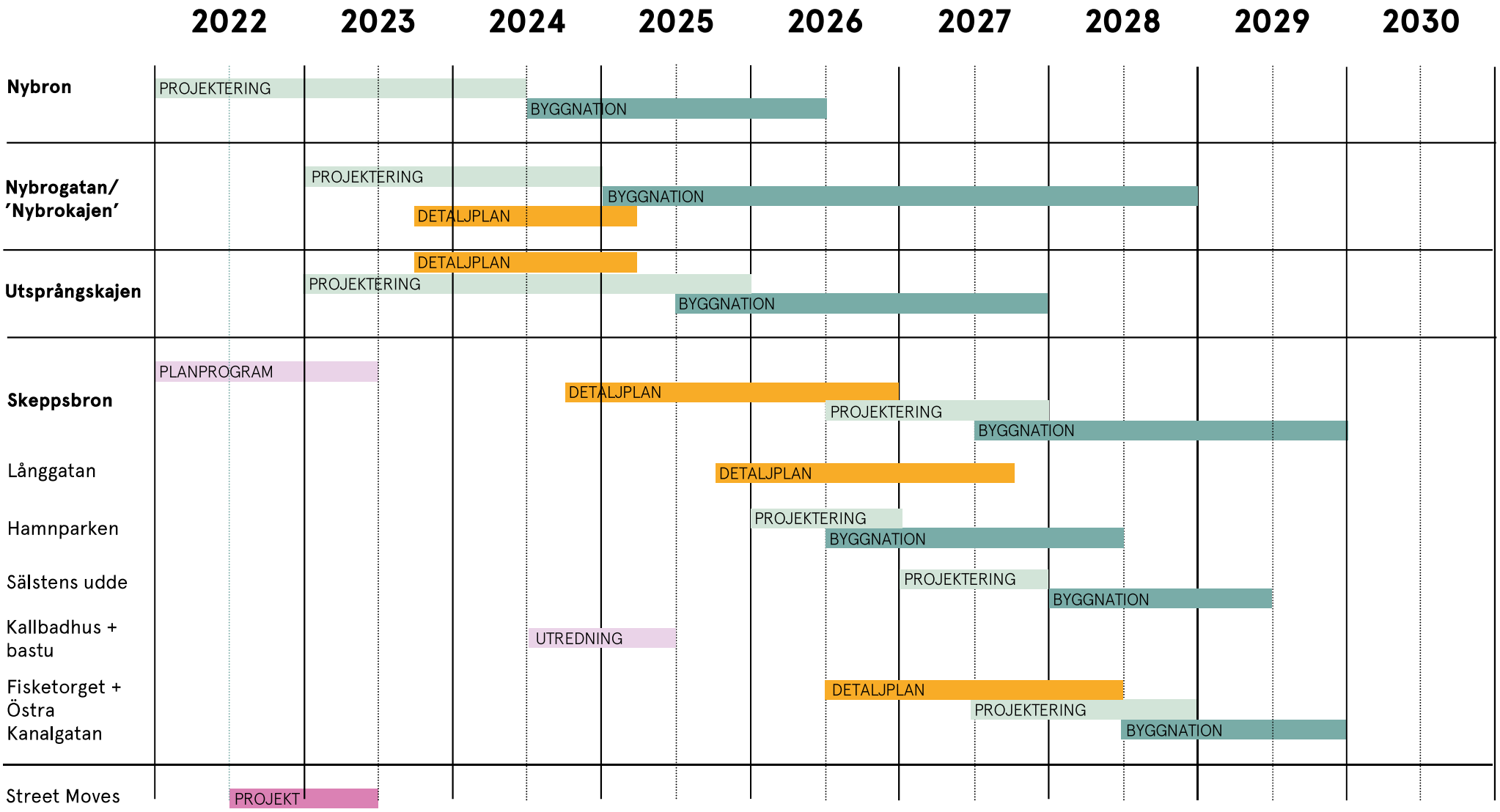
Tidplan

Tidplanen utgår från kommunens 10-åriga investeringsplan där projekt som krävs för att förverkliga planprogrammets visioner lagts till. Projekten är i diagrammet uppdelade i olika faser som projekteringsfasen, byggnationsfasen och detaljplanearbete där det behövs.

Planprogrammet föreslår att de delprojekt som är i nära anslutning till de stora projekten Nybron och Nybrogatan prioriteras och byggs i direkt anslutning till att de större projekten avslutas. Detta för att förkorta byggtiden och den tid som arbetsområdena är avspärrade för allmänheten. Som exempel förverkligas Nybrokajen först av planprogrammets alla visioner, så fort den nya Nybron är färdig.

Tidsplanen kan komma att förändras utifrån infrastrukturprojektens framfart och kommunens prioriteringar och resurser i stort.




2022
2023
2024
2025
2026
2027
2028
2029
2030
Nybron
PROJEKTERING
BYGGNATION
Nybrogatan/
'Nybrokajen'
PROJEKTERING
BYGGNATION
DETALJPLAN
Utsprångskajen
DETALJPLAN
PROJEKTERING
BYGGNATION
Skeppsbron
PLANPROGRAM
DETALJPLAN
PROJEKTERING
BYGGNATION
Långgatan
DETALJPLAN
Hamnparken
PROJEKTERING
BYGGNATION
Sälstens udde
PROJEKTERING
BYGGNATION
Kallbadhus +
bastu
UTREDNING
Fisketorget +
Östra
Kanalgatan
DETALJPLAN
PROJEKTERING
BYGGNATION
Street Moves
PROJEKT

Vägen framåt

För att förverkliga omvandlingen av Skeppsbron krävs att ett antal strategiska beslut fattas. Politiker och tjänstepersoner behöver arbeta tillsammans mot en gemensam tidplan och en gemensam vision för området. Tabellen redovisar förslag på aktiviteter och tidplan för att planprogrammets visioner ska förverkligas. Underlag för dessa beslut behöver tas fram och förankras i god tid före beslutstillfällena. Det krävs god och frekvent dialog med näringsidkare, fastighetsägare och övrigt berörda både innan och under processen. Förslaget är att kommunen arbetar utifrån tidplanen som redovisas i dokumentet för att planera in de olika aktiviteterna i de olika avdelningarnas verksamhets- och budgetplanering för de kommande åren. Det är viktigt att kostnader och projekt förankras i ett tidigt skede så respektive avdelning och utförare har tid att planera, genomföra och budgetera aktiviteterna.



Visionscollage av framtidens Skeppsbron



Street Moves Skeppsbron. Bild: Maria-Thérése Sommar

Beslut som behöver fattas

Aktivitet	Beslutas av	När	Motivering	Kommentar
Parkeringsutredning	Förvaltningschef, Samhällsförvaltningen	Beräknad beställning Q3 2023 Beräknad leverans Q1-Q2 2024	En parkeringsutredning ska beställas hösten 2023 och ska vägleda hela kommunens strategiska arbete med centrala parkeringar framöver. Utredningen behövs för att utifrån planprogrammets visioner föreslå lämpliga åtgärder som behöver genomföras för att visionen ska kunna uppnås.	Beställs och bekostas inom befintlig budget på Samhällsförvaltningen.
Detaljplan för Utsprångskajen	Ansökan från: Kommunstyrelsen / Tillväxtavdelningen Beslutas av: Samhällsförvaltningen	Ansökan om planbesked Q4 2023 Antagande av detaljplan Q2 2025	En detaljplan för Utsprångskajen behöver påbörjas under 2023 för att detaljplanen ska kunna löpa på parallellt med projekteringen. Det är viktigt att visionen och funktionskraven för kajen finns med tidigt för att kunna påverka de tekniska lösningarna.	Delprojekt i kommunens 10-åriga investeringsplan. Det är viktigt att visionen för Skeppsbron samt att kompetens i bland annat landskapsarkitektur ska finnas med tidigt i detaljplaneskedet för att kunna påverka de tekniska lösningarna.
Detaljplan för `Nybrokajen´	Ansökan från: Kommunstyrelsen / Tillväxtavdelningen Beslutas av: Samhällsförvaltningen	Ansökan om planbesked Q4 2023 Antagande av detaljplan Q2 2025	En detaljplan för Nybrokajen behöver påbörjas under 2023 för att detaljplanen ska kunna löpa på parallellt med projekteringen av Nybron och Nybrogatan. Det är viktigt att visionen för kajen finns med tidigt för att kunna påverka de tekniska lösningarna. I samband med att Nybrokajen återställs efter byggandet av den nya bron bör detaljplanen samt gestaltningsunderlag för området vara så långt gången att det är tydligt hur kajen ska se ut. Återställningen ska göras enligt visionen för planprogrammet och den efterföljande detaljplanen och ska inte återställas till parkeringsyta.	Delprojekt i kommunens 10-åriga investeringsplan. Det är viktigt att visionen för Skeppsbron samt att kompetens i bland annat landskapsarkitektur ska finnas med tidigt i detaljplaneskedet för att kunna påverka de tekniska lösningarna.
Detaljplan för Skeppsbron (från Nybrogatan till Utsprångskajen)	Ansökan från: Kommunstyrelsen / Tillväxtavdelningen Beslutas av: Samhällsförvaltningen	Ansökan om planbesked Q3 2024 Antagande av detaljplan Q4 2026	En detaljplan för Skeppsbron (från Nybrogatan till Utsprångskajen) behöver påbörjas under 2024 för att planlägga för nya restauranger, bryggor och torgytor m.m. Detaljplanen ska löpa parallellt med projekteringen av kajen och gatan.	Delprojekt i kommunens 10-åriga investeringsplan. Det är viktigt att visionen för Skeppsbron samt att kompetens i bland annat landskapsarkitektur ska finnas med tidigt i detaljplaneskedet för att kunna påverka de tekniska lösningarna.
Utredning kallbadhus och bastu på Sälstens udde eller Sälstens badplats	Samhällsnämnden	Utredning Q3 2024	Första steget är att utreda möjligheter, lämpligheten med platsen och få en uppskattning av kostnaden. Efter utredningen är presenterad får politiken ta beslut om en detaljplan ska tas fram för att möjliggöra för kallbadhus och bastu. Utredningen bör göras under 2024 för att fatta beslut om frågan eftersom önskemål om kallbadhus och bastu lyfts vid flertalet tillfällen.	Utredning ska tas fram och troligen behövs en ny detaljplan. Finansiering behöver lösas för både utredning, detaljplan, byggnation och drift.
Detaljplan för Långgatan	Ansökan från: Kommunstyrelsen / Tillväxtavdelningen Beslutas av: Samhällsförvaltningen	Ansökan om planbesked Q4 2025 Antagande av detaljplan Q4 2027	En detaljplan för Långgatan bör påbörjas under 2025. Framtagandet av en ny detaljplan är en viktig del i att skydda kulturmiljövärden, utveckla Långgatan till ett småskaligt besöksmål och skapa ett attraktivt stråk. Långgatan saknar helt detaljplan idag vilket gör att det finns ett behov av att reglera området för att skapa det skydd och riktlinjer som krävs inför bygglovsprocesser.	Kommunen ska ta fram ett kulturmiljöprogram vilket planeras att antas Q2 2025. Långgatan kommer att beröras av kulturmiljöprogrammet och en detaljplan kan påbörjas efter programmets antagande.
Upprustning av Hamparken	Samhällsnämnden / ledningsgrupp, Samhällsförvaltningen	Projektering Q1 2026	Projektering av Hamnparken är ett projekt som genomförs av teknikavdelningen. Projektet måste prioriteras och tas med i avdelningens verksamhetsplanering. I upprustningen bör dialog föras med boende, verksamhetsutövare och förskola i närheten.	Prioritera projektet inom befintlig budget.
Detaljplan för Fisktorget	Ansökan från: Kommunstyrelsen / Tillväxtavdelningen Beslutas av: Samhällsförvaltningen	Ansökan om planbesked Q3 2026 Antagande av detaljplan Q2 2028	En detaljplan för Fisktorget bör påbörjas under 2026. Det är inte den högst prioriterade detaljplanen men är en viktig del i att skapa ett sammanhängande och attraktivt stråk.	Den nya detaljplanen syftar till att möjliggöra nybyggnation bakom konsthallen. Upprustning av gatan kan genomföras inom ramen för befintlig detaljplan.
Markförvärv av gata och park på Sälstens udde	Kommunstyrelsen	Beslut i samband med antagande av detaljplanerna för del av Motorn 1, Motorn 5 samt Motorn 6	Kommunen ska som regel vara huvudman för allmänna platser så som gator och parker inom tätorten. Detta säkerställer långsiktig drift och möjliggör utveckling av gatorna och parken på lång sikt. Markköpet ligger i linje med planprogrammet vision om att skapa ett sammanhängande stråk med utveckling av parkmiljöer.	Det finns två pågående detaljplaner där frågan hanteras. Finansiering för markförvärv samt budget för utveckling av park och gata behöver lösas.

Bilagor

- Handlingsplan för dialog, 2021-01-13
- Dialogsammanställning Planprogram Skeppsbron – för dialoger genomförda våren och sommaren 2021, 2022-06-01
- Remiss avseende kulturmiljövärden inför planprogram Skeppsbron. Västernorrlands museum, 2022-09-06
- Workshopsammanställning Street Moves Skeppsbron, 2022-11-23
- Sändlista för samråd, 2023-03-27
- Samrådsredogörelse, 2023-06-29

Källhänvisning

- Översiktsplan 2022–2040
- Gestaltningsprogram, Härnösands kommun 2019
- Trafikprogram, Härnösands kommun 2015 – 2020
- Parkeringsriktlinjer, Härnösands kommun 2022
- Parkeringsplan Härnösand, Sweco 2015
- Mobilitetsriktlinjer och vägledning för parkering, Härnösands kommun 2019
- Grönplan för Härnösands kommun, 1998
- Gång- och cykelprogram 2022 – 2040 med tillhörande handlingsplan
- Kryssning mot Härnösand, Höga kusten - Utsprångskajens framtid, SWECO, 2017



Planprogram Skeppsbron

Diarienummer: SAM-2020-2735

Härnösands kommun

SAM-2020-2735
2022-06-01

HÄRNÖSANDS KOMMUN

Dialogsammanställning Planprogram Skeppsbron

För dialoger genomförda våren och sommaren 2021



Härnösands kommun



Förord

Stort tack till alla som har lagt ner tid och energi på att engagera er i dialogarbetet!

- Elever i klass 5A och 5B, lärare och rektor på Solenskolan
- Det kommunala pensionärs- och tillgänglighetsrådet
- Härnösandsbor och besökande som lämnat synpunkter digitalt eller på plats på Bolagskajen under sommaren 2021
- Tjänstepersoner och chefer från olika delar av den kommunala organisationen
- Företag och föreningar i Härnösands kommun
- Politiska partier i Härnösands kommun

Dialogsammanställning – Planprogram Skeppsbron

Detta är en sammanställning av det som framkommit under dialogfasen inom arbetet med planprogram Skeppsbron. Dialogerna genomfördes under våren och sommaren 2021 och utgår från de mål och riktlinjer som togs fram vintern 2020 i Handlingsplan för dialog.

Syftet med dialogprocessen är att ta fram ett idé- och kunskapsunderlag inför en fortsatt planeringsprocess. Dialogen är informationsinhämtande och syftar inte till att ge invånarna medbestämmanderätt. I handlingsplanen för dialog beslutades att särskilt riktade dialoger ska ske med barn, äldre och personer med funktionsvariationer. Detta för att dels uppfylla de intentioner som Härnösands kommuns översiktsplan anger, dels för att uppfylla barnkonventionens krav om bedömning av barnets bästa (artikel tre och tolv).

Dialogfasen har bestått av flera olika aktiviteter där olika målgrupper och perspektiv varit representerade. Dialogfasen har rört sig i tre olika kontexter; intern, extern och riktad dialog.

Dialogsammanställningen är uppdelad i tre delar. I del 1 finns information om hur arbetet med planprogrammet startade och vilken målbild som fanns för dialogen kring vilka grupper som skulle involveras och varför. I del 2 finns alla genomförda dialoger sammanställda. Där beskrivs alla aktiviteter och det finns även en tidslinje för att överblicka de olika delarna av dialogfasen. I del 3 finns sammanfattande tankar och reflektioner som uppstått under och efter dialogerna.

Hoppas ni får en tankeväckande och inspirerande läsning!

Materialet är sammanställt av Hanna Krämmer, plansamordnare i Härnösands kommun. För frågor eller synpunkter om dialogsammanställningen eller om planprogrammet kontakta: planarenden@harnosand.se

Innehåll

Del 1 – Varför gör Härnösands kommun det här? 6

Bakgrund 7

Dialogplan 7

Målbild med dialogen - Perspektivet 8/80 8

Syftet med dialogen 8

Del 2 – Genomförda dialoger 10

Pensionärsrådet 11

Skeppsbron om 20 år – om pensionärsrådet får bestämma 12

Företagsfrukost 13

Tillgänglighetsrådet 14

Solenskolan 16

Gemensamma teman 17

Skeppsbron om 20 år – om barnen får bestämma 18

Kulturlunch 19

Skyltning 19

Sommardialog 20

Första dialogdagen, onsdag 14 juli 16:00-20:00 21

Andra dialogdagen, fredag 16 juli 10:00-14:00 22

Digital enkät 23

Del 3 – Vad har framkommit i dialogen? 24

Teman som framkommit i dialogerna 25

Trafik, parkering och infrastruktur 26

Aktiviteter och målpunkter 28

Grönska och parker 30

Tryggt och tillgängligt 32

Skeppsbron året runt 34

Sammanfattande reflektion 35

Fler möjligheter att tycka till! 35

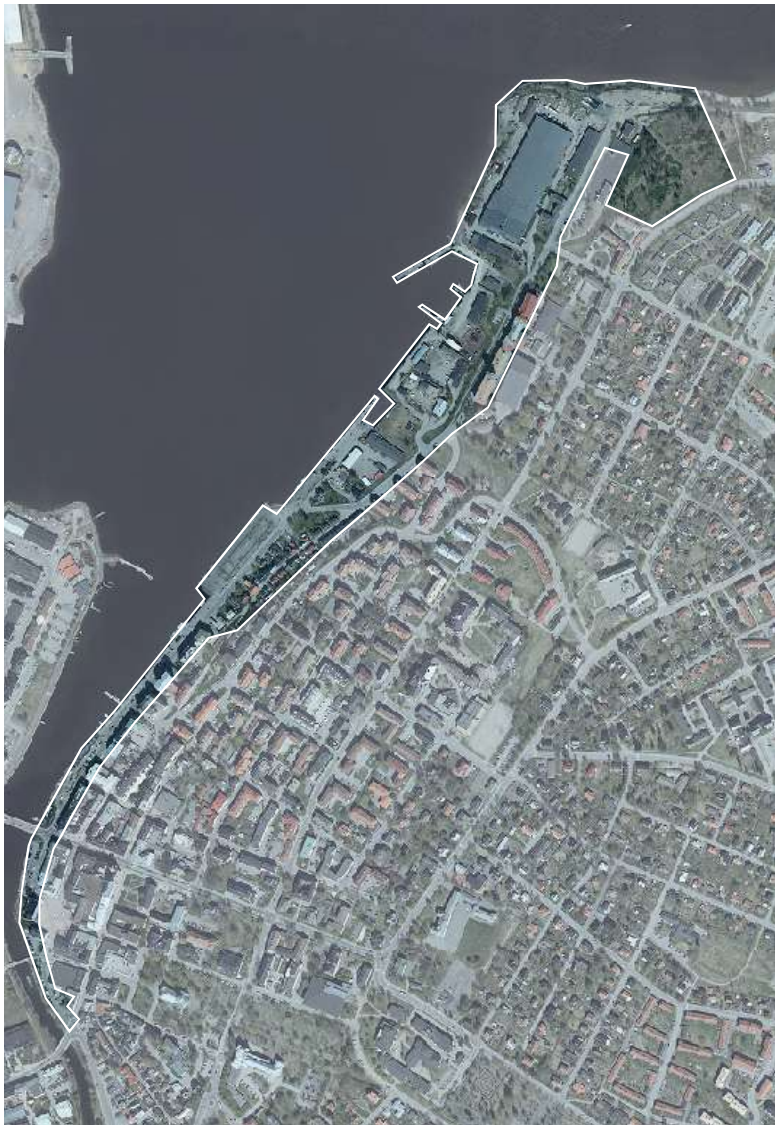
Bilagor 35

Del 1

Varför gör Härnösands kommun det här?

Bakgrund

Arbetet startade efter att kommunstyrelsen beslutade att ta fram ett planprogram för Skeppsbron i september 2020. Ett av de uttalade målen för planprogrammet är fokus på tidig dialog och samverkan med invånare, näringsliv, myndigheter och mellan kommunens förvaltningar.



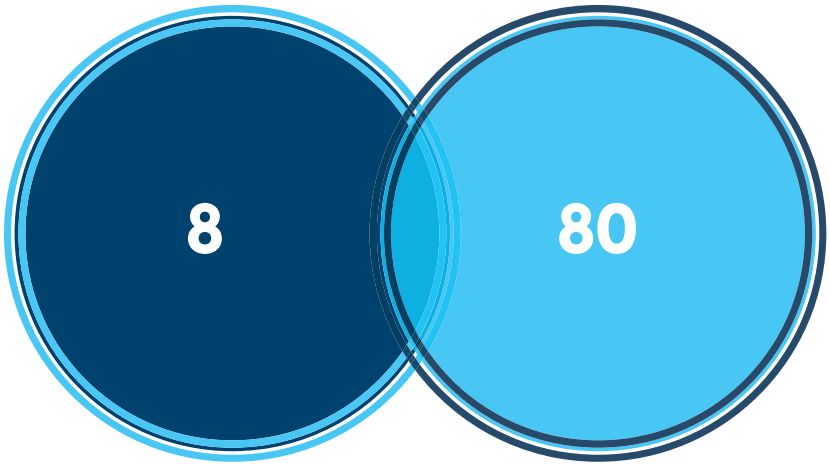
Figur 1. Planprogrammets geografiska avgränsning

Dialogplan

Utifrån projektplanen togs en handlingsplan för dialog fram. I den bestämdes att en stor del av våren och sommaren skulle tillägnas för att samla in tankar och synpunkter från Härnösandsbor och besökare. Det bestämdes även att särskilt fokus skulle vara på att involvera grupper som annars inte brukar finnas representerade i stadsplaneringen. Barn/ungdomar, äldre personer och personer med funktionsvariationer blev de tre grupper där stort fokus låg under dialogfasen. Dialogplanen har legat till grund och väglett arbetet med dialogerna som genomförts.

Målbild med dialogen – Perspektivet 8/80

Tidigt i planprocessen bestämdes att konceptet 8/80 skulle bli vägledande för dialogen och processen med att ta fram ett planförslag till planprogrammet. 8/80 är ett stadsplaneringskoncept där man menar att om en stad är bra för en åtta- och en åttio-åring är den bra för alla. Konceptet är etablerat i över 350 länder och har lett till ett ökat fokus på att involvera invånare för att skapa hållbar stadsutveckling. Arbetet utifrån 8/80 har inneburit att dialog har förts med kommunens pensionärsråd samt en grundskoleklass, vilka båda går att läsa om under del 2.



Figur 2. Stadsplaneringskonceptet 8/80 - om en stad är bra för en 8-åring och en 80-åring är den bra för alla

Syftet med dialogen

Målet med dialogerna var att skapa ett mer underbyggt planeringsunderlag och en bredare kunskapsgrund att planera utifrån, samt att bidra till att fler perspektiv lyfts och att personer som normalt inte deltar i planeringsprocessen ges talan. Ofta deltar gruppen äldre män i planeringsprocesser medan de som sällan deltar framförallt är barn och barnfamiljer, vilket gör det viktigt att lyfta in fler perspektiv än de som traditionellt hörs.

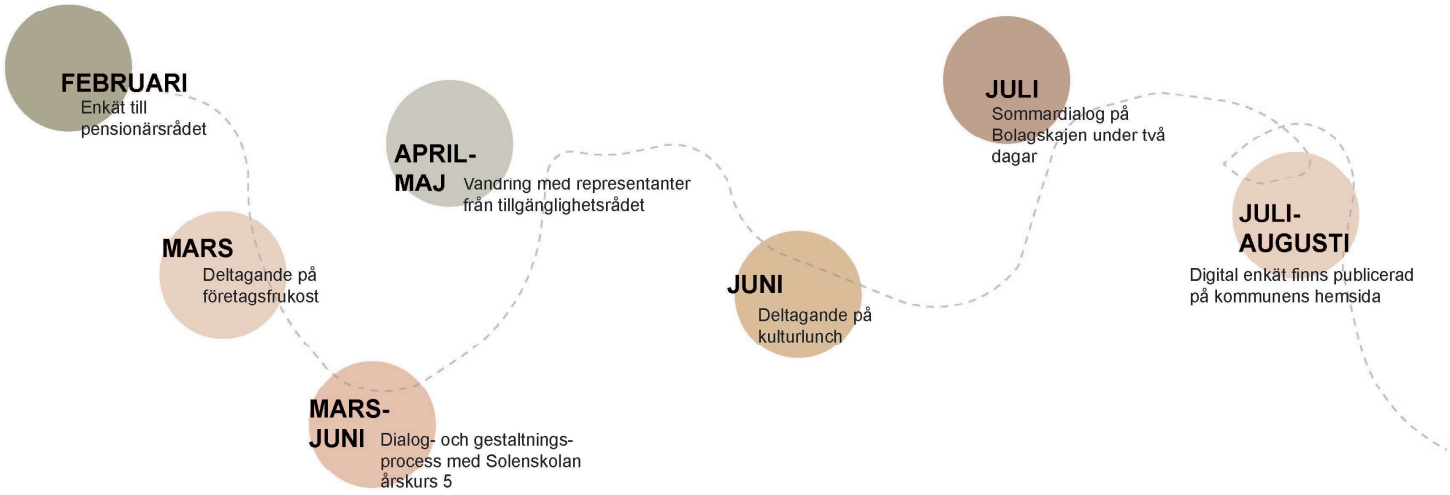


Figur 3. Skeppsbron med utsikt över Norra Sundet och Utsprångskajen

Del 2

Genomförda dialoger

I denna del hittar du information om alla dialogaktiviteter som genomförts under våren och sommaren 2021. Dialogerna har genomförts med delar av och i vissa fall hela projektgruppen, vilket inneburit att samarbetet, kunskapen, engagemanget och dialogerna ständigt utvecklats och fördjupats. Dialogerna har varit i form av fysiska vandringar, utskickade enkäter, akvarellmålningar, powerpoint-presentationer och 3D-byggande i Minecraft.



Figur 4. Tidslinje över genomförda dialogaktiviteter

Pensionärsrådet

Under mitten av februari 2021 skickades en enkät ut till samtliga representanter i det kommunala pensionärsrådet. I enkäten ställdes frågor som:

- Hur använde du dig av Skeppsbron förut?
- Vilka minnen och historier har du från platsen?
- Hur ofta och när brukar du besöka området idag?
- Vad brukar du göra på Skeppsbron?
- Har du en favoritplats längs Skeppsbron?
- Har du en plats du inte tycker om?
- Vad saknas i området för att du ska trivas?
- Hur vill du att Skeppsbron är om 20 år?

Av 23 utskickade enkäter inkom 7 svar med personliga berättelser och reflektioner samt flera intressanta idéer om framtidens Skeppsbron. Nästan alla svar innehöll en berättelse om Utsprångskajen. En tidigare livfull och fartfylld plats där många minnen skapats har nu blivit en plats som är avstängd på grund av risk för ras. Detta nämndes av flera som det sämsta med området. Många beskriver hur de tidigare och även i nutid gillar att åka med och titta på båtar och fiskelivet längs Skeppsbron och Utsprångskajen. Många nämner att de saknar sittmöbler längs sträckan och även målpunkter. Enkätsvaren är tydliga med avsaknaden av trivsel i området. Det finns inget att uppleva eller titta på, då går man hellre på andra sidan kajen vid Kronholmen eller någon annanstans. För att utveckla området vill många se mer grönska, upprustning av kajerna och bättre tillgänglighet för en åldrande befolkning med lägre hastighet för bilar, offentliga toaletter, platser att vila/sitta på och tydlighet i skyltning.



Figur 5 och 6. Skeppsbron som handelsplats, mötesplats och arbetsplats. Fotografier från Västernorrlands museum, Murberget

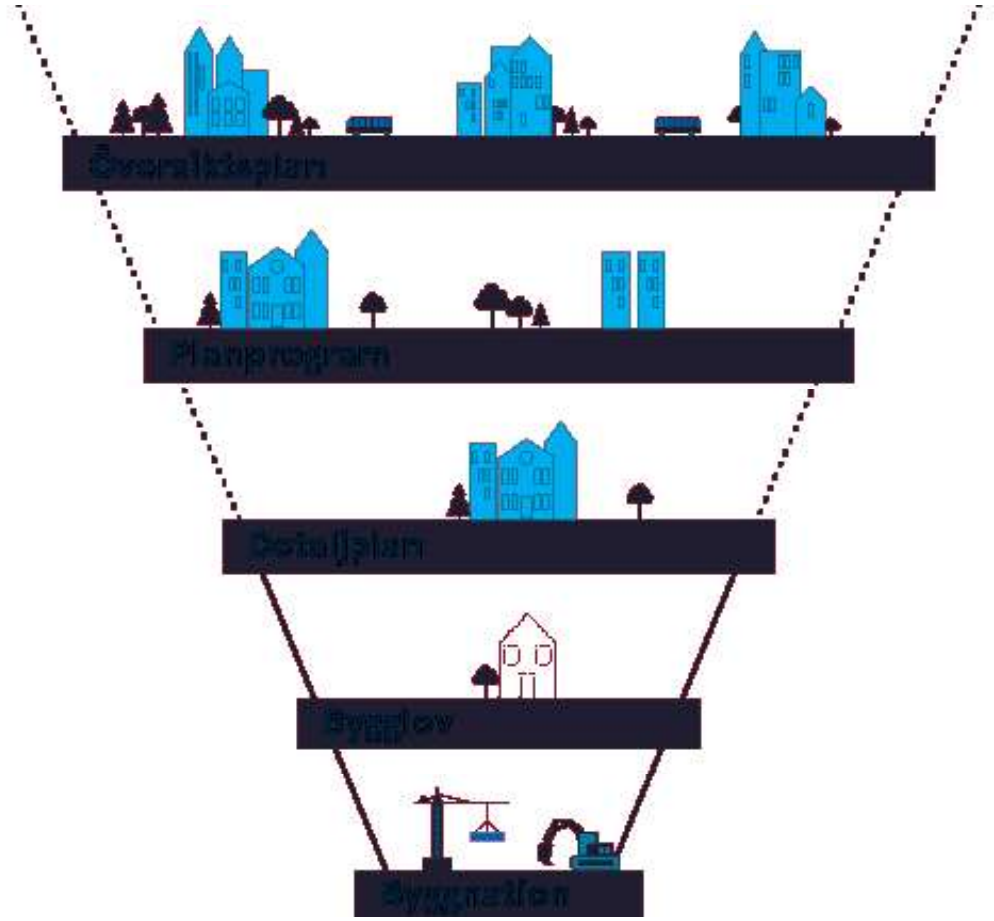
Skeppsbron om 20 år – om pensionärsrådet får bestämma

- Att Utsprångskajen är reparerad.
- P-platser som nu. En liten oas med bänkar och blommor så man kan njuta av inloppet till kajen. Ett sjudande båtliv vore trevligt.
- Att det är en fin levande plats med grönska och aktivitet.
- Om 20 år hoppas jag mina barnbarn m.fl. har ett fint promenadstråk m. grönska, tillgänglighet längs vattnet med sittgrupper och livlig båttrafik. Den fina sjöstaden som Härnösand varit och är fortfarande (men inte som tidigare).
- Bygg för båtar och skapa fler målpunkter.
- Här ser jag fina promenadstråk, sittgrupper, caféer, turistbåtar, grönska och lyckliga medborgare. Strunta i Nybrogatan så länge. Det här är mer angeläget!
- Små oaser efter Skeppsbron. Bänkar och lite blommor. Kanske en korvgubbe vid Fiskaregatans början. Varför inte en lekplats strax innan Monopolet. Det finns ett litet grönområde där.
- Tycker det är viktigt att rusta upp kajerna! Kan området utvecklas med gröna ytor, sittplatser och behålla parkeringsplatser (viktigt för oss som bor utanför tätorten) så skulle det kunna bli ett fantastiskt promenadstråk.

Företagsfrukost

Kommunens företagsfrukostar är ett forum för Härnösands näringsliv där aktuella frågor och teman avhandlas. Två deltagare från projektgruppen informerade kort om vad ett planprogram är och vad ett planprogram kan bestå av. Därefter informerades om planprogrammet för Skeppsbron och avgränsningen för planområdet. Syftet med deltagandet var att locka och informera företag och enskilda personer att påverka utvecklingen av Skeppsbron genom att vara med i planprocessen och lämna synpunkter och idéer.

Genom att lyfta fram möjligheterna med att tycka till om den kommunala planeringen kan bättre förutsättningar skapas för invånare att trivas och utveckla sig och sina verksamheter. Under frukosten lyftes att projektgruppen gärna vill ha kontakt med företag i och kring området som vill presentera sina idéer för området. Fokus var att understryka möjligheterna att få delta i planeringen och att få påverka framtidens Härnösand. Företagsfrukosten var uppskattad och bidrog till att information om planprogrammet nådde en del av Härnösands näringsliv.



Figur 7. Illustration över planprocessen där planprogram är skalan mellan översiktlig kommunal planering och detaljplanering där större områden utreds

Tillgänglighetsrådet

Första vandringen – med representant från tillgänglighetsrådet

En torsdagseftermiddag i april deltog delar av projektgruppen och kommunens handläggare för bostadsanpassningsbidrag på en promenad längs planområdet tillsammans med en rullstolsburen representant från det kommunala tillgänglighetsrådet. Vi kan kalla henne L. Under drygt en och en halv timme tog vi oss från centrum längs vattnet bort mot Utsprångskajen och tillbaka. Genom en app samlades de synpunkter, idéer, bilder och samtal in som lyftes under promenaden. Det blev som en inventeringskarta där varje tanke, idé och synpunkt fick en exakt fysisk plats som projektgruppen sedan kunde återvända till för att analysera efter vandringen.

Under träffen kom flera synpunkter och samtal återkommande upp:

- Det saknas målpunkter längs sträckan som gör att det inte finns någon anledning att vistas längs den om man inte har ett specifikt ärende. Eftersom det inte är något trivsamt område vistas inte L i området.
- Utsprångskajen beskrivs som en tidigare mötesplats där man kunde sitta förut på kvällen, men inte längre.
- Flertalet parkeringsplatser nära centrum är felaktigt utformade. Lutande parkeringsplatser gör det omöjligt för rullstolsburna att på ett säkert sätt parkera där, trots att de ska vara tillgänglighetsanpassade. Speciellt vid konsthallen är det problematiskt.
- Skuggan under träden, speciellt utanför Espresso House är uppskattad och påminner L om att vara utomlands.



Figur 8: Otillgänglig och otrygg kajmiljö

- Nivåskillnader, främst nedanför restaurang Skeppet, gjorde att L inte kunde ta sig ner till vattnet på egen hand utan var tvungen att bli buren. Väl där var underlaget så vasst att det var svårt för L att själv ta sig fram. Detta beskrevs som en av de mest obekväma och den sämsta miljön längs hela Skeppsbron.
- Utsprångskajen har en otrevlig trafikmiljö med höga ljud och buller. Bilar kör snabbt längs kajen och i kurvan. Trottoaren på motsatt sida är för smal och ojämn för oss att ta oss fram på, vilket gjorde att vi blev hänvisade till bilvägens breda och plana kant intill Utsprångskajen.
- Vid kurvan vid Utsprångskajen finns den största potentialen att göra något enligt L. Grönska, blomster och bänkar kan bli ett uppskattat inslag på platsen.

Om 20 år är Skeppsbron enligt L en plats med träd, grönska, bänkar och trevligheter.

Andra vandringen – med representant från synskadades riksförbund

En onsdag i maj 2021 deltog delar av projektgruppen och kommunens handläggare för bostadsanpassningsbidrag på en promenad längs planområdet med en representant från synskadades riksförbund, vi kallar henne S. Promenaden var lik den första vandringen både i sträcka och tidsåtgång men denna gång träffades vi på morgonen. Även denna gång användes appen för att samla in synpunkter, bilder och idéer.

S blev ledd mestadels av promenaden men hade även sin gåstav med sig vilken hen använde under turen. Ofta fick vi som följeslagare förvarna om gupp, gropar och ojämn terräng för att inte S skulle snava på något.

Det som framkom under vandringen var främst:

- Som en synsvag person med väldigt få synrester går S inte ut ofta på stan ensam. Vid till exempel mindre befolkade och mer bekanta ställen, som en bostadsgård eller kvarter, kan S gå ensam men sällan i stan.
- S går aldrig rakt igenom en stor öppen yta, som ett torg, utan går alltid längs väggar eller ledstråk för att kunna orientera sig. S undviker stora öppna ytor, som Stora torget, och har lättare att orientera sig i mindre rum.
- Under vandringen upptäckte S en ny del av Skeppsbrokajen, den nedanför restaurang Skeppet. Tvärt om från vandringen med L upplevde S denna del av Skeppsbron som en liten oas och hen gillade att platsen var lugn och grönskande. Däremot var trädäcket förbi pumphuset för snävt för att passera två i rad, så S fick gå bakom med en hand på axeln framför för att säkert kunna passera vilket skapade lite obehag.
- S upplevde precis som L att hen saknar direkta målpunkter längs sträckan. Ska S ta sig in till stan för ett ärende åker hen direkt till rätt adress och går inte gärna själv i stan och strosar.
- Skyltar ska placeras nära vägen eller i kanten av trottoaren för att S ska kunna leda sig själv längs väggar.
- Även S tycker att trafiken längs Skeppsbron, speciellt vid Utsprångskajen, är störande och stökig. På den breda bilvägen mot Utsprångskajen upplevde S det svårt att följa vägen utan ledstång, det enda som finns att förhålla sig till är staket.
- Den mindre trottoaren på andra sidan vägen är ett otillgängligt promenadstråk även för S. Krokiga vägar, ojämn mark och eftersatt skötsel med uthängande buskage och träd gör det svårt att ta sig fram längs sträckan.



Figur 9: Stora öppna ytor som Stora torget är svåra att navigera sig utifrån som synnedsatt och oväntad trafik eller ljud kan skapa stark stress.

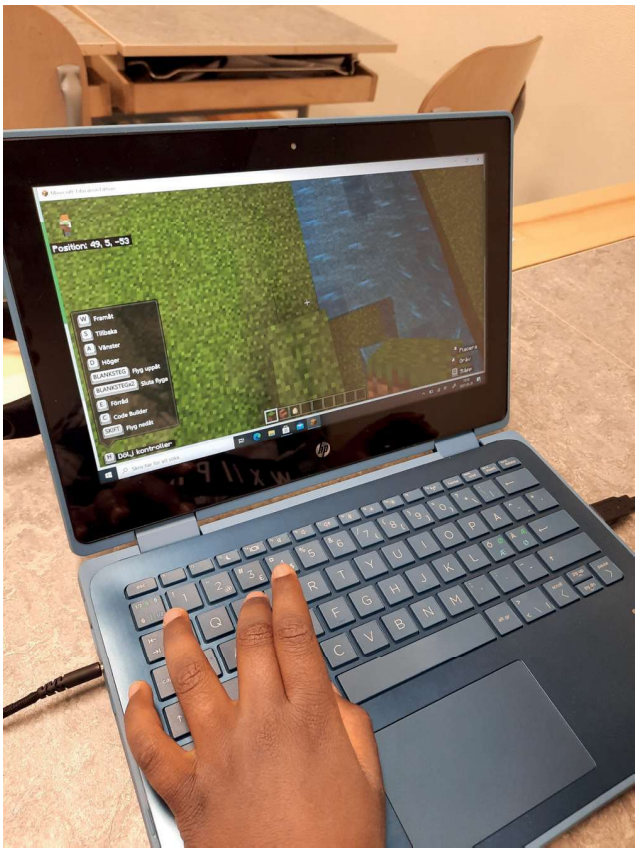
Om 20 år är Skeppsbron enligt S en plats med tydliga ledstråk, reklamskyltar i stan som placeras rätt för att undvika snubbel, lummigt och lugnt med tillräcklig bredd på trottoarer för att kunna gå tillsammans med ledsagare eller vän.

Solenskolan

Under vårterminen 2021 genomförde årskurs 5 på Solenskolan ett projekt om Skeppsbron. Genom att designa om platsen i Minecraft Education så fick de både lära sig mer om samhällsplanering och gestaltning men även om vilka behov, viljor och utmaningar som kan finnas i städer. Framförallt fick eleverna leva ut sina drömmar och fritt tänka på hur Skeppsbron skulle se ut om de fick bestämma.

Målet med att ha dialogen med barnen var aldrig att få ett färdigt underlag eller ett förslag som uppfyller de lagkrav som finns i planeringen. Snarare var målet att lyfta barns egna åsikter och perspektiv på staden och låta oss planerare ta del av deras visioner. I en presentation visade eleverna upp sina tankar och idéer för oss och delar av kommunens organisation.

Under processens gång besökte några från projektgruppen skolan för att presentera området och vilka vi var och varför vi var där. Vi informerade lite om vad en samhällsplanerare jobbar med och ställde frågor till dem vad de tror att vi jobbar med. Resultatet i de två klasserna skilde sig åt, vilket visar vikten av att se barn som en heterogen grupp individer och inte en gemensam grupp med samma behov, åsikter och tankar.







Figur 10–13: Fotografier från den kreativa processen i Solenskolan årskurs 5 där eleverna fick bygga Skeppsbron i Minecraft och måla olika byggnader

Utifrån projektgruppens platsbesök fick pedagogerna på Solenskolan bedriva sin verksamhet och själva lägga upp lektionsplaneringen. På så sätt bidrog både pedagoger och barn till att lyfta barnens perspektiv på stadsplanering och gav oss förutsättningar att bättre implementera ett barnperspektiv i planeringen.

Gemensamma teman

Utifrån alla elevers unika tankar och erfarenheter fick vi också unika gestaltningsförslag. Läraren på Solenskolan kunde dock se flera gemensamma teman bland barnens arbeten.

- **Umgänge.** Det är viktigt med platser för att hänga och leka. Bryggor, snabbmatskedjor, bänkar, trappor och andra mötesplatser var centrala i barnens förslag.
- **Natur.** Barnen hade ritat allt från björkplanteringar till skogsdungar och buskar. Naturen verkar vara självklar i barnens förslag.
- **Vatten.** Det mest självklara och tydliga elementet i själva planområdet blev också ett tydligt tema i barnens arbeten. Pooler, trampoliner, sandstränder och vattenfall finns i barnens drömmar.
- **Rörelse.** Allt från basket- och fotbollsplaner till gratis parkourparker och läktare att titta från. Barn vill röra sig och det ska vara gratis och till för alla.
- **Lek.** Barns behov av lek och fantasi verkar aldrig sina. Utsiktstorn, gaminghallar, regnbågsborgar, klätterställningar och aktivitetshus. Att planera för lek och lekfullhet är ett av många viktiga medskick från barnen på Solenskolan.
- **Öppenhet.** Barnen framförde öppenhet på många aspekter. Ideologisk öppenhet i att välkomna alla, oavsett bakgrund och personlighet, och öppenhet i att vilja ha gratisaktiviteter vilket möjliggör för att fler kan vara med. Öppenheten visar sig även i materialval och arkitekturen med de stora fönster, öppna glaspartier och öppna ytorna som bjuder in till många aktiviteter.



Figur 14–18: Skärmklipp från elevernas Minecraft-skapande där bryggor, stränder, hopptorn, kontor och grönska finns

Skeppsbron om 20 år – om barnen får bestämma

- Vi skulle helst vilja ha mer moderna affärer som t.ex klädesaffärer och bokaffärer.
- Vi skulle vilja ha mera saker att göra, så man kanske skulle kunna ha en parkour-park.
- Man kanske skulle kunna ha lite mera vägar för både gående och cyklister.
- Det hade varit fint med lite mer gammaldags statyer och moderna konstverk.



Figur 19-24: Skärmklipp från elevernas Minecraft-skapande där flera gemensamma teman återfinns

Kulturlunch

Under en kulturlunch deltog representanter från projektgruppen för planprogrammet med temat hur planprogrammet valt att involvera barn i samhällsplaneringen. Första halvan av föredraget deltog delar av projektgruppen och pratade om vikten av att involvera barn i samhällsplaneringen och kopplingen till barnkonventionen. Den andra delen av dragningen utgjordes av lärare och elever från Solenskolans årskurs fem. Under Solenskolans dragning fick lärare och elever presentera deras idéer och förklara sina tillvägagångssätt. De fick berätta hur de tyckte att projektet varit och vad som varit utmanande och vad som varit roligt.

Skyltning

Under juli månad placerades skyltar ut längs hela planområdets sträcka. Totalt placerades 14 skyltar ut, från Östra Kanalgatan ända ut till Sälstens badplats. På skyltarna fanns kortfattad information om det pågående planeringsarbetet, några frågor om vad invånare tycker och vad de saknar samt en QR-kod till Skeppsbrons utvecklingssida på kommunens hemsida som under sommaren hade en enkät öppen för att samla in synpunkter.







Figur 25–27: Fotografier från några av de 14 skyltarna som placerades längs Skeppsbron

Sommardialog

Som ett steg i att nå fler att tycka till om Skeppsbrons utveckling genomfördes en dialog på plats under två tillfällen under sommaren där tre personer från projektgruppen deltog vid olika tillfällen. Platsen som valdes var den tillfälligt möblerade sommarkajen, på Bolagskajen vid Nybron. Platsen var tidigare parkering men stängdes under sommaren av för att skapa utrymme för sittmoduler, planteringar och fler möjligheter att hänga på nära vattnet.

Målet med att genomföra dialog på platsen var att locka spontana förbipasserande, både turister och invånare, att stanna och antingen prata om området eller läsa informationen som fanns på plats. En till fördel med att vara på plats är att dialogen förs på vardagligt och uppsökande sätt och inte i formella rum där det krävs en aktiv handling för att involvera sig, vilket kan vara hämmande för vissa. Genom att ha en trivsam plats och fika bjuds invånarna in för att kravlöst prata, tänka och komma med idéer på vad de önskar på platsen. Planprogrammet gavs även publicitet i media vilket förhoppningsvis bidrog till att fler blev nyfikna och ville tycka till. Att kommunen visar sig och visar upp pågående projekt gör också att invånarna får kunskap och förhoppningsvis förtroende och intresse för kommande förändringar.

Vid dialogtillfället användes en stor karta över planområdet, vilket visade sig bli den centrala platsen att prata utifrån. Pekande, klistermärken och idéer samlades vid kartan och blev den plats där folk nyfiket samlades. Utöver en stordimensionerad karta så användes även skyltar på trottoaren, så kallade ”gatupratare”, och flera mindre skyltar som sattes upp längs hela sträckan. På sommarkajen fanns även en utställning där tre filtväggar med information om planprogrammet fick stå under dialogtillfällena. På utställningsplanscherna fanns information om Skeppsbrons historia, planprogrammets bakgrund och tidplan samt de dialoger som genomförts tidigare under våren och sommaren.



Figur 28: Kartbild som användes under sommardialogen



Figur 29: Karta där besökarna fick lämna post-it lappar med synpunkter på

Första dialogdagen, onsdag 14 juli 16:00–20:00

Första dagen var en solig eftermiddag mitt i sommaren. Uppskattningsvis kom ett 30-40 tal besökare förbi och på den medhavda stora kartan fästes drygt 35 post-it lappar och flera klistermärken på platser. Det var en blandning av besökare och turister men även Härnösandsbor i alla åldrar. På kvällen var det konsert, vilken gjorde att några konsertbesökare valde att stanna på en kaffe och prata lite innan de gick vidare. Känslan var att det var en del besökare som planerat sitt besök och en del som spontant kom förbi. Många valde att stanna en stund och en del valde att ta en kaffe och sedan gå vidare.

Många synpunkter lämnades, de flesta synpunkterna sattes kring områdena vid Norra Skeppsbron och Utsprångskajen. Här önskades allt från gratis vatten från lekande barn till vinbar och fiskrestaurang som serverar färsk fisk. Många vill ha bort parkeringsplatser och flytta dem till mindre attraktiva platser för att kunna komma ner till vattnet och skapa mysiga platser för häng. Det behövs även fler platser att sitta och hänga på, framför allt ur äldres perspektiv som kan behöva viloplatser. Cykelvägar från stan hela vägen ut mot Sälstens badplats önskas. Även fler allmänna bryggor där man kan bada, fiska, angöra med båt och kolla på folk. Flera nämner att de vill komma närmre vattnet och att kunna promenera längs vattnet, som på Lövudden. Aktiviteter som SUP-, och kajakuthyrning, lekplatser, linbana, grillplatser, käpphästhinderbana och klätterställning nämns. Även platser som behöver bli säkrare nämns, som fyren ute vid Sälstens udde där det är klippig terräng och risk för olyckor.



Figur 30–35: Bilder från sommardialogens första dag med skyltning, vimplar, solstolar och regnbågstrappan som möblemang

Andra dialogdagen, fredag 16 juli 10:00–14:00

Andra dagen för dialogen bjöd på lika fint väder och många besökare och Härnösandsbor kom och besökte oss. Detta tillfälle var det lite fler som kom och vi fick fler synpunkter. Ett 50-tal post-it lappar med idéer placerades på kartorna och flera färgade klistermärken placerades på kartan.

Under dialogen märktes det att det var delade meningar hur parkeringsfrågan skulle se ut i framtiden. Vissa vill helst att parkeringen ska bort helt, medan andra vill se parkering men på andra platser än vid vattnet medan en tredje grupp vill att parkeringarna ska vara kvar i den omfattning det är idag. Majoriteten av synpunktsskrivarna vill dock se parkeringsplatser kvar i vissa lägen men att det ska finnas mer plats för grönska, gång- och cykelvägar och restaurangliv. Frågan om hur gatuutrymmet kan omgestaltas så att alla invånare får sina behov uppfyllda blir ett viktigt medskick för kommande planering av Skeppsbron.

På liknande tema märkte vi under dialogen att Utsprångskajen också är en fråga som folk är förvånansvärt överens om. De vill se att kajen rustas upp och åter öppnas upp för allmänheten. Utan att gå in på detaljer kring funktion och utformning verkar det viktigaste för folk vara att kajen åtgärdas, inte exakt vad som ska ske där.

Även trafiksituationen i övrigt nämndes under dialogen. Många tycker att Skeppsbron är otryggt och otrivsamt att röra sig kring till fots eller cykel. Allt för snabbt körande fordon, höga bullernivåer och den vältrafikerade korsningen ut mot Nybron omnämns som negativa saker längs sträckan. Även för bilister är den ojämna marken och trafiksituationen ut på Nybron dåliga.

Andra synpunkter som kännetecknade dialogen var den om grönskan. Det är ingen som sagt sig vilja ha mindre grönska, så den saken verkar vara en gemensam önskan. Alléer, vinterfina träd, odlingsmöjligheter, grönskande parker och blomsterprakt önskas. Invånarna vill se mindre asfalt och i framtiden se ett grönskande Skeppsbron, likt en oas. Här är det tydligt att invånarna uppskattar träden på Skeppsbrons början men att när trädallén slutar efter ungefär 150 meter upphör också områdets charm och man väljer hellre en annan väg. Väljer man ändå att gå Skeppsbron ut mot Sälstens badplats får man följa en nära 500 meter lång asfalterad väg utan grönska i sikte längs hela vägen. Detta är en stor brist i området som invånare och besökare nämnt under dialogen.

Många vill se mer aktivitets- och lekmöjligheter på Skeppsbron i framtiden. Lekställningar, kallbadhus, kajak- och paddeluthyrning, bastu, badstrand och leksaksbutik. Att folk vill att denna del av staden ska aktiveras råder det inga tvivel om. Även mer stillsamma aktiviteter som att titta på utsikten och ta det lugnt beskrivs också som viljor längs sträckan.



Figur 36–39: Bilder från sommardialogens andra dag med flera besökare och soligt väder

Digital enkät

Under delar av sommaren fanns en digital enkät tillgänglig på hemsidan för att lämna synpunkter och idéer för den fortsatta planeringen. Enkäten var öppen från 14 juli till och med 31 augusti 2021 och det inkom 95 svar.

I enkäten fick man välja en plats och beskriva vilka värden som finns där idag och vad som kan utvecklas. Respondenterna fick även möjlighet att beskriva deras framtidens Skeppsbron med tre ord.

Nedan visas de fem vanligaste svaren på några av frågorna i enkäten.

Vad gillar du med platsen du valt?

1.	Vattenkontakt	49,47 %
2.	Promenadstråk	31,58 %
3.	Bara vara/hänga	25,26 %
4.	Mötesplats & folkliv	21,05 %
5.	Handel & restaurang	20 %

Endast 4 respondenter uppger att det de gillar med platsen är parkering. 2 uppger enbart parkering, medan de andra 2 uppger parkering samt två andra teman.

Endast 3 respondenter uppger att de valt platsen för att det är bra gång- och cykelmöjligheter. 47 stycken respondenter har valt platsen för att de gillar vattenkontakten.

Vad vill du förbättra med platsen?

1.	Mer blommor och planteringar	35,79 %
2.	Bättre platser för att umgås/hänga	34,74 %
3.	Bättre promenadvägar	31,58 %
4.	Fler sittplatser	25,26 %
5.	Fler bryggor	17,89 %

Endast 3 respondenter uppger att de vill ha fler platser för bilparkeringar. 34 stycken vill ha mer blommor och planteringar.

På sista frågan ombads respondenten att beskriva sin vision av Skeppsbron i framtiden med 3 ord. Nedan finns ett urval av de inkomna svaren:

- Bra för barn att leka och vuxna att fika
- Stadens framsida, en plats för möten, middagar och mys
- Bilfritt, träbryggor, kiosker
- Inga p-platser, Mötesplats, Konstupplevelser
- Inbjudande, generationsoberoende, trafikfritt
- Grönt, folksamlingar, händelserikt
- Cykelstråk, bastu, kallbad
- Glass, nattklubb, gågata



Figur 40: Skylten som placerades ut längs Skeppsbron med en QR-kod till hemsidan och den digitala enkäten som var publicerad under delar av sommaren

Del 3

Vad har framkommit i dialogen?

Teman som framkommit i dialogerna

Att sammanfatta och presentera det omfattande dialogmaterialet har varit en utmaning. Att försöka göra alla personers åsikter, tankar och drömmar rättvisa är ett stort ansvar som kräver mycket tid och omsorg. Vi har fått in synpunkter från en bred del av samhället, unga som gamla, besökare som invånare och målet med att låta dialogen nå ut brett kan därmed anses ha lyckats.

Sammanfattningsvis är vi i projektgruppen imponerade över det stora engagemang som funnits från både civilsamhälle och tjänstepersoner. Allt från skola, kommunala råd, kommunala tjänstepersoner och avdelningar har gått ihop för att på sina sätt bidra till att genomföra dialogfasen med bravur. Från alla håll och kanter har vi upplevt ett stort engagemang och glädje över att samtalet nu äntligen har påbörjats om att utveckla Skeppsbron. Många personer har starka minnen från platsens historia och känner en stor glädje över stråket som helhet och framför allt Utsprångskajens hamnverksamhet. Dock upplever många Skeppsbron som förbisett och nedprioriterat. Den hamnkultur som funnits starkt på platsen håller många kär och är en aspekt som saknas idag när möjligheten att fiska och uppleva småbåtshamnslivet är begränsad på grund av den avstängda kajen.

Utifrån de dialoger som skett har följande teman identifierats:

- Trafik, parkering och infrastruktur
- Aktivitet och målpunkter
- Grönska och parker
- Tryggt och tillgängligt
- Skeppsbron året runt



Figur 41: Bild på Utsprångskajen som tidigare varit en livfull plats som nu är avstängd på grund av rasrisk

Trafik, parkering och infrastruktur

En av sakerna som tydligast uppmärksammats under dialogerna är diskussioner om gatuutrymmet. Bilvägar, gång- och cykelbanor och bristen på eller överflödet av parkeringar engagerar många människor i dialogen. Alla behöver transportera sig själva genom och mellan olika platser, men med vilka medel och hur har varit av invånarnas intresse att prata om. Att vara i rörelse är något som förenar människor, men upplevelsen och frågan om vad det innebär skiljer sig brett. Infrastruktur är det nät som binder samman områden och funktioner mellan varandra, men den tar också plats i ett fysiskt rum där infrastrukturen bidrar till upplevelsen av rummet. Alltså, infrastruktur kan ses som en funktion för transport men även som en del av ett hållbart och välkomnande stadsrum med möjlighet att styra beteenden.

Vad hållbart och välkomnande innebär för folk är olika, vilket märkts på svaren i dialogerna. Vissa vill se en rak vägbana utan sprickor och bulor, andra vill se en renoverad kaj, andra vill se en allé som omsluter gaturummet och tar hand om regnvatten medan vissa vill se belysning och en smalare bilväg med lägre hastighet. Beroende på varje individs behov, erfarenheter och vardagsliv så krävs olika saker. Begreppet likvärdig mobilitet är ett begrepp att ta stöd i för kommande process. Det innebär att de olika trafikslagen (bil, båt, cykel, gång, rollator, barnvagn, moped, buss osv.) ska ses som likvärdiga med samma möjligheter och skyldigheter att anpassa sig till gaturummet. Alltså ska rollatorer med samma lätthet som en bil kunna färdas längs ett och samma stråk på samma villkor.

Under de genomförda dialogerna framkom olika åsikter om hur parkering borde hanteras i kommunen. De allra flesta vill se färre parkeringar på Skeppsbron för att skapa utrymme för gång- och cykelvägar och grönska. Samtidigt är det många som inte vill se en bilfri gata, utan att bilarna ska fortsätta köra på Skeppsbron fast med betydligt lägre hastighet. Att ge en fysisk form, ett gestaltningsförslag, som beaktar alla dessa olika behov blir en utmaning som vi i Härnösand inte är ensamma om. Trafik och mobilitet är ett stort fält som det ständigt sker forskning kring och många kommuner och städer internationellt provar nya strategier och sätt att planera på för att bättre möta framtida samhällsutmaningar.

Den fysiska planeringen ska därmed utgå från dagens behov och viljor och samtidigt ena den med framtidens ambitioner och krav på hållbar omställning. Därmed inte sagt att dessa alltid är förenliga och vill åt samma håll. Detta är planerarens komplexa uppgift, att väga samtidens behov mot framtida generationers möjlighet till hållbara liv och vardagsmönster.

Härnösand har historiskt varit och är än idag en tät stad. En stad med stora möjligheter att främja resor till fots, cykel, spark eller buss. Ändå är det många som tar bilen, för att det är bekvämt och går lätt för att dagens infrastruktur är anpassad för en bilist. Många resor görs också med bil för att hantera ett stressigt vardagsliv med hämtning, lämning, aktiviteter och handel. Väljer man att cykla istället för att åka bil märker man fort att framkomligheten och flytet inte är lika bra som i biltrafiken. Vilket beror på att dagens trafikmiljöer är utformade på ett bilvänligt sätt snarare än ett människovänligt sätt. Nedan finns två citat från den digitala enkäten som lyfter fram olika idéer kring hur Skeppsbrons trafik bättre kan samspela med andra intressen och värden. Genom en smalare väg skapas utrymme till rekreationsytor, ekosystemtjänster och mötesplatser.

> ”Området är alldeles för hårdgjort. Vägen in mot torget (Skeppsbron) skulle kunna smalnas av. Det skulle ge utrymme för träd och annan grönska i regnbäddar som tar hand om dagvatten från torget och Nybrogatan, samt parkeringsfickor. På den nuvarande parkeringen (bolagskajen) behövs en park, en grön lunga i Härnösand. Den parken kan bli huvuddelen i hela stråket längs skeppsbron och att en grön sjö-promenad bildas, en promenad som kan varvas med små parker och mindre parkeringsområden.”

”Minska Skeppsbrons fokus som en väg. Gör gångpromenad, och slopa parkeringsplatserna. Skapa en fin miljö kopplad till havet, nånstans för barn och äldre att spontant samlas, koppla samman det med båtlivet, inte bilar som kör över hastighetsgränserna.”

Konkreta åtgärder för fortsatt planering

- Avsmalnat körfält för bilar för att skapa lägre hastighet i gaturummet
- Bygga gång- och cykelväg från centrum till Sälstens badplats
- Minska antalet parkeringsplatser och flytta dem från kajbandet upp närmast gatan
- Renovera Utsprångskajen före Nybrogatan
- Framtagande av en parkeringsstrategi för Härnösands tätort för utredning av parkeringshus, avgifter och långsiktiga strategier



Figur 42: Breda bilgator som uppmanar till hög hastighet och eftersatt skötsel på kajen för gående och cyklister



Figur 43: Parkerade bilar har bästa läget i stan

Aktiviteter och målpunkter

I dialogen framkom också att det är många som inte rör sig längs Skeppsbron för att det saknas målpunkter längs sträckan. Från dialogerna framkom att det är brist på aktiviteter och målpunkter så som kiosker, restauranger, lekplatser, gym, parker och mötesplatser som gör att Skeppsbron mest blir en genomfartsled för bilar. Det finns ingen anledning att promenera längs kajen för det saknas stadsliv och en rörelse av människor. Då går invånare och besökare hellre på en annan tvärgata för att nå sina målpunkter.

För att en plats ska bli besökt krävs ofta att det redan finns människor och liv på platsen. Det är vågat att vara den första som tar plats om det upplevs tomt. Ett sätt att skapa liv utan människor är grönska och möblering. Då är det inte lika uppenbart tomt trots avsaknad av människor och aktiviteter på platsen. Att en plats är eller upplevs befolkad och besökt kan i sig vara en aktivitet som drar ännu fler besökare. Det behöver inte alltid vara kommersiella aktiviteter eller arbetsplatser som fungerar som målpunkter. Tidigare har till exempel fiske och att titta på folk som fiskar varit två väldigt tydliga aktiviteter och målpunkter längs sträckan. Så att betrakta rörelse och liv är också en viktig del av stadslivet.

Ett tillskott av målpunkter så som parker, sittbänkar, lekplatser, utkikstorn, småbåtshamn, restauranger och bryggor lyfter invånarna fram som viktiga för att Skeppsbron ska leva upp. Nedan finns fem citat från den digitala enkäten som lyfter fram olika idéer kring hur fler målpunkter och aktiviteter kan skapas längs sträckan.

> ”Trots stängslet dras folk till utsprångskajen för att fiska. Innan stängslet var det en populär lekyta. Den är solig och nästan ute i havet. Oavsett eventuell mottagningsplats för kryssningsfartyg borde den kunna göras attraktiv, med aktivitetsytor, stadsodling i pallkragar, möjligheter till kallbad, föreningsdriven bastu, o s v.”

> ”Vore perfekt att göra hela Skeppsbron till ett stråk där man kan gå/jogga/cykla men även fika/äta. En trygg mötesplats vid vattnet.”

> ”Skeppsbron behöver inte förlängas till Sälsten, dit får man lägga lämpliga cykel och gångvägar, Själva Skeppsbron är en kultur, handel och mötesplats sedan urminnes tider och bör återupplivas som en sådan.”

> ”Fokusera på hur man får folk att vilja spendera tid på stan, och skapa samvaro. Skapa ytor/arenor som är användbara för flera saker och inte låsta till en specifik aktivitet eller aktör. Skapa en food court/saluhall med maträtter från hela världen. Många kan samlas och äta det som passar dem.”

> ”Parkour är en bra och bred träningsform och perfekt för spontan-idrott som helt saknas i Härnösand, och Skeppsbron är centralt utan att vara mitt i smeten så alla kan enkelt komma dit men ingen stör sig på dem. Ihop med bänkar osv bredvid tror jag det skulle bli en ny samlingsplats för umgänge och motion i stan, som dessutom passar för gammal som ung, tjej som kille.”

Konkreta åtgärder för fortsatt planering

- Skapa flerfunktionella mötesplatser för lokalt näringsliv och små aktörer för att skapa en flexibilitet i Skeppsbron
- Skapa lekplatser och platser för aktivitet (parkour, skateboard, graffitti och häng)
- Skapa ett trivsamt grönstråk där folk vill färdas, trots vind och väder
- Fortsätt utveckla hamnverksamheten och det maritima arvet
- Renovera Utsprångskajen och hela kajstråket för att åter låta platsen bli tillgänglig för allmänheten



Figur 44: Byggnad och område som kan utvecklas och omvandlas, kiosk eller annan hamnservice?



Figur 45: Bryggor som är välanvända men som kan utökas för bättre tillgänglighet, både för båtar och människor



Figur 46: Grön parkmiljö med stora möjligheter att vidareutvecklas med fler målpunkter så som arboretum (samling av olika träd- eller busksorter), hundrastplats, naturlekplats, spontanaktivitetsyta, väderskydd, grillplatser med mera.

Grönska och parker

Genomgående i dialogen har bristen på grönska framkommit och önskan om att låta Skeppsbron grönska och bli en oas. Folk vill att alléerna knyter ihop staden ända ut till Sälstens badplats. Fler parker och platser för vila och återhämtning, men även för aktivitet och spontanidrott. Blommor, pollineringsstråk och mer grönska önskas.

Grönstrukturen kan med fördel vävas samman med gångbanor och cykelbanor för att skapa upplevelserika miljöer. Nedan finns tre citat från den digitala enkäten som lyfter fram olika idéer kring hur grönska och parkmiljöer kan tillskapas längs sträckan.

> ”På skeppsbron kan man skapa vackra platser att hänga på som även lockar till fotografering! Idag med alla sociala medier är det viktigt att skapa landmärken som kan spridas och väcka intresse för Härnösand. Exempelvis en liten anlagd strand med färgglada solstolar ut mot havet vid nya äventyrsgolfen. Detsamma på andra sidan. Lummiga planteringar, hängstolar under pergolas, glassbar, hyra sup/jetski/kajak. Drömmen är att skeppsbron blir likt en strandpromenad att följa bort mot Sälsten, ett promenadstråk att njuta på. Vi är ju en sommarstad! Och detta lockar turister.”

> ”Tänk ett gångstråk med träd och blommor, fint anordnade faciliteter för båtgäster, ett fik vid vattnet, uthyrning av till exempel trampbåtar för att ta en tur i nattviken. Många sittplatser och bra belysning även för kvällspromenaden. Något typ av räcke som skyddar från att trilla över kajkanten (speciellt barn). Flera bryggor med sittplatser och någon avsedd för dom som vill fiska. Skidspår längs gångvägen vintertid hade varit läckert och en natur-is att åka skridskor på, kanske på Sälsten.”

> ”Möjlighet att laga mat utomhus, interagerade sittplatser, gräsfåtöljer och soffor som är urgrävda och grästäckta. Lekplats för alla sinnen och med naturens innehåll som beståndsdelar till redskapen. Rutschkana med gummiringar eller dyl som går från backen och ned i havet. Ett ”glasrum” på havet där en del är nedsänkt så man kan uppleva vattnet torr.”

Konkreta åtgärder för fortsatt planering

- Plantera fler träd längs Skeppsbron och fortsätt den allé som finns
- Skapa en grön- och blåstruktur från Sälstens udde till Stora torget
- Skapa skötselfria ängsytor där det kan blomstra vilt för att gynna pollinatörer



Figur 47: Hårdgjord yta som behöver vegetation för skugga, trivsel och grönstruktur



Figur 48: Del av Hamnparken som är underutnyttjad och som kan utvecklas med ängsmark eller hundrastplats



Figur 49: Ett stråk där träd behövs som kan hjälpa till att leda rörelsen mot Sälsten och som insynskydd mot verksamheterna till vänster

Tryggt och tillgängligt

Viktigt för många målgrupper, och särskilt för våra fokusgrupper; barn, äldre och funktionshindrade, är trygghet och tillgänglighet centralt för att kunna ta sig ut och vistas på de allmänna platserna. En plats fri från hinder och med en universell utformning gör det möjligt för fler att vistas där. Universell utformning handlar om att tänka tillgängligt från allra första början, och inte göra specialåtgärder i ett senare skede. En åtgärd som är helt nödvändig för någon är bra för alla. Ett exempel på det kan vara tryckknappar till dörrar, som både är en nödvändighet för en rullstolsburen person men samtidigt underlättar och är bra för någon som ska balansera en bricka med mat eller bära in en cykel.

I dialogerna framkommer ofta att fortkörande bilar längs Skeppsbron skapar otrygghet. Utöver trafiksituationen längs stråket framkommer att Skeppsbron upplevs som ett tryggt om än ödsligt område. För att skapa trygghet krävs fysiska åtgärder för att dels minska den negativa inverkan biltrafiken har och dels att skapa en rörelse av folk längs sträckan som kan bidra till att den upplevda tryggheten ökar.

Även belysning nämns som en viktig faktor för att skapa ett tryggt och trevligt stråk. Genom att belysa olika element så som träd, fasader, vattenytor, blommor och så vidare kan belysningen fungera som mer än enbart funktion, att belysa, utan också bidra till en upplevelserik och intressant miljö, dygnet och året runt.

När det kommer till tillgänglighet innebär det olika saker för olika personer. Fler bänkar med jämn fördelning över Skeppsbron krävs för att stråket ska bli tillgängligt. En bänk var 100–200 meter är ett bra mått och bör eftersträvas för att skapa ett tillgängligt stråk.

Offentliga toaletter är också en del i ett tillgängligt och tryggt stråk. Forskning visar att bara vetskapen om att det finns en toalett i närheten kan göra att en person som kanske har magproblem eller är äldre vågar sig ut. Personen kanske inte använder toaletten men bara tillgängligheten till en toalett kan göra så att en person känner sig trygg att vistas utanför hemmet.

Tillgänglighet handlar förutom om bänkar och toaletter också om lutningar, markbeläggning och fysiska hinder. Här har Skeppsbron tydliga brister. Markbeläggningen är ojämn och gropig vilket gör att rullstolsburna har stora problem att färdas självständigt på trottoarer och längs vägar. Trottoarerna är även för smala och stråket som helhet har stora tillgänglighetsbrister för både synskadade och rullstolsburna. Trafikmängden skapar en väldigt stressande miljö för en synskadad. Problemet med ljudlig och snabb trafik drabbar även boende i närheten och då framför allt barn och äldre som ofta begränsas i sin rörlighet av en otrygg miljö omkring sig.

Tillgänglighet handlar även om att öppna upp miljöer mot vattnet för invånarna och bjuda in dem att komma närmare havet. Många nämner stängslet runt Utsprångskajen som ett problem, men även avstängda ytor från Hamnparken till Härnöverken. Här finns det företag och myndigheter som har verksamheter som gör det svårt för invånare att komma ner till havet. Men att folk vill kunna gå längs en strandpromenad från torget ut till Sälstens udde är något som kommit fram i dialogen. Många nämner kajstråket vid Kronholmen samt strandområdet vid Lövudden som lyckade kommunala exempel. Utanför kommungränsen vill invånarna lyfta fram Las Palmas, Surfbukten i Östersund samt det dynamiska området Salt i Oslo där man kan basta, lyssna på föreställningar och äta på restaurang året om.

Nedan finns fyra citat från den digitala enkäten som lyfter fram hur Skeppsbron kan göras mer tillgängligt och tryggt utifrån olika perspektiv.

> ”Jag skulle gärna se att kajen görs om till ett inbjudande promenadstråk med platser för att sitta och möjligheter att köpa förfriskningar. Närheten till havet bör också utvecklas. Skapa en bättre gästhamn, möjliggör för företag att verka längs kajen och håll en hög standard på underhåll och rengöring. Det är ofta det första besökande båtturister ser av stan och idag är det inte en imponerande syn.”

> ”Gestalta Skeppsbron som en fräsch, trygg och inbjudande plats med lummig växtlighet, tydligare promenad och umgängesytor, vacker belysning och kontakt med vattnet.”

”Bilarna kör alldeles för fort!! Vi som bor här och har barn tycker det är helt galet att det överhuvudtaget är möjligt att kunna köra 70 (som många bilar faktiskt gör) mitt i stan. Från staden vi kommer ifrån finns det ingen plats där detta skulle vara möjligt så centralt. Sätt upp farthinder nu, innan byggplanerna påbörjas!”

”Jag tycker att bilarna kör alldeles för fort längst vägen nere vid den gamla kajen. Direkt man går ut på gatan så helt plötsligt dyker en bil upp från ingenstans och kör alldeles för fort. Jag har flera gånger varit nära på att bli påkörd på grund av att bilarna kör alldeles för fort. Jag tycker att kommunen borde sätta upp en lägre hastighetsbegränsning så att vi som bor här kan känna oss mer trygga.”

Konkreta åtgärder för fortsatt planering

- Smalna av bilvägen och skapa en säker och hastighetssäkrad trafikmiljö
- Skapa känslan av en mer välomhändertagen miljö för att undvika nedskräpning
- Bygg gång- och cykelbanor med tillräckliga dimensioner för att skapa en trygg och attraktiv trafikmiljö för gående och cyklister
- Arbeta långsiktigt för att säkerställa stadens strandområden för allmänheten
- Belysning, bänkar, offentliga toaletter och vägvisning krävs för att skapa en trygg och tillgänglig miljö
- Ta bort stängslet från Utsprångskajen och ersätt med plank där konst kan skapas tills dess att kajen renoveras



Figur 50: Otillgängligt stråk närmst vattnet som blivit privatiserad av verksamheten och upplevs som en ovårdad ”baksida”



Figur 51: Utsprångskajen som varit avstängd sedan 2015 och hindrar allmänheten och skapar en oattraktiv miljö med stängsel. Det är en stor och skarp sväng längre fram vilket genererar höga hastigheter med otrygg trafikmiljö för oskyddade trafikanter som resultat

Skeppsbron året runt

Många nämner hur de vill kunna vistas året runt på Skeppsbron och att kunna utnyttja vattenläget även vintertid. Kallbadhus, vinterbadplats, bastu, skridskobana på havet är några av idéerna som finns för att möjliggöra att Skeppsbron blir ett besöksmål året runt.

En annan idé är att Skeppsbron kan bli en test-yta för olika aktiviteter och evenemang. Många ser möjligheter för små och medelstora aktörer att få ta plats längs Skeppsbron i olika former. Kanske ett restaurangtorg där aktörer kan hyra in sig en säsong för att prova sin idé eller olika former av möjliggörande initiativ där folk vågar prova sina affärsidéer innan de satsar permanent. Så kallade lånebarer där företag kan sälja sina specialiteter. Många nämner även kiosker och andra mer tillfälliga pop-up marknader och matstånd.

Det finns även en lust att under sommaren prova att införa gågator eller minska på mängden asfalt till förmån för mer grönska och platser för umgänge. Tillfälliga initiativ, som lämpar sig bra för de olika säsongerna, är verktyg för att skapa flexibla stadsrum som har förmåga att attrahera året runt.

Nedan finns två citat från den digitala enkäten som lyfter fram passande aktiviteter att göra året runt, så som kallbadhus, musik, restauranger och rekreationsytor.

> ”Jag tror att kommunen måste förutom att skapa fler bänkar, grillplatser, badplatser, gång och cykelbana, restaurera gamla hamreliden också måste se hur man kan underlätta för små aktörer att kunna bedriva verksamhet, som restaurang, kallbadhus, musik och event, fokus borde vara på att saker ska kunna förändras under tid, att det är naturligt att ägare byts ut och att det ska kunna se trevligt ut även när det inte är högsäsong och semestertider. Att platsen inte ser öde och deppig ut, utan kan vara en fin plats även mitt i vintern.”

> ”Tex att ”förlänga” torget ner till parkeringen på bolagsbryggan. Låt Skeppsholmen bli ett naturligt fint promenadstråk. Behövs parkeringar fortfarande, ta bort de som är närmast vattnet så att det kan få vara ett promenadstråk och skärma av med blomlådor tex. Bygg ”soldäck” tex. mer växtlighet och kanske en liten glasskiosk/café vid den nuvarande parkeringen/”förlängningen av torget” vid bolagsbryggan! Skeppsbron är otroligt vacker och har så mycket potential som inte utnyttjas till fullo just nu.”

Konkreta åtgärder för fortsatt planering

- Skapa möjligheter för säsongsbetonade och tillfälliga initiativ; gågator på sommaren och isbanor på vintern
- Genom grönska, möblemang och väderskydd kan platser locka folk året runt
- Hitta lösningar för att kunna ha kvar bänkar året runt utan att hamna i konflikt med snöröjning

Sammanfattande reflektion

Det här underlaget utgör en sammanställning av vad som framkommit under dialogfasen i arbetet med planprogram Skeppsbron och kommer att ligga till grund för det planförslag som kommer arbetas fram. Fokus efter dialogfasen som nu avslutats är att, utifrån underlaget som inkommit, försöka översätta de tankar och idéer som framkommit till en fysisk miljö och ett konkret planförslag. Att försöka översätta synpunkter, visioner och behov till fysisk form är ett jobb som utförs av en bred grupp yrkeskategorier som ska resultera i att alla ska jobba åt samma håll. Tillsammans ska samhällsplanerare, trafikplanerare, parkingenjörer, kollektivtrafikplanerare, arkitekter, strateger och andra tjänstepersoner skapa och verka för att de visioner som planprogrammet presenterar genomförs.

De fyra viktigaste strategierna som framkommit är:

- Mer grönska, blomster och parkmiljöer och mindre asfalt.
- Skapa fler målpunkter, aktiviteter och mötesplatser längs området, som passar året runt.
- Ordna nödvändig och hållbar infrastruktur för gående-, cyklister-, bilister och båtåkare.
- Omfattningen och placeringen av havsnära parkeringsplatser behöver ses över

Fler möjligheter att tycka till!

Den första versionen av planförslaget kommer att ställas ut för allmänheten att tycka till om för att möjliggöra för fler synpunkter och idéer. Detta kallas att gå ut på samråd. Därefter görs ytterligare förbättringar och revideringar av planförslaget innan det ställs ut igen på granskning. Efter samråd och granskning ska planförslaget antas. Då är processen avslutad och det har blivit dags för nästa del av samhällsbyggnadsprocessen; projektering, byggnation och förvaltning.

Har du inspel till det fortsatta arbetet som du vill framföra eller känner du att det saknas någonting som borde ha framkommit i dialogen?

Kontakta gärna planarenden@harnosand.se

Bilagor

Dialogsammanställningen bygger på allt insamlat material under dialogprocessen och är i bearbetad form. Bifogat till denna dialogsammanställning finns även den obearbetade informationen för att man ska kunna gå tillbaka under processen och göra fler (och kanske andra!) slutsatser och analyser:

- Samtliga enkätsvar från digital enkät (word och excelfil)
- Skyltar med QR-kod samt placeringen av skyltarna
- Elevskisser i akvarell
- Elevarbeten i minecraft
- Enkätsvar pensionärsrådet
- GIS-data från inventeringsapp från vandring med tillgänglighetsrådet
- Dialogplan (handlingsplan för dialog 2021-01-13)

Härnösands kommun

Samhällsförvaltningen
Plan- och byggavdelningen
planarenden@harnosand.se

Planprogram för Skeppsbron

Inledningsvis vill kommunen tacka för stort intresse och många kloka och spännande förslag och idéer för Skeppsbrons framtida utveckling.

Hur samrådet har bedrivits

Planprogrammet har varit utsänt på samråd mellan 2023-03-27 till 2023-04-17. Samrådshandlingarna har skickats till statliga och kommunala myndigheter och förvaltningar enligt sändlista samt till berörda fastighetsägare som kommunen bedömt påverkas av förslaget. Lista på berörda fastigheter finns i fastighetsförteckningen.

Planförslagets handlingar har funnits uppsatta på Sambiblioteket plan 1 samt tillgängliga på Härnösands kommuns hemsida, www.harnosand.se/planprogramskeppsbron. Information om planförslaget och samrådet har även funnits att ta del av som digital annons i Tidningen Ångermanland och i tidningen Yippie. Längs hela planområdet sattes även affischer ut med information om samrådet. Under samrådet hölls två samrådsmöten den 5 april 2023 på Sambiblioteket där uppskattningsvis totalt 50 personer deltog.

Samrådsredogörelse

Samrådsredogörelsen är en sammanställning av de skriftliga yttranden och synpunkter som inkommit under samrådet. Sammanlagt har 114 yttranden inkommit. Yttrandena är bilagda i sin helhet med undantag från omnämnande av personuppgifter. Alla yttranden finns i sin helhet som diarieförd handling. Kommunens bemötande görs löpande i texten under rubriken *Kommentar.*

Totalt har 94 yttranden inkommit från privatpersoner, dessa synpunkter har blivit sammanställda och kommenterade i en tabell längst ner i samrådsredogörelsen, se sida 46.

Samrådsredogörelsen har blivit utskickad på internremiss till berörda avdelningar under juni 2023.

Sammanfattning

Sammanlagt 114 yttranden har kommit in.

- 6 yttranden från myndigheter
- 3 yttranden från ledningsägare
- 1 yttrande från en bostadsrättsförening
- 10 yttranden från företag och aktörer
- 94 yttranden från allmänhet

Projektet är av stort allmänintresse och berör många Härnösandsbor och verksamhetsutövare vilket bidragit till att de inkomna synpunkterna behandlar många olika frågor. Yttrandena har varit av blandad karaktär, både positiva och negativa.

De positiva kommentarerna stöttar planprogrammets intentioner och vilja och tycker att planprogrammets visioner är positiva för staden. De mer skeptiska yttrandena har varit ifrågasättande till planprogrammets visioner och en del uttrycker oro för vad som händer med staden om planprogrammet förverkligas. Många yttranden har varit av blandad karaktär och även innehållit idéer och förslag som man önskar att planprogrammet beaktar.

Tematisering av yttrandena

Kommunen har sammanställt alla allmänhetens yttranden och tematiserat dessa efter yttrandenas innehåll samt kategoriserat dessa utifrån om de är positiva, negativa eller blandade/neutrala. Detta är enbart för att få en uppskattning och ögonblicksbild och innebär inte att yttrandena tilldelas olika betydelse eller värderas högre än andra.

- 26 positiva yttranden
- 26 negativa yttranden
- 41 blandade/neutrala yttranden
- 1 yttrande berör inte planprogrammet

Många bra förslag och idéer har inkommit där en del arbetats in i planprogrammet. Vissa idéer och förslag har inte beaktats på grund av att de berör detaljer eller perspektiv som kommunen inte har rådighet över eller som inte är aktuella att genomföra. En del förslag är mer detaljerade än vad ett planprogram behandlar men kan vara behjälpliga i kommande processer.

Sammanfattning och svar på vanligt förekommande yttranden

Parkeringar

De mest förekommande invändningarna gäller synpunkter kring planprogrammets förslag till minskning av parkeringsytorna och antalet parkeringar längs kajstråket. Största oron är från centrumhandeln som hävdar ett samband mellan tillgången till parkeringar och handelns attraktionskraft och kundernas köpvilja. Ämnet har varit föremål för diskussion under hela processen och framtagandet av planprogrammet.

Planprogrammet är ett verkställande av kommunens politiskt antagna strategier och policys så som trafikprogram, översiktsplan och gång- och cykelprogram som prioriterar hållbara resor till fots eller cykel framför bilresor. Planprogrammet är ett sätt att uppnå kommunens mål om bättre folkhälsa, tryggare trafikmiljöer och även att uppnå internationella och lokala klimatmål.

Parkeringar kommer fortsatt vara viktiga i området. För att utnyttja befintliga parkeringsplatser och stadens gaturum på ett effektivt sätt så krävs det att man ser över parkeringssituationen i centrala Härnösand som helhet. Kommunen vill säkerställa att vår stad är tillgänglig för alla och att de som fortsatt behöver färdas med bil för att ta sig till vår stadskärna ska kunna göra det men att de som har möjlighet att färdas på andra och mer hållbara sätt gör det i större utsträckning.

Efter inkomna yttranden har kommunen beslutat att ta fram en parkeringsutredning. Parkeringsutredningen ska utreda nuläget i centrala Härnösand som helhet och föreslå lämpliga åtgärder för att uppnå kommunens mål om flera resor med cykel, till fots och med kollektivtrafiken. Parkeringsutredningen ska utgå från tillgänglighets-, besöksnärings-, näringslivs- och landsbygdsperspektivet m.m. och ska arbetas fram i samverkan med kommunens olika avdelningar för att skapa förståelse, möjliggöra genomförandeåtgärder och tidigt lyfta in viktiga perspektiv.

Planprogrammets vision är att omvandla centralt belägen kajyta från hårdgjorda parkeringsytor till att tillgodose fler funktioner så som ytor för vistelse, grönska, handel och rekreation. Parkeringsutredningen ska redogöra för hur många parkeringsplatser som bör ersättas och på vilket sätt det är bäst lämpat utifrån kommunens policys, strategier och så vidare. I dagsläget vet vi inte om parkeringsplatserna behöver ersättas i sitt nuvarande antal, minska eller öka. Det får parkeringsutredningen ge svar på. Utredningen kommer ligga till grund för kommande planeringsprocesser längs Skeppsbron och vara ett viktigt underlag inför den slutgiltiga utformningen av Skeppsbron och övriga utvecklingsprojekt i Härnösands tätort.

Gång- och cykel

Planprogrammet är ett verkställande av kommunens politiskt antagna strategier och policys så som trafikprogram, översiktsplan och gång- och cykelprogram som prioriterar hållbara resor till fots eller cykel framför bilresor. Planprogrammet är ett sätt att uppnå kommunens mål om bättre folkhälsa, tryggare trafikmiljöer och även att uppnå internationella och lokala klimatmål.

Kommunen har som mål att skapa tillgängliga och trygga trafikmiljöer där gående och cyklister ges god framkomlighet och är prioriterade i gaturummet. Skeppsbron har en utformning som är präglad en tid då hamnens främst var en arbetsplats där lossning och lasting var viktiga funktioner längs sträckan. Verksamheterna krävde breda kajer som än idag är en av Skeppsbrons främsta karaktärer. Hamnkaraktären har ett högt kulturhistoriskt värde som är viktigt att värna om vid den utvecklingen som krävs för att möta dagens behov. Däremot används kajstråket idag primärt för biltrafik och parkering och saknar infrastruktur för gående och cyklister längs stora delar av stråket.

Detaljer kring utformning och exakt dragning av gång- och cykelstråk utreds vidare i kommande processer och är för detaljerat att utreda i ett planprogram.

Restaurang Skeppet

Restaurang Skeppet planeras att rivas men detta görs på grund av bytet av Nybron och inte som en del i Planprogram Skeppsbron. För att kunna bygga bron behöver området där Restaurang Skeppet ligger användas. Bland annat ska entreprenören bygga en tillfällig arbetsbrygga på norra sidan av Nybron. Dessutom ska det i samband med brobygget förberedas för en gång- och cykelbana under den nya bron. Detta för att förbättra gång- och cykelnätet och öka trafiksäkerheten i korsningen Skeppsbron/Nybrogatan. För att gång- och cykelstråket under bron ska kunna knytas ihop med Nybron och Nybrogatan kommer området på båda sidor av brofästet (dvs delar av Bolagsbryggan samt där Restaurang Skeppet ligger) behöva nyttjas.

Skeppet är en omtyckt restaurang och plats men byggnaden är inte särskilt värdefull utifrån ett historiskt, kulturhistoriskt, miljömässigt eller konstnärligt perspektiv och har därför inget särskilt bevarandeskydd. Planprogrammet föreslår flera andra havsnära platser för restaurangändamål. Det kräver att detaljplaner upprättas och i kommande planeringsprocesser kommer frågan om restaurangernas storlek, lokalisering och utformning bestämmas.

För mer information om Nybro-projektet, se: www.harnosand.se/nybron

Stora torget

Utveckling av Stora torget är ett stort eget projekt som inte behandlas i planprogrammet. Stora torget är en av Skeppsbrons viktigaste målpunkter, en naturlig mötesplats och del av stråket varpå det omnämns i planprogrammet.

Planprogrammet kommer att förändra transportvägarna och entréerna till Stora torget. Fisktorget, Bolagsbryggan och entrén från Östra Kanalgatan kommer omgestaltas för att skapa tydligare, mer tillgängliga och lockande entréer till Stora torget.

Torget ska fortsätt vara en plats för människor och stadsliv. Kommunen vill därför inte att obehörig biltrafik tillåts på torget.

Utsprångskajen

Utsprångskajen planeras att renoveras 2025–2027. Upprustningen av Utsprångskajen är en del av kommunens tio-åriga investeringsplan som är politiskt antaget.

Nuvarande detaljplan på Utsprångskajen möjliggör för en byggrätt för hamnändamål med en byggnadshöjd på 6,5 meter. Detaljplanen togs fram 1959 och bedöms av planprogrammet vara föråldrad och behöver göras om. Planprogrammet föreslår att en ny detaljplan tas fram med en byggrätt i mindre skala och med bredare användning för att möjliggöra utveckling av hamnen i samklang med områdets höga kulturmiljövärden. I en detaljplaneprocess utreds frågor kring utformning, kulturmiljö, tillgänglighet och miljöfrågor m.m.

För mer information om projektet Utsprångskajen, se: www.harnosand.se/utsprangskajen

Restauranger

Omfattningen, utformningen, placering och storleken av restaurangerna kommer utredas vidare i kommande detaljplaneprocesser. Planprogrammet visar på en önskvärd långsiktig utveckling och en ungefärlig placering av lämpliga ytor för restaurangändamål. Utpekandet av platserna innebär inte att kommunen kommer bygga restauranger utan det ger möjligheter för framtida intressenter att etablera sig längs sträckan. Det är inte bestämt än hur och vem som kommer etablera sig på platsen. I kommande detaljplaneprocesser kommer frågorna utredas vidare kring genomförande.

Inkomna yttranden

Myndigheter

- Länsstyrelsen Västernorrland
- Kommunalförbundet Kollektivtrafikmyndigheten i Västernorrlands län
- Lantmäteriet (inkom med två yttranden, ett utan erinran och ett med notering)
- Trafikverket Region Mitt (utan erinran)
- Räddningstjänsten Höga Kusten-Ådalen (utan erinran)
- Luftfartsverket (utan erinran)

Företag och aktörer

- HÄR Handel och Möten AB
- Westerlinds
- Specsavers
- Flügger färg
- Tandläkare i Norr
- First hotel Stadt
- Härnösands Handelsförening
- Företagarna Härnösand
- Guldsmed Kalling (1)
- Guldsmed Kalling (2)

Bostadsrättsföreningar

- HSB brf. Släggan

Ledningsägare

- HEMAB
- Skanova (Telia Company) AB
- Geomatikk Sverige AB (utan erinran)

Synpunkter från allmänhet

- 94 stycken

Ställningstaganden

Efter samrådet har följande kompletteringar och ändringar gjorts i planförslaget. Utöver nedan nämnda revideringar kommer även mindre justeringar och förtydliganden att göras.

Planförslaget har kompletterats/ändrats med:

- Texten kompletteras med vikten av att koppla ihop Skeppsbron med Kanaludden och Kattastrand för att binda ihop hela stadens stränder och en ny illustration skapas över detta.
- Detaljplaneras byggnadshöjd och våningsantal förtydligas i illustrationsplanerna.
- Planprogrammet revideras i text och bild för att peka på behovet av vidare utredning kring möjligheten till ett kallbadhus och/eller bastu på Sälstens udde.
- Texten kompletteras med vikten av fler cykelställ på strategiska platser längs hela stråket och detta läggs även till under värdeplaneringen som en strategi och ett strategiskt projekt.
- Visionsbilder vintertid och under olika tider på dygnet.
- Illustrationsplanen för ´Nybrokajen´ samt Skeppsbron 4.1 uppdateras med trappor från gång- och cykelvägen under bron upp mot Nybrogatan/Skeppsbron.
- Möjligheten till en hundrastgård i Hamnparkens västra del utreds i samband med upprustning av parken.
- Texten och illustrationen kompletteras med ett ställningstagande om att Utsprångskajens detaljplan ska göras om och möjliggöra en bredare användning och en mer lämplig skala med hänsyn till Långgatans kulturmiljö.
- Kommunen förtydligar planprogrammet med ett resonemang om lämpligheten med fasadändringar, så som balkonger och inglasningar av balkonger längs med Skeppsbron.
- Bushållsplatser vid Tobaksmonopolet och Sälstens udde bör ses över för att uppnå en högre standard och en mer trafiksäker miljö för väntande och på/avstigande passagerare. Kommunen kompletterar planprogrammet med detta och pekar på vikten av att i tidiga skeden av planeringen verka för goda förutsättningar för kollektivtrafik.
- Under rubriken ”Vägen framåt” läggs mer information till kring vilka strategiska beslut som behöver fattas samt var besluten ska tas kopplat till finansiering, utredningar, strategiska markköp, uppstart av projekt och detaljplaner m.m.

- En ny rubrik om generella riktlinjer och förutsättningar läggs till i samband med rubriken ”Strukturplan” för att ta upp frågor kring föroreningar, ras- och skredrisk, sättningar, strandskydd, fornlämningar och ledningar etc.

Härnösands kommun har beslutat att beställa en parkeringsutredning för centrala Härnösand. Parkeringsutredningen kommer att utgå från ett större område än planprogrammet och ska utgå från planprogrammets visioner och illustrationer. Arbetet med utredningen förväntas påbörjas under hösten 2023 efter planprogrammets antagande.

Myndigheter

Länsstyrelsen

Samråd – planprogram Skeppsbron, Härnösands kommun

Allmänt
Länsstyrelsen anser att planprogrammet för Skeppsbron överlag uttrycker många tydliga ställningstaganden vad gäller att omvandla nuvarande asfalterade markytor till en plats med flera funktioner, mer grönska och med bättre tillgänglighet för gående och cyklister. Länsstyrelsen ser mycket positivt på att kommunen genomfört medborgardialoger som en del i programarbetet.

Länsstyrelsens särskilda bevakningsområden
Synpunkter som rör Länsstyrelsens prövningsgrunder enligt 11 kap. 10 § PBL.

Riksintressen
Programområdet ligger inom riksintresse för kulturmiljövården centrala Härnösand. Uttrycket för riksintressets värde som är relevant för Skeppsbron är i huvudsak när det gäller den storstadsmässiga stenhusbebyggelsen och hamnmiljön.

Kommunen skriver i planprogrammet att Skeppsbrons hamnkaraktär och roll som stadens framsida ska förstärkas och utvecklas med hänsyn till kulturhistoriska värden. Detta anser länsstyrelsen är bra. Länsstyrelsen håller också med kommunen om att antikvarisk kompetens kommer att behövas när byggnader och ytor längs stråket ska byggas om eller utvecklas.

I planprogrammet föreslås ny bebyggelse i de lucktomter som finns längs Skeppsbron. I texten framgår vad gällande detaljplaner medger för byggnadshöjd för dessa. Men länsstyrelsen anser inte att det tydligt framgår av programmet huruvida avsikten är att dessa byggnadshöjder ska hållas eller om kommunen överväger att tillåta ytterligare höjder. I illustrationsmaterialet står cirka 4 våningar. Vad avses med cirka? Länsstyrelsen anser att kommunens syn på byggnadshöjderna längs Skeppsbron bör vara tydliga och explicita i programmet så att det inte råder några osäkerheter kring detta i kommande detaljplaneskeden.

Samma frågetecken gäller även för utsprångskajen där gällande detaljplan medger en byggnadshöjd på 6,5 meter. Kommunen skriver att detaljplanen kan behöva ändras för att medge restaurang, handel. Men det står inget om att ändra byggnadshöjden. Ska länsstyrelsen tolka det som att kommunen tar

ställning i programmet att byggnadshöjderna inte ska ändras? Iså fall anser länsstyrelsen att det bör framgå tydligare i programhandlingen.
En eventuellt tillkommande bebyggelse är det som främst kan komma att påverka riksintresse för kulturmiljövården. Byggnadsvolymer och skala på tillägg i bebyggelsen har stor inverkan på läsbarheten av riksintresset. Om stora volymer med hög höjd placeras i lucktomter eller tät och utbredd byggnation/anläggning på ytor som exempelvis utsprångskajen är det möjligt att dess historiska förankring påverkas negativt och snarare blir uttryck för en ny stadsbyggnadstradition.

Länsstyrelsen anser att det är positivt att det i planprogrammet läggs vikt vid ”varsam utveckling och höga krav på gestaltning och byggteknik vid nybyggnation”. Varsamhet som ledord är vägen framåt om man inte vill riskera försämrad läsbarhet vad gäller uttryck för riksintresset – den storstadsmässiga stenhusbebyggelsen samt hamnmiljön. Det är viktigt att områdets karaktär fortsatt domineras av en öppenhet närmast och längs vattnet.

I planprogrammet saknar länsstyrelsen kommunens syn på balkonger och inglasningar av balkonger längs med Skeppsbron. För eventuellt kommande bygglovs- och planärenden anser länsstyrelsen att det hade varit bra att frågan om balkonger hanterades i planprogrammet där bedömning av lämplighet och konsekvenser kan hanteras i ett sammanhang längs hela Skeppsbron.

Miljökvalitetsnormer
Länsstyrelsen saknar uppgifter om status och miljökvalitetsnorm för berörd vattenförekomst. Länsstyrelsen anser att det är grundläggande information som bör finnas med i programhandlingen eller åtminstone i den undersökning om betydande miljöpåverkan som kommunen tagit fram. Kommunen behöver också redovisa vilka förhållanden i det aktuella fallet som är relevanta för möjligheten att uppnå MKN och värdera betydelsen av dessa. Länsstyrelsen saknar exempelvis kommunens syn på hur ökad båttrafik kan komma att påverka vattenkvaliteten.

Strandskydd
Eftersom programområdet ligger inom 100 meter från strandkanten kommer frågan om strandskydd att behöva hanteras i kommande planärenden enligt miljöbalken 7 kap. Länsstyrelsen noterar att kommunen tar upp detta i checklistan i undersökningen om betydande miljöpåverkan men anser att det med fördel också hade kunnat omnämnas i själva planprogrammet.

Hälsa och säkerhet

Ras, skred eller erosion

I planprogrammet nämns inget om geotekniska säkerhetsrisker som ras, skred eller erosion. Detta anser länsstyrelsen är en brist och kan på erhållet underlag därför inte heller yttra sig i frågan i det här skedet.

Översvämning

För Västernorrlands kustland så har vi inte samma hot när det kommer till höjda havsnivåer orsakade av ett förändrat klimat som på andra platser i Sverige. Det visar de aktuella beräkningar som tagits fram av SMHI (Framtida havsnivåer i Västernorrlands län), men analysen framhäver också de stora osäkerheterna när de gäller den globala havsnivåhöjningen under de kommande seklen. Därför anser länsstyrelsen att kommunen funderar över vilken typ av bebyggelse som placeras närmast vattnet, men även tänka kring hur man höjdsätter byggnader i kommande skeden. Det är viktigt att väga in andra faktorer såsom acceptabel risk, vilka värden som står på spel, det planerade objektets livslängd samt framtida möjligheter att anpassa till nya förutsättningar.

Förorenade områden

Kommunen skriver att vissa markföroreningar är kända sedan tidigare i området och att det är viktigt att göra grundliga undersökningar i varje utbyggnadssteg. Länsstyrelsen anser i likhet med kommunen att föroreningssituationen inom programområdet behöver utredas vidare i kommande planeringsprocesser och projekteringar.

Länsstyrelsen vill också påtala att kommunen inte bara behöver titta på föroreningar i mark utan även kommer behöva utreda förekomst av föroreningar i sedimenten kopplat till åtgärder som påverkar vattenområdet, såsom eventuella utfyllnader i vattnet mm. Det finns, som kommunen vet, exempelvis uppgifter om fiberrika sediment inne i Nattviken.

Övriga synpunkter

Lämpliga råd om tillämpningen av 2 kap. PBL som länsstyrelsen särskilt vill ge.

Fornlämningar

Delar av Skeppsbron omfattas av fornlämning L1936:9683 som utgörs av ett stadslager. Det innebär att markingrepp är tillståndspliktiga enligt kulturmiljölagens 2 kap och att länsstyrelsen kommer att besluta om arkeologiska undersökningar i samband med byggnationer och anläggningsarbeten. Länsstyrelsen saknar en redovisning av fornlämningen i planprogrammet och menar att detta bör framgå.

Klimatanpassning
Länsstyrelsen anser att det är positivt att kommunen har för avsikt att minska andelen hårdgjorda ytor och ersätta dem med mer grönska. Det kommer att bidra till en ökad möjlighet att ta emot det dagvatten som finns i området idag och i ett förändrat klimat. Men i de framtida scenarier för nederbörd så kommer de största ökningarna ske under höst och vinter och då har inte växtlighet samma möjlighet att ta emot nederbörd. Länsstyrelsen vill därför påtala betydelsen av att kommunen också tänker på det dagvatten som uppstår, ibland i form av is och snö, under höst och vinter så att det blir lösningar som fungerar under hela året och under lång tid.

Omgivningspåverkan
I planprogrammet saknar länsstyrelsen kommunens syn på den omgivningspåverkan som kan uppstå till följd av planerad hamnverksamhet för kryssningsfartyg. Trots att det finns en gällande detaljplan som medger hamnverksamhet så anser länsstyrelsen att omgivningspåverkan med fördel lyfts i det här skedet eftersom det inte funnits någon verksamhet på platsen på mycket länge. Om det finns särskilda omständigheter eller aspekter att bedöma kopplat till omgivningspåverkan eftersom det planeras för kryssningsfartyg bör också det belysas.

Gestaltning
Av planprogrammet framgår att kommunen har höga ambitioner rörande omgestaltningen av Skeppsbron. Det tycker länsstyrelsen är positivt.

Kommunen har tagit fram illustrationsmaterial, referensbilder och sektioner som ger en bild av kommunens ambitioner med området. Detta är bra. Men Länsstyrelsen anser att det hade varit fördelaktigt att presentera material som inte bara visar hur det kan se ut på sommaren utan även visar hur kommunen ser på området vintertid och kanske även på andra tider på dygnet än dagtid. Det särskilt eftersom det av planprogrammet framgår att området ska utvecklas för att ge utrymme för funktioner för olika säsonger.

Länsstyrelsen anser att kommunens ansats med en universell utformning av det offentliga rummet är bra och vill betona betydelsen av att det också får ett genomslag i kommande projektering och byggande.

Miljöbedömning
Kommunen har genomfört en undersökning om betydande miljöpåverkan och bedömer att ett genomförande av planprogrammet inte innebär en betydande påverkan på miljön. Kommunen påpekar dock att det kommer att behöva undersökas vidare i efterföljande detaljplanearbeten.

Länsstyrelsen bedömer att en betydande miljöpåverkan, orsakat av programmets genomförande, inte helt går att utesluta. Skälet till det är framför allt utifrån påverkan på riksintresse för kulturmiljö. I planprogrammet uttrycker kommunen vällovliga ambitioner när det gäller hänsyn till kulturvärden men delvis beroende på hur kommande detaljplaner kommer att utformas så kan en risk för påtaglig skada på riksintresset uppstå. Länsstyrelsen menar att detta kommer att behöva utredas vidare i kommande detaljplaner, precis som kommunen själv påpekar.

Beskrivning av ärendet
Härnösands kommun har upprättat förslag till planprogram för Skeppsbron. Visionen för Skeppsbron är ett mångfunktionellt, omsorgsfullt gestaltat och sammanhängande kajstråk för Härnösand. Syftet med planprogrammet är bland annat att fungera som underlag för framtida detaljplaner inom området.

Länsstyrelsen har fått ärendet för yttrande enligt 5 kap. 11§ plan- och bygglagen.

Kommentar

Nedan kommer kommunens kommentarer för varje rubrik.

Riksintressen
Kommunen beskriver och förtydligar vilka förutsättningar som finns i de gällande detaljplanerna för lucktomterna och tar inte ställning till om ytterligare byggnadshöjd är lämpligt i lucktomterna. Detta får utredas vidare i eventuella detaljplaneprocesser. Ny- och ombyggnation ska självklart ske varsamt och med hänsyn till riksintresse för kulturmiljö.

Synpunkten på den gällande byggrätten på Utsprångskajen förtydligas med att vid framtagande av en ny detaljplan för Utsprångskajen bör en mindre volym, både till yta och höjd, utredas. Illustrationsplanen ändras utifrån detta.

Kommunen förtydligar planprogrammet med ett resonemang om lämpligheten med fasadändringar så som balkonger och inglasningar av balkonger längs med Skeppsbron. Dessa frågor utreds alltid i bygglovsprocesser.

Miljökvalitetsnormer
Miljökvalitetsnormer utreds och beskrivs närmare i kommande detaljplaneprocesser. Frågan om ökad båttrafik och dess påverkan på vattenkvaliteten tas upp i projektet för Utsprångskajen.

Strandskydd
Kommunen väljer att inte förtydliga strandskyddsprocessen i programmet. Detta är ämne för detaljplaner och bygglov och är en detalj som lämnas utanför planprogrammet.

Hälsa och säkerhet
Ras, skred eller erosion
Kommunen väljer att inte lägga till information om ras-, skred- och erosionsrisker, översvämning och förorenade områden inom planområdet. Detta är ämne för detaljplaner och bygglov och är en detalj som lämnas utanför planprogrammet.

Övriga synpunkter:
Kommunen väljer att inte lägga till ytterligare information om fornlämningar, klimatanpassning, dagvattenåtgärder, omgivningspåverkan vid kommande kryssningsanlöp. Dessa är ämnen som behandlas i kommande projekt och planeringsprocesser.

Gestaltning
Kommunen kompletterar planprogrammet med andra bilder som visar fler säsonger och fler tider på dygnet.

Kommunalförbundet Kollektivtrafikmyndigheten i Västernorrlands län

Kollektivtrafikmyndigheten i Västernorrlands län har i tidigare inspel gällande bostadetableringen vid Sälstens udde, som i viss del berör även detta, tagit med att det är viktigt att tidigt i planeringen planera för kollektivtrafik och bland annat verka för goda möjligheter att ta sig till/från busshållplats.

Exploateringar i och nära kollektiva stråk medför goda förutsättningar till låg klimatpåverkan då centrala etableringar skapar goda förutsättningar till att resa mer kollektivt.

Kommunalförbundet Kollektivtrafikmyndigheten i Västernorrlands län (Din Tur) lämnar följande yttrande gällande Samråd kring planprogram Skeppsbron.

Tillgång till kollektivtrafik

Stadstrafiken i Härnösands tätort utökades i december 2021 och berört planområde försörjs delvis av nya linje 503, vilket i sin tur skapar nytt och starkare kundunderlag till kollektivtrafiken.

I bifogad kartbild på planprogrammets område trafikeras sträckan från korsningen N:a Kyrkogatan/Långatan till korsningen Fiskaregatan/Sälstensgränd av linje 503.

På sträckan finns två hållplatser; Tobaksmonopolet samt Sälstens udde. Dessa hållplatser bör ses över och eventuellt åtgärdas till en högre standard i samband med andra eventuella väg/gatu-åtgärder.

I övrigt har Kollektivtrafikmyndigheten inget att tillägga.

Kommentar

Kommunen instämmer att dessa hållplatser bör ses över för att uppnå en högre standard och en mer trafiksäker miljö för väntande och på/avstigande passagerare. Kommunen kompletterar planprogrammet med detta i illustrationsplanen och pekar på vikten av att i tidiga skeden av planeringen verka för goda förutsättningar för kollektivtrafik.

Lantmäteriet

Vid genomgång av planprogrammets handlingar har följande noterats:

Att tänka på i framtida planläggning

KONTROLLERA FASTIGHETSGRÄNSER MED 0,025 METERS LÄGESOSÄKERHET

Ett antal fastighetsgränser inom planområdet är inlagda i den digitala registerkartan med mycket god lägesosäkerhet (0,025 meter), men denna lägesosäkerhet kan vara missvisande. Det är möjligt att dessa fastighetsgränser inte har kontrollmätts av kommunen.

Vid övergången mellan referenssystemen RT 90 och SWEREF 99 transformerades nämligen tusentals gränspunkter över hela landet som registrerades rakt av, utan kontroll, med lägesosäkerheten 0,025 eller 0,03 meter. Det har i efterhand visat sig att många av dessa punkter till exempel i områden med lokala stomnät kan ha god ”intern” lägesosäkerhet, men inte ligga rätt i förhållande till SWEREF 99.

Lantmäteriet uppmanar därför kommunen att vara extra uppmärksam vid planläggning av områden där det förekommer gränser med just lägesosäkerheten 0,025 eller 0,03 meter, och vid behov kontrollmäta sådana gränser.

Kommentar

Yttrandet är vidarebefordrat till kommunens mät- och kartingenjörer för kännedom.

Ledningsägare

Skanova (Telia Company) AB

Skanova har markförlagda teleanläggningar inom detaljplaneområdet

Skanova önskar att så långt som möjligt behålla befintliga teleanläggningar i nuvarande läge för att undvika olägenheter och kostnader som uppkommer i samband med flyttning.

Tvingas Skanova vidta undanflyttningsåtgärder eller skydda telekablar för att möjliggöra exploatering förutsätter Skanova att den part som initierar åtgärden även bekostar den.

Om så önskas kan ledningarna skickas digitalt i dwg-format för att infogas på plankartan. Kontakta https://www.ledningskollen.se

Kabelanvisning beställs via https://www.ledningskollen.se

För ledningssamordning kontakta telia-natforvaltning@teliacompany.com

Kommentar

Markförlagda ledningar inom området beaktas i kommande planeringsprocesser. Vid framtagande av detaljplaner kommer vad som gäller vid behov av flyttning av kablar för att möjliggöra exploatering tydliggöras. Ingen ändring i planprogrammet görs.

HEMAB - Härnösand Energi & Miljö AB

Härnösand Energi & Miljö AB:s yttrande över - Samråd kring planprogram Skeppsbron, Härnösands kommun (SAM-2020-2735)

Härnösand Energi & Miljö AB har tagit del av samrådsunderlag för planprogram Skeppsbron, och bolaget ser utifrån kapacitetperspektiv inga tekniska hinder för den planerade utvecklingen av området. Dock finns några punkter som bör beaktas och dessa redogörs för nedan.

- Idag finns flera utloppsledningar för dagvatten längs den aktuella sträckan. Därav bör hantering av dagvatten beaktas, t.ex. ev. framtida krav på dagvattenrening.
- I området runt restaurangen Skeppet finns en del teknisk infrastruktur som HEMAB och kommunens tekniskavdelning behöver hantera i samråd.
- På reningsverken runt om i kommunen ser vi en ökande trend gällande mängden fett i inkommande vatten, därav vill vi uppmärksamma er om krav på nya restauranger att införa fettavskiljare.
- I underlaget ser vi att även mark som idag är privatägd ingår planprogrammet, däribland Fiskaregatan - norr om Sälstensgränd. I detta område finns ett internt va-nät, alltså va-ledningar som ägs av fastighetsägaren och därmed inte underhålls av HEMAB. Förbindelsepunkten mellan interna nätet och HEMAB:s är i korsningen Sälstensgränd och Fiskaregatan. Vid ett ev. köp av denna

väg bör HEMAB underrättas för statusbedömning av de aktuella ledningarna.

Kommentar

Gällande dagvattenhantering och rening av detta kommer kommunen att ta kontakt och samråda vid utbyggnation av dagvattenanläggningar längs Skeppsbron i kommande planeringsprocesser.

Synpunkten på behovet av samordning kring teknisk infrastruktur kring restaurang Skeppet är vidarebefordrat till teknikavdelningen.

Synpunkten på behov av fettavskiljare är vidarebefordrat till kommunens miljöavdelning.

Kommunen tar med sig frågan om va-ledningarna på Sälstens udde i pågående detaljplaneprocess och säkerställer god dialog med HEMAB vid ett eventuellt köp av vägen.

Bostadsrättsföreningar

HSB brf. Släggan

Vi har lånat en ritning från sid. 26 i planprogram Skeppsbron. Vi har förtydligat vårt hus och våra garage med rosa färg. Vi har ändrat utfarten från Sälstensudde då den var fel på den här ritningen och lagt till ett grönområde där.

Det finns en busshållplats i korsningen Fiskaregatan – Sälstensgränd, vi har markerat den med ett rött X på ritningen här nedan. Den ligger till stor del på vår gräsmatta, på den här ritningen står ett H (hållplats) mera mitt på vår gräsmatta.

Det är många som använder den hållplatsen, men den är farlig. Vi som bor här ser tillbud nästan varje dag och hur svår det är för lastbilar och även personbilar som kommer från centrum och ska svänga upp på Sälsensgränd, dom ser inte bussen när den står där, det blir tvärstopp och sedan är det svårt att komma igång speciellt på vintern.

Vårt förslag är att man flyttar upp hållplatsen några meter upp på vår gräsmatta, men vi vill föra en diskussion först och vi vill att det ställs dit en väntkur.



Ritning från planprogram Skeppsbron sid.26, lite fixad för att stämma med verkligheten för vår del.

Det är inte många som förstår att det är högerregeln som gäller i korsningen. De flesta bilarna som kommer från Sälstensgränd och svänger in mot centrum (vänster) vet inte att dom som kommer från höger har företräde och dom som kommer från centrum och ska köra rakt fram gasar på rejält utan att tänka på de som kommer från Sälstensgränd har företräde, det är snävt där och nu kan det stå en buss där också.

Den korsningen borde skyltas upp bättre nu när det är mer verksamhet i Tobaks och Härnöverken, gärna med fartgupp såna som finns i korsningen Brännavägen-Volontärvägen. Framförallt borde den hållas ren från is och snö mycket bättre än det gjorts nu i mars när det varit djupa hjulspår där så personbilarna måste grena de djupa spåren för att inte fastna.

Vi tror att planprogram Skeppsbrons sista etapp kommer att bli bra för vår del. Vi hoppas att alla parkeringar blir kvar i centrum, det borde gå att lösa med grönska ändå…

Kommentar

Kommunen instämmer att denna hållplats bör ses över för att uppnå en högre standard och en mer trafiksäker miljö för väntande och på/avstigande passagerare. Kommunen kompletterar planprogrammet med detta.

Synpunkten på skyltning, utformning och vinterväghållningen av korsningen Fiskaregatan och Sälstensgränd är vidarebefordrat till kommunens trafikavdelning.

Företag och aktörer längs sträckan

HÄR Handel och Möten AB

Synpunkter på förslaget till planprogram Skeppsbron.

1. Handeln och besöksnäringen som arbetar och utvecklar sina företag i centrum av Härnösand är beroende av att kunna vara lättillgängliga för kunder och besökare. Vi ser med stor oro på nuvarande förslag till planprogram. Genomförs den enligt förslag, så kommer vi se flera butiker slå igen. Butikerna kämpar idag emot e handel och resande till handelsplats Birsta. En av våra styrkor idag är att kunden lätt kan parkera och har korta gångavstånd till sitt mål.
2. Vi är förvånade och upprörda över att HÄR Handel och Möten som representerar handel och restauranger i centrum inte blivit inbjudna till samråd och fått möjlighet att lämna synpunkter innan det blivit ett förslag. Vi läser och tar intryck av de synpunkter som framförs i materialet. Det går inte att bortse från att ”som man frågar får man svar”. Det känns som att ni har letat efter ”rätt” synpunkter.
3. Förutom att förslaget plockar bort 70% av befintliga parkeringar så tycker vi att det inte tas hänsyn till klimatets påverkan. På beskrivning och bilder kan man luras att tro att vi har sommar en stor del av året, när det i själva verket är tvärt om. Även sommartid blåser det en sval havsbris nästan alla dagar.
4. Vi i HÄR har inga invändningar mot att gång och cykelvägarna förbättras och görs säkra för de oskyddade trafikanter som är på väg till oss. Men det måste gå att genomföras genom att förslaget justeras så att det minskas på event, grönytor och byggrätter i stället för parkeringsplatser.
5. På Härnön bor ca 7000 av kommunens befolkning. Resterande 18 000 bor på fastlandet och långväga från centrum. Det kan vara svårt eller omöjligt för dessa kunder att ta allmänna kommunikationer för att göra sina inköp i centrum. Då är bilen ett naturligt val. I framtagande av platsvarumärket Härnösand lyftes lättillgängligheten, detta förslag motverkar tillgängligheten.

Flertalet av de som bor i centralorten Härnösand har adressen Bondsjöhöjden, Murberget, Kullen, Kacklabacken, Gånsviksdalen och Kapellsberg. Gemensamt för namnen på stadsdelarna är att de innehåller en beskrivning av höjd. Att då cykla och gå i snö och regn samt blåst är inte trevligt. Dessutom ska vi komma ihåg att vi inte har enbart kunder/besökare från vår kommun utan många reser till oss från Kramfors/Ullånger och Timrå/Sundsvall. Kränglar vi till det är risken att de åker oss förbi.

Gör inte som Sundsvall där de lyckats att göra det svårt att parkera i centrum och på så vis tappat många butiker till Birsta.

Härnösand har en lång historia av att vara en handelsplats. Styrkan har alltid varit tillgängligheten. Historiskt kom handeln via sjöfart och våra goda hamnar. I närtid har järnväg och europaväg haft stor betydelse. Även i framtiden när det fossila fordonet fasas ut kommer vi att fortsätta färdas i ett motordrivet fordon. En utökning av laddplatser behövs.

Våra förslag/krav till åtgärder är

1. Bevara parkeringarna i centrum. Extra viktigt är det som idag kallas Bolagskajen och Östra Kanalgatan.
2. Parkera byggrätten bakom konsthallen i väntan på marknadens mognad. Vi vet att fastighetsägare vill etablera fler restauranger runt torget. Ökad aktivitet på torget gynnar handel.
3. Parkeringar belägna längre bort på Skeppsbron har mindre påverkan på centrumhandel. Därför ser vi att dessa kan ersättas enligt beskrivning.
4. Hotellgäster på Stadshotellet måste kunna parkera nära.
5. Minska på de ytor som idag presenteras som park och byggrätter i förslaget.
6. Fundera på om det går att stärka upp kanalens gräskant på Östra Kanalgatan. På så vis ryms gång och cykelväg och nuvarande parkeringar kan behållas.
7. Ett annat alternativ är att leda över gång och cykelväg till Mellanholmen för att följa andra sidan av kanalen. En övergång på Storgatan blir säkrare och tryggare.
8. Under byggande av nya Nybron så försvinner bolagsparkeringen. Vi föreslår; att parkeringen utanför Rådhuset öppnas för kunder i centrum dygnets alla timmar. De som arbetar i Rådhuset och kommunhuset kan parkera på fastlandet.

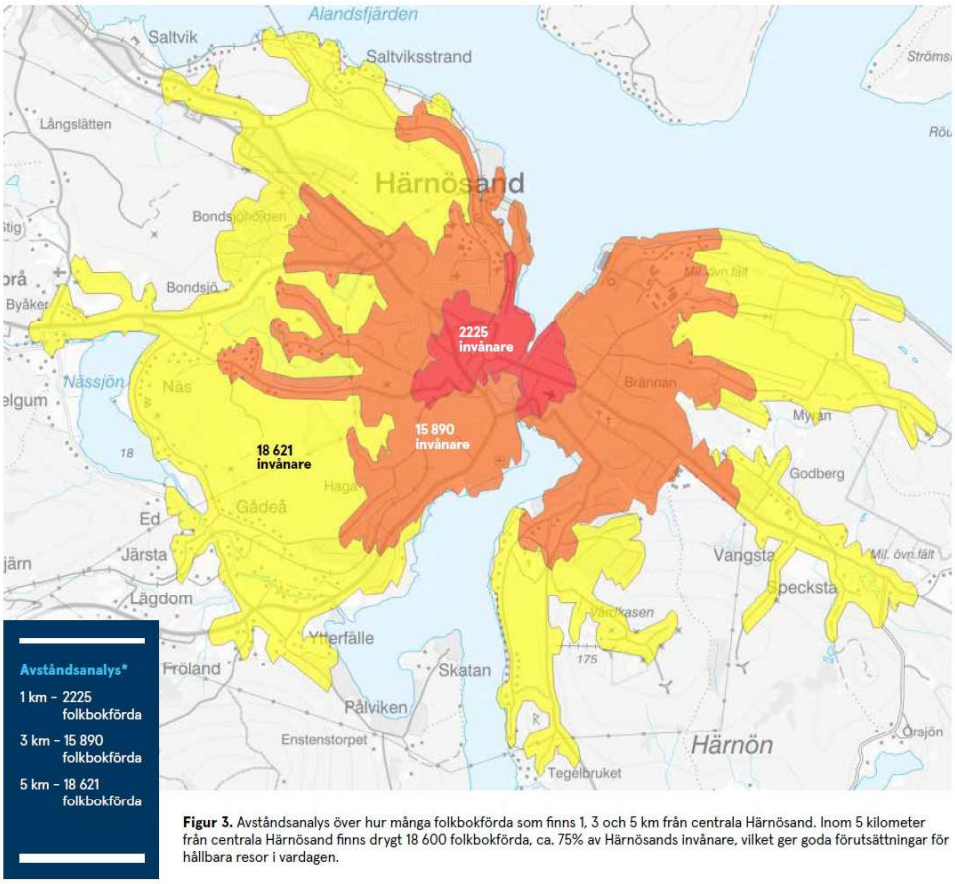
9. Slutligen skulle vi vilja lyfta frågan företagsklimat! Det är inte förvånande att Härnösand hamnar på den nedre halvan i rankingen när företagen behandlas på detta vis i en fråga som så påtagligt påverkar deras verksamhet. Gör om gör rätt.

Kommentar

Nedan kommer kommunens kommentarer för varje rubrik på synpunkter på förslaget.

1. Studier visar att gående, cyklister och kollektivtrafikresenärer sammantaget spenderar mer pengar än de som anländer med bil (HUI, 2010) och att åtgärder som reducerar biltrafik och bilparkering i stadskärnan har en positiv inverkan på den lokala handelns omsättning och stadskärnans attraktionskraft (VTI, 2010). (SKR, *Parkering för hållbara stadskärnor I små och medelstora kommuner,* 2021). Kommunen instämmer att det är viktigt att handeln är tillgänglig för kunder och besökare men ser att bättre framkomlighet för gående och cyklister i kombination med ett trivsammare, grönare och mer väl gestaltat kajstråk kommer gynna handeln och bidra till att kunder vill vistas i centrala Härnösand under en längre tid.
2. Kommunen har genomfört en mängd öppna dialogtillfällen och deltagit på kommunens företagsfrukost. I planprogrammet valdes att ha riktad dialog med barn och äldre utifrån översiktsplanens riktlinjer för vilka perspektiv som bättre behöver beaktas i samhällsplaneringen samt utifrån barnkonventionen. Under detta samråd har HÄR Handel och Möten blivit inbjudna att ta ställning till planförslaget. Samrådet syftar till att samla in information, önskemål och synpunkter som berör planförslaget och överväga dessa i ett tidigt skede. Efter samrådet görs revideringar.
3. Planprogrammet har inte kommunicerat att det är en 70 % minskning av parkeringsplatser. Synpunkten på valda bilder i planprogrammet beaktas och kommunen kompletterar planprogrammet med andra bilder som visar fler säsonger och fler tider på dygnet.
4. För att få plats med gång- och cykelbanor längs sträckan behöver ytor för bilväg och parkering tas i anspråk. Kommunen vill även få till en gröninfrastruktur, platser för restauranger och mötesplatser längs sträckan vilket också behöver ta i anspråk bilväg och parkeringsytor. I stadsplaneringen behöver ytor och funktioner samsas och behöver prioriteringar göras. I Härnösands kommun är det beslutat att bilen ska ges lägre prioritering än gång och cykel vilket planprogrammet är ett resultat av.

5. I kommunens gång- och cykelprogram finns en avståndsanalys som visar att 18 621 invånare har 5 kilometer resväg till stadens resecentrum. 5 kilometer är en sträcka som för många är rimlig att cykla. Inom denna radie ryms ca 75 % av hela Härnösands kommuns invånare. Självklart kan inte alla cykla eller gå till sina målpunkter, men Härnösand är en koncentrerad stad med bra förutsättningar för att genomföra fler resor till fots eller med cykel. Även kollektrafiktrafiken spelar stor roll i främjandet av mer hållbara resor.



Figur 3. Avståndsanalys över hur många folkbokförda som finns 1, 3 och 5 km från centrala Härnösand. Inom 5 kilometer från centrala Härnösand finns drygt 18 600 folkbokförda, ca. 75% av Härnösands invånare, vilket ger goda förutsättningar för hållbara resor i vardagen.

Figur 1. Illustration från kommunens gång- och cykelprogram (antaget av KF 2022-09-26)

Kommunen är medveten om vårt backiga landskap och våra säsonger men tror på möjligheten att om vi skapar bra förutsättningar och gena vägar så kan flera resor ändå genomföras till fots eller med cykel.

Kommunen vill säkerställa att de som behöver ta sig till staden med bil fortsatt kan göra detta men att de som har möjlighet att färdas på andra och mer hållbara sätt gör det i större utsträckning. För att utnyttja befintliga parkeringsplatser och stadens gaturum på ett effektivt sätt så krävs att man ser över parkeringssituationen i centrala Härnösand som helhet. Detta är ett arbete som kommer att

startas upp av kommunen under 2023 genom ett framtagande av en parkeringsutredning (se även sida 3).

Nedan kommer kommunens kommentarer för varje rubrik på förslag till åtgärder.

1. Parkeringsplatserna på Bolagskajen föreslås minskas och ersättas av en flexibel torgyta. Östra Kanalgatans parkeringar föreslås minskas för att få plats med en tillgänglig gång- och cykelväg.
2. Synpunkten noteras och tanken om byggrätt bakom Konsthallen är inget som behöver genomföras i närtid utan kommer sättas igång när det finns intresse från marknaden att utreda förutsättningarna där i en detaljplaneprocess.
3. Synpunkten noteras.
4. Synpunkten noteras.
5. Synpunkten noteras.
6. Synpunkten noteras.
7. Synpunkten noteras.
8. Synpunkten noteras. En mer flexibel användning av kommunens parkeringsplatser utreds i kommande parkeringsutredning.
9. Det är beklagligt att HÄR Handel och Möten inte känner sig tillfrågade. Ert yttrande har vidarebefordrats till kommunens näringslivsavdelning för kännedom.

Westerlinds AB

Samlade synpunkter på planprogram Skeppsbron från Westerlinds och dess dotterbolag i en kort sammanfattning.

Bakgrund:
Westerlinds är berörda som fastighetsägare inom avsnitt:

Avsnitt 1. Östra Kanalgatan

Avsnitt 2. Fisketorget + Stora torget (fastigheterna Köpmannen 10,

Telegrafen 13,26,27, Ön 2:53 samt Glasmästaren 10)

Avsnitt 3. Nybrokajen (köpmannen 10)

Avsnitt 4.1–5 Skeppsbron (indirekt påverkan)

Avsnitt 5. Utsprångskajen (indirekt påverkan)

Avsnitt 6. Långgatan + Hamnparken. (Städet 2, Svarven 15)

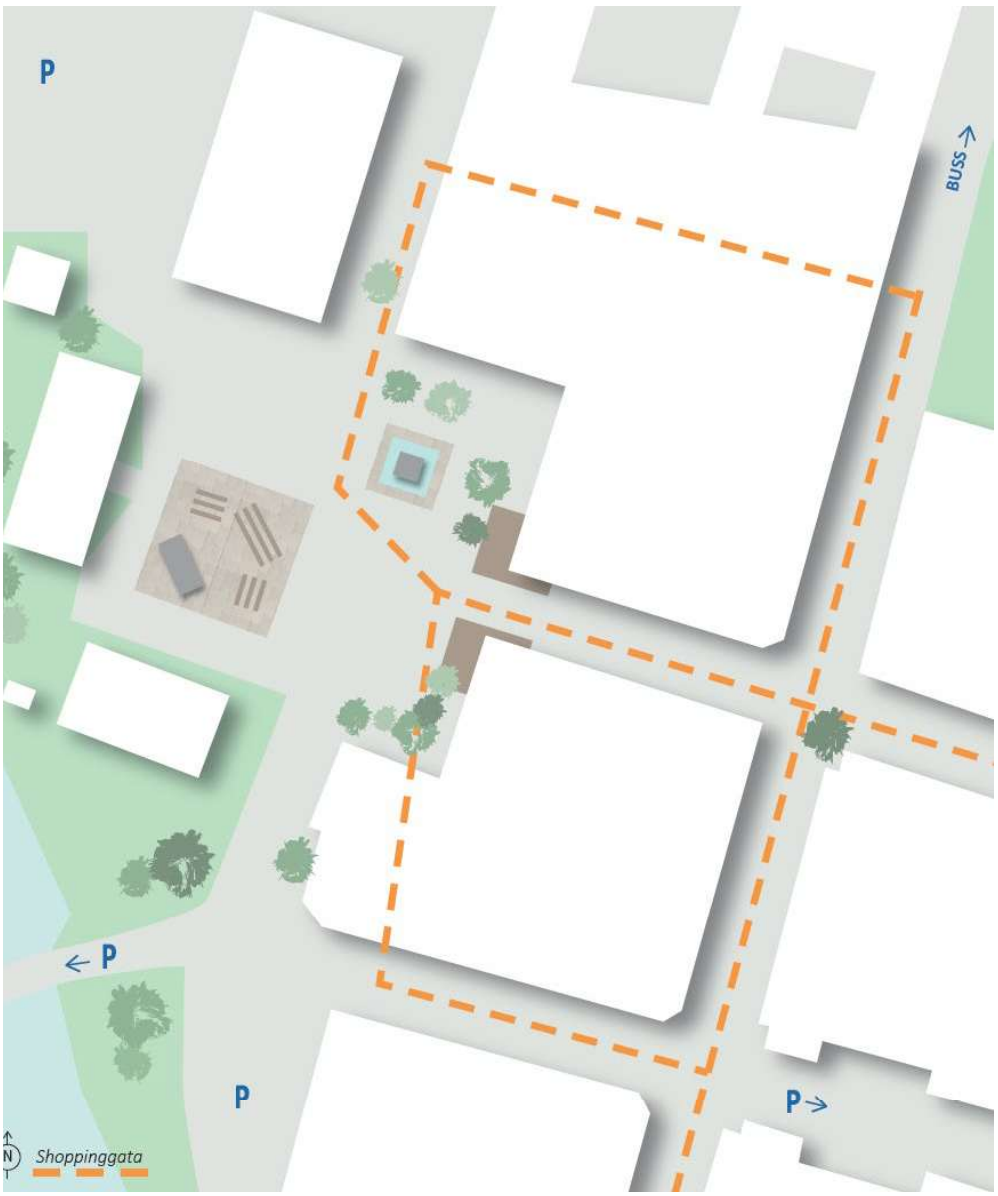
Avsnitt 7. Tobaksmonopolet (Städet 8 & 17 samt Städet 2, Svarven 15)

Avsnitt 8. Sälstensudde (Motorn 1)

Utöver den direkta påverkan i ovan nämnda avsnitt så påverkas Westerlinds också utifrån en central roll i det gemensamma Centrumprojektet som initierades 2017 och pågår än idag. Centrala Fastighetsägare, kommunen och handlare har gemensamt lagt en färdplan rörande utvecklingen för Härnösands Centrum och handelsstråk. Nedan följer de huvudsakliga strategierna inom projektet:

Huvudstrategierna i centrumprojektet består i:

- **Definiera** en Centrumkärna och ett så kallat handelsstråk för att utifrån det kunna prioritera insatserna. Se Figur 1.
- **Förtätning.** Med torget som utgångspunkt behövs fortsatt arbete för att få fylla alla lokaler med innehåll i handelsstråket. Torget utgör kärnan varifrån handeln utgår ifrån.
- **Tillgänglighet.** Den samlade bilden hos berörda parter - och anlitade experter inom handel, arkitektur och samhällsbyggnad - är att tillgänglighet för all typ av trafik är en nyckel för ökad handel och en fortsatt levande stadskärna. Den fysiska handeln i stadskärnor - såväl i Härnösand som i andra städer - möter hård konkurrens i form av internethandel och större handelsområden (exempelvis Birsta City). Enkelhet, närhet och tillgänglighet blir Härnösands Centrums viktigaste konkurrensfördel.
- **Etablering** av fler Food & Beverage och andra typer av service inom handelsstråket. Trenden är tydlig i omvärlden: populära destinationer består idag av lika stora delar restauranger, caféer och serviceinrättningar såsom direkt varuhandel.



Figur 1. Det i Centrumprojektet definierade stadskärnan samt det så kallade handelsstråket. Storgatan, Trädgårdsgatan, Stora Torget och Västra Kyrkogatan är nycklar för utvecklingen. Vid dessa huvudpunkter i form av gator och stråk ska flödet på människor vara som allra starkast och ge underlag för livskraftig handel.

Mot denna bakgrund har följande satsningar och etableringar gjorts under den senaste 5-årsperioden av Westerlinds m fl, bl a:

- Utbyggnation av H&M Home
- Bostadsprojekt Urban Living vid Stora Torget
- Etablering av Espresso House vid Stora Torget
- Etablering Restaurang Apa vid Stora Torget

- Omflyttning av Dressman för att skapa plats för Systembolaget
- Omflyttning av Systembolaget inom handelsstråket
- Ombyggnation och modernisering av Prisma till nuvarande GRAF
- Etablering av RE:store
- Etablering av Synsam
- Etablering av Jeansbolaget
- Omflyttning av Marknadsboden
- Omflyttning av Saga Design
- Etablering av Restaurang Engströms Food & Deli
- Etablering av Lekshoppen

Övergripande synpunkter på planprogrammet

- Planprogrammet tar tillvara på och har en ambition att utveckla en av Härnösands kanske starkaste kort – strandlinjen. Att tillgängliggöra, skapa innehåll och målpunkter utefter vattnet ser vi som någonting väldigt positivt för Härnösands attraktionskraft både för dess invånare och dess besökare.

- Generellt saknas dock vissa perspektiv och konsekvensanalyser. Av planprogrammets mer än 100 bilder så är ca 95% tagna i sommarmiljö trots att vinter och kyla råder stor del av året i Härnösand. Detta genomsyrar också en stor del av de idéer och planer som framförs med exempelvis utökade grönytor, tillfällig handel samt flertalet byggrätter för restauranger i utpräglade sommarlägen. Vi saknar åtgärder som syftar till att stärka planområdet även vintertid.

- Planprogrammet har ett tydligt strategiskt mål att nedprioritera parkeringar och biltrafik. Konsekvenserna av detta har inte belysts tillräckligt i arbetet med programmet. Vad detta får för konsekvenser för stadens näringar samt för tillgängligheten till staden för besökare och medborgare som inte bor i stadens centrum har inte utretts och beskrivs inte i planprogrammet. **En parkeringsutredning för centrala Härnösand bör göras och utgöra underlag till planprogrammet.**

  Denna parkeringsutredning bör ha handel och centrumkärnans behov högt på agendan. Handelsaktörer och fastighetsägare bör höras i en sådan utredning. Att genomföra planprogrammets idéer utan plan för ersättande av dessa parkeringsytor tror vi kan få förödande konsekvenser för stadens centrala näringar. Tillgänglig, närhet och

enkelhet är nycklar för småstadens Härnösands attraktionskraft och fortsatta utveckling. Detta bör tas i hänsyn till större utsträckning inom planprogrammet.

- Att resande behöver bli mer hållbart utifrån klimatperspektivet råder ingen tvekan. I vår framtidsbild i Norrland och Härnösand är dock bilen även i framtiden det primära transportmedlet inom staden - men det går på el eller annat förnyelsebart bränsle.

- **Förslag på alternativa parkeringslösningar** inom centrum om ambition är att minska de vattennära parkeringsytorna:
    - Utöka befintligt parkeringshus med ytterligare våningsplan i fastigheten Glasmästaren 10 (Hemköp/Systembolaget)
    - Utreda möjligheterna att skapa ett parkeringshus (sk mobilitetshus) i anslutning till Skeppsbron på någon av obebyggda tomterna.
    - Utreda möjligheterna att skapa fler parkeringsplatser på Mellanholmen.
    - På utpekade platser inom planprogrammet variera ytor säsongsmässigt där en och samma yta kan utgöra parkering vintertid och annat nyttjande under sommartid.
    - Utreda och göra en konsekvensanalys av att ha betalparkeringar, kortare ståtider/gratis tid för att tillgängliggöra för kunder inom stadskärnan.
    - Utreda och beakta risker med att minskat antal parkeringar skapar besöksströsklar som gör att handeln tappar underlag.

- Utöver borttagande av majoriteten av parkeringsplatserna vill man i planprogrammet att privata fastighetsägarna ska lösa parkering inom egen fastighet. Inom en stor del av befintlig bebyggelse är detta en omöjlighet. Även inom de byggrätter som idag finns inom planområdet finns ytterst begränsade möjligheter att skapa dessa parkeringsytor, framför allt då begränsningar i våningsantal gör att det inte finns någon kommersiell bärighet att bebygga sådan mark. Det i sig står i strid med planprogrammets ambition om förtätning.

- En tydlig strategi för hur dessa parkeringar ska ersättas måste tas fram och nya platser för samlade parkeringsanläggningar (s.k. mobilitetshus) måste pekas ut. Principer för parkeringsfriköp bör införas och ett tydligt huvudmannaskap för detta utpekas. För de parkeringar som byggs bort betalas förslagsvis en ersättning enligt modellen för parkeringsfriköp (en väl fungerande modeller i bl.a. Umeå).

- Tydliga målpunkter för planprogrammet är Stora Torget och Sälstensudde. Att säkerställa tillgänglighet för alla trafikslag till dessa ser vi som en självklarhet. Detta innefattar även biltrafikanter. För de härnösandsbor som inte bor inom rimligt cykel eller gångavstånd så är och förblir bilen det primära transportmedlet - framförallt vid tillfällen när någon typ av handel planeras och i synnerhet vintertid. Härnösands topografi bör även den tas i beaktning: det är en stad med många kullar och backar - något som försvårar både för cyklister och fotgängare. Planprogram bör ta vara på den kraft som ligger i ett levande centrum och vara mer inkluderande även för bilister. Framtidens bilar kommer att drivas av el och förnybara bränslen och innebära mindre utsläpp. Parkeringsplatser bör därför snarare uppmuntras än nedprioriteras.

- För att lyckas åstadkomma en levande miljö längs planprogrammets stråk så krävs att en högre densitet av arbetsplatser och boende skapas. Planprogrammet bör understryka vikten av förtätning i dessa lägen och att detaljplaner som bidrar till detta bör vara högt prioriterade.

- Densitet och flöden är nycklar för att skapa en levande stadsbild. I dagsläget pågår ett intensivt arbete för att förtäta och fylla upp de befintliga lokalerna i stadskärnan. Väljer man att addera ytterligare byggrätter utanför detta område - men i dess direkta närhet - riskerar man att urvattna flödena. Det leder till otillräckliga kundunderlag för att, på kommersiella grunder, driva verksamhet inom centrumkärnan. Ett levande gatuplan - utan tomma skyltfönster - är en nyckel för stadskärnans attraktionskraft.

- Sammantaget inom Planprogramsområdet föreslås byggrätter för 6 nya restauranger, (Fisketorget, Nybrokajen samt 3 st på Skeppsbron). Samtliga av dessa är placerade utanför handelsstråket och i utpräglade sommarlägen. Vi ser det inte som realistiskt att det finns bärighet för den mängden.

- Att stärka Skeppsbron som stråk med tillhörande byggrätter ser vi som positivt. Vi ser det däremot som kontraproduktivt - mot det arbete som sker inom ramarna för Centrumprojektet - att möjliggöra byggrätter i anslutning, men trots allt utanför, centrumkärnan och handelsstråket (Fisketorget och Nybrokajen). Dessa bidrar inte till stärkta flöden utan det sker på bekostnad av parkeringar och därav tillgänglighet till stadskärnan. För en långsiktig ekonomisk bärighet för café- och restaurangverksamheter i centrum krävs kundflöden under årets alla månader. Risken med att tillföra så många byggrätter

som planeras är att det skapar en förflyttning av flödena. Operatörerna i stadskärnan tappar kundunderlag sommartid till förmån för de mer vattennära aktörerna. Det kan skapa en mindre rättvis konkurrenssituation.

Utöver dessa övergripande synpunkter har vi följande synpunkter på respektive avsnitt:

Avsnitt 1. Östra Kanalgatan

- Enligt illustrationerna planeras förändring av parkeringsytorna till längsgående. Konsekvens av detta är ett minskat antal parkeringar i centrumkärnan - vilket kommer att ge negativa effekter för handel. En parkeringsutredning och förslag på ersättning av parkeringsplatser i centrumkärna för att undvika negativa konsekvenser för de centrala näringarna bör göras och komplettera planprogrammet.

Avsnitt 2. Fisketorget + Stora torget

- Att planprogrammet vill leda in GC-trafik via Stora Torget ser vi som positivt. Med hänvisning till tidigare argument om torgets vikt dels som målpunkt inom planprogrammet och dels som central plats utifrån handelsstråket hade vi gärna sett ytterligare satsningar på förstärkning av Stora Torgets innehåll.

- Byggrätt för restaurang eller café på Fisketorget på bekostnad av parkeringar riskerar dels att urvattna flödena inom handelsstråket och dels minska antalet handelsnära parkeringar. Att tillgängliggöra och skapa attraktiva, vattennära miljöer sommartid är positivt. Östra Kanalgatan och Fisketorget är väldigt attraktiva platser med sina sollägen. Att hitta balansen mellan tillgängliga och centrumnära parkeringsplatser och samtidigt tillgängliggöra dessa vattennära ytor ser vi som en nyckel i planprogrammet. Återigen: en parkeringsutredning behöver göras.

Avsnitt 3. Nybrokajen

- Planprogrammet föreslår Nybrokajen som en av de nya mötesplatserna. En ny vistelsemiljö skall skapas återigen på bekostnad av centrumnära parkeringsytor. Vår tro är att planprogrammet överskattar platsens attraktionskraft. Gatuplansfasaderna inom området består av infarter för garage och logistik - något som kraftigt försvårar utvecklingen och möjligheten att skapa ett trivsamt gaturum. En stor del av året - och även under dagtid på sommaren - ligger platsen dessutom i skugga.

- Att som föreslås möjliggöra för den byggrätt om 2 plan riskerar också att urvattna torget som central plats för uteserveringar och dess positiva effekt på handelsstråket. Vi som fastighetsägare av Köpmannen 10 arbetar idag med att etablera ytterligare en restaurang på torget för att rama in och stärka torget som målpunkt. Att då möjliggöra för ytterligare en restaurang i direkt anslutning, men dock utanför handelsstråket, riskerar att motverka en långsiktig livskraft för restaurang och caféverksamhet belägna kring Stora Torget, men också inom det övriga handelsstråket.

- För boende och besökare som ankommer till Härnösand via Nybrogatan är denna parkering central om man ska ta sig in till stadskärnan. Att begära att en potentiell besökare till centrum ska finna parkering någonstans på fastlandet för att sedan ta sig över till fots in till centrumkärnan är att begära för mycket. En sådan besökare riskerar att gå förlorad till andra handelsplatser. Saknas parkeringsmöjligheter vid Nybrokajen så riskeras även en ökad trafik att drivas uppför Nybrobacken.

Avsnitt 4.1–5 Skeppsbron (indirekt påverkan)

- Vi ser positivt på de tilltänkta planerna inom området, vi anser dock att parkeringsutredningen även bör innefatta detta område. Dessa parkeringar är inte lika kritiska för den centrala handeln, men risken finns att det sker en förskjutning om idag boende och arbetstagare i centrum tvingas bort från parkeringarna och upptar platser för tilltänkta handelsbesökare. Den risken finns om inte nya parkeringar tillförs i närliggande områden.

- Skeppsbron utgör idag huvudtransportled för både lätt och tung trafik till både Hernöverken och Tobaks - platser där idag över 500 personer har sin arbetsplats. Detta bör tas i hänsyn i kommande detaljplanering.

- Utifrån planens ambition om förtätning, ökade flöten och minskat bilresande bör man uppmana och ställa sig positiv till ökad bostadsbebyggelse inom planprogrammet, man bör dessutom utifrån dessa ambitioner inte begränsa föreslagna våningsantalet till 4 våningar då detta försvårar möjligheten för tilltänkta exploatörer att få lönsamhet i projekten. Planprogram bör uppmuntra byggrätter upp emot 6-7 våningar.

Avsnitt 5. Utsprångskajen (indirekt påverkan).

- Vi ser positivt på de tilltänkta planerna inom området, vi anser dock att parkeringsutredningen bör innefatta även detta område.

- I planeringen och möjliggörande för handel inom området bör man ha i åtanke de utmaningar som redan idag finns för den centrala handeln, där vi tidigare redogjort för vikten av starka flöden och risken att en utspridning urvattnar bärigheten för handel. Den fysiska handeln idag står för stora utmaningar och hård konkurrens från exempelvis e-handeln. Detta ser, av allt att döma, inte ut att förändras inom en överskådlig framtid. Handeln i Härnösand - liksom i andra städer - måste få stöd och stöttning och det skapas genom ett levande centrum. En kompakt stadskärna med tydliga handelsstråk ger ökad handel.

- I den tilltänkta byggrätten på kajen bör man ha en så flexibel byggrätt som möjligt. Vi lever i en föränderlig värld och att låsa fast ändamålen i för tidigt skede riskerar att hindra framtida utveckling. Varför inte möjliggöra för bostäder inom byggrätten på våningsplan 2 tex?

Avsnitt 6. Långgatan + Hamnparken

- Vi ser positivt på de planerade åtgärderna för Hamnparken på den östra sidan om Fiskargatan. Den västra sidan ligger inkilad mellan verksamheter och omgärdad av försvarets kaj med tillhörande verksamhet, att skapa en rekreationsyta av detta bör inte vara av prioritet.

- Tobaksområdet och Hernöverksområdet har under de senaste åren växt med nya verksamheter, serviceinrättningar, restaurang med mera. Idag arbetar över 500 personer inom området. Utrymme inom fastigheterna för ytterligare tillväxt finns och planeras av fastighetsägarna. Parkerings- och trafiksituationen är redan idag ansträngd. Den planerade förändringen inom Hernöverksområdet kommer att ytterligare minska antalet parkeringar samtidigt som besökare förväntas öka. Vi ser det som en god framtidsplanering från kommunen att avvakta med området väster om Fiskargatan för att ha möjligheten, om så krävs, att utöka antalet parkeringar i området.

Avsnitt 7. Tobaksmonopolet

- Vi ser positivt på de planerade åtgärderna vid Tobaks där främst behovet av cykelparkering tillgodoses

- Möjliggörande av mindre uteservering i gatuplanet västra sidan om Fiskargatan skulle ytterligare stärka Tobaks som målpunkt och samtidigt skapa mer liv i gaturummet.

Avsnitt 8. Sälstensudde

- Vi ser positivt på planprogrammets ambition kring Sälstensudde, att tillgängliggöra platsen för allmänheten och skapa ett grönområde som är tillgängligt för både gång, cykel och biltrafik kommer vara starkt bidragande till att hela sträckan inom planprogrammet blir levande.

- Sälstensudde är av planprogrammet utpekad som en av två viktiga målpunkter. Detta avsnitt bör därav ligga tidigt i prioriteringen för att skapa substans och relevans för de övriga åtgärderna mellan Stora Torget och Sälstens Udde - men också för att tillföra attraktionskraft kring det bostadsområde som idag detaljplaneras på Sälstensudde. Dessa åtgärder bör därför ligga först i tidsplanen för de tilltänkta åtgärderna.

- Hänsyn för befintlig verksamhet som idag utgörs av lättare industri bör tas i framtagande av framtida detaljplanering närmast befintlig bebyggelse, även om vi som fastighetsägare inte är emot att man från kommun ser positivt på att utrymmet bakom fabriksområdet tillgängliggörs för allmänhet bör man också beakta de verksamheter som nuvarande plan tillåter och ha eb flexibel inställning till användningsområdet för byggnaderna inom Hernöverken.

- Utifrån att platsen är tänkt som målpunkt och rekreationsområde bör parkeringsfrågan ges mer hänsyn än vad som framgår av planprogrammet. Vi har tidigare redogjort för hur ansträngd parkeringssituationen är för de verksamheter som idag finns inom området. Då fler bostäder och ännu fler besökare förväntas i framtiden så bör hänsyn tas till det i planeringen.

Kommentar

Programmet kompletteras med exempelbilder som visar på mer än bara sommarväder samt exempel på aktiviteter och styrkor som gör Skeppsbron attraktiv även vintertid.

Parkeringar kommer fortsatt vara viktiga i området. För att utnyttja befintliga parkeringsplatser och stadens gaturum på ett mer effektivt sätt krävs det att man ser över parkeringssituationen i centrala Härnösand i sin helhet. Kommunen vill säkerställa att de som behöver ta sig till staden med bil fortsatt kan göra det men att de som har möjlighet att färdas på andra och mer hållbara sätt gör det i större utsträckning. I dagsläget vet vi inte om parkeringsplatserna behöver ersättas i sitt nuvarande antal, minska eller öka.

Det får parkeringsutredningen ge svar på. Fastighetsägaren bär ansvaret för att anordna parkering för sin fastighet.

Efter inkomna yttranden har kommunen beslutat att ta fram en ny parkeringsutredning som tydligt ska visa på behovet av parkeringsplatser, dess utformning, reglering och placering där perspektiv utifrån näringslivet, stadslivet, invånare och boende tas hänsyn till. Utredningen innefattar även att utreda frågan om parkeringshus, parkeringsavgifter och parkeringsköp vid ny- och ombyggnation. Utredningen ska ta hänsyn till framtida scenarion gällande invånarantal och olika typer av färdmedel ex. elbilar, elsparcyklar, lådcyklar etc.

Att nyttja ytor längs Skeppsbron till olika saker olika tider på året är i enlighet med programmets intentioner. Kommunen förtydligar det i text och illustrationer.

Planprogrammet pekar på möjliga permanenta byggrätter längs sträckan, både på befintliga ytor där restauranger finns och på helt nya platser. Omfattningen, utformningen, placering och storleken av restaurangerna kommer utredas vidare i kommande detaljplaneprocesser. Planprogrammet visar på en önskvärd långsiktig utveckling och en ungefärlig placering av lämpliga ytor för restaurangändamål. Utpekandet av platserna innebär inte att kommunen kommer bygga restauranger utan det ger möjligheter för framtida intressenter att etablera sig längs sträckan. I kommande detaljplaneprocesser kommer frågorna utredas vidare kring genomförande.

Kommunen ser utvecklingen av Skeppsbron som stärkande för hela Härnösand. Stadens framsida blir mer attraktiv och kopplingen mellan Skeppsbron och centrum förstärks och blir mer tydlig för besökare som idag uttryckt förvirring vad gäller entrén till centrum. Ett uppsving för Skeppsbron kan gynna centrum och stärka flöden.

Våningsantalet som skrivits ut i illustrationerna är utifrån nu gällande detaljplaner. Det kan prövas av sökande i en detaljplaneprocess om de vill. Uttrycket för riksintressets värde som är relevant för Skeppsbron är i huvudsak den storstadsmässiga stenhusbebyggelsen och hamnmiljön vilket behöver tas hänsyn till i kommande planprocesser.

Nuvarande detaljplan på Utsprångskajen möjliggör för en byggrätt för hamnändamål med en byggnadshöjd på 6,5 meter. Detaljplanen togs fram 1959 och bedöms av planprogrammet vara föråldrad och behöver göras om. Planprogrammet föreslår att en ny detaljplan tas fram med en byggrätt i mindre skala och med bredare användning för att möjliggöra utveckling av hamnen i samklang med områdets höga kulturmiljövärden.

Specsavers

Så viktigt att parkeringarna i stan får vara kvar, det är ju vår styrka att det ska finnas lättillgängliga parkeringar!

Vore synd att tappa kunderna ner till Birsta pga parkeringarna, vi har idag många kunder utifrån, som Kramfors och Sollefteå.

Ta exempel från Sundsvall, där man tagit bort en stor parkering och butikerna flyttar till Birsta istället...

Visst är det fint, men det kommer bli en katastrof för handeln i centrum. Är det dit vi vill? Alla kan inte cykla, alla bor inte på ön...

xx

Kommentar

Studier visar att gående, cyklister och kollektivtrafikresenärer sammantaget spenderar mer pengar än de som anländer med bil (HUI, 2010) och att åtgärder som reducerar biltrafik och bilparkering i stadskärnan har en positiv inverkan på den lokala handelns omsättning och stadskärnans attraktionskraft (VTI, 2010). (SKR, *Parkering för hållbara stadskärnor I små och medelstora kommuner,* 2021). Kommunen instämmer att det är viktigt att handeln är tillgänglig för kunder och besökare men ser att bättre framkomlighet för gående och cyklister i kombination med ett trivsammare, grönare och mer väl gestaltat kajstråk kommer gynna handeln och bidra till att kunder vill vistas i centrala Härnösand under en längre tid.

I kommunens gång- och cykelprogram finns en avståndsanalys som visar att ca 18 000 invånare har 5 kilometer resväg till stadens resecentrum. 5 kilometer är en sträcka som för många är rimlig att cykla. Inom denna radie ryms ca 75 % av hela Härnösands invånare. Självklart kan inte alla cykla eller gå till sina målpunkter, men Härnösand är en koncentrerad stad med bra förutsättningar för att genomföra fler resor till fots eller med cykel. Även kollektrafiktrafiken spelar stor roll i främjandet av mer hållbara resor.

Kommunen vill säkerställa att de som behöver ta sig till staden med bil fortsatt kan göra detta men att de som har möjlighet att färdas på andra och mer hållbara sätt gör det i större utsträckning. För att utnyttja befintliga parkeringsplatser och stadens gaturum på ett effektivt sätt så krävs att man ser över parkeringssituationen i centrala Härnösand som helhet.

Flügger färg

Vi bedriver verksamhet på Skeppsbron 3. Finns någon hänsyn tagen till detta? Exempelvis några specifika tidsbegränsade parkeringsrutor utanför

butiken, typ 15 minuter. Vi har mycket hantverkare som kunder och tunga varor. Vår verksamhet är beroende av att parkeringsmöjlighet finns i anslutning. Hur är det under byggtiden? Finns även ovanstående i beaktande där? Återkoppla gärna på detta så vi har en chans att parera. /XX

Kommentar

Exakta reglering och utformning av parkeringsplatser utanför butiken blir en fråga i kommande skeden och utreds vidare av kommunens teknikavdelning. Tidsbegränsade parkeringsrutor för 15 minuter utanför butiken är i linje med planprogrammets intentioner.

Verksamhetsutövare längs sträckan där byggnation planeras kommer att få information av ansvarig avdelning hos kommunen.

Tandkliniken i norr

För oss som har en Tandläkarklinik med många besökare varje dag som åker bil så är det fortsatt viktigt att det enkelt går att parkera för våra kunder. Mvh XX

Kommentar

Exakta reglering och utformning av parkeringsplatser utanför kliniken blir en fråga i kommande skeden och utreds vidare av kommunens teknikavdelning. Tidsbegränsade parkeringsrutor för besökare är i linje med planprogrammets intentioner.

Verksamhetsutövare längs sträckan där byggnation planeras kommer att få information av ansvarig avdelning hos kommunen.

First Hotel Stadt i Härnösand

Synspunkt fra First Hotel Stadt i Härnösand Vi er veldig positive til oppgraderingen av Skeppsbron. Det som er viktig for oss som næringsdrivende er at det ikke fjernes parkeringsplasser uten at disse erstattes. For besøkende til hotell og restaurant er parkering viktig for å fasilitere ankomsten. Inn og utfart til hotellet og eiendommene må ivaretas gjennom byggeperioden. Byggearbeidet må ta hensyn til beboere og gjester med hensyn til støy på tidlig morgen, kvelder og netter om mulig. Nye grøntområder og et bedre tilrettelagt miljø på Skeppsbron er noe vi ser frem til og bidrar gjerne positivt videre i prosessen.

Kommentar

Kommunen vill att stadens parkeringsplatser nyttjas på ett bättre sätt genom mer strategisk parkeringsreglering och bättre information för besökare. I dagsläget vet vi inte om parkeringsplatserna behöver ersättas i sitt nuvarande

antal, minska eller öka. Det får parkeringsutredningen ge svar på. Det är viktigt att besökare som behöver ta sig till stan och olika målpunkter med bil fortsatt kan göra detta men att de som har möjlighet att färdas på andra och mer hållbara sätt gör det i större utsträckning.

Verksamhetsutövare längs sträckan där byggnation planeras kommer att få information av ansvarig avdelning hos kommunen.

Kommunen välkomnar framtida samarbete under kommande bygg- och planeringsprocesser.

Härnösands Handelsförening

Kommentar till Planprogram Skeppsbron.
Kommunen hävdar att processen för att ta fram planprogrammet har bestått av omfattande dialoger med invånare, experter, företag och politiker. Men man har helt missat att ha dialog med den grupp i samhället som berörs allra mest av detta projekt, nämligen handelsidkarna i centrum.

Man vill enligt visionen uppnå ett hållbart resande genom att kraftigt minska biltrafiken i centrum. Parkeringar och biltrafik skall ge plats åt gående och cyklister. Kommunen skriver "Framkomligheten för gående och cyklister ska prioriteras".

Det har drivits handel sedan 1600-talet på exakt den plats där Härnösands centrum ligger idag och kommunikationen har allt sedan dess varit av yppersta vikt för en blomstrande handel.
Ledordet för handeln har i alla tider varit; God service. Med allt vad det innebär. Personligt engagemang, trevligt bemötande, engagerade butiksinnehavare, närhet, trevlig miljö, mm. Men det allra viktigaste för en handelsplats är att kunderna skall kunna besöka platsen på ett så smidigt och enkelt sätt som möjligt.
Det gällde på 1600-talet och det gäller även idag.
Faktiskt än mer idag då det är så enkelt att klicka hem en vara på nätet eller ta bilen till Birsta.

Om man försvårar för kunderna att besöka handlare, restauranger eller andra företag i city på det ena eller det andra sättet minskar man så klart också antalet kunder som väljer just den handelsplatsen.
En mycket enkel matematik, som man helt missat i planprogrammet!

Härnösand har en stor andel kunder från Höga Kusten, Kramfors och Sollefteå. Om man minskar tillgängligheten för denna grupp är det lätt att

man fortsätter resan till Birsta istället. Där har man alltid satsat på stor tillgänglighet.

Man skriver i projektet: "Bilar och parkeringar behöver ge plats åt gående och cyklister för att uppnå kommunens ambitioner om hållbart resande". Det låter ju bra om det vore så att de som handlar i centrum endast bor i närområdet. Men vi företag i centrum behöver ett stort upptagningsområde för att klara oss.
Om man gör det svårt att parkera centralt e1ler t.o.m. omöjligt att hitta en parkeringsplats är det inte allt för svå11 att räkna ut att antalet besökare i centrum kommer att minska.

Dessutom; Under hela vinterhalvåret fungerar inte den vision som projektet uppvisar. Man går eller cyklar inte till centrum i den utsträckning att vi kan ha en levande handelsplats enbart baserad på denna grupp.
I visionen saknas helt en konsekvensanalys beträffande inverkan på handeln. En enda mening behandlar handelssituationen. "En ökad andel gående och cyklister kan också ge bättre förutsättningar att främja centrumhandeln och näringslivet" Hur tänkte man där?

Så blir det inte om man samtidigt ger biltrafiken klart sämre förutsättningar. Vi handlare är helt beroende av flera centrumnära parkeringar för att överleva.
I vårt närområde finns det exempel på hur man i en stad agerar både exemplariskt och förkastligt.
* I Örnsköldsvik har man 2 centralt placerade parkeringsgarage och dessutom flertalet parkeringar runt centrumkärnan. En uppvärmd, snöfri gågata gör handelsupplevelsen på vintern mycket trevlig. Handeln blomstrar och det finns inga tomma lokaler.
* I Sundvall har man gjort tvärt om. Tagit bort flertalet centrumnära parkeringar och inte stöttat centrumhandeln på något annat sätt. Man vill helt enkelt ha all handel i Birsta. Resultatet är ett folktomt centrum där åtskilliga unika butiker lagts ner och gallerian har nu flertalet tomma lokaler.
Om planprogrammet genomförs kommer det innebära färre besök i centrum, med konkurser och neddragningar av verksamheter som följd samt lägre skatteintäkter när handeln drivs till Birsta och web. Vi handlare kämpar varje dag för att man skall välja att handla i Härnösand. Då känns det inte rätt att vi nu också skalJ kämpa mot Kommunens inställning till oss företagare i centrum.
Vi måste kunna umgås med respekt för varandra. Både som bilist, cyklist och gående, så att vi inte tar bort förutsättningarna för handel i vår fina stad. Vi är självklart inte motståndare till att göra förändringar längs Skeppsbron för en bättre upplevelse och närhet till vattnet, som ju är Härnösands största

tillgång. Men gör om planprogrammet och låt oss företagare i city vara med på ett hörn.

Som avslutning.
År 2014 protesterade dåvarande Svensk Handel Härnösand mot Härnösands Trafikprogram 2050, där kommunen exakt på samma sätt exkluderar handeln i sin vision. Detta upprepas alltså ännu en gång.

Härnösands Handelsförening
2023 04 04
Vid pennan XX XX, sekreterare.

Kommentar

Nedan kommer kommunens kommentarer för varje stycke av yttrandet.

Dialogprocessen
Kommunen har genomfört en mängd öppna dialogtillfällen och deltagit på kommunens företagsfrukost. Utöver dialogtillfällen med allmänheten samt detta samråd valde kommunen att ha riktad dialog med barn och äldre utifrån översiktsplanens riktlinjer för vilka perspektiv vi särskilt behöver bli bättre på att beakta i samhällsplaneringen samt utifrån barnkonventionen. Kommunen har gjort en bedömning av vilka grupper som behöver beaktas i detta projekt och valt att prioritera dialog med representanter från tillgänglighetsrådet, pensionärsrådet och en skolklass. Dessa grupper hörs sällan i samrådsprocesser och är röster som behöver beaktas enligt kommunen för att skapa en tillgänglig, rättvis och socialt hållbar stad för alla.

Parkeringsplatsernas tillgänglighet i centrum
Studier visar att gående, cyklister och kollektivtrafikresenärer sammantaget spenderar mer pengar än de som anländer med bil (HUI, 2010) och att åtgärder som reducerar biltrafik och bilparkering i stadskärnan har en positiv inverkan på den lokala handelns omsättning och stadskärnans attraktionskraft (VTI, 2010). (SKR, *Parkering för hållbara stadskärnor I små och medelstora kommuner,* 2021). Kommunen instämmer att det är viktigt att handeln är tillgänglig för kunder och besökare men ser att bättre framkomlighet för gående och cyklister i kombination med ett trivsammare, grönare och mer väl gestaltat kajstråk kommer gynna handeln och bidra till att kunder vill vistas i centrala Härnösand under en längre tid.

Kommunen vill säkerställa att de som behöver ta sig till staden med bil fortsatt kan göra detta men att de som har möjlighet att färdas på andra och mer hållbara sätt gör det i större utsträckning. För att utnyttja befintliga parkeringsplatser och stadens gaturum på ett effektivt sätt så krävs att man ser över parkeringssituationen i centrala Härnösand som helhet.

Kommunen har beslutat att ta fram en parkeringsutredning för att utreda nuläget i centrala Härnösand som helhet och föreslå lämpliga åtgärder för att uppnå kommunens mål om flera resor med gång och cykel. Parkeringsutredningen ska utgå från tillgänglighets-, besöksnärings-, näringslivs- och landsbygdsperspektivet och ska arbetas fram i samverkan med kommunens olika avdelningar för att skapa förståelse, möjliggöra genomförandeåtgärder och tidigt lyfta in centrala perspektiv. I parkeringsutredningen ska förslag på åtgärder presenteras, då blir även frågan om parkeringshus belyst.

Trafikprogram
Trafikprogrammet antogs 2015. Det är beklagligt att handeln inte känt sig lyssnade på i processen vid framtagandet av kommunens trafikprogram.

Företagarna Härnösand

Samråd alltid med näringslivet. Vi (Företagarna Härnösand) önskar bli kallade till alla möten i planfrågor.

Fundering. Finns någon koppling i visionen för Skeppsbron till begreppen i ”Platsvarumärke Härnösand”?

Många olika workshops nu.

Viktigt att ersätta de parkeringar som tas bort med annan stadsnära parkering. (Gatunära längsgående parkeringar ger färre platser än tvärgående parkeringar)

Förslag: Parkeringshus i city som sväljer många bilar och minskar behovet av asfalterade ytor.

Laddplatser för såväl näringsidkare som kunder.

Alla bor inte på Härnön. Alla kan inte cykla. Kommunens medborgare och näringsidkare finns även i Häggdånger m omnejd, Stigsjö med omnejd, Älandsbro m omnejd, Ramvik m omnejd. Därtill finns inpendlare från andra kommuner.

Att hantera parkeringsfrågan "sen" upplevs som en stor risk. När är det och vem har uppdraget och budgeten för det?

Säkerställ bredden på vägen längs Skeppbron så att det fungerar för varutransporter och andra lasttransporter.

Tack för möjligheten att lämna synpunkter.

Företagarna Härnösand

Kommentar

Kommunen tar med önskemålet om att bli hörda i planprocesser.

Det finns ingen uttalad koppling till kommunens arbete med Platsvarumärket Härnösand. Planprogrammet påbörjades innan arbetet med platsvarumärket återupptogs efter pandemin. Däremot finns dialog internt i kommunen mellan dessa två projekt.

Kommunen vill att stadens parkeringsplatser nyttjas på ett bättre sätt genom mer strategisk parkeringsreglering och bättre information för besökare. I dagsläget vet vi inte om parkeringsplatserna behöver ersättas i sitt nuvarande antal, minska eller öka. Det får parkeringsutredningen ge svar på. Det är viktigt att besökare som behöver ta sig till stan och olika målpunkter med bil fortsatt kan göra detta men att de som har möjlighet att färdas på andra och mer hållbara sätt gör det i större utsträckning.

Efter samrådsprocessen framkom behov av en övergripande parkeringsutredning för hela centrala Härnösand som Samhällsförvaltningen därför kommer beställa. I den ska förslag på åtgärder presenteras, då blir även frågorna om parkeringshus och laddningsstationer för elfordon belysta. Parkeringsutredningen ska utgå från tillgänglighets-, besöksnärings-, näringslivs- och landsbygdsperspektivet och ska arbetas fram i samverkan med kommunens olika avdelningar för att skapa förståelse, möjliggöra genomförandeåtgärder och tidigt lyfta in centrala perspektiv.

I kommunens gång- och cykelprogram finns en avståndsanalys som visar att ca 18 000 invånare har 5 kilometer resväg till stadens resecentrum. 5 kilometer är en sträcka som för många är rimlig att cykla och tar ca 20 – 25 minuter. Inom denna radie ryms ca 75 % av hela Härnösands invånare. Självklart kanske inte alla alltid cyklar eller går till sina målpunkter, men Härnösand är en koncentrerad stad med bra förutsättningar för att genomföra fler resor till fots eller med cykel. Även kollektrafiktrafiken spelar stor roll i främjandet av mer hållbara resor.

Kommunen vill säkerställa att de som behöver ta sig till staden med bil fortsatt kan göra detta men att de som har möjlighet att färdas på andra och mer hållbara sätt gör det i större utsträckning. För att utnyttja befintliga parkeringsplatser och stadens gaturum på ett effektivt sätt så krävs att man ser över parkeringssituationen i centrala Härnösand som helhet.

Vägbredden på vägen längs Skeppsbron ska fortsatt fungera för varutransporter och andra lasttransporter.

Guldsmed Kalling 1

Projektet är väldigt fint och vackert men enligt oss köpmän i centrum helt förkastligt. Vårt centrum besöks av fler kunder som kommer från närliggande kommuner tack vare att det är enkelt och
nära. Men, redan idag så får vi höra att det är svårt att hitta parkering nära butikerna och om ni då tänker ta bort de flesta av dessa parkeringar så

kommer vi nog tyvärr tappa kunder till närliggande köpcentrum. Där kan du parkera gratis precis utanför dörren.
I samband med detta så minskas även skatteintäkter till vår kommun!
Tänk om och tänk på vår kommuns överlevnad i första hand!

Kommentar

Studier visar att gående, cyklister och kollektivtrafikresenärer sammantaget spenderar mer pengar än de som anländer med bil (HUI, 2010) och att åtgärder som reducerar biltrafik och bilparkering i stadskärnan har en positiv inverkan på den lokala handelns omsättning och stadskärnans attraktionskraft (VTI, 2010). (SKR, *Parkering för hållbara stadskärnor I små och medelstora kommuner,* 2021). Kommunen instämmer att det är viktigt att handeln är tillgänglig för kunder och besökare men ser att bättre framkomlighet för gående och cyklister i kombination med ett trivsammare, grönare och mer väl gestaltat kajstråk kommer gynna handeln och bidra till att kunder vill vistas i centrala Härnösand under en längre tid.

Kommunen vill att stadens parkeringsplatser nyttjas på ett bättre sätt genom mer strategisk parkeringsreglering och bättre information för besökare. I dagsläget vet vi inte om parkeringsplatserna behöver ersättas i sitt nuvarande antal, minska eller öka. Det får parkeringsutredningen ge svar på. Kommunen vill säkerställa att de som behöver ta sig till staden med bil fortsatt kan göra detta men att de som har möjlighet att färdas på andra och mer hållbara sätt gör det i större utsträckning. För att utnyttja befintliga parkeringsplatser och stadens gaturum på ett effektivt sätt så krävs att man ser över parkeringssituationen i centrala Härnösand som helhet. Därför har kommunen beslutat att ta fram en parkeringsutredning som ska utreda nuläget och ge förslag på åtgärder.

Guldsmed Kalling 2

Jag skriver denna kommentar som butiksägare i centrum.

När man läser Planprogrammet slås man av att det är många "fina ord" som värdeplanering, omfattande dialogprocess, mångfunktionella gaturum, höga gestaltningsfunktioner.

Allt detta faller platt till marken eftersom inte hela samhället varit med i processen. Handeln!

Ursprunget till att det över huvud taget finns en stad är att man ville ha en optimal plats för handel. Utan handel ingen stad.

Redan 2014 skrev vi handlare (Svensk Handel Härnösand) en inlaga till kommunen angående Trafikprogram 2050. Vi protesterade mot att man i programmet inte tog hänsyn till centrums handel utan framhöll att gång- och

cykeltrafik skulle ha företräde framför biltrafiken. Skisser visades på hur det var tänkt - men skrotades, som tur var.

Sedan har inte mycket hänt, förrän nu när man plötsligt genom Skeppsbroprojektet skall ta bort i stort sett all biltrafik i centrum och ersätta denna med gång och cykelväg samt planteringar. Inget tas upp om var man skall parkera hädanefter. För det är väldigt få kunder som tar sig till centrum för att handla gående eller cyklandes. Speciellt på vintern eller vid dåligt väder.

Planprogram Skeppsbron är ett enkelspårigt projekt där man inte med en enda mening tar upp nackdelarna för centrum om det genomförs enligt beskrivningen. Ingen realism, bara fantasier.

Vem skall utnyttja alla dessa uteplatser, grönytor och faciliteter om antalet besökare i centrum minskar drastiskt. För så blir fallet om man gör det besvärligt att besöka stadens centrum.

Resultatet blir att folk kommer välja att åka till det stora köpcentrumet Birsta istället.

Vi tappar skattemedel till Sundsvalls kommun och miljöpåverkan blir en katastrof med alla bilresor till och från Birsta. Precis tvärs emot vad man tänkt sig med visionen.

- Har verkligen detta projekt stöttats av den nuvarande kommunledningen?

- Varför är handeln exkluderad?

- Hade planprogrammet, i sin nuvarande form, ens kommit till stånd om man inkluderat handeln?

- Var finns konsekvensbeskrivningen?

- Är detta dödsstöten för vår fina och unika centrumhandel?

Vi möter ofta kunder som är lyriska över hur lätt det är att handla i Härnösand. Inte för att vi har ett stort utbud av butiker utan för att allt ligger inom en begränsad lättillgänglig yta. Dessa kunder kommer från bl.a. Sundsvall, Kramfors, Sollefteå och Höga Kusten. Vi har ju en hel del unika butiker och restauranger i vårt nära centrum.

Vem som helst kan ju räkna ut att om man tar bort 70-80% av p-platserna i city så tappar man helt det som alla kunder älskar med Härnösand - nämligen lättillgängligheten och servicen.

Det får helt enkelt inte ske!

Därför ger jag nedan en helt annan syn på hur man kan tänka. Med visionen att alla trafikanter skall kunna umgås på denna begränsade yta med respekt för varandra. Inte som i projektet - hata biltrafiken.

Den positiva grundtanken nedan är att ingen parkering i city skall tas bort, samtidigt som gång- och cykeltrafikanter skall beredas en säkrare miljö.

För centrums överlevnad!

1. Torget. (Bilaga 1)

Öppna upp för bilar att ta sig över torget från Nybron till östra Kanalgatan. Underlättar problematiken med korsningen Skeppsbron/Nybrogatan samtidigt som man lätt kommer till andra sidan city och slipper köra runt hela staden.

Detta kan man göra genom att införa ett tydligt markerat gångfartsområde där bilar och cyklister färdas på de gåendes villkor. Hastigheten är max 7 km/h och inleds med ett farthinder. Anordna samtidigt parkering på/nära torget för elbilar inklusive laddstation.

Torget är stort nog att rymma både gående, cyklister, bilar och utställningar.

Ta bort Evolution och gör en mindre springbrunn som det egentligen var meningen från den som donerade pengarna. Där kan folk samlas helt nära och umgås. Då får man ett mycket mer praktiskt och vackert torg.

2. Bolagsbryggan. (Bilaga 1)

Inga parkeringar vid Bolagsbryggan tas bort. Man gör istället vägbiten från Specsavers enkelriktad i riktning mot och över Stora Torget. Då kan man flytta parkeringarna närmre huset med gamla Systembolaget och frigöra plats för grönytor och gradänger ner mot vattnet.

Om man nu inte skulle falla för förslaget att öppna över torget kan man ändå flytta upp parkeringen 3-4 meter om man minskar in bredden på vägen och har stoppförbud på sträckan nedanför gamla Systemet.

Då bibehåller man in och utfart mot Nybrogatan och får plats med både grönska och gradänger.

Korsningen Skeppsbron/Nybrogatan göres säkrare för gång och cykel genom förhöjda överfarter och farthinder. Att det inte finns redan idag är konstigt.

Det finns ett parkeringsgarage med ingång från Bolagsbryggan. Modernisera detta och bygg ut! Det finns även flera lediga lokaler i gatuplan, där Systembolaget och andra har huserat, som lämpar sig för

ändamålet.

3. Brunnshusgatan/Storgatan. (Bilaga 2)

För att underlätta den kaosartade trafiksituationen för gående och cyklister i korsningen

Brunnshusgatan/Storgatan föreslås en GC-väg längs östra kanalen från Badhuset till Konsthallen. GCvägen kan då gå under bron vid korsningen

Brunnshusgatan /Storgatan. GC-vägen byggs helt nära vattnet och på detta sätt kan man behålla de 25 parkeringar som finns på östra Kanalgatan.

4. Fiskartorget. (Bilaga 3)

Den uppskattade parkeringen på Fiskartorget med 18 platser behålles utan ändring. En förhöjd gång och cykelöverfart med farthinder anläggs vid Västra Kyrkogatan.

5. StorgatanNästra kyrkogatan. (Bilaga 3)

Här parkerar bilar längsgående, men max 30 minuter för att öka cirkulationen och servicen för kunderna i city som endast skall utföra ett kort ärende.

6. Skeppsbron.

Alla parkeringar behålles. Avståndet mellan de två 60-gradiga vinkelparkeringarna vid First Hotell minskas och gatan som idag är extra bred minskas betydligt. På så sätt får det plats både parkering, planteringar och en behaglig GC-väg ända ut till Sälsten.

Gatan Skeppsbron behöver vara extra bred bara utanför entren till hotellet för i- och urlastning. Därefter kan vägbredden minskas avsevärt. I fortsättningen på Skeppsbron gör man en enradig 90-gradig vinkelparkering hela vägen bort till försvarets anläggning. Resultatet blir att alla trafikslag kan samsas på denna sträcka av Skeppsbron.

Med vänlig hälsning

XX XX

Guldsmed Kalling

2023 04 13

Kommentar

Kommunen har genomfört en mängd öppna dialogtillfällen och deltagit på kommunens företagsfrukost. Utöver dialogtillfällen med allmänheten samt detta samråd valde kommunen att ha riktad dialog med barn och äldre utifrån översiktsplanens riktlinjer för vilka perspektiv vi särskilt behöver bli bättre på att beakta i samhällsplaneringen samt utifrån barnkonventionen. Kommunen har gjort en bedömning av vilka grupper som behöver beaktas i detta projekt och valt att prioritera dialog med representanter från tillgänglighetsrådet, pensionärsrådet och en skolklass. Dessa grupper hörs sällan i samrådsprocesser och är röster som behöver beaktas enligt kommunen för att skapa en tillgänglig, rättvis och socialt hållbar stad för alla.

Parkeringar kommer fortsatt vara viktiga i området. För att utnyttja befintliga parkeringsplatser och stadens gaturum på ett mer effektivt sätt krävs det att

man ser över parkeringssituationen i centrala Härnösand i sin helhet. Kommunen vill säkerställa att de som behöver ta sig till staden med bil fortsatt kan göra det men att de som har möjlighet att färdas på andra och mer hållbara sätt gör det i större utsträckning. I dagsläget vet vi inte om parkeringsplatserna behöver ersättas i sitt nuvarande antal, minska eller öka. Det får parkeringsutredningen ge svar på.

Efter samrådsprocessen framkom behov av en övergripande parkeringsutredning för hela centrala Härnösand som Samhällsförvaltningen därför kommer beställa. I den ska förslag på åtgärder presenteras, då blir även frågorna om parkeringshus, parkeringsregleringar och laddningsstationer för elfordon belysta. Parkeringsutredningen ska utgå från tillgänglighets-, besöksnärings-, näringslivs- och landsbygdsperspektivet och ska arbetas fram i samverkan med kommunens olika avdelningar för att skapa förståelse, möjliggöra genomförandeåtgärder och tidigt lyfta in centrala perspektiv.

- *Har verkligen detta projekt stöttats av den nuvarande kommunledningen?*

Ja. Uppdraget att ta fram planprogrammet kom från kommunstyrelsen 2020-09-08 och dialog har först kontinuerligt med politiker. Presentation av samrådsförslaget skedde i Planerings- och exploateringsrådet (PEX) i mars 2023 och de meddelade då att de stod bakom att förslaget ställdes ut på samråd.

- *Varför är handeln exkluderad?*

Alla grupper i samhället har erbjudits att delta i framtagandet av planprogrammet vid öppna dialoger och genom detta samråd. Det är beklagligt att ni känner er exkluderade men vi hoppas att ni genom samrådet och denna offentliga redogörelse känner er hörda.

- *Hade planprogrammet, i sin nuvarande form, ens kommit till stånd om man inkluderat handeln?*

Vi anser att handeln inkluderats i processen och tagits hänsyn till. Planområdet inkluderar en mängd intressen där alla till hundra procent inte kommer bli nöjda. Målet är att göra Skeppsbron och Härnösand så bra som mjöligt för så många som möjligt.

- *Var finns konsekvensbeskrivningen?*

Planförslaget ska revideras med en mer utförlig konsekvensanalys samt en beskrivning av förutsättningarna.

- *Är detta dödsstöten för vår fina och unika centrumhandel?*

Ambitionen är den motsatta och baserad på forskning och goda exempel från likvärdiga kommuner och platser.

Postadress
Härnösands kommun
Samhällsförvaltningen
871 80 Härnösand

Besöksadress
Servicecenter
Sambiblioteket
Universitetsbacken 3

Hemsida
www.harnosand.se

E-post
samhallsforvaltningen@harnosand.se

Telefon
0611-34 80 00

Organisationsnr
212000-2403

Bankgiro
5576-5218

Synpunkter från privatpersoner

Totalt har 94 yttranden inkommit från privatpersoner. Dessa synpunkter har blivit sammanställda och bemötta i tabellen nedan.

Nr:	Yttrande:	Kommentar:
1	Att riva och bygga nytt där skeppet står idag och att förstöra möjligheten för parkeringar verkar vara ett förslag för att försvåra för alla bilister. Att man kan göra promenadstråk mm går nog att göra utan att riva något, skeppet är en gammal byggnad som väl behövs bevaras. Att man inte fixar utsprångskajen först då det varit ett folknöje att fiska strömming där, samt att försköna eventuella båtanslutningar vore förutom ny bro det första man skall satsa på. Restauranger efter kajen finns redan och om alla matställen ska gå runt måste man nog tänka om.	Angående Skeppet, Utsprångskajen, restauranger och parkeringar se sammanfattning s. 3–5
2	Jag tycker det är positivt om torget kan förändras så att det går att nyttja för torghandel i större utsträckning. Min personliga uppfattning är att stenskulpturen ska tas bort och hela torget få en jämn yta.	Angående Stora torget, se sammanfattning s. 3–5
3	Fina förslag ni kommit fram till. De jag tycker är synd är att inte restaurangerna hamnar närmare vattenlinjen. Synd att förlora känslan av att vara vid vattnet, mvh XX XX /Företagare inom Bygg .	Angående restauranger, se sammanfattning s. 3–5
4	Jag skulle önska en friggebodstor upphöjt rökrum med utsikt och soffa. Vi piprökare har ingen samlingsplats. Det är rökförbud överallt och hemma vill/ kan man inte röka. Tänker att en mindre inkapslad röksoffa (speciellt vintertid!!!) för en minoritet vore en originell och spännande idé som sätter Härnösand på kartan. Rent praktiskt som en klubb med medlemskap mot liten avgift.	Synpunkten beaktas inte.

5	Skriv in Härnösandsbors namn i stenplattor på trottoaren som en liten eloge till personer som varit med och gjort bra saker och Härnösand känt även utanför staden. Tex. Alfild Agrell, Sven Valdmark, Sara Parkman....	Synpunkten är noterad men är på en mer detaljerad nivå än vad planprogrammet behandlar.
6	Ett efterlängtat förslag blir verklighet. Det blir super! Nästa steg är väl promenadstråk/joggingstråk från Kattastrand ända ut till Sälsten. Tack för att saker och ting händer i Härnösand.	Synpunkten beaktas i framtida planering.
7	Hej! Stämmer det att restaurang Skeppet får stryka på foten för för cykel och gångväg?	Angående Skeppet, se sammanfattning s. 3–5
8	Hej, Skulle gärna se att man gör plats för nöje, t.ex någon form av nöjeshall med spel och övriga aktiviteter i samband med någon restaurang. Nöjeslivet i härnösand är väldigt limiterat och vi ändå försöker höja området så vore det bra om det också läggs till något som kan driva folk till att vilja gå ner till hamnen förutom att bara äta, t.ex spela biljard, airhockey, shuffleboard, bowling, minigolf etc. VH Boende i staden.	Synpunkten är noterad men är på en mer detaljerad nivå än vad planprogrammet behandlar.
9	Hej! Mina synpunkter är: Hur kommer turbåten ådalen 3 att påverkas- se till isåfall så deras verksamhet inte påverkas negativt. Parkering kommer försvinna med detta projekt och just nu tycker redan folk att det är för lite parkeringar. (Vet att utvecklingen ska främja cyklister- men realistiskt är det många som är beroende av sin bil i Härnösand. Samt att cyklisterna kommer inte vara kvar under vintertid. Därav borde parkeringar tas med i planeringen mer. Annars kommer inte detta projekt gynna staden under alla årstider. Detta kan planeras in i framtiden för grönområden osv. Men just nu är Härnösands stadskärna beroende av bilisterna-	Angående restauranger och parkeringar, se sammanfattning s. 3–5

	tråkigt nog!).Parkeringar kommer försvinna med utvecklingen av bland annat fisketorget. Planeringen för skeppsbron med restaurangmöjligheter kommer vara gynnsamt för staden. Mina vänner samt gäster som man har pratat med via arbetet har alla önskat ett slags foodtruck- område- speciellt under sommaren, som även skulle kunna sälja öl, vin osv.- för att skapa en starkare dragningskraft och locka fler typer av grupper. - ett tips kan vara att samarbeta med hernö hantverksöl, apa som kan ha en foodtruck och sälja sin öl, samt exempelvis thai. så det finns en variation! samt kvällsöppet hade varit trevligt! Så detta borde ni se till att det sker och att det blir verksamheter som kan gynnas av detta! så det inte blir som med området vid lidl, som aldrig riktigt blev så populärt. Annars känns detta väldigt spännande för staden!	
10	Hej Generellt tycker jag att det är ett väldigt bra förslag. Jag önskar att allt som byggs/renoveras (framförallt byggnader) ska vara i marin/skärgårds stil.	Synpunkten är noterad men är på en mer detaljerad nivå än vad planprogrammet behandlar och utreds vidare i kommande processer.
11	Ett genomarbetat och bra förslag för vårt Härnösand. Det jag däremot vill att ni har i åtanke är att om man tittar på vår stadsbild så hoppas jag att ni värnar om det som är lite mer gammaldags när det gäller utformning av sittmöbler, bodar och byggnader. Tänker ju att den känslan vi vill ge våra gäster och våra kommuninnevånare är ju den här småstadskänslan från förr med lite mer slow living och mötesplatser för människor. Tänker på en del av bilderna där sittmöbler är utformade på ett mer modernt sätt som för mig inte känns rätt. Tänker att vi vill ge lite Bullerby/Söderköpings känsla? Tittar man på Skeppsbron så är det den känslan man får när man kommer in med Ådalen 3 en sommarkväll	Synpunkten är noterad men är på en mer detaljerad nivå än vad planprogrammet behandlar och utreds vidare i kommande processer.

	och ser bebyggelsen efter Skeppsbron/Långgatan	
12	Om man ska få ett levande Härnösand och locka människor till Härnösand är det väldigt viktigt att ordna ordentligt med parkeringsplatser för bilar, annars blir det bara för dom närmast boende och turister blir det svårt att få att stanna. Det är ju redan idag väldig brist på platser vissa tider och blir ju ännu värre när skeppsbrons platser försvinner, annars är det ett trevligt förslag.	Angående parkeringar, se sammanfattning s. 3–5
13	Hur ska detta gynna centrum, färre parkeringsplatser, dumheter. Vi som har svårt att röra oss men inte har handikapptillstånd blir utestängda från centrum. Slöseri med skattepengar.	Angående parkeringar, se sammanfattning s. 3–5
14	Här är det viktigt att tänka till runt parkeringsplatser och biltrafik. Den lilla stadskärnan vi har håller på att dö ut på grund av dåligt med närliggande parkeringsplatser. Jag har träffat på många turister som väljer att åka till nästa stad eftersom under semestertider finns det inte tillgång till lediga parkeringsplatser för exempelvis husbilar för att ta en shoppingtur lite snabbt i stadskärnan. Tunga kassar bär man inte till parkeringar på kronholmen. Dra inte ner på trafiken eller parkeringar vid hamnleden, minska i stället hastigheten. En tjusning med att promenera en fin helgkväll där eller sitta på en uteservering är också att se de fina gamla bilarna som puttrar längs med. kroglivet på den sidan med närheten till torget är extremt viktig för utelivet.	Angående parkeringar, se sammanfattning s. 3–5
15	Hej, glöm inte att ordna så många parkeringsplatser som möjlig, folk är lata och oavsett vad som sägs så kommer man inte gå någon längre sträcka. Se till att restaurang skeppet byggs upp igen efter utvecklingen, borde nästan vara K märkning på den byggnaden. Samt att det är den enda vettiga uteserveringen i hela stan.	Angående parkeringar och Skeppet se sammanfattning s. 3–5

	Gör inte för mycket nu så det bara blir pannkaka av alltihop!	
16	Jätte bra å bygga en massa men det dummaste ni hör är att ni bilder p riva skeppet son har funnits där länge och som lockar många turister dit och förstör en så fin reaturang/pub. Det är en stor besvikelse härnösand gör. Ta er i kragen å använd förståndet till att inte ta bort en av Härnösands mysigaste ställe..	Angående Skeppet, se sammanfattning s. 3–5
17	Jättefint förslag, hoppas att det blir som på skisserna.	Synpunkten är noterad.
18	Ser med spänning fram emot att det "nya" Härnösand får växa fram och att man tar tillvara på stans tillgångar och närheten till vattnet. Gillar kombinationen av promenadstråk och möjligheten till uteserveringar längs kanalen. Jag hoppas att det kan bli ett ställe där unga och gamla kan "hänga" tillsammans, lite som i Västra hamnen i Malmö. Jättefint arbete!	Synpunkten är noterad.
19	Det finns en tydlig linje hela vägen i det här att vi som inte kan röra oss med cykel och måste ha bil inte är välkommen att vara en del av Härnösand, inte på Härnön. Det syns i flera meningar tex : Människan prioriteras framför bilen genom tydliga gång och cykelstråk, bygg om gatustrukturen genom att omfördela utrymmen för bilväg och parkering till gående och cyklister, Parkeringsplatser blir mindre synliga och är sekundära gentemot Skeppsbrons andra funktioner, Människan (de som kan gå och cykla) prioriteras framför biltrafiken... osv osv. Viktigt med cykelparkeringar. Det är som om vi som behöver bilen, kan inte röra oss obehindrat ska försvinna från stan. Det gynnar endast de som är cyklister och gående. Alltså även ett parti som styr här i stan har tydligt fått ensamrätt att få bort bilister från stan. Att gynna endast vissa är ju inte ett rättvist samhälle på något sätt. Skeppsbron ska vare enkelt, säkert och upplevelserikt. Att gå och cykla längs det	Angående parkeringar och gång- och cykel se sammanfattning s. 3–5

	alltså, som det är skrivet. Huvudled för gående och cyklister!!! Så nej tänk om och se att det finns de som alltid kommer behöva bilen. Jag gillar inte alls den enkelriktade syn som ny så tydligt ses i denna plan. 16 olika stycken går ut på att få ut oss bilister från stan. Det är inte många som gillar det här av oss i Härnösand. Tror att det är dags att se mer på hur verkligheten ser ut.	
20	Jag tycker förslaget ser ypperligt ut och att det kommer att lyfta stan, snyggt jobbat!	Synpunkten är noterad.
21	Förbud mot fordonstrafik mellan Magasinshusen Synpunkter/yttranden på detaljplanen Jag önskar förbud mot motortrafik i gatusnutten mellan mitt hus Magasinet 4 och Alrik Hedlund...Magasinet x. Denna snutt som binder samman Varvsgartan med Magasinsgatan har jag personligen asfalterat för 25 år sedan och all snöröjning får vi ta hand om vilket är naturligt när det inte är någon allmän gata! De flesta av mina hyresgäster (13 företag) har sin entré i direkt anslutning till området mellan magasinen (läs gatusnutten) Området mellan magasinen används generellt som den gata det inte är. Det körs bilar i allt större omfattning och ibland med oansvarlikt hög hastighet. Jag tror det är klokt med ett omedelbart stopp av motortrafik på denna "ickegata" innan en olycka inträffar! Jag ser gärna en plantering av träd och ett arrangemang som tydligt avvisar motortrafik. Kom gärna och titta på/bedöm den faktiska situationen. Kontakta mig på XX XX	Synpunkten faller inte inom ramen för vad planprogrammet har rådighet över. Synpunkten har vidarebefordrats till ansvarig avdelning.
22	Hej Varför tar man bort alla parkering i centrum. Det gör ju att folk inte kommer in till stan. Härnösand är ingen stad likt Uppsala eller Umeå där det bor 10 tusentals studenter. Min åsikt är att ni dödar centrum med dessa cykelvägar som kommer användas minimalt och grönområden finns det gott om i Härnösand.	Angående parkeringar och Skeppet, se sammanfattning s. 3–5

	Resturang skeppet, anrik plats där folk samlas på sommaren, central mötesplats som nu försvinner, butiksägare som satsat och renoverat och tappar kunder som följd. En dålig ide att försöka ta efter studentstäder. Ta till vara på det vi har istället annars dör centrum. Tack för ordet.	
23	Hej! Förslaget anggående den framtida Skeppsbron tycks rikta sig på en tro av befolkningsökning samt fortsatt turism- och servicenäringar. Samtliga faktorer är dock beroende av en allt mer sårbar fossilbaserad infrastruktur, en som för varje år går mer och mer mot sin upplösning. Samtidigt har Härnösand kommun en marginell livsmedelsproduktion och riskerar en humanitär katastrof då denna fossila infrastruktur väl briserar. En klokare investering av skattemedlen vore därför att ta fram en beredskapsplan för den kommande, nödvändiga omställningen mot ett fossilfritt samhälle. Rimligtvis bör detta inkludera livsmedelslager, information- och kunskapsförmedling om livsmedelsproduktion till kommuninvånarna samt dialog och stöd till de befintliga livsmedelsproducenterna*. En styrkning av hållbar och småskalig jordbruksnäring skulle även öppna upp för ökade försörjningsmöjligheter på landsbygden, med ett flertal positiva följdeffekter av sociala, kulturella och ekonomiska karaktärer. Tiden går och de fossila bränslernas kostnader och dess infrastrukturs svaghet undgår inte längre någon. Det är nu det brinner om somrarna, det har brunnit varje år i flera år. Torka blir värre och oftare. Samtidigt står kärnkraftverk urkopplade på grund av driftsfel. Den norska oljeindustrin utgör en måltavla för säkerhetspolitiska konflikter, samtidigt som den i sig utgör en fara för mänsklighetens fortlevnad. Världen kräver handling men ändå tycks Sveriges kommuner, Härnösand	Synpunkten beaktas inte.

	inkluderad, leva i strukturella bubblor där plusbudgetarna ska frälsa oss. Då allt kommer omkring är det mat och ett åtminstone någorlunda varmt boende som spelar roll. Hur säkra kan Härnösandsborna vara på dessa två nödvändigheter i en kris? Ett stort flertal i kommunen är beroende av elspisar och elelement för att tillfredställa förutnämnda behov. Dessa riskerar att fara väldigt illa i en inte alltför avlägsen framtid. Då hjälper tyvärr inte hamnkaféer och pocket parks. Vänliga hälsningar XX XX från Innerfälle	
24	Synpunkter på GC-stråk Storgatan - Sälstens badplats: Det är mycket glädjande att Planprogrammet betonar framkomlighet, säkerhet och utrymme för gång och inte minst cykeltrafik. Det finns dock vissa detaljer som jag tycker inte kommer fram. (Utan inbördes ordning) 1) Vikten av att GC vägen har en tydlig och säker anslutning över Storgatan vid Östra kanalbron och vidare till Simhallen/Hotellet, vilket i framtiden bör komma att bli en ännu viktigare målpunkt. 2) vikten av säkra och tydliga anslutningar för oskyddade trafikanter, inte minst cyklister, som ska avvika österut från planprogrammets GC-stråk. De enda anslutning som beaktas är anslutningen till Nybron. Om Skeppsbron görs till ett huvudstråk för GC med god anslutning till Nybron (vilket är positivt), kommer detta att innebära att många cyklister är på väg till målpunkter i Brännan/Norrstan, ex kring Brännaskolan och Högslätten, kommer att välja Skeppsbrostråket för att undvika de branta backarna kring Nybrogatan. Detsamma gäller trafikanter från Norrstan/längs köpmangatan/Norrakyrkogatan med Sälstensbadet som målpunkt där det topografiskt bästa kommer att bli att åka ner not skeppsbrostråket, snarare än upp mot Brunnshusgatan. Därför bör planprogrammet	Angående gång och cykel, se sammanfattning s. 3–5

	utpeka Bergsgatan/Skeppsbron, Långgatan/Roddaregatan, Norra Kyrkogatan/Fiskaregatan, samt Sälstensgränd/Fiskaregatan som viktiga anslutningar för CG-trafik och att dessa utforma tydligt och säkert. 3) Om Långgatan omformas som i Planprogrammets anda (vilket är positivt), framstår det som angeläget att Långgatan i båda ändarna kopplas till Skeppsbrostråket. Då verkar det mer funktionellt att låta GC-vägen gå i gatans omedelbara närhet fram till korsningen där trähusen börjar, istället som i kartskissen avvika på andra sidan grönstråket mitt i nordligaste stenhuskvarteret. Den korsningen, upp mot Långgatan söderifrån, bör också ges en tydlig och säker utformning. 4) Trappan från Roddaregatan/Långgatan är en viktig skolväg för barn på Långgatan/Skeppsbron och numera också en viktig länk mot busshållplatsen i korsningen Bergsgatan/Norra Kyrkogatan. Den är idag inte bra utformad och bör förändras i enighet med planprogrammets ambition om ett attraktivt GC-stråk på Skeppsbron med lämpliga anslutningar.	
25	Synpunkter på Planprogram Skeppsbron vad gäller bastu. Planprogrammets inriktning att skapa attraktiva ytor längs Skeppsbron är mycket bra. Det kommer att öka attraktiviteten både för Härnösandsbor och besökare. Dock saknar jag en viktig pusselbit som var den kanske mest entusiastiskt diskuterade på workshoppen i vintras, nämligen en offentlig bastu med möjlighet till kallbad i havet. Kallabad är numera en folkrörelse med många utövare i Härnösand. Dessutom har i Härnösand under de senaste tio åren byggts upp en augfusskultur i addition till de traditionella bastukulturer som finns här. Historiskt har också funnits flera kallbadhus i området kring planprogrammet. Trots detta nämns varken bastu eller kallbad en	Synpunkten beaktas.

	enda gång i planprogrammet. Att inte ta in detta i övervägandena ex kring utsprångskajen eller sälstens udde framstår som en missad möjlighet. Dessutom trist i relation till det stora engagemanget i bastufrågan på workshopen.	
26	Tycker att allt är bra som det är Och om ni gör detta förvinnwr ju Restaurang Skeppet och massa parkeringar	Angående parkeringar och Skeppet, se sammanfattning s. 3–5
27	Jag tycker vi måste vara rädda om parkeringsplatserna i Härnösand annars dör centrum. Öppna gärna för bilar att köra över torget med och ta bort stenarna där så folk och torghandel får plats. Det blir mer liv och rörelse i centrum. Ju mera det har stoppats trafik i centrum ju dödade har det blivit. Vi som bor utanför stan cyklar inte till staden, vi är många som åker bil och då parkerar vi nära affärerna. Går det inte att parkera så åker vi till en annan.	Angående parkeringar och Stora torget, se sammanfattning s. 3–5
28	Hej! Jag har tittat på planeringen av Skeppsbron och vad jag kan se så är det bara 2 " gupp" på sträckan Statt till tobaks. Det är alldeles för lite! Den sträckan är väldigt trafikerad och det körs väldigt fort! Idag finns en sträcka från Sams med 30 och INGEN kör 30, snarare 70. Så fler "gupp" om Skeppsbron ska bli så trevlig som vi alla vill. Mvh XX XX	Synpunkten är noterad men är på en mer detaljerad nivå än vad planprogrammet behandlar.
29	Blir nog bra med den nya bron, men varför inte motarbeta butiksdöden i kärnan och öppna upp för både buss- och bil trafik samt planera för lätt tillgängliga och fler parkeringar.	Angående parkeringar och Stora torget, se sammanfattning s. 3–5
30	Behåll parkeringsplatserna vid bolagsbryggan.	Angående parkeringar, se sammanfattning s. 3–5
31	Jag och min dotter XX tycker det är ett bra förslag. Roligt om man kan vara på fler ställen i stan och leka och gå.	Synpunkten är noterad.
32	Mycket bra, gasen i botten. Just nu påminner skeppsbron om 60-talets rivningshets och parkeringsbyggande.	Synpunkten är noterad.

	Varit ett deppigt område i många år. Två tummar upp!	
33	Jag tycker att planprogrammet borde ha som övergripande mål att bevara och återskapa den gamla arkitekturen som finns i området. Skeppsbron 7, 15 & 21 är goda exempel. Härnösand är en liten och pittoresk stad. Detta bör vi bevara och förvalta. Modern och "cool" arkitektur riskerar att förstöra det ännu mer. Det finns flera goda exempel i Europa där till exempel medeltida arkitektur och estetik nyproducerats med fantastiska resultat. Googla lite för inspiration.	Synpunkten är noterad men är på en mer detaljerad nivå än vad planprogrammet behandlar och utreds vidare i kommande processer.
34	Hej! Snåla inte, ha många fler sittbänkar längs kajen. Bli mer generös med bänkar längs andra promenadstråk i staden och ute i Älandsbro. Lev upp till ert krav inom äldrepolitiken på att äldre ska röra på sig mer, kanske de törs sig ut om de kan vila längs promenadstråket.	Synpunkten beaktas.
35	Jag gillar den nya utformningen men oroas över att många centrala parkeringsplatser försvinner. Många i kommunen bor långt från centrum och måste ta bilen in till stan, plus att vi bor i ett klimat med endast några få månader då det inte är kallt och blåsigt. Jag skulle vilja att man tar hänsyn till att folk fortsatt kommer att vilja parkera centralt. Det är viktigt att möjligheten finns kvar så att folk väljer att handla i centrum istället för ica maxi (eller birsta). Mitt förslag är därför att man även rustar upp parkeringshuset vid hemköp som i dag känns trångt och otryggt.	Angående parkeringar, se sammanfattning s. 3–5
36	Skeppet bör vara kvar då den drar turister och många härnösandsbor tillbringar mycket tid där, väldigt trivsamt där enligt många… Varför ta bort anrika trevliga ställen från stan? Vi borde väl göra allt för att folk ska flytta till stan istället för ifrån?? Titta på alla mindre sjöstäder efter kusten? T. ex Hudiksvall satsade på hamnen för ett antal år sedan, titta nu vilket otroligt ställe det har	Angående Skeppet och restauranger, se sammanfattning s. 3–5

	blivit, går inte att äta på en enda restaurang efter kajen på hela sommaren om man inte har bokat, det har dragit åt sig båt, bil, mc, husbilsturister i massor, medan jag inte sett någon större rusning av turister till härnösand o dom som kommit har gått på sams eller skeppet….. Tycker verkligen att det trevliga skeppet måste få vara kvar o rusta upp kajen mellan skeppet och där ådalen 3 går ifrån med asfalterad gångväg o många bänkar, men även några soffbord, det skulle lyfta hela staden…. Mvh XX XX	
37	En flytande dansbana!! I trä.kan läggas i o tas upp! Med plats för mindre orkester bänkar runt som man kan sitta på. Modell äldre dansbana vid sjö o hav . Iland nära gärna café restaurang med uteplatser. Mera dans åt folket! En demokratisk rättighet!!	Synpunkten är noterad. Dansbana planeras att byggas i Kanaluddens strandpark.
38	Hej För det första tycker jag att ett så stort projekt har fått för lite tid för att lämna synpunkter, tre veckor är på tok för lite tid. Sedan tycker jag att hälften av antal p-platser försvinner. Helt dumt att ta bort parkeringsplatser vid gamla taxi för att göra ett torg till vilken nytta när det finns ett torg mitt i stan. Var skall man parkera när man skall besöka centrum? Varför bygga så många restauranger och kafeér efter Skeppsbron då det finns för många redan nu som inte går så bra. Det är bra att man utökar cykel och gångvägar men ni tänker inte på alla funktionshindrade som måste använda bil för att ta sig. Hälsningar XX	Angående parkeringar och restauranger se sammanfattning s. 3–5
39	Hej! Låter nog bra med drömmar, men i realiteten så är saker och ting bundna av fakta. #1. KAJEN Där är själva betongkonstruktionen i tämligen gott skick. Hur är det med "dragjärnen", dvs de som håller polarna? Ska kanske göras en liten "klack just vid kanten - detta för att hindra	Synpunkten är noterad men är på en mer detaljerad nivå än vad planprogrammet behandlar och utreds vidare i kommande

	olyckor med bilar som rullar över kanten. Och med en tänkt stor besökarskara så finns där barn som cyklar. #2. YTBELÄGGNING på kajfundamentet. Asfaltera med RÖD asfalt. Den ger ett exklusivt intryck samt är sträv. Alla former av stengodsplattor ska undvikas då de blir superhala vid nederbörd. Absolut - undvik att göra som på kajen på fastlandssidan! Där är det 3 plattbredder att gå och cykla på, svårt att mötas. Övriga ytan har vad jag kallar "kyrkogårdsmakadam", dvs. att man undviker att gå där då det är för "löst". #3. CYKLISTER. Gör en separat cykelbana av en del av gatan. Detta för att flåshurtiga lycragubbar i 50km/t inte ska cykla på promenadstråket. Dock ska cykling i promenadfart vara tillåten - gående har alltid förtur. #4. Planteringar och "stugor". Fint med träd och träbänkar därunder. Och gärna något/ra litet hus i stil med "väntstugan" vid Ådalen lll's kajplats. Med vänlig hälsning XX XX #5. Serveringar. Se på fastlandssidan där ett fåtal personer rör sig sommartid. Och då är det svårt att få plusresultat för mat/fikaservering/ar= ingen vågar satsa. Och säsongen är för kort samt att kundunderlaget är för litet. SAMS på kajen är populärt just under högsommaren, men en eller flera restauranger därtill torde vara vågat.	processer. Angående restauranger se sammanfattning s. 3–5
40	Jag är intresserad av att få lämna synpunkter	-
41	Jag vill tycka till	-

42	Har förstått det som att man avser ta bort parkeringarna som nu finns på torgsidan av Skeppsbron och även minska antalet på sidan som löper mot Sälsten. Var är det meningen att alla vi som bor på landsbygden, utan bussförbindelse, ska parkera för att besöka eller arbeta i staden? Parkeringarna på Mellanholmen tidsbegränsas för att inte kunna användas vid arbete. Ytan vid Lidl har ett begränsat antal platser och vid Simhallen likaså redan innan hotellbygget är klart. Detta i kombination med datumparkeringen (vars syfte inte fungerar i praktiken även om det är en annan fråga som kan diskuteras separat) gör det svårt att vara "lantis" d.v.s. boendes utanför stadskärnan. Arbetsparkering är ändå en sak men att inte kunna åka in för att gå en sväng på stan eller stödja våra lokala butiker för att det saknas parkeringar centralt leder inte till en levande stadskärna, planteringar eller umgängesytor till trots.	Angående parkeringar, se sammanfattning s. 3–5
43	Roligt att det äntligen ska rustas upp, det behövs! Förstår dock inte varför det ska tas bort parkeringar (som behövs) och byggas ännu fler restauranger! vi som jobbar på Flügger och specsavers tappar massor med parkeringar dessutom ska det byggas en tvåvåningsrestaurang utanför - inte så trevligt. Jag hoppas ni tänker om lite, detta kommer inte gynna handeln i centrum utan tvärtom.	Angående parkeringar och restauranger, se sammanfattning s. 3–5
44	Allt ser mycket snyggt ut vid första anblicken. Skriver här ner lite tankar och funderingar. Med tanke på butiker och andra serviceinrättningar i området behövs även bra framkomlighet för bilburna. Det behövs parkeringsplatser i anslutning till affärer och resturanger. Ser även att t ex engagerade pensionärer har uttryckt detta, vikten av grönska, trivsel och behålla parkeringarna! Betänk även alla de som arbetar i centrum, var ska de kunna parkera? Tyvärr är inte alla	Angående parkeringar, se sammanfattning s. 3–5. Dialog gällande tillgängligheten under byggtiden pågår just nu i Nybro-projektet. Kommunen kommer även att

	hjälpta av bussar och cyklar. Många bor även utanför stan! Vill vi ha en levande och lätttillgänglig centrumhandel för alla? I flera vintrar har det varit stora snöupplag på Skeppsbron mellan residentet och bron, var ska den snön ta vägen i framtiden? Finns det plats att snörröja på de små parkeringsytorna och smala gatorna som blir kvar? Förstår att arbete kommer att bedrivas under flera år med rivning, brobygge, kajresturering, Nybrogatan mm. Hur kommer tillgängligheten under tiden att se ut längs Skeppbron? Finns det en konsekvensanalys för handel i området? Med vänliga hälsningar	bjuda in till dialog vid framtida byggprojekt.
45	Jag tycker verkligen om den här visionen! Bra att blanda in mer grönska i staden och att ta vara på fina platser som hamnen, det känns bra att skapa bättre utrymme för människorna vid hamnen. Jag tycker det är fint att framhäva Härnösand som hamnstad. Jag tycker att tobaksmonopolet borde få mer färg och växter, det är ett fint ställe som hade kunnat locka fler om det inte såg dött ut, det känns som att teglet ger en liten industriell och instängd känsla. Jag gillar tanken om att skapa en cykelväg under skeppsbron, det hade skapat ett mer "lugn" för de som väljer att cykla. Däremot känns det som att det skulle göra att de som promenerar och cyklar inte syns lika mycket i det området vilket både är tråkigt men också gör att färre lockas av att cykla. Jag hade tyckt att det hade varit fint och smart att cykelvägarna på något sätt skulle vara i fokus, att det liksom är det man ser när man är i Härnösand, människor som cyklar och promenerar borde framhävas.	Synpunkten är noterad.
46	Jag tycker överlag de såg bra ut och jag kan föreställa mig att de kommer bli väldigt fint. Det jag saknade lite var just historian. Härnösand är en fin stad som har ganska gammal arkitektur som jag verkligen tycker om. Jag tycker vi ska bevara just våran historia och de gamla byggnader men gärna få in mer	Synpunkten är noterad.

	sånt också. Men det jag tyckte om var hur ni vill fixa sälstens udden och få mer liv ute på den, de tror jag är jätte bra. Sen tyckte jag de blev ganska mycket betong vid tobaksmonopolet. Tycker förslagen var coola och jag gillar tanken vill bara få dit mer växtlighet så de passar in. Men överlag tycker jag verkligen om iden att fixa kajstråket och jag tror de kommer bli väldigt lyckat.	
47	Jag tycker att idéerna kring Skeppsbron överlag är bra, kommer bli en mysigare stad. Grönområden kommer locka ut fler människor till stadskärnan och det kommer bidra till mer liv i stan. Jag tycker dock att ni inte borde ta bort skeppet, om ni inte garanterat vet att en bättre och mysigare uteservering kommer byggas. Jag tycker även att det ser ut som det är för lite parkeringar, speciellt under vintertid. Ett förslag är att bygga fler våningar på det befintliga "parkeringshuset" vid hemköp.	Angående parkeringar och Skeppet, se sammanfattning s. 3–5
48	Planprogrammet för skeppsbron är relativt bra men cykelparkeringar skulle kunna behövas då det tas bort många bilparkeringar så de finns ett alternativ. Tycker om grönområdena och cykel/gångvägen detta kan göra Härnösand till en mysigare stad. Tycker inte man ska ta bort skeppet om ni inte kan garantera att ni kan bygga upp de på ungefär samma ställe och bättre.	Synpunkten om cykelparkeringar beaktas. Angående gång- och cykel och Skeppet, se sammanfattning s. 3–5
49	Jag tycker att de nya planprogrammet var väldigt fint. Jag gillar hur ni tänker på att ta bort hård ytan och få in mer grönska. Smart med en cykelväg under nybron då det ofta är kaos där vid rusningstrafik. Däremot är restaurang skeppet en av de finaste platserna på sommaren, tar ni bort det bör det finnas ett nytt som håller samma standard. Denna plan är perfekt på sommaren men hur gör man på vintern i snön. I och med att ni tar bort parkeringar kan personer som bort långt bort från stan välja att inte ta sig in då det blir för krångligt. Utveckla bättre kollektivtrafik, hade	Angående parkeringar och Skeppet, se sammanfattning s. 3–5

	varit coolt med en spårvagn som går genom hela staden eller liknande.	
50	Från det jag sätt så skulle jag själv vilja se mer historia i områdena. Jag gillar idéen att ha mer grönska överallt och stänga ut bitar av trafiken men jag tror all grönska kommer han en påverkan på parkeringarna som försvinner. Den nya Hamnparken är jag ett stort fan av, Härnösand har inte så mycket större stadsparker så jag tror området kommer användas. Däremot hur folk tar sitt dit kan vara ett problem, jag tror att några parkeringsplatser i närheter skulle underlätta för vissa barnfamiljer att ta sig dit. Idéen att göra ett litet torg med restauranger på skeppsbron ser bra ut men det kan bli för mycket restauranger på samma plats. Tobaksmonopolet borde ha mer grönska tycker jag, allt tegel kan göra platser för dyster annars. Jag gillar hur det är tänkt med kajen vid nybrokajen, att man kommer närmre vattnet kommer definitivt göra platsen populärt,	Angående parkeringar och restauranger, se sammanfattning s. 3–5
51	posetivt I nuläget är det kalt och en kall känsla längs med kajen, därför uppskattar jag en utökad grönska, grönområden och parker längs med hela hamnen. fler resturangen och torg känns också väldigt lockande, det känns även inbjudande med trä utbyggnad ut över vattnet för sittplattser. negativt Om motivet med projektet var att locka fler till hamen känner jag att om man tar bort parkeringsplattser kan det göra att ferre kan ta sig dit.	Angående parkeringar, se sammanfattning s. 3–5
52	Bra med grönska och nya bostäder. Torg, pocket parks och restauranger efter skeppsbron är något som behövs. Bra att ta tag i utsprångskajen eftersom den stod där ett tag nu och inte används. Bostäder som byggs efter skeppsbron bör passa in i omgivningen och ha ett gammaldags tema.	Synpunkten är noterad.

	Det blir mycket nytt som lockar människor med det kommer bli lite parkeringar med tanke på att parkeringarna idag ändå används. Platser för butiker, för att locka nya företag.	
53	Jag uppskattar nysatsningen efter skeppsbron eftersom det är ett väldigt fint område utmed vattnet som idag känns som att det går lite till spillo. Jag tycker att utökade gång och cykelvägar i kombination med nya parker och grönområden är en väldigt bra idé. Jag tror även att de nya bostäderna kommer att locka mycket folk i och med utsikten över viken. En sak som jag tror skulle locka fler personer till området är att implementera mindre butiker av olika sorter på östra sidan om vägen. Ett annat önskemål är att följa sjöbodsstilen på byggnaderna genom hela området.	Synpunkten är noterad.
54	Synpunkter Generellt jättefint och väldigt inbjudande. Så för min del så är det ett stort ja! Ett medskick är ändå att inte skapa för små restaurangytor, utan de behöver ändå vara generöst tilltagna för att få tillräcklig plats för matgäster. Näringsidkare måste kunna få bärighet i sin rörelse. I övrigt, så jättesnyggt och väl avvägda förändringar.	Angående restauranger, se sammanfattning s. 3–5
55	Byggrätterna för restaurangbyggnader ska vara så väl tilltagna att det går att få ruljans i en restaurangverksamhet.	Angående restauranger, se sammanfattning s. 3–5
56	Hej, Jag tycker att Kajutan skall räddas kvar. Det är en underbar samlingsplats för både gamla och unga. Man blir ju förtvivlad, först badhuset, och nu Kajutan. Vi är många som har som tradition att ta en lunch på Kajutan, eller varför inte en drink i solnedgången på deras terrass. Perfekt läge att sitta och titta på utelivet.	Angående Skeppet, se sammanfattning s. 3–5

57	Hamnparken/Grönbacken För den nedersta (mot vattnet) delen och kanske även den näst nedersta delen vill jag föreslå odling av nyttoväxter. Det jag i första hand tänker på är odling av Humle som kan användas lokalt i de bryggerier som finns i kommunen. Den nedersta delen som är på ca 2700 m2 skulle kunna rymma ca 800 plantor. Avkastning blir på uppemot 1000 kg/ha torkad Humle vilket skulle innebära ca 270 kg för den nedersta delen av Hamnparken. Med ett marknadsvärde på ca 400 kr/kg producerar då nedersta delen av Hamnparken ett värde på ca 100 000 kr/år. Till detta kommer då även värden för insekternas trivsel m.m. MVH XX	Synpunkten är noterad men är på en mer detaljerad nivå än vad planprogrammet behandlar.
58	Istället för att ha en lång krokväg för att koppla ihop gång cykelvägen (pga höjdskillnaden.) kan man ha en trappa (med ev spår för barnvagn, se trappan vid teatern och röda korset). Man kan via parkering och trottoar nå brons trottoar och använda befintliga vägar. På andra sidan där torg och restaurang planeras på parkeringen kan man göra som ett parkeringsdäck och ha parkeringen under och torget och ev byggnad på ovanvåningen.	Angående parkeringar och gång och cykel, se sammanfattning s. 3–5
59	Först och främst vill jag tacka för ett inspirerande och välgjort planprogram för Skeppsbron! Det ska bli spännande att se hur vår fina stad utvecklas. Jag har två synpunkter som jag vill lyfta fram: • Håll fast vid planprogrammets finfina förslag att öppna upp hamnmiljön för människor till fots! Jag längtar så innerligt efter att kunna promenera, strosa, ströva, ta mig fram längs vattnet på Skeppsbron, nära vattnet, alla årstider. Sommartid med liv och rörelse i hamnen, gästande båtar och kluckande vågor. Vintertid med iskristaller, kölddimma och solen som står lågt (se bifogade bilder, vintern är fantastisk). Flera av mina gäster som kommer från andra delar av landet har frågat	Synpunkten är noterad. Angående Utsprångskajen, se sammanfattning s. 3–5

	hur vi i Härnösand kan tillåta att bilar får blockera det finaste promenadstråket längs vattnet. Närkontakten med hamnmiljön och havet var ett avgörande skäl varför jag ville flytta till Härnösand, och har stannat kvar. Sundet mellan Härnön och fastlandet bildar en enastående hamn som naturen har skapat och det är själva grunden till att staden finns på den här platsen. • Om bebyggelse på utsprångskajen: Den nu gällande byggrätten på utsprångskajen skulle kunna tillåta en orimligt stor och lång byggnad, 6,5 m hög. Det riskerar att bli en koloss i jämförelse med den kulturhistoriskt värdefulla småhusbebyggelsen som finns innanför, på Skeppsbron/Långgatan. Idag är det en del av stadens framsida, väl synlig från sjön och från fastlandssidan. Ny bebyggelse på den renoverade utsprångskajen skulle säkert kunna höja områdets kvaliteter på olika sätt, men en alltför stor och klumpig byggnad skulle vara mycket olyckligt och störande både inifrån Skeppsbron (för oss som bor här), men också sett från vattnet och andra sidan in mot Skeppsbron/Långgatan. Det är därför viktigt att revidera detaljplanen för utsprångskajen innan något bygglov ges i det området.	
60	Vi hundägare vill gärna ha en rastgården i centrala stan (för långt o du måste ha bil om du ska åka upp till brukshundsklubben), bör finnas någon grön yta som passar längs Skeppsbron. Hundbad, innan man kommer fram till Sälstens gräsmatta/ badplats? Ett övergångsställe vid korsningen Norra Kyrkogatan/Fiskaregatan.	Synpunkten utreds vidare i utvecklingen av Hamnparken.
61	1. Bevara Långgatans historiska karaktär! 2. Större parkeringshus 3. Inte för mycket parker 4. Tänk också på vintern! 5. Större galleria!!! Pappa Hamnkranarna är super viktiga för Skeppsbrons utsikt!! Försök hitta ett sätt att rädda den sista…	Synpunkten är noterad.

62	Jag tror att det kommer att behövas fler parkeringsplatser i centrum än vad som framgår av förslaget. Parkering behövs både för besökare och de som jobbar i centrum.	Angående parkeringar, se sammanfattning s. 3–5
63	Låter som en bra start! Glöm ej bort att folk måste kunna parkera sina bilar, annars blir det bara stadsboende samt turister som njuta av allt det fina Takodlingar är coola! Även stads-bikupor 'Fisketorget' skulle kunna vara ett konsttorg för små konstnärer som då inte måste bli 'godkända' av konsthallen. Gör det enkelt att ställa ut och sälja	Angående parkeringar, se sammanfattning s. 3–5
64	Låt Skeppet få stå kvar på nuvarande plats! Samt snälla snälla måla om klossorna på torget!!! Vi har ett sånt vackert torg som vi vill ska harmoniera med färger till byggnaderna och stilen av dessa byggnader runt torget. Som det är nu med klossornas färger hoppar det ut fullständigt från övrig exteriör.	Synpunkten beaktas inte. Angående Skeppet, se sammanfattning s. 3–5
65	1. Med enkla medel kan det sxlusiva "cykel-stället" vid konsthallen utvidgas till att bli en efterfrågad, tillika praktisk (regn skyddad bl.a) anslagstavla. Det behövs en 'analog' sådan då bibliotekets digitaliserades och boden med fyra sidor annonseringsyta togs bort från torget. Som det är nu förfulas torgmiljö av allt tejpar de i cykelstället. Lätt som en plätt att hänga upp 3-4 skivor i lämpligt material. Uppskattat av många stadsbor kan jag garantera. 2. DE UTSTÄLLDA FÄRGGLADA LÅDORNA MED VÄXTER OCH DEKORATIONER ÄR DET BÄSTA SOM HÄNT PÅ TORGET PÅ LÄNGE. MAN BLIR GLAD AV DENNA "OAS!!" BEHÅLL DEN OCH UTVECKLA KONCEPTET. 3. HEDRA staden med att ha varit föregångare med elektrifierad gatubelysning. Montera upp en tidstypisk lyktstolpen och gör en informativ fakta tavla intill. 4. Vid utsprångskajen skulle en av. ankomst hall kunna kläs med förstade foton äver stadens	Synpunkten är noterad.

	unika stolta historia som skeppsbyggarstad. Kanske låta detta tema dyka upp på flera ställen under promenaden. Större format än de små faktatavlor som finns vid ett par platser nu. 5. Bra med en GC tunnel vid Nybrogatan. Jag tror att skulle vara värdefullt ur många aspekter att låta det historiska perspektivet få stor plats. Utvecklingen i samhället går väldigt fort nu och stora förändringar står för dörren. Det är viktigt att vi kan förandra vår speciella stad men också hela samhällsutvecklingen i ett samhälle som såg så annorlunda ut. Fast det bara ligger ett par generationer tillbaks i tiden. Torksviks sågverk vid Nattviken, Tegelbruket osv.	
66	Positivt: jättefint och kul att man utnyttjar det fina läget. Härligt med både stora och små parker och mer grönska. Fint med alla kajer och idén om att ha klätterrosor. Sälstens udde var hur fint som helst och det behövs verkligen mer grönska där. Kritik: jag tycker inte att man borde ta bort så många parkeringar. Jag förstår att man vill ”tvinga” folk att gå/cykla istället men jag tror det bara kommer resultera i missnöje och brist på parkeringar. Det är ett stort område som ska göras om och därför borde en del av det kunna vara parkeringar och resten grönska/mötesplatser/parker utan att eran idé ”skadas” Idéer: ta inspiration från Västerås, en jättefin stad. Bland annat restaurangen ”Brasserie stadsparken” skulle kunna inspirera utseendet av våra nya restauranger. Skulle även vara kul att ha inhägnade hundgårdar på någon av parkerna så man kan släppa lös hundarna (förslagsvis vid parken på Sälstens udde) .Cykelställ och caféer kan vara nice också, bland annat eftersom att ungdomar inte har lika mycket pengar och kan därför gå på café istället för restaurang.	Angående parkeringar och restauranger, se sammanfattning s. 3–5. Synpunkten gällande hundrastgård utreds vidare i utvecklingen av Hamnparken.

67	Projektet skall väl fortsätta ända fram till badplatsen på Sälsten och inte sluta strax före som det visar på div. bilder mm. Kräv att de två "ödetomter" som nu finns på Skeppsbron bebyggs med något som behövs kanske parkeringshus med snygga fronter mot Skeppsbron, kommunen kan ju i nödfall köpa in tomterna. Båda sidor av Skeppsbron borde väl se snygga ut. Underlaget som man skall gå på, glöm inte det - skall vara slätt, "mjukt", lättstädat, klara mycket vatten etc. så vad ni gjorde med Nybrogatan uppe vid busshåll-platserna bör nog inte upprepas. Kanske kan asfalt användas men den kan ju vara i annan färg än svart. Bygg billiga cykelställ för cyklar är gjorda att stå utomhus och glöm inte möjligheten att pumpa däcken. Papperskorgar i all ära men det behövs också lite större, diskret placerade och finns det den modellen som är nedgrävd och finns på parkeringsfickor efter t.ex. E4:n. Klarar ni buss trafiken från kryssningstrafiken och blir det en mestadels tom yta när fartyget avgått eller har ni någon specialplan. Behövs två kajer för större fartyg när vindkraftsjobben om ett antal år är klara, skrotet vid nedmonteringen kommer inte att avgå med fartyg utan med lastbil/tåg till lämpligt smältverk. Muddra i nattviken och varför inte i kanalerna också, nu är det så grunt på vissa ställen att kan man se vad tokstollarna kastat i efter krogbesöken.	Synpunkten är noterad men är på en mer detaljerad nivå än vad planprogrammet behandlar och utreds vidare i kommande processer.
68	Hej Om man varit i Uppsala och gått vid ån en sommarkväll så hade jag gärna sett nåt liknande i Härnösand. Där fanns ett trädäck som sträckte sig långt och människor satt och hade picnic med bubbel, spelade spel, spelade gitarr, läste och umgicks i små grupper. Det skulle vara så mysigt om ni kunde göra nåt sånt	Synpunkten är noterad.

	i vår vackra stad. Att man inte nödvändigtvis måste sitta på en restaurang för att umgås i sommarkvällen utan att det kan göras så som i Uppsala. Visst några små mysig restauranger blandat med mysiga ytor om man vill umgås ändå utan restaurangbesök. Hade varit härligt om en sådana ytor fanns från Keppsbron ända bort till Badhuset och det framtida hotellet. Det hade varit fint även för hotellgästerna att kunna ströva/umgås utmed stranden ända bort till Skeppsbron. Sen hade det varit härligt om det kunde ordnas en fin cykelväg ända ut till Sälstens badplats. Det hade gynnat både oss men även turisterna ute på campingen. Sen vill jag ju också se att det är grönska och blommor som bidrar till lugnet och trivseln.	
69	ALLTSÅ WOW WOW WOW. Jag var bara tvungen att höra av mig och säga att jag är mäkta imponerad av alltifrån förslag till det sätt ni valt att jobba på. Med dialog och en fantastiskt inkluderande process. Stort tack för ett fantastiskt arbete. Jag längtar tills vi allihop får njuta av ert hårda arbete! Otroligt härliga idéer. Kör hårt!	Synpunkten är noterad.
70	Mycket ser bra ut längst efter långgatan och ända bort till sälsten, men ni kan/får inte ta bort parkeringsplatser i centrum kärnan. Händer det så skapar ni samma situation som i Sundsvalls stad att hela näringslivet går omkull. Kan inte kunderna ta sig in till butikerna i centrum på ett smidigt sätt så kommer inte vi butiker att överleva utan då åker man till Birsta istället. Om det inte finns några butiker som drar folk till centrum vem ska då sitta på alla dessa platser som ni tänker skapa?. Det finns ingen anledning att ta bort parkeringsplatser bakom H&M och fisketorget, ni har hela mellanholmen där ni kan skapa mysiga miljöer och där det redan finns grönska och outnyttjad mark. Alla invånare i Härnösandskommun har inte cykelavstånd in till centrum utan vi är många som	Angående parkeringar, se sammanfattning s. 3–5

	är beroende av bilar. *Bygg om parkeringshuset ovanför Hemköp, det är ingen som törs använda den då den är alldeles för trång att ta sig fram på. *Skapa ett system så att man inte kan ta upp en parkeringsplats en hel dag och bara gå ut och snurra fram sin parkeringsskiva utan att bilen måste flyttas på tex.	
71	Skulle inte Skeppsbron få lika fina soffor som Riddarholmen fick?	Synpunkten beaktas inte.
72	Hej! Visst är det bra med cykel och att kunna gå men var ska man parkera bilen? Tar man bort parkeringar blir det väldigt svårt för besökare . Korkat . Diskriminering mot bilister.	Angående parkeringar, se sammanfattning s. 3–5
73	Sluta förstör för Centrum som ni gör i detta förslag . Har ni inget lärt er från andra städer som gjort samma dumma misstag. Hur är det möjligt att er avsky för ett levande centrum är så stor .	Angående parkeringar, se sammanfattning s. 3–5
74	Riv inte skeppet ,behåll parkeringar vid kajen ta lärdom av Sundsvall som tagit bort parkeringar vid kajen =dött city.rusta upp kajen glr ett fint område nedan för bilparkeringarna kajen är lång .	Angående parkeringar och Skeppet, se sammanfattning s. 3–5
75	Låt skeppet vara kvar de är ju den vackraste platsen att få sitta ute och äta på, gör platsen ni stängt av till nåt vackert och roligt och gör nåt åt de otroligt tråkiga torg vi har så folk vill vara på torget de är ju nästan tomt där jämnt vi måste få folk att vilja handla och vara där	Angående Skeppet, se sammanfattning s. 3–5
76	Jag tycker inte om förslaget att ta bort parkeringsplatserna i centrum. Jag tror att de behövs för att: *det ska vara enkelt för turister att spontant kunna stanna till, att det finns tillgängliga parkeringar. Jag vet själv hur det är som turist när man inte hittar parkeringar så lätt då fortsätter man att åka vidare till annat ställe. * det passar inte alla att cykla eller gå eller ta	Angående parkeringar, se sammanfattning s. 3–5

	bussen med större familjer och hundar. *butikerna behöver överleva, varje kund är viktig!T.ex äldre kunder behöver parkeringar nära och om parkeringar försvinner och även minskar så kan kunder välja bort att gå till de butiker de brukar besöka. *om man nu vill gynna staden och handla i Härnösand så behöver man bilen till att frakta hem vissa varor, inte alltid bussen går eller att det passar att frakta varorna på en cykel. *Många bor utanför stan och har inte möjlighet att ta bussen, kanske lämnar barn på förskolor, skolor och sedan ska ta sig till jobbet. Med färre parkeringsplatser i stan så blir det ju fler personer/kunder som behöver uppta de långtidsparkeringar som finns.	
77	Hej! Jag blir väldigt GLAD när jag läser planprogrammet! Det känns modernt, genomtänkt, hållbart och attraktivt! Den staden vill jag bo i! Jag tror stenhårt på den strategiska inriktningen som pekas ut, t.ex vad gäller gång- och cykel, främja barns lek och rörelse, ekosystemtjänster, grönska för ökat välbefinnande och rekreation, med mera. Jag hoppas verkligen att vi vågar besluta om denna gemensamma inriktning och sedan genomföra alltsammans. Just fler grönytor med möjlighet till att fika, leka, cykla, umgås, vila och ta del av div temporära aktiviteter, tror jag är helt rätt väg att gå. Härnösand behöver locka barnfamiljer till sig och därför är det klokt och bra att explicit lyfta fram barnen. För att ytterligare underlätta underhåll och drift, bör man så långt möjligt välja ut lättskötta perenner framför säsongsblommor. Jag önskar också fler ätbara bär och frukter runtom i stan, dvs mer av bärbuskar och fruktträd.	Synpunkten är noterad.

78	Vi ser fram emot promenad- och cykelväg längs hela Skeppbron, trevligt om det gamla begreppet "gå kaj" kan återuppstå! Vi föreslår - begränsat antal parkerings- och angöringsplatser för bilar - skyddade sittgrupper/höga parkbänkar med armstöd - partier med gräsytor och låga planteringar - lågt placerad belysning - skulpturer och konst - nya skyltar med historiska beskrivningar - skyltar HÄRNÖSAND, ev VÄLKOMMEN TILL HÄRNÖSAND utefter kajer och pirer - mindre utflyktsbåtar och tuc-tuc-bilar till Hemsön, Härnön runt, Sälsten mm. Redan nu är det angelägen att trafiksituationen förbättras genom hastighetsbegränsningar, farthinder, övergångsställen och trygga trottoarer.	Synpunkten är noterad.
79	Vi ser fram emot promenad- och cykelväg längs hela Skeppbron, trevligt om det gamla begreppet "gå kaj" kan återuppstå! Vi föreslår - begränsat antal parkerings- och angöringsplatser för bilar - skyddade sittgrupper/höga parkbänkar med armstöd - partier med gräsytor och låga planteringar - lågt placerad belysning - skulpturer och konst - nya skyltar med historiska beskrivningar - skyltar HÄRNÖSAND, ev VÄLKOMMEN TILL HÄRNÖSAND utefter kajer och pirer - mindre utflyktsbåtar och tuc-tuc-bilar till Hemsön, Härnön runt, Sälsten mm. Redan nu är det angelägen att trafiksituationen förbättras genom hastighetsbegränsningar, farthinder, övergångsställen och trygga trottoarer.	Synpunkten är noterad.

80	Jag anser att för många parkeringsplatser försvinner i området. Det borde finnas möjligheter att behålla fler parkeringsmöjligheter för de som ska besöka centrum, föreslår att man antingen behåller platserna på "packarlaven" eller "bolagskajen" samt några fler norr om Nybron. I programmet anger ni att kajområdet närmast söder om utsprångskajen ska vara till för lite större fartyg och ge möjlighet för servicefordon att komma nära fartygen för i- och urlastning m.m.. Vad jag kan se så har ni dock angett att det ska vara grönyta mellan gatan och kajkanten längs den sträckan, då blir det svårt att komma nära fartygen för fordon. Det behöver finnas flera anslutningar mellan gatan och kajkanten som fordon kan använda.	Angående parkeringar, se sammanfattning s. 3–5. Framkomlighet för servicefordon kommer beaktas i kommande planering.

81	Synpunkter och förslag: Planprogram Skeppsbron med anslutningspunkter Härnösand den 12 april 2023 Min utgångspunkt är att planprogrammet ska vara funktionellt året runt och att samtliga grupper ska vara representerade. Hänsyn har tagits till årstidernas svårigheter, turism och ursprungligt förslag. Jag tycker för övrigt förslaget är bra och tror att det kommer bli en stor förändring på den upplevda stadsmiljön. /XX XX Figur 1. Kartbild Härnösands centrum. Området i stora drag Parkeringsplatsernas nuvarande utformning tar idag hand om både pendlare, turister, lunchgäster, ortsbor och utsocknes. De är så nära att vi givetvis blir bortskämda, men. Att minska parkeringarna vid Skeppsbron 3, 9 och 15 kan innebära färre matgäster i city, de tilltänkta restaurangerna och på First hotell (tänker framförallt på lunchgästerna men även kvällsgäster som väljer att ta hem maten istället för att äta ute). Även minskad parkeringsmöjlighet längs Östra Kanalgatan skulle få samma effekt på butiksbesöken. Jag arbetar i Sundsvall och förstår fullt och fast varför stadskärnan har utarmats till att snart endast bestå av företagslokaler, lägenheter och lunchrestauranger, allt upplevs lättare i Birsta. Det måste till en förståelse för oss människor som förespråkar biltillgänglighet hur nära övriga parkeringar egentligen är och kommer vara innan ”vi” väljer att acceptera det. Det måste bli väldigt lätt att ta sig från parkeringarna till butikerna (alla årstider). Här tror jag det behövs reklam exempelvis i Yippie-tidningen mm och åtgärder som gör att man inte halkar och slår sig fördärvad så fort man ska besöka stan. Avstånd Södra parkeringen vid kyrkan till torget 300m Norra parkeringen vid kyrkan till torget 200m	Synpunkten är noterad. Angående parkeringar, Utsprångskajen, restauranger, gång- och cykel, Stora torget, se sammanfattning s. 3–5

	Mellanholmens parkering till torget 180m Scandicparkeringen till torget 230m Figur 2. Närhet till stora torget från de fyra största parkeringsplatserna (hur många de är vet jag ej). Birsta har ett generellt avstånd på cirka 50m utomhus. Däremot går man flera hundra meter inne i Birsta och på IKEA, men det bekommer ingen eftersom det är inomhus, fritt från regn snö, vind och is, tillgång till toaletter osv. Figur 3. Birsta city. Förslaget är: - Värme i GC-vägen från torget och till de två första restaurangerna på kajen. - Värme i GC-vägen från torget till kanalbron. - Värme i GC-vägen från torget till norra parkeringen vid kyrkan. Mellanholmen ser jag som en svårknäckt nöt ur värmeperspektivet. Människor går där det är lättast att gå utan att behöva riskera liv och lem vintertid. Att erbjuda detta vore en reklampelare om något, samt att alla skulle välja att gå dessa vägar vintertid vilket slutligen skapar det mönster ni eftersträvar. En bra lösning för alla. Kostnaden har jag ingen koll på men värmen är väl antagligen inte på dygnet runt. Ta höjd för att kunna göra vissa ytor på Skeppsbron till parkering vissa årstider eller vid olika evenemang, färjeavgångar eller dylikt. Hemköpsgaraget Jag tror även att en insats kan göras på Hemköpsgaraget som gör att människor vågar köra upp till det övre planet och parkera utan att få sin bil sönderrepad på vägen ner pga. (trånga passager). Ett sådant betongprojekt att vidga in och utfart och erbjuda laddning borde man kunna försvara budgetmässigt genom att hänvisa till den minskade parkeringsytan på Östra Kanalgatan. Figur 4. Hemköpsparkeringen. Busskur/pergola/carport Jag tror på takade områden längs både kajen,	

	Östra Kanalgatan och även Mellanholmen (vid regn, snö och även sol). Behöver inte vara mer än 4-5m långt och 3-4m brett. Högt tak som är genomskinligt (som en modern pergola/carport). Alternativt gräsbeväxt tak (fantasin sätter inga gränser). Om inte denna idé landar väl så kan konceptet kombineras med busskurer. Då blir det dubbel vinning. Bygg en extra stor busskur som fungerar som både och. Det viktiga tror jag är att man inte ska känna sig instängd som i en busskur. Glasväggar kan vara på någon sida men inte runt hela. Fungerar som både skugga och skydd mot regn och rusk. Om det ska finnas sittplatser ska de vara få till antalet och mer en vil-sittplats än en bänk eller liknande då vi inte vill ha ett skyddat område där man kan verka ostört i alla väder, läs missbruksproblematik. Figur 5. Fristående på fyra ben eller fler. En avkopplande lyx att vänta på bussen på Skeppsbron. En glasad kur kan vara integrerad vid sidan eller i något hörn. Belysningen/Reklam Tänk på belysningen, framförallt vid Skeppsbron 4.1. Här har ni chansen att sätta Härnösand på kartan som stan som ser så mysig ut att man bara vill krama den. Belysning i gradängerna och tänk konceptet ”det syns från E4an”. Det här blir Härnösands reklamplats. Även besökare på restaurangen ska synas från E4an. Figur 6. Singapore är ett bra exempel men de har en annan budget. • Basketplanen på mellanholmen har jag sett någon spela på någon enstaka gång. Tror det räcker med en plan, tveksamt om det behövs en till längs med kajen som i förslaget. • Förbered med kablage till laddningsstationer för eldrivna båtar. • Något som kommer senare i processen är restaurangernas utformning. Utformningen blir säkert jättefin och den har jag inga synpunkter på, men. Jag vill att restaurangerna har egna bodar/utrymmen för matvagnar och annat	

	”skräp”. Inte som nu vid både skeppet och SAMS att det står och skräpar allt möjligt utanför. • Kan det vara läge med en stadscamping för husbilar som i Örnsköldsvik. Vet inte vart men den är ganska välbesökt på sommarhalvåret. Kan det vara ett alternativ borta vid Kajen? (https://www.ornskoldsviksgasthamn.se/stallplats/). Vet inte hur eller av vem den ska drivas dock. Kanske om det blir ett servicehus för båtar att det kan bli 5-6 platser. Något som kan läggas till i planprogrammet är att löven på träden även bidrar till att minska det upplevda bullret från trafik när de prasslar i vinden. 1 Östra kanalgatan Här vill jag se en tydlig skyltning redan vid teatern ”Cityparkering 100 platser” till mellanholmens parkering. Parkeringen är nära men upplevs som längre ifrån än vad den är, den syns inte från vägen. Beror uppfattningen på gångbrons utformning eller något annat? Kan entrén till och efter bron ”uppfattas närmare”? I slutet av bron är det en liten riktning till höger när man kommer över bron. Här tror jag att det är viktigt med en försiktig riktning mot vänster, torget (välkomnande). Vilsofforna som finns på bild i förslaget är inget jag förespråkar. De är kalla i stort sett året om. Då ser jag hellre sådana som finns på smitingen som är i trä. De används alltid av någon när jag varit dit oavsett tid på året och de är inte kalla på samma sätt. De ger dessutom ett varmare intryck i naturen. Att det blir längsgående parkeringar kommer vi nog inte ifrån med tanke på utrymmet. Däremot kanske det går att kraftigt snedställa ett område för att eventuellt få plats. Är värt att se över iaf. Något område borde fungera, det är fullt där jämt. 1h parkering med P-skiva på de närmast kanalen och 30 minuter på de som är längs västra kyrkogatan. Det här är enligt mig ”svängen” för snabba	

	besök på stan. Den så kallade ”Snabbsvängen”. Figur 7. Östra kanalgatan, kraftigt snedställda samt längsgående parkeringar. 2 Fisketorget Slänten till Fisketorget måste jämnas till med gradänger eller något annat… Buskarna måste bort, nu är den som en avskild del av torget. Alternativt ett tak i nivå med nuvarande torg på den byggnad som byggs där nere (se skiss). Torget skulle upplevas större och trevligare med ett grönområde, en OAS. Figur 8. Gräs/park på taket till byggnaden, här finns stolar och bord samt buskar. Under finns en butik eller liknande med glasade väggar mot kajen och del av södra sidan. 3 Nybrokajen Förslaget om borttagen parkering vid Skeppsbron 3 får medhåll då jag tror som er att det gynnar torget i stort och att det ser bättre ut från E4an ”reklammässigt”. Parkeringsgaraget som är i fastigheten har jag ingen aning om vad det är till för (boende eller besökare), om det är till för besökare så ska det nog ges tydlig information om det. I övrigt ska det finnas några längsgående parkeringar för rörelsehindrade och utryckningsfordon. Därtill ska möjlighet finnas för att svänga in och släppa av någon eller hämta upp någon. Börjar man ha några vanliga parkeringar här så tror jag hela stan kommer svänga in för att se om de är lediga, vilket de aldrig kommer vara, sen när bilisterna ska ut stör de trafiken på Nybron onödigt mycket. Figur 9. Tänk på blickfånget från E4. Det är mörkt stora delar av året. 4.1 Skeppsbron Ser ingen annan lösning än er här heller. På riktiga parkeringen kan det vara betalparkering 24h med hänsyn till hotellgästerna och för att styra korttidsparkerare till gatan som är gratis. Har man ärenden på stan tror jag man är beredd att betala för några timmar eller parkera 2h med p-skiva.	

	Figur 10. 4.1 Skeppsbron, längsgående parkeringar. 4.2 Skeppsbron Här blir det hela lite knivigare. Jag vill förespråka en minskning av Pocketparken till förmån för sneda parkeringar längs gatan närmast kajen. Med sneda parkeringar i direkt anslutning till restaurangen främjas både restaurangbesökare och stadsbesökare. Avståndet är fortfarande överkomligt för att gå till stan via de nya GC-vägarna. Det kan dessutom förenkla för de bostadshus som får byggas på tomten ovanför. Parkeringsmöjlighet längsgående närmast husen blir kvar. Angående cykelvägen så tror jag vi ska se över hastigheten (på cyklar alltså). Jag vill flytta svängen mot gatan lite längre fram så hastigheten tas ner i kurvan innan de kommer till torget och korsningen med övergångsställen (se skiss). Figur 11. Skeppsbron, parkeringsförslag och punkt för framflyttad sväng för att minska hastigheten på cyklarna innan banan går in i gångområdet. 4.3 Skeppsbron Inga synpunkter. 4.4 Skeppsbron Inga synpunkter. 5 Utsprångskajen Kombinerad ställplats för husbilar med båtlivet. 5-6 platser. 6 Hamnparken Här skulle jag vilja se 3-5 parkeringar med 2h P-skiva. För barnfamiljer som vill besöka parken en kortare stund och inte bor i området. 2h minskar risken för att den används av arbetande på Tobaks eller boende i närheten. Vart parkeringarna ska finnas har jag inget förslag på dock. 7 Tobaksmonopolet Inga synpunkter. Kan bara konstatera att parkeringen alltid är full så fort man har ett ärende dit och det är trångt ner mot kustbevakningen.	

	8 Sälstens udde Om gamla härnöverken ska bli det aktivitetsområde som Westerlinds vill och sälstens udde ska bli det rekreationsområde som kommunen och vi invånare vill så är parkeringsytan för liten. Det kan lösas med en större parkering där den redan nu tilltänkta finns samt att Westerlinds faktiskt anordnar parkeringsplatser inne på området för de som har ärenden dit. Det finns gott om yta inne på Hernöverkens område. På parkeringen utanför bör det nog finnas både zon för parkering 3h, zon för parkering 10h dagtid. XX XX	

82	Här kommer några tankar o önskemål från en HÄRNÖSANDSBO. Bott på 49:an sedan 1987. Väldigt roligt att man äntligen ” roddar ” i o tänker till om Skeppsbron. Många fina tankar o beslut är tagna. Ett bra helhetsgrepp o att vi vanliga fått tycka till. Det gjordes inte på 10 - talet, när man rev allas sjöbodar här , 50 talet, när man på sommaren byggde den stora träbyggnaden på Utsprånget. Jag har talat med många äldre om hur detta gick till. Inget samråd då! Först o främst vill jag att man reviderar den nuvarande detaljplanen. Jag vill INTE att man bygger en ny - 100meter lång o 6,5 höjdmetersbyggnad på kajen. Mindre, låga, vackra trä/glas byggnader ser jag fram mot, allt för att lyfta den karaktäristiska Sekelskiftes miljö, som finns bevarad. Alla dessa vackra Trähus, som har ett stort historiskt värde. Det gagnar oss Härnösandsbor o alla turister vi vill ska komma på besök. Läste att detta nu klassas som RIKSINTRESSANT Område. Vi är oxå många som underhåller dessa gamla fina Trähus. Tillgänglighet o möjlighet för mindre båtar att lägga till På kajen ser jag som en självklarhet. INGA STORA BULLRANDE KRYSSNINGSFARTYG. Jag har läst allt kring Skeppsbron mycket spännande tankar. Orosmoln från min sida som är en av Husägarna vid Utsprånget Jag är orolig över alla tunga maskiner, pålningsarbeten o allt buller samband med renoveringen av kajen. När man satte stängslet på Utsprånget skakade mina fönster o saker som stod på diskbänken dallrade. Tung trafik, som dundrar förbi känns på balkongen, när man sitter där. Även inne i huset närmast Skeppsbrosidan. Hur mycket tål våra hus? Vad händer med våra husgrunder och	Synpunkten är noterad. När detaljplanen tas fram för Långgatan kommer samråd genomföras. Angående Utsprångskajen, se sammanfattning s. 3–5. Gällande sättningar av kringliggande bebyggelse under byggtiden hanteras dessa inför kommande projekt.

	kakelugnar under byggtiden? Jag har under årens lopp följt en av min hus-grundstenar o den har rört sig. Boden på tomten har oxå förskjutits en aning. Husen här nere står bitvis på berg o lera vilket gör det osäkert med den belastningen som kommer med renoveringen. Vill att man innan byggstart mäter, fotar husgrunder, fota kakelungar / Skorstenar för att försäkra att inga sprickor uppkommit o dokumentera detta. Sänka hastigheten på Skeppsbron - väldigt bra det som gjorts nu men sänk hela vägen till kurvan mot Tobaks eller helst hela vägen till Sälsten med 40 km/ Tim. Kan göras redan nu. Ta bort huvudled o låt det vara en vanlig gata? Gärna ” vägbulor”. Ni anar inte hur många knäppa omkörningar jag sett genom åren. Oh, fortkörning ska vi inte tala om. Hur har man tänkt på Långgatan. Flera av husen har inte avrinning från sina tak nergrävda utan regnvattnet rinner rakt ner på vägen o stoppas upp av våra husgrunder. För min del stor oro vid skyfall. En viktig detalj det lär regna mer och mer framöver! Det bästa vore att plocka fram delar av kullerstensbeläggningen, som jag vet finns under asfalten. Då finns det plats för vattenavrinning på ett mer naturligt sätt. Hur är detta tänkt att göras? Kommer det att bli mer samråd kring utformningen av Långgatan? Sänka hastigheten på Långgatan t 20 km/ Tim. Annan tidstypisk belysning på gatan.	
83	Förslaget är i stort väldigt bra. En ide är att utveckla badplatsen vid sälsten då det är väldigt långgrunt. Tex ha en brygga som går en bit ut. Man skulle kunna tänka sig en brygga vid hamnen där man kan bada. Se tex hur de gjort i Hammarby sjöstad. Där har de en stor brygga som människor solar och badar vid. Men om det inte passar kanske man kan ordna till badplatsen vid sälsten lite mer.	Synpunkten är noterad.

84	Skyddade sittgrupper med ansluten utsmyckning. Grönytor med låga planteringar som ej skymmer utsikten för närboende. Skyltar med korta historiska beskrivningar och anekdoter ur Härnösands händelserika historia. Viss kulturell utsmyckning. Ett flertal övergångsställen med anslutna farthinder för en lugn trafikmiljö. Vikten av en god trafikmiljö kan ej nog betonas för projektet.	Synpunkten är noterad men är på en mer detaljerad nivå än vad planprogrammet behandlar och utreds vidare i kommande processer.
85	Synpunkter på Planprogram Skeppsbron. Planprogrammets inriktning att skapa attraktiva ytor längs Skeppsbron är mycket bra och jag ser fram emot att vi använder vackra Skeppsbron ut till Sälstens udde på ett kreativt sätt i vår vackra stad. Det kommer att öka attraktiviteten både för Härnösandsbor och besökare. Jag saknar något med inriktning kallbadhus, som också ger möjlighet till bastu i planen. Förebilder så som Ribersborgs kallbadhus i Malmö och Saltholmens kallbadhus i Göteborg. De är landmärken och får städerna att sticka ut. Men jag tänker självklart ett kallbadhus utifrån Härnösands storlek av stad. Kallabad är numera en folkrörelse med många utövare i Härnösand. Dessutom har i Härnösand under de senaste tio åren byggts upp en augfusskultur på Simhallen i addition till de traditionella bastukulturer som finns här. Ett kallbadhus med bastumöjligheter skulle höja attraktionsväder på vår vackra stad. Vi har nu en möjlighet att använda det havsnära vackra läget, för att skapa mer attraktiva och hälsosamma möjligheter, dels för oss som bor här, men också för de turister vi vill ska trivas här. Även för de potentiella nya invånare i vår stad, Härnösand är en vacker bostad, vi kan utveckla det än mer. Med förhoppningar om Härnösand XX XX	Synpunkten beaktas.

86	Synpunkter på Planprogram Skeppsbron angående den kulturhistoriska miljön på Långgatan/Skeppsbron vid utsprångskajen Ambitionen att lyfta fram den kulturhistoriska miljön på Långgatan/Skeppsbron genom att återställa beläggningen på Långgatan är mycket god. Precis som planprogrammet anger har området stor potential som turism- och promenadstråk. Området syns också tydligt över vattnet och ger ert lockande skyltfönster för det mysiga Härnösand bl a för alla som passerar Härnösand med tåg. Detta är en genuin kvalitet som bör tas till vara och behandlas varsamt. Därför är det oroande att gällande detaljplan tillåter en mycket lång och hög byggnad på utsprångskajen. Det rimmar mycket illa med visionen i övrig och det bör skrivas i planprogrammet att den detaljplanen bör ändras och att det inte är lämpligt med den typen av kolosser på utsprångskajen, då en sådan byggnad skulle motverka planprogrammets ambitioner om en mysig och genuin känsla i området. Utsprångkajen bör även framgent vara en plats med öppen känsla, där byggnaderna är små och inbjudande till möte mellan människor, men inte otrygga skymda miljöer som inbjuder till ljusskygga aktiviteter (vilka tyvärr var vanligt förekommande enligt dem som bott i området när den tidigare magasinsbyggnaden stod på utsprångskajen). Ni känner säkert till det, men jag vill understryka synpunkterna ovan ligger i linje med ett beslut av regeringsrätten från 1999 som menar att den typen av storskalig verksamhet som tidigare bedrevs på utsprångskajen och som en så stor byggnad skulle inbjuda till, inte är förening med boendemiljö och bevarandevärd trähusbebyggelse: Regeringsrättens beslut 1999-09-23 M1999/242/Na (In1998/275/PL)	Angående Utsprångskajen, se sammanfattning s. 3–5

	Ang detaljplan för kvarteret Utsprånget i Härnösands Kommun Tack för ett i det stora hela mycket bra planprogram! Vänliga hälsningar XX XX	
87	Hej som boende på Långgatan och verksam företagare med utgångspunkt från Härnöverken är jag mitt i händelsernas centrum och kommer påverkas det är helt givet. Är i stort sett positiv men har ändå några förslag samt några funderingar. Ser gärna Långgatan som gångfartsområde undra dock ändå över hur möjligheten att parkera påverkas (bor i den enda fastigheten som saknar möjlighet att parkera på egen mark). Kanske något liknande som på Östanbäcken ordnas med några sjöbodsliknande garage? kan Långgatan göras körbar i hela sin sträckning då vändplan för trafik saknas? Hur blir tillgängligheten för godstransporter till och från fastigheterna på gatan? Hur påverkas jag som fastighets ägare av detaljplan och kommer det att ske en utformning av detaljplan i samråd med oss berörda? Hur blir det rådande parkeringsförbudet på den delen av Långgatan som vetter mot skeppsbron? Idag är det pga datumparkering helt förbjudet att parkera på Långgatan varannan dag. Skeppsbron: Sittgrupper bör om möjligt ha vindskydd eller planteringar då det allt som oftast drar kallt vid vattnet. Ett förslag är att någonstans ha en stor inglasad vinterträdgård gärna med café verksamhet. Alltså Härnösand har nästan allt man kan önska sig utom en åretruntvarm samlingsplats för oss som bor här att mötas på gärna med mycket grön växtlighet.	Detaljer kring Långgatans utformning och trafikmiljö beaktas i kommande detaljplanering. När detaljplanen tas fram för Långgatan kommer samråd genomföras.
88	Jag tycker ert program ser mycket fint ut. Så trevligt med grönska och mötesplatser. Som boende på Långgatan undrar jag över detaljplaneringen och vill ta del av den. Hur mycket påverkar den oss?	När detaljplanen tas fram för Långgatan kommer samråd genomföras.

89	Kära kommunen, Jag vill börja med att tacka för det pågående arbete ni gör med planprogrammet för utsprångskajen och sälstens udde i Härnösand. Det är spännande att se utvecklingen av vårt vackra område och de möjligheter det kan erbjuda för våra invånare och besökare. Jag är dock besviken över att en viktig pusselbit verkar ha blivit bortglömd i planprogrammet - nämligen en offentlig bastu med möjlighet till kallbad i havet. Under workshoppen i vintras var detta en av de mest entusiastiskt diskuterade frågorna, och jag vet att det finns ett stort intresse för det här i Härnösand. Kallbad har blivit en folkrörelse med många utövare i vårt samhälle, och vi har också sett en ökning av en bastukultur som kompletterar de traditionella bastuupplevelserna här. Dessutom har det funnits flera kallbadhus i området kring planprogrammet historiskt sett. Att inte ta in detta i övervägandena kring utsprångskajen eller sälstens udde framstår som en missad möjlighet. En offentlig bastu med möjlighet till kallbad skulle kunna vara en fantastisk tillgång för vårt samhälle. Det skulle erbjuda en plats för människor att koppla av, njuta av naturen och främja hälsa och välbefinnande. Det skulle också kunna bidra till att stärka vår lokala turism och locka besökare från andra områden. Jag uppmanar därför kommunen att inkludera en offentlig bastu med möjlighet till kallbad i havet i planprogrammet för utsprångskajen och sälstens udde. Detta skulle vara ett värdefullt tillskott till vårt samhälle och en möjlighet att ta tillvara på det stora engagemanget kring bastufrågan som vi såg under workshopen. Låt oss inte missa denna chans att skapa något unikt och efterlängtat för vårt samhälle. Tack för er uppmärksamhet och för att ni tar detta i övervägande.	Synpunkten beaktas.

90	Hejsan, Har följt detta projekt med spänning. Kommer bli superbra! :) Fint att man har möjlighet att lämna synpunkter, både som medborgare men även som mig, boende på Skeppsbron XX. För mig, och staden, är det viktigt med vattenkontakt. Den vill jag såklart behålla i största möjliga mån. Likaså är vårt område "Fornminne" som gör att vi inte kan anpassa vår byggnad för att fortsätta ha vattenkontakt om ni bygger bort det (såsom altan etc är omöjligt för oss). Vill därför påtala att ta vissa saker i beaktning inför stadsplanen. Har 2 punkter som jag tycker är viktigt att förmedla till er: - Höjden på byggnaden, Utsprångskajen: SVAR: jag är mån om att ha kvar utsikten från våra nedre våning. Med en byggnad på 6,5 meter höjd så kommer vattenkontakten försvinna och likaså utsikten. Vill gärna behålla den. Den kommer skymma hela utsikten ut mot havet vilket kommer förstöra för många utsiktsplatser längst vattnet. Då kommer enbart de som är på havssidan utav byggnaden få uppleva vattenkontakt. Vilket kapar mycket utav utsiktsplatsen och charmen med området. - Båtplatser, småbåtshamn SVAR: Det bör finnas möjligheter både för gäster som kommer sjövägen och boende vid vattnet att kunna förtöja sin båt. Man vill kunna besöka Skeppsbron oavsett färdmedel. Lycka till med arbetet och planeringen! :) Må bäst, Med vänlig hälsning, XX XX	Angående Utsprångskajen, se sammanfattning s. 3–5. När detaljplanen tas fram för Långgatan kommer samråd genomföras.
91	Dela inte gång- och cykelbanor med ett streck i mitten. Fungerar inte alls på vintern och väldigt dåligt på sommaren. En uppdelad gc-väg ger inte heller en känsla av en "promenad". Ett gångstråk fungerar dåligt om det även ska fungera som cykelbana. Om cyklister ska blandas med gångare kan gående hålla till	Synpunkten är noterad men är på en mer detaljerad nivå än vad planprogrammet behandlar. Angående

	vänster och cyklister i ganska låg fart hålla sig till höger. Om vi cyklister ska få färdas fort kan vi få ett avgränsat fält ute efter bilvägen. Funder en gång till om Skeppet ska rivas. Om det ska rivas borde en komplement byggas upp på någon av de utpekade platserna efter Skeppsbron där det är möjligt att bygga en restaurang. Subjektivt känns det som om Brygghuset inte kommer att kunna ersätta de värden som Skeppet ger för besökare och boende i Härnösand. Brygghuset är en fin lunchrestaurang men på eftermiddagen känns den som avsides. Jag kan ha fel som solvinklar under sommarhalvåret och då är det bara mer som krävs av miljön runt omkring själva Brygghuset.	Skeppet, se sammanfattning s. 3–5
92	Många fina tankar med prioritering av cykel och gångvägar och mera grönt. Också jättebra med smalare gatubredd för minskad hastighet. Däremot är jag tveksam till en byggnad på 6,5 m höjd på utsprånget. En så hög byggnad kommer att dölja ett flertal av trähusen, som är en del av den vackra och kulturhistoriskt värdefulla miljö som också ska kunna ses från vattnet. Allra helst skulle jag vilja att utsprånget blir ett park och rekreationsområde med plats för fritidsfiskare m.m.. och med hus som är låga, typ båthus eller sjöbodar som anknyter till den gamla miljön. Även byggnader med mycket glas, som inte stoppar upp ljusflödet kan tänkas. På den tid då det stod en stor kompakt byggnad på hela utsprånget, blev baksidan mot vattnet en ytterst osäker plats att vistas på när det var kväll och helg. Väl gömd för insyn blev den ett utmärkt tillhåll för diverse skumraskaffärer m.m..	Angående Utsprångskajen, se sammanfattning s. 3–5
93	Det enda jag saknar är en större offentlig bastu som möjliggör för aufguss och bastubad. Med anslutande möjlighet till kallbad i havet, det vore verkligen ett lyft för stadens invånare och besökare i hamnen. Underhåll kan t.ex. drivas av det lokala företaget Hernö Bastu eller en bastuförening,	Synpunkten beaktas.

	vilket jag inte tror vore svårt att skapa med tanke på intresset som finns i Härnösand. Det kan även drivas i form av en medlemsbastu som blir allt mer populärt.	
94	Hej! Lite fler synpunkter. #1 Östra Kanalbron till Fisktorget. Finns ju redan en gc-väg på Mellanholmen. Gör den bättre och spara pengar då parkeringen blir orörd. #2 Fisktorget. Just så heter det i folkmun - Fisktorget och inte Fisketorget. #3 Bolagsbryggan Samma med Bolagsbryggan. Lyssna på vad platsen heter i folkmun och döp inte om! Alltså slopa ordet Nybrokajen. #4 "Underfarten" under nya Nybron. Verkar ju OK! Bredd o höjd så cyklister(plural) och gående kan samsas. #5 Skeppet o ytan där. BEVARA Skeppet! Sades att det finns stipulerade stigningar för cykelbanor. Gör slingan lite större och låt den "omsluta" Skeppet! Kan ju inte vara några som helst problem med att låta cyklister(och gående) göra en något 10-tal meter längre slinga. Eller varför inte bygga en cykelhiss? Se på resecentrum där hissarna går blott några meter i höjd. Tar 30 – 40 sekunder/tur. Blir världens enda?cykelhiss! Och det bästa är att "ögonstenen" Skeppet får vara kvar. En mycket älskad och välbesökt plats som drar både lokala personer och besökare. Få städer som har något liknande ((läge). #6 Kajen längs med Skeppsbron. En kaj är en f.d. arbetsplats - rå betong och pollare. Låt det vara så - undvik att sminka kajen. Asfaltera med röd asfalt och måla "vägmarkeringar" i vitt - strikt och fint. #7 Utsprånget. Är Ni medvetna om att där stod ett magasin	Synpunkterna är noterade men är på en mer detaljerad nivå än vad planprogrammet behandlar. Angående Skeppet, parkeringar och Utsprångskajen, se sammanfattning s. 3–5

	med just 6.5 höjd? Jag bor på Långgatan och har följt byggnadens öde. Fanns inga sprickor i vare sig fasad eller betongpelare. Kajen framför utnyttjades då tunga bränslelastbilar stod på kajkanten då farty bunkrar bränsle. Magasinet var 18m brett och 6X18m långt. Jag skrev ett brev till Gävert om att inte riva men vann inget gehör. #8 Kajen på fastlandssidan. Ta lärdom av den tämligen misslyckade utformningen av den kajen. Allt ser OK ut men där finns bara en dryga metern bred gångbara där cyklister inte gillas. Att lägga "kyrkogårdsmakadam" på en yta som ska vara hård – ge intryck a v f.d. kaj blev så fel. Och ytterst få personer går där - några fler sommartid. Vintertid är där totalt oskottat. Och då kryssningsfolket kommer så går de i en sorts "myrstig" efter varandra, bort via Lidl och mot fartyget. Några som går vimsar med kartan i handen runt och frågar oss på Långgatan om vägen till fritidsbåtmuseet. #9 Cyklister/Gående och centrumhandeln. Är ställt utom allt rimligt tvivel att nästan alla behöver bilen för att handla. Så helt fel att tro att handeln i centrum skulle gynnas av färre parkeringsplatser och möjligtvis fler gående och cyklister. #10 Grönområden. Visst är det fint med grönska. Men då ska vi välja träd som är gröna året om. Lövträd är gröna drygt 4 månader - medio maj till medio september. Det de gjort i Umeå kan tyckas lyckat, men är i mitt tycke att "sminka en kaj". Och varför i planprogrammet ta med kulturhuset i Kalmar? Maken till ful byggnad ska vi hålla oss för goda för att ha som exempel. Med vänlig hälsning o Pax et Bonum XX XX Boende på Långgatan.	

Medverkande

Tjänstepersoner på Härnösands kommuns plan- och byggavdelning och teknikavdelning har medverkat i upprättandet av denna handling.

Samrådsredogörelsen har blivit utskickad på internremiss till berörda avdelningar under juni 2023.

Härnösand 2023-06-29

Hanna Krämmer
Projektledare för planprogram Skeppsbron

Härnösands kommun
Samhällsförvaltningen, Härnösands kommun
Michael Mallinder-MacLeod
michael.mallinder-macleod@harnosand.se

SAM-2020-2735

RAPPORT

Datum
2026-04-08



Aktualitetskontroll - Planprogram Skeppsbron

Sammanfattning

Samhällsförvaltningen har genomfört en aktualitetskontroll av planprogrammet för Skeppsbron med anledning av att programmet varit vilande i väntan på en parkeringsutredning samt på grund av nya plan- och infrastrukturprojekt i området. Slutsatsen är att planprogrammet fortsatt är aktuellt, genomförbart och visionärt och kan antas utan förändringar, med beaktande av de förtydliganden som framkommit.

Planprogrammets vision – med fokus på identitet, människan, bebyggelse, grönska och rörelse – bedöms fortfarande vara relevant och fungera som ett stabilt ramverk för fortsatt detaljplanering och projektering.

Den genomförda parkeringsutredningen visar att parkeringstillgängligheten i centrala Härnösand är god och att det inte råder faktisk brist på parkeringsplatser. Utmaningen ligger i nyttjandet av parkeringar. Införandet av parkeringsavgifter i februari 2026 bedöms bidra positivt genom att prioritera korttidsparkering, frigöra attraktiva ytor i centrum och stödja stadsliv och handel. Planprogrammet kan inte ensamt lösa parkeringsfrågan, men utgör inte heller ett hinder för framtida lösningar.

Flera pågående och beslutade projekt bedöms sammantaget stärka planprogrammets intentioner:

- Upprustningen av Utsprångskajen är central för att stärka Skeppsbrons hamnkaraktär. Trots ökade behov av kajförstärkning bedöms visionen vara genomförbar.
- Nya Nybron och den tillhörande gång- och cykeltunneln förbättrar stråkets kontinuitet och stödjer hållbara transporter.
- Upprustningen av Nybrogatan bidrar till bättre gång- och cykelmiljöer utan att påverka planprogrammets innehåll.

Samtidigt bör Kanalgatan bör kopplas samman med Brunnshusgatan för att stärka tillgängligheten mellan centrum, hotellet och strandparken.

Totalförsvarets ökade närvaro och behov har fått större betydelse sedan planprogrammet togs fram. Planprogrammet bedöms dock inte hindra Försvarsmaktens verksamhet och goda möjligheter till samexistens finns, förutsatt att hänsyn tas i kommande plan- och projekteringsskeden.

När det gäller Hamnparken bedöms planprogrammets vision fortsatt relevant, även om delar av parken tas i anspråk för försvarsändamål. Detta förstärker snarare behovet av kvalitativa gröna miljöer längs stråket. För Sälstens udde gäller att visionen kan fullföljas, men att markägandefrågor behöver lösas för att säkerställa allmänhetens tillgång och ett sammanhängande stråk till Sälstens havsbad.

Sammanfattningsvis konstateras att planprogrammet för Skeppsbron fortsatt är ett ändamålsenligt och aktuellt visionsdokument. Det ger god vägledning för den fortsatta stadsutvecklingen och bör ligga till grund för kommande detaljplanering, med flexibilitet för framtida behov och förutsättningar.

Innehåll

1 Introduktion....4
1.1 Visionen för Skeppsbron....4
2 Tidsplan....6
2.1 Bedömning....6
3 Utsprångskajen....7
3.1 Visionen för delområdet, Utsprångskajen....7
3.2 Bedömning....8
4 Nya Nybron....9
4.1 Bedömning....9
5 Nybrogatan....10
5.1 Bedömning....13
6 Parkeringsutredning centrala Härnösand....10
6.1 Bakgrund....10
6.2 Parkeringsavgifter....11
6.3 Transporter....11
6.4 Bedömning....11
7 Totalförsvarets behov....14
7.1 Bakgrund....14
7.2 Bedömning....15
8 Detaljplan för Hamnparken, del av ÖN 2:52....17
8.1 Visionen för delområdet, Hamnparken....17
8.2 Bakgrund till detaljplanen för Hamnparken, del av ÖN 2:52.....18
8.3 Bedömning....19
9 Sälstens udde....21
9.1 Visionen för delområdet, Sälstens udde....21
9.2 Bakgrund till detaljplanearbete inom delområdet....22
9.2.1 Detaljplan för Motorn 5 och en del av Motorn 1 (Plan 522)....22
9.2.2 Detaljplan för Motorn 6 och en del av Motorn 1....23
9.3 Bedömning....24
10 Byggrätter....26
10.1 Visionen för nya byggrätter längs Skeppsbron....26
10.2 Detaljplan för fastigheten Resan 1 och del av Ön 2:52 (Nybron)....28
10.3 Bedömning....29
11 Sammanfattning....30

1 Introduktion

I mars 2026 fick Samhällsförvaltningen i uppdrag att genomföra en aktualitetskontroll av förslaget till planprogram för Skeppsbron. Samhällsnämnden hade redan den 24 augusti 2023 föreslagit att kommunstyrelsen skulle föreslå kommunfullmäktige att anta planprogrammet. Efter detta har planprogrammet legat vilande, på initiativ av kommunstyrelsen, i avvaktan på att en parkeringsutredning för centrala Härnösand skulle genomföras.

Parkeringsutredningen har nu slutförts och levererats, vilket innebär att förutsättningar bedöms finnas för att återuppta arbetet med planprogrammet och påbörja genomförandeprocessen. Även om planprogrammet är ett visionsdokument är beslut kring kommunens inriktning viktiga för en effektiv och målinriktad planering av alla delprojekt.

Under den tid planprogrammet varit vilande har flera relevanta infrastruktur- och detaljplaneprojekt inom och i anslutning till planområdet initierats. Inom ramen för denna aktualitetskontroll bedöms hur dessa projekt påverkar planprogramförslaget samt om det finns behov av justeringar eller förtydliganden inför fortsatt planarbete.

1.1 Visionen för Skeppsbron

Visionen för skeppsbron är att skapa ett mångfunktionellt, omsorgsfullt gestaltat och sammanhängande kajstråk för Härnösand. Visionen för Skeppsbron har brutits ner i fem prioriteringar – identitet, människan, bebyggelse, grönska och rörelse.

Identitet: Skeppsbrons hamnkaraktär och roll som stadens framsida och entré ska förstärkas och utvecklas med hänsyn till kulturhistoriska värden.

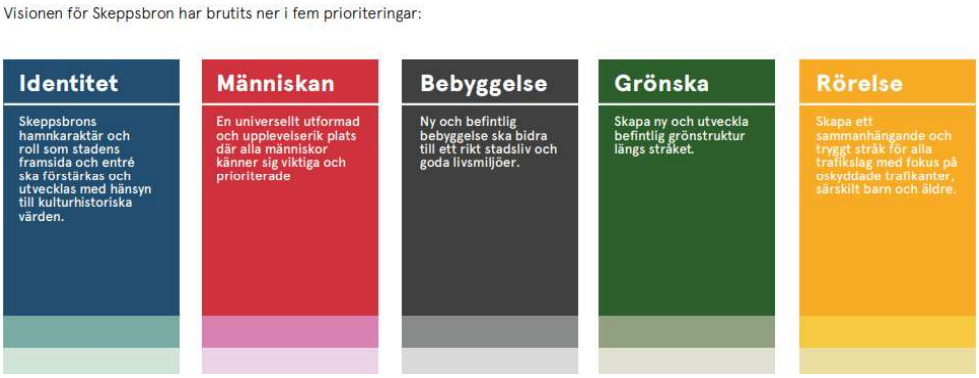
Människan: En universellt utformad och upplevelserik plats där alla människor känner sig viktiga och prioriterade.

Bebyggelse: Ny och befintlig bebyggelse ska bidra till ett rikt stadsliv och goda livsmiljöer.

Grönska: Skapa ny och utveckla befintlig grönstruktur längs stråket.

Rörelse: Skapa ett sammanhängande och tryggt stråk för alla trafikslag med fokus på oskyddade trafikanter, särskilt barn och äldre.

Dessa vägledande prioriteringar bedöms fortfarande vara aktuella. Under var och en av de fem prioriteringarna finns tillhörande strategier som preciserar inriktningen. Därutöver redovisas ett antal strategiska projekt som behöver genomföras för att fullfölja planprogrammets vision. I vilken ordning de strategiska projekten ska genomföras bör utredas i nästa skede. Samtliga projekt bedöms dock fortsatt vara aktuella.



Figur 1: 5 prioriterade inriktningar för Skeppsbron.

2 Tidsplan

I planprogramförslaget finns en tydlig tidsplan som ger en överskådlig bild av de större projekt som kommunen arbetar med. Sedan planprogrammet först presenterades har dock tidsplanen för genomförandet av Planprogram Skeppsbron, liksom för närliggande och sammankopplade projekt, förändrats. Tidsplanen är därmed inte längre aktuell.

2.1 Bedömning

Den ursprungliga tidsplanen bedöms vara för snäv i relation till kommunens kapacitet att genomföra projekt av denna omfattning. En reviderad tidsplan bör därför tas fram efter att planprogrammet har antagits, som en del av genomförandearbetet. Eftersom stråket är långt behöver genomförandet delas in i mindre delprojekt. Projektering och byggnation kan i flera fall vara beroende av att nya detaljplaner tas fram för stråket, vilket bör prioriteras i nästa skede för att inte utgöra ett hinder för genomförandet.

3 Utsprångskajen

Upprustningen av Utsprångskajen ses som en avgörande del av projektet att leverera ett hamnstråk som Härnösandsbor kan vara stolta över. I kommunens 10-årig investeringsbudget har en budget avsatts till arbetet med kajen. Utredning inför att påbörja arbetet med kajförstärkning är genomförd och har visat sig att behovet av kajförstärkningen är större än väntat. Kommunen utreder alternativa och mer kostnadseffektiva metoder för att förstärka kajen. Upprustningen planeras ske under 2027 och 2028. Härnösands kommun har ansökt om medfinansiering för kajens upprustning som kan komma att påverka tidsplanen.

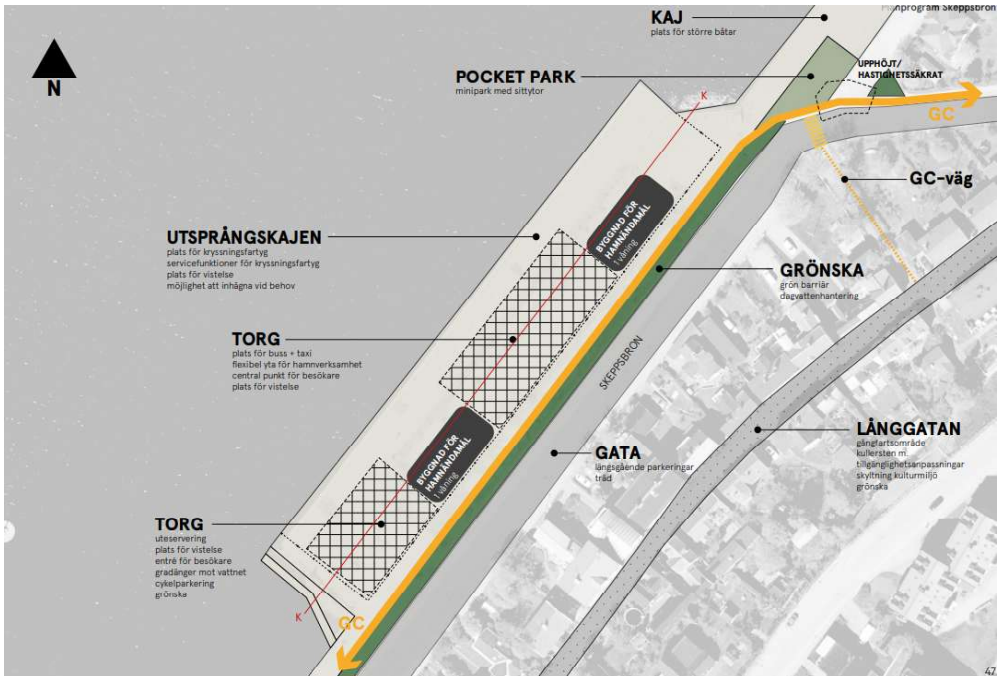
3.1 Visionen för delområdet, Utsprångskajen

I planprogramförslaget pekas huvudsakligen två strategiska projekt ut för Utsprångskajen. Det första är att Utsprångskajen ska bli en plats för båtar och anläggningar som stöttar båtverksamhet ska tillföras för att ge underlag för turism och handel. Det andra ta fram en detaljplan för Utsprångskajen som möjliggör för varsam bebyggelse med hamnändamål. Visionen för Utsprångskajen beskrivs nedan:

Utsprångskajen är en kaj med möjlighet att ta emot större fartyg när den rustats upp och ställts i ordning. Enligt gällande detaljplan finns möjlighet att uppföra en byggnad för hamnändamål med en byggnadshöjd på 6,5 meter. Detaljplanen behöver ändras för att möjliggöra en bredare användning för hamnändamål och för att reglera byggrätten med hänsyn till områdets kulturmiljövärden. Byggrättens volym och utformning ska tydligt regleras i detaljplanen. Höga gestaltningsambitioner för bebyggelsen och landskapsarkitekturen ska finnas.

Delar av Utsprångskajen utformas som torg med inslag av grönska där besökare erbjuds sittplatser, uteserveringar och en vacker utsikt. I den södra vinkeln mellan kajen och gatan byggs gradänger som skapar vattenkontakt i ett läge med skydd från vinden. Grönskan i området behöver kunna hantera dagvatten då kajen är stor och mestadels hårdgjord. På ytor där permanenta planteringar inte lämpar sig på grund av hamnens behov kan flyttbara möbler och planteringar användas. Stadslivet behöver samsas med de krav som sjöfarten har på kajens funktion och den tekniska försörjningen när kajen rustas upp. Omhändertagandet av grå/svartvatten enligt gällande lagar och föreskrifter behöver säkerställas i området. Utsprångskajen ska upplevas som tillgänglig för allmänheten men kan vid nödvändiga tillfällen delvis stängas av med stängsel. Detta bör ske på ett sätt som inte påverkar de eventuella verksamheter som bedrivs på kajen i kommersiellt syfte.

Framför kajen finns möjlighet att anlägga en ficka för av- och pålastning, taxi och buss. I övrigt erbjuds längsgående gatuparkeringar. Det enklaste sättet att ta sig till Utsprångskajen för invånare och besökare ska vara att cykla, gå eller åka kollektivt. I anslutning till kajen behöver det finnas goda möjligheter att parkera sin cykel. Cykelparkeringen ska följa kommunens mobilitetsriktlinjer.



Figur 2: Vision för delområdet Utsprångskajen.

3.2 Bedömning

Upprustningen av Utsprångskajen och planprogrammets vision bedöms kunna genomföras enligt plan, trots ett ökat behov av kajförstärkning. I linje med visionen finns ett särskilt behov av smarta och flexibla lösningar som möjliggör samexistens mellan verksamheter och allmänheten på platsen. Det är av stor vikt att kajen kan stödja Härnösands marina verksamheter, samtidigt som allmänhetens tillgång till området säkerställs och vidareutvecklas.

Platsspecifika lösningar kommer att hanteras i efterföljande skeden genom detaljplanering och projektering. Eventuella förändringar i tidsplanen för kajens upprustning bedöms inte påverka planprogrammets vision. Ett positivt utfall vad gäller medfinansiering kan däremot ytterligare stärka och gynna visionens genomförande.

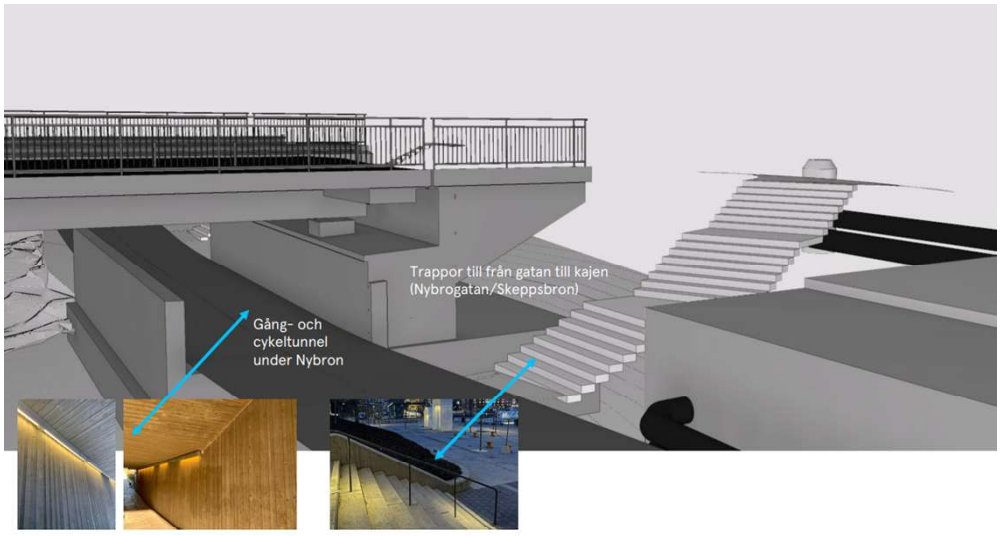
4 Nya Nybron

I juni 2026 färdigställs Nya Nybron, som förbinder Härnön med fastlandet. Nya Nybron bedöms ge ett positivt bidrag till planprogramförslagets visioner. Sedan planprogramförslagets framtagande har även en ny detaljplan för Nybron tagits fram (Detaljplan 521, Fastigheten Resan 1 och del av Ön 2:52), vilket innebär att en byggrätt har utgått. Detta behandlas i avsnittet om byggrätter.

4.1 Bedömning

Nya Nybron bedöms inte påverka genomförandet av visionen i planprogrammet. Tvärtom har lösningen att anlägga en gång- och cykeltunnel under bron stärkt möjligheten att skapa ett genomgående stråk hela vägen från Östra Kanalbron till Sälstens udde. Arbetet med Nya Nybron stödjer de prioriterade inriktningar som lyfts i visionen för Skeppsbron – framför allt identitet, människan och rörelse.

Hänsyn till övergången från Nya Nybron och Nybrogatan till Skeppsbron, avseende både gestaltning och trafiklösningar, bör prioriteras vid genomförandet av visionen.



Figur 3: Nya gång- och cykeltunneln under Nybron med trappor upp till Skeppsbron och Nybrogatan.

5 Parkeringsutredning centrala Härnösand

Planprogramförslaget väckte frågan om huruvida parkeringssituationen i stadskärnan fungerar och hur tillgängligheten kan förbättras. Tjänstemannaorganisationen och kommunstyrelsen efterfrågade därför en fördjupad utredning som redovisar den nuvarande parkeringssituationen samt föreslår möjliga förbättringar. Uppdraget utgick från utmaningarna kring centrumhandeln och stadskärnans övergripande attraktivitet, liksom kommunens målsättningar om ett ökat hållbart resande i staden. I samband med framtagandet av utredningen har dialog förts med fastighetsägarna i området.

Sammanfattningsvis bedöms parkeringstillgängligheten i centrala Härnösand vara god. Parkeringsutredningens slutsatser visar på planprogrammets genomförbarhet och lämplighet för att öka stadskärnans attraktivitet. Samtidigt rekommenderar utredarna vikten av att se över utvecklingen av centrums parkeringsutbud i form av yteffektiva parkeringsanläggningar som smälter in och inte utgör barriärer i staden. Detta är något som bör göras i nästkommande planeringsskeden.

5.1 Bakgrund

Trivector Traffic genomförde en parkeringsutredning på uppdrag av Härnösands kommun under hösten 2024. Parallellt med denna utredning genomförde Optimal Stadsutveckling en handelsutredning.

I utredarnas intervjuer med handlare och besökare framkommer det att god tillgänglighet till parkering i centrum uppfattas som viktigt. Samtidigt finns en upplevd brist på parkeringsplatser. I den beläggningsstudie som utredarna har genomfört visar det sig dock att det inte finns någon faktisk brist på parkering i centrum.

Utredarna påpekar att det finns outnyttjad parkeringskapacitet i centrumnära lägen – framför allt på Kronholmen och på parkeringsdäcket bakom Hemköp. De drar därför slutsatsen att parkeringsytor i hela centrum kan frigöras om långtidsparkering styrs om.

Utredningen konstaterar även att Härnösands centrum behöver fler målpunkter och attraktiva stadsmiljöer som kan locka besökare till staden. Genom fler målpunkter, mötesplatser och mer grönska kan ökad rörelse skapas, vilket i sin tur kan bidra till att fler söker sig till centrum. Utredaren konstaterar även att Härnösand saknar sammanhängande gång- och cykelstråk genom staden, vilket i sin tur bidrar till att öka bilanvändningen och efterfrågan på bilparkering. Utredaren pekar på att upprustningen av Östra Kanalgatan kan skapa ett attraktivt stråk mellan hotellet vid simhallen med stadskärnan samtidigt bör stråket fortsätta vidare söderut längs Brunnshusgatan.

Utredaren trycker på att fler parkeringar inte behövs, snarare bättre utnyttjande av de befintliga. Samtidigt rekommenderar utredarna vikten av att se över utvecklingen av centrums parkeringsutbud i form av yteffektiva parkeringsanläggningar som smälter in och inte utgör barriärer i staden. Detta är något som bör göras i nästkommande planeringsskeden.

5.2 Parkeringsavgifter

Efter utredarens förslag beslutade Härnösands kommun att införa avgiftsreglerad parkering för att prioritera korttidsbesökare i centrum framför långtidsparkering. Samtidigt gavs möjlighet för besökare att stanna längre än två timmar – något som tidigare inte var möjligt på vissa centrala parkeringar när parkering reglerades med P-skiva. Den som behöver stå längre tid styrs mot andra parkeringar lite längre från centrum, Parkeringsavgifterna infördes den 2 februari 2026.

5.3 Transporter

Skeppsbron är en aktiv kaj och planprogrammet har som vision att båtverksamheten ska öka i framtiden efter en upprustning. Det är därför viktigt att hänsyn tas till transporter till och från kajområdet – både för fritidsbåtar och fartyg. Vissa transporter kan vara tunga och ytkrävande. Längs gatan, i husens bottenvåningar, finns ett stort antal näringsidkare som kan ha behov av lastplatser för leveranser. Särskilda lösningar avseende transporter hanteras i projekteringsskedet.

5.4 Bedömning

Utifrån parkeringsutredningen bedöms parkeringstillgängligheten i centrala Härnösand vara god, och slutsatsen är att det inte råder någon brist på parkeringsplatser i centrum. Planprogrammets genomförande bedöms vara mycket viktigt för att öka stadskärnans attraktivitet. I vissa fall kan ersättningsplatser behöva tillskapas när parkeringar tas bort. Detta eftersom handeln utgör en stor del av stadslivet i centrum och är beroende av en väl fungerande parkeringssituation. Uppdraget att säkerställa ersättningsparkering bör genomföras i samband med ombyggnation.

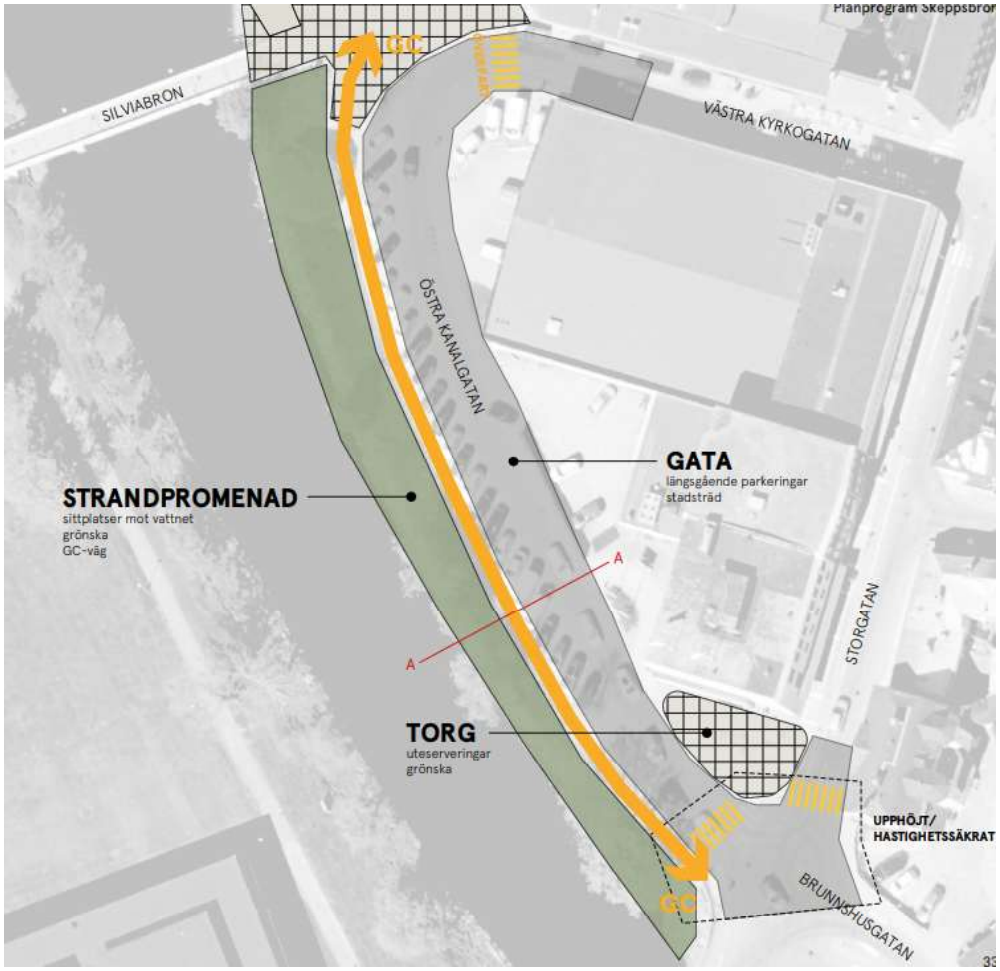
Om en helhetslösning eftersträvas bedöms ett sidoprojekt behövas, med syfte att ta fram lokalisering och förslag på yteffektiva parkeringslösningar. Detta kan möjliggöra att mark frigörs för stadsutveckling i form av ökad stadsmässighet samt mer attraktiva gaturum och miljöer.

Beslutet att införa parkeringsavgifter bedöms bidra positivt till planprogrammets vision om att bättre nyttja centrums mest attraktiva markområden för att skapa liv och rörelse i staden. Genom att styra bort långtidsparkerare till parkeringsplatser något längre från centrum kan parkeringar frigöras för korttidsbesökare, samtidigt som yta kan tas i anspråk för andra funktioner, såsom byggrätter för restaurangverksamhet och ytor som gynnar båt- och stadslivet.

Kommunen bedömer att man genom att erbjuda säkra gång- och cykelstråk, attraktiv cykelparkering samt välplanerad kollektivtrafik kan erbjuda goda alternativ till bilresor och därigenom minska bilresandet. Inom delprojektet för upprustningen av Östra Kanalgatan bör den föreslagna gång- och cykelbanan knytas samman med Brunnshusgatan för att ge fotgängare och cyklister möjlighet att nå hotellet och strandparken genom att följa kanalen. Delprojektområdet behöver därmed utökas något, samtidigt som visionen för området är oförändrad.

Behovet av särskilda lösningar avseende transporter bedöms inte påverka planförslaget, eftersom denna fråga hanteras i detaljutformningen.

Sammanfattningsvis kan planprogramförslaget inte i sig lösa parkeringsfrågan. Samtidigt bedöms planprogrammet inte utgöra ett hinder för alternativa parkeringslösningar vid antagande. Dessa frågor kommer att hanteras i detaljplanerings- och projekteringsskedena. En viss flexibilitet bör främjas i detaljplanearbetet för att möta framtida behov.



Figur 4: Delprojektet för upprustningen av Östra Kanalgatan bör förlängas och kopplas samman med Brunnshusgatan för att binda ihop stadskärnan med det nya hotellet och strandparken längs kanalen.

6 Nybrogatan

Projektet att rusta upp Nybrogatan pågår just nu med planerad leverans 2028. Nybrogatans omgestaltning bedöms inte påverka planprogramförslaget.

6.1 Bedömning

Upprustningen av Nybrogatan bedöms inte påverka genomförandet av visionen i planprogrammet. Förbättringar i gång- och cykelinfrastrukturen kommer att gynna visionens intentioner och bidra till en positiv helhet där det blir mer attraktivt att välja ett hållbart resande. Eventuella justeringar i korsningen Skeppsbron–Nybrogatan kan behövas i framtiden, beroende på resultatet av detaljprojekteringen av stråket. Arbetet med Nybrogatan stödjer de prioriterade inriktningar som lyfts i visionen för Skeppsbron – framför allt människan och rörelse.

Hänsyn till övergången mellan Nya Nybron och Nybrogatan samt vidare till Skeppsbron, avseende både gestaltning och trafiklösningar, bör prioriteras vid genomförandet av visionen.



Figur 5: Korsning Nybrogatan-Skeppsbron.

7 Totalförsvarets behov

Totalförsvarets behov har fått större utrymme och ökad betydelse i såväl nationell som kommunal samhällsplanering sedan planprogramförslaget togs fram, till följd av det rådande säkerhetsläget. Planprogramområdet omfattas inte av riksintresse för totalförsvaret, men ligger inom Försvarsmaktens remiss av den 1 december 2025 avseende ”förslag till nytt område av betydelse” (TM0108 Härnösands hamn), enligt 3 kap. 9 § miljöbalken. Påverkansområdet avser ytor där verksamhet, exempelvis fartygsrörelser, behöver kunna bedrivas utan hinder för försvaret. Åtgärder som påtagligt kan motverka totalförsvarets intressen ska undvikas.

7.1 Bakgrund

Försvarsmakten utökar sin verksamhet i Härnösand och totalförsvarets behov lyfts i ett flertal ärenden, exempelvis i detaljplanen för Hamparken, del av ÖN 2:52 (som behandlas i ett separat stycke), Fortifikationsverkets förvärv av mark intill Sälsten samt Försvarsmaktens remiss avseende ”förslag till nytt område av betydelse” (TM0108 Härnösands hamn), enligt 3 kap. 9 § miljöbalken. Remissen skickades ut den 1 december 2025 och besvarades av Härnösands kommun.

Planprogramområdet omfattas inte av riksintresse för totalförsvaret, men enligt förslaget till nytt område av betydelse berörs den nordligaste delen av planprogramområdet. Samtidigt har hela Skeppsbron, med tillhörande kajområden och trafikfunktioner, betydelse för Försvarsmakten och totalförsvaret. I delstrategin att utveckla platser för båtliv nämns Försvarsmakten i den sista meningen:

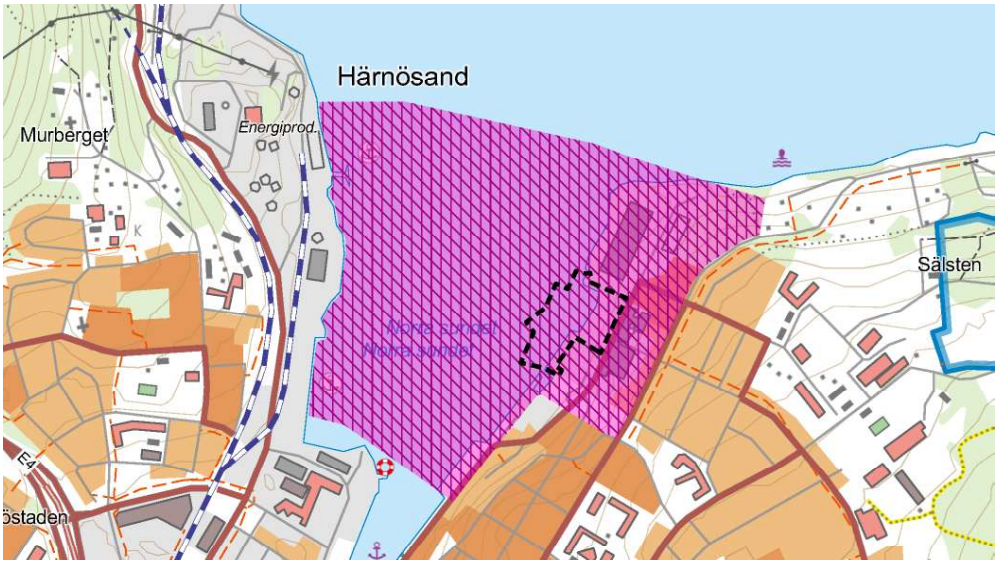
Vissa hamnmiljöer och kajer kontrolleras av Försvarsmakten eller andra aktörer och de måste få fortsätta bedrivna sina verksamheter där.

Påverkansområdet (se figur 6) avser ytor där verksamhet, exempelvis fartygsrörelser, behöver kunna ske utan hinder för försvaret. Åtgärder som påtagligt kan motverka totalförsvarets intressen ska undvikas, såsom:

- Hinder och fasta anläggningar (både över, på eller under vattnet) som begränsar fartygsrörelser och basverksamhet.
- Förändringar i infrastruktur (ex. vägar) i närområdet som på något sätt påverkar möjligheterna att transportera fordon, materiel eller personal till hamnen och dess närområden.
- Införandet av begränsningar så som områdesskydd som på något sätt förändrar möjligheterna till användning av hamnen.
- Tekniska system som påverkar samband och bevakningssystem.
- Förändringar eller avveckling av delar av (eller hela) hamnen.

Kommunens remissvar följer det tydliga ställningstagande som kommer till uttryck i Översiktsplan 2040. Översiktsplanen anger att mark- och vattenområden som är av betydelse för totalförsvarets anläggningar ska skyddas mot åtgärder som påtagligt kan motverka försvarsintresset. Vid avvägningar mellan olika ändamål ska, enligt översiktsplanen, försvarsintresset ges företräde.

Inom påverkansområdet för riksintresse för totalförsvaret får verksamheter således inte etableras eller utformas på ett sätt som riskerar att negativt påverka totalförsvarets användning av området. Enligt 9 kap. 36 § plan- och bygglagen (PBL) gäller dessutom utökad lovplikt inom eller i anslutning till riksintresseområden för totalförsvarets anläggningar, vilket innebär att vissa åtgärder som annars är lovbefriade kan kräva bygglov. Detta kan påverka de framtida boende i det planerade bostadsområde vid Sälstens udde.



Figur 6: Förslag till nytt område av betydelse (Försvarsmakten 2025-12-02).

7.2 Bedömning

Planprogramförslaget bedöms inte utgöra något hinder för Försvarsmaktens behov eller för en framtida etablering av utökad verksamhet. Vidare kan ökade investeringar i infrastrukturens bärighet och tekniska funktioner gynna Försvarsmaktens behov. Allmänhetens tillgång till ett sammanhängande stråk från stadskärnan till Sälsten bedöms inte påverkas av Försvarsmaktens utveckling. Kommunen bedömer att möjligheterna till samexistens inom planområdet är goda.

I genomförandefasen av planprogrammets delprojekt bör hänsyn tas till Försvarsmaktens intressen. Exempel på detta är att säkerställa framkomlighet för Försvarsmaktens fordon samt att undvika hinder som begränsar möjligheten att använda hamnen. Inom påverkansområdet för riksintresset för totalförsvaret får verksamheter inte etableras på ett sätt som riskerar att påverka totalförsvarets användning negativt. Planprogrammet föreslår inga känsliga verksamheter inom området, utan enbart matserveringsverksamhet och möjligheter till utökad båtverksamhet. Kommunen bedömer att Försvarsmaktens eventuellt utökade verksamhet inte utgör något hinder för den planerade bostadsutvecklingen inom området, men är samtidigt medveten om en eventuell utökad lovplikt.

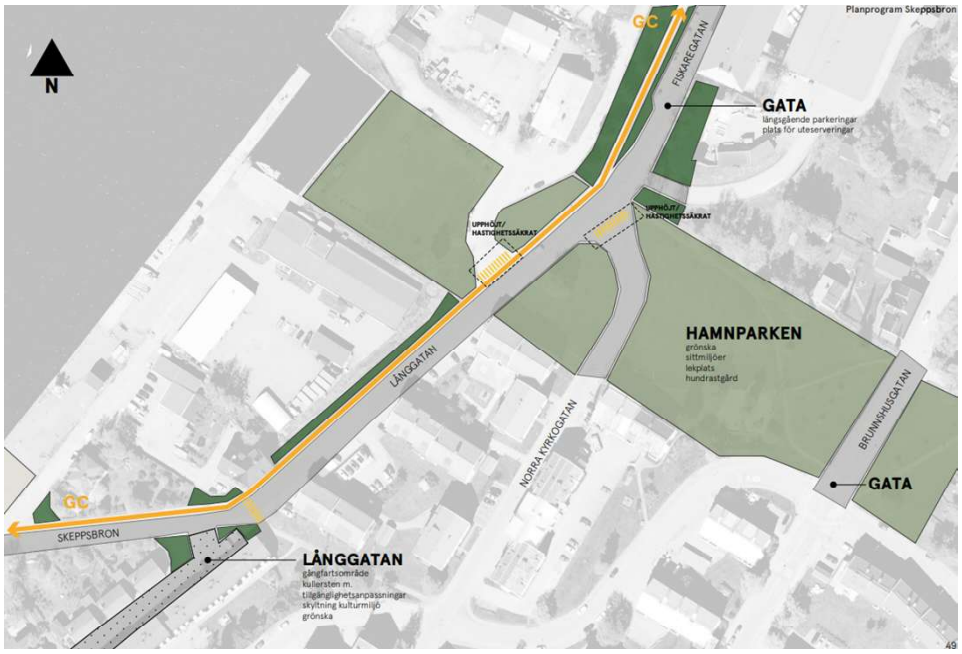
Kommunen har samrådsskyldighet med Försvarsmakten om en detaljplan kan antas påverka totalförsvarets intressen. Dialog i projekteringsskedet för

de olika delprojekten bedöms dock vara viktig för att säkerställa att hänsyn tas till Försvarsmaktens behov.

8 Detaljplan för Hamnparken, del av ÖN 2:52

Hamnparken har pekats ut som en viktig grönyta längs Skeppsbron. Grönytan är idag underutnyttjad av allmänheten, samtidigt som boende i närområdet bedöms ha brist på tillgång till nära och kvalitativa parker. Visionen om att rusta upp parken bedöms inte påverkas av det detaljplanearbete som har påbörjats i syfte att tillgodose Försvarsmaktens behov samt möjliggöra etablering av andra typer av verksamheter. Detaljplanen inkluderar även en del av Fiskaregatan med avsikt att skapa utrymme för utveckling av gång- och cykelstråk i enlighet med visionen som presenteras i planprogrammet (Detaljplan för Hamnparken, del av ÖN 2:52).

8.1 Visionen för delområdet, Hamnparken



Figur 7: Visionen för delområdet, Hamnparken.

Att utveckla Hamnparkens utbud och tillgänglighet pekas ut som ett strategiskt projekt i planprogramförslaget. Visionen för Hamnparken beskrivs nedan:

Hamnparken är en park som ger många människor nära tillgång till grönska i vardagen. Det finns få parker i nära anslutning vilket ställer höga krav på Hamnparken. Den är idag svår att nyttja genom sin kraftiga lutning. Planprogrammet föreslår att parken gestaltas på ett sätt som gör den mer tillgänglig genom till exempel gradänger som planar ut delar av området. Det skapar plats för olika sittmiljöer, planteringar, ytor för picknick, spontanlek och anlagda lekytor. Genom att förändra markens höjder och lutningar kan även dagvatten fördröjas. I samband med upprustningen av parken ska även utredas möjlighet och behov av en hundrastgård i Hamnparkens västra del. Önskemål om hundrastgård har inkommit under samrådet och i tidigare medborgarförslag.

Parken är en viktig del i Härnösands gröna infrastruktur varför ekosystemtjänster som skugga, dagvattenhantering, biologisk mångfald och boplatser för insekter och djur bör planeras in när parken görs om.

8.2 Bakgrund till detaljplanen för Hamnparken, del av ÖN 2:52



Figur 8. Karta över området. Där planområdets läge är markerat.

I dagsläget pågår ett planarbete för att utreda möjligheterna att skapa ny kvartersmark med huvudanvändning för försvarsanläggning. Detta omfattar anläggningar och funktioner kopplade till det militära och civila försvaret, exempelvis garage, verkstäder, skyddsrum m.m. Planen reglerar även verksamheter. Dessa kombineras i syfte att säkerställa mark för den långsiktiga utvecklingen av totalförsvarets behov samt för att möjliggöra etablering av andra typer av verksamheter. Inom området planeras en inhägnad, hårdgjord yta med en carport.

Planen skapar även förutsättningar för anläggande av gång- och cykelväg genom breddning av befintligt gatuområde. Planområdet är avgränsat till Hamnparkens västra del, inklusive gatukorsningen Långgatan, Fiskaregatan, Matrosgatan och Norra Kyrkogatan.

Samhällsnämnden beslutade att påbörja planarbetet 2025-06-18. Då nuvarande markanvändning i gällande detaljplan och översiktsplan är utpekad som park och mångfunktionell bebyggelse, prövas en ny detaljplan för att anpassa markanvändningen till förändrade behov och förutsättningar.

Planförslaget bedöms avvika från både gällande detaljplan och översiktsplan, och detaljplanearbetet kommer därför att hanteras med ett utökad förfarande enligt plan- och bygglagen (2010:900).900). I gällande översiktsplan, antagen av kommunfullmäktige den 26 september 2022 i § 79, redovisas två markanvändningar för området, parkmark samt mångfunktionell bebyggelseyta.

Park:

Grönstrukturen ska enligt översiktsplanen prioriteras i lika hög grad som bebyggelsestrukturen. Parker ska utvecklas och bevaras med hög kvalitet och upplevelsevärde.

Mångfunktionell bebyggelse:

Områden för mångfunktionell bebyggelse ska främja en blandning av småskalig handel, service, kontor och bostäder. Vid utveckling ska grönområden värnas och komplettera befintlig bebyggelse.

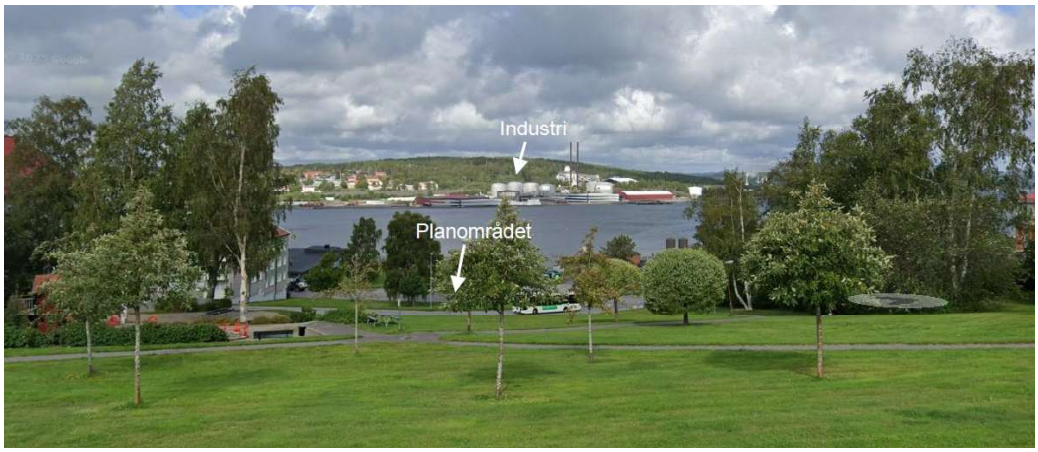
Utöver dessa markanvändningar beskriver översiktsplanen att totalförsvarets intressen ska beaktas särskilt vid planläggning. Även om området inte omfattas av ett riksintresse, sägs i översiktsplanen att mark- och vattenområden som är viktiga för totalförsvaret ska skyddas mot åtgärder som påtagligt kan motverka försvarsintresset. Vid avvägningar mellan olika ändamål ska försvarsintresset ges företräde.

Eftersom markområdet planeras att förvärvas av Fortifikationsverket och nyttjas för försvarsändamål, ligger planförslaget i linje med översiktsplanens riktlinjer vad gäller stöd till totalförsvaret.

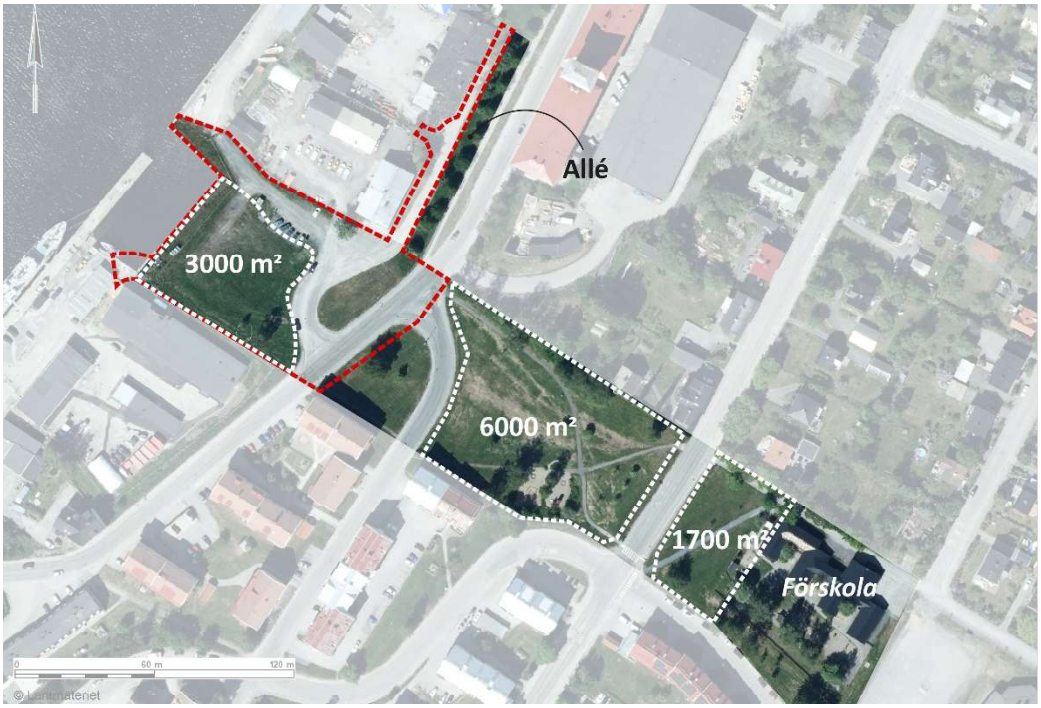
8.3 Bedömning

Härnösands kommun har gjort bedömningen att försvarsintresset ska ges företräde i det här fallet. Samtidigt bedöms Hamnparkens vistelsekvaliteter närmast vattnet vara låga. Grönytan består mestadels av sly och gräsmatta samt används huvudsakligen som uppslagsyta och parkering. Ytan är inklämd mellan två industrifastigheter med staket, vilket gör att den har ett lågt upplevelsevärde, och även vid en upprustning skulle det vara svårt att göra just denna avgränsade yta attraktiv. Därmed bedöms planarbetet och framtida byggnation på Hamnparkens nedersta del vara av mindre betydelse för möjligheten att genomföra planprogrammets vision. Däremot utgår möjligheten att utreda och eventuellt uppföra en hundrastgård i Hamnparkens västra del, vilket efterfrågades under samrådet.

Vikten av kvalitetshöjande åtgärder för den återstående delen av Hamnparken blir allt mer aktuell efter försvarets förväntade etablering i parkens västra del. När mängden grönyta för närboende och ekosystemtjänster minskar blir planprogrammets förslag ännu viktigare. Antalet grönyta minskas med cirka 3 000m2 (0,3 hektar). Markens förutsättningar ger goda möjligheter att skapa ytor med utsikt över vattnet trots försvarsetableringen. Investeringar i grönska längs gränsen mot försvarsetableringen är nödvändiga för att uppnå planprogrammets vision om att skapa ett attraktivt stråk för Härnösand.



Figur 9: Utsikt från Hamnparken mot vattnet och fastlandet.



Figur 10: Hamnparkens ytor.

9 Sälstens udde

Sälstens udde är den nordligaste delen av planprogramområdet och utgör ett viktigt mål i slutet av stråket. Sedan planprogramförslaget togs fram har en detaljplan för bostäder antagits och vunnit laga kraft. Samtidigt pågår ett arbete med att ta fram en ny detaljplan för fastigheterna Motorn 1 och Motorn 6.

9.1 Visionen för delområdet, Sälstens udde

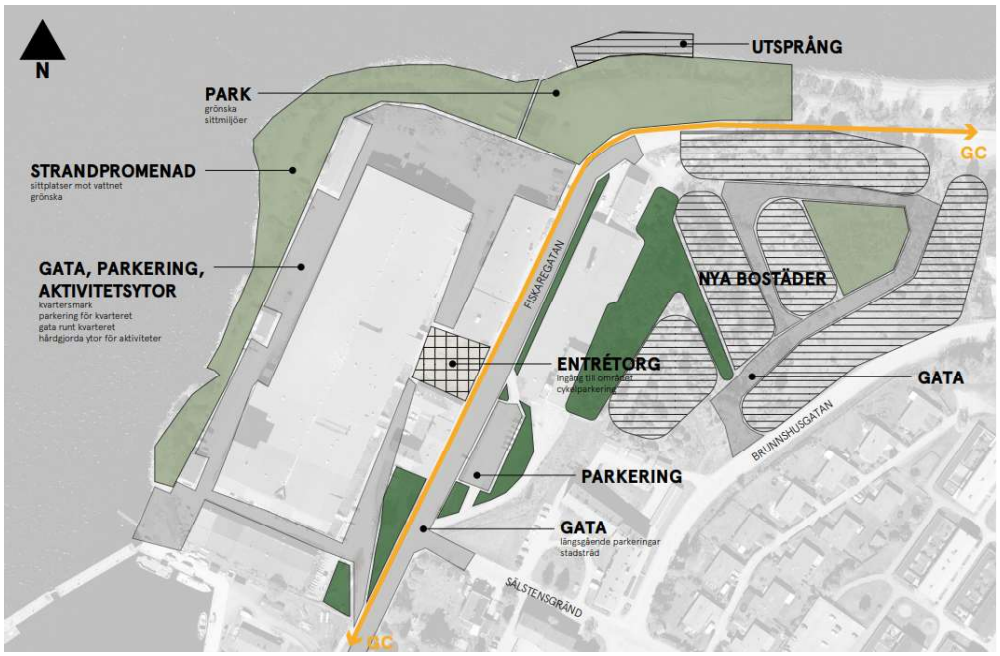
Att utveckla Sälstens udde lyfts fram i två centrala strategiska projekt i planprogramförslaget. Det första är att skapa en tydlig igenkänning och sammanhållen grön koppling mellan centrum och Sälsten. Det andra är att utveckla området vid Hernöverken och Sälstens udde med bostäder, aktiviteter och offentliga platser längs vattnet. Visionen för Hamnparken beskrivs nedan:

Det pågår ett detaljplanearbete på Sälstens udde och ett nytt bostadsområde planeras att byggas i området. Huruvida kommunen ska lösa in delar av marken är inte helt bestämt ännu. Förslagsvis köper kommunen vägområdet vid Fiskaregatan där GC-vägen sträcker sig vidare ut mot Sälstens badplats samt själva udden som börjar i änden av Fiskaregatan. Udden planeras bli park med varierande sittmöjligheter med utsikt över havet. Det är viktigt att siktlinjen från gatan ut mot havet framhävs och förstärks när den nya parken skapas. Platsen är utsatt för vind och möjligheten till lä behöver tas i beaktande när parken planeras, både när det gäller vilka växter som är lämpliga och hur sittmiljöerna placeras.

Möjligheten att bygga ett utsprång över havet har ritats in i förslaget. På grund av det utsatta läget under vintern är det svårt att skapa förankring ner i marken för bryggor och liknande. Utsprång kan ge stora mervärden och skapa vattenkontakt och gynna rörelsen och dragningskraften längs stråket.

Kommunen ser positivt på att fastighetsägare gör stråket längs vattnet bakom Hernöverken tillgängligt för allmänheten. Förslagsvis med en strandpromenad med sittplatser med möjlighet till utblickar. Kommunen uppmuntrar också fastighetsägare att göra kvartersmarken kring före detta Hernöverken tillgänglig för allmänheten, både genom att verksamheterna kan ta plats ute på gatan och att aktiviteter utomhus görs möjliga.

Busshållplatsen i området ska uppgraderas till en högre standard för att uppmuntra till fler hållbara resor. Det är viktigt i planeringen att verka för goda möjligheter att ta sig till och från busshållplats. Parkeringsplatser i området fördelas längs gatan och på en utpekad parkeringsplats. Fiskaregatan förses med gatuträd som strukturerar upp och smalnar av gatan. Träden leder naturligt flödet mot havet.



Figur 11: Visionen för delområdet, Sälstens udde.

Sälstens udde har, tillsammans med Sälstens havsbad, även pekats ut som ett utredningsområde för kallbadhus och bastu i planprogrammet. Detta lyfts också fram som ett strategiskt projekt i planprogramförslaget.

9.2 Bakgrund till detaljplanearbete inom delområdet

Under framtagandet av planprogrammet pågick två parallella planprocesser i planprogramområdets nordligaste del: en detaljplan för bostadsändamål för fastigheten Motorn 5 och en del av fastigheten Motorn 1 (Plan 522), samt en detaljplan som syftade till att skapa möjligheter för en bredare användning av fastigheten Motorn 6 och en del av fastigheten Motorn 1 (Hernöverken och den nordligaste delen av Fiskaregatan). Planen för bostadsändamål har antagits, medan detaljplanen för Hernöverken och Fiskaregatan fortfarande är under arbete.

9.2.1 Detaljplan för Motorn 5 och en del av Motorn 1 (Plan 522)

Planarbetet påbörjades under våren 2019 och antogs av Samhällsnämnden i juni 2022. Detaljplanen överklagades och, efter en flerårig process, vann den laga kraft i maj 2025.

Planen möjliggör bostäder men syftar också till att säkerställa allmänhetens tillgång till området genom att skapa ett attraktivt grönområde samt ett sammanhängande gång- och cykelstråk som kan kopplas ihop med centrum. Området ligger intill Sälstens havsbad och Hernöverken. Planens huvuddrag beskrivs nedan:

Planen möjliggör byggnation av bostadsbebyggelse. Planförslaget ska vara hållbart och flexibelt och möjliggör för flera olika typer av bebyggelse. Detta för att kunna anpassas även till framtida efterfrågan på bostäder och att detaljplanen ska hålla längre över tid. Planområdet ligger vid ett viktigt geografiskt stråk där kommunen tillsammans med fler intressenter arbetar för att förstärka länken mellan Härnösands centrum och Sälstens naturområde. Inom detta område pågår fler detaljplaneprocesser parallellt med detta planförslag. Udden invid bostadsområdet ska vidare vara ett

attraktivt grönområde som ska vara tillgängligt för allmänheten och för närboende i området. Stråket vid vattnet ska möjliggöra för gång- och cykel för allmänheten.



Figur 12: Detaljplan för Motorn 5 och en del av Motorn 1 (Plan 522).

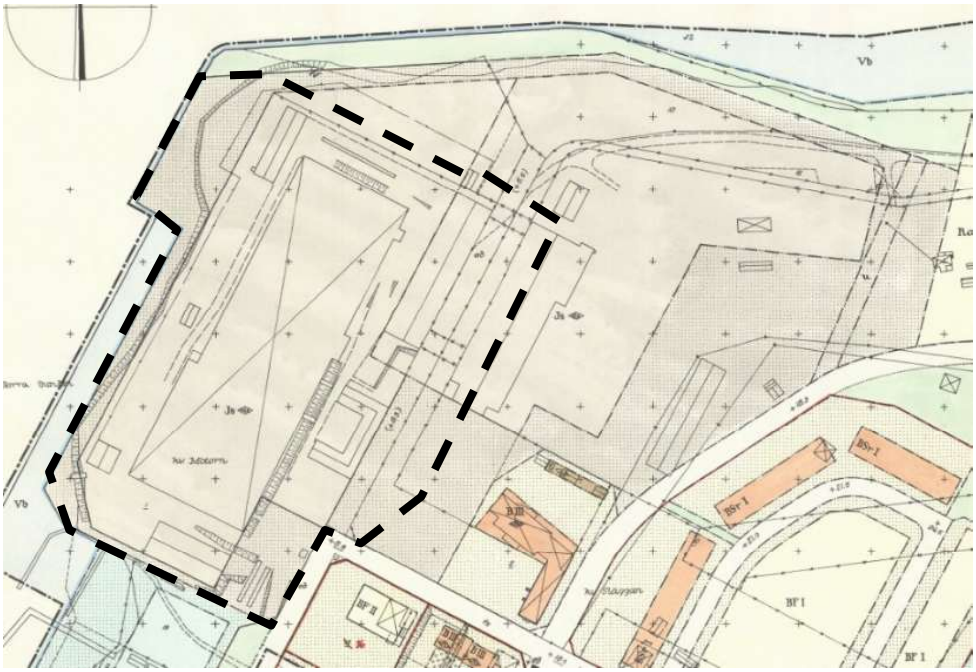
9.2.2 Detaljplan för Motorn 6 och en del av Motorn 1

Samhällsnämnden beslutade i april 2020 att planarbetet för fastigheten Motorn 6 samt en del av fastigheten Motorn 1 kunde påbörjas. Planarbetet pågår fortfarande och har ännu inte varit ute på samråd.

Syftet med den nya detaljplan som nu tas fram är att möjliggöra en bredare användning av fastigheterna. I dag finns en detaljplan (plan 214) som anger industri (J) som användning. Syftet med den nya detaljplanen är att ändra användningsbestämmelserna för att skapa större flexibilitet, till exempel möjliggöra lättare industriverksamheter, kontor, fritidsändamål samt att undersöka möjligheten att etablera ett café i området. I det pågående arbetet utreds områdets kulturhistoriska värden samt hur Fiskaregatan kan planläggas som allmän plats, GATA, för att säkerställa allmänhetens tillgång till Sälstens udde och bidra till kommunens mål om att skapa sammanhängande gång- och cykelstråk i tätorten.



Figur 13: Planområdet för det pågående planarbetet omfattar fastigheten Motorn 6 samt del av fastigheten Motorn 1.



Figur 14: Gällande detaljplan (antagen i kommunfullmäktige 1970-12-15,) anger bestämmelse för industriändamål. Genomförandetiden har gått ut.

9.3 Bedömning

För att visionen för Sälstens udde ska kunna fullföljas behöver markägandefrågorna klargöras i dialog med Samhällsförvaltningens teknikavdelning samt kommunens mark- och exploateringshandläggare. Detta bör ske i samband med den pågående planprocessen för Motorn 6 och del av de tilltänkta ytorna för allmänheten genomförs.

För att visionen för Sälstens udde ska kunna fullföljas behöver markägandefrågorna rörande de tilltänkta allmänna ytorna klarläggas i dialog med Samhällsförvaltningens teknikavdelning samt kommunens mark- och exploateringshandläggare. Detta arbete bör samordnas med den pågående planprocessen för Motorn 6 och del av Motorn 1.

Bedömningen är att visionen behöver realiseras för att säkerställa allmänhetens tillgång till vattnet och möjliggöra ett sammanhängande stråk från centrum till Sälstens havsbad. Samtidigt skapas förutsättningar för området att utvecklas till en attraktiv boendemiljö för både nya och befintliga boende, liksom för Hernöverkens utåtriktade verksamheter.

Antagandet av detaljplanen för bostadsändamål bedöms inte påverka planprogramförslaget, då hänsyn till detta togs redan under framtagandet av programmet. Däremot har det sedan tidigare identifierats en risk för att besökare kan uppleva att de rör sig på privat mark eller in på privata tomter om inte ett kommunalt övertagande och en upprustning av de avsedda allmänna ytorna genomförs.

10 Byggrätter

Att tillföra ny bebyggelse samt möjliggöra utveckling av befintlig bebyggelse och befintliga byggrätter är en central del av planprogrammet. Sedan planprogrammets framtagande har byggrätten intill Nybron utgått för att möjliggöra uppförandet av en ny bro som bättre möter dagens behov.

10.1 Visionen för nya byggrätter längs Skeppsbron

Bebyggelse pekas ut som en prioriterad inriktning i planprogrammet – Ny och befintlig bebyggelse ska bidra till ett rikt stadsliv och goda livsmiljöer. Under denna inriktning finns 4 delstrategier som är fortsättningsvis aktuella. De 4 delstrategierna är:

- Bevara befintlig bebyggelse och kulturvärden

Byggnaderna längs Skeppsbron har höga kulturvärden och speglar olika tidsperioder och årsringar i vår historia. Befintlig bebyggelse måste tas om hand och fastighetsägare ska ges kunskap och utbildning om hur det sker på bästa sätt. Rådgivning, inspiration och stöttning behövs från kommunen i planerings- och bygglovsprocesser. Befintliga kulturmiljöer ska skyddas vid upprättandet eller ändring av detaljplaner. Hela Långgatan, delar av Skeppsbron och Hernöverkens tegelarkitektur bör skyddas med q, k och r bestämmelser.

- Skapa nya levande bottenvåningar samt utveckla befintliga

Vid utveckling av fastigheter ska kommunen tillsammans med fastighetsägare verka för att öppna upp slutna bottenvåningar och skapa förutsättningar för stadsliv. Gatan ska finnas tillgänglig för exempelvis uteserveringar, parker och annat som gynnar olika aktörers verksamhet.

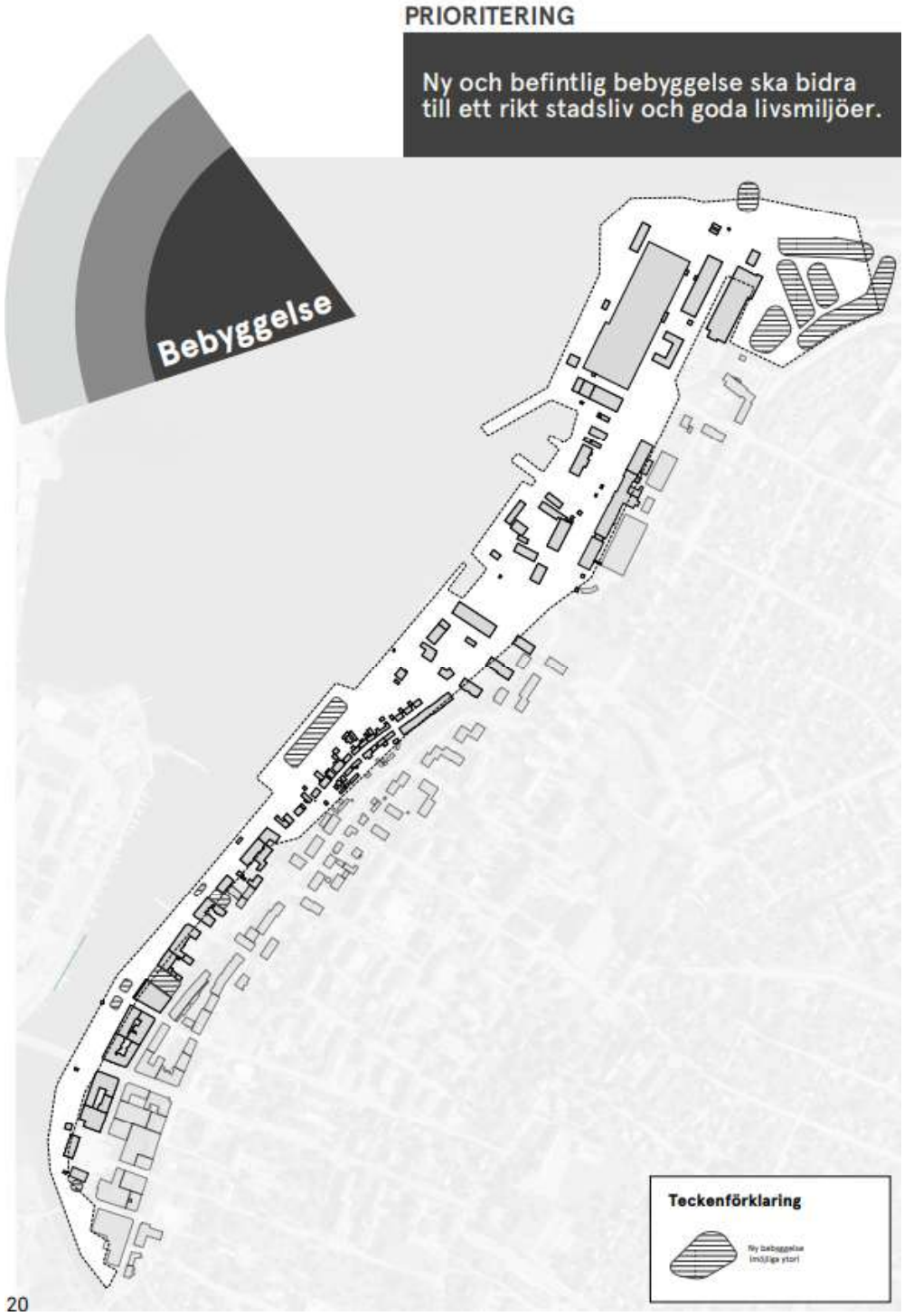
- Varsam utveckling och höga krav på gestaltning och byggteknik vid nybyggnation

Vid ny- och ombyggnation längs hela stråket och specifikt i lucktomterna, på Utsprångskajen och vid byggandet av nya restauranger ska stor hänsyn tas till riksintresset för kulturmiljö vad gäller bygnadshöjd, volym och relationen till omkringliggande bebyggselse. För stråket ska högkvalititivt arkitektur uppföras med varsamhet för Skeppsbrons kulturhistoriska värden samtidigt som ny bebyggelse ska få utrycka sin samtid och skapa en ny årsring. Kravet på god gestatlning gäller allt från nya hus till elstationer, uteserveringar och busskurer. Befintliga byggnader, material och strukturer ska användas där det går. Kommunen vill möjliggöra för att fylla gamla magasinsbyggnader och fabrikslokaler med nytt innehåll

- Utveckla plats för kallbadhus och bastu

Det finns en stor vilja från invånare att Skeppsbron i framtiden ska innefatta en plats för kallbadhus och bastu för allmänheten. Kallbadhus har tidigare funnits bland annat på Sälstens badplats utanför Villa Fridhem samt på Norra Mellanholmen mot Nattviken. Kallbadhus och bastu har en stor attraktionskraft både för invånare samt besökare och skapar en ny målpunkt längs med sträckan. Det finns möjlighet att skapa en ny mötesplats som saknas i staden. Exakt lokalisering är inte utredd men planprogrammet föreslår att Sälstens udde eller Sälstens badplats utreds. Det är viktigt med

höga gestaltningsambitioner för ett kallbadhus och bastu vilket i sin tur kan förstärka Härnösands maritima identitet.



Figur 15: Möjliga ytor för ny bebyggelse längs med stråket.

Utifrån inriktningen och delstrategierna har ett antal visionära byggrätter placerats ut längs stråket, tillsammans med befintliga byggrätter som redan är detaljplanerade och redo för utveckling. Syftet är att ge en bild av hur bebyggelse kan bidra till stadslivet. I nästkommande steg är det av stor vikt att utreda byggnadernas storlek och gestaltning. För att uppnå visionen om

ett ökat stadsliv är det viktigt att näringsidkare ges förutsättningar att bedriva ekonomiskt hållbara verksamheter längs Skeppsbron.

10.2 Detaljplan för fastigheten Resan 1 och del av Ön 2:52 (Nybron)

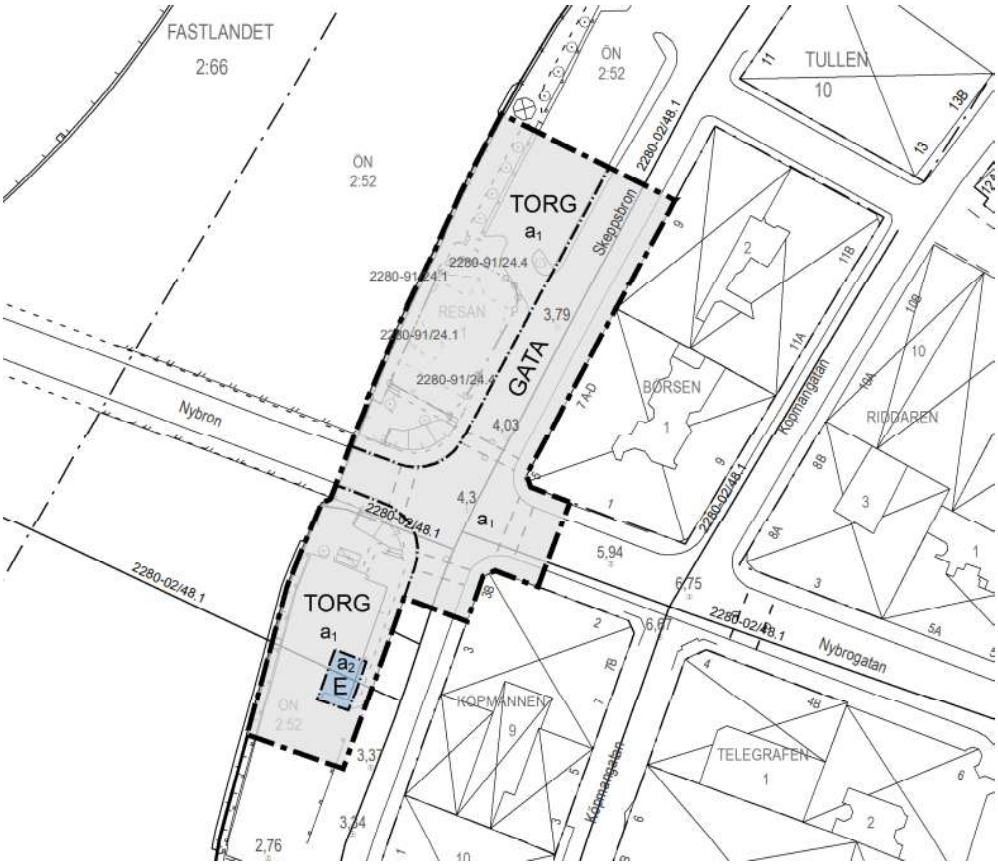
Efter att planprogramförslaget togs fram har en ny detaljplan (plan 521) upprättats för fastigheten Resan 1 och del av fastigheten Ön 2:52. Planarbetet inleddes under våren 2024, antogs av samhällsnämnden den 27 maj 2025 och fick laga kraft den 17 juni 2025. Syftet med planen är att:

möjliggöra anslutning för en gång- och cykelväg och gång- och cykeltunnel i samband med den planerade ombyggnationen av Nybron. Denna ska knyta samman staden över sundet, samt vidare längs kajstråket Skeppsbron.

Planen syftar även till att skapa möjlighet till utveckling av Nybrokajen för attraktiva torgområden samt säkerställa tekniska anläggningar.

Detaljplanen syftar vidare till att skapa ett sammanhängande och robust gång- och cykelnät som främjar en god stadsutveckling och bidrar till ett hållbart resande.

En konsekvens av detaljplanens framtagande är att byggrätten för tidigare serveringsändamål försvann till följd av planläggningen. Detaljplanen möjliggör för verksamheter som ingår i användningen torg. Användningen TORG syftar till att möjliggöra för ett flexibelt nyttjande av området i form av exempelvis gång- och cykelväg, parkering, grönytor, dagvattenhantering samt exempelvis kiosker, torghandel, toaletter med mera.



Figur 16: Detaljplan för fastigheten Resan 1 och del av Ön 2:52.

10.3 Bedömning

I planprogramförslaget har ett antal möjliga områden för byggrätter placerats ut. Det bedöms inte vara nödvändigt att ändra planprogramförslaget, eftersom det utgör ett visionärt underlag. Byggnaders storlek och gestaltning, liksom hänsyn till framtida verksamheters behov, bör utredas i nästkommande steg i genomförandefasen.

Antagandet av en ny detaljplan för Resan 1 och del av Ön 2:52 (Nybron), i syfte att möjliggöra trafiklösningar i anslutning till den nya Nybron, samt borttagandet av den tidigare byggrätten för servering, bedömdes vara nödvändigt. Samtidigt förstärker denna åtgärd behovet av planläggning för nya byggrätter som ersättning. Flexibilitet i hur kajstråket kan komma att användas bör finnas för att möta framtida behov. Lösningar och ställningstaganden som togs fram inom ramen för detaljplanearbetet kan vara till hjälp vid planläggning av resterande delar av kajområdet.

Försvarsmaktens behov behandlas i ett annat avsnitt och bedöms inte utgöra något hinder för utvecklingen av befintliga bostadsbyggrätter

11 Sammanfattning

Samhällsförvaltningen har genomfört en aktualitetskontroll av planprogrammet för Skeppsbron med anledning av att programmet varit vilande i väntan på en parkeringsutredning samt på grund av nya plan- och infrastrukturprojekt i området. Slutsatsen är att planprogrammet fortsatt är aktuellt, genomförbart och visionärt och kan antas utan förändringar, med beaktande av de förtydliganden som framkommit.

Planprogrammets vision – med fokus på identitet, människan, bebyggelse, grönska och rörelse – bedöms fortfarande vara relevant och fungera som ett stabilt ramverk för fortsatt detaljplanering och projektering.

Den genomförda parkeringsutredningen visar att parkeringstillgängligheten i centrala Härnösand är god och att det inte råder faktisk brist på parkeringsplatser. Utmaningen ligger i nyttjandet av parkeringar. Införandet av parkeringsavgifter i februari 2026 bedöms bidra positivt genom att prioritera korttidsparkering, frigöra attraktiva ytor i centrum och stödja stadsliv och handel. Planprogrammet kan inte ensamt lösa parkeringsfrågan, men utgör inte heller ett hinder för framtida lösningar.

Flera pågående och beslutade projekt bedöms sammantaget stärka planprogrammets intentioner:

- Upprustningen av Utsprångskajen är central för att stärka Skeppsbrons hamnkaraktär. Trots ökade behov av kajförstärkning bedöms visionen vara genomförbar.
- Nya Nybron och den tillhörande gång- och cykeltunneln förbättrar stråkets kontinuitet och stödjer hållbara transporter.
- Upprustningen av Nybrogatan bidrar till bättre gång- och cykelmiljöer utan att påverka planprogrammets innehåll.

Samtidigt bör Östra Kanalgatan bör kopplas samman med Brunnshusgatan för att stärka tillgängligheten mellan centrum, hotellet och strandparken.

Totalförsvarets ökade närvaro och behov har fått större betydelse sedan planprogrammet togs fram. Planprogrammet bedöms dock inte hindra Försvarsmaktens verksamhet och goda möjligheter till samexistens finns, förutsatt att hänsyn tas i kommande plan- och projekteringsskeden.

När det gäller Hamnparken bedöms planprogrammets vision fortsatt relevant, även om delar av parken tas i anspråk för försvarsändamål. Detta förstärker snarare behovet av kvalitativa gröna miljöer längs stråket. För Sälstens udde gäller att visionen kan fullföljas, men att markägandefrågor behöver lösas för att säkerställa allmänhetens tillgång och ett sammanhängande stråk till Sälstens havsbad.

Sammanfattningsvis konstateras att planprogrammet för Skeppsbron fortsatt är ett ändamålsenligt och aktuellt visionsdokument. Det ger god vägledning för den fortsatta stadsutvecklingen och bör ligga till grund för kommande detaljplanering, med flexibilitet för framtida behov och förutsättningar.



Aktualitetskontroll - Planprogram Skeppsbron

SAM-2020-2735

Samhällsförvaltningen, Härnösands kommun
Michael Mallinder-MacLeod, arkitekt MSA
michael.mallinder-macleod@harnosand.se

Härnösands kommun

Härnösands kommun

TJÄNSTESKRIVELSE

Datum
2026-03-27

Dnr
KS/2026-263

Kommunstyrelseförvaltningen
Annika Öman
annika.oman@harnosand.se

Kommunstyrelsen

Uppsiktsplikt kommunala bolag 2025

Förslag till beslut

Kommunstyrelseförvaltningen föreslår kommunstyrelsen besluta

att verksamheten som bedrivits i Härnösand Energi & Miljö AB (Hemab) under år 2025 anses ha varit förenlig med det fastställda kommunala ändamålet och att den har utförts inom ramen för de kommunala befogenheterna,

att verksamheten som bedrivits i Hemab Elförsäljning AB (Hefab) under år 2025 anses ha varit förenlig med det fastställda kommunala ändamålet och att den har utförts inom ramen för de kommunala befogenheterna,

att verksamheten som bedrivits i Härnösand Elnät AB (Heab) under år 2025 anses ha varit förenlig med det fastställda kommunala ändamålet och att den har utförts inom ramen för de kommunala befogenheterna,

att verksamheten som bedrivits i AB Härnösandshus under år 2025 anses ha varit förenlig med det fastställda kommunala ändamålet och att den har utförts inom ramen för de kommunala befogenheterna,

att verksamheten som bedrivits i AB Härnösands kommunfastigheter under år 2025 anses ha varit förenlig med det fastställda kommunala ändamålet och att den har utförts inom ramen för de kommunala befogenheterna,

att verksamheten som bedrivits i Invest i Härnösand AB (Invest) under år 2025 anses ha varit förenlig med det fastställda kommunala ändamålet och att den har utförts inom ramen för de kommunala befogenheterna,

att verksamheten som bedrivits i Technichus i Mittsverige AB under år 2025 anses ha varit förenlig med det fastställda kommunala ändamålet och att den har utförts inom ramen för de kommunala befogenheterna,

att verksamheten som bedrivits i Restore i Höga Kusten AB (Restore) under år 2025 anses ha varit förenlig med det fastställda kommunala ändamålet och att den har utförts inom ramen för de kommunala befogenheterna och

att verksamheten som bedrivits i Skeppet 5&6 AB under år 2025 anses ha varit förenlig med det fastställda kommunala ändamålet och att den har utförts inom ramen för de kommunala befogenheterna.

Kommunstyrelseförvaltningen föreslår kommunstyrelsen föreslå kommunfullmäktige besluta

att uppmana bolagen att, i enlighet med ägardirektivens informationsskyldighet, löpande översända styrelseprotokoll till kommunstyrelsen för kännedom.

Beskrivning av ärendet

Kravet på kommunstyrelsens uppföljning av de kommunala bolagens verksamhet regleras i kommunallagen (2017:725), 6 kap. 1 och 9 §§ samt 10 §. Detaljerna för vad uppföljningen ska omfatta framgår av 10 kap. 3–5 §§. Underlaget baseras på inskickade protokoll, förvaltningsberättelser, bolagsordningar, ägardirektiv samt lekmannarevisorernas granskningsrapporter.

Kommunstyrelsens årliga prövning av de kommunala bolagens kompetensenlighet innebär att bedöma om bolagens verksamhet föregående år följt bolagsordningen och ägardirektivet som anger deras kommunala ändamål. Prövningen är övergripande och ska säkerställa att verksamheterna hållit sig inom de kommunala befogenheterna. Den är inte en måluppföljning, utan syftar till transparens och att säkerställa laglighet. Ärendet ingår i kommunstyrelsens ansvar för styrning, ledning och kontroll av den kommunala verksamheten. Vid brister eller om bolagen agerar utanför kommunal kompetens ska kommunstyrelsen föreslå åtgärder till kommunfullmäktige.

Bedömning

I prövningen ingår att säkerställa att bolagen har aktuella bolagsordningar och ägardirektiv i enlighet med kommunallagens krav. Bolagsordningen reglerar bolagets grundläggande struktur och ändamål samt säkerställer fullmäktiges styrning i principiellt viktiga frågor. Ägardirektivet preciserar det kommunala uppdraget och kan innehålla mer kortsiktiga mål.

Samtliga bolag hade under 2025 gällande bolagsordningar och ägardirektiv.

Genomgången av bolagens dokument för 2025 visar varierande rutiner för hur styrelseprotokoll skickas till kommunstyrelsen. Ofta skickas många handlingar först på våren inför redovisningsperiodens slut, vilket inte är hållbart. Bolagen bör därför uppmanas att säkerställa att protokoll lämnas in löpande under året för att kommunstyrelsen ska få aktuell och fungerande insyn.

Delges

AB Härnösandshus, AB Härnösands Kommunfastigheter, Härnösands Energi och Miljö AB, Härnösands Elförsäljning AB, Härnösands Elnät AB, Invest i Härnösand AB, Technichus i Mittsverige AB, Restore i Höga Kusten AB, Skeppet 5&6 AB.

Petra Werner
Chef kansliavdelningen

Annika Öman
Nämndsekreterare

Årsredovisning för

Invest i Härnösand Aktiebolag

556127-2633

Räkenskapsåret
2025-01-01 – 2025-12-31

Innehållsförteckning:

	Sida
Förvaltningsberättelse	2
Resultaträkning	4
Balansräkning	5-6
Noter	7
Underskrifter	9

Penneo dokumentnyckel: GNQS1-7Z30D-L1SID-SIRIR-PK0L9-DQSB4

Förvaltningsberättelse

Styrelsen och verkställande direktören för Invest i Härnösand Aktiebolag, 556127-2633, med säte i Härnösand får härmed avge årsredovisning för räkenskapsåret 2025. Årsredovisningen är upprättad i svenska kronor, SEK där inget annat anges.

Information om verksamheten

Bolaget ska arbeta enligt marknadsmässiga villkor och skapa förutsättningar för utveckling i Härnösand. Detta kan göras genom att arbeta i utvecklingsprojekt samt äga, förvalta och utveckla fastigheter. Bolaget ska arbeta proaktivt med fastigheter utpekade i översiktsplanen oavsett ägarskap. Bolaget ska dessutom vara en aktiv ägare i dotterbolagen.

Arbetet sker tillsammans inom kommunkoncernen och med andra aktörer för att bidra till att gemensam kraft skapar möjligheterna för en personlig, kreativ och företagsam livsmiljö i Härnösands kommun enligt av kommunens uppställda mål.

Väsentliga händelser under räkenskapsåret

Bolaget har under 2025 genomfört förvärv av fastigheterna i Antjärn i syftet att långsiktigt utveckla ett nytt industriområde. Invest kommer att äga ca 30 ha mark som i nuläget är aktuellt att utvecklas. Processen för att utveckla industriområdet tar något längre tid än önskat, eftersom vi behöver invänta myndighetsbeslut samt kommunens prioritering inom planavdelningen, då kommunen har många pågående detaljplaner.

Bolaget har under året haft regelbundna dialoger med dotterbolagen. Det helägda dotterbolaget Restore i Höga kusten AB hemställde under året om nedläggning av verksamheten, vilket beslutades av kommunfullmäktige. Under hösten 2025 påbörjades avvecklingen.

Penneo dokumentnyckel: GNQS1-7Z30D-L1SID-SIRIR-PK0L9-DQSB4

Flerårsöversikt	2025	2024	2023	2022	2021
Nettoomsättning (tkr)	576	498	348	245	40
Resultat efter finansiella poster (tkr)	-841	-313	-10	0	4
Soliditet (%)	36	49	67	80	80

Förändringar i eget kapital	Aktie kapital	Reserv fond	Erhållet Aktieägatillsk.	Balanserat resultat	Årets Resultat	Totalt
Belopp vid årets ingång	100 000	3 900	4 200 000	162 610	-36 413	4 430 097
Disposition enligt beslut årsstämma				-36 413	36 413	0
Årets resultat					-700 600	-700 600
Belopp vid årets utgång	100 000	3 900	4 200 000	126 197	-700 600	3 729 497

Resultatdisposition	
Medel att disponera:	
Balanserat resultat	4 326 197
Årets resultat	- 700 600
	3 625 597
Förslag till disposition:	
Balanseras i ny räkning	3 625 597
	3 625 597

Beträffande bolagets resultat och ställning i övrigt hänvisas till efterföljande resultat- och balansräkningar med tillhörande tilläggsupplysningar.

Penneo dokumentnyckel: GNQS1-7Z30D-L1SID-SIRIR-PK0L9-DQSB4

RESULTATRÄKNING

Belopp i kronor	Not	2025-01-01 2025-12-31	2024-01-01 2024-12-31
Rörelseintäkter, lagerförändringar m.m.			
Nettoomsättning		575 861	498 207
Övriga rörelseintäkter		0	0
Summa rörelseintäkter, lagerförändringar m.m.		575 861	498 207
Rörelsekostnader			
Varukostnader		0	-9 111
Övriga externa kostnader		-581 184	-752 596
Summa rörelsekostnader		-581 184	-762 694
Rörelseresultat		-5 323	-264 487
Finansiella poster			
Ränteintäkter och liknande resultatposter		34 517	58 950
Räntekostnader och liknande resultatposter		-170 267	-108 312
Nedskrivning av innehav av andelar i dotterbolag		-700 000	0
Summa finansiella poster		-835 750	-49 362
Resultat efter finansiella poster		-841 073	-313 489
Bokslutsdispositioner		140 473	277 436
Resultat före skatt		0	0
Skatt på årets resultat		0	0
Årets resultat		-700 600	-36 413

Penneo dokumentnyckel: GNQS1-7Z30D-L1SID-SIRIR-PK0L9-DQSB4

BALANSRÄKNING

Belopp i kronor	Not	2025-12-31	2024-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Byggnader och Mark	4	4 070 000	1 250 000
Summa Materiella anläggningstillgångar		4 070 000	1 250 000
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i koncernföretag	5	2 585 500	3 285 500
Andelar i intresseföretag	5	73 745	73 745
Långfristig fordran hos koncernbolag		1 784 501	1 784 501
Summa Finansiella anläggningstillgångar		4 443 746	5 143 746
Summa Anläggningstillgångar		8 513 746	6 393 746
Omsättningstillgångar			
Kortfristiga fordringar			
Kundfordringar		0	97 500
Fordringar hos koncernföretag		417 910	277 436
Övriga fordringar		0	19 715
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		6 875	58 800
Summa kortfristiga fordringar		424 785	453 451
Kassa och bank			
Kassa och bank		1 343 610	2 150 534
Summa kassa och bank		1 343 610	2 150 534
Summa omsättningstillgångar		1 768 395	2 603 985
SUMMA TILLGÅNGAR		10 282 141	8 997 731

Penneo dokumentnyckel: GNQS1-7Z30D-L1SID-SIRIR-PK0L9-DQSB4

BALANSRÄKNING

Belopp i kronor	Not	2025-12-31	2024-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Bundet eget kapital			
Aktiekapital		100 000	100 000
Reservfond		3 900	3 900
Summa bundet kapital		103 900	103 900
Fritt eget kapital			
Balanserat resultat		4 326 197	4 362 610
Årets resultat		-700 600	-36 413
Summa fritt kapital		3 625 597	4 326 197
Summa eget kapital		3 729 498	4 430 097
Långfristiga skulder			
Skulder till Kreditinstitut		6 456 000	0
Summa långfristiga skulder		6 456 000	0
Kortfristiga skulder			
Skulder till Kreditinstitut		0	4 200 000
Leverantörsskulder		0	1 858
Skulder till koncernföretag		0	51 426
Skulder till intresseföretag		24 745	24 745
Skatteskulder		0	0
Övriga skulder		51 713	139 506
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter		20 185	150 099
Summa kortfristiga skulder		96 643	4 567 634
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		10 282 141	8 997 731

Penneo dokumentnyckel: GNQS1-7Z30D-L1SID-SIRIR-PK0L9-DQSB4

NOTER

Not 1 REDOVISNINGSPRINCIPER

Årsredovisningen har upprättats i enlighet med Årsredovisningslagen och Bokföringsnämndens allmänna råd BFNAR 2016:10 Årsredovisning i mindre företag.

Definition av nyckeltal

Nettoomsättning
Rörelsens huvudintäkter, fakturerade kostnader, sidointäkter samt intäktskorrigeringar.

Resultat efter finansiella poster
Resultat efter finansiella intäkter och kostnader, men före extraordinära intäkter och kostnader.

Soliditet
Eget kapital i förhållande till balansomslutningen

Not 2

Bolaget är moderföretag men har, med stöd av 7 kap. 3 § årsredovisningslagen (1995:1554), inte upprättat någon koncernredovisning eftersom koncernen inte överstiger mer än ett av gränsvärdena för större koncern.

Not 3 Medeltalet anställda

Bolaget har inte haft några anställda och några löner har ej utbetalats.

Not 4 Byggnader och Mark

	2025-12-31	2024-12-31
Ingående anskaffningsvärde	1 250 000	1 250 000
Inköp	2 820 000	0
Utgående ackumulerande anskaffningsvärde	4 070 000	1 250 000

Penneo dokumentnyckel: GNQS1-7Z30D-L1SID-SIRIR-PK0L9-DQSB4

Not 5 Andelar i Koncern och intresseföretag

Namn	Kapitalandel	Rösträttsandel	Antal andelar	Bokfört värde
Härnösands Näringsliv AB	49 %	49 %	490	73 745
Technichus i Mittsverige AB	100 %	100 %	14 000	1
Restore i Höga kusten AB	100 %	100 %	500	200 000
Skeppet 5&6 AB	100 %	100 %	25 000	2 385 499
Summa				2 659 244

	Org.nr	Säte	Eget kapital*	Årets resultat*
Skeppet 5&6 AB	559417-4525	Härnösand	111 262	66 753
Härnösands Näringsliv AB	556550-5970	Härnösand	56 965	-12 716
Technichus i Mittsverige AB	556558-7242	Härnösand	4 591 729	-13 563
Restore i Höga kusten AB	559370-7473	Härnösand	226 381	23 511

* Från senast fastställda årsredovisning. Kapital och resultat är motsvarande bolagets ägarandel.

Bolaget har givit ett villkorat aktieägartillskott mot revers till Härnösands Näringsliv AB på 24 745 kronor samt ett villkorat aktieägartillskott till Restore i Höga kusten AB på 850 000 kronor.

Not 6 Ställda säkerheter och eventualförpliktelser

Ställda säkerheter	Inga
Eventualförpliktelser	Inga

Penneo dokumentnyckel: GNQS1-7Z30D-L1SID-SIRIR-PK0L9-DQSB4

Invest i Härnösand Aktiebolag
556127-2633

Årsredovisningens innehåll blev klart 2026-02-13
Härnösand den dag som framgår av elekronisk signatur

Uno Jonsson, VD

Jonas Bergström, Ordförande

Helena Elfvendal

Knapp Britta Thyr

Christina Lindberg

Min revisionsberättelse har lämnats den dag som framkommer av min elektroniska signatur

Rikard Grundin
Auktoriserad revisor
Ernst & Young AB

Penneo dokumentnyckel: GNQS1-7Z30D-L1SID-SIRIR-PK0L9-DQSB4

PENNEO

Signaturerna i detta dokument är juridiskt bindande. Dokumentet är signerat genom Penneo™ för säker digital signering. Tecknarnas identitet har lagrats, och visas nedan.

"Med min signatur bekräftar jag innehållet och alla datum i detta dokumentet."

Dan Uno Jonsson
VD
Serienummer: c37501d51f3c0a[…]61ec780d7b848
IP: 194.68.xxx.xxx
2026-02-25 07:42:00 UTC

BRITTA THYR
Styrelseledamot
Serienummer: f3c874bda33a4d[…]596614fb2005c
IP: 194.68.xxx.xxx
2026-02-26 12:46:50 UTC

Karl Jonas Bergström
Styrelseordförande
Serienummer: 32a3309d2d041b[…]db041de5ac2b1
IP: 194.68.xxx.xxx
2026-02-27 14:21:48 UTC

HELENA ELFVENDAL
Styrelseledamot
Serienummer: ac039318fd9af2[…]8126527e597a1
IP: 194.68.xxx.xxx
2026-03-02 09:14:21 UTC

CHRISTINA LINDBERG
Styrelseledamot
Serienummer: dd5996c19c273d[…]4e57dd11a4231
IP: 62.108.xxx.xxx
2026-03-02 14:28:22 UTC

RIKARD GRUNDIN
Auktoriserad revisor
Serienummer: 3ecae4003a8701[…]ade584d14f9a1
IP: 147.161.xxx.xxx
2026-03-02 19:13:52 UTC

Penneo dokumentnyckel: GNQS1-7Z30D-L1SID-SIRIR-PK0L9-DQSB4

Detta dokument är undertecknat digitalt via **Penneo.com**. De signerade uppgifternas integritet är validerad med hjälp av ett beräknat hashvärde för originaldokumentet. Alla kryptografiska bevis är inbäddade i denna PDF, vilket säkerställer både autenticitet och möjlighet till framtida validering.

Detta dokument är försett med ett kvalificerat elektroniskt sigill. För mer information om Penneos kvalificerade betrodda tjänster, se **https://eutl.penneo.com**.

Så här verifierar du dokumentets äkthet:
När du öppnar dokumentet i Adobe Reader kan du se att det är certifierat av **Penneo A/S**. Detta bekräftar att dokumentets innehåll förblir oförändrat sedan tidpunkten för undertecknandet. Bevis för de enskilda undertecknarnas digitala signaturer bifogas dokumentet.

De kryptografiska bevisen kan kontrolleras med hjälp av Penneos validator, **https://penneo.com/validator**, eller andra valideringsverktyg för digitala signaturer.

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Invest i Härnösand Aktiebolag, org.nr 556127-2633

Rapport om årsredovisningen

Uttalanden

Jag har utfört en revision av årsredovisningen för Invest i Härnösand Aktiebolag för räkenskapsåret 2025-01-01 – 2025-12-31.

Enligt min uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av Invest i Härnösand Aktiebolags finansiella ställning per den 31 december 2025 och av dess finansiella resultat för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens övriga delar.

Jag tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen.

Grund för uttalanden

Jag har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Mitt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Jag är oberoende i förhållande till Invest i Härnösand Aktiebolag enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort mitt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Jag anser att de revisionsbevis jag har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för mina uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen upprättas och att den ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om beslut har fattats om att avveckla verksamheten.

Revisorns ansvar

Mina mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om att årsredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller mina uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder jag professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer jag riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa riskei och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för mina uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar jag mig en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för min revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala mig om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar jag lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar jag en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen. Jag drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. Om jag drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste jag i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen. Mina slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag inte längre kan fortsätta verksamheten.
- utvärderar jag den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.

Jag måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Jag måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som jag identifierat.

Penneo dokumentnyckel: BL191-5LX17-8SU9N-5CMCD-GVV3B-SNF8V

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver min revision av årsredovisningen har jag även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning av Invest i Härnösand Aktiebolag för räkenskapsåret 2025-01-01 – 2025-12-31 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Jag tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Jag har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Mitt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Jag är oberoende i förhållande till Invest i Härnösand Aktiebolag enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort mitt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Jag anser att de revisionsbevis jag har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för mina uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av bolagets egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Mitt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed mitt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Mitt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed mitt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder jag professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på min professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att jag fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Jag går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för mitt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för mitt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har jag granskat om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Örnsköldsvik datum enligt digital signatur

Rikard Grundin

Rikard Grundin
Auktoriserad revisor

Penneo dokumentnyckel: BL191-5LX17-8SU9N-5CMCD-GVV3B-SNF8V

PENNEO

Signaturerna i detta dokument är juridiskt bindande. Dokumentet är signerat genom Penneo™ för säker digital signering. Tecknarnas identitet har lagrats, och visas nedan.

"Med min signatur bekräftar jag innehållet och alla datum i detta dokumentet."

RIKARD GRUNDIN
Auktoriserad revisor
Serienummer: 3ecae4003a8701[…]ade584d14f9a1
IP: 147.161.xxx.xxx
2026-03-02 19:13:52 UTC

Penneo dokumentnyckel: BL191-5LX17-8SU9N-5CMCD-GVV3B-SNF8V

Detta dokument är undertecknat digitalt via **Penneo.com**. De signerade uppgifternas integritet är validerad med hjälp av ett beräknat hashvärde för originaldokumentet. Alla kryptografiska bevis är inbäddade i denna PDF, vilket säkerställer både autenticitet och möjlighet till framtida validering.

Detta dokument är försett med ett kvalificerat elektroniskt sigill. För mer information om Penneos kvalificerade betrodda tjänster, se **https://eutl.penneo.com**.

Så här verifierar du dokumentets äkthet:
När du öppnar dokumentet i Adobe Reader kan du se att det är certifierat av **Penneo A/S**. Detta bekräftar att dokumentets innehåll förblir oförändrat sedan tidpunkten för undertecknandet. Bevis för de enskilda undertecknarnas digitala signaturer bifogas dokumentet.

De kryptografiska bevisen kan kontrolleras med hjälp av Penneos validator, **https://penneo.com/validator**, eller andra valideringsverktyg för digitala signaturer.

Bolagsordning

§ 1 Firma
Bolagets firma är Invest i Härnösand AB.

§ 2 Säte
Styrelsen har sitt säte i Härnösands kommun.

§ 3 Verksamhetsföremål
Bolaget ska arbeta med utveckling av fastigheter.
Bolaget ska äga och förvalta egna fastigheter och bolag både på kort och lång sikt.
Bolaget ska stötta kommunens arbete inom tillväxtområdet.

§ 4 Ändamålet med bolagets verksamhet
Bolaget ska skapa förutsättningar för tillväxt genom att utveckla områden för besöksnäring, industrimark, bostäder och handel i Härnösand.

Bolaget ska äga, förvalta och utveckla samt förvärva och avyttra fastigheter och bolag.

Bolagets verksamhet ska drivas på affärsmässiga villkor men med iakttagande av de kommunalrättsliga principerna som framgår av Kommunallagens (2017:725) andra kapitel.

Likvideras bolaget ska dess behållna tillgångar tillfalla Härnösands kommun.

§ 5 Fullmäktiges rätt att ta ställning
Bolaget ska bereda kommunfullmäktige i Härnösands kommun möjlighet att ta ställning innan sådana beslut i verksamheten som är av principiell betydelse eller annars större vikt fattas.

§ 6 Aktiekapital
Aktiekapitalet ska utgöra lägst 100 000 kr och högst 400 000 kr.

§ 7 Antal aktier
Antal aktier ska vara lägst 1 000 och högst 4 000.

§ 8 Styrelse
Styrelsen ska bestå av lägst 3 och högst 4 ledamöter med 2 suppleanter.

Styrelsen utses av kommunfullmäktige i Härnösands kommun för tiden från den årsstämma som följer närmast efter det val till kommunfullmäktige som förrättats intill slutet av den årsstämma som följer efter nästa val till kommunfullmäktige. Kommunfullmäktige utser också ordförande och vice ordförande i bolagets styrelse.

§ 9 Revisorer
För granskning av bolagets årsredovisning jämte räkenskaper samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning utses av bolagsstämman en revisor. För revisorn får av bolagsstämman en revisorssuppleant utses. Revisorns och

suppleantens uppdrag gäller till slutet av den årsstämma som hålls under det fjärde räkenskapsåret efter revisors-valet.

§ 10 Lekmannarevisor

För samma mandatperiod som gäller för bolagets revisor skall kommunfullmäktige i Härnösands kommun utse två lekmannarevisorer med två suppleanter.

§ 11 Kallelse till bolagsstämma

Kallelse till bolagsstämma ska ske digitalt till aktieägarna tidigast fyra veckor och senast två veckor före stämma.

§ 12 Ärenden på årsstämma

På årsstämma skall följande ärenden förekomma till behandling:
1. Stämmans öppnande
2. Val av ordförande vid stämman
3. Upprättande och godkännande av röstlängd
4. Val av en eller två justeringsmän
5. Godkännande av dagordning
6. Prövning av om stämman blivit behörigen sammankallad
7. Framläggande av årsredovisningen, revisionsberättelsen och lekmannarevisorns granskningsrapport samt koncernredovisning och koncernrevisionsberättelse

8. Beslut om
a) fastställelse av resultat- och balansräkningen samt koncernresultaträkningen och koncernbalansräkningen
b) dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust enligt den fastställda balansräkningen
c) ansvarsfrihet för styrelseledamöterna och verkställande direktören

9. Fastställande av arvoden åt styrelsen, revisorn och lekmannarevisorn med suppleanter
10. Val av revisorer och revisorssuppleant samt lekmannarevisor och personliga suppleanter
11. Anmälan av ordförande, vice ordförande, övriga styrelseledamöter och suppleanter
12. Annat ärende som ankommer på bolagsstämman enligt aktiebolagslagen eller bolagsordningen.

§ 13 Räkenskapsår

Kalenderår ska vara bolagets räkenskapsår.

§ 14 Firmateckning

Styrelsen får ej bemyndiga annan än styrelseledamot eller VD att teckna bolagets firma. Sådant bemyndigande får endast avse två personer i förening.

§ 15 Inspektionsrätt

Kommunstyrelsen i Härnösands kommun äger rätt att ta del av bolagets handlingar och räkenskaper samt i övrigt inspektera bolaget och dess verksamhet så länge hinder ej möter på grund av författningsreglerad sekretess.

§ 16 Ändring av bolagsordning

Denna bolagsordning får inte ändras utan godkännande av kommunfullmäktige i Härnösands kommun.

Å R S R E D O V I S N I N G

för

Restore i Höga kusten AB

Org.nr. 559370-7473

Styrelsen och verkställande direktören får härmed avlämna årsredovisning för räkenskapsåret 2025-01-01 - 2025-12-31

Innehåll	**Sida**
- förvaltningsberättelse	2
- resultaträkning	3
- balansräkning	4
- noter	6
- underskrifter	7

Ärendereferens: 3402249

Restore i Höga kusten AB
Org.nr. 559370-7473

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

Årsredovisningen är upprättad i svenska kronor, SEK.

Verksamheten

Allmänt om verksamheten
Bolaget har i uppgift att öka medvetandet och tillgången av återbrukade och hållbara varor genom att ge möjlighet till försäljning samt uthyrning av lokaler för en ökad företagsamhet. Bolaget drivs som ett socialt företag med avtal med Härnösands kommun och är en arbetsmarknadsarena.

Bolaget har sitt säte i Härnösands kommun.

Väsentliga händelser under räkenskapsåret
Bolaget har under året dragits med stora förluster och har i och med det upprättat en KBR per 2025-08-31 och kontrollstämma 1 hölls i november. Bolaget har drivits vidare i försök att återskapa det egna kapital och per 2025-12-31 är det egna kapitalet intakt.

I slutet av året fattade styrelsen beslut om att under nästa år avveckla verksamheten som den bedrivs idag och bolagets verksamhet kommer avvecklas under första kvartalet 2026.

Flerårsöversikt

	2025	**2024**	**2023**	**2022**
Nettoomsättning	1 218 357	1 009 570	1 395 911	418 442
Resultat efter finansiella poster	23 511	105 369	-1 425 528	59 781
Soliditet (%)	11,49	9,43	2,17	3,35
				9 månader

Definitioner av nyckeltal, se noter

Förändringar i eget kapital

	Aktiekapital	**Balanserat resultat**	**Årets resultat**	**Summa eget kapital**
Belopp vid årets ingång	50 000	47 501	105 369	202 870
Balanseras i ny räkning		105 369	-105 369	0
Årets resultat			23 511	23 511
Belopp vid årets utgång	50 000	152 870	23 511	226 381

	2025-12-31	**2024-12-31**
Villkorade aktieägartillskott uppgår till:	850 000	850 000

Resultatdisposition

Medel att disponera:	
Balanserat resultat	152 870
Årets resultat	23 511
	176 381
Förslag till disposition:	
Balanseras i ny räkning	176 381
	176 381

Beträffande bolagets resultat och ställning i övrigt hänvisas till efterföljande resultat- och balansräkningar med tillhörande noter.

Ärendereferens: 3402249

RESULTATRÄKNING

	Not	2025-01-01 2025-12-31	2024-01-01 2024-12-31
Rörelseintäkter, lagerförändringar m.m.			
Nettoomsättning		1 218 357	1 009 570
Övriga rörelseintäkter		3 875 606	2 682 484
Summa rörelseintäkter, lagerförändringar m.m.		5 093 963	3 692 054
Rörelsekostnader			
Övriga externa kostnader		-2 951 523	-2 173 710
Personalkostnader	2	-1 745 360	-1 064 717
Av- och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar		-299 894	-305 256
Övriga rörelsekostnader		-19 370	-9 387
Summa rörelsekostnader		-5 016 147	-3 553 070
Rörelseresultat		77 816	138 984
Finansiella poster			
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter		332	171
Räntekostnader och liknande resultatposter		-54 637	-33 786
Summa finansiella poster		-54 305	-33 615
Resultat efter finansiella poster		23 511	105 369
Resultat före skatt		23 511	105 369
Årets resultat		**23 511**	**105 369**

Ärendereferens: 3402249

BALANSRÄKNING

	Not	2025-12-31	2024-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Materiella anläggningstillgångar			
Inventarier, verktyg och installationer	3	357 466	576 730
Förbättringsutgifter på annans fastighet	4	200 000	300 000
Summa materiella anläggningstillgångar		557 466	876 730
Summa anläggningstillgångar		557 466	876 730
Omsättningstillgångar			
Kortfristiga fordringar			
Kundfordringar		43 051	108 368
Fordringar hos koncernföretag		0	51 424
Övriga fordringar		243 862	155 441
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		462 430	529 690
Summa kortfristiga fordringar		749 343	844 923
Kassa och bank			
Kassa och bank		662 994	427 903
Summa kassa och bank		662 994	427 903
Summa omsättningstillgångar		1 412 337	1 272 826
SUMMA TILLGÅNGAR		**1 969 803**	**2 149 556**

Ärendereferens: 3402249

BALANSRÄKNING

	Not	2025-12-31	2024-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Bundet eget kapital			
Aktiekapital		50 000	50 000
Summa bundet eget kapital		50 000	50 000
Fritt eget kapital			
Balanserat resultat		152 870	47 501
Årets resultat		23 511	105 369
Summa fritt eget kapital		176 381	152 870
Summa eget kapital		226 381	202 870
Långfristiga skulder	5		
Övriga skulder		119 072	214 304
Summa långfristiga skulder		119 072	214 304
Kortfristiga skulder			
Leverantörsskulder		390 178	938 547
Skatteskulder		15 271	0
Övriga skulder		531 888	592 592
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter		687 013	201 243
Summa kortfristiga skulder		1 624 350	1 732 382
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		**1 969 803**	**2 149 556**

Ärendereferens: 3402249

NOTER

Not 1 Redovisnings- och värderingsprinciper

Årsredovisningen är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen och Bokföringsnämndens allmänna råd (BFNAR 2016:10) om årsredovisning i mindre företag.

Materiella anläggningstillgångar

Tillämpade avskrivningstider:	Antal år
Inventarier, verktyg och installationer	5
Förbättringsutgifter på annans fastighet	5

Noter till resultaträkningen

Not 2 Medelantal anställda	**2025**	**2024**
Medelantal anställda		
Medelantalet anställda bygger på av bolaget betalda närvarotimmar relaterade till en normal arbetstid.		
Medelantal anställda har varit	1,00	1,00

Noter till balansräkningen

Not 3 Inventarier, verktyg och installationer	**2025-12-31**	**2024-12-31**
Ingående anskaffningsvärden	978 122	1 047 122
Försäljningar/utrangeringar	-66 370	-69 000
Utgående anskaffningsvärden	911 752	978 122
Ingående avskrivningar	-401 392	-215 749
Återförda avskrivningar på försäljningar/utrangeringar	47 000	19 613
Årets avskrivningar	-199 894	-205 256
Utgående avskrivningar	-554 286	-401 392
Redovisat värde	357 466	576 730

Not 4 Förbättringsutgifter på annans fastighet	**2025-12-31**	**2024-12-31**
Ingående anskaffningsvärden	500 000	500 000
Utgående anskaffningsvärden	500 000	500 000
Ingående avskrivningar	-200 000	-100 000
Återförda avskrivningar på försäljningar/utrangeringar	-100 000	0
Årets avskrivningar	0	-100 000
Utgående avskrivningar	-300 000	-200 000
Redovisat värde	200 000	300 000

Not 5 Långfristiga skulder	**2025-12-31**	**2024-12-31**

Övriga noter

Ärendereferens: 3402249

NOTER

Not 6 Definition av nyckeltal

Soliditet
Justerat eget kapital i procent av balansomslutning

Årsredovisningens innehåll blev klart 2026-01-23

Jonas Bergström
Ordförande

Helena Elfvendal

Uno Jonsson
Verkställande direktör

Knapp Britta Thyr

Christina Lindberg

Min revisionsberättelse har lämnats den dag som framgår av min digitala underskrift.

Rikard Grundin
Auktoriserad revisor

Ärendereferens: 3402249

Detta är ett elektroniskt undertecknat dokument

Underskrifterna i detta dokument uppfyller kraven för Avancerad Elektronisk Underskrift enligt definitionen i eIDAS (EU:s förordning 910/2014).

Äktheten kan kontrolleras i alla tjänster som kan validera underskrifter som godkänts av Myndigheten för digital förvaltning (DIGG). Använd till exempel valideringstjänsten Signport.
För validering med Adobe Acrobat Reader, läs mer här.

Notera, om dokumentet skrivs ut på papper följer de elektroniska underskrifterna inte med och kan därför inte valideras.

Följande personer har genom sin elektroniska underskrift godkänt innehållet i detta dokument samt försäkrat att angivna uppgifter är korrekta.

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Restore i Höga kusten AB, org.nr 559370-7473

Rapport om årsredovisningen

Uttalanden

Jag har utfört en revision av årsredovisningen för Restore i Höga kusten AB för räkenskapsåret 2025-01-01 – 2025-12-31.

Enligt min uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av Restore i Höga kusten ABs finansiella ställning per den 31 december 2025 och av dess finansiella resultat för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens övriga delar.

Jag tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen.

Grund för uttalanden

Jag har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Mitt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Jag är oberoende i förhållande till Restore i Höga kusten AB enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort mitt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Jag anser att de revisionsbevis jag har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för mina uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen upprättas och att den ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om beslut har fattats om att avveckla verksamheten.

Revisorns ansvar

Mina mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om att årsredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller mina uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder jag professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer jag riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa riskei och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för mina uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar jag mig en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för min revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala mig om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar jag lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar jag en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen. Jag drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. Om jag drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste jag i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen. Mina slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag inte längre kan fortsätta verksamheten.
- utvärderar jag den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.

Jag måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Jag måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som jag identifierat.

Penneo dokumentnyckel: 80J54-XNYSK-7V8UB-4JUEF-Z6PEQ-X3SES

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver min revision av årsredovisningen har jag även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning av Restore i Höga kusten AB för räkenskapsåret 2025-01-01 – 2025-12-31 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Jag tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Jag har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Mitt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Jag är oberoende i förhållande till Restore i Höga kusten AB enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort mitt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Jag anser att de revisionsbevis jag har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för mina uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av bolagets egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Mitt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed mitt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Mitt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed mitt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder jag professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på min professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att jag fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Jag går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för mitt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för mitt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har jag granskat om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Örnsköldsvik den dag som framgår av min elektroniska underskrift

Rikard Grundin

Rikard Grundin
Auktoriserad revisor

Penneo dokumentnyckel: 80J54-XNYSK-7V8UB-4JUEF-Z6PEQ-X3SES

PENNEO

Signaturerna i detta dokument är juridiskt bindande. Dokumentet är signerat genom Penneo™ för säker digital signering. Tecknarnas identitet har lagrats, och visas nedan.

"Med min signatur bekräftar jag innehållet och alla datum i detta dokumentet."

RIKARD GRUNDIN (SSN-validerad)
Signing Partner
Serienummer: 3ecae4003a8701[…]ade584d14f9a1
IP: 147.161.xxx.xxx
2026-03-02 19:57:39 UTC



Penneo dokumentnyckel: 80J54-XNYSK-7V8UB-4JUEF-Z6PEQ-X3SES

Detta dokument är undertecknat digitalt via **Penneo.com**. De signerade uppgifternas integritet är validerad med hjälp av ett beräknat hashvärde för originaldokumentet. Alla kryptografiska bevis är inbäddade i denna PDF, vilket säkerställer både autenticitet och möjlighet till framtida validering.

Detta dokument är försett med ett kvalificerat elektroniskt sigill. För mer information om Penneos kvalificerade betrodda tjänster, se **https://eutl.penneo.com**.

Så här verifierar du dokumentets äkthet:
När du öppnar dokumentet i Adobe Reader kan du se att det är certifierat av **Penneo A/S**. Detta bekräftar att dokumentets innehåll förblir oförändrat sedan tidpunkten för undertecknandet. Bevis för de enskilda undertecknarnas digitala signaturer bifogas dokumentet.

De kryptografiska bevisen kan kontrolleras med hjälp av Penneos validator, **https://penneo.com/validator**, eller andra valideringsverktyg för digitala signaturer.

Bolagsordning för RESTORE i HÖGA KUSTEN AB

§1. Firma
Bolagets firma är Restore i Höga kusten AB, 559370-7473

§2. Säte
Bolagets säte ska vara Härnösands kommun, Västernorrlands län

§3. Bolagets syfte och ändamål

Bolaget syfte är att öka medvetandet och tillgången av återbrukade och hållbara varor genom att ge möjlighet till försäljning samt uthyrning av lokaler. Bolaget ska drivas som ett socialt företag med avtal med Härnösands kommun och/eller andra arbetsmarknadsaktörer på arbetsmarknaden, och därmed vara en så kallad arbetsmarknadsarena.

Bolaget ska drivas utan vinstsyfte i enlighet med de kommunala principerna och i enlighet med kommunallagen 2 kap. 7§, samt i övrigt följa de principer som gäller för kommunal verksamhet.

§4. Verksamhet

Bolaget skall bedriva handel, och uthyrning av lokalytor för verksamheter, inom hållbara- och återvunna varor samt i samverkan med andra erbjuda tjänster till företagen aktiva i bolaget som till exempel coaching, kommunikation, utbildning, affärsutveckling och därmed förenlig verksamhet.

§5. Aktiekapital
Aktiekapitalet skall utgöra lägst 50 000 kronor och högst 200 000 kronor

§6. Antalet aktier
Antalet aktier skall vara lägst 500 och högst 2 000

§7. Styrelse
Styrelsen skall bestå av lägst tre och högst sju ledamöter. Styrelsen utses av Kommunfullmäktige i Härnösands kommun som också utser antalet ersättare. Styrelsen utses för tiden från den ordinarie bolagsstämman som följer närmast efter att val till kommunfullmäktige förrättats intill slutet av den bolagsstämma som följer efter nästa val till kommunfullmäktige.

§8. Revisorer
För granskning av bolagets årsredovisning jämte räkenskaper samt styrelsen och verkställande direktörens förvaltning utses av bolagsstämman minst en revisor. Bolagsstämman kan också välja att utse 1 revisorssuppleant.

§9. Lekmannarevisorer
För samma mandatperiod som gäller för styrelsens ledamöter får kommunfullmäktige utse max två lekmannarevisorer med en suppleant vardera

§10. Kallelse till bolagsstämma
Kallelse till bolagsstämma ska ske genom meddelande som skickas med posten eller elektroniskt tidigast fyra och senast två veckor före bolagsstämman

§11. Ärenden på ordinarie bolagsstämma
På en ordinarie bolagsstämma ska följande ärenden behandlas:

1. Stämmans öppnande
2. Val av ordförande vid stämman
3. Upprättande och godkännande av röstlängd
4. Val av en eller två justerare
5. Prövning av om stämman blivit behörigen sammankallad
6. Framläggande av årsredovisningen, revisionsberättelsen, lekmannarevisorernas granskningsrapport samt i förekommande fall koncernredovisning och koncernrevisionsberättelse
7. Beslut om
    a) fastställelse av resultat- och balansräkningen samt i förekommande fall koncernresultaträkningen och koncernbalansräkningen
    b) dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust enligt den fastställda balansräkningen
    c) ansvarsfrihet för styrelseledamöterna och verkställande direktören
8. Fastställande av arvoden för styrelsen, revisorn och lekmannarevisorerna med suppleanter
9. Val av revisor och revisorssuppleant
10. Anmälan av ordförande, vice ordförande, övriga styrelseledamöter, suppleanter, lekmannarevisorer samt suppleanter
11. Annat ärende som ankommer på bolagsstämman enligt aktiebolagslagen eller bolagsordningen

§12. Räkenskapsår
Kalenderår skall vara bolagets räkenskapsår

§13. Firmateckning
Styrelsen får ej bemyndiga annan än styrelseledamot eller verkställande direktör att teckna bolagets firma. Firman tecknas av styrelsen 2 i förening, för den löpande verksamheten får VD teckna firma.

§14. Inspektionsrätt
Kommunstyrelsen i Härnösands kommun äger rätt att ta del av bolagets handlingar och räkenskaper samt i övrigt inspektera bolaget och dess verksamhet. Detta gäller dock endast i den mån hinder ej möter på grund av författningsreglerad sekretess

Årsredovisning

för

Skeppet 5&6 AB

559417-4525

Räkenskapsåret

2025

Penneo dokumentnyckel: LGOJD-F0Z2Z-5AQG7-YEXHV-KJ0N7-UG5EM

Styrelsen och verkställande direktören för Skeppet 5&6 AB avger följande årsredovisning för räkenskapsåret 2025.

Årsredovisningen är upprättad i svenska kronor, SEK. Om inte annat särskilt anges, redovisas alla belopp i hela kronor (kr). Uppgifter inom parentes avser föregående år.

Förvaltningsberättelse

Verksamheten

Skeppet 5&6 äger fastigheter på Kronholmen i Härnösands kommun. Tanken med bolaget är att i nära dialog med kommunen utveckla ett helt nytt kvarter för bostadsändamål. Kvarteret Skeppet på Kronholmen ska planändras från industriändamål till bostadsändamål. Under kommande år ska planarbete med tillhörande utredningar att påbörjas, där fastigheterna Härnösand Skeppet 5 & 6 kommer att ingå.

Företaget har sitt säte i Härnösand.

Väsentliga händelser under räkenskapsåret

Fastigheten är fullt uthyrd tillsvidare.

Flerårsöversikt (Tkr)	**2025**	**2024**	**2023**
Nettoomsättning	357	340	162
Resultat efter finansiella poster	276	277	25
Soliditet (%)	4,3	1,9	2,2

Förändringar i eget kapital (Tkr)

	Aktie-kapital	**Balanserat resultat**	**Årets resultat**	**Totalt**
Belopp vid årets ingång	25	20		**45**
Årets resultat			67	**67**
Belopp vid årets utgång	**25**	**20**	**67**	**111**

Resultatdisposition

Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel (kronor):

balanserad vinst	19 509
årets vinst	66 753
	86 262
disponeras så att	
i ny räkning överföres	86 262
	86 262

Företagets resultat och ställning i övrigt framgår av efterföljande resultat- och balansräkning med noter.

Penneo dokumentnyckel: LGOJD-F0Z2Z-5AQG7-YEXHV-KU0N7-UG5EM

Resultaträkning

	Not	2025-01-01 -2025-12-31	2024-01-01 -2024-12-31
Rörelseintäkter, lagerförändringar m. m.			
Nettoomsättning		357 209	340 196
Övriga rörelseintäkter		65 025	65 025
Summa rörelseintäkter, lagerförändringar m.m.		**422 234**	**405 221**
Rörelsekostnader			
Övriga externa kostnader		-88 858	-77 543
Av- och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar		-56 916	-56 916
Summa rörelsekostnader		**-145 774**	**-134 459**
Rörelseresultat		**276 460**	**270 762**
Finansiella poster			
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter		186	174
Räntekostnader och liknande resultatposter		-290	6 500
Summa finansiella poster		**-104**	**6 674**
Resultat efter finansiella poster		**276 356**	**277 436**
Bokslutsdispositioner			
Lämnade koncernbidrag		-192 303	-277 436
Summa bokslutsdispositioner		**-192 303**	**-277 436**
Resultat före skatt		**84 053**	**0**
Skatter			
Skatt på årets resultat		-17 300	0
Årets resultat		**66 753**	**0**

Penneo dokumentnyckel: LGOJD-F0Z2Z-5AQG7-YEXHV-KU0N7-UG5EM

Balansräkning

	Not	2025-12-31	2024-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Materiella anläggningstillgångar			
Byggnader och mark	2	1 614 548	1 671 464
Summa materiella anläggningstillgångar		**1 614 548**	**1 671 464**
Summa anläggningstillgångar		**1 614 548**	**1 671 464**
Omsättningstillgångar			
Kortfristiga fordringar			
Kundfordringar		133 466	127 884
Övriga fordringar		26 306	3 195
Summa kortfristiga fordringar		**159 772**	**131 079**
Kassa och bank			
Kassa och bank		783 982	562 802
Summa kassa och bank		**783 982**	**562 802**
Summa omsättningstillgångar		**943 754**	**693 881**
SUMMA TILLGÅNGAR		**2 558 302**	**2 365 345**

Penneo dokumentnyckel: LGOJD-F0Z2Z-5AQG7-YEXHV-KU0N7-UG5EM

Balansräkning

	Not	2025-12-31	2024-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Bundet eget kapital			
Aktiekapital		25 000	25 000
Summa bundet eget kapital		**25 000**	**25 000**
Fritt eget kapital			
Balanserat resultat		19 509	19 509
Årets resultat		66 753	0
Summa fritt eget kapital		**86 262**	**19 509**
Summa eget kapital		**111 262**	**44 509**
Långfristiga skulder			
Skulder till koncernföretag		1 784 501	1 784 501
Summa långfristiga skulder		**1 784 501**	**1 784 501**
Kortfristiga skulder			
Skulder till koncernföretag		469 739	277 436
Skatteskulder		17 967	5 065
Övriga skulder		22 824	16 304
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter		152 009	237 530
Summa kortfristiga skulder		**662 539**	**536 335**
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		**2 558 302**	**2 365 345**

Penneo dokumentnyckel: LGOJD-F0Z2Z-5AQG7-YEXHV-KU0N7-UG5EM

Noter

Not 1 Redovisningsprinciper

Allmänna upplysningar
Årsredovisningen är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen och Bokföringsnämndens allmänna råd (BFNAR 2016:10) om årsredovisning i mindre företag.

Avskrivning
Tillämpade avskrivningstider:

Byggnader	25 år

Not 2 Byggnader och mark

	2025-12-31	2024-12-31
Ingående anskaffningsvärden	1 785 295	1 785 295
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**1 785 295**	**1 785 295**
Ingående avskrivningar	-113 831	-56 915
Årets avskrivningar	-56 916	-56 916
Utgående ackumulerade avskrivningar	**-170 747**	**-113 831**
Utgående redovisat värde	**1 614 548**	**1 671 464**

Årsredovisningens innehåll blev klart 2026-02-12
Härnösand den dag som framgår av elekronisk signatur

Jonas Bergström
Ordförande

Christina Lindberg

Uno Jonsson
Verkställande direktör

Vår revisionsberättelse har lämnats den dag som framgår av elektronisk signatur
Ernst & Young AB

Rikard Grundin
Auktoriserad revisor

Penneo dokumentnyckel: LGOJD-F0Z2Z-5AQG7-YEXHV-KU0N7-UG5EM

PENNEO

Signaturerna i detta dokument är juridiskt bindande. Dokumentet är signerat genom Penneo™ för säker digital signering. Tecknarnas identitet har lagrats, och visas nedan.

"Med min signatur bekräftar jag innehållet och alla datum i detta dokumentet."

Dan Uno Jonsson
VD
Serienummer: c37501d51f3c0a[…]61ec780d7b848
IP: 194.68.xxx.xxx
2026-02-24 07:32:10 UTC

Karl Jonas Bergström
Styrelseordförande
Serienummer: 32a3309d2d041b[…]db041de5ac2b1
IP: 194.68.xxx.xxx
2026-02-27 14:21:11 UTC

CHRISTINA LINDBERG
Styrelseledamot
Serienummer: dd5996c19c273d[…]4e57dd11a4231
IP: 62.108.xxx.xxx
2026-03-02 14:26:54 UTC

RIKARD GRUNDIN
Auktoriserad revisor
Serienummer: 3ecae4003a8701[…]ade584d14f9a1
IP: 147.161.xxx.xxx
2026-03-02 19:16:05 UTC

Penneo dokumentnyckel: LGOJD-F0Z2Z-5AQG7-YEXHV-KJ0N7-UG5EM

Detta dokument är undertecknat digitalt via **Penneo.com**. De signerade uppgifternas integritet är validerad med hjälp av ett beräknat hashvärde för originaldokumentet. Alla kryptografiska bevis är inbäddade i denna PDF, vilket säkerställer både autenticitet och möjlighet till framtida validering.

Detta dokument är försett med ett kvalificerat elektroniskt sigill. För mer information om Penneos kvalificerade betrodda tjänster, se **https://eutl.penneo.com**.

Så här verifierar du dokumentets äkthet:
När du öppnar dokumentet i Adobe Reader kan du se att det är certifierat av **Penneo A/S**. Detta bekräftar att dokumentets innehåll förblir oförändrat sedan tidpunkten för undertecknandet. Bevis för de enskilda undertecknarnas digitala signaturer bifogas dokumentet.

De kryptografiska bevisen kan kontrolleras med hjälp av Penneos validator, **https://penneo.com/validator**, eller andra valideringsverktyg för digitala signaturer.

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Skeppet 5&6 AB, org.nr 559417-4525

Rapport om årsredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen för Skeppet 5&6 AB för räkenskapsåret 2025-01-01 – 2025-12-31.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av Skeppet 5&6 ABs finansiella ställning per den 31 december 2025 och av dess finansiella resultat för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till Skeppet 5&6 AB enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen upprättas och att den ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om beslut har fattats om att avveckla verksamheten.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om att årsredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa riskei och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag inte längre kan fortsätta verksamheten.
- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehålle i årsredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

Penneo dokumentnyckel: 5576M-HSQFF-R6OVU-13ETI-F7BBO-EMN8M

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning av Skeppet 5&6 AB för räkenskapsåret 2025-01-01 – 2025-12-31 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till Skeppet 5&6 AB enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av bolagets egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Örnsköldsvik datum enligt digital signatur
Ernst & Young AB

Rikard Grundin

Rikard Grundin
Auktoriserad revisor

Penneo dokumentnyckel: 5576M-HSQFF-R6OVU-13ETI-F7BBO-EMN8M

PENNEO

Signaturerna i detta dokument är juridiskt bindande. Dokumentet är signerat genom Penneo™ för säker digital signering. Tecknarnas identitet har lagrats, och visas nedan.

"Med min signatur bekräftar jag innehållet och alla datum i detta dokumentet."

RIKARD GRUNDIN
Auktoriserad revisor
Serienummer: 3ecae4003a8701[…]ade584d14f9a1
IP: 147.161.xxx.xxx
2026-03-02 19:16:05 UTC



Penneo dokumentnyckel: 5576M-HSQFF-R6OVU-13ETI-F7BBO-EMN8M

Detta dokument är undertecknat digitalt via **Penneo.com**. De signerade uppgifternas integritet är validerad med hjälp av ett beräknat hashvärde för originaldokumentet. Alla kryptografiska bevis är inbäddade i denna PDF, vilket säkerställer både autenticitet och möjlighet till framtida validering.

Detta dokument är försett med ett kvalificerat elektroniskt sigill. För mer information om Penneos kvalificerade betrodda tjänster, se **https://eutl.penneo.com**.

Så här verifierar du dokumentets äkthet:
När du öppnar dokumentet i Adobe Reader kan du se att det är certifierat av **Penneo A/S**. Detta bekräftar att dokumentets innehåll förblir oförändrat sedan tidpunkten för undertecknandet. Bevis för de enskilda undertecknarnas digitala signaturer bifogas dokumentet.

De kryptografiska bevisen kan kontrolleras med hjälp av Penneos validator, **https://penneo.com/validator**, eller andra valideringsverktyg för digitala signaturer.

Bolagsordning

§ 1 Firma
Bolagets firma är Skeppet 5&6 AB.

§ 2 Säte
Styrelsen har sitt säte i Härnösands kommun.

§ 3 Verksamhet
Bolaget ska på affärsmässig grund äga, förvalta och utveckla kvarteret Skeppet i Härnösands kommun.

§ 4 Ändamålet med bolagets verksamhet
Bolagets syfte är att hyra ut lokaler och utveckla kvarteret Skeppet för bostadsändamål samt därefter avyttra kvarteret till en exploatör.

Bolagets verksamhet ska drivas på affärsmässiga villkor men med iakttagande av de kommunalrättsliga principerna som framgår av Kommunallagens (2017:725) andra kapitel.

Likvideras bolaget ska dess behållna tillgångar tillfalla Härnösands kommun.

§ 5 Fullmäktiges rätt att ta ställning
Bolaget ska bereda kommunfullmäktige i Härnösands kommun möjlighet att ta ställning innan sådana beslut i verksamheten som är av principiell betydelse eller annars större vikt fattas.

§ 6 Aktiekapital
Aktiekapitalet ska utgöra lägst 25 000 kr och högst 100 000 kr.

§ 7 Antal aktier
Antalet aktier ska vara 25 000.

§ 8 Styrelse
Styrelsen ska bestå av lägst 1 och högst 3 ledamöter med lika många suppleanter.

Styrelsen utses av kommunfullmäktige i Härnösands kommun för tiden från den årsstämma som följer närmast efter det val till kommunfullmäktige som förrättats intill slutet av den årsstämma som följer efter nästa val till kommunfullmäktige. Kommunfullmäktige utser också ordförande och vice ordförande i bolagets styrelse.

§ 9 Revisorer
För granskning av bolagets årsredovisning jämte räkenskaper samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning utses av bolagsstämman en revisor. För revisorn får av bolagsstämman en revisorssuppleant utses.
Revisorns och suppleantens uppdrag gäller till slutet av den årsstämma som hålls under det fjärde räkenskapsåret efter revisors-valet.

§ 10 Lekmannarevisor

För samma mandatperiod som gäller för bolagets revisor skall kommunfullmäktige i Härnösands kommun utse en lekmannarevisor med suppleant.

§ 11 Kallelse till bolagsstämma

Kallelse till bolagsstämma ska ske digitalt till aktieägarna tidigast fyra veckor och senast två veckor före stämma.

§ 12 Ärenden på årsstämma

På årsstämma skall följande ärenden förekomma till behandling:

1. Stämmans öppnande
2. Val av ordförande vid stämman
3. Upprättande och godkännande av röstlängd
4. Val av en eller två justeringsmän
5. Godkännande av dagordning
6. Prövning av om stämman blivit behörigen sammankallad
7. Framläggande av årsredovisningen, revisionsberättelsen och lekmannarevisorns granskningsrapport

8. Beslut om

a) fastställelse av resultat- och balansräkningen

b) dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust enligt den fastställda balansräkningen

c) ansvarsfrihet för styrelseledamöterna och verkställande direktören

9. Fastställande av arvoden åt styrelsen, revisorn och lekmannarevisorn med suppleanter
10. Val av revisorer och revisorssuppleant samt lekmannarevisor och personliga suppleanter
11. Anmälan av ordförande, vice ordförande, övriga styrelseledamöter och suppleanter
12. Annat ärende som ankommer på bolagsstämman enligt aktiebolagslagen eller bolagsordningen.

§ 13 Räkenskapsår

Kalenderår ska vara bolagets räkenskapsår.

§ 14 Firmateckning

Styrelsen får ej bemyndiga annan än styrelseledamot eller VD att teckna bolagets firma. Sådant bemyndigande får endast avse två personer i förening.

§ 15 Inspektionsrätt

Kommunstyrelsen i Härnösands kommun äger rätt att ta del av bolagets handlingar och räkenskaper samt i övrigt inspektera bolaget och dess verksamhet så länge hinder ej möter på grund av författningsreglerad sekretess.

§ 16 Ändring av bolagsordning

Denna bolagsordning får inte ändras utan godkännande av kommunfullmäktige i Härnösands kommun.

Årsredovisning

för

Technichus i Mitt Sverige AB

556558-7242

Räkenskapsåret

2025

Penneo dokumentnyckel: G8QZA-OMSXH-5TZA8-6YKDG-N0XQK-Q7JY9

Styrelsen och verkställande direktören för Technichus i Mitt Sverige AB avger följande årsredovisning för räkenskapsåret 2025.

Årsredovisningen är upprättad i svenska kronor, SEK. Om inte annat särskilt anges, redovisas alla belopp i hela kronor (kr). Uppgifter inom parentes avser föregående år.

Förvaltningsberättelse

Verksamheten

Allmänt om verksamheten

Technichus grundades 1998 och ägs sedan 2013 av Härnösands kommun. Technichus i Mitt Sverige AB är ett av Sveriges 20 Science centers med målet att på ett lustfyllt sätt väcka intresset för naturvetenskap och teknik för barn, ungdomar och vuxna.

Bolaget bedriver Science center-verksamhet i enlighet med Härnösands kommuns ägardirektiv, Skolverkets villkor för statsbidrag och rådande medlemskriterier från branschföreningen (FSSC).

Företaget har sitt säte i Härnösand.

Väsentliga händelser under räkenskapsåret

Under 2025 har Technichus haft ökade intäkter från våra allmänbesökare och besöksmålet Technichus generellt. Sammantaget har företaget minskat sin omsättning från föregående år, vilket kan kopplas till minskad projektverksamhet. Under 2025 har Techichus haft ökad försäljning inom entréavgifter, café och butik. Företagets satsning på VR-Studion och på en ökad försäljning av utbildningstjänster har också bidragit till ökade intäkter.
Företaget har enligt verksamhetens affärsplan för perioden 2025 fortsatt utveckla verksamhetens erbjudanden bland annat inom VR-Studion, inom skolprogrammen och inom utställningsverksamheten.

Samverkan inom Sveriges Science Centers föreningen 2025

Technichus har, i samverkan med övriga medlemmar i den nationella Science Center-föreningen, bedrivit ett aktivt arbete med fokus på matematik. Arbetet har omfattat utveckling av interaktiva utställningslösningar, vidareutveckling av skolprogram med matematiskt innehåll samt gemensamma diskussioner kring vilka insatser föreningen kan genomföra för att stärka och stödja skolornas matematikundervisning. Bolaget har under året erhållit statsbidrag för Science centers enligt budgeterat belopp.

Samverkan med Mittuniversitetet

Technichus samverkan med Mittuniversitetet under 2025 har bestått av följande aktiviteter:

Ett stort antal lärarstudenter från MIUN har besökt Technichus för att utbildas av bolagets lärare i momentet historisk matematik och praktisk teknik har samtidigt fått möta barn/elever från kommunens skolor. Utöver detta har Technichus och Mittuniversitetet samverkat i en mängd aktiviteter såsom exempelvis forskarfredag, barnens universitet etcetera.

Under vintern 2025 har Technichus VD startat ny dialog med Mittuniversitetet för att skriva fram en ny avsiktsförklaring där aktörernas gemensamma intressen och potentiella samarbeten tydliggjorts och

Penneo dokumentnyckel: G8QZA-OMSXH-5T2A8-6YKDG-N0XQK-Q7JY9

förankrats. Arbetet fortsätter under 2026.

I projektet *Berikande utmaning* arbetar företaget tillsammans med Härnösands kommun och Mittuniversitetet för att öka kunskapen om särskild begåvning. Efter avslutade insatser med barn/ungdomar i projektet har många aktiviteter gjorts för att sprida kunskaper om projektet.

Technichus har ett avtal med MIUN där de avropar och betalar för Technichus pedagogiska kompetens till MIUN Makerspace som är en del av MIUNS STEM-satsning. En central del av uppdraget är att bistå vid Makerday en drop-in-verksamhet för Mittuniversitetets studenter och anställda. Verksamheten tar även emot besök av barn och unga genom bland annat Barnens universitet, SAO-anställda ungdomar, Makerfritids samt studiebesök från grundskolan.

Makerspace har en stor bredd av uppdrag. Som att hjälpa studenter att skapa prototyper i verkstaden, maskinunderhåll eller att stötta studenter att testa och vidareutveckla prototypidéer i ett tidigt skede.

Projektverksamhet

I förstudien *The ARC* arbetar företaget tillsammans med Recirk fisk (branschorganisation)för att undersöka möjligheten att införskaffa ett mobilt klassrum där utbildningsmoment inom temat ”framtidens mat” kan genomföras.

Förstudien STEMfokus Västernorrland
Under 2025 har en förstudie genomförts med syfte att undersöka hur Västernorrland kan möta den nationella STEM-strategin och stärka sin långsiktiga kompetensförsörjning. Arbetet omfattar kartläggning av samtliga sju kommuners STEM-insatser, styrkor, utmaningar och utvecklingsmöjligheter.

Analysen visar att Västernorrland har goda förutsättningar men också tydliga behov av stärkt struktur, samverkan och likvärdighet inom STEM-området. Vi kommer att gå vidare med ett treårigt genomförandeprojekt.

SAM-projektet
Under 2025 har Technichus deltagit i SAM-projektet tillsammand med samtliga kommuner i Västernorrland, Region Västernorrland, MIUN och Handelskammaren. Projektets övergripande mål är att stärka regionens förmåga att attrahera och behålla internationell spetskompetens.
Technichus har bidragit med expertis inom kreativ processledning och har under året ansvarat för att leda ett flertal workshops med regionens kommuner. Syftet med dessa träffar har varit att konkretisera behov och utveckla gemensamma stödfunktioner för att förbättra mottagandet av nyinflyttade.

Projekt HIWHyV Hydrogen Valley
Technichus är en av ett 40-tal samverkanspartners som under 2025 jobbat för att ta fram ett EU finansierat projekt som handlar om att utveckla vätgassatsningar i två svenska noder, Västernorrland och Västra Götaland. Technichus kommer i samverkan med Universeum ta fram en utställning om vätgas. Projektet startar 2026.

Utställningsproduktion

Investering i kontrollsystemet Blocks
Under 2025 har Technichus implementerat systemet Blocks från Pixilab för att modernisera styrningen av företaget interaktiva utställningar. Investeringen syftar till att skapa en mer driftsäker och flexibel miljö för digitalt innehåll, där utrustning och presentationer kan styras centralt. Genom Blocks förbättras besöksupplevelsen med stabilare interaktivitet, samtidigt som personalen får bättre verktyg för att underhålla och uppdatera utställningsmiljöerna på ett resurseffektivt sätt.

Företaget har projektlett och producerat två utställningar under året. En utställning kopplad till HEMAB, som finns på Technichus och syftar till att berätta om HEMABS affärsområden med fokus på återvinning

Penneo dokumentnyckel: G8QZA-OMSXH-5T2A8-6YKDG-N0XQK-Q7JY9

och hållbarhet.

Technichus har ett löpande avtal med HEMAB där våra lärare genomför nischade skolprogram utifrån HEMABS affärsområden, avtalet med HEMAB ska förnyas 2026 och en dialog kring nytt avtal har initierats.

En utställning om Skogen har producerats på uppdrag av Skogen i skolan, utställningen finns på Technichus nedervåning och den syftar till att på ett informativt sätt berätta om skog och skogsbruk samt om de olika yrkeskategorier som behövs inom skogsbranschen.

Samverkan med Skogen i Skolan fortsätter och under Q4 2025 påbörjas ett uppdrag som innebär att Technichus lärare tar fram kompletterande skolprogram till skogsutställningen. I uppdraget ingår även att göra kompetensutvecklingsinsatser för verksamma lärare i länet.

Skolprogram

Under 2025 har företaget fortsatt den fina samverkan med förskola/skola/skolförvaltning. Under 2025 har företaget mött 7 586 barn/elever i programverksamhet, samt ytterligare 198 unika barn/ungdomar som deltagit i kursverksamheten Techclub samt 91 barn/ungdomar via uppdrag av Mittuniversitet i deras Makerspace.

Under året har ett stort fokus varit att utveckla/arbeta med utbildningsinsatser inom AI lärare och elever. Som ett led i detta har samtliga lärare hos Technichus genomfört utbildningen *Elements of AI.*

Bolaget har genomfört större utbildningsaktiviteter under året. Skolhackathon i Minecraft är ett koncept som utvecklats av Technichus i Mitt Sverige AB, Bron Innovation samt Ung Företagsamhet Västernorrland. Under 2025 genomfördes detta koncept i sexton regioner och involverade ca 6500 elever och ca 250 klasser. I Västernorrland har 324 elever och 15 skolklasser deltagit. I Jämtland har 6 skolklasser och 324 elever deltagit.

Under 2025 har företaget fortsatt arbetet med *Upptäckarlördag*, vilket antas vara en bidragande anledning till att företaget redovisar stabila besökssiffror. Syftet med konceptet är att erbjuda våra helgbesökare ett mervärde i form av en handledd aktivitet som genomförs tematiskt på månadsbasis. Följande teman har genomförts under 2025;
Papperstillverkning, Gör en egen ficklampa, experimentera med såpbubblor, Stop motion-teknik, Lego - utmaningar, testa VR, Bygg med Makedo, Planetariet filmvisning, Designa mekaniska figurer

Under 2025 har verksamhetens systematiska brandskyddsarbete (SBA) utvecklats och förstärkts. En person har utsetts till brandskyddsansvarig och har genomgått utbildning i *Brandskyddsansvarig egenkontroll* samt kursen *Heta arbeten*.

En fullständig översyn av SBA-arbetet har genomförts, med särskilt fokus på rutiner, dokumentation samt genomgångar och utbildningsinsatser för både fast personal och timanställda.

Under året genomfördes även en brandövning i skarpt läge tillsammans med den fasta personalen, med räddningstjänsten inkopplad. Övningen bidrog till värdefull erfarenhet och stärkt beredskap vid en eventuell brandhändelse.

Det systematiska arbetet med den fysiska och psykosociala arbetsmiljön har fortsatt under 2025 bland annat genom att genomföra en arbetsmiljöenkät i samband med utställningsproduktion.

Technichus redovisar ett negativt resultat efter finansiella poster om minus 65 393 sek för 2025.

Under 2026 planerar bolaget för satsningar på att stärka besöksmålet Technichus genom att på ett strategiskt sätt arbeta med en röd tråden mellan verksamhetens utställningar och de utvecklande

Penneo dokumentnyckel: G8QZA-OMSXH-5T2A8-6YKDG-N0XQK-Q7JY9

satsningarna som planerar att göras inom Vetenskapligt kapital med särskilda satsningar på Matematik.

Som ett led i arbetet med affärsplanen kommer företaget även att ansöka om projektmedel under våren 2026 för att arbeta vidare med de viktiga lärdomar och resultat som förstudien STEMfokus har visat. Här planerar Technichus att gå vidare i samverkan med flera aktörer med att etablera en regional STEM plattform som ska arbeta med aktiviteter med Matematik som prioriterat fokus, då ämnet samstämmigt lyftes som en systemisk flaskhals för elevers behörighet, genomströmning och vidare utbildnings- och yrkesval.

Vetenskapligt kapital som ramverk, för att arbeta med frågor om motivation, relevans, identitet och inkludering, snarare än att ensidigt fokusera på kön eller enskilda grupper.

Flerårsöversikt (Tkr)	**2025**	**2024**	**2023**	**2022**	**2021**
Nettoomsättning	11 224	11 347	11 817	11 020	10 272
Resultat efter finansiella poster	-65	111	524	333	678
Soliditet (%)	57,6	76,2	67,6	76,6	73,8

Förändringar i eget kapital

	Aktie-kapital	**Balanserat resultat**	**Årets resultat**	**Totalt**
Belopp vid årets ingång	1 400 000	3 094 714	110 578	**4 605 292**
Disposition enligt beslut av årsstämman:				
Balanseras i ny räkning		110 578	-110 578	**0**
Årets resultat			-13 563	**-13 563**
Belopp vid årets utgång	**1 400 000**	**3 205 292**	**-13 563**	**4 591 729**

Penneo dokumentnyckel: G8QZA-OMSXH-5T2A8-6YKDG-N0XQK-Q7JY9

Resultatdisposition

Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel (kronor):

balanserad vinst	3 205 292
Årets Resultat	-13 563
	3 191 729
disponeras så att	
i ny räkning överföres	3 191 729
	3 191 729

Företagets resultat och ställning i övrigt framgår av efterföljande resultat- och balansräkning med noter.

Penneo dokumentnyckel: G8QZA-OMSXH-5TZA8-6YKDG-N0XQK-Q7JY9

Resultaträkning

	Not	2025-01-01 -2025-12-31	2024-01-01 -2024-12-31
Rörelseintäkter, lagerförändringar m. m.			
Nettoomsättning		11 224 410	11 347 004
Övriga rörelseintäkter		1 611 988	1 381 428
Summa rörelseintäkter, lagerförändringar m.m.		**12 836 398**	**12 728 432**
Rörelsekostnader			
Handelsvaror		-827 146	-746 640
Övriga externa kostnader		-3 557 456	-3 077 819
Personalkostnader	2	-8 578 778	-8 970 005
Av- och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar		-36 710	-36 720
Summa rörelsekostnader		**-13 000 090**	**-12 831 184**
Rörelseresultat		**-163 692**	**-102 752**
Finansiella poster			
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter		98 765	213 621
Räntekostnader och liknande resultatposter		-466	-291
Summa finansiella poster		**98 299**	**213 330**
Resultat efter finansiella poster		**-65 393**	**110 578**
Bokslutsdispositioner			
Erhållna koncernbidrag		51 830	0
Summa bokslutsdispositioner		**51 830**	**0**
Resultat före skatt		**-13 563**	**110 578**
Årets resultat		**-13 563**	**110 578**

Penneo dokumentnyckel: G8QZA-OMSXH-5T2A8-6YKDG-N0XQK-Q7JY9

Balansräkning

	Not	2025-12-31	2024-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar			
Koncessioner, patent, licenser, varumärken samt liknande rättigheter	3	400 000	0
Summa immateriella anläggningstillgångar		**400 000**	**0**
Materiella anläggningstillgångar			
Inventarier, verktyg och installationer	4	277 670	284 380
Summa materiella anläggningstillgångar		**277 670**	**284 380**
Summa anläggningstillgångar		**677 670**	**284 380**
Omsättningstillgångar			
Varulager m. m.			
Råvaror och förnödenheter		59 314	62 972
Summa varulager		**59 314**	**62 972**
Kortfristiga fordringar			
Kundfordringar		1 499 289	365 212
Fordringar hos koncernföretag		51 830	0
Övriga fordringar		758 726	244 655
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		505 086	539 330
Summa kortfristiga fordringar		**2 814 931**	**1 149 197**
Kassa och bank			
Kassa och bank		4 418 778	4 546 470
Summa kassa och bank		**4 418 778**	**4 546 470**
Summa omsättningstillgångar		**7 293 023**	**5 758 639**
SUMMA TILLGÅNGAR		**7 970 693**	**6 043 019**

Penneo dokumentnyckel: G8QZA-OMSXH-5TZA8-6YKDG-N0XQK-Q7JY9

Balansräkning

	Not	2025-12-31	2024-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Bundet eget kapital			
Aktiekapital		1 400 000	1 400 000
Summa bundet eget kapital		**1 400 000**	**1 400 000**
Fritt eget kapital			
Balanserat resultat		3 205 292	3 094 714
Årets resultat		-13 563	110 578
Summa fritt eget kapital		**3 191 729**	**3 205 292**
Summa eget kapital		**4 591 729**	**4 605 292**
Kortfristiga skulder			
Förskott från kunder		3 220	5 890
Leverantörsskulder		291 073	201 916
Övriga skulder		900 532	461 952
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter		2 184 139	767 969
Summa kortfristiga skulder		**3 378 964**	**1 437 727**
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		**7 970 693**	**6 043 019**

Penneo dokumentnyckel: G8QZA-OMSXH-5TZA8-6YKDG-N0XQK-Q7JY9

Noter

Not 1 Redovisningsprinciper

Allmänna upplysningar
Årsredovisningen är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen och Bokföringsnämndens allmänna råd (BFNAR 2016:10) om årsredovisning i mindre företag.

Avskrivning
Avskrivningsprinciper för anläggningstillgångar

Avskrivningar enligt plan baseras på ursprungliga anskaffningsvärden och beräknad nyttjandeperiod. Följande avskrivningstider tillämpas:

Immateriella anläggningstillgångar	
Koncessioner, patent, varumärken samt liknande rättigheter	5-10 år
Materiella anläggningstillgångar	
Inventarier, verktyg, installationer	5 år
Utställningar	3 år

Definition av nyckeltal

Nettoomsättning
Rörelsens huvudintäkter, fakturerade kostnader, sidointäkter samt intäktskorrigeringar.
Resultat efter finansiella poster
Resultat efter finansiella intäkter och kostnader, men före extraordinära intäkter och kostnader.
Soliditet
Eget kapital i förhållande till balansomslutningen

Not 2 Medelantalet anställda

	2025	2024
Medelantalet anställda, inkl timanställda	13	14

Not 3 Koncessioner, patent, licenser, varumärken samt liknande rättigheter

	2025-12-31	2024-12-31
Ingående anskaffningsvärden	137 196	137 196
Inköp	400 000	0
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**537 196**	**137 196**
Ingående avskrivningar	-137 196	-137 196
Utgående ackumulerade avskrivningar	**-137 196**	**-137 196**
Utgående redovisat värde	**400 000**	**0**

Penneo dokumentnyckel: G8QZA-OMSXH-5TZA8-6YKDG-N0XQK-Q7JY9

Not 4 Inventarier, verktyg och installationer

	2025-12-31	2024-12-31
Ingående anskaffningsvärden	9 406 593	9 085 493
Inköp	30 000	321 100
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**9 436 593**	**9 406 593**
Ingående avskrivningar	-9 122 213	-9 085 493
Årets avskrivningar	-36 710	-36 720
Utgående ackumulerade avskrivningar	**-9 158 923**	**-9 122 213**
Utgående redovisat värde	**277 670**	**284 380**

Penneo dokumentnyckel: G8QZA-OMSXH-5TZA8-6YKDG-N0XQK-Q7JY9

Årsredovisningens innehåll blev klart 2026-02-12
Härnösand den dag som framgår av elekronisk signatur

Fred Nilsson Ordförande	Ulla Bylund
Andreas Rönnqvist	Eva Goës
Ted Sundin	Mona Sundin Verkställande direktör

Min revisionsberättelse har lämnats den dag som framkommer av min elektroniska signatur

Rikard Grundin
Auktoriserad revisor
Ernst & Young AB

Penneo dokumentnyckel: G8QZA-OMSXH-5TZA8-6YKDG-N0XQK-Q7JY9

PENNEO

Signaturerna i detta dokument är juridiskt bindande. Dokumentet är signerat genom Penneo™ för säker digital signering. Tecknarnas identitet har lagrats, och visas nedan.

"Med min signatur bekräftar jag innehållet och alla datum i detta dokumentet."

Mona Teresia Sundin
VD
Serienummer: 0abd8eda77bbf8[…]0d7e837f638e9
IP: 62.108.xxx.xxx
2026-02-23 14:19:03 UTC

FRED LENNART SAMUEL NILSSON
Styrelseordförande
Serienummer: cfaa09b1a4f6e3[…]898190f365664
IP: 2.249.xxx.xxx
2026-02-23 21:08:46 UTC

Eva Christina Goës
Styrelseledamot
Serienummer: 2eac2f1d801439[…]35bbcb4ddbd79
IP: 31.209.xxx.xxx
2026-02-24 08:53:57 UTC

ULLA KAJSA BYLUND
Styrelseledamot
Serienummer: 2a3375dfd1a131[…]49f73f86ba7bd
IP: 217.208.xxx.xxx
2026-02-24 21:00:02 UTC

TED SUNDIN
Styrelseledamot
Serienummer: 74af6723314dea[…]014b1df142745
IP: 172.225.xxx.xxx
2026-02-25 02:28:47 UTC

ANDREAS RÖNNQVIST
Styrelseledamot
Serienummer: 6f37215b865102[…]17a6eb3d85f28
IP: 83.185.xxx.xxx
2026-02-25 04:39:21 UTC

Penneo dokumentnyckel: G8QZA-OMSXH-5T2A8-6YKDG-N0XQK-Q7JY9

Detta dokument är undertecknat digitalt via **Penneo.com**. De signerade uppgifternas integritet är validerad med hjälp av ett beräknat hashvärde för originaldokumentet. Alla kryptografiska bevis är inbäddade i denna PDF, vilket säkerställer både autenticitet och möjlighet till framtida validering.

Detta dokument är försett med ett kvalificerat elektroniskt sigill. För mer information om Penneos kvalificerade betrodda tjänster, se **https://eutl.penneo.com**.

Så här verifierar du dokumentets äkthet:
När du öppnar dokumentet i Adobe Reader kan du se att det är certifierat av **Penneo A/S**. Detta bekräftar att dokumentets innehåll förblir oförändrat sedan tidpunkten för undertecknandet. Bevis för de enskilda undertecknarnas digitala signaturer bifogas dokumentet.

De kryptografiska bevisen kan kontrolleras med hjälp av Penneos validator, **https://penneo.com/validator**, eller andra valideringsverktyg för digitala signaturer.

PENNEO

Signaturerna i detta dokument är juridiskt bindande. Dokumentet är signerat genom Penneo™ för säker digital signering. Tecknarnas identitet har lagrats, och visas nedan.

"Med min signatur bekräftar jag innehållet och alla datum i detta dokumentet."

RIKARD GRUNDIN
Auktoriserad revisor
Serienummer: 3ecae4003a8701[…]ade584d14f9a1
IP: 147.161.xxx.xxx
2026-03-02 19:32:30 UTC



Penneo dokumentnyckel: G8QZA-OMSXH-5T2A8-6YKDG-N0XQK-Q7JY9

Detta dokument är undertecknat digitalt via **Penneo.com**. De signerade uppgifternas integritet är validerad med hjälp av ett beräknat hashvärde för originaldokumentet. Alla kryptografiska bevis är inbäddade i denna PDF, vilket säkerställer både autenticitet och möjlighet till framtida validering.

Detta dokument är försett med ett kvalificerat elektroniskt sigill. För mer information om Penneos kvalificerade betrodda tjänster, se **https://eutl.penneo.com**.

Så här verifierar du dokumentets äkthet:
När du öppnar dokumentet i Adobe Reader kan du se att det är certifierat av **Penneo A/S**. Detta bekräftar att dokumentets innehåll förblir oförändrat sedan tidpunkten för undertecknandet. Bevis för de enskilda undertecknarnas digitala signaturer bifogas dokumentet.

De kryptografiska bevisen kan kontrolleras med hjälp av Penneos validator, **https://penneo.com/validator**, eller andra valideringsverktyg för digitala signaturer.

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Technichus i Mitt Sverige AB, org.nr 556558-7242

Rapport om årsredovisningen

Uttalanden

Jag har utfört en revision av årsredovisningen för Technichus i Mitt Sverige AB för räkenskapsåret 2025-01-01 – 2025-12-31.

Enligt min uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av Technichus i Mitt Sverige ABs finansiella ställning per den 31 december 2025 och av dess finansiella resultat för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens övriga delar.

Jag tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen.

Grund för uttalanden

Jag har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Mitt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Jag är oberoende i förhållande till Technichus i Mitt Sverige AB enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort mitt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Jag anser att de revisionsbevis jag har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för mina uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen upprättas och att den ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om beslut har fattats om att avveckla verksamheten.

Revisorns ansvar

Mina mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om att årsredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller mina uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder jag professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer jag riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa riskei och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för mina uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar jag mig en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för min revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala mig om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar jag lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar jag en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen. Jag drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. Om jag drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste jag i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen. Mina slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag inte längre kan fortsätta verksamheten.
- utvärderar jag den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.

Jag måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Jag måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som jag identifierat.

Penneo dokumentnyckel: DS1P5-I60HN-RGWSH-QKVWS-TJL5L-6MD8J

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver min revision av årsredovisningen har jag även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning av Technichus i Mitt Sverige AB för räkenskapsåret 2025-01-01 – 2025-12-31 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Jag tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Jag har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Mitt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Jag är oberoende i förhållande till Technichus i Mitt Sverige AB enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort mitt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Jag anser att de revisionsbevis jag har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för mina uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av bolagets egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Mitt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed mitt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Mitt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed mitt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder jag professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på min professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att jag fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Jag går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för mitt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för mitt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har jag granskat om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Örnsköldsvik datum enligt digital signatur

Rikard Grundin

Rikard Grundin
Auktoriserad revisor

Penneo dokumentnyckel: DS1P5-I60HN-RGWSH-QKVWS-TJL5L-6MD8J

PENNEO

Signaturerna i detta dokument är juridiskt bindande. Dokumentet är signerat genom Penneo™ för säker digital signering. Tecknarnas identitet har lagrats, och visas nedan.

"Med min signatur bekräftar jag innehållet och alla datum i detta dokumentet."

RIKARD GRUNDIN
Auktoriserad revisor
Serienummer: 3ecae4003a8701[…]ade584d14f9a1
IP: 147.161.xxx.xxx
2026-03-02 19:32:30 UTC



Penneo dokumentnyckel: DS1P5-I60HN-RGWSH-QKVWS-TJL5L-6MD8J

Detta dokument är undertecknat digitalt via **Penneo.com**. De signerade uppgifternas integritet är validerad med hjälp av ett beräknat hashvärde för originaldokumentet. Alla kryptografiska bevis är inbäddade i denna PDF, vilket säkerställer både autenticitet och möjlighet till framtida validering.

Detta dokument är försett med ett kvalificerat elektroniskt sigill. För mer information om Penneos kvalificerade betrodda tjänster, se **https://eutl.penneo.com**.

Så här verifierar du dokumentets äkthet:
När du öppnar dokumentet i Adobe Reader kan du se att det är certifierat av **Penneo A/S**. Detta bekräftar att dokumentets innehåll förblir oförändrat sedan tidpunkten för undertecknandet. Bevis för de enskilda undertecknarnas digitala signaturer bifogas dokumentet.

De kryptografiska bevisen kan kontrolleras med hjälp av Penneos validator, **https://penneo.com/validator**, eller andra valideringsverktyg för digitala signaturer.

Bolagsordning

§ 1 Firma
Bolagets firma är Technichus i Mittsverige AB.

§ 2 Säte
Styrelsen har sitt säte i Härnösands kommun.

§ 3 Verksamhetsföremål
Företaget ska

Driva och utveckla ett science center med därmed förenlig verksamhet, och genom detta skapa intresse för vetenskap med fokus på teknik och entreprenörskap hos barn och ungdomar.

Särskilt inrikta sig mot lokala och regionala utvecklingsfrågor och hållbarhetsfrågor samt olika perspektiv på och verktyg inom digitalisering.

Arbeta med nära anknytning till skolan, från förskola till universitet.

Bidra till att arenor och mötesplatser skapas för att koppla samman science centers med akademi såsom folkbildning, vuxenutbildning och eftergymnasial utbildning samt näringsliv och föreningar.

Bedriva uppdragsutbildning och utvecklingsuppdrag inom ramen för bolagets ändamål.

Bedriva konferens- och caféverksamhet.

Bolaget är också skyldigt att utföra de uppdrag som bolaget via ägardirektiv tilldelas av kommunfullmäktige i Härnösands kommun.

§ 4 Ändamålet med bolagets verksamhet
Bolaget ska bedriva verksamhet som syftar till att främja intresse och förståelse för naturvetenskap, teknik och entreprenörskap.

Bolagets verksamhet ska drivas på affärsmässiga villkor men med iakttagande av de kommunalrättsliga principerna som framgår av Kommunallagens (2017:725) andra kapitel.

Likvideras bolaget ska dess behållna tillgångar tillfalla Härnösands kommun.

§ 5 Fullmäktiges rätt att ta ställning
Bolaget ska bereda kommunfullmäktige i Härnösands kommun möjlighet att ta ställning innan sådana beslut i verksamheten som är av principiell betydelse eller annars större vikt fattas.

§ 6 Aktiekapital
Aktiekapitalet ska utgöra lägst 1 400 000 kr och högst 5 600 000 kr.

§ 7 Antal aktier

Antalet aktier ska vara lägst 14 000 och högst 56 000.

§ 8 Styrelse

Styrelsen ska bestå av högst sju ledamöter med det antal ersättare som kommunfullmäktige i Härnösands kommun utser. Styrelsen utses av kommunfullmäktige i Härnösands kommun för tiden från den årsstämma som följer närmast efter det val till kommunfullmäktige som förrättats intill slutet av den årsstämma som följer efter nästa val till kommunfullmäktige. Kommunfullmäktige utser också ordförande och vice ordförande i bolagets styrelse.

§ 9 Revisorer

För granskning av bolagets årsredovisning jämte räkenskaperna samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning utses av årsstämman en auktoriserad revisor samt suppleant för denne. Revisorns och suppleantens uppdrag gäller till slutet av den första årsstämma som hålls efter det år då revisorn utsågs.

§ 10 Lekmannarevisor

För samma mandatperiod som gäller för kommunfullmäktiges ledamöter ska kommunfullmäktige i Härnösands kommun utse en lekmannarevisor med en suppleant. Lekmannarevisorns uppdrag påbörjas och avslutas i samband med den fjärde årsstämman som följer efter fullmäktiges val.

§ 11 Kallelse till bolagsstämma

Kallelse till bolagsstämma ska ske digitalt till aktieägarna tidigast fyra veckor och senast två veckor före stämma.

§ 12 Ärenden på årsstämma

På årsstämma ska följande ärenden förekomma till behandling:

1. Stämmans öppnande
2. Val av ordförande vid stämman
3. Upprättande och godkännande av röstlängd
4. Val av en eller två justeringspersoner
5. Godkännande av dagordning
6. Prövning av om stämman blivit behörigen sammankallad
7. Framläggande av årsredovisningen, revisionsberättelsen och lekmannarevisorns granskningsrapport
8. Beslut om
    a) fastställelse av resultat- och balansräkningen
    b) dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust enligt den fastställda balansräkningen
    c) ansvarsfrihet för styrelseledamöterna och verkställande direktören
9. Fastställande av arvoden åt styrelsen, revisorn och lekmannarevisorn med suppleant
10. Val av revisor och revisorssuppleant samt lekmannarevisor och personlig suppleant
11. Anmälan av ordförande, vice ordförande, övriga styrelseledamöter och suppleanter
12. Annat ärende som ankommer på bolagsstämman enligt aktiebolagslagen eller bolagsordningen.

§ 13 Räkenskapsår

Kalenderår ska vara bolagets räkenskapsår.

§ 14 Firmateckning

Styrelsen får ej bemyndiga annan än styrelseledamot eller VD att teckna bolagets firma. Sådant bemyndigande får endast avse två personer i förening.

§ 15 Inspektionsrätt

Kommunstyrelsen i Härnösands kommun äger rätt att ta del av bolagets handlingar och räkenskaper samt i övrigt inspektera bolaget och dess verksamhet så länge hinder ej möter på grund av författningsreglerad sekretess.

§ 16 Ändring av bolagsordning

Denna bolagsordning får inte ändras utan godkännande av kommunfullmäktige i Härnösands kommun.

Ägardirektiv Invest i Härnösand AB samt helägda dotterbolag inom Investkoncernen 2024-2027

Dokumentnamn	Ägardirektiv 2024-2027 Invest i Härnösand AB		Dokumenttyp Styrdokument	
Fastställd/upprättad av	Kommunfullmäktige		Datum 2023-11-20	Diarienummer 2023-000339
Dokumentansvarig/processägare	Kommunstyrelseförvaltningen	Version 1.0	Senast reviderad 2023-11-20	Giltig t o m 2027-12-31
Dokumentinformation	Dokumentet innehåller ägardirektiv för Invest i Härnösand AB samt helägda dotterbolag			
Dokumentet gäller för	Invest i Härnösand AB samt alla helägda dotterbolag			
Annan information	Ersätter antagna direktivet från 2020-05-19			

Innehållsförteckning

1. Bolaget som en del av den kommunala organisationen ... 3
2. Kommunernas direktivrätt ... 3
3. Kommunens ledningsfunktion ... 3
4. Sekretess ... 3
5. Bolagets ändamål ... 3
6. Bolagets verksamhet ... 4
7. Fullmäktiges ställningstagande ... 4
8. Förvaltningsberättelsen ... 5
9. Granskningsrapporten ... 5
10. Ekonomiska mål ... 5
11. Finansiering och kapitalförvaltning ... 5
12. Information och ägardialog ... 5
13. Budget och verksamhetsplan ... 6
14. Kommunal koncernredovisning och budget ... 6
15. Suppleanter ... 6
16. Taxa för utlämnande av allmänna handlingar ... 6
17. Arkivreglemente ... 6
18. Bolagsstämma ... 6
19. Allvarliga händelser ... 6

Bolagsspecifika ändamål helägda dotterbolag ... 8

Technichus i Mittsverige AB ... 8
Restore i Höga Kusten ... 8
Skeppet 5 & 6 ... 8

Detta ägardirektiv avser Invest I Härnösand AB[1], (556127-2633), (nedan kallat bolaget).

1. Bolaget som en del av den kommunala organisationen

Bolaget ägs av Härnösands kommun. Bolaget är en del av kommunens verksamhet. Bolaget ska i sin verksamhet beakta detta. Bolagets verksamhet regleras, utöver av lag och av bolagsordningen, av ägardirektiv utfärdade av kommunfullmäktige, som fastställs av bolagsstämman. För de kommunala bolagen i Härnösands kommun finns ingen juridisk koncern. Bolaget ska dock i sin verksamhet tillämpa koncerntänkande genom att i samråd söka lösningar som tillgodoser koncernens (Härnösands kommuns) samlade intressen. Samordning av funktioner ska ske där fördel kan uppstå för koncernen (Härnösands kommun) som helhet. Om nackdelar kan uppstå för bolaget ska samråd ske med bolagets styrelse och kommunstyrelsen.

2. Kommunernas direktivrätt

Bolagets styrelse och verkställande direktör har att följa utfärdade direktiv, såvida dessa inte strider mot bolagsordningen, mot tvingande bestämmelser i lag eller annan författning, exempelvis aktiebolagslagen och offentlighets- och sekretesslagen, eller strider mot bolagets intresse.
Detta ägardirektiv är ett komplement till bolagsordningen.

3. Kommunens ledningsfunktion

Bolaget står enligt kommunallagen under uppsikt av kommunstyrelsen. Kommunstyrelsen utövar kommunens ledningsfunktion över bolaget i enlighet med vad som anges i kommunstyrelsens reglemente. Kommunstyrelsen har rätt att ta del av bolagets handlingar och räkenskaper samt i övrigt inspektera bolaget och dess verksamhet. Bolaget ska lämna kommunstyrelsen den information om verksamheten som den begär. Den närmare omfattningen av informationen fastställs i samråd med bolagets styrelse, samt i kommunstyrelsens riktlinjer för uppsiktsplikt och i rutinbeskrivning för kommunstyrelsens uppsikt över bolagen.
Bolaget erinras om att kommunstyrelsen enligt kommunallagen har att fatta årliga beslut huruvida verksamheten varit förenlig med det fastställda kommunala ändamålet och utförts inom ramen för de kommunala befogenheterna.

4. Sekretess

Föreligger på grund av lagstadgad sekretess hinder mot att överlämna viss uppgift till ägaren får uppgiften uteslutas. Bolaget ska i så fall uppge att strykning/utelämnande skett.

5. Bolagets ändamål

Föremålet för bolagets verksamhet anges i bolagsordningen för bolaget. Bolaget får ej bedriva verksamhet som inte är förenlig med bolagsordningen.

Bolaget får ej heller bedriva verksamhet som inte är förenlig med den kommunala kompetensen.

[1] Invest i Härnösand AB, verkar även genom hel-och delägda dotterbolag. Detta ägardirektiv gäller i alla tillämpliga delar för hela Invest-koncernen.

Bolaget ska i sin verksamhet fullt ut arbeta i enlighet med:
a) Kommunens målprogram.
b) Kommunens översiktsplan.
c) Kommunens tillväxtstrategi.
d) Övriga styrdokument som omfattar bolagets verksamhet.

6. Bolagets verksamhet

Bolagets arbete ska ske i nära samverkan med näringslivets representanter och andra intressenter liksom med kommunens verksamheter, kunder, företag, myndigheter och kommuner i Västernorrlands län.
Bolaget ska arbeta enligt marknadsmässiga villkor och skapa förutsättningar för utveckling i Härnösand. Detta kan göras genom att arbeta i utvecklingsprojekt samt äga, förvalta och utveckla fastigheter. Bolaget ska arbeta proaktivt med fastigheter utpekade i översiktsplanen oavsett ägarskap. Bolaget ska dessutom vara en aktiv ägare i dotterbolagen.

Arbetet sker tillsammans inom kommunkoncernen och med andra aktörer för att bidra till att gemensam kraft skapar möjligheterna för en personlig, kreativ och företagsam livsmiljö i Härnösands kommun enligt av kommunens uppställda mål.

Bolaget ska ha en säkerhetsskyddsanalys som identifierar om delar av verksamheten är av betydelse för Sveriges säkerhet, samt ett ändamålsenligt skydd av sådana verksamheter som lever upp till kraven i säkerhetsskyddslagen.

Bolaget ska utifrån sitt uppdrag ha en beredskap för att kunna leverera sina tjänster även under störda förhållanden och vid höjd beredskap.

Bolaget ska vara en aktiv part i beredskapsplanering inför en händelse och operativt vid en händelse, i fredstid såväl som under höjd beredskap. En aktör som arbetar bilateralt med sina kunder men också en aktör som deltar i regional samverkan inom sitt ansvarsområde.

7. Fullmäktiges ställningstagande

Bolaget ansvarar för att kommunfullmäktige får ta ställning innan sådana beslut i verksamheten som är av principiell beskaffenhet eller annars av större vikt fattas.

• investering eller försäljning av tillgångar överskridande 25 mnkr

• bildande och/eller förvärv av dotterbolag

Av bolagsordningen framgår att vissa beslut i bolaget fattas av bolagsstämman. En fråga som faller utanför uppräkningen i bolagsordningen kan trots detta vara en sådan fråga som kräver ställningstagande enligt denna punkt. Uppstår tveksamhet huruvida ställningstagande krävs, ska bolaget samråda med kommunstyrelsen.

Bolaget ska minst följa de av kommunfullmäktige antagna övergripande policydokumenten samt övriga styrdokument beslutade av kommunfullmäktige där det anges att bolaget berörs. Kan inte bolaget följa något av dessa utifrån sina speciella förutsättningar, ska bolagets styrelse tillskriva kommunfullmäktige och anhålla om undantag från den specifika policy som inte kan efterlevas. Har bolaget egna styrdokument som är mer

omfattande än ägarens så gäller dessa. Bolaget ansvarar för att hålla sig uppdaterade på vilka av kommunens styrdokument som är aktuella och berör bolagets verksamhet.

8. Förvaltningsberättelsen

Bolagets styrelse ska årligen i förvaltningsberättelsen, utöver aktiebolagslagens krav, redovisa hur verksamheten bedrivits och utvecklats mot bakgrund av innehåll i bolagsordning och detta direktiv.

Redovisningen ska vara så utformat att det kan läggas till grund för kommunstyrelsens uppsikt och beslut enligt 6 kap. 1 och 9 §§ kommunallagen samt till lekmannarevisorns granskning.

Bolaget upphandlar själv revisionen och bolagsstämman beslutar om vilken auktoriserad eller godkänd revisor som ska utses för bolaget.

9. Granskningsrapporten

Bolagets lekmannarevisorer ska årligen i sin granskningsrapport yttra sig om huruvida bolaget bedrivits på ett ändamålsenligt sätt utifrån det syfte som angivits i bolagsordningen och i detta ägardirektiv, samt de kommunala befogenheter som utgör ram för verksamheten.

Om lekmannarevisorerna inom ramen för sin granskning finner brister i de avseenden som anges i första stycket ska lekmannarevisorerna löpande kommunicera sina iakttagelser med kommunstyrelsen.

10. Ekonomiska mål

För att uppnå god ekonomisk hushållning ska avkastningen på bolagets eget justerade kapital uppgå till minst 0,1 %.

Bolaget ska eftersträva att vid varje tillfälle ha en soliditet på minst 20 %.

11. Finansiering och kapitalförvaltning

Bolaget ska i god tid framföra sådant som är av vikt för sitt eget och kommunens budgetarbete. Bolaget ska till kommunstyrelsen minst årligen inge sitt behov av sådana investeringar och lånebehov som förutsätter borgen, så att detta kan beaktas i samband med kommunens budgetarbete.

Bolaget ska följa Härnösands kommuns finanspolicy och ska ingå i ägarens koncernkontorutin

Företaget har inte rätt att pantsätta tillgångar för något ändamål.

12. Information och ägardialog

Ägaren ska fortlöpande hållas informerad av bolaget om dess verksamhet. Bolaget ska initiera möten med kommunen om omständigheterna så påkallar. Bolaget ska till kommunstyrelsen redovisa bolagets ställning och resultat per den 30/4, 31/8 och 31/12. Bolaget ska därvid uppmärksamma ägarkommunen på viktigare omständigheter och förändringar som kan inverka på bolagets verksamhet.
Kommunstyrelsen ska få del av

- protokoll från bolagsstämma (snarast)
- protokoll från styrelsesammanträde (löpande)

- bolagets årsredovisning med revisionsberättelse och granskningsrapport från lekmannarevisor. (senast 31/3)

Bolagets styrelse, VD och andra nyckelpersoner i bolaget ska delta vid möte med företrädare för kommunen minst en gång per år (ägardialog).

13. Budget och verksamhetsplan

Bolaget ska årligen fastställa verksamhetsplan med strategiska mål och budget för nästkommande räkenskapsår, samt 10-årsplan gällande investeringar. Fastställd verksamhetsplan och budget ska tillställas kommunen senast för kännedom i november till kommunstyrelsen.

14. Kommunal koncernredovisning och budget

Bolaget ska till kommunen lämna de uppgifter som av kommunen bedöms nödvändiga för upprättande av årsredovisning och delårsrapport enligt lag (1997:614) om kommunal redovisning.

Bolaget ska till kommunen lämna de uppgifter som av kommunen bedöms nödvändiga för upprättande av kommunens budget.

15. Suppleanter

Suppleanterna inträder enligt följande:

Suppleant ska kallas till styrelsens sammanträden. Icke tjänstgörande suppleant har närvaro- och yttranderätt vid styrelsens sammanträden.

Suppleant som ej tjänstgör ska åläggas att iaktta samma tystnads- och lojalitetsplikt som ledamot.

16. Taxa för utlämnande av allmänna handlingar

Bolaget ska tillämpa den för Härnösands kommun vid var tid gällande taxan för utlämnande av allmänna handlingar.

17. Arkivreglemente

Härnösands kommuns arkivreglemente ska tillämpas i bolaget.

Arkivmyndighet är kommunstyrelsen i Härnösands kommun.

18. Bolagsstämma

Bolaget ska årligen senast före utgången av maj månad hålla bolagsstämma/årsstämma.

Av bolagsordningen framgår hur kallelse till bolagsstämma ska ske.

19. Allvarliga händelser

Bolaget har skyldighet att omedelbart till kommundirektören anmäla händelser, som kan utgöra en överhängande fara för bolagets kunder eller tillgångar.

Bolaget har skyldighet att ställa samtliga sina operativa resurser till krisledningsnämndens förfogande, om den så begär, i samband med att någon extraordinär händelse har inträffat i kommunen. Det kan till exempel gälla disposition av bolagets personal, lokaler eller material/maskiner efter uppkomna behov inom kommunen. Ersättning för detta inklusive

merkostnader för bolaget regleras mellan bolaget och kommunen i efterhand. Ersättningens storlek fastställs av kommunstyrelsen.

Om kommunens krisledningsorganisation aktiveras vid denna typ av allvarlig händelse ska representant för bolaget, om kommundirektören bedömer att det behövs, kallas för att ingå i kommunens krisledning.

Bolagsspecifika ändamål helägda dotterbolag

Technichus i Mittsverige AB

Bolagets ändamål
Syftet och målsättningen för bolagets verksamhet är, utöver vad som anges i bolagsordningen att:

• Driva och utveckla ett science center med därmed förenlig verksamhet. Skapa intresse för vetenskap med fokus på teknik och entreprenörskap hos barn och ungdomar.

• Särskilt inrikta sig mot lokala och regionala utvecklingsfrågor och hållbarhetsfrågor samt olika perspektiv på och verktyg inom digitalisering.

• Arbete ska ske med nära anknytning till skolan, från förskola till universitet.

• Bidra till att arenor och mötesplatser skapas för att koppla samman science centers med akademin, näringsliv och andra samhällsaktörer.

• Samverka med närliggande kommuner, näringsliv och föreningar.

• Bedriva även uppdragsutbildning, utvecklingsuppdrag som är inom ramen för bolagets ändamål, viss försäljning, konferens- och caféverksamhet.

Restore i Höga Kusten

Bolagets ändamål
Bolaget har i uppgift att öka medvetandet och tillgången av återbrukade och hållbara varor genom att ge möjlighet till försäljning samt uthyrning av lokaler för en ökad företagsamhet. Bolaget ska drivas som ett socialt företag med avtal med Härnösands kommun och/eller andra arbetsmarknadsaktörer på arbetsmarknaden, och därmed vara en så kallad arbetsmarknadsarena.

Skeppet 5 & 6

Bolagets ändamål
Bolaget äger fastigheter på Kronholmen i Härnösands kommun. Bolagets uppgift är att i nära dialog med kommunen utveckla ett helt nytt kvarter för bostadsändamål.

Årsredovisning

och

Koncernredovisning

för

Härnösand Energi Och Miljö AB

556526-3745

Räkenskapsåret

2025

Innehållsförteckning

Förvaltningsberättelse	2
Resultaträkning koncern	14
Balansräkning koncern	15
Kassaflödesanalys koncern	17
Resultaträkning	18
Balansräkning	19
Kassaflödesanalys	21
Noter	22

Penneo dokumentnyckel: AVXZZ-6VANE-WB9QH-9AZS1-1GTSJ-PXEZA

Styrelsen och verkställande direktören för Härnösand Energi Och Miljö AB avger följande årsredovisning och koncernredovisning för räkenskapsåret 2025.

Årsredovisningen är upprättad i svenska kronor, SEK. Om inte annat särskilt anges, redovisas alla belopp i tusentals kronor (Tkr). Uppgifter inom parentes avser föregående år.

Förvaltningsberättelse

Information om verksamheten

Koncernens verksamhet är uppdelad i fem affärsområden: Elförsäljning och digital infrastruktur, Energi, Återvinning, Vatten & avlopp samt Elnät. Elnätverksamheten bedrivs i Härnösand Elnät AB och Elförsäljning i HEMAB Elförsäljning AB. Övriga verksamheter bedrivs i moderbolaget Härnösand Energi och Miljö AB.

Verksamheten omfattar även vindkraft, biogas, fordonsgas, bredband och laddstolpar. Organisationen är också indelad i fem centrala funktioner: Ekonomi, HR, Strategisk utveckling, Kund, marknad och försäljning samt Service & säkerhet/Debitering & transformation. Dessa avdelningar fungerar som stöd till våra affärer.

Företaget har sitt säte i Härnösand.

Väsentliga händelser under räkenskapsåret

Fjärrvärme

Efter att ha drabbats hårt av bland annat ökade bränslekostnader börjar vi nu se en ljusning för fjärrvärmeaffären, något som åstadkommits genom hårt arbete med bland annat effektiviseringar. Trots en höjning av fjärrvärmepriset håller vi ett fortsatt lågt pris såväl regionalt som nationellt och har fortsatt medlemskap i Prisdialogen, vilket är en del av vårt arbete för att ha en transparent prissättning som är rimlig och stabil.

Även detta år hade vi en kampanjperiod då vi hämtade ris och sly kostnadsfritt i Härnösands kommun. Vi vill uppmuntra fler att lämna sitt ris, sly, trädgrenar och avverkningsrester till oss. Det bidrar till lokal energiåtervinning genom uppvärmning av Härnösand med förnybart bränsle. När vi hämtar så minskar dessutom de enskilda transporterna.

Omkring 340 MWh solvärme beräknas ha levererats in i fjärrvärmenätet under året från Absolicons solfångarpark, Energiparken och Folkhögskolan, vilket är något mer än föregående år.

Våra kunder stannar till största delen kvar vid fjärrvärme när de har bytt till det. En företagskund har tyvärr avslutat sitt abonnemang under 2025, men vi har fått tre större beställningar under året och även några ytterligare villor har valt att ansluta, vilket är positivt.

2025 började vi mer frekvent fråga våra fjärrvärmekunder vad de tycker om sin uppvärmning. Undersökningen sker via epost och varje månad väljs ett hundratal kunder, både företag och privatpersoner, slumpmässigt ut för att besvara enkäten. Det händer mycket på energisidan och vi vill fånga upp de frågor som våra kunder kan tänkas ha.
I början av juni fortsatte vår modernisering av fjärrvärmenätet, genom att vi tog bort en

Penneo dokumentnyckel: AVXZZ-6VANE-WB9QH-9AZS1-1GTSJ-PXEZA

underjordskammare i ledningsnätet. Tidpunkten för arbetet valdes utifrån att det skulle ge så liten påverkan som möjligt, så väl för våra kunder som för miljön.

Gällande större underhållsarbeten under året kan nämnas att vi bland annat har renoverat pannsilon för stabil inmatning av bränsle på kraftvärmeverket. Vi har även bytt styrsystem till turbin, ångkylare, magnetisering för fasning av generator och bytt styrsystem till startoljebrännare.

Under året har utfasningen av torv som bränsle fortsatt. Inga nya avtal har tecknats, men vi har en mindre mängd kvar på ett gammalt avtal som vi nu ser över.

Vatten
Under 2025 har VA återgått till att vara ett eget affärsområde, vilket medfört ett stort arbete med återuppbyggnad av organisationen, rekryteringar, nya arbetssätt samt verksamhetsplanering.

Vi har under 2025 reviderats av kommunens lekmannarevisorer med ett gott resultat där endast mindre avvikelser framkom, vilka vi kommer arbeta vidare under 2026.

Arbetet med att bygga om Kattastrands reningsverk går framåt. Under 2025 har framför allt maskininstallationer och stora delar av reningsstegen driftsatts och visar på goda reningsresultat. Tidplanen är att allt ska vara klart till mars 2026, med intrimning under våren 2026.

Som en av Härnösands viktigaste allmänna dricksvattentäkter vill vi säkra en långsiktigt bra vattenkvalitet i Långsjön. Vi arbetar därför med att inrätta ett vattenskyddsområde för området. Parallellt har arbetet med att inrätta ett tillfälligt vattenskyddsområde pågått, efter samråd med boende och verksamheter som berörs i området. Interimistiskt vattenskyddsområde erhölls februari 2025. Arbetet fortgår under 2026-2027.

I juni hade vi en incident i vår huvudvattentäkt, Bondsjön. En personbil rullade ner i sjön vid strandkanten, med oljeläckage som följd. Situationen hanterades skyndsamt och enligt rutin. I samband med att larmet från 112 kom in så stängdes råvattenintaget från Bondsjön och den nya reservvattenledningen från Långsjön kopplades in. Händelsen påverkade därmed inte leverans eller kvalitet till kund.

Vårt långsiktiga och aktiva arbete för ett säkert och välsmakande vatten har gett resultat! I oktober och november pågick Svenskt vattens tävling *Sveriges godaste kranvatten.* Av 80 tävlande bidrag gick Härnösand till final i Stockholm och fick omdömet ”Karaktärsfullt vatten med finessrik mineralitet. Bra schwung i eftersmak.” Det är ett omdöme vi är stolta över!

Vi har under 2025 fortsatt att arbeta med aktiv läcksökning, underhåll och åtgärder för att förbättra ledningsnätet och minska vattensvinnet.* Vi arbetar även aktivt med att minska tillskottsvatten till våra reningsverk genom olika dagvattenlösningar och reparation av ingående komponenter i nätet.
Vi har i december 2025 utökat underhållsgruppen med en underhållstekniker för att på så sätt utöka underhållsarbetet på nätet, söka flera läckor och källor till svinn samt förbättra kvalitet och dokumentation på utfört arbete.

Re-investeringar på ledningsnätet drivs fortsatt via samarbetsavtalet för gata/väg med Härnösands kommun. Prioriteringar av valda projekt har gjorts genom samordningsmöten och behovsanalyser från båda parter. Under 2025 har vi bytt ut VA-ledningar i samband med kommunens vägarbeten på Vangstagatan, Roslingsvägen, Hälletorp samt att vi har färdigställt Fyrvägen och Jensenvägen.

** Som vattensvinn räknas både det vatten som vi tappar på vattenläckor och den mängd odebiterat*

Penneo dokumentnyckel: AVXZZ-6VANE-WB9QH-9AZS1-1GTSJ-PXEZA

vatten som levereras till kund.

Återvinning
Under året har flera regeringsbeslut påverkat affärsområdet, bland annat förändrade regler kring textilinsamling och beslut om insamling av fiskeredskap.

Eftersom färdiga logistiska system för insamling och återvinning av textil inte finns på plats nationellt, blev uppdraget övermäktig för återvinningsbranschen när även trasig textil skulle samlas in till återvinning. Därför ändrades regelverket till att tills vidare enbart gälla insamling av hela och återbrukbara textilier.

25/25-målet innebär att vi ska minska vårt mat- och restavfall med 25 % till 2025, jämfört med 2015. Härnösands mål var att komma ner i 153 kg per person och år och nu ser vi att vi har nått 159,5 kg, vilket är väldigt nära. I september kunde vi uppmärksamma Återvinningens dag med en nyhet om att vi minskat våra mängder restavfall med nästan 12 % sedan fyrfackskärlen blev obligatoriska för fritidshus och småhus sommaren 2024. Över tid ser vi att restavfallet har det minskat med drygt 50 % från 2013 till 2025. Det ska vi vara stolta över!

Vi har under året gjort ett antal kommunikationsinsatser för att öka medvetenheten kring att restavfall genererar kostnader och återvinning genererar inkomster. Vi har även kommunicerat bland annat kring vikten av att återbruka och återvinna i första hand (avfallstrappan) samt minskad textilkonsumtion i vår ”sommarskola” på webben.
Vi har fortsatt samla in trädgårdsavfall, men behöver nå ut till en bredare kundgrupp för att öka försäljningen av säckar. Insatser kring detta kommer göras under 2026. Vi har även genomfört två grovavfallskampanjer under året en på våren och en på hösten, båda har varit väldigt uppskattade och efterfrågade av våra kommuninvånare.

Hösten 2025 tog vi över driften av Härnösands kretsloppspark, då Arbetslivsförvaltningen sagt upp sitt avtal med oss. Fram till årsskiftet har Samhall via direktupphandling varit vår samarbetspartner på plats. Efter det kommer en offentlig upphandling göras för ett mer långsiktigt arbete. Vi ser flera fördelar med att drifta anläggningen själva och ambitionen är att vidareutveckla verksamheten under kommande år.

Under hösten infördes även passersystem på våra återvinningscentraler för att komma till rätta med det inkomstbortfall som uteblivna betalningar från företag har inneburit för oss. Införandet har gett flera positiva effekter. Framför allt har antalet registrerade och betalande företagskunder ökat, vilket visar att systemet i grunden fungerar som avsett och bidrar till en mer rättvis kostnadsfördelning.

I oktober fick vi klartecken från vår styrelse att påbörja arbetet med återbruksförsäljning på Härnösands kretsloppspark. Lokalerna ska nu förberedas och strukturen för försäljningen ska komma på plats. Vi räknar med att kunna slå upp portarna under våren 2026.

I Äland har vi avskilt den tunga trafiken från persontrafiken till ÅVC, vilket har skapat en tryggare miljö för våra kunder.

Vi avslutade året med den populära julbytardagen. Ännu ett år kunde vi ta emot en stor mängd besökare som kunde förnya sitt julpynt utan att tära på jordens resurser i onödan. Det är mycket glädjande att viljan till återbruk är så stor i Härnösand!

Elnät
2025 var ett jubileumsår för Elnät. Den 10 december 1885 togs Gådeå kraftstation i drift, vilket räknas som starten för dagens elnät i Härnösand. Vår lilla stad med knappt 5 500 invånare blev då först i Europa

Penneo dokumentnyckel: AVXZZ-6VANE-WB9QH-9AZS1-1GTSJ-PXEZA

med elektrisk kommunal gatubelysning driven av vattenkraft. Efter det har det hänt mycket, inte minst med driftsäkerheten, och idag kan vi stoltsera med att ha ett av Norrlands mest driftsäkra elnät. Bara det är ju värt att fira!

Under sommaren genomfördes den årliga driftbesiktningen av elnätet, något vi gör för att se till att det inte finns några synliga skador på elnätet som kan påverka driften. Besiktningen genomfördes med helikopter och drönare.

I oktober informerade vi våra kunder om ändrade avtalsvillkor för elnätsavtalet. Förändringarna innebär bland annat förtydliganden kring ansvarsfördelning och ersättningsregler. Fullständiga avtalsvillkor finns tillgängliga på vår webb www.hemab.se/elnat.

När året gick mot sitt slut var det fortfarande snöfritt, men det skulle komma att ändras. Den 27 december drog stormen Johannes in och med den kom både kyla, snö och kraftiga vindar. Vårt elnät klarade sig relativt bra, men som mest hade vi omkring 750 kunder utan ström på olika platser i kommunen. Under röjningsarbetet inträffade en tragisk olycka som innebar att vi förlorade en av våra uppskattade medarbetare. Händelsen drabbade oss hårt och försvårades ytterligare av att vi samtidigt hade en storstörning att hantera. Företagshälsovården kopplades naturligtvis in direkt och en intern utredning startades parallellt med polisens och arbetsmiljöverkets rutinutredningar vid arbetsplatsolyckor.

Alla elnätsföretag måste enligt ny lagstiftning uppdatera sina elnätstariffer senast 1 januari 2027. Syftet är att kunderna ska sprida ut sin elanvändning över dygnet och undvika att använda mycket el samtidigt under tider då nätet är hårt belastat. HEMAB fattade beslut att införa den nya avgiften för majoriteten av våra kunder från 1 juli 2026, men effektkunder berörs redan från 1 januari 2026. Förändringen ska vara kostnadsneutral för kunden, varför övriga avgifter på elnätsfakturan sänks för att ge utrymme för den nya effektavgiften.

SAIDI står för System Average Interruption Duration Index och är ett nyckeltal som används inom elbranschen för att mäta genomsnittlig total avbrottstid per kund och år. Detta i sin tur visar på elnätets tillförlitlighet. Lägre SAIDI = bättre tillförlitlighet. Fram till stormen Johannes framfart den 27 december hade vi en väldigt bra genomsnittlig avbrottstid för 2025 på 17 minuter per kund. Detta var en förbättring från föregående år då avbrottstiden var strax under 33 minuter per kund. Dock ändrades detta under årets sista dagar då stormen medförde att ett hundratal kunder drabbades av strömavbrott längre än 12 timmar. Detta gjorde att genomsnittstiden stack i väg till hela 70 minuter när vi avräknade året fyra dagar senare, den 31 december.

På grund av sjukskrivning stannade slutdokumentationen för våra investeringsprojekt av under första halvan av 2025. Det finns fortfarande många aktiva uppdrag inom drift- och underhåll i vårt GIS-system.

Samtliga elmätare är nu utbytta och projektet är därmed avslutat.

Intresset för solcellsinstallationer har svalnat något i och med att ersättningen har minskat och elpriserna har varit låga.

Vi har under året genomfört flertalet projekt. I tätorten har vi bytt ut oljepapperskablar, som varit upp emot 100 år gamla, i samband att kommunens gatuprojekt. Vi har förberett för industrisatsningen på västra Saltvik där bland annat en ny bussdepå planeras och vi har vädersäkrat delar av lågspänningsnätet i Gussjö. Vissa tätortsprojekt som var planerade till 2025 har fått skjutas fram till 2026.

Ett batteri på 1 MW som används av Svenska kraftnät för att balansera effekten i nätet är installerat i Älandsbro och fler liknande projekt är på gång.

Penneo dokumentnyckel: AVXZZ-6VANE-WB9QH-9AZS1-1GTSJ-PXEZA

Elförsäljning
2025 var ett milt och varmt år, vilket påverkar vår försäljning negativt. Året började med låga elpriser, och avslutades med viss återhämtning under november-december. Tendensen är att rörliga avtal ökar och fasta avtal minskar när priserna är låga. Vi kan även se ett ökat antal anvisningsavtal. Totalt ser vi en ökning med två procent i antal aktiva avtal under 2025.

Vår profil ligger inte i att ha lägst pris, utan att finnas nära och erbjuda el från förnybara energikällor. Trots det erbjuder vi väldig konkurrenskraftiga priser. När det gäller fastprisavtalen positionerar vi oss veckovis på marknaden så att vi är bland de tio billigaste jämfört med andra miljöavtal.

Det extra påslag som fanns tidigare till mikroproducenterna är borttaget. Mikroproduktionen går vi dock ändå minus på eftersom mikroproducenterna får ersättning till spotpris och vi inte tar ut våra rörliga kostnader på de kunderna.

Priset på elcertifikat har varit i stort sett oförändrat på en väldigt låg nivå under året. Prisutvecklingen för ursprungsgarantier kommande år visar att marknaden tror på något stigande priser. En stabil marknad med små förändringar minskar riskerna för fastprisavtal.

Både Vindkraften och Fjärrvärmen är elproducenter och det medelspotpris vi har haft i Elområde 2 under 2025 (18 öre), är alldeles för lågt för en lönsam elproduktion. Efter flera år med stigande bränslepriser kan vi se en stabilisering under 2025, då priset varit oförändrat för vissa sortiment medan priset har sjunkit för andra, vilket är att se som en positiv utveckling som gynnar vår ekonomi.

Biogas/fordonsgas, vindkraft, bredband, laddstationer

Biogas
Sedan 2016 har vår biogasanläggning i Äland producerat klimatsmart bränsle av matavfall från Härnösand och närliggande kommuner. Omställningen för att övergå till produktion av flytande biogas (LBG) har fortsatt under 2025. Vi har haft en del utmaningar på vägen, men anläggningen slutbesiktades strax innan jul och ett avtal med GASUM för avsättning av gasen är klart.

Vi fortsätter även arbetet med att hitta lösningar för avsättning av den biogödsel som bildas i samband med framställningen av biogas. Gödseln har bra näringsvärden och har ett mycket lågt innehåll av föroreningar.

Vindkraft
På grund av långa leveranstider på reservdelar har vindkraftproduktionen varit lägre än normalt. Vi har bytt generator och växellåda på två olika verk. Vi har även haft inspektion på vingarna och påbörjat reparationer som kommer fortgå under 2026. Dessa driftstörningar har också medfört att produktionen totalt sett blivit lägre än förväntat. De låga elpriserna i kombination med en låg capture rate gav ett lågt resultat. Resultat landade därför på -15,2 Mkr.

Vindkraftpengar
Totalt inkom 38 ansökningar om vindkraftpengar, där flera goda idéer på projekt som syftar till att främja ett rörligt och tillgängligt friluftsliv föreslogs. Beslutsgruppen, som består av representanter från både HEMAB och samhällsnämnden i Härnösands kommun, landade i att bevilja fyra projekt medel om totalt 150 000 kronor. De föreningar som fick stöd var Stigsjö IK (naturhinderbana), Byåkers intresseförening (grill och bänkbord), Friluftsfrämjandet Härnösand (underhåll Fällestugan) och SFK Strömsländan (tillgänglighetsanpassning Värptjärn).

Penneo dokumentnyckel: AVXZZ-6VANE-WB9QH-9AZS1-1GTSJ-PXEZA

Bredband
Under 2025 har de tre stora projekten Södra Härnön, Överskog-Mörtsal och Ramsjö-Sela byggts till en kostnad av 23,5 Mkr, varav 19 Mkr var bidrag till stamnät från Post- och telestyrelsen (PTS) . Totalt har 111 hushåll valt att ansluta sig i samband med dessa projekt.

Under året har vi även sålt in 77 enskilda villaanslutningar varav 62 har anslutits under 2025. 320 lägenheter i flerfamiljshus och tre företag har också anslutits, samt att ett par 5G-master har fiberanslutits. Servanet har tecknat ett stort avtal med Net4Mobility (ägt av Telenor och Tele2) för att fiberansluta ett stort antal 5G-master i Västernorrland, ett avtal som är den största affären i sitt slag för Servanet och inkluderar flera lokala stadsnät.

Vi har under 2025 beviljats bidrag från PTS till två av tre sökta projekt. Två olika projekt som vi kallat ”centrala Häggsjö” respektive ”ytterområden Häggsjö” har beviljats och avser byggnation av stamnät. Utöver stamnät kommer vi även bygga accessnät till de kunder som vill ansluta.

Vi sökte även pengar till ett projekt för att ansluta kunder i Ramvik men det fick vi inte beviljat.

Laddstationer
Laddvolymen har stabiliserat sig och visar endast en svag ökning från 2024 till 2025. Leverantören av laddportalen har sagt upp avtalet, vilket har medfört att vi tecknat nytt avtal med ny leverantör.

Säkerhet och Service, Debitering och Transformation
Ett övergripande arbete har under året genomförts för att minska personberoende på avdelningen. I stället för att enskilda personer bär ansvar för stora arbetsuppgifter är det nu större grupper som ansvarar för det tillsammans.

Säkerhet och service
Fokus har under året varit att förbereda för implementering av cybersäkerhetslagen, bland annat genom att inkludera fastighet och service inom samma avdelning. Genom att dessa delar av verksamheten närmar sig så finns det enklare vägar att prata om praktiska lösningar så som till exempel skalskydd.

Debitering transformation
Enheten har jobbat mycket med att planera för en större succession och samtidigt gå ifrån det personberoende som funnits i debiteringsansvaret.

Genom att debitering, IT-drift och Mätservice blivit en egen enhet får vi en närmare organisation som blir säkrare, snabbare och mer effektiv genom att hela kedjan från mätvärde till debitering ligger inom samma enhet.

Inom IT har vi skapat förutsättningar för verksamheten att tala om vad de behöver hjälp med och vad AI kan stötta med. Satsningen har tagits emot väldigt väl och det är flera delar av verksamheten som själva har efterfrågat AI-lösningar för att underlätta arbetet i vardagen. Detta berättade vi om i en webbnyhet den 6 november för den som vill veta mer.
Vi tar nu också större steg tillsammans med samverkansföreningen Elinorr där vi tillsammans med branschkollegor hittar nya utvecklingsområden.

Vi har en del att göra inom fastighet, renoveringar och fordonspark som vi har börjat förbereda under året.

Penneo dokumentnyckel: AVXZZ-6VANE-WB9QH-9AZS1-1GTSJ-PXEZA

Övrigt
Under 2025 genomförde vi ett stort antal sponsringsaktiviteter, både via HEMAB:s drömfond och Hållbarhetssponsring. Vi sponsrar föreningar som vill ta ansvar och göra skillnad för oss som bor i kommunen genom hållbara insatser som spar på jordens resurser och välkomnar mångfald och gemenskap. Sedan många år har vi varit partners till Härnösand Stadsfest och 2025 påbörjades arbetet med att ställa om stadsfesten till ett mer ekologiskt hållbart arrangemang. Utöver detta kan nämnas vårt engagemang i den lokala Pride-festivalen där vi i samband med denna profilerade en av våra återvinningsbilar med budskap om mångfald och jämställdhet.

Varje år skänker HEMAB en julgåva till en organisation som på något sätt arbetar med välgörenhet eller med att hjälpa utsatta människor. I år gick vår julgåva till Tjejjouren i Härnösand och deras viktiga arbete för att uppmärksamma, lyfta och stötta tjejer i alla åldrar. HEMABs julgåva uppgår till 10 000 kronor och utöver det skänks de insamlade medlen från Julbytardagen på Kretsloppsparken. Totalt uppgick årets gåva till 11 970 kronor.

Vecka 22-23 genomförde vi en kundundersökning via e-post till samtliga kunder vi har en betalande relation till. Totalt inkom 2005 svar vilket gav en svarsfrekvens på 22 %. Det sammanvägda värdet för Nöjd kund-index, NKI, uppgick till 72,5 vilket är en ökning från föregående års resultat på 70. Branschens betyg i stort låg på 63,4, så kunderna i Härnösand är generellt betydligt mer nöjda än vad snittkonsumenten av vår typ av tjänster är.

Förväntad framtida utveckling samt väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer
Vi fortsätter arbetet med att införa fastighetsnära insamling av förpackningar, genom att inkludera flerfamiljshus och fritidshus med gemensamhetslösningar. Behovet av återvinningsstationer fortsätter minska, vilket gör att vi kommer avveckla våra återvinningsstationer till förmån för så kallade lättillgängliga insamlingsplatser (LIP:ar) där endast skrymmande förpackningar av papper och plast kommer att samlas in.

Vi fortsätter utveckla våra återvinningstjänster och arbeta aktivt med att kunna erbjuda bra, hållbara återvinningslösningar på marknaden. Vi ser även fram emot att utveckla verksamheten vid Härnösands kretsloppspark under 2026, bland annat med försäljning av återbruk. Efter första kvartalet 2026 kommer en offentlig upphandling göras för ett mer långsiktigt samarbete vid Härnösands kretsloppspark.

Under 2026 kommer bredbandsprojektet Käckelbäcksmon-Villola att byggas. Bidrag på 3,9 Mkr har beviljats från Post- och telestyrelsen sedan tidigare. Här byggs ett stamnät och ett accessnät.

Ut- och ombyggnaden av Kattastrands reningsverk fortsätter och ska färdigställas mars 2026.

Arbetet med att ta fram ett vattenskyddsområde för Långsjön fortsätter under 2026-2027.

Biogasanläggningen har börjat producera flytande biogas under 2025 och under 2026 planerar vi ett komplett övertagande av anläggningens alla delar.

Elnät har fokus framåt på att förbättra möjligheten till större anslutningar i Härnösand och att förbättra leveranssäkerheten på lågspänning i landsbygd.

Inom fjärrvärme fortsätter vi jobba med kostnadsbesparingar och undersöker nya produktionsenheter. Vi startar även ett pilotprojekt för att sänka returtemperaturen, vilket ger en bättre totalverkningsgrad. Bränsleytor kommer också avvecklas för att förbättra logistiken. Prognosen är att det inte blir några större prisjusteringar för fjärrvärme de närmsta åren.

Penneo dokumentnyckel: AVXZZ-6VANE-WB9QH-9AZS1-1GTSJ-PXEZA

Hållbarhetsupplysningar

Miljö
På HEMAB är vi opinionsbildare och ambassadörer vad gäller hållbar konsumtion, avfallssortering, och hållbarhet:

-Vi uppmuntrar till installation av egen produktion av el från förnybara energikällor som sol, vind och vatten.

-Vi sponsrar föreningar som vill ta ansvar och göra skillnad för oss som bor i kommunen. Föreningar ansöker om sponsring genom att ge förslag på en insats som spar på jordens resurser och/eller välkomnar mångfald och gemenskap allt inom hållbarhetens tre områden; miljö, ekonomi och socialt.

-Vi delar ut vindkraftpengar till lokala föreningar och organisationer som jobbar med att öka attraktionsvärdet för Härnösand, gynna friluft- och naturupplevelser, rekreation eller turism.

-I vår policy kring give aways finns en paragraf om att handla hållbart. Vi undviker långa transporter genom att handla lokalt, vi undviker även material som är jungfruliga eller på annat sätt mindre bra för miljön-

-Vår biogasproduktion bidrar till renare luft, att sluta kretsloppet och mindre koldioxidutsläpp.

-Vår balanläggning för återvinningsmaterial bidrar till effektivare insamling av återvinningsmaterial samt färre och mer effektiva transporter av detsamma.

-Vi strävar efter att få så lite restavfall och så stor utsortering av förnybart material som möjligt. Vi har därför haft fyrfackskärl som ett valbart alternativ för småhus sedan 2014 och sedan 2024 är dessa obligatoriska. Det restavfall som samlas in går till förbränning i Sundsvall och blir till fjärrvärme som värmer sundsvallsborna.

Verksamheterna inom Fjärrvärme, Återvinning och Vatten samt vindkraft som alla återfinns i moderbolaget, bedriver tillstånds- och anmälningspliktig verksamhet enligt miljöbalken. Verksamheternas huvudsyften är att minska miljöpåverkan i samhället; Fjärrvärme genom att ta tillvara resurser som annars går till spillo, Återvinning genom att bidra till minskade mängder avfall genom förebyggande åtgärder, återbruk, återvinning och energiåtervinning samt Vatten genom att rena spillvatten som annars skulle förorena vattendrag och hav i större utsträckning.

Fjärrvärmens negativa miljöpåverkan sker främst genom utsläpp till luft av stoft, svavel och kväveoxider. Produktionen baseras i huvudsak på förnyelsebara bränslen. Tillförseln av trädbränslen sker med lastbilstransporter.

De rikt och gränsvärden som gäller för verksamheterna har hållits, förutom för NOx som vi överskred dygnsmedelvärdet för två gånger under året en gång i oktober då oljebrännaren i ångpanna 1 startades för provdrift i två timmar, vilket medförde ett dygnsmedelvärde på 109 mg/MJ och det andra i november då nivån på sandbädden var låg vid uppstarten, vilket i förlängningen medförde att dygnsmedelvärdet landade på 102 mg/MJ. Gränsvärdet är 100 mg/MJ. De överskridande värdena anmäldes till vår tillsynsmyndighet enligt rutin.

Flera av våra anläggningar har under året haft tillsynsbesök eller periodisk besiktning av tillsynsmyndighet eller utomstående konsult. Dessa tillsynsbesök och besiktningar är återkommande kontroller av verksamheten som ska genomföras enligt lag. Det ger oss möjlighet att få externa ögon på vår verksamhet och få förslag på vilka förbättringsområden som finns, vilket är mycket positivt för oss.

Härnösand är fortfarande en stark miljökommun, men tappade 2025 i Miljöbarometerns ranking. Trots

Penneo dokumentnyckel: AVXZZ-6VANE-WB9QH-9AZS1-1GTSJ-PXEZA

det nationella tappet från plats 27 till 69 så behåller Härnösand förstaplatsen i Västernorrland. Bland mindre kommuner i Sverige placerar sig Härnösand på 18:e plats av 78. På HEMAB är vi stolta över att vara en del av kommunens miljöarbete och kommer fortsätta vår del av arbetet för ett hållbart Härnösand.

Ekonomisk hållbarhet
Koncernens rörelseresultat uppgår till 44,4 Mkr för 2025, vilket är 3,6 Mkr högre än föregående år. De låga elpriserna har påverkat oss negativt som elproducent men under 2025 har arbetet fortsatt med resultatförbättrande åtgärder vilket har haft en positiv påverkan på resultatet.

Investeringarna uppgick till 201,8 Mkr under 2025. Även i år har stor del av investeringarna lagts ned inom VA, 115 Mkr, där 78 Mkr avser det nya reningsverket. Det har även investerats i elnätet och fjärrvärmenätet samt i kraftvärmeverket för att öka verkningsgraden.

Motverkande av korruption
Vi har nolltolerans för korruption, mutor och jäv som regleras i våra riktlinjer och vår uppförandekod. Inom områdena marknad, försäljning och inköp bedöms risken vara som störst för att korruption, mutor och jäv skulle inträffa. Vi har inte haft några misstänkta fall av korruption, mutor eller jäv under året och sannolikheten för att det skulle hända bedöms i dagsläget som låg.

Respekt för mänskliga rättigheter
Eftersom vår verksamhet är begränsad till den svenska marknaden bedömer vi i dagsläget att direkta risker kopplade till kränkning av mänskliga rättigheter är låga.

Genom våra leverantörer som verkar i andra länder, finns en indirekt risk. Inga indikatorer finns i dagsläget.

Sociala förhållanden och personal
I mars 2025 infördes den nya organisationen. Efter mindre justeringar är den totala upplevelsen att förändringen gett gott resultat med tydligare struktur, ansvar och mandat, vilket har gett ett bättre flöde i verksamheten.

I februari genomfördes en personalenkät. Senare under året genomfördes även en mindre enkät riktad mot just omorganisationen.

Frisknärvaron dag 1-14, ligger för 2025 på i snitt 98,41 %, vilket är en bra siffra som ligger stabilt från året innan. Vi har fortsatt med hälsosamtal mellan medarbetare och chef vid fjärde sjuktillfället på en 12 månaders period och vi erbjuder även fortsättningsvis platsoberoende arbete, vilket troligen bidrar till minskad sjukfrånvaro. Övertidstimmarna har minskat något, sett över bolaget i stort. De centrala funktionernas övertidstimmar har dock ökat. Ingen medarbetare har överskridit tillåten övertid på 200 timmar.

Arbetet med säkerhet och arbetsmiljö har fortsatt under året. Tyvärr fick vi en påminnelse om vikten av att ständigt utveckla detta arbete då vi under stormen Johannes tragiskt förlorade en medarbetare i en olycka. Händelsen tog oss hårt och vi sörjer vår vän och kollega som fattas oss. Vi fortsätter satsningen på att utbilda chefer, skyddsombud och arbetsledare gällande arbetsmiljöfrågor så att vi pratar samma språk och systematiskt förebygger risker i arbetsmiljön. Vi har även tydliggjort vad har vi för olika roller och ansvar. Allt för att ytterligare säkra den psykiska och fysiska arbetsmiljön för våra medarbetare så långt det är möjligt.

Vi är nu nära att uppnå ambitionen att nå 50/50 män och kvinnor i ledningsgruppen. Under 2025 har andelen kvinnor i ledningsgruppen ökat från 20 % till 40 %.

Penneo dokumentnyckel: AVXZZ-6VANE-WB9QH-9AZS1-1GTSJ-PXEZA

Under 2025 har 20 medarbetare slutat och vi har anställt 19 nya. Vi har fortsatta utmaningar med att hitta och hålla kvar de kompetenser vi söker. Medarbetare som slutar anger ofta att de har trivts på HEMAB men söker sig vidare till arbetsgivare som kan erbjuda löner som vi inte kan konkurrera med. Det är hård konkurrens på arbetsmarknaden och vi behöver hitta andra värden som gör att vi kan locka personal att både komma till oss och att stanna kvar. Vår utmaning är att kunna hålla kvar vår kompetenta personal och ge dem vidare karriärmöjligheter inom HEMAB.

Arbetsmiljön på Kraftvärmeverket har under året setts över med hjälp av företagshälsovården (Ådalshälsan) och en extern konsult. Resultatet blev ett förändrat schema med övergång till enmansskift, vilket vi ser är bättre ur ett psykosocialt perspektiv. Enmansskift gör att vilotiderna blir längre och återhämtningen för personalen bättre. Utöver detta ger förändringen också positiva effekter på verksamhetens ekonomi. En större del av underhållet har nu också förlagts till dagtid för att minska störningsmoment under natten. Fortfarande återstår ett arbete med att förändra processer i verksamheten för att bland annat lättare introducera nyanställda i arbetet. Förändringen kommer att finjusteras och utvärderas under kommande år.

Under året har ett antal utbildningar i HLR och första hjälpen genomförts. Utbildning i HLR hölls vid fyra tillfällen av Räddningsgymnasiet och ett 60-tal medarbetare deltog i dessa. I januari hade Elnät en egen utbildning som var mer riktad mot deras arbetsmiljö och i mars hade personalen på kraftvärmeverket också en egen utbildning som var lite mer omfattande.

Sommarjobbare och semestervikarier
Då stora delar av samhället går ner i varv under sommarens ledigheter så håller HEMAB tempot uppe året runt. Det är möjligt tack vare våra sommarjobbare och vikarier - denna sommar tog vi emot totalt 25 stycken. Vi har även tagit emot 30 praktikanter fördelade över större delen av organisationen. Sommarjobb, vikariat och praktik är grogrund för vår framtida kompetens och ett av våra mål är att kunna locka nya medarbetare den vägen.

Mer information om hållbarhet finns på bolagets hemsida www.hemab.se.

Penneo dokumentnyckel: AVXZZ-6VANE-WB9QH-9AZS1-1GTSJ-PXEZA

Ägarförhållanden

Härnösand Energi & Miljö AB, HEMAB, ägs till 100 % av Härnösands kommun.

I HEMAB ingår det helägda dotterbolaget Härnösand Elnät AB, HEAB.

HEMAB Elförsäljning AB, HEFAB, ägs till 95 % av HEMAB, 3% av Härnösandshus och 2% av Kommunfastigheter.

HEMAB äger 40 % av aktiekapitalet (40 % i röstvärde) i kommunbränsle i Ådalen AB. Övrig delägare med 60 % är Övik Energi AB.

HEMAB äger 16 % av aktiekapitalet (16 % i röstvärde) i ServaNet AB. Övriga delägare är Sundsvall Elnät (66%), BTEA samt Timrå, Ånge, Strömsund och Ragunda kommuner. HEMAB äger också 11 % i Norrsken AB som totalt har 20 kommuner respektive kommunala bolag som delägare.

Flerårsöversikt (Tkr)

Koncernen	**2025**	**2024**	**2023**	**2022**	**2021**
Nettoomsättning	449 396	454 432	435 825	417 707	436 695
Resultat efter finansiella poster	15 610	17 013	3 576	33 820	35 959
Balansomslutning	1 744 689	1 622 254	1 478 053	1 467 742	1 367 517
Antal anställda	133	128	132	136	132
Soliditet (%)	23,3	24,2	25,5	25,6	25,6
Avkastning på totalt kap. (%)	2,6	2,7	1,5	2,9	3,2
Avkastning på eget kap. (%)	3,8	4,3	2,4	9,0	10,3

Moderbolaget	**2025**	**2024**	**2023**	**2022**	**2021**
Nettoomsättning	327 730	328 667	306 599	304 242	289 988
Resultat efter finansiella poster	-5 980	-8 600	-9 157	15 834	20 291
Balansomslutning	1 450 510	1 345 023	1 206 799	1 192 293	1 109 813
Antal anställda	133	128	132	136	132
Soliditet (%)	19,3	20,1	23,5	24,4	25,0
Avkastning på totalt kap. (%)	1,4	1,0	0,5	1,9	2,4
Avkastning på eget kap. (%)	-2,1	-3,0	-3,2	5,5	7,3

För definitioner av nyckeltal, se Redovisnings- och värderingsprinciper.

Penneo dokumentnyckel: AVXZZ-6VANE-WB9QH-9AZS1-1GTSJ-PXEZA

Förändringar i eget kapital

Koncernen	Aktie-kapital	Reserver	Annat eget kapital inkl. årets resultat	Minoritets-intresse	Totalt
Belopp vid årets ingång	40 100	10 000	341 860	519	**392 480**
Årets resultat			12 725	168	**12 893**
Belopp vid årets utgång	**40 100**	**10 000**	**354 585**	**687**	**405 373**

Moderbolaget	Aktie-kapital	Reserv-fond	Balanserat resultat	Årets resultat	Totalt
Belopp vid årets ingång	40 100	10 000	-18 808	1 451	**32 743**
Disposition enligt beslut av årsstämman:					
Balanseras i ny räkning			1 451	-1 451	**0**
Årets resultat				618	**618**
Belopp vid årets utgång	**40 100**	**10 000**	**-17 357**	**618**	**33 361**

Aktiekapitalet består av 401 000 st aktier med kvotvärde 100 kr.

Förslag till behandling av ansamlad förlust

Styrelsen föreslår att den ansamlade förlusten (kronor):

ansamlad förlust	-17 356 927
årets vinst	617 516
	-16 739 411
behandlas så att	
i ny räkning överföres	-16 739 411
	-16 739 411

Koncernens och moderbolagets resultat och ställning i övrigt framgår av efterföljande resultat- och balansräkningar samt kassaflödesanalyser med noter.

Penneo dokumentnyckel: AVXZZ-6VANE-WB9QH-9AZS1-1GTSJ-PXEZA

Koncernens Resultaträkning

Tkr

	Not	2025-01-01 -2025-12-31	2024-01-01 -2024-12-31
	1		
Nettoomsättning	4	449 396	454 432
Övriga rörelseintäkter		57 148	43 741
		506 544	**498 173**
Rörelsens kostnader			
Råvaror och förnödenheter		-188 205	-242 131
Övriga externa kostnader	5	-82 256	-33 504
Personalkostnader	6	-104 361	-100 903
Avskrivningar och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar		-87 242	-80 794
		-462 064	**-457 331**
Rörelseresultat		**44 480**	**40 842**
Resultat från finansiella poster			
Resultat från övriga värdepapper och fordringar som är anläggningstillgångar	7	612	1 224
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter	8	1 090	1 415
Räntekostnader och liknande resultatposter	9	-30 572	-26 467
		-28 870	**-23 828**
Resultat efter finansiella poster		**15 610**	**17 013**
Uppskjuten skatt	10	-2 717	-3 706
Årets resultat		**12 893**	**13 307**

Penneo dokumentnyckel: AVXZZ-6VANE-WB9QH-9AZS1-1GTSJ-PXEZA

Koncernens Balansräkning

Tkr

	Not	2025-12-31	2024-12-31
	1		
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Materiella anläggningstillgångar			
Byggnader och mark	11	145 390	135 782
Maskiner och andra tekniska anläggningar	12	1 144 804	1 030 058
Inventarier, verktyg och installationer	13	222 453	123 299
Pågående nyanläggningar och förskott avseende materiella anläggningstillgångar	14	63 906	172 837
		1 576 553	**1 461 976**
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i intresseföretag och gemensamt styrda företag	15, 16	0	0
Andra långfristiga värdepappersinnehav	17	2 381	2 381
Uppskjuten skattefordran	18	5 911	5 436
		8 292	**7 817**
Summa anläggningstillgångar		**1 584 845**	**1 469 793**
Omsättningstillgångar			
Varulager m m	19		
Råvaror och förnödenheter		19 574	22 485
		19 574	**22 485**
Kortfristiga fordringar			
Kundfordringar		55 681	56 311
Aktuella skattefordringar		534	2 031
Övriga fordringar		1 871	6 813
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	20	61 133	64 764
		119 219	**129 918**
Kassa och bank		21 051	57
Summa omsättningstillgångar		**159 844**	**152 460**
SUMMA TILLGÅNGAR		**1 744 689**	**1 622 253**

Penneo dokumentnyckel: AVXZZ-6VANE-WB9QH-9AZS1-1GTSJ-PXEZA

Koncernens Balansräkning

Tkr

	Not	2025-12-31	2024-12-31
	1		
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital	21		
Eget kapital hänförligt till moderföretagets aktieägare			
Aktiekapital		40 100	40 100
Reserver		10 000	10 000
Annat eget kapital inklusive årets resultat		354 585	341 860
Eget kapital hänförligt till moderföretagets aktieägare		**404 685**	**391 960**
Innehav utan bestämmande inflytande			
Innehav utan bestämmande inflytande		687	519
Eget kapital hänförligt till minoritetsintresset		**687**	**519**
Summa eget kapital		**405 372**	**392 479**
Avsättningar			
Avsättningar för uppskjuten skatt	18	115 035	111 843
Övriga avsättningar	22	39 586	39 936
		154 621	**151 779**
Långfristiga skulder	23, 24		
Skulder till kreditinstitut		778 600	527 250
		778 600	**527 250**
Kortfristiga skulder			
Checkräkningskredit	25	0	8 884
Skulder till kreditinstitut	23	278 250	387 600
Leverantörsskulder		22 557	38 653
Övriga skulder		26 572	27 867
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	26	78 717	87 742
		406 096	**550 746**
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		**1 744 689**	**1 622 254**

Penneo dokumentnyckel: AVXZZ-6VANE-WB9QH-9AZS1-1GTSJ-PXEZA

Koncernens Kassaflödesanalys

Tkr

	Not	2025-01-01 -2025-12-31	2024-01-01 -2024-12-31
	1		
Den löpande verksamheten			
Resultat efter finansiella poster		15 610	17 013
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet m.m	27	86 843	82 296
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		**102 453**	**99 309**
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital			
Förändring av varulager		2 911	-7 339
Förändring kundfordringar		630	5 852
Förändring av kortfristiga fordringar		8 573	-2 430
Förändring leverantörsskulder		-16 096	17 061
Förändring av kortfristiga skulder		-17 707	1 120
Kassaflöde från den löpande verksamheten		**80 764**	**113 573**
Investeringsverksamheten			
Investeringar i materiella anläggningstillgångar		-201 770	-231 715
Kassaflöde från investeringsverksamheten		**-201 770**	**-231 715**
Finansieringsverksamheten			
Upptagna lån		150 000	108 884
Amortering av lån		-8 000	-9 750
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		**142 000**	**99 134**
Årets kassaflöde		**20 994**	**-19 008**
Likvida medel vid årets början			
Likvida medel vid årets början		57	19 065
Likvida medel vid årets slut	28	**21 051**	**56**

Penneo dokumentnyckel: AVXZZ-6VANE-WB9QH-9AZS1-1GTSJ-PXEZA

Moderbolagets Resultaträkning

Tkr

	Not	2025-01-01 -2025-12-31	2024-01-01 -2024-12-31
	1		
Nettoomsättning	4	327 732	328 666
Övriga rörelseintäkter		84 967	71 716
		412 699	**400 382**
Rörelsens kostnader			
Råvaror och förnödenheter		-124 397	-151 918
Övriga externa kostnader	5	-99 133	-75 577
Personalkostnader	6	-104 226	-100 791
Av- och nedskrivningar av materiella anläggningstillgångar	11, 12, 13	-65 655	-60 262
		-393 411	**-388 548**
Rörelseresultat	29	**19 288**	**11 834**
Resultat från finansiella poster			
Resultat från övriga värdepapper och fordringar som är anläggningstillgångar	7	612	1 224
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter	8	846	1 045
Räntekostnader och liknande resultatposter	9	-26 725	-22 703
		-25 267	**-20 434**
Resultat efter finansiella poster		**-5 979**	**-8 600**
Bokslutsdispositioner	30	6 122	10 697
Resultat före skatt		**143**	**2 097**
Uppskjuten skatt	10	475	-646
Årets resultat		**618**	**1 451**

Penneo dokumentnyckel: AVXZZ-6VANE-WB9QH-9AZS1-1GTSJ-PXEZA

Moderbolagets Balansräkning
Tkr

	Not	2025-12-31	2024-12-31
	1		
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Materiella anläggningstillgångar			
Byggnader och mark	11	72 668	69 651
Maskiner och andra tekniska anläggningar	12	858 168	745 347
Inventarier, verktyg och installationer	13	209 257	108 115
Pågående nyanläggningar och förskott avseende materiella anläggningstillgångar	14	49 794	160 375
		1 189 887	**1 083 488**
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i koncernföretag	31, 32	93 800	93 800
Fordringar hos koncernföretag	33	9 458	9 458
Andelar i intresseföretag	15, 16	2 700	2 700
Andra långfristiga värdepappersinnehav	17	2 380	2 380
Uppskjutna skattefordringar	18	5 911	5 436
		114 249	**113 774**
Summa anläggningstillgångar		**1 304 136**	**1 197 262**
Omsättningstillgångar			
Varulager m m	19		
Råvaror och förnödenheter		19 574	22 485
		19 574	**22 485**
Kortfristiga fordringar			
Kundfordringar		55 876	57 143
Fordringar hos koncernföretag		4 819	16 630
Övriga kortfristiga fordringar		452	5 602
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	20	44 660	45 901
		105 807	**125 276**
Kassa och bank		20 993	0
Summa omsättningstillgångar		**146 374**	**147 761**
SUMMA TILLGÅNGAR		**1 450 510**	**1 345 023**

Penneo dokumentnyckel: AVXZZ-6VANE-WB9QH-9AZS1-1GTSJ-PXEZA

Moderbolagets Balansräkning

Tkr

	Not	2025-12-31	2024-12-31
	1		
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital	21, 34		
Bundet eget kapital			
Aktiekapital		40 100	40 100
Reservfond		10 000	10 000
		50 100	**50 100**
Fritt eget kapital			
Balanserad vinst eller förlust		-17 357	-18 808
Årets resultat		618	1 451
		-16 739	**-17 357**
Summa eget kapital		**33 361**	**32 743**
Obeskattade reserver	35	311 478	313 378
Avsättningar			
Övriga avsättningar	22	39 586	39 936
Summa avsättningar		**39 586**	**39 936**
Långfristiga skulder	23, 24		
Övriga skulder till kreditinstitut		706 500	447 250
Summa långfristiga skulder		**706 500**	**447 250**
Kortfristiga skulder			
Checkräkningskredit	25	0	8 884
Skulder till kreditinstitut	23	232 250	348 250
Leverantörsskulder		17 937	33 637
Skulder till koncernföretag		55 594	63 081
Övriga kortfristiga skulder		3 765	6 220
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	26	50 039	51 644
Summa kortfristiga skulder		**359 585**	**511 716**
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		**1 450 510**	**1 345 023**

Penneo dokumentnyckel: AVXZZ-6VANE-WB9QH-9AZS1-1GTSJ-PXEZA

Moderbolagets Kassaflödesanalys

Tkr

	Not	2025-01-01 -2025-12-31	2024-01-01 -2024-12-31
	1		
Den löpande verksamheten			
Resultat efter finansiella poster		-5 979	-8 599
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet	27	65 304	61 780
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital		**59 325**	**53 181**
Kassaflöde från förändring av rörelsekapitalet			
Förändring av varulager		2 911	-7 339
Förändring av kundfordringar		1 266	5 934
Förändring av kortfristiga fordringar		22 424	-11 697
Förändring av leverantörsskulder		-15 700	20 469
Förändring av kortfristiga skulder		-11 547	18 947
Kassaflöde från den löpande verksamheten		**58 679**	**79 495**
Investeringsverksamheten			
Investeringar i materiella anläggningstillgångar		-172 052	-200 636
Kassaflöde från investeringsverksamheten		**-172 052**	**-200 636**
Finansieringsverksamheten			
Upptagna lån		150 000	100 000
Amortering av lån		-6 750	-6 750
Förändring av kortfristig finansiell skuld		-8 884	8 884
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		**134 366**	**102 134**
Årets kassaflöde		**20 993**	**-19 007**
Likvida medel vid årets början			
Likvida medel vid årets början		0	19 007
Likvida medel vid årets slut	28	**20 993**	**0**

Penneo dokumentnyckel: AVXZZ-6VANE-WB9QH-9AZS1-1GTSJ-PXEZA

Noter
Tkr

Not 1 Redovisnings- och värderingsprinciper

Allmänna upplysningar
Årsredovisningen och koncernredovisningen är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen och BFNAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning (K3).

Redovisningsprinciperna är oförändrade jämfört med föregående år.

Moderföretaget och koncernen tillämpar samma redovisningsprinciper om inte annat framgår nedan.

Eget kapital
Eget kapital delas in i bundet och fritt kapital, i enlighet med ÅRLs indelning.

Obeskattade reserver
Obeskattade reserver redovisas med bruttobelopp i balansräkningen, inklusive den uppskjutna skatteskuld som är hänförlig till reserverna.

Bokslutsdispositioner
Förändringar av obeskattade reserver redovisas som bokslutsdispositioner i resultaträkningen. Koncernbidrag redovisas som bokslutsdispositioner.

Aktier och andelar i dotterföretag
Aktier och andelar i dotterföretag redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår köpeskillingen som erlagts för aktierna samt förvärvskostnader. Eventuella kapitaltillskott och koncernbidrag läggs till anskaffningsvärdet när de uppkommer. Utdelning från dotterföretag redovisas som intäkt.

Materiella anläggningstillgångar
I moderföretaget görs inga avsättningar för återställandekostnader i samband med förvärv av materiella anläggningstillgångar. I stället tillämpas principen att avsättning för återställandekostnader görs successivt.

Elcertifikat
Lagerförda elcertifikat värderas till anskaffningsvärdet, dvs noll kronor, avseende de certifikat som var registrerade på vårt konto hos Svenska Kraftnät per 2025-12-31.
Marknadsvärdet av dessa elcertifikat var vid årsskiftet ca 0,072 (0,012) Mkr.

Utsläppsrätter
Lagerförda utsläppsrätter värderas till anskaffningsvärdet, dvs noll kronor, avseende de rättigheter som var registrerade på vårt konto per 2025-12-31.
Marknadsvärdet av dessa utsläppsrätter var vid årsskiftet ca 0,065 (5,7) Mkr.

Penneo dokumentnyckel: AVXZZ-6VANE-WB9QH-9AZS1-1GTSJ-PXEZA

Intäktsredovisning

Nettoomsättningen omfattar försäljningsintäkter från kärnverksamheterna, det vill säga produktion, försäljning och distribution av el, försäljning och distribution av värme, försäljning av gas, energihandel samt andra intäkter såsom tjänster och konsultuppdrag och anslutningsavgifter.
Försäljning av varor redovisas vid leverans av produkter till kunden, i enlighet med försäljningsvillkoren. Försäljningen redovisas efter avdrag för moms och rabatter. I koncernredovisningen elimineras koncernintern försäljning. Bolaget har ej tidsbegränsat åtagande att underhålla och vid behov ersätta investeringar i anslutningar. Koncernen intäktsför anslutningsavgifter över intäktsgenererande tillgångars beräknade nyttjandeperiod som upgår till 30 år. Periodiserade anslutningsavgifter ingår i posten uppluna kostnader och förutbetalda intäkter.

Koncernredovisning

Härnösand Energi & Miljö AB upprättar koncernredovisning. Uppgifter om koncernföretag finns i not 33. Dotterföretagen inkluderas i koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet överförs till koncernen. De exkluderas ur koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet upphör.

Koncernens bokslut är upprättat enligt förvärvsmetoden. Förvärvstidpunkten är den tidpunkt då det bestämmande inflytandet erhålls. Identifierbara tillgångar och skulder värderas inledningsvis till verkliga värden vid förvärvstidpunkten. Minoritetens andel av de förvärvade nettotillgångarna värderas till verkligt värde. Goodwill utgörs av mellanskillnaden mellan de förvärvade identifierbara nettotillgångarna vid förvärvstillfället och anskaffningsvärdet inklusive värdet av minoritetsintresset och värderas initialt till anskaffningsvärdet.

Mellanhavanden mellan koncernföretag elimineras i sin helhet.

Dotterföretag i andra länder upprättar sin årsredovisning i utländsk valuta. Omräkning av posterna i dessa företags balans- och resultaträkningar görs till balansdagskurs respektive avistakurs för den dag respektive affärshändelse ägde rum. De omräkningsdifferenser som uppkommer redovisas i koncernens egna kapital.

Intresseföretag och Gemensamt styrt företag

Som intresseföretag räknas sådana företag där företaget har ett betydande men inte bestämmande inflytande. Ett betydande inflytande anses normalt föreligga när företaget äger minst 20 % men inte mer än 50 % av rösterna i ett annat företag.

Penneo dokumentnyckel: AVXZZ-6VANE-WB9QH-9AZS1-1GTSJ-PXEZA

Anläggningstillgångar

Immateriella och materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar enligt plan och eventuella nedskrivningar.

Materiella anläggningstillgångar

Stomme	50 år
Fasad	30 år
Tak	15-25 år
Övrigt	20 år
Markanläggningar	20 år
El-ledningar	30 år
Mottagnings- och fördelningsstationer	10 år
Transformatorer	15 år
Vattenledningar	50 år
Fjärrvärmeledningar	30 år
Maskiner i Kraftvärmeverket	15 år
Gasanläggning	15 år
Gasledningar	25 år
Maskiner och andra tekniska anläggningar	10 år
Inventarier, verktyg och installationer	3-15 år

Komponentindelning

Materiella anläggningstillgångar har delats upp på komponenter när komponenterna är betydande och när komponenterna har väsentligt olika nyttjandeperioder. När en komponent i en anläggningstillgång byts ut, utrangeras eventuell kvarvarande del av den gamla komponenten och den nya komponentens anskaffningsvärde aktiveras.

Tillkommande utgifter som avser tillgångar som inte delas upp i komponenter läggs till anskaffningsvärdet om de beräknas ge företaget framtida ekonomiska fördelar, till den del tillgångens prestanda ökar i förhållande till tillgångens värde vid anskaffningstidpunkten .

Utgifter för löpande reparationer och underhåll redovisas som kostnader.

Finansiella instrument

Finansiella instrument som redovisas i balansräkningen inkluderar värdepapper, kundfordringar och övriga fordringar, kortfristiga placeringar, leverantörsskulder, och låneskulder. Instrumenten redovisas i balansräkningen när Härnösand Energi & Miljö AB blir part i instrumentets avtalsmässiga villkor. Finansiella tillgångar tas bort från balansräkningen när rätten att erhålla kassaflöden från instrumentet har löpt ut eller överförts och koncernen har överfört i stort sett alla risker och förmåner som är förknippade med äganderätten.

Finansiella skulder tas bort från balansräkningen när förpliktelserna har reglerats eller på annat sätt upphört.

Andra långfristiga värdepappersinnehav

Posten består huvudsakligen av aktier samt ett mindre innehav av räntebärande tillgångar. Innehaven innehas på lång sikt. Tillgångar ingående i posten och redovisas inledningsvis till anskaffningsvärde. I efterföljande redovisning redovisas aktierna till anskaffningsvärde med bedömning av om nedskrivningsbehov föreligger. De räntebärande tillgångarna redovisas i efterföljande redovisning till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden, minskat med eventuell reservering för värdeminskning.

Penneo dokumentnyckel: AVXZZ-6VANE-WB9QH-9AZS1-1GTSJ-PXEZA

Kortfristiga placeringar
Värdepapper som är anskaffade med avsikt att innehas kortsiktigt redovisas inledningsvis till anskaffningsvärde och i efterföljande värderingar i enlighet med lägsta värdets princip till det lägsta av anskaffningsvärde och marknadsvärde. I posten kortfristiga placeringar ingår aktier som innehas för att placera likviditetsöverskott på kort sikt.

Kundfordringar/kortfristiga fordringar
Fordringar redovisas som omsättningstillgångar med undantag för poster med förfallodag mer än 12 månader efter balansdagen, vilka klassificeras som anläggningstillgångar. Fordringar tas upp till det belopp som förväntas bli inbetalt efter avdrag för individuellt bedömda osäkra fordringar.
Fordringar som är räntefria eller som löper med ränta som avviker från marknadsräntan och har en löptid överstigande 12 månader redovisas till ett diskonterat nuvärde och tidsvärdeförändringen redovisas som ränteintäkt i resultaträkningen.

Låneskulder och leverantörsskulder
Låneskulder och leverantörsskulder redovisas initialt till anskaffningsvärde efter avdrag för transaktionskostnader. Skiljer sig det redovisade beloppet från det belopp som ska återbetalas vid förfallotidpunkten periodiseras mellanskillnaden som räntekostnad över lånets löptid med hjälp av instrumentets effektivränta. Härigenom överensstämmer vid förfallotidpunkten det redovisade beloppet och det belopp som ska återbetalas.

Nedskrivningsprövning av finansiella anläggningstillgångar
Vid varje balansdag bedömer Härnösand Energi & Miljö AB om det finns någon indikation på nedskrivningsbehov i någon utav de finansiella anläggningstillgångarna. Nedskrivning sker om värdenedgången bedöms vara bestående. Nedskrivning redovisas i resultaträkningsposten Resultat från övriga värdepapper och fordringar som är anläggningstillgångar. Nedskrivningsbehovet prövas individuellt för aktier och andelar och övriga enskilda finansiella anläggningstillgångar som är väsentliga. Nedskrivning för tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde beräknas som skillnaden mellan tillgångens redovisade värde och nuvärdet av företagsledningens bästa uppskattning av de framtida kassaflödena diskonterade med tillgångens ursprungliga effektivränta.
För tillgångar med rörlig ränta används den på balansdagen aktuella räntan som diskonteringsränta.
Vid prövning av nedskrivningsbehov för värdepappersportföljen med ränteinstrument fastställs på motsvarande sätt en effektivränta för portföljen som används vid diskonteringen. Om nedskrivning av aktier sker fastställs nedskrivningsbeloppet som skillnaden mellan det redovisade värdet och det högsta av verkligt värde med avdrag för försäljningskostnader och nuvärdet av framtida kassaflöden (som baseras på företagsledningens bästa uppskattning).

Leasingavtal
Leasing klassificeras antingen som finansiell eller operationell leasing i koncernbolag och moderbolag. Leasingavtal som innebär att de ekonomiska riskerna och fördelarna med att äga en tillgång i allt väsentligt överförs från leasegivaren till ett företag i Härnösand Energi & Miljö AB koncern klassificeras i koncernredovisningen och i moderbolaget som finansiella leasingavtal. Finansiella leasingavtal medför att rättigheter och skyldigheter redovisas som tillgång respektive skuld i balansräkningen. Tillgången och skulden värderas till det lägsta av tillgångens verkliga värde och nuvärdet av minimileaseavgifterna. Utgifter som direkt kan hänföras till leasingavtalet läggs till tillgångens värde. Leasingavgifterna fördelas på ränta och amortering enligt effektivräntemetoden. Variabla avgifter redovisas som kostnad i den period de uppkommer. Den leasade tillgången skrivs av linjärt över leasingperioden.

Penneo dokumentnyckel: AVXZZ-6VANE-WB9QH-9AZS1-1GTSJ-PXEZA

Leasingavtal där de ekonomiska fördelar och risker som är hänförliga till leasingobjektet i allt väsentligt kvarstår hos leasegivaren, klassificeras som operationell leasing. Betalningar, inklusive en första förhöjd hyra, enligt dessa avtal redovisas som kostnad linjärt över leasingperioden.

Varulager

Varulagret har värderats till det lägsta av dess anskaffningsvärde och dess nettoförsäljningsvärde på balansdagen. Anskaffningsvärdet fastställs med användning av först in, först ut-metoden (FIFU). För råvaror ingår alla utgifter som är direkt hänförliga till anskaffningen av varorna i anskaffningsvärdet. För varor under tillverkning och färdiga varor inkluderar anskaffningsvärdet formgivningskostnader, råmaterial, direkt lön, andra direkta kostnader, hänförbara indirekta tillverkningskostnader samt lånekostnader. Varulagret har i moderföretaget värderats till 97% av det samlade anskaffningsvärdet vilket understiger dess nettoförsäljningsvärde på balansdagen. I koncernredovisningen värderas varulagret till det fulla anskaffningsvärdet vilket understiger dess nettoförsäljningsvärde på balansdagen. Med nettoförsäljningsvärde avses varornas beräknade försäljningspris minskat med försäljningskostnader. Den valda metoden innebär att eventuell inkurans i varulagret har beaktats.

Inkomstskatter

Aktuella skatter värderas utifrån de skattesatser och skatteregler som gäller på balansdagen. Uppskjutna skatter värderas utifrån de skattesatser och skatteregler som är beslutade före balansdagen. Uppskjuten skatteskuld avseende temporära skillnader som hänför sig till investeringar i dotterföretag redovisas inte i koncernredovisningen då moderföretaget i samtliga fall kan styra tidpunkten för återföring av de temporära skillnaderna och det inte bedöms sannolikt att en återföring sker inom överskådlig framtid. Uppskjuten skattefordran avseende underskottsavdrag eller andra framtida skattemässiga avdrag redovisas i den utsträckning det är sannolikt att avdraget kan avräknas mot överskott vid framtida beskattning. Fordringar och skulder nettoredovisas endast när det finns en legal rätt till kvittning. Aktuell skatt, liksom förändring i uppskjuten skatt, redovisas i resultaträkningen om inte skatten än hänförlig till en händelse eller transaktion som redovisas direkt i eget kapital. Skatteeffekter av poster som redovisas direkt mot eget kapital, redovisas mot eget kapital.

Avsättningar

Företaget gör en avsättning när det finns en legal eller informell förpliktelse och en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras. Företaget nuvärdesberäknar förpliktelser som väntas regleras efter mer än tolv månader. Den ökning av avsättningen som beror på att tid förflyter redovisas som räntekostnad.

Ersättningar till anställda

Ersättningar till anställda avser alla former av ersättningar som företaget lämnar till de anställda. Kortfristiga ersättningar utgörs av bland annat löner, betald semester, betald frånvaro, bonus och ersättning efter avslutad anställning (pension). Kortfristiga ersättningar redovisas som kostnad och en skuld då det finns en legal eller informell förpliktelse att betala ut en ersättning till följd av en tidigare händelse och en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras.

Ersättning VD

Verkställande direktör tjänst avser en företagsledande position och undantas därmed från bestämmelserna i Lag (1982:80) om anställningsskydd, LAS. I fråga om allmänna anställningsvillkor i övrigt tillämpas bestämmelserna efter samma grunder som gäller för övriga anställda inom bolaget. Verkställande direktören tillförsäkras tjänstepensionsrätt enligt arbetsgivarens pensionsavtal, för närvarande AKAP-KR.

Penneo dokumentnyckel: AVXZZ-6VANE-WB9QH-9AZS1-1GTSJ-PXEZA

Vid uppsägning av anställningen gäller ömsesidig uppsägningstid om 6 månader. Vid uppsägning från Bolaget kan arbetsgivaren fastställa vid vilken tidpunkt anställningen upphör. Verkställande direktören har rätt till ett avgångsvederlag motsvarande 12 månadslöner.

Utöver pension enligt lag utgår pension enligt vid företaget gällande PA-KFS 09. För anställningen gäller en ömsesidig uppsägningstid om sex månader. Vid uppsägning från företaget betalas i samband med anställningens upphörande en engångsersättning till VD motsvarande totalt 12 månadslöner.

Ersättningar till anställda efter avslutad anställning
I företaget finns endast avgiftsbestämda pensionsplaner. Som avgiftsbestämda planer klassificeras planer där fastställda avgifter betalas och det inte finns förpliktelser att betala något ytterligare, utöver dessa avgifter.

Utgifter för avgiftsbestämda planer redovisas som en kostnad under den period de anställda utför de tjänster som ligger till grund för förpliktelsen.

Kassaflödesanalys
Kassaflödesanalysen upprättas enligt indirekt metod. Det redovisade kassaflödet omfattar endast transaktioner som medfört in- eller utbetalningar.

Som likvida medel klassificerar företaget, förutom kassamedel, disponibla tillgodohavanden hos banker och andra kreditinstitut samt kortfristiga likvida placeringar som är noterade på en marknadsplats och har en kortare löptid än tre månader från anskaffningstidpunkten. Förändringar i spärrade medel redovisas i investeringsverksamheten.

Nyckeltalsdefinitioner
Nettoomsättning
Rörelsens huvudintäkter, fakturerade kostnader, sidointäkter samt intäktskorrigeringar.

Resultat efter finansiella poster
Resultat efter finansiella intäkter och kostnader men före bokslutsdispositioner och skatter.

Balansomslutning
Företagets samlade tillgångar.

Antal anställda
Medelantal anställda under räkenskapsåret.

Soliditet (%)
Justerat eget kapital (eget kapital och obeskattade reserver med avdrag för uppskjuten skatt) i procent av balansomslutning.

Avkastning på totalt kap. (%)
Rörelseresultat plus finansiella intäkter i procent av balansomslutningen.

Avkastning på eget kap. (%)
Resultat efter finansiella poster i procent av justerat eget kapital (eget kapital och obeskattade reserver med avdrag för uppskjuten skatt).

Penneo dokumentnyckel: AVXZZ-6VANE-WB9QH-9AZS1-1GTSJ-PXEZA

Uppskattningar och bedömningar

Upprättandet av bokslut och tillämpning av redovisningsprinciper, baseras ofta på ledningens bedömningar, uppskattningar och antaganden som anses vara rimliga vid den tidpunkt då bedömningen görs. Uppskattningar och bedömningar är baserade på historiska erfarenheter och ett antal andra faktorer, som under rådande omständigheter anses vara rimliga. Resultatet av dessa används för att bedöma de redovisade värdena på tillgångar och skulder, som inte annars framgår tydligt från andra källor. Det verkliga utfallet kan avvika från dessa uppskattningar och bedömningar. Uppskattningar och antaganden ses över regelbundet.

Inga väsentliga källor till osäkerhet i uppskattningar och antaganden på balansdagen bedöms kunna innebära en betydande risk för en väsentlig justering av redovisade värden för tillgångar och skulder under nästa räkenskapsår.

Not 2 Ställda säkerheter

Koncernen

Koncern har inga ställda säkerheter.

Moderbolaget

Moderbolag har inga ställda säkerheter.

Not 3 Eventualförpliktelser

Koncernen

Koncern har inga eventualförpliktelser.

Moderbolaget

Moderbolag har inga eventualförpliktelser.

Penneo dokumentnyckel: AVXZZ-6VANE-WB9QH-9AZS1-1GTSJ-PXEZA

Not 4 Nettoomsättningens fördelning

Koncernen

	2025	2024
Nettoomsättningen per rörelsegren		
Fjärrvärme	145 011	147 071
Återvinning	85 865	90 403
Vatten	79 212	72 012
Elnät	96 159	93 435
Elförsäljning	28 501	36 445
Andra verksamheter	14 648	15 066
	449 396	**454 432**
Nettoomsättningen per geografisk marknad		
Sverige	449 396	454 432
	449 396	**454 432**

Moderbolaget

	2025	2024
Nettoomsättningen per rörelsegren		
Fjärrvärme	146 150	148 125
Återvinning	86 224	90 673
Vatten	79 330	72 120
Andra verksamheter	16 028	17 748
	327 732	**328 666**
Nettoomsättningen per geografisk marknad		
Sverige	327 732	328 667
	327 732	**328 667**

Not 5 Arvode till revisorer

Koncernen

	2025	2024
Ernst & Young		
Revisionsuppdrag	322	360
Övriga tjänster	142	120
	464	**480**

Moderbolaget

	2025	2024
Ernst & Young AB		
Revisionsuppdrag	181	200
Övriga tjänster	92	66
	273	**266**

Penneo dokumentnyckel: AVXZZ-6VANE-WB9QH-9AZS1-1GTSJ-PXEZA

Not 6 Anställda och personalkostnader

Koncernen

	2025	2024
Medelantalet anställda		
Kvinnor	33	34
Män	100	94
	133	**128**
Löner och andra ersättningar		
Styrelse och verkställande direktör	1 887	1 704
Övriga anställda	67 395	65 340
	69 282	**67 044**
Sociala kostnader		
Pensionskostnader för styrelse och verkställande direktör	330	362
Pensionskostnader för övriga anställda	6 464	7 089
Övriga sociala avgifter enligt lag och avtal	22 791	23 134
	29 585	**30 585**
Totala löner, ersättningar, sociala kostnader och pensionskostnader	**98 867**	**97 629**
Könsfördelning bland ledande befattningshavare		
Andel kvinnor i styrelsen	40 %	36 %
Andel män i styrelsen	60 %	64 %
Andel kvinnor bland övriga ledande befattningshavare	36 %	13 %
Andel män bland övriga ledande befattningshavare	64 %	87 %

Penneo dokumentnyckel: AVXZZ-6VANE-WB9QH-9AZS1-1GTSJ-PXEZA

Moderbolaget

	2025	2024
Medelantalet anställda		
Kvinnor	33	34
Män	100	94
	133	**128**
Löner och andra ersättningar		
Styrelse och verkställande direktör	1 887	1 704
Övriga anställda	67 395	65 340
	69 282	**67 044**
Sociala kostnader		
Pensionskostnader för styrelse och verkställande direktör	330	362
Pensionskostnader för övriga anställda	6 445	7 084
Övriga sociala avgifter enligt lag och avtal	22 785	23 129
	29 560	**30 575**
Totala löner, ersättningar, sociala kostnader och pensionskostnader	**98 842**	**97 619**
Könsfördelning bland ledande befattningshavare		
Andel kvinnor i styrelsen	38 %	33 %
Andel män i styrelsen	62 %	67 %
Andel kvinnor bland övriga ledande befattningshavare	40 %	14 %
Andel män bland övriga ledande befattningshavare	60 %	86 %

För information om avgångsvederlag och pension till VD, se avsnitt ersättning VD i redovisningsprinciperna.

Not 7 Resultat från övriga värdepapper och fordringar som är anläggningstillgångar

Koncernen

	2025	2024
Erhållna utdelningar	612	1 224
	612	**1 224**

Moderbolaget

	2025	2024
Erhållna utdelningar	612	1 224
	612	**1 224**

Penneo dokumentnyckel: AVXZZ-6VANE-WB9QH-9AZS1-1GTSJ-PXEZA

Not 8 Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter

Koncernen

	2025	2024
Övriga ränteintäkter	1 090	1 415
	1 090	**1 415**

Moderbolaget

	2025	2024
Övriga ränteintäkter	846	993
Kursdifferenser	0	51
	846	**1 044**

Not 9 Räntekostnader och liknande resultatposter

Koncernen

	2025	2024
Övriga räntekostnader	26 838	23 169
Kursdifferenser	75	0
Borgensavgifter	3 659	3 298
	30 572	**26 467**

Moderbolaget

	2025	2024
Övriga räntekostnader	23 469	19 894
Kursdifferenser	75	0
Borgensavgifter	3 182	2 809
	26 726	**22 703**

Penneo dokumentnyckel: AVXZZ-6VANE-WB9QH-9AZS1-1GTSJ-PXEZA

Not 10 Aktuell och uppskjuten skatt

Koncernen

	2025	2024
Skatt på årets resultat		
Uppskjuten skatt	-2 717	-3 706
Totalt redovisad skatt	**-2 717**	**-3 706**

Avstämning av effektiv skatt

		2025		2024
	Procent	**Belopp**	**Procent**	**Belopp**
Redovisat resultat före skatt		15 610		17 013
Skatt enligt gällande skattesats	20,6	-3 216	20,6	-3 505
Ej avdragsgilla kostnader		-54		-59
Ej skattepliktiga intäkter		145		272
Skattemässiga justeringar avs temporära skillnader		407		-414
Redovisad effektiv skatt	**17,4**	**-2 717**	**21,8**	**-3 706**

Moderbolaget

	2025	2024
Skatt på årets resultat		
Uppskjuten skatt	475	-646
Totalt redovisad skatt	**475**	**-646**

Avstämning av effektiv skatt

		2025		2024
	Procent	**Belopp**	**Procent**	**Belopp**
Redovisat resultat före skatt		142		2 097
Skatt enligt gällande skattesats	20,6	-29	20,6	-432
Ej avdragsgilla kostnader		-44		-59
Ej skattepliktiga intäkter		141		259
Skattemässiga justeringar avs temporära skillnader		407		-414
Redovisad effektiv skatt	**-334,4**	**475**	**30,8**	**-646**

Penneo dokumentnyckel: AVXZZ-6VANE-WB9QH-9AZS1-1GTSJ-PXEZA

Not 11 Byggnader och mark

Koncernen

	2025-12-31	2024-12-31
Ingående anskaffningsvärden	294 108	269 129
Omklassificeringar från pågående	15 876	24 979
Omklassificering från tekniska anläggningar	3 163	0
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**313 147**	**294 108**
Ingående avskrivningar	-142 457	-132 694
Omklassificeringar från pågående	-8	0
Omklassificeringar till RR	33	0
Årets avskrivningar	-9 040	-9 764
Omklassificering från tekniska anläggningar	-416	0
Utgående ackumulerade avskrivningar	**-151 888**	**-142 458**
Ingående nedskrivningar	-15 869	-15 869
Utgående ackumulerade nedskrivningar	**-15 869**	**-15 869**
Utgående redovisat värde	**145 390**	**135 781**
Bokfört värde byggnader	73 380	73 288
Bokfört värde mark och markanläggningar	72 010	62 493
	145 390	**135 781**

Moderbolaget

	2025	2024
Ingående anskaffningsvärden	137 782	135 030
Omklassificeringar från pågående	5 955	2 751
Omklassificering från tekniska anläggningar	3 163	0
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**146 900**	**137 781**
Ingående avskrivningar	-53 231	-46 178
Årets avskrivningar	-5 686	-7 053
Omklassificering från tekniska anläggningar	-416	0
Utgående ackumulerade avskrivningar	**-59 333**	**-53 231**
Ingående nedskrivningar	-14 898	-14 898
Utgående ackumulerade nedskrivningar	**-14 898**	**-14 898**
Utgående redovisat värde	**72 669**	**69 652**
Bokfört värde byggnader	40 253	37 373
Bokfört värde mark och markanläggningar	32 415	32 278
	72 668	**69 651**

Penneo dokumentnyckel: AVXZZ-6VANE-WB9QH-9AZS1-1GTSJ-PXEZA

Not 12 Maskiner och andra tekniska anläggningar

Koncernen

	2025-12-31	2024-12-31
Ingående anskaffningsvärden	2 054 295	1 942 679
Försäljningar/utrangeringar	-1 170	0
Omklassificeringar från pågående	179 229	111 616
Omklassificering till byggnad	-3 163	0
Omklassificering till RR	4	0
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**2 229 195**	**2 054 295**
Ingående avskrivningar	-980 925	-925 124
Omklassificeringar till RR	11	
Årets avskrivningar	-59 581	-55 801
Omklassificering till byggnad	416	0
Utgående ackumulerade avskrivningar	**-1 040 079**	**-980 925**
Ingående nedskrivningar	-43 312	-43 312
Årets nedskrivningar	-1 000	0
Utgående ackumulerade nedskrivningar	**-44 312**	**-43 312**
Utgående redovisat värde	**1 144 804**	**1 030 058**

Moderbolaget

	2025	2024
Ingående anskaffningsvärden	1 368 014	1 273 660
Försäljningar/utrangeringar	-1 170	0
Omklassificeringar från pågående	161 240	94 354
Omklassificering till byggnad	-3 163	0
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**1 524 921**	**1 368 014**
Ingående avskrivningar	-579 503	-539 240
Årets avskrivningar	-43 502	-40 263
Omklassificering till byggnad	416	0
Utgående ackumulerade avskrivningar	**-622 589**	**-579 503**
Ingående nedskrivningar	-43 164	-43 164
Årets nedskrivningar	-1 000	0
Utgående ackumulerade nedskrivningar	**-44 164**	**-43 164**
Utgående redovisat värde	**858 168**	**745 347**

Penneo dokumentnyckel: AVXZZ-6VANE-WB9QH-9AZS1-1GTSJ-PXEZA

Not 13 Inventarier, verktyg och installationer

Koncernen

	2025-12-31	2024-12-31
Ingående anskaffningsvärden	336 445	321 499
Omklassificeringar från pågående	115 604	14 947
Omklassificeringar till avskrivningar	-146	0
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**451 903**	**336 446**
Ingående avskrivningar	-212 349	-197 139
Omklassificeringar till nedskrivningar	88	0
Årets avskrivningar	-16 450	-15 210
Omklassificeringar till anskaffningar	146	0
Utgående ackumulerade avskrivningar	**-228 565**	**-212 349**
Ingående nedskrivningar	-797	-797
Omklassificeringar från avskrivningar	-88	0
Utgående ackumulerade nedskrivningar	**-885**	**-797**
Utgående redovisat värde	**222 453**	**123 300**

Moderbolaget

	2025	2024
Ingående anskaffningsvärden	261 385	250 220
Omklassificeringar från pågående	115 439	11 164
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**376 824**	**261 384**
Ingående avskrivningar	-152 618	-139 680
Årets avskrivningar	-14 297	-12 938
Utgående ackumulerade avskrivningar	**-166 915**	**-152 618**
Ingående nedskrivningar	-651	-651
Utgående ackumulerade nedskrivningar	**-651**	**-651**
Utgående redovisat värde	**209 258**	**108 115**

Penneo dokumentnyckel: AVXZZ-6VANE-WB9QH-9AZS1-1GTSJ-PXEZA

Not 14 Pågående nyanläggningar och förskott avseende materiella anläggningstillgångar

Koncernen

	2025-12-31	2024-12-31
Ingående anskaffningsvärden	172 836	92 670
Inköp	201 770	231 715
Omklassificeringar	-310 700	-151 549
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**63 906**	**172 836**
Utgående redovisat värde	**63 906**	**172 836**

Moderbolaget

	2025-12-31	2024-12-31
Ingående anskaffningsvärden	160 375	68 016
Inköp	172 052	200 636
Omklassificeringar	-282 634	-108 277
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**49 793**	**160 375**
Utgående redovisat värde	**49 793**	**160 375**

Not 15 Andelar i intresseföretag och gemensamt styrda företag

Koncernen

	2025-12-31	2024-12-31
Ingående anskaffningsvärden	2 700	2 700
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**2 700**	**2 700**
Ingående resultatjusteringar	-2 700	-2 700
Utgående ackumulerade resultatjusteringar	**-2 700**	**-2 700**
Utgående redovisat värde	**0**	**0**

Moderbolaget

	2025-12-31	2024-12-31
Ingående anskaffningsvärden	2 700	2 700
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**2 700**	**2 700**
Utgående redovisat värde	**2 700**	**2 700**

Penneo dokumentnyckel: AVXZZ-6VANE-WB9QH-9AZS1-1GTSJ-PXEZA

Not 16 Specifikation andelar i intresseföretag och gemensamt styrda företag

Koncernen

Namn	Kapital-andel	Rösträtts-andel	Antal andelar	Bokfört värde
Kommunbränsle i Ådalen AB	40	40	16 800	0
				0

Moderbolaget

Namn	Kapital-andel	Rösträtts-andel	Antal andelar	Bokfört värde
Kommunbränsle i Ådalen AB	40	40	16 800	2 700
				2 700

	Org.nr	Säte
Kommunbränsle i Ådalen AB	556220-6200	Härnösand

Not 17 Andra långfristiga värdepappersinnehav

Koncernen

	2025-12-31	2024-12-31
Ingående anskaffningsvärden	2 381	2 381
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**2 381**	**2 381**
Utgående redovisat värde	**2 381**	**2 381**

Moderbolaget

	2025-12-31	2024-12-31
Ingående anskaffningsvärden	2 380	2 380
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**2 380**	**2 380**
Utgående redovisat värde	**2 380**	**2 380**

Penneo dokumentnyckel: AVXZZ-6VANE-WB9QH-9AZS1-1GTSJ-PXEZA

Not 18 Uppskjuten skatt på temporära skillnader

Koncernen

Uppskjuten skatt på temporära skillnader
2025-12-31

Temporära skillnader	Uppskjuten skattefordran	Uppskjuten skatteskuld	Netto
Skattepliktiga temporära skillnader	5 911	-843	5 068
Obeskattade reserver		-114 192	-114 192
	5 911	**-115 035**	**-109 124**

2024-12-31

Temporära skillnader	Uppskjuten skattefordran	Uppskjuten skatteskuld	Netto
Skattepliktiga temporära skillnader	5 436	-535	4 901
Obeskattade reserver		-111 308	-111 308
	5 436	**-111 843**	**-106 407**

Förändring av uppskjuten skatt

	Belopp vid årets ingång	Redovisas i resultaträk.	Belopp vid årets utgång
Skattepliktiga temporära skillnader	4 901	167	5 068
Obeskattade reserver	-111 308	-2 884	-114 192
	-106 407	**-2 717**	**-109 124**

Moderbolaget

2025-12-31

Temporära skillnader	Uppskjuten skattefordran	Netto
Skattepliktiga temporära skillnader	5 911	5 911
	5 911	**5 911**

2024-12-31

Temporära skillnader	Uppskjuten skattefordran	Netto
Skattepliktiga temporära skillnader	5 436	5 436
	5 436	**5 436**

Förändring av uppskjuten skatt

	Belopp vid årets ingång	Redovisas i resultaträk.	Belopp vid årets utgång
Skattepliktiga temporära skillnader	5 436	475	5 911
	5 436	**475**	**5 911**

Penneo dokumentnyckel: AVXZZ-6VANE-WB9QH-9AZS1-1GTSJ-PXEZA

Not 19 Varulager

Koncernen

	2025-12-31	2024-12-31
Eldningsolja	1 982	2 017
Ved/Träbränsle	14 388	17 941
Växlare/Material	3 008	2 334
Gas	72	59
Sand	32	22
Lut	38	41
Ammoniak	54	71
	19 574	**22 485**

Moderbolaget

	2025-12-31	2024-12-31
Eldningsolja	1 982	2 017
Ved/Träbränsle	14 388	17 941
Växlare/Material	3 008	2 334
Gas	72	59
Sand	32	22
Lut	38	41
Ammoniak	54	71
	19 574	**22 485**

Not 20 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

Koncernen

	2025-12-31	2024-12-31
Upplupna intäkter avseende debitering december	48 633	57 235
Förutbetalda försäkringspremier	84	0
Övriga poster	12 416	7 529
	61 133	**64 764**

Moderbolaget

	2025-12-31	2024-12-31
Upplupna intäkter avseende debitering december	32 612	39 352
Övriga poster	12 048	6 548
	44 660	**45 900**

Penneo dokumentnyckel: AVXZZ-6VANE-WB9QH-9AZS1-1GTSJ-PXEZA

Not 21 Antal aktier och kvotvärde

Koncernen

Namn	Antal aktier	Kvot-värde
Antal Aktier	401 000	100
	401 000	**100**

Moderbolaget

Namn	Antal aktier	Kvot-värde
Antal Aktier	401 000	100
	401 000	

Not 22 Övriga avsättningar

Koncernen

	2025-12-31	2024-12-31
Avsättning deponi 2:1	6 929	6 728
Avsättning vindkraft	2 466	2 297
Fondering VA	25 000	27 067
Avsättning vattenskador	2 384	1 778
Avsättning deponi 2:2	2 807	2 066
	39 586	**39 936**

Moderbolaget

	2025-12-31	2024-12-31
Avsättning deponi 2:1	6 929	6 728
Avsättning vindkraft	2 466	2 297
Fondering VA	25 000	27 067
Avsättning vattenskador	2 384	1 778
Avsättning deponi 2:2	2 807	2 066
	39 586	**39 936**

Penneo dokumentnyckel: AVXZZ-6VANE-WB9QH-9AZS1-1GTSJ-PXEZA

Not 23 Skulder som avser flera poster

Koncernen

	2025-12-31	2024-12-31
Långfristiga skulder		
Övriga skulder till kreditinstitut	778 600	527 250
	778 600	**527 250**
Kortfristiga skulder		
Övriga skulder till kreditinstitut	278 250	387 600
	278 250	**387 600**

Moderbolaget

	2025-12-31	2024-12-31
Långfristiga skulder		
Övriga skulder till kreditinstitut	706 500	447 250
	706 500	**447 250**
Kortfristiga skulder		
Övriga skulder till kreditinstitut	232 250	348 250
	232 250	**348 250**

Not 24 Långfristiga skulder

Koncernen
Moderbolaget

Inga skulder förfaller senare än 5 år i varken moderbolaget eller koncernen.

Not 25 Checkräkningskredit

Koncernen

	2025-12-31	2024-12-31
Beviljat belopp på checkräkningskredit uppgår till	29 000	29 000
Utnyttjad kredit uppgår till	0	-8 884

Moderbolaget

	2025-12-31	2024-12-31
Beviljat belopp på checkräkningskredit uppgår till	15 000	15 000
Utnyttjad kredit uppgår till	0	-8 884

Penneo dokumentnyckel: AVXZZ-6VANE-WB9QH-9AZS1-1GTSJ-PXEZA

Not 26 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

Koncernen

	2025-12-31	2024-12-31
Upplupna personalkostnader	9 021	8 258
Upplupna räntekostnader	3 100	2 561
Bränsle december	5 884	8 780
Sent ankomna leverantörsfakturor	7 260	7 432
VA anslutningsavgifter	24 793	25 014
Övriga poster	4 682	9 659
Anslutningsavgifter	19 502	18 933
Regionnätsavgift	1 364	2 770
Elcertifikat	0	2 740
Nätförluster	303	562
Biogasstöd	2 807	1 032
	78 716	**87 741**

Moderbolaget

	2025-12-31	2024-12-31
Upplupna personalkostnader	9 021	8 258
Upplupna räntekostnader	2 668	2 139
Bränsle december	5 884	8 780
Sent ankomna leverantörsfakturor	4 867	5 262
VA anslutningsavgifter	24 793	25 014
Övriga poster	0	1 159
Biogasstöd	2 807	1 032
	50 040	**51 644**

Not 27 Justering för poster som inte ingår i kassaflödet

Koncernen

	2025-12-31	2024-12-31
Avskrivningar	85 071	80 774
Omklassificering	-48	4
Nedskrivningar	1 000	0
Förändringar avsättningar	-350	1 518
Utrangeringar	1 170	0
	86 843	**82 296**

Moderbolaget

	2025-12-31	2024-12-31
Avskrivningar	63 484	60 262
Nedskrivningar	1 000	0
Förändringar i avsättningar	-350	1 519
Utrangeringar	1 170	0
	65 304	**61 781**

Penneo dokumentnyckel: AVXZZ-6VANE-WB9QH-9AZS1-1GTSJ-PXEZA

Not 28 Likvida medel

Koncernen

	2025-12-31	2024-12-31
Likvida medel		
Banktillgodohavanden	1 860	57
Tillgodohavanden på koncerngemensamt konto	19 191	0
	21 051	**57**

Moderbolaget

	2025-12-31	2024-12-31
Likvida medel		
Banktillgodohavanden	1 802	0
Tillgodohavanden på koncerngemensamt konto	19 191	0
	20 993	**0**

Not 29 Inköp och försäljning mellan koncernföretag

Moderbolaget

	2025	2024
Andel av årets totala inköp som skett från andra företag i koncernen	8,71 %	9,53 %
Andel av årets totala försäljningar som skett till andra företag i koncernen	10,6 %	12,94 %

Not 30 Bokslutsdispositioner

Moderbolaget

	2025	2024
Mottagna koncernbidrag	4 222	5 901
Avskrivning över plan	1 900	4 795
	6 122	**10 696**

Not 31 Andelar i koncernföretag

Moderbolaget

	2025-12-31	2024-12-31
Ingående anskaffningsvärden	93 800	93 800
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**93 800**	**93 800**
Utgående redovisat värde	**93 800**	**93 800**

Penneo dokumentnyckel: AVXZZ-6VANE-WB9QH-9AZS1-1GTSJ-PXEZA

Not 32 Specifikation andelar i koncernföretag
Moderbolaget

Namn	Kapital-andel	Rösträtts-andel	Antal andelar	Bokfört värde
Härnösand Elnät AB	100%	100%	180 000	90 000
Härnösand Elförsäljning AB	95%	95%	3 800	3 800
				93 800

	Org.nr	Säte	Eget kapital	Resultat
Härnösand Elnät AB	556133-3328	Härnösand	24 340	1 158
Härnösand Elförsäljning AB	559113-8366	Härnösand	4 033	0

Not 33 Fordringar hos koncernföretag
Moderbolaget

	2025-12-31	2024-12-31
Ingående anskaffningsvärden	9 458	9 458
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**9 458**	**9 458**
Utgående redovisat värde	**9 458**	**9 458**

Not 34 Disposition av vinst eller förlust
Moderbolaget

	2025-12-31
Förslag till behandling av ansamlad förlust	
Styrelsen föreslår att den ansamlade förlusten:	
ansamlad förlust	-17 357
årets vinst	618
	-16 739
behandlas så att	
i ny räkning överföres	-16 739
	-16 739

Not 35 Obeskattade reserver
Moderbolaget

	2025-12-31	2024-12-31
Ackumulerade överavskrivningar	311 478	313 378
	311 478	**313 378**

Penneo dokumentnyckel: AVXZZ-6VANE-WB9QH-9AZS1-1GTSJ-PXEZA

Not 36 Offentliga bidrag
Koncernen

Bidrag som har erhållits:

Driftstöd produktion av biogas: 1289 tkr
Lönebidrag: 759 tkr
Omställningsfond: 98 tkr
Erhållet aktiverat investeringsbidrag: 5750 tkr

Naturvårdsverket- bidrag hänfört till verksamhet enligt förordning 2022:1274 om producentansvar för förpackningar: 11 016 tkr

Not 37 Tillståndspliktig verksamhet
Moderbolaget

Grundtillstånden för HEMAB:s miljöfarliga verksamheter är inte tidsbegränsade och behöver därför inte förnyas eller revideras om inte verksamheterna behöver ändras av någon anledning.

Penneo dokumentnyckel: AVXZZ-6VANE-WB9QH-9AZS1-1GTSJ-PXEZA

Resultat- och balansräkningen kommer att föreläggas på årsstämma för fastställelse.

Årsredovisningen beslutades 2026-03-03

Härnösand

Underskriven den dag som framgår av min elektroniska underskrift

Jasenko Omanovic
Ordförande

Susanne Forsberg

Per Lingensjö

Maria Ljung

Lennart Molin

Anders Nordström

Glenn Sehlin

Ester Sundin Hemström

Per Mellberg
Verkställande direktör

Vår revisionsberättelse har lämnats den dag som framgår av vår elektroniska underskrift

Ernst & Young AB

Micael Engström
Auktoriserad revisor

Penneo dokumentnyckel: AVXZZ-6VANE-WB9QH-9AZS1-1GTSJ-PXEZA

PENNEO

Signaturerna i detta dokument är juridiskt bindande. Dokumentet är signerat genom Penneo™ för säker digital signering. Tecknarnas identitet har lagrats, och visas nedan.

"Med min signatur bekräftar jag innehållet och alla datum i detta dokumentet."

Maria Elisabeth Ljung
ÅR - VD / Styrelseledamot
Serienummer: 50aae429ef3cb4[…]b4854faec97b7
IP: 193.235.xxx.xxx
2026-03-03 12:40:51 UTC

Lena Susanne Forsberg
ÅR - VD / Styrelseledamot
Serienummer: f057aee542a652[…]45990e7c416d4
IP: 37.123.xxx.xxx
2026-03-03 12:40:56 UTC

Bengt Anders Nordström
ÅR - VD / Styrelseledamot
Serienummer: 01c8f018959a78[…]0270b873bc908
IP: 194.237.xxx.xxx
2026-03-03 12:41:03 UTC

Glenn Allan Sehlin
ÅR - VD / Styrelseledamot
Serienummer: 44848c68a965a6[…]c3ef8c6874786
IP: 90.143.xxx.xxx
2026-03-03 12:42:37 UTC

Bo Lennart Molin
ÅR - VD / Styrelseledamot
Serienummer: f9116e6117fb17[…]514851962a688
IP: 90.225.xxx.xxx
2026-03-03 12:48:34 UTC

ESTER SUNDIN HEMSTRÖM
ÅR - VD / Styrelseledamot
Serienummer: 71fc8ec38ba479[…]bca45a8d9ba6e
IP: 179.6.xxx.xxx
2026-03-03 12:51:08 UTC

Penneo dokumentnyckel: AVXZZ-6VANE-WB9QH-9AZS1-1GTSJ-PXEZA

Detta dokument är undertecknat digitalt via **Penneo.com**. De signerade uppgifternas integritet är validerad med hjälp av ett beräknat hashvärde för originaldokumentet. Alla kryptografiska bevis är inbäddade i denna PDF, vilket säkerställer både autenticitet och möjlighet till framtida validering.

Detta dokument är försett med ett kvalificerat elektroniskt sigill. För mer information om Penneos kvalificerade betrodda tjänster, se **https://eutl.penneo.com**.

Så här verifierar du dokumentets äkthet:
När du öppnar dokumentet i Adobe Reader kan du se att det är certifierat av **Penneo A/S**. Detta bekräftar att dokumentets innehåll förblir oförändrat sedan tidpunkten för undertecknandet. Bevis för de enskilda undertecknarnas digitala signaturer bifogas dokumentet.

De kryptografiska bevisen kan kontrolleras med hjälp av Penneos validator, **https://penneo.com/validator**, eller andra valideringsverktyg för digitala signaturer.

PENNEO

Signaturerna i detta dokument är juridiskt bindande. Dokumentet är signerat genom Penneo™ för säker digital signering. Tecknarnas identitet har lagrats, och visas nedan.

"Med min signatur bekräftar jag innehållet och alla datum i detta dokumentet."

Per Anders Henrik Mellberg
ÅR - VD / Styrelseledamot
Serienummer: 58352a1caef288[…]6b2a5ac51c368
IP: 217.213.xxx.xxx
2026-03-03 13:04:08 UTC

JASENKO OMANOVIC
ÅR - VD / Styrelseledamot
Serienummer: 02452ec6d4f951[…]98d17321e114a
IP: 89.255.xxx.xxx
2026-03-03 13:09:11 UTC

PER LINGENSJÖ
ÅR - VD / Styrelseledamot
Serienummer: 1ba619a336cd9d[…]6c44b1602521a
IP: 83.227.xxx.xxx
2026-03-03 13:37:19 UTC

Bernt Micael Engström
Aukt. Revisor / Godkänd revisor
Serienummer: 50d903f84b3e2c[…]2e733ed8a13b2
IP: 147.161.xxx.xxx
2026-03-03 14:31:56 UTC

Penneo dokumentnyckel: AVXZZ-6VANE-WB9QH-9AZS1-1GTSJ-PXEZA

Detta dokument är undertecknat digitalt via **Penneo.com**. De signerade uppgifternas integritet är validerad med hjälp av ett beräknat hashvärde för originaldokumentet. Alla kryptografiska bevis är inbäddade i denna PDF, vilket säkerställer både autenticitet och möjlighet till framtida validering.

Detta dokument är försett med ett kvalificerat elektroniskt sigill. För mer information om Penneos kvalificerade betrodda tjänster, se **https://eutl.penneo.com**.

Så här verifierar du dokumentets äkthet:
När du öppnar dokumentet i Adobe Reader kan du se att det är certifierat av **Penneo A/S**. Detta bekräftar att dokumentets innehåll förblir oförändrat sedan tidpunkten för undertecknandet. Bevis för de enskilda undertecknarnas digitala signaturer bifogas dokumentet.

De kryptografiska bevisen kan kontrolleras med hjälp av Penneos validator, **https://penneo.com/validator**, eller andra valideringsverktyg för digitala signaturer.

Shape the future
with confidence

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Härnösand Energi Och Miljö AB, org.nr 556526-3745

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Härnösand Energi Och Miljö AB för räkenskapsåret 2025.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen och koncernredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets och koncernens finansiella ställning per den 31 december 2025 och av dessas finansiella resultat och kassaflöden för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för den andra informationen. Den andra informationen återfinns på sidorna 9-11 (men innefattar inte årsredovisningen, koncernredovisningen och vår revisionsberättelse avseende dessa).

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om att årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.

Penneo dokumentnyckel: ALW7A-3M5R9-3GM3V-ZET8A-A5EE3-Z89FT

Shape the future
with confidence

- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen och koncernredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag och en koncern inte längre kan fortsätta verksamheten.
- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.
- planerar och utför vi koncernrevisionen för att inhämta tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för företag eller affärsenheter inom koncernen som grund för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Vi ansvarar för styrning, övervakning och genomgång av det revisionsarbete som utförts för koncernrevisionens syfte. Vi är ensamt ansvariga för våra uttalanden.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning av Härnösand Energi Och Miljö AB för räkenskapsåret 2025 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman behandlar förlusten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Penneo dokumentnyckel: ALW7A-3M5R9-3GM3V-ZET8A-A5EE3-Z89FT

Shape the future
with confidence

Revisorns yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten

Det är styrelsen som har ansvaret för hållbarhetsrapporten på sidorna 9-11 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen i enlighet med den äldre lydelsen som gällde före den 1 juli 2024.

Vår granskning har skett enligt FARs rekommendation RevR 12 Revisorns yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten. Detta innebär att vår granskning av hållbarhetsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards of Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för vårt uttalande.

En hållbarhetsrapport har upprättats.

Skellefteå den dag som framgår av vår digitala underskrift

Ernst & Young AB

Micael Engström
Auktoriserad revisor

Penneo dokumentnyckel: ALW7A-3M5R9-3GM3V-ZET8A-A5EE3-Z89FT

PENNEO

Signaturerna i detta dokument är juridiskt bindande. Dokumentet är signerat genom Penneo™ för säker digital signering. Tecknarnas identitet har lagrats, och visas nedan.

"Med min signatur bekräftar jag innehållet och alla datum i detta dokumentet."

Bernt Micael Engström
Auktoriserad revisor
Serienummer: 50d903f84b3e2c[…]2e733ed8a13b2
IP: 147.161.xxx.xxx
2026-03-03 14:30:46 UTC



Penneo dokumentnyckel: ALW7A-3M5R9-3GM3V-ZET8A-A5EE3-Z89FT

Detta dokument är undertecknat digitalt via **Penneo.com**. De signerade uppgifternas integritet är validerad med hjälp av ett beräknat hashvärde för originaldokumentet. Alla kryptografiska bevis är inbäddade i denna PDF, vilket säkerställer både autenticitet och möjlighet till framtida validering.

Detta dokument är försett med ett kvalificerat elektroniskt sigill. För mer information om Penneos kvalificerade betrodda tjänster, se **https://eutl.penneo.com**.

Så här verifierar du dokumentets äkthet:
När du öppnar dokumentet i Adobe Reader kan du se att det är certifierat av **Penneo A/S**. Detta bekräftar att dokumentets innehåll förblir oförändrat sedan tidpunkten för undertecknandet. Bevis för de enskilda undertecknarnas digitala signaturer bifogas dokumentet.

De kryptografiska bevisen kan kontrolleras med hjälp av Penneos validator, **https://penneo.com/validator**, eller andra valideringsverktyg för digitala signaturer.

Härnösand Energi & Miljö Aktiebolag
Org.nr 556526-3745

2014-xx-xx

HÄRNÖSANDS KOMMUN
2014 -06- 02
Dnr. KS14-237-107

BOLAGSORDNING

§ 1 Firma

Bolagets firma är Härnösand Energi & Miljö Aktiebolag.

§ 2 Säte

Styrelsen skall ha sitt säte i Härnösands kommun, Västernorrlands län.

§ 3 Verksamhetsföremål

Bolaget har företrädesvis till föremål för sin verksamhet att mot ersättning tillhandahålla följande tjänster:

- Värmeproduktion och fjärrvärme
- Insamling, återvinning och destruktion av avfall
- Mottagning, behandling och deponi av förorenad jord
- Vattenproduktion och distribution
- Avloppsinsamling och avloppsmottagning
- Drift, underhåll och investeringar i optofibernät
- Främjande och byggande av förnyelsebar energiproduktion t ex vindkraft och biogas

Bolaget är också skyldigt att utföra de uppdrag som bolaget via ägardirektiv tilldelas av Härnösands kommun.

Bolaget har också att driva därmed förenlig verksamhet.

§ 4 Ändamålet med bolagets verksamhet

Bolaget skall tillhandahålla teknisk infrastruktur till innevånare och företag i Härnösand, med god kvalitet, störningsfria leveranser och närhet.
Bolagets verksamhet ska bedrivas affärsmässigt, ansvarsfullt och kostnadseffektivt, med högt ställda krav på långsiktighet i ekonomiska överväganden och miljöhänsyn.

Likvideras bolaget skall dess behållna tillgångar tillfalla Härnösands kommun.

§ 5 Befogenhetsbegränsningar

Bolaget skall i sin verksamhet agera med iakttagande av samma begränsande villkor som skulle ha gällt för det fall bolagets verksamhet istället utförts i kommunal regi. Detta innebär att bolaget kontinuerligt skall säkerställa att det agerar väl inom ramen för det kommunala ändamålet med bolagets verksamhet (den kommunala kompetensen) samt med efterlevnad av de befogenhetsbegränsande principer som reglerar den kommunala förvaltningen.
Bolaget får endast göra avsteg från nämnda principer i den utsträckning författningsreglerade undantag så medger.

§ 6 Fullmäktiges yttranderätt

Bolaget skall bereda kommunfullmäktige i Härnösands kommun möjlighet att yttra sig innan beslut i verksamheten, som är av principiell betydelse eller annars av större vikt, fattas.

§ 7 Aktiekapital

Aktiekapitalet skall utgöra lägst 40 000 000 kronor och högst 160 000 000 kronor.

§ 8 Aktieantal

Antalet aktier skall vara lägst 400 000 och högst 1 600 000.

§ 9 Styrelse

Styrelsen skall bestå av lägst fem ledamöter och högst sju ordinarie ledamöter ~~och det antal ersättare som Kommunfullmäktige i Härnösands kommun utser~~ *med lika många personliga suppleanter*.

Styrelsen utses av kommunfullmäktige i Härnösands kommun för tiden från den ordinarie årsstämma som följer närmast efter det val till kommunfullmäktige förrättas intill slutet av den årsstämma som följer efter nästa val till kommunfullmäktige. Kommunfullmäktige utser också ordförande, 1:e vice ordförande och 2:e vice ordförande i bolagets styrelse.

§ 10 Revisorer

För granskning av bolagets årsredovisning jämte räkenskaperna samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning utses av årsstämman ett revisionsbolag med en huvudansvarig eller en revisor med en suppleant.

Revisorns och suppleantens uppdrag gäller till slutet av den första årsstämma som hålls efter det år då revisorn utsågs.

§ 11 Lekmannarevisorer

För samma mandatperiod som gäller för kommunfullmäktiges ledamöter ska kommunfullmäktige i Härnösands kommun utse två lekmannarevisorer med en personlig suppleant vardera. Lekmannarevisorernas uppdrag påbörjas och avslutas dock i samband med den årsstämma som följer efter fullmäktiges val.

§ 12 Kallelse till årsstämma

Kallelse till årsstämma skall ske genom brev med posten till aktieägarna tidigast fyra veckor och senast två veckor före stämman.

§ 13 Ärenden på ordinarie årsstämma

På ordinarie årsstämma skall följande ärenden förekomma:

1. Val av ordförande vid stämman
2. Upprättande och godkännande av röstlängd
3. Godkännande av dagordning
4. Val av en eller flera justeringsmän
5. Prövning av om stämman blivit behörigen sammankallad
6. Framläggande av årsredovisning och revisionsberättelse, lekmannarevisorernas granskningsrapport samt i förekommande fall koncernredovisning och koncernrevisionsberättelse.
7. Beslut om
    a. fastställelse av resultaträkningen och balansräkningen, samt i förekommande fall koncernresultaträkning och koncernbalansräkning
    b. dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust enligt den fastställda balansräkningen
    c. ansvarsfrihet åt styrelseledamöterna och verkställande direktören.
8. Fastställande av arvoden åt styrelse, revisor och lekmannarevisorerna med suppleanter
9. Val av revisorer eller revisionsbolag samt suppleanter
10. Anmälan av ordförande, 1:e vice ordförande, 2:e vice ordförande, övriga styrelseledamöter och suppleanter samt lekmannarevisorer med suppleanter, vilka samtliga utsetts av kommunfullmäktige
11. Annat ärende, som ankommer på stämman enligt aktiebolagslagen eller bolagsordningen

§ 14 Räkenskapsår

Kalenderåret skall vara bolagets räkenskapsår.

§ 15 Firmateckning

Styrelsen får bemyndiga två personer i förening att teckna bolagets firma, varav dock minst en ska vara styrelseledamot.

§ 16 Inspektionsrätt

Kommunstyrelsen i Härnösands kommun äger rätt att ta del av bolagets handlingar och räkenskaper samt i övrigt informera sig om bolaget och dess verksamhet. Detta gäller dock endast i den mån hinder ej möter på grund av författningsreglerad sekretess.

§ 17 Ändring av bolagsordning

Denna bolagsordning får ej ändras utan godkännande av kommunfullmäktige i Härnösands kommun.

Historik för Kommunfullmäktiges fastställande och godkännande av bolagsordningen för Härnösand Energi & Miljö AB, org.nr 556526-3745

a) antogs av Kommunfullmäktige 1999-05-17 § 85
b) reviderades och godkändes av Kommunfullmäktige 2000-02-28 § 2
c) reviderades och godkändes av Kommunfullmäktige 2010-06-14 § 74 och antogs av Härnösand Energi & Miljö AB i extra bolagsstämma per capsulam 2010-08-30
d) reviderades och godkändes av Kommunfullmäktige 2012-02-27 § 53 och antogs av Härnösand Energi och Miljö AB i extra bolagsstämma per capsulam 2012-03-12
e) reviderades och godkändes av Kommunfullmäktige 2013-12-16 § 197 och antogs av Härnösand Energi och Miljö AB på bolagsstämma 2014-04-03
f) reviderades och godkändes av Kommunfullmäktige 2014-xx-xx § xxx och antogs av Härnösand Energi och Miljö AB på extra bolagsstämma per capsulam 2014-xx-xx

Årsredovisning

för

Härnösand Elnät AB

556133-3328

Räkenskapsåret

2025

Innehållsförteckning

Förvaltningsberättelse	2
Resultaträkning	5
Balansräkning	6
Kassaflödesanalys	8
Noter	9

Penneo dokumentnyckel: UWOHM-98QCX-1EFG6-AY2M6-HE3PD-C0PB2

Styrelsen och verkställande direktören för Härnösand Elnät AB avger följande årsredovisning för räkenskapsåret 2025.

Årsredovisningen är upprättad i svenska kronor, SEK. Om inte annat särskilt anges, redovisas alla belopp i tusentals kronor (Tkr). Uppgifter inom parentes avser föregående år.

Förvaltningsberättelse

Information om verksamheten

Bolaget är ett helägt dotterbolag till Härnösand Energi & Miljö AB, orgnr 556526-3745, vilka förvärvade aktierna 1995-12-22 av Härnösands Kommun.

2025 var ett jubileumsår för Elnät. Den 10 december 1885 togs Gådeå kraftstation i drift, vilket räknas som starten för dagens elnät i Härnösand. Vår lilla stad med knappt 5 500 invånare blev då först i Europa med elektrisk kommunal gatubelysning driven av vattenkraft. Efter det har det hänt mycket, inte minst med driftsäkerheten, och idag kan vi stoltsera med att ha ett av Norrlands mest driftsäkra elnät. Bara det är ju värt att fira!

Under sommaren genomfördes den årliga driftbesiktningen av elnätet, något vi gör för att se till att det inte finns några synliga skador på elnätet som kan påverka driften. Besiktningen genomfördes med helikopter och drönare.

I oktober informerade vi våra kunder om ändrade avtalsvillkor för elnätsavtalet. Förändringarna innebär bland annat förtydliganden kring ansvarsfördelning och ersättningsregler. Fullständiga avtalsvillkor finns tillgängliga på vår webb www.hemab.se/elnat.

När året gick mot sitt slut var det fortfarande snöfritt, men det skulle komma att ändras. Den 27 december drog stormen Johannes in och med den kom både kyla, snö och kraftiga vindar. Vårt elnät klarade sig relativt bra, men som mest hade vi omkring 750 kunder utan ström på olika platser i kommunen. Under röjningsarbetet inträffade en tragisk olycka som innebar att vi förlorade en av våra uppskattade medarbetare. Händelsen drabbade oss hårt och försvårades ytterligare av att vi samtidigt hade en storstörning att hantera. Företagshälsovården kopplades naturligtvis in direkt och en intern utredning startades parallellt med polisens och arbetsmiljöverkets rutinutredningar vid arbetsplatsolyckor.

Alla elnätsföretag måste enligt ny lagstiftning uppdatera sina elnätstariffer senast 1 januari 2027. Syftet är att kunderna ska sprida ut sin elanvändning över dygnet och undvika att använda mycket el samtidigt under tider då nätet är hårt belastat. HEMAB fattade beslut att införa den nya avgiften för majoriteten av våra kunder från 1 juli 2026, men effektkunder berörs redan från 1 januari 2026. Förändringen ska vara kostnadsneutral för kunden, varför övriga avgifter på elnätsfakturan sänks för att ge utrymme för den nya effektavgiften.

Penneo dokumentnyckel: UWOHM-98QCX-1EFG6-AY2M6-HE3PD-C0PB2

SAIDI står för System Average Interruption Duration Index och är ett nyckeltal som används inom elbranschen för att mäta genomsnittlig total avbrottstid per kund och år. Detta i sin tur visar på elnätets tillförlitlighet. Lägre SAIDI = bättre tillförlitlighet. Fram till stormen Johannes framfart den 27 december hade vi en väldigt bra genomsnittlig avbrottstid för 2025 på 17 minuter per kund. Detta var en förbättring från föregående år då avbrottstiden var strax under 33 minuter per kund. Dock ändrades detta under årets sista dagar då stormen medförde att ett hundratal kunder drabbades av strömavbrott längre än 12 timmar. Detta gjorde att genomsnittstiden stack i väg till hela 70 minuter när vi avräknade året fyra dagar senare, den 31 december.

På grund av sjukskrivning stannade slutdokumentationen för våra investeringsprojekt av under första halvan av 2025. Det finns fortfarande många aktiva uppdrag inom drift- och underhåll i vårt GIS-system. Samtliga elmätare är nu utbytta och projektet är därmed avslutat.

Intresset för solcellsinstallationer har svalnat något i och med att ersättningen har minskat och elpriserna har varit låga.

Vi har under året genomfört flertalet projekt. I tätorten har vi bytt ut oljepapperskablar, som varit upp emot 100 år gamla, i samband att kommunens gatuprojekt. Vi har förberett för industrisatsningen på västra Saltvik där bland annat en ny bussdepå planeras och vi har vädersäkrat delar av lågspänningsnätet i Gussjö. Vissa tätortsprojekt som var planerade till 2025 har fått skjutas fram till 2026.

Ett batteri på 1 MW som används av Svenska kraftnät för att balansera effekten i nätet är installerat i Älandsbro och fler liknande projekt är på gång.

Företaget har sitt säte i Härnösand.

Flerårsöversikt (Tkr)	**2025**	**2024**	**2023**	**2022**	**2021**
Nettoomsättning	105 144	101 924	97 335	90 159	88 269
Resultat efter finansiella poster	17 368	19 711	12 037	17 902	18 196
Balansomslutning	445 570	442 068	413 386	389 376	396 977
Antal anställda	0	0	0	0	0
Soliditet (%)	48,7	46,0	45,4	45,8	41,3
Avkastning på totalt kap. (%)	4,8	5,3	3,6	5,0	4,9
Avkastning på eget kap. (%)	8,0	9,7	6,4	10,0	11,1

För definitioner av nyckeltal, se Redovisnings- och värderingsprinciper.

Förändringar i eget kapital (Tkr)

	Aktie-kapital	**Reserv-fond**	**Balanserat resultat**	**Årets resultat**	**Totalt**
Belopp vid årets ingång	18 000	3 600	1 101	480	**23 181**
Disposition enligt beslut av årsstämman:					
Balanseras i ny räkning			480	-480	**0**
Årets resultat				1 158	**1 158**
Belopp vid årets utgång	**18 000**	**3 600**	**1 581**	**1 158**	**24 340**

Penneo dokumentnyckel: UWOHM-98QCX-1EFG6-AY2M6-HE3PD-C0PB2

Förslag till vinstdisposition
Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel (kronor):

balanserad vinst	1 581 470
årets vinst	1 158 082
	2 739 552
disponeras så att	
i ny räkning överföres	2 739 552
	2 739 552

Företagets resultat och ställning i övrigt framgår av efterföljande resultat- och balansräkning samt kassaflödesanalys med noter.

Penneo dokumentnyckel: UWOHM-98QCX-1EFG6-AY2M6-HE3PD-C0PB2

Resultaträkning

Tkr

	Not	2025-01-01 -2025-12-31	2024-01-01 -2024-12-31
	1		
Nettoomsättning		105 144	101 924
Övriga rörelseintäkter		14 984	12 809
		120 128	**114 733**
Rörelsens kostnader			
Råvaror och förnödenheter		-33 898	-39 588
Övriga externa kostnader	2	-43 438	-31 175
Personalkostnader	3	-135	-112
Av- och nedskrivningar av materiella anläggningstillgångar	4, 5, 6	-21 587	-20 532
		-99 058	**-91 407**
Rörelseresultat	7	**21 070**	**23 326**
Resultat från finansiella poster			
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter	8	145	149
Räntekostnader och liknande resultatposter	9	-3 847	-3 764
		-3 702	**-3 615**
Resultat efter finansiella poster		**17 368**	**19 711**
Bokslutsdispositioner	10	-15 902	-19 122
Resultat före skatt		**1 466**	**589**
Skatt på årets resultat	11	-308	-109
Årets resultat		**1 158**	**480**

Penneo dokumentnyckel: UWOHM-98QCX-1EFG6-AY2M6-HE3PD-C0PB2

Balansräkning

Tkr

	Not	2025-12-31	2024-12-31
	1		
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Materiella anläggningstillgångar			
Byggnader och mark	4	72 722	66 130
Maskiner och andra tekniska anläggningar	5	286 636	284 711
Inventarier, verktyg och installationer	6	13 196	15 184
Pågående nyanläggningar och förskott avseende materiella anläggningstillgångar	12	14 112	12 461
		386 666	**378 486**
Finansiella anläggningstillgångar			
Andra långfristiga värdepappersinnehav	13	1	1
		1	**1**
Summa anläggningstillgångar		**386 667**	**378 487**
Omsättningstillgångar			
Kortfristiga fordringar			
Fordringar hos koncernföretag		47 610	49 249
Aktuella skattefordringar		534	528
Övriga kortfristiga fordringar		53	157
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	14	10 698	13 640
		58 895	**63 574**
Kassa och bank		8	7
Summa omsättningstillgångar		**58 903**	**63 581**
SUMMA TILLGÅNGAR		**445 570**	**442 068**

Penneo dokumentnyckel: UWOHM-98QCX-1EFG6-AY2M6-HE3PD-C0PB2

Balansräkning

Tkr

	Not	2025-12-31	2024-12-31
	1		
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital	15		
Bundet eget kapital			
Aktiekapital		18 000	18 000
Reservfond		3 600	3 600
		21 600	**21 600**
Fritt eget kapital			
Balanserad vinst eller förlust		1 581	1 101
Årets resultat		1 158	480
		2 739	**1 581**
Summa eget kapital		**24 339**	**23 181**
Obeskattade reserver	16	242 854	226 952
Avsättningar			
Uppskjutna skatter	17	843	535
Summa avsättningar		**843**	**535**
Långfristiga skulder	18		
Övriga skulder till kreditinstitut	19	72 100	80 000
Skulder till koncernföretag		9 458	9 458
Summa långfristiga skulder		**81 558**	**89 458**
Kortfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut	19	46 000	39 350
Leverantörsskulder		3 052	5 718
Skulder till koncernföretag		147	10 823
Övriga kortfristiga skulder		22 782	21 194
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	20	23 995	24 857
Summa kortfristiga skulder		**95 976**	**101 942**
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		**445 570**	**442 068**

Penneo dokumentnyckel: UWOHM-98QCX-1EFG6-AY2M6-HE3PD-C0PB2

Kassaflödesanalys

Tkr

	Not	2025-01-01 -2025-12-31	2024-01-01 -2024-12-31
	1		
Den löpande verksamheten			
Resultat efter finansiella poster		17 368	19 711
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet	21	21 539	20 532
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital		**38 907**	**40 243**
Kassaflöde från förändring av rörelsekapitalet			
Förändring av kortfristiga fordringar		4 685	-18 121
Förändring av leverantörsskulder		-2 666	-2 071
Förändring av kortfristiga skulder		-9 957	14 043
Kassaflöde från den löpande verksamheten		**30 969**	**34 094**
Investeringsverksamheten			
Investeringar i materiella anläggningstillgångar		-29 718	-31 094
Kassaflöde från investeringsverksamheten		**-29 718**	**-31 094**
Finansieringsverksamheten			
Amortering av lån		-1 250	-3 000
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		**-1 250**	**-3 000**
Årets kassaflöde		**1**	**0**
Likvida medel vid årets början	22		
Likvida medel vid årets början		7	7
Likvida medel vid årets slut		**8**	**7**

Penneo dokumentnyckel: UWOHM-98QCX-1EFG6-AY2M6-HE3PD-C0PB2

Noter
Tkr

Not 1 Redovisnings- och värderingsprinciper

Allmänna upplysningar
Årsredovisningen är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen och BFNAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning (K3).

Redovisningsprinciperna är oförändrade jämfört med föregående år.

Intäktsredovisning
Intäkter har tagits upp till verkligt värde av vad som erhållits eller kommer att erhållas och redovisas i den omfattning det är sannolikt att de ekonomiska fördelarna kommer att tillgodogöras bolaget och intäkterna kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Bolaget har ej tidsbegränsat åtagande att underhålla och vid behov ersätta investeringar i anslutningar. Koncernen intäktsför anslutningsavgifter över intäktsgenererade tillgångars beräknade nyttjandeperiod som uppgår till 30 år. Periodiserade anslutningsavgifter ingår i upplupna kostnader och förutbetalda intäkter.

Anläggningstillgångar
Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar enligt plan och eventuella nedskrivningar.

I samband med fastighetsförvärv bedöms om fastigheten väntas ge upphov till framtida kostnader för rivning och återställande av platsen. I sådana fall görs en avsättning och anskaffningsvärdet ökas med samma belopp.

Realisationsvinst respektive realisationsförlust vid avyttring av en anläggningstillgång redovisas som Övrig rörelseintäkt respektive Övrig rörelsekostnad.

Materiella anläggningstillgångar skrivs av systematiskt över tillgångens bedömda nyttjandeperiod. När tillgångarnas avskrivningsbara belopp fastställs, beaktas i förekommande fall tillgångens restvärde. Bolagets mark har obegränsad nyttjandeperiod och skrivs inte av.

Avskrivning sker linjärt över den förväntade nyttjandeperioden med hänsyn till väsentligt restvärde. Följande avskrivningstid tillämpas:

Materiella anläggningstillgångar

Stomme	50 år
Fasad	30 år
Tak	15-25 år
Övrigt	20 år
Markanläggningar	20-30 år
El-ledningar	30 år
Mottagnings-och fördelningsstationer	10 år
Transformatorer	15 år
Maskiner och andra tekniska anläggningar	10 år
Inventarier, verktyg och installationer	3-15 år

Penneo dokumentnyckel: UWOHM-98QCX-1EFG6-AY2M6-HE3PD-C0PB2

Komponentindelning
Materiella anläggningstillgångar har delats upp på komponenter när komponenterna är betydande och när komponenterna har väsentligt olika nyttjandeperioder. När en komponent i en anläggningstillgång byts ut, utrangeras eventuell kvarvarande del av den gamla komponenten och den nya komponentens anskaffningsvärde aktiveras.

Tillkommande utgifter som avser tillgångar som inte delas upp i komponenter läggs till anskaffningsvärdet om de beräknas ge företaget framtida ekonomiska fördelar, till den del tillgångens prestanda ökar i förhållande till tillgångens värde vid anskaffningstidpunkten.

Utgifter för löpande reparationer och underhåll redovisas som kostnader.

Finansiella instrument
Finansiella instrument som redovisas i balansräkningen inkluderar värdepapper, kundfordringar och övriga fordringar, kortfristiga placeringar, leverantörsskulder, och låneskulder. Instrumenten redovisas i balansräkningen när Härnösand Energi & Miljö AB blir part i instrumentets avtalsmässiga villkor. Finansiella tillgångar tas bort från balansräkningen när rätten att erhålla kassaflöden från instrumentet har löpt ut eller överförts och koncernen har överfört i stort sett alla risker och förmåner som är förknippade med äganderätten.

Finansiella skulder tas bort från balansräkningen när förpliktelserna har reglerats eller på annat sätt upphört.

Andra långfristiga värdepappersinnehav
Posten består huvudsakligen av aktier samt ett mindre innehav av räntebärande tillgångar. Innehaven innehas på lång sikt. Tillgångar ingående i posten och redovisas inledningsvis till anskaffningsvärde. I efterföljande redovisning redovisas aktierna till anskaffningsvärde med bedömning av om nedskrivningsbehov föreligger. De räntebärande tillgångarna redovisas i efterföljande redovisning till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden, minskat med eventuell reservering för värdeminskning.

Kundfordringar/kortfristiga fordringar
Fordringar redovisas som omsättningstillgångar med undantag för poster med förfallodag mer än 12 månader efter balansdagen, vilka klassificeras som anläggningstillgångar. Fordringar tas upp till det belopp som förväntas bli inbetalt efter avdrag för individuellt bedömda osäkra fordringar. Fordringar som är räntefria eller som löper med ränta som avviker från marknadsräntan och har en löptid överstigande 12 månader redovisas till ett diskonterat nuvärde och tidsvärdeförändringen redovisas som ränteintäkt i resultaträkningen.

Låneskulder och leverantörsskulder
Låneskulder och leverantörsskulder redovisas initialt till anskaffningsvärde efter avdrag för transaktionskostnader. Skiljer sig det redovisade beloppet från det belopp som ska återbetalas vid förfallotidpunkten periodiseras mellanskillnaden som räntekostnad över lånets löptid med hjälp av instrumentets effektivränta. Härigenom överensstämmer vid förfallotidpunkten det redovisade beloppet och det belopp som ska återbetalas.

Penneo dokumentnyckel: UWOHM-98QCX-1EFG6-AY2M6-HE3PD-C0PB2

Varulager
Varulagret har värderats till det lägsta av dess anskaffningsvärde och dess nettoförsäljningsvärde på balansdagen.
Anskaffningsvärdet fastställs med användning av först in, först ut-metoden (FIFU). För råvaror ingår alla utgifter som är direkt hänförliga till anskaffningen av varorna i anskaffningsvärdet. För varor under tillverkning och färdiga varor inkluderar anskaffningsvärdet formgivningskostnader, råmaterial, direkt lön, andra direkta kostnader, hänförbara indirekta tillverkningskostnader samt lånekostnader.
Varulagret har i moderföretaget värderats till 97% av det samlade anskaffningsvärdet vilket understiger dess nettoförsäljningsvärde på balansdagen. I koncernredovisningen värderas varulagret till det fulla anskaffningsvärdet vilket understiger dess nettoförsäljningsvärde på balansdagen. Med nettoförsäljningsvärde avses varornas beräknade försäljningspris minskat med försäljningskostnader. Den valda metoden innebär att eventuell inkurans i varulagret har beaktats.

Inkomstskatter
Aktuell och uppskjuten skatt
Aktuella skatter värderas utifrån de skattesatser och skatteregler som gäller på balansdagen.
Uppskjutna skatter värderas utifrån de skattesatser och skatteregler som är beslutade före balansdagen.

Uppskjuten skatteskuld avseende temporära skillnader som hänför sig till investeringar i dotterföretag redovisas inte i koncernredovisningen då moderföretaget i samtliga fall kan styra tidpunkten för återföring av de temporära skillnaderna och det inte bedöms sannolikt att en återföring sker inom överskådlig framtid.

Uppskjuten skattefordran avseende underskottsavdrag eller andra framtida skattemässiga avdrag redovisas i den utsträckning det är sannolikt att avdraget kan avräknas mot överskott vid framtida beskattning.

Fordringar och skulder nettoredovisas endast när det finns en legal rätt till kvittning.
Aktuell skatt, liksom förändring i uppskjuten skatt, redovisas i resultaträkningen om inte skatten är hänförlig till en händelse eller transaktion som redovisas direkt i eget kapital. Skatteeffekter av poster som redovisas direkt mot eget kapital, redovisas mot eget kapital.

Avsättningar
Företaget gör en avsättning när det finns en legal eller informell förpliktelse och en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras. Företaget nuvärdesberäknar förpliktelser som väntas regleras efter mer än tolv månader. Den ökning av avsättningen som beror på att tid förflyter redovisas som räntekostnad.

Koncernförhållanden
Moderföretaget som upprättar koncernredovisning i vilken företaget ingår i är Härnösand Energi & Miljö AB (org.nr. 556526-3745) med säte i Härnösand.

Kassaflödesanalys
Kassaflödesanalysen upprättas enligt indirekt metod. Det redovisade kassaflödet omfattar endast transaktioner som medfört in- eller utbetalningar.

Som likvida medel klassificerar företaget, förutom kassamedel, disponibla tillgodohavanden hos banker och andra kreditinstitut samt kortfristiga likvida placeringar som är noterade på en marknadsplats och har en kortare löptid än tre månader från anskaffningstidpunkten. Förändringar i spärrade medel redovisas i investeringsverksamheten.

Penneo dokumentnyckel: UWOHM-98QCX-1EFG6-AY2M6-HE3PD-C0PB2

Nyckeltalsdefinitioner

Nettoomsättning
Rörelsens huvudintäkter, fakturerade kostnader, sidointäkter samt intäktskorrigeringar.

Resultat efter finansiella poster
Resultat efter finansiella intäkter och kostnader men före bokslutsdispositioner och skatter.

Balansomslutning
Företagets samlade tillgångar.

Antal anställda
Medelantal anställda under räkenskapsåret.

Soliditet (%)
Justerat eget kapital (eget kapital och obeskattade reserver med avdrag för uppskjuten skatt) i procent av balansomslutning.

Avkastning på totalt kap. (%)
Rörelseresultat plus finansiella intäkter i procent av balansomslutningen.

Avkastning på eget kap. (%)
Resultat efter finansiella poster i procent av justerat eget kapital (eget kapital och obeskattade reserver med avdrag för uppskjuten skatt).

Uppskattningar och bedömningar

Upprättandet av bokslut och tillämpning av redovisningsprinciper, baseras ofta på ledningens bedömningar, uppskattningar och antaganden som anses vara rimliga vid den tidpunkt då bedömningen görs. Uppskattningar och bedömningar är baserade på historiska erfarenheter och ett antal andra faktorer, som under rådande omständigheter anses vara rimliga. Resultatet av dessa används för att bedöma de redovisade värdena på tillgångar och skulder, som inte annars framgår tydligt från andra källor. Det verkliga utfallet kan avvika från dessa uppskattningar och bedömningar. Uppskattningar och antaganden ses över regelbundet.

Inga väsentliga källor till osäkerhet i uppskattningar och antaganden på balansdagen bedöms kunna innebära en betydande risk för en väsentlig justering av redovisade värden för tillgångar och skulder under nästa räkenskapsår.

Not 2 Arvode till revisorer

Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter.

	2025	**2024**
Ernst & Young		
Revisionsuppdrag	95	93
Övriga tjänster	50	52
	145	**145**

Penneo dokumentnyckel: UWOHM-98QCX-1EFG6-AY2M6-HE3PD-C0PB2

Not 3 Anställda och personalkostnader

Bolaget har inte haft några anställda och några löner har ej utbetalats.

Sociala kostnader		
Pensionskostnader för övriga anställda	19	5
Övriga sociala avgifter enligt lag och avtal	6	5
	25	**10**
Totala löner, ersättningar, sociala kostnader och pensionskostnader	**25**	**10**
Könsfördelning bland ledande befattningshavare		
Andel kvinnor i styrelsen	33 %	30 %
Andel män i styrelsen	67 %	70 %
Andel kvinnor bland övriga ledande befattningshavare	0 %	0 %
Andel män bland övriga ledande befattningshavare	100 %	100 %

Not 4 Byggnader och mark

	2025	**2024**
Ingående anskaffningsvärden	156 327	134 099
Omklassificeringar från pågående	9 921	22 228
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**166 248**	**156 327**
Ingående avskrivningar	-89 226	-86 516
Omklassificeringar från pågående	-8	0
Årets avskrivningar	-3 354	-2 710
Omklassificeringar till RR	33	0
Utgående ackumulerade avskrivningar	**-92 555**	**-89 226**
Ingående nedskrivningar	-971	-971
Utgående ackumulerade nedskrivningar	**-971**	**-971**
Utgående redovisat värde	**72 722**	**66 130**
Bokfört värde byggnader	33 127	35 915
Bokfört värde mark	39 595	30 215
	72 722	**66 130**

Penneo dokumentnyckel: UWOHM-98QCX-1EFG6-AY2M6-HE3PD-C0PB2

Not 5 Maskiner och andra tekniska anläggningar

	2025	2024
Ingående anskaffningsvärden	686 281	669 019
Omklassificering från pågående	17 989	17 262
Omklassificering till RR	4	0
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**704 274**	**686 281**
Ingående avskrivningar	-401 422	-385 884
Årets avskrivningar	-16 079	-15 538
Omklassificering till RR	11	0
Utgående ackumulerade avskrivningar	**-417 490**	**-401 422**
Ingående nedskrivningar	-148	-148
Utgående ackumulerade nedskrivningar	**-148**	**-148**
Utgående redovisat värde	**286 636**	**284 711**

Not 6 Inventarier, verktyg och installationer

	2025	2024
Ingående anskaffningsvärden	75 061	71 278
Omklassificeringar från pågående	165	3 782
Omklassificeringar till avskrivningar	-146	1
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**75 080**	**75 061**
Ingående avskrivningar	-59 731	-57 459
Omklassificeringar från anskaffningar	146	-1
Årets avskrivningar	-2 153	-2 271
Omklasssificering till nedskrivningar	88	0
Utgående ackumulerade avskrivningar	**-61 650**	**-59 731**
Ingående nedskrivningar	-146	-146
Omklassificeringar från avskrivningar	-88	0
Utgående ackumulerade nedskrivningar	**-234**	**-146**
Utgående redovisat värde	**13 196**	**15 184**

Not 7 Inköp och försäljning mellan koncernföretag

	2025	2024
Andel av årets totala inköp som skett från andra företag i koncernen	51,84 %	53,61 %
Andel av årets totala försäljningar som skett till andra företag i koncernen	12,71 %	8,31 %

Penneo dokumentnyckel: UWOHM-98QCX-1EFG6-AY2M6-HE3PD-C0PB2

Not 8 Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter

	2025	2024
Övriga ränteintäkter	145	149
	145	**149**

Not 9 Räntekostnader och liknande resultatposter

	2025	2024
Övriga räntekostnader	3 369	3 275
Borgensavgifter	477	489
	3 846	**3 764**

Not 10 Bokslutsdispositioner

	2025	2024
Avskrivningar över plan	15 902	19 122
	15 902	**19 122**

Not 11 Aktuell och uppskjuten skatt

	2025	2024
Skatt på årets resultat		
Uppskjuten skatt	-308	-109
Totalt redovisad skatt	**-308**	**-109**

Avstämning av effektiv skatt

		2025		2024
	Procent	**Belopp**	**Procent**	**Belopp**
Redovisat resultat före skatt		1 466		590
Skatt enligt gällande skattesats	20,6	-302	20,6	-121
Ej avdragsgilla kostnader		-10		0
Ej skattepliktiga intäkter		4		13
Redovisad effektiv skatt	**21,0**	**-308**	**18,5**	**-109**

Penneo dokumentnyckel: UWOHM-98QCX-1EFG6-AY2M6-HE3PD-C0PB2

Not 12 Pågående nyanläggningar och förskott avseende materiella anläggningstillgångar

	2025-12-31	2024-12-31
Ingående anskaffningsvärden	12 461	24 654
Inköp	29 718	31 079
Omklassificeringar	-28 067	-43 272
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**14 112**	**12 461**
Utgående redovisat värde	**14 112**	**12 461**

Not 13 Andra långfristiga värdepappersinnehav

	2025-12-31	2024-12-31
Ingående anskaffningsvärden	1	1
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**1**	**1**
Utgående redovisat värde	**1**	**1**

Not 14 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	2025-12-31	2024-12-31
Upplupna intäkter avseende debitering december	10 575	12 660
Övriga poster	39	980
Förutbetalda försäkringspremier	84	0
	10 698	**13 640**

Not 15 Antal aktier och kvotvärde

Namn	**Antal aktier**	**Kvot-värde**
Antal A-Aktier	180 000	100
	180 000	

Not 16 Obeskattade reserver

	2025-12-31	2024-12-31
Ack. överavskrivning	242 854	226 952
	242 854	**226 952**

Penneo dokumentnyckel: UWOHM-98QCX-1EFG6-AY2M6-HE3PD-C0PB2

Not 17 Uppskjuten skatt på temporära skillnader

Uppskjuten skatt på temporära skillnader
2025-12-31

Temporära skillnader	Uppskjuten skatteskuld	Netto
Skattepliktiga temporära skillnader	843	843
	843	**843**

2024-12-31

Temporära skillnader	Uppskjuten skatteskuld	Netto
Skattepliktiga temporära skillnader	535	535
	535	**535**

Förändring av uppskjuten skatt

	Belopp vid årets ingång	Redovisas i resultaträk.	Belopp vid årets utgång
Skattepliktiga temporära skillnader	535	308	843
	535	**308**	**843**

Not 18 Långfristiga skulder

Bolaget har inga skulder som förfaller senare än 5 år.

Not 19 Skulder som avser flera poster

	2025-12-31	2024-12-31
Långfristiga skulder		
Övriga skulder till kreditinstitut	72 100	80 000
	72 100	**80 000**
Kortfristiga skulder		
Övriga skulder till kreditinstitut	46 000	39 350
	46 000	**39 350**

Penneo dokumentnyckel: UWOHM-98QCX-1EFG6-AY2M6-HE3PD-C0PB2

Not 20 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	2025-12-31	2024-12-31
Upplupna räntekostnader	432	422
Anslutningsavgifter	19 503	18 933
Regionnätsavgift	1 364	2 770
Nätförluster	303	562
Sent ankomna leverantörsfakturor	2 393	2 170
	23 995	**24 857**

Not 21 Justering för poster som inte ingår i kassaflödet

	2025-12-31	2024-12-31
Avskrivningar	21 587	20 532
Omklassificering anläggning till RR	-48	0
	21 539	**20 532**

Not 22 Likvida medel

	2025-12-31	2024-12-31
Likvida medel		
Banktillgodohavanden	8	7
	8	**7**

Bolaget har en koncerngemensam checkräkningskredit, information om denna framgår av moderbolagets, Härnösand Miljö och Energi AB, årsredovisning.

Not 23 Eventualförpliktelser

Bolaget har inga eventualförpliktelser.

Not 24 Ställda säkerheter

Bolaget har som tidigare år inga ställda säkerheter.

Not 25 Uppgifter om moderföretag

Moderföretag i den minsta koncern där företaget ingår och som upprättar koncernredovisning är Härnösand Energi & Miljö AB med organisationsnummer 556526-3745 med säte i Härnösand.

Penneo dokumentnyckel: UWOHM-98QCX-1EFG6-AY2M6-HE3PD-C0PB2

Resultat- och balansräkningen kommer att föreläggas på årsstämma för fastställelse.

Årsredovisningen beslutades 2026-03-03

Härnösand

Underskriven den dag som framgår av min elektroniska underskrift

Per Mellberg Verkställande direktör	Jasenko Omanovic Ordförande
Susanne Forsberg	Per Lingensjö
Maria Ljung	Lennart Molin
Anders Nordström	Glenn Sehlin
Ester Sundin Hemström	

Vår revisionsberättelse har lämnats den dag som framgår av vår elektroniska underskrift

Ernst & Young AB

Micael Engström
Auktoriserad revisor

Penneo dokumentnyckel: UWOHM-98QCX-1EFG6-AY2M6-HE3PD-C0PB2

PENNEO

Signaturerna i detta dokument är juridiskt bindande. Dokumentet är signerat genom Penneo™ för säker digital signering. Tecknarnas identitet har lagrats, och visas nedan.

"Med min signatur bekräftar jag innehållet och alla datum i detta dokumentet."

Maria Elisabeth Ljung
ÅR - VD / Styrelseledamot
Serienummer: 50aae429ef3cb4[…]b4854faec97b7
IP: 193.235.xxx.xxx
2026-03-03 12:40:51 UTC

Lena Susanne Forsberg
ÅR - VD / Styrelseledamot
Serienummer: f057aee542a652[…]45990e7c416d4
IP: 37.123.xxx.xxx
2026-03-03 12:40:56 UTC

Bengt Anders Nordström
ÅR - VD / Styrelseledamot
Serienummer: 01c8f018959a78[…]0270b873bc908
IP: 194.237.xxx.xxx
2026-03-03 12:41:03 UTC

Glenn Allan Sehlin
ÅR - VD / Styrelseledamot
Serienummer: 44848c68a965a6[…]c3ef8c6874786
IP: 90.143.xxx.xxx
2026-03-03 12:42:37 UTC

Bo Lennart Molin
ÅR - VD / Styrelseledamot
Serienummer: f9116e6117fb17[…]514851962a688
IP: 90.225.xxx.xxx
2026-03-03 12:48:34 UTC

ESTER SUNDIN HEMSTRÖM
ÅR - VD / Styrelseledamot
Serienummer: 71fc8ec38ba479[…]bca45a8d9ba6e
IP: 179.6.xxx.xxx
2026-03-03 12:51:08 UTC

Penneo dokumentnyckel: UWOHM-98QCX-1EFG6-AY2M6-HE3PD-C0PB2

Detta dokument är undertecknat digitalt via **Penneo.com**. De signerade uppgifternas integritet är validerad med hjälp av ett beräknat hashvärde för originaldokumentet. Alla kryptografiska bevis är inbäddade i denna PDF, vilket säkerställer både autenticitet och möjlighet till framtida validering.

Detta dokument är försett med ett kvalificerat elektroniskt sigill. För mer information om Penneos kvalificerade betrodda tjänster, se **https://eutl.penneo.com**.

Så här verifierar du dokumentets äkthet:
När du öppnar dokumentet i Adobe Reader kan du se att det är certifierat av **Penneo A/S**. Detta bekräftar att dokumentets innehåll förblir oförändrat sedan tidpunkten för undertecknandet. Bevis för de enskilda undertecknarnas digitala signaturer bifogas dokumentet.

De kryptografiska bevisen kan kontrolleras med hjälp av Penneos validator, **https://penneo.com/validator**, eller andra valideringsverktyg för digitala signaturer.

PENNEO

Signaturerna i detta dokument är juridiskt bindande. Dokumentet är signerat genom Penneo™ för säker digital signering. Tecknarnas identitet har lagrats, och visas nedan.

"Med min signatur bekräftar jag innehållet och alla datum i detta dokumentet."

Per Anders Henrik Mellberg
ÅR - VD / Styrelseledamot
Serienummer: 58352a1caef288[…]6b2a5ac51c368
IP: 217.213.xxx.xxx
2026-03-03 13:04:08 UTC

JASENKO OMANOVIC
ÅR - VD / Styrelseledamot
Serienummer: 02452ec6d4f951[…]98d17321e114a
IP: 89.255.xxx.xxx
2026-03-03 13:09:11 UTC

PER LINGENSJÖ
ÅR - VD / Styrelseledamot
Serienummer: 1ba619a336cd9d[…]6c44b1602521a
IP: 83.227.xxx.xxx
2026-03-03 13:37:19 UTC

Bernt Micael Engström
Aukt. Revisor / Godkänd revisor
Serienummer: 50d903f84b3e2c[…]2e733ed8a13b2
IP: 147.161.xxx.xxx
2026-03-03 14:31:56 UTC

Penneo dokumentnyckel: UWOHM-98QCX-1EFG6-AY2M6-HE3PD-C0PB2

Detta dokument är undertecknat digitalt via **Penneo.com**. De signerade uppgifternas integritet är validerad med hjälp av ett beräknat hashvärde för originaldokumentet. Alla kryptografiska bevis är inbäddade i denna PDF, vilket säkerställer både autenticitet och möjlighet till framtida validering.

Detta dokument är försett med ett kvalificerat elektroniskt sigill. För mer information om Penneos kvalificerade betrodda tjänster, se **https://eutl.penneo.com**.

Så här verifierar du dokumentets äkthet:
När du öppnar dokumentet i Adobe Reader kan du se att det är certifierat av **Penneo A/S**. Detta bekräftar att dokumentets innehåll förblir oförändrat sedan tidpunkten för undertecknandet. Bevis för de enskilda undertecknarnas digitala signaturer bifogas dokumentet.

De kryptografiska bevisen kan kontrolleras med hjälp av Penneos validator, **https://penneo.com/validator**, eller andra valideringsverktyg för digitala signaturer.

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Härnösand Elnät AB, org.nr 556133-3328

Rapport om årsredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen för Härnösand Elnät AB för räkenskapsåret 2025-01-01 – 2025-12-31.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av Härnösand Elnät ABs finansiella ställning per den 31 december 2025 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till Härnösand Elnät AB enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen upprättas och att den ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om att årsredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa riskei och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag inte längre kan fortsätta verksamheten.
- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehålle i årsredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

Penneo dokumentnyckel: WEBZY-1WZJY-WH784-6YUCV-J7HPX-X7GZJ

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning av Härnösand Elnät AB för räkenskapsåret 2025-01-01 – 2025-12-31 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till Härnösand Elnät AB enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av bolagets egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Skellefteå den dag som framgår av vår elektroniska underskrift
Ernst & Young AB

Micael Engström
Micael Engström
Auktoriserad revisor

Penneo dokumentnyckel: WEBZY-1WZJY-WH784-6YUCV-J7HPX-X7GZJ

PENNEO

Signaturerna i detta dokument är juridiskt bindande. Dokumentet är signerat genom Penneo™ för säker digital signering. Tecknarnas identitet har lagrats, och visas nedan.

"Med min signatur bekräftar jag innehållet och alla datum i detta dokumentet."

Bernt Micael Engström (SSN-validerad)
Signing Partner
Serienummer: 50d903f84b3e2c[…]2e733ed8a13b2
IP: 147.161.xxx.xxx
2026-03-03 14:31:14 UTC

Penneo dokumentnyckel: WEBZY-1WZJY-WH784-6YUCV-J7HPX-X7GZJ

Detta dokument är undertecknat digitalt via **Penneo.com**. De signerade uppgifternas integritet är validerad med hjälp av ett beräknat hashvärde för originaldokumentet. Alla kryptografiska bevis är inbäddade i denna PDF, vilket säkerställer både autenticitet och möjlighet till framtida validering.

Detta dokument är försett med ett kvalificerat elektroniskt sigill. För mer information om Penneos kvalificerade betrodda tjänster, se **https://eutl.penneo.com**.

Så här verifierar du dokumentets äkthet:
När du öppnar dokumentet i Adobe Reader kan du se att det är certifierat av **Penneo A/S**. Detta bekräftar att dokumentets innehåll förblir oförändrat sedan tidpunkten för undertecknandet. Bevis för de enskilda undertecknarnas digitala signaturer bifogas dokumentet.

De kryptografiska bevisen kan kontrolleras med hjälp av Penneos validator, **https://penneo.com/validator**, eller andra valideringsverktyg för digitala signaturer.

HÄRNÖSANDS KOMMUN
2014 -06- 02
Dnr. KS14-240-107

Härnösand Elnät Aktiebolag
Org.nr 556133-3328

2014-~~XX-XX~~

BOLAGSORDNING

§ 1 Firma

Bolagets firma är Härnösand Elnät Aktiebolag.

§ 2 Säte

Styrelsen skall ha sitt säte i Härnösands kommun, Västernorrlands län.

§ 3 Verksamhetsföremål

Bolaget har företrädesvis till föremål för sin verksamhet att integrera och utveckla distribution av el i kommunens utveckling samt säkerställa distribution av el till innevånare och företag inom koncessionsområdet, som i huvudsak omfattar Härnösands kommun. Verksamheten omfattar projektering, byggande, ägande och underhåll av i elnätet ingående delar.

Bolaget har också att driva därmed förenlig verksamhet.

§ 4 Ändamålet med bolagets verksamhet

Bolaget skall tillhandahålla distribution av el till innevånare och företag, med god kvalitet, störningsfria leveranser och närhet. Bolagets verksamhet ska bedrivas affärsmässigt, ansvarsfullt och kostnadseffektivt, med högt ställda krav på långsiktighet i ekonomiska överväganden och miljöhänsyn.

§ 5 Befogenhetsbegränsningar

Bolaget skall i sin verksamhet agera med iakttagande av samma begränsande villkor som skulle ha gällt för det fall bolagets verksamhet istället utförts i kommunal regi. Detta innebär att bolaget kontinuerligt skall säkerställa att det agerar väl inom ramen för det kommunala ändamålet med bolagets verksamhet (den kommunala kompetensen) samt med efterlevnad av de befogenhetsbegränsande principer som reglerar den kommunala förvaltningen.
Bolaget får endast göra avsteg från nämnda principer i den utsträckning författningsreglerade undantag så medger.

§ 6 Fullmäktiges yttranderätt

Bolaget skall bereda kommunfullmäktige i Härnösands kommun möjlighet att yttra sig innan beslut i verksamheten, som är av principiell betydelse eller annars av större vikt, fattas.

§ 7 Aktiekapital

Aktiekapitalet skall utgöra lägst 18 000 000 kronor och högst 72 000 000 kronor.

§ 8 Aktieantal

Antalet aktier skall vara lägst 180 000 och högst 720 000.

§ 9 Styrelse

Styrelsen skall bestå av lägst fem ledamöter och högst sju ordinarie ledamöter ~~och det antal ersättare som Kommunfullmäktige i Härnösands kommun utser~~ *med lika många suppleanter.*

Styrelsen utses av kommunfullmäktige i Härnösands kommun för tiden från den ordinarie årsstämma som följer närmast efter det val till kommunfullmäktige förrättas intill slutet av den årsstämma som följer efter nästa val till kommunfullmäktige. Kommunfullmäktige utser också ordförande, 1:e vice ordförande och 2:e vice ordförande i bolagets styrelse.

§ 10 Revisorer

För granskning av bolagets årsredovisning jämte räkenskaperna samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning utses av årsstämman ett revisionsbolag med en huvudansvarig eller en revisor med en suppleant.

Revisorns och suppleantens uppdrag gäller till slutet av den första årsstämma som hålls efter det år då revisorn utsågs.

§ 11 Lekmannarevisorer

För samma mandatperiod som gäller för kommunfullmäktiges ledamöter ska kommunfullmäktige i Härnösands kommun utse två lekmannarevisorer med en personlig suppleant vardera. Lekmannarevisorernas uppdrag påbörjas och avslutas dock i samband med den årsstämma som följer efter fullmäktiges val.

§ 12 Kallelse till årsstämma

Kallelse till årsstämma skall ske genom brev med posten till aktieägarna tidigast fyra veckor och senast två veckor före stämman.

§ 13 Ärenden på ordinarie årsstämma

På ordinarie årsstämma skall följande ärenden förekomma:

1. Val av ordförande vid stämman
2. Upprättande och godkännande av röstlängd
3. Godkännande av dagordning
4. Val av en eller flera justeringsmän
5. Prövning av om stämman blivit behörigen sammankallad
6. Framläggande av årsredovisning och revisionsberättelse, lekmannarevisorernas granskningsrapport samt i förekommande fall koncernredovisning och koncernrevisionsberättelse.

7. Beslut om
    a. fastställelse av resultaträkningen och balansräkningen, samt i förekommande fall koncernresultaträkning och koncernbalansräkning
    b. dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust enligt den fastställda balansräkningen
    c. ansvarsfrihet åt styrelseledamöterna och verkställande direktören.
8. Fastställande av arvoden åt styrelse, revisor och lekmannarevisorerna med suppleanter
9. Val av revisorer eller revisionsbolag samt suppleanter
10. Anmälan av ordförande, 1:e vice ordförande, 2:e vice ordförande, övriga styrelseledamöter och suppleanter samt lekmannarevisorer med suppleanter, vilka samtliga utsetts av kommunfullmäktige
11. Annat ärende, som ankommer på stämman enligt aktiebolagslagen eller bolagsordningen

§ 14 Räkenskapsår

Kalenderåret skall vara bolagets räkenskapsår.

§ 15 Firmateckning

Styrelsen får bemyndiga två personer i förening att teckna bolagets firma, varav dock minst en ska vara styrelseledamot.

§ 16 Inspektionsrätt

Kommunstyrelsen i Härnösands kommun äger rätt att ta del av bolagets handlingar och räkenskaper samt i övrigt informera sig om bolaget och dess verksamhet. Detta gäller dock endast i den mån hinder ej möter på grund av författningsreglerad sekretess.

§ 17 Ändring av bolagsordning

Denna bolagsordning får ej ändras utan godkännande av kommunfullmäktige i Härnösands kommun.

Historik för Kommunfullmäktiges fastställande och godkännande av bolagsordningen för Härnösand Elnät AB, org.nr 556133-3328

a) antogs av Kommunfullmäktige 2013-12-19 § 204, och antogs av Härnösand Elnät AB på bolagsstämma 2014-04-03.
b) antogs av Kommunfullmäktige 2014-xx-xx § xxx, och antogs av Härnösand Elnät AB på extra bolagsstämma per capsulam 2014-xx-xx.

Årsredovisning

för

HEMAB Elförsäljning AB

559113-8366

Räkenskapsåret

2025

Innehållsförteckning

Förvaltningsberättelse	2
Resultaträkning	4
Balansräkning	5
Noter	7

Penneo dokumentnyckel: SKOQU-8XYSP-3H40D-ORZ7D-K0Z39-LY7P7

Styrelsen och verkställande direktören för HEMAB Elförsäljning AB avger följande årsredovisning för räkenskapsåret 2025.

Årsredovisningen är upprättad i svenska kronor, SEK. Om inte annat särskilt anges, redovisas alla belopp i tusentals kronor (Tkr). Uppgifter inom parentes avser föregående år.

Förvaltningsberättelse

Verksamheten

HEMAB Elförsäljning AB ägs till 95 % av HEMAB, 3% av Härnösandshus och 2% av Kommunfastigheter.

2025 var ett milt och varmt år, vilket påverkar vår försäljning negativt. Året började med låga elpriser, och avslutades med viss återhämtning under november-december. Tendensen är att rörliga avtal ökar och fasta avtal minskar när priserna är låga. Vi kan även se ett ökat antal anvisningsavtal. Totalt ser vi en ökning med två procent i antal aktiva avtal under 2025.

Vår profil ligger inte i att ha lägst pris, utan att finnas nära och erbjuda el från förnybara energikällor. Trots det erbjuder vi väldig konkurrenskraftiga priser. När det gäller fastprisavtalen positionerar vi oss veckovis på marknaden så att vi är bland de tio billigaste jämfört med andra miljöavtal.

Det extra påslag som fanns tidigare till mikroproducenterna är borttaget. Mikro-produktionen går vi dock ändå minus på eftersom mikroproducenterna får ersättning till spotpris och vi inte tar ut våra rörliga kostnader på de kunderna.

Priset på elcertifikat har varit i stort sett oförändrat på en väldigt låg nivå under året. Prisutvecklingen för ursprungsgarantier kommande år visar att marknaden tror på något stigande priser. En stabil marknad med små förändringar minskar riskerna för fastprisavtal.

Omsättningen i bolaget har sjunkit med 27 % jämfört med föregående år och det beror på att elpriset har varit lägre 2025 (18,3 öre/kWh) jämfört med 2024 (28,2 öre/kWh).

Bolaget köper in el som sedan säljs vidare till konsument och påverkas därför inte direkt av förändrade priser på elmarknaden. Det som har resultatpåverkan är såld volym och täckningsbidraget.

Företaget har sitt säte i Härnösand.

Penneo dokumentnyckel: SKOQU-8XYSP-3H40D-ORZ7D-K0Z39-LY7P7

Flerårsöversikt (Tkr)	**2025**	**2024**	**2023**	**2022**	**2021**
Nettoomsättning	44 741	61 488	94 299	87 628	59 792
Resultat efter finansiella poster	4 222	5 901	935	432	57
Balansomslutning	15 176	20 159	18 303	17 367	11 268
Antal anställda	0	0	0	0	0
Soliditet (%)	26,6	20,0	22,0	23,2	35,8
Avkastning på totalt kap. (%)	27,8	29,3	5,2	2,5	0,6
Avkastning på eget kap. (%)	104,7	146,3	23,2	10,7	1,4

För definitioner av nyckeltal, se Not 1 Redovisningsprinciper.

Förändringar i eget kapital (Tkr)

	Aktie-kapital	**Balanserat resultat**	**Årets resultat**	**Totalt**
Belopp vid årets ingång	4 000	33	0	**4 033**
Årets resultat			0	**0**
Belopp vid årets utgång	**4 000**	**33**	**0**	**4 033**

Resultatdisposition

Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel (kronor):

balanserad vinst	32 637
årets resultat	0
	32 637
disponeras så att	
i ny räkning överföres	32 637
	32 637

Företagets resultat och ställning i övrigt framgår av efterföljande resultat- och balansräkning med noter.

Penneo dokumentnyckel: SKOQU-8XYSP-3H40D-ORZ7D-K0Z39-LY7P7

Resultaträkning

Tkr

	Not	2025-01-01 -2025-12-31	2024-01-01 -2024-12-31
	1		
Rörelseintäkter			
Nettoomsättning		44 741	61 488
Summa rörelseintäkter		**44 741**	**61 488**
Rörelsekostnader			
Råvaror och förnödenheter		-36 715	-50 626
Övriga externa kostnader	2	-3 904	-5 183
Summa rörelsekostnader		**-40 619**	**-55 809**
Rörelseresultat		**4 122**	**5 679**
Finansiella poster			
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter		100	222
Summa finansiella poster		**100**	**222**
Resultat efter finansiella poster		**4 222**	**5 901**
Bokslutsdispositioner			
Lämnade koncernbidrag		-4 222	-5 901
Summa bokslutsdispositioner		**-4 222**	**-5 901**
Resultat före skatt		**0**	**0**

Penneo dokumentnyckel: SKOQU-8XYSP-3H40D-ORZ7D-K0Z39-LY7P7

Balansräkning

Tkr

	Not	2025-12-31	2024-12-31
	1		
TILLGÅNGAR			
Omsättningstillgångar			
Kortfristiga fordringar			
Fordringar hos koncernföretag		7 984	13 832
Övriga fordringar		1 366	1 054
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	3	5 776	5 223
Summa kortfristiga fordringar		**15 126**	**20 109**
Kassa och bank			
Kassa och Bank		50	50
Summa kassa och bank		**50**	**50**
Summa omsättningstillgångar		**15 176**	**20 159**
SUMMA TILLGÅNGAR		**15 176**	**20 159**

Penneo dokumentnyckel: SKOQU-8XYSP-3H40D-ORZ7D-K0Z39-LY7P7

Balansräkning

Tkr

	Not	2025-12-31	2024-12-31
	1		
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Bundet eget kapital			
Aktiekapital		4 000	4 000
Summa bundet eget kapital		**4 000**	**4 000**
Fritt eget kapital			
Balanserat resultat		33	33
Årets resultat		0	0
Summa fritt eget kapital		**33**	**33**
Summa eget kapital		**4 033**	**4 033**
Kortfristiga skulder			
Leverantörsskulder		1 568	0
Skulder till koncernföretag		4 868	5 936
Övriga skulder		24	1 480
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	4	4 683	8 710
Summa kortfristiga skulder		**11 143**	**16 126**
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		**15 176**	**20 159**

Penneo dokumentnyckel: SKOQU-8XYSP-3H40D-ORZ7D-K0Z39-LY7P7

Noter
Tkr

Not 1 Redovisningsprinciper

Allmänna upplysningar
Årsredovisningen är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen och Bokföringsnämndens allmänna råd (BFNAR 2016:10) om årsredovisning i mindre företag.

Nyckeltalsdefinitioner
Nettoomsättning
Rörelsens huvudintäkter, fakturerade kostnader, sidointäkter samt intäktskorrigeringar.

Resultat efter finansiella poster
Resultat efter finansiella intäkter och kostnader men före bokslutsdispositioner och skatter.

Balansomslutning
Företagets samlade tillgångar.

Antal anställda
Medelantal anställda under räkenskapsåret.

Soliditet (%)
Justerat eget kapital (eget kapital och obeskattade reserver med avdrag för uppskjuten skatt) i procent av balansomslutning.

Avkastning på totalt kap. (%)
Rörelseresultat plus finansiella intäkter i procent av balansomslutningen.

Avkastning på eget kap. (%)
Resultat efter finansiella poster i procent av justerat eget kapital (eget kapital och obeskattade reserver med avdrag för uppskjuten skatt).

Not 2 Arvode till revisorer
Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter.

	2025	**2024**
Ernst & Young AB		
Revisionsuppdrag	45	67
Övriga tjänster	0	3
	45	**70**

Penneo dokumentnyckel: SKOQU-8XYSP-3H40D-ORZ7D-K0Z39-LY7P7

Not 3 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	2025-12-31	2024-12-31
Upplupna intäkter avseende debitering december	5 446	5 223
Övriga poster	329	0
	5 775	**5 223**

Not 4 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	2025-12-31	2024-12-31
Ursprungsgarantier och elcertifikat	1 078	2 740
Övriga poster	3 603	5 970
	4 681	**8 710**

Not 5 Ställda säkerheter

Bolaget har inga ställda säkerheter.

Not 6 Eventualförpliktelser

Bolaget har inga eventualförpliktelser

Not 7 Uppgifter om moderföretag

Moderföretag i den minsta koncern där företaget ingår och som upprättar koncernredovisning är Härnösand Energi & Miljö AB med organisationsnummer 556526-3745 med säte i Härnösand.

Penneo dokumentnyckel: SKOQU-8XYSP-3H40D-ORZ7D-K0Z39-LY7P7

Resultat- och balansräkningen kommer att föreläggas på årsstämma för fastställelse.

Årsredovisningen beslutades 2026-02-17

Härnösand

Den dag som framgår av respektive befattningshavares elektroniska underskrift

Per Mellberg Verkställande direktör	Jasenko Omanovic Ordförande
Göran Albertsson	Susanne Forsberg
Ester Sundin Hemström	

Vår revisionsberättelse har lämnats den dag som framgår av vår elektroniska underskrift

Ernst & Young AB

Micael Engström
Auktoriserad revisor

Penneo dokumentnyckel: SKOQU-8XYSP-3H40D-ORZ7D-K0Z39-LY7P7

PENNEO

Signaturerna i detta dokument är juridiskt bindande. Dokumentet är signerat genom Penneo™ för säker digital signering. Tecknarnas identitet har lagrats, och visas nedan.

"Med min signatur bekräftar jag innehållet och alla datum i detta dokumentet."

Lena Susanne Forsberg
ÅR - VD / Styrelseledamot
Serienummer: f057aee542a652[…]45990e7c416d4
IP: 37.123.xxx.xxx
2026-03-03 12:43:33 UTC

ESTER SUNDIN HEMSTRÖM
ÅR - VD / Styrelseledamot
Serienummer: 71fc8ec38ba479[…]bca45a8d9ba6e
IP: 179.6.xxx.xxx
2026-03-03 12:51:49 UTC

JASENKO OMANOVIC
ÅR - VD / Styrelseledamot
Serienummer: 02452ec6d4f951[…]98d17321e114a
IP: 94.191.xxx.xxx
2026-03-03 13:24:07 UTC

Nils Göran Albertsson
ÅR - VD / Styrelseledamot
Serienummer: 523f9c18b7eb7a[…]3bafc15b881f6
IP: 194.68.xxx.xxx
2026-03-03 13:25:42 UTC

Per Anders Henrik Mellberg
VD
Serienummer: 58352a1caef288[…]6b2a5ac51c368
IP: 217.213.xxx.xxx
2026-03-03 14:46:08 UTC

Bernt Micael Engström
Aukt. Revisor / Godkänd revisor
Serienummer: 50d903f84b3e2c[…]2e733ed8a13b2
IP: 147.161.xxx.xxx
2026-03-03 15:15:18 UTC

Penneo dokumentnyckel: SKOQU-8XYSP-3H40D-ORZ7D-K0Z39-LY7P7

Detta dokument är undertecknat digitalt via **Penneo.com**. De signerade uppgifternas integritet är validerad med hjälp av ett beräknat hashvärde för originaldokumentet. Alla kryptografiska bevis är inbäddade i denna PDF, vilket säkerställer både autenticitet och möjlighet till framtida validering.

Detta dokument är försett med ett kvalificerat elektroniskt sigill. För mer information om Penneos kvalificerade betrodda tjänster, se **https://eutl.penneo.com**.

Så här verifierar du dokumentets äkthet:
När du öppnar dokumentet i Adobe Reader kan du se att det är certifierat av **Penneo A/S**. Detta bekräftar att dokumentets innehåll förblir oförändrat sedan tidpunkten för undertecknandet. Bevis för de enskilda undertecknarnas digitala signaturer bifogas dokumentet.

De kryptografiska bevisen kan kontrolleras med hjälp av Penneos validator, **https://penneo.com/validator**, eller andra valideringsverktyg för digitala signaturer.

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i HEMAB Elförsäljning AB, org.nr 559113-8366

Rapport om årsredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen för HEMAB Elförsäljning AB för räkenskapsåret 2025-01-01 – 2025-12-31.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av HEMAB Elförsäljning ABs finansiella ställning per den 31 december 2025 och av dess finansiella resultat för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till HEMAB Elförsäljning AB enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen upprättas och att den ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om beslut har fattats om att avveckla verksamheten.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om att årsredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa riskei och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag inte längre kan fortsätta verksamheten.
- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehålle i årsredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

Penneo dokumentnyckel: EL52M-3E2NY-LBO3Q-42IL1-5YO80-AJ4CU

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning av HEMAB Elförsäljning AB för räkenskapsåret 2025-01-01 – 2025-12-31 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till HEMAB Elförsäljning AB enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av bolagets egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Skellefteå den dag som framgår av vår elektroniska underskrift

Ernst & Young AB

Micael Engström

Micael Engström
Auktoriserad revisor

Penneo dokumentnyckel: EL52M-3E2NY-LBO3Q-42IL1-5YO80-AJ4CU

PENNEO

Signaturerna i detta dokument är juridiskt bindande. Dokumentet är signerat genom Penneo™ för säker digital signering. Tecknarnas identitet har lagrats, och visas nedan.

"Med min signatur bekräftar jag innehållet och alla datum i detta dokumentet."

Bernt Micael Engström (SSN-validerad)
Signing Partner
Serienummer: 50d903f84b3e2c[…]2e733ed8a13b2
IP: 147.161.xxx.xxx
2026-03-03 15:14:55 UTC



Penneo dokumentnyckel: EL52M-3E2NY-LBO3Q-42IL1-5YO80-AJ4CU

Detta dokument är undertecknat digitalt via **Penneo.com**. De signerade uppgifternas integritet är validerad med hjälp av ett beräknat hashvärde för originaldokumentet. Alla kryptografiska bevis är inbäddade i denna PDF, vilket säkerställer både autenticitet och möjlighet till framtida validering.

Detta dokument är försett med ett kvalificerat elektroniskt sigill. För mer information om Penneos kvalificerade betrodda tjänster, se **https://eutl.penneo.com**.

Så här verifierar du dokumentets äkthet:
När du öppnar dokumentet i Adobe Reader kan du se att det är certifierat av **Penneo A/S**. Detta bekräftar att dokumentets innehåll förblir oförändrat sedan tidpunkten för undertecknandet. Bevis för de enskilda undertecknarnas digitala signaturer bifogas dokumentet.

De kryptografiska bevisen kan kontrolleras med hjälp av Penneos validator, **https://penneo.com/validator**, eller andra valideringsverktyg för digitala signaturer.

BOLAGSORDNING FÖR HEMAB ELFÖRSÄLJNING AB

§1 FIRMA
Bolagets firma är HEMAB Elförsäljning AB.

§2 SÄTE
Styrelsen skall ha sitt säte i Härnösand.

§3 VERKSAMHETSFÖREMÅL
Bolaget har till föremål att bedriva handel med el och försälja el på slutkundsmarknaden i Sverige samt därmed sammanhängande verksamhet.

§4 VERKSAMHETENS SYFTE
Ändamålet med bolagets verksamhet är att främja kommunens utveckling och erbjuda prisvärda leveransavtal för el till i första hand kommunens innevånare och verksamheter. Bolaget ska bistå Härnösands kommun i det praktiska handhavandet av kommun-koncernens krafttillgångar och i frågor rörande energiförsörjning i övrigt inom kommunkoncernen.

Verksamheten ska bedrivas på affärsmässiga grunder.

§5 AKTIEKAPITAL
Aktiekapitalet skall utgöra lägst SEK 4 000 000 och högst SEK 16 000 000.

§6 AKTIEANTAL
Antalet aktier i bolaget skall vara lägst 4 000 och högst 16 000.

§7 STYRELSE
Styrelsen skall bestå av minst tre och högst fyra ordinarie ledamöter. Kommunfullmäktige i Härnösands kommun utser samtliga styrelseledamöter efter nominering från delägarna. Styrelsen i Härnösand Energi och Miljö AB nominerar maximalt tre ledamöter. Styrelsen i Aktiebolaget Härnösandshus i samråd med Styrelsen i AB Härnösands Kommunfastigheter nominerar en gemensam ledamot.

Styrelsens ordförande utses av Härnösand Energi och Miljö AB. Övrig konstituering sker inom styrelsen.

§8 REVISORER
För granskning av bolagets årsredovisning och räkenskaper samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning utses av bolagsstämman minst en revisor.

§9 LEKMANNAREVISORER
För samma period som gäller för bolagets revisor utses av bolagsstämman de två Lekmannarevisorer i Härnösand Energi & Miljö AB, som valts av Kommunfullmäktige i Härnösand.

§10 KALLELSE TILL ÅRSSTÄMMA

Kallelse till årsstämma skall ske genom brev till aktieägarna tidigast fyra veckor och senast två veckor före stämman.

§11 ÄRENDEN PÅ ORDINARIE BOLAGSSTÄMMA (ÅRSSTÄMMA)

På ordinarie bolagsstämma skall följande ärenden förekomma till behandling.

1. Val av ordförande vid stämman;
2. Upprättande och godkännande av röstlängd.
3. Val av en eller två justeringspersoner;
4. Prövning av om stämman blivit behörigen sammankallad.
5. Godkännande av dagordning.
6. Framläggande av årsredovisningen, revisionsberättelsen och lekmannarevisorernas granskningsrapport.
7. Beslut om

a) fastställelse av resultat- och balansräkning samt i förekommande fall koncernresultat- och koncernbalansräkningen;

b) dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust enligt den fastställda balansräkningen;

c) ansvarsfrihet för styrelseledamöterna och verkställande direktören.

8. Fastställande av arvoden åt styrelsen, revisor och lekmannarevisorer.
9. Val av revisor.
10. Anmälan av styrelseledamöter och ordförande i styrelsen.
11. Val av lekmannarevisorer.
12. Annat ärende som ankommer på bolagsstämman att besluta enligt aktiebolagslagen eller bolagsordningen.

§12 BOLAGSSTÄMMANS KOMPETENS

Beslut i följande frågor ska alltid fattas av bolagsstämman.

1. Årligt fastställande av handlingsprogram med strategiska mål för verksamheten
2. Ram för upptagande av krediter
3. Ställande av säkerhet
4. Bildande av bolag
5. Köp eller försäljning av bolag eller andel i sådant
6. Köp eller försäljning av fast egendom
7. Andra köp, förvärv eller upplåtelser än som nämnts ovan överstigande ett värde av 1 000 000 SEK exklusive mervärdeskatt per affärstillfälle

Beslut i annat ärende av principiell betydelse eller annars av större vikt.

§13 INSPEKTIONSRÄTT

Ägarna och kommunstyrelsen i Härnösands kommun äger rätt att ta del av bolagets handlingar och räkenskaper samt i övrigt inspektera bolaget och dess verksamhet, under förutsättning att författningsreglerad sekretess inte föreligger.

§14 RÄKENSKAPSÅR

Bolagets räkenskapsår skall vara kalenderår.

§15 RÖSTRÄTT

Vid bolagsstämma får varje röstberättigad rösta för fulla antalet av honom företrädda aktier utan begränsning i röstetalet.

§16 HEMBUD

Har aktie övergått till person, som inte förut är aktieägare i bolaget, skall aktien genast hembjudas aktieägare till inlösen genom skriftlig anmälan hos bolagets styrelse. Åtkomsten av aktien skall därvid styrkas samt, där aktien övergått genom köp, uppgift lämnas om den betingade köpeskillingen.

När anmälan gjorts om akties övergång, skall styrelsen genast skriftligen meddela detta till varje lösningsberättigad, vars postadress är införd i aktieboken eller eljest är känd för bolaget, med en anmodan till den som önskar begagna lösningsrätten, att skriftligen framställa lösningsanspråk hos bolaget inom två månader, räknat från anmälan hos styrelsen om akties övergång. Lösningsrätten ska inte kunna utnyttjas för ett mindre antal aktier än erbjudandet omfattar.

Anmäler sig flera Lösningsberättigade, skall företrädesrätten dem emellan fördelas i proportion till deras tidigare innehav. Vid fördelningen ska gälla att avrundning sker uppåt eller nedåt till närmast heltal aktier. Lösenbeloppet ska, där aktierna förvärvas genom köp, maximalt utgöras av köpeskillingen enligt erbjudandet. Lösenbeloppet ska erläggas inom en månad från den tidpunkt lösenbeloppet blev bestämt av aktieägarna eller genom dom i allmän domstol med Härnösands Tingsrätt som första instans.

Lösenbeloppet skall utgöras, där fånget är köp, av köpeskillingen, men eljest av belopp, som, om parterna inte kommer överens, bestämmes i den ordning lagen (1999:116) om skiljeförfarande stadgar. Lösenbeloppet skall erläggas inom en månad från den tidpunkt, då lösenbeloppet blev bestämt. Talan i fråga om inlösen skall väckas inom högst två månader från den dag då lösningsanspråket framställdes hos bolaget.

Om inte inom stadgad tid någon lösningsberättigad framställer lösningsanspråk eller lösen inte erläggs inom föreskriven tid, äger den som gjort hembudet, att bli registrerad för aktien.

§17 LIKVIDATION

Vid bolagets likvidation skall bolagets behållna tillgångar utskiftas bland aktieägarna.

§18 KOMMUNFULLMÄKTIGES OCH ÄGARNAS STÄLLNINGSTAGANDE

Bolaget skall inhämta Härnösands kommuns och Ägarnas ställningstagande innan sådana beslut fattats i verksamheten som är av principiell betydelse eller annars av större vikt.

§19 ÄNDRING AV BOLAGSORDNING

Denna bolagsordning får inte ändras utan medgivande av Härnösands kommun, Härnösand Energi och Miljö AB, Aktiebolaget Härnösandshus samt AB Härnösands Kommunfastigheter.

ÄGARDIREKTIV

Datum
2023-12-18

Ägardirektiv Härnösand Energi och Miljö AB år 2024-2027

Dokumentnamn	Ägardirektiv 2024-2027 Härnösand Energi och Miljö AB		Dokumenttyp Ägardirektiv	
Fastställd/upprättad av	Kommunfullmäktige		Datum 2023-12-18	Diarienummer KS2023-000340
Dokumentansvarig/processägare	Kommunstyrelseförvaltningen	Version 1	Senast reviderad 2023-12-18	Giltig t o m 2027-12-31
Dokumentinformation	Ägardirektiv för Härnösand Energi och Miljö AB			
Dokumentet gäller för	Härnösand Energi och Miljö AB			
Annan information	Ersätter det tidigare antagna direktivet från 2020-12-21			

Härnösands kommun

Innehåll

1 Bolaget som en del av den kommunala organisationen ... 3
2 Kommunernas direktivrätt ... 3
3 Kommunens ledningsfunktion ... 3
4 Sekretess ... 4
5 Bolagets ändamål ... 4
6 Bolagets verksamhet ... 4
7 Fullmäktiges ställningstagande ... 7
8 Förvaltningsberättelsen ... 7
9 Granskningsrapporten ... 7
10 Ekonomiska mål ... 8
11 Finansiering och kapitalförvaltning ... 8
12 Information och ägardialog ... 8
13 Budget och affärsplan ... 8
14 Kommunal koncernredovisning och budget ... 9
15 Bolagsstämma ... 9
16 uppleanter ... 9
17 Taxa för utlämnande av allmänna handlingar ... 9
18 Arkivreglemente ... 9
19 Allvarliga händelser ... 9
Bolagsspecifika ändamål helägda dotterbolag ... 11
Härnösand Elnät AB ... 11
HEMAB elförsäljning AB ... 11

Detta ägardirektiv gäller Härnösand Energi och Miljö AB[1], 556526-3745, nedan kallat bolaget.

1 Bolaget som en del av den kommunala organisationen

Bolaget ägs av Härnösands kommun. Bolaget är en del av kommunens verksamhet. Bolaget ska i sin verksamhet beakta detta. Bolagets verksamhet regleras, utöver av lag och av bolagsordningen, av ägardirektiv utfärdade av kommunfullmäktige, som fastställs av bolagsstämman. För de kommunala bolagen i Härnösands kommun finns ingen juridisk koncern. Bolaget ska dock i sin verksamhet tillämpa koncerntänkande genom att i samråd söka lösningar som tillgodoser koncernens (Härnösands kommuns) samlade intressen. Samordning av funktioner ska ske där fördel kan uppstå för koncernen (Härnösands kommun) som helhet. Om nackdelar kan uppstå för bolaget ska samråd ske med bolagets styrelse och kommunstyrelsen.

2 Kommunernas direktivrätt

Bolagets styrelse och verkställande direktör har att följa utfärdade direktiv, såvida dessa inte strider mot bolagsordningen, mot tvingande bestämmelser i lag eller annan författning, exempelvis aktiebolagslagen och offentlighets- och sekretesslagen, eller strider mot bolagets intresse.

Detta ägardirektiv är ett komplement till bolagsordningen.

3 Kommunens ledningsfunktion

Bolaget står enligt kommunallagen under uppsikt av kommunstyrelsen. Kommunstyrelsen utövar kommunens ledningsfunktion över bolaget i enlighet med vad som anges i kommunstyrelsens reglemente.

Kommunstyrelsen har rätt att ta del av bolagets handlingar och räkenskaper samt i övrigt granska bolaget och dess verksamhet. Bolaget ska lämna kommunstyrelsen den information om verksamheten som den begär. Den närmare omfattningen av informationen fastställs i samråd med bolagets styrelse, samt i kommunstyrelsens riktlinjer för uppsiktsplikt och i rutinbeskrivning för kommunstyrelsens uppsikt över bolagen.

Bolaget uppmärksammas på att kommunstyrelsen enligt 6 kap. 9§ kommunallagen årligen ska fatta beslut om huruvida verksamheten varit förenlig med det fastställda kommunala ändamålet och utförts inom ramen för de kommunala befogenheterna.

[1] Härnösand Energi och Miljö AB (HEMAB), nedan kallat bolaget, verkar även genom helägda dotterbolag. Detta ägardirektiv gäller i alla tillämpliga delar för hela HEMAB-koncernen.

4 Sekretess

Föreligger på grund av lagstadgad sekretess hinder mot att överlämna viss uppgift till kommunen får uppgiften uteslutas. Bolaget ska i så fall uppge att strykning/utelämnande skett.

5 Bolagets ändamål

Föremålet för bolagets verksamhet anges i bolagsordningen för bolaget. Bolaget får ej bedriva verksamhet som inte är förenlig med bolagsordningen.

Bolaget får ej heller bedriva verksamhet som inte är förenlig med den kommunala kompetensen.

Bolagets grundläggande uppgift är att tillhandahålla teknisk infrastruktur med tillhörande produkter och tjänster i Härnösand, enligt god teknisk praxis och med optimalt resursutnyttjande, affärsmässig inriktning och med största miljöhänsyn.

Kunderna ska erbjudas moderna och hållbara produkter och tjänster med hög leveranssäkerhet och god kvalitet inom energiförsörjning, dricksvattenproduktion, avloppsrening, avfallshantering och erbjudas en säker och effektiv kommunikation i en stabil och effektiv IT-infrastruktur i Härnösands kommun.

Konkurrenskraftiga, och för Härnösand gynnsamma, priser och taxor ska prioriteras före hög avkastning. Taxor och priser ska även bidra till att relevanta hållbarhetsmål uppnås.

Bolaget ska arbeta för att säkerställa en ekonomisk, social och ekologisk långsiktig hållbar utveckling i Härnösands kommun. Bolaget ska stimulera och underlätta för intressenter att minska negativ miljöpåverkan och bidra till en bättre miljö. Vid investeringar och reinvesteringar ska den långsiktiga hållbarheten beaktas

Bolaget ska i sin verksamhet fullt ut arbeta i enlighet med:

a) Kommunens målprogram.

b) Kommunens översiktsplan.

c) Kommunens tillväxtstrategi.

d) Övriga styrdokument som omfattar bolagets verksamhet.

6 Bolagets verksamhet

Bolagets verksamhet omfattar produkter och tjänster inom områdena:

- Fjärrvärme/kraftvärme
- Förnyelsebar elproduktion
- Elnät och kommunala elanläggningar
- Elförsäljning
- Biogas
- Återvinning/renhållning

- Vatten och avlopp
- Bredband och digitalisering
- Energi/miljökompetens, utvecklingsarbete och innovation

Syfte och målsättning för bolagets verksamhet, utöver vad som anges i bolagsordningen är att:

Energi

- Bedriva och utveckla elnätsverksamhet och fjärrvärme/ för att klara effektutmaningar och bidra till energiomställningen.
- Främja och själv delta i utbyggnad av förnyelsebar energi samt ge förutsättningar för utveckling av samhället genom att utveckla lösningar för att balansera energi och effekt.
- Ansvara för tillsyn, skötsel och underhåll samt dokumentation av de vägbelysningsanläggningar som ägs av kommunen, samt rondering och tillsyn av övriga elanläggningar som ägs av kommunen med omfattning och gränsdragning som preciseras i särskilt dokument. Bolagets kostnader för ovanstående regleras enligt självkostnadsprincipen. Beräknings- och betalningsvillkor preciseras i särskild överenskommelse.
- På affärs- och miljömässiga principer bedriva produktion, distribution samt handel med energi med begränsat ekonomiskt risktagande och långsiktigt god ekonomi samt tillhandahålla tjänster i anslutning därtill.

Återvinning

På affärs- och miljömässiga principer administrera, insamla, transportera, behandla och återvinna avfall i enlighet med kommunens renhållningsordning och gällande avfallsplan. Bolaget får även erbjuda andra miljötjänster under förutsättning att det sker på marknadsmässiga villkor. Förutsättningar ska skapas för att sälja deponikapacitet på kommersiella villkor.

- Genomföra insatser för att minska uppkomsten av avfall och för att skapa förutsättningar att komma högre upp i avfallstrappan.
- Uppmuntra återbruk genom utveckling av återvinningscentralerna och genom samarbeten med andra intressenter. Kommunens behov av arenor för integration samt rehabiliterings- och sysselsättningsåtgärder ska beaktas.

Biogas

- Genom affärsmässig biogasproduktion utvinna energi ur organiskt avfall. I möjligaste mån använda, och verka för användning av, koldioxidneutrala bränslen samt tillgängliggöra biogas som drivmedel

Vatten

- Erbjuda dricksvatten inom kommunala verksamhetsområden och långsiktigt verka för att säkra kommunens vattentäkter. Erbjuda avloppsrening inom kommunala verksamhetsområden för avlopp.

Arbetet med dricksvatten, avlopp och dagvatten ska ske i enlighet med VA-plan/Vattentjänstplan

Bredband och digitalisering

- Tillhandahålla ett öppet operatörsneutralt bredbandsnät samt samordna och finansiera utbyggnadsprojekt av fibernätet. Dessutom ska bolaget bidra till utveckling av digitala tjänster i kommunen. Hantering av immateriella rättigheter och processer för att kommersialisera dessa ska säkerställas.

Generellt

- Aktivt arbeta för att bidra till att uppnå: globala, nationella och lokala miljömål.
- Aktivt informera allmänheten, företag, skolor, bostadsföretag med flera om miljöfrågor relaterade till företagets verksamhetsområde, inklusive avfallsområdet och kommunens avfallsplan.
- Tillhandahålla ett öppet operatörsneutralt bredbandsnät samt samordna och finansiera utbyggnadsprojekt av fibernätet. Dessutom ska bolaget bidra till utveckling av digitala tjänster i kommunen, till exempel kopplat till system för mätvärdesinsamling.
- Samverka med högskolor/universitet och andra intressenter i syfte att medverka och stimulera till forskningsprojekt och framtagandet av hållbara lösningar inom bolagets verksamhetsområden.
- Engagera sig i utvecklingsarbete och kompetensutveckling som stödjer nya energilösningar och ger inspiration för nytänkande i hållbarhetsfrågor. Bedriva aktivt utvecklingsarbete inom energi och miljö som bidrar till innovativ samhällsnytta och utveckling av affärer.
- På affärs- och miljömässiga grunder tillföra nya produkter och tjänster inom energi, miljö, IT-struktur, bredband och övriga relevanta områden.
- Utförande av tjänster inom bolagets verksamhetsområden kan ske helt eller delvis i egen regi, i samverkan/partnerskap eller genom upphandling av externa tjänster.

Bolaget ska ha en säkerhetsskyddsanalys som identifierar om delar av verksamheten är av betydelse för Sveriges säkerhet, samt ett ändamålsenligt skydd av sådana verksamheter som lever upp till kraven i säkerhetsskyddslagen.

Bolaget ska utifrån sitt uppdrag ha en beredskap för att kunna leverera sina tjänster även under störda förhållanden och vid höjd beredskap.

Bolaget ska vara en aktiv part i beredskapsplanering inför en händelse och operativt vid en händelse, i fredstid såväl som under höjd beredskap. En aktör som arbetar bilateralt med sina kunder men också en aktör som deltar i regional samverkan inom sitt ansvarsområde.

7 Fullmäktiges ställningstagande

Bolaget ansvarar för att kommunfullmäktige får ta ställning innan sådana beslut i verksamheten som är av principiell beskaffenhet eller annars av större vikt fattas.

Av sådan vikt är alltid:

- investering eller försäljning av tillgångar överskridande 40 mnkr
- bildande och/eller förvärv av dotterbolag

Av bolagsordningen framgår att vissa beslut i bolaget fattas av bolagsstämman. En fråga som faller utanför uppräkningen i bolagsordningen kan trots detta vara en sådan fråga som kräver ställningstagande enligt denna punkt. Uppstår tveksamhet huruvida ställningstagande krävs, ska bolaget samråda med kommunstyrelsen.

Bolaget ska minst följa de av kommunfullmäktige antagna övergripande policydokumenten samt övriga styrdokument beslutade av kommunfullmäktige där det anges att bolaget berörs. Kan inte bolaget följa något av dessa utifrån sina speciella förutsättningar, ska bolagets styrelse tillskriva kommunfullmäktige och anhålla om undantag från den specifika policy som inte kan efterlevas. Har bolaget egna styrdokument som är mer omfattande än ägarens så gäller dessa. Bolaget ansvarar för att hålla sig uppdaterade på vilka av kommunens styrdokument som är aktuella och berör bolagets verksamhet.

8 Förvaltningsberättelsen

Bolagets styrelse ska årligen i förvaltningsberättelsen, utöver aktiebolagslagens krav, redovisa hur verksamheten bedrivits och utvecklats mot bakgrund av innehåll i bolagsordning och detta direktiv.

Redovisningen ska vara så utformat att det kan läggas till grund för kommunstyrelsens uppsikt och beslut enligt 6 kap. 1§ kommunallagen samt till lekmannarevisorns granskning.

Bolaget upphandlar själv revisionen och bolagsstämman beslutar om vilken auktoriserad eller godkänd revisor som ska utses för bolaget.

9 Granskningsrapporten

Bolagets lekmannarevisorer ska årligen i sin granskningsrapport yttra sig om huruvida bolaget bedrivits på ett ändamålsenligt sätt utifrån det syfte som angivits i bolagsordningen och i detta direktiv, samt de kommunala befogenheter som utgör ram för verksamheten.

Om lekmannarevisorerna inom ramen för sin granskning finner brister i de avseenden som anges i första stycket ska lekmannarevisorerna löpande kommunicera sina iakttagelser med kommunstyrelsen.

10 Ekonomiska mål

För att uppnå en god ekonomisk hushållning, bland annat genom att långsiktigt förbättra bolagets soliditet och kassalikviditet, ska målsättningen vara att avkastningen på bolagets totala tillgångar under en treårsperiod succesivt ökar till 3 procent, och att avkastningsnivån över tid stabiliseras över 3 procent.

Soliditeten ska överstiga 20 procent och bör över tid öka med följd att belåningsgraden minskar.

11 Finansiering och kapitalförvaltning

Beslut om justering av vatten- respektive renhållningstaxa beslutas av kommunfullmäktige.

Bolaget ska till kommunstyrelsen minst årligen inge sitt behov av sådana investeringar och lånebehov som förutsätter borgen, så att detta kan beaktas i samband med kommunens budgetarbete.

Bolaget ska följa kommunens finanspolicy och ska ingå i kommunens koncernkontorutin

Bolaget har inte rätt att pantsätta tillgångar för något ändamål.

12 Information och ägardialog

Kommunen ska fortlöpande hållas informerad av bolaget om dess verksamhet. Bolaget ska initiera möten med kommunen om omständigheterna så påkallar.

Bolaget ska till kommunstyrelsen redovisa bolagets ställning och resultat per den 30/4, 31/8 och 31/12. Bolaget ska därvid uppmärksamma kommunen på viktigare omständigheter och förändringar som kan inverka på bolagets verksamhet.

Kommunstyrelsen ska få del av:

- protokoll från bolagsstämma (snarast)
- protokoll från styrelsesammanträde (löpande)
- bolagets årsredovisning med revisionsberättelse och granskningsrapport från lekmannarevisor (senast 31/3)

Bolagets VD, ordförande, 1:e vice ordförande, 2:e vice ordförande och andra nyckelpersoner i bolaget ska delta vid möte med företrädare för kommunen minst en gång per år (ägardialog).

13 Budget och affärsplan

Bolaget ska årligen fastställa affärsplan med strategiska mål och budget för nästkommande räkenskapsår samt 10-årsplan gällande investeringar. Fastställd affärsplan och budget ska tillställas kommunen senast för kännedom i november till kommunfullmäktige.

14 Kommunal koncernredovisning och budget

Bolaget ska till kommunen lämna de uppgifter som av kommunen bedöms nödvändiga för upprättande av årsredovisning och delårsrapport enligt lag (1997:614) om kommunal redovisning.

Bolaget ska till kommunen lämna de uppgifter som av kommunen bedöms nödvändiga för upprättande av kommunens budget.

15 Bolagsstämma

Bolaget ska årligen senast före utgången av maj månad hålla bolagsstämma/årsstämma.

Av bolagsordningen framgår hur kallelse till bolagsstämma ska ske.

16 Suppleanter

Suppleant ska kallas till styrelsens sammanträden. Icke tjänstgörande suppleant har närvaro- och yttranderätt vid styrelsens sammanträden.

Suppleant som ej tjänstgör ska åläggas att iaktta samma tystnads- och lojalitetsplikt som ledamot.

17 Taxa för utlämnande av allmänna handlingar

Bolaget ska tillämpa den för Härnösands kommun gällande taxan för utlämnande av allmänna handlingar.

18 Arkivreglemente

Härnösands kommuns arkivreglemente ska tillämpas i bolaget.

Arkivmyndighet är kommunstyrelsen i Härnösands kommun.

19 Allvarliga händelser

Bolaget har skyldighet att omedelbart till kommundirektören anmäla händelser, som kan utgöra en överhängande fara för bolagets kunder eller tillgångar.

Bolaget har skyldighet att ställa samtliga sina operativa resurser till krisledningsnämndens förfogande, om den så begär, i samband med att någon extraordinär händelse har inträffat i kommunen. Det kan till exempel gälla disposition av bolagets personal, lokaler eller material/maskiner efter uppkomna behov inom kommunen.

Ersättning för detta inklusive merkostnader för bolaget regleras mellan bolaget och kommunen i efterhand. Ersättningens storlek fastställs av kommunstyrelsen.

Om kommunens krisledningsorganisation aktiveras vid denna typ av allvarlig händelse ska bolagets verkställande direktör, om kommundirektören bedömer att det behövs, kallas för att ingå i kommunens krisledning.

Bolagsspecifika ändamål helägda dotterbolag

Härnösand Elnät AB

Bolagets ändamål
Ändamålet med bolagets verksamhet är att främja kommunens utveckling och erbjuda prisvärda leverensavtal för el till i första hand kommunens invånare och verksamheter. Bolaget ska bistå Härnösands kommun i det praktiska handhavandet av kommunkoncernens krafttillgångar och i frågor rörande energiförsörjning i övrigt inom kommunkoncernen.

Verksamheten ska bedrivas på affärsmässiga grunder.

HEMAB elförsäljning AB

Bolagets ändamål
Ändamålet med bolagets verksamhet är att främja kommunens utveckling och erbjuda prisvärda leveransavtal för el till i första hand kommunens innevånare och verksamheter. Bolaget ska bistå Härnösands kommun i det praktiska handhavandet av kommun-koncernens krafttillgångar och i frågor rörande energiförsörjning i övrigt inom kommunkoncernen.

Verksamheten ska bedrivas på affärsmässiga grunder.

Aktiebolaget Härnösandshus
556160-8430

Årsredovisning och koncernredovisning

för räkenskapsåret 2025-01-01 - 2025-12-31

Styrelsen och verkställande direktören för Aktiebolaget Härnösandshus avger härmed följande årsredovisning och koncernredovisning.

Innehåll **Sida**

VD har ordet	2
Förvaltningsberättelse	4
Flerårsöversikt	8
Resultaträkning	9
Balansräkning	10
Kassaflödesanalys	12
Tilläggsupplysningar	
Redovisningsprinciper m.m.	13
Noter	16

Styrelsens säte: Härnösand
Företagets redovisningsvaluta: Svenska kronor (SEK).
Alla belopp redovisas, om inte annat anges, i tusentals kronor (tkr).

Dokument-ID 09222115557570852997 Signerat GA, MH, RS, KH, LH, GS, UR, SH, RG

VD har ordet

De geopolitiska oroligheterna i världen fortsätter. Kriget i Ukraina och kriget på Gazaremsan har präglat det gångna året och under slutet av året har USA:s ambitioner att Grönland ska tillhöra USA skakat om västvärlden. Den geopolitiska osäkerheten bedöms fortsätta under 2026 och sannolikt även åren därefter.

Trots politiska osäkerheter världen över, bland annat till följd av USA:s handels- och tullpolitik, har världsekonomin visat motståndskraft. Utvecklingen i den svenska ekonomin har vänt efter ett antal år med svag ekonomisk utveckling med hög inflation, höga räntor och låg konsumtion från hushållen. Köpkraften för hushållen har förbättrats i takt med att både räntor och inflation successivt minskat under 2025.

För fastighetsbranschen är den lägre inflationen och de lägre räntorna välkomna. De lägre räntorna väntas dock inte ge några större effekter på bostadsbyggandet, som förväntas ligga kvar på låga nivåer. Däremot är det gynnsamt för fastighetsförvaltningen att både räntor och inflation ha sjunkit.

När vi blickar tillbaka på det gångna året för Härnösandshuskoncernen kan vi konstatera att 2025 har varit ett mycket framgångsrikt år. Vi är inne i en stark expansionsfas med många stora projekt på planeringsstadiet, under projektering eller under byggnation.

Jag är mycket stolt över det arbete vi tillsammans genomfört under året. Det har möjliggjorts genom kompetenta och engagerade medarbetare som dag och natt, såväl vardag som helg, genomfört ett fantastiskt arbete för bolagets och kundernas bästa.

Ett stort tack till alla som varit med och bidragit!

Fastighets- och bostadsmarknaden i Härnösand

Fastighetsmarknaden har varit stark i Härnösand de senaste åren. Ett tydligt tecken på detta är att Härnösand hamnat på tredje plats i Sverige och bäst i Norrland när priset ”Årets tillväxtkommun” delades ut vid den årliga Fastighetsgalan. Otroligt roligt!

Bakom nomineringen ligger flera stora byggprojekt i kommunen. Ett antal stora projekt pågår, planeras eller har nyligen avslutats i Härnösand. I början av året invigdes Hotell Härnö Gin på Kanaludden. Efter sommaren invigdes norra Europas största arkivbyggnad på Saltvik och till sommaren färdigställs den nya domstolsbyggnaden och den nya bron mellan Härnön och fastlandet.

Härnösandshuskoncernen är i allra högsta grad med och bidrar till detta. Under året har vårt dotterföretag Härnösands kommunfastigheter färdigställt den nya idrottshallen på Murberget, Ängets Sportcenter och Härnösandshus har startat bygget av 38 nya lägenheter på Torsvik som kommer att färdigställas under innevarande år.

Stabil ekonomi

Härnösandshus har en stabil ekonomi och genererar ett stabilt kassaflöde som bidrar till vår starka soliditet. En stark allmännytta med en god ekonomi är viktigt för att möjliggöra investeringar och underhåll i fastighetsbeståndet.

Resultatet för Härnösandshuskoncernen uppgår till 16,6 Mkr. Resultatet i koncernen har påverkats positivt av ökade hyresintäkter framför allt i Härnösands kommunfastigheter genom investeringen i den nya idrottsanläggningen. Resultatet har påverkats negativt av ett ökat bortfall, högre driftkostnader och högre räntekostnader.

Härnösandshus har en stark balansräkning och står väl rustade inför framtiden. Soliditeten uppgår till 39,7 procent.

Utveckling och framtid

Vår vision är att vi ska vara det bästa alternativet för bostadshyresgäster i Härnösand, socialt, ekonomiskt och miljömässigt. Genom detta ska vi bidra till att göra Härnösand attraktivt som boendeort, skapa förutsättningar för inflyttning och för kommunen att växa och utvecklas.

Dokument-ID 09222115557570852997 Signerat GA, MH, RS, KH, LH, GS, UR, SH, RG

Under det kommande året fokuserar vi på att genomföra ett antal projekt för att göra Härnösand mer attraktivt.

Färdigställandet och uthyrningen av de 38 nya lägenheterna kommer att vara en central uppgift under året. Vi hoppas att de nya lägenheterna ska tas emot väl av Härnösandsborna. Det finns goda förutsättningar då intresseanmälningarna till Torsviksområdet har ökat under det gångna året.

Under 2026 kommer också bygget av den nya bussdepån på Saltvik att starta. Förutom detta planerar och projekterar vi tillsammans med Härnösands kommun för ett nytt trygghetsboende på Norra Brännan, ett nytt stort äldreboende på fastlandet och en ny förskola.

Arbetet med att kontinuerligt minska vår energianvändning och klimatpåverkan fortsätter också och under det kommande året kommer vi bland annat att fortsätta installera solpaneler och en värmepumpsanläggning på en fastighet.

Vi är som sagt inne i en stark expansionsfas som är mycket stimulerande, utmanande och fantastiskt roligt. Jag ser verkligen fram emot ett spännande och intressant 2026.

Tack vare en stabil ekonomi och duktiga, engagerade medarbetare står Härnösandshus är väl rustat inför de utmaningar som väntar.

Framtiden för Härnösandshus ser ljus ut!

Dokument-ID 09222115557570852997 Signerat GA, MH, RS, KH, LH, GS, UR, SH, RG

Förvaltningsberättelse

Verksamhet

Verksamheten är inriktad på att erbjuda ett brett urval av lägenheter inom Härnösands kommun samt att effektivt tillgodose olika boendeönskemål genom att själva förädla, förvärva och förvalta fastigheter.

Genom långsiktigt god lönsamhet och kompetenta medarbetare, skall Härnösandshus erbjuda kunderna mervärden såsom ett attraktivt serviceutbud, social trygghet, god miljö samt inflytande över boendet.

Härnösandshus är Härnösands största bostadsbolag med 1 645 lägenheter, centralt belägna i Härnösands tätort, fördelat på följande boendeformer; hyreslägenheter, plusboendelägenheter, trygghetsboenden och student- och gymnasielägenheter.

Antal lägenheter i Härnösandshus Plusboende uppgår till 412 st. och är belägna i 9 fastigheter i centrala Härnösand. Våra Trygghetsboenden finns i Hälledal och Ålandsbro och omfattar sammanlagt 41 lägenheter. Plusboende och Trygghetsboende är i grunden fräscha hyreslägenheter anpassade för lite äldre hyresgäster, samlade i utvalda hus i flera av våra mest attraktiva bostadsområden. I Plusboendet och Trygghetsboendet finns hög bekvämlighet, trygghet och tillgång till gemensamma utrymmen för aktiviteter som främjar gemenskapen mellan hyresgästerna.

Härnösandshus har 18 student- och gymnasielägenheter. Det finns både möblerade och omöblerade studentlägenheter som hyrs ut till studerande.

Ägarförhållanden

Aktiebolaget Härnösandshus (org. nr. 556160-8430) ägs till 100 % av Härnösands kommun.
Bolaget är i sin tur moderbolag till det helägda dotterbolaget AB Härnösands kommunfastigheter (org. nr. 556437-7272).

Styrelsen

Ledamöter

Ulf Rehnberg	Härnösand	Ordförande
Simon Henning	Härnösand	
Roland Stenberg	Härnösand	
Mats Höglund	Härnösand	
Lars-Gunnar Hultin	Utansjö	
Karin Hermans	Härnösand	
Göran Viren Sjögren	Härnösand	

Adjungerade ledamöter

Josephine Jonsson	Härnösand	Arbetstagarrepresentant (Unionen)
Ingemar Wiklund	Härnösand	Arbetstagarrepresentant (Fastighetsanställdas förbund)

Suppleanter

Brendan McCarthy	Viksjö	
Sofia Henriksson	Härnösand	
Catrine Rehnström	Härnösand	
Lena Drejare	Härnösand	
André Viberg	Härnösand	

Revisorer

Rikard Grundin	Örnsköldsvik	Auktoriserad revisor, Ernst & Young
Anders Gäfvert	Härnösand	Lekmannarevisor
Lars-Göran Spång	Härnösand	Lekmannarevisor

Revisorssuppleanter

Joakim Grundin	Örnsköldsvik	Auktoriserad revisor, Ernst & Young
Lars Norberg	Härnösand	Lekmannarevisor
Sven-Arne Staflund	Härnösand	Lekmannarevisor

Verkställande direktör

Göran Albertsson

Dokument-ID 09222115557570852997 Signerat GA, MH, RS, KH, LH, GS, UR, SH, RG

Firmatecknare
Rätten att teckna bolagets firma tillkommer förutom styrelsen i dess helhet, verkställande direktören enligt 8 kapitlet 36 § Aktiebolagslagen, eller endera Ulf Rehnberg och Simon Henning i förening med Göran Albertsson.

Sammanträden
Under året har hållits 6 protokollförda sammanträden. Ordinarie bolagsstämma hölls 2025-05-13.

Organisationsanslutning
Bolaget är anslutet till intresseorganisationerna Sveriges Allmännytta och Fastigo – Fastighetsbranschens Arbetsgivarorganisation.

Försäkringsvärden
Byggnaderna är fullvärdesförsäkrade utan angivande av belopp. Fordon, maskiner, redskap och inventarier är försäkrade till betryggande belopp.

Fastighetsförvaltning
Härnösandshus äger och förvaltar 1 645 (1 645) lägenheter med en sammanlagd boarea på 107 355 m² och lokaler med en sammanlagd lokalarea på 14 888 m². I dotterbolagets ägo finns 31 lägenheter och 39 552 m² lokalyta.

Förändringar i fastighetsbeståndet
Uthyrningsgraden har varit relativt stabil under första halvåret för att minska under andra halvåret. Vid årets slut uppgick uthyrningsgraden till 97,0 procent vilket är något lägre än föregående år då uthyrningsgraden uppgick till 98,1 procent. Befolkningen i Härnösands kommun har under året minskat med 161 personer till och med kvartal tre. Den största förändringen har skett under det tredje kvartalet med en befolkningsminskning på 148 personer. En sådan kraftig befolkningsminskning påverkar tyvärr Härnösandshus uthyrningsgrad.

Under 2025 har Härnösandshus påbörjat nybyggnationen av 38 lägenheter på Torsvik. Arbetet följer tidplan och beräknas vara klart för inflyttning i december 2026. Härnösandshus har vidare installerat en frånluftvärmepump på fastigheten Plinten. Arbetet färdigställdes under slutet av året.

Förberedelserna för att möjliggöra fler bostäder pågår. En detaljplaneändring på Volontären-området har färdigställts under året. Tillsammans med Statens Bostadsomvandling pågår projektering och framtagande av ett förfrågningsunderlag för 19 lägenheter i ett trygghetsboende. Förfrågningsunderlaget beräknas vara framtaget under slutet av första kvartalet.

Slutligen pågår arbetet med att ändra detaljplanen på fastigheten Svanen vid Tulegatan i samarbete med Samhällsförvaltningen.

Härnösands kommunfastigheter har under 2025 färdigställt byggandet av den nya idrottshallen på fastlandet, Ängets Sportcenter. Projektet omfattade en idrottshall med bl.a. två hallar, tolv omklädningsrum, lektionssal, serveringsdel och en konstgräsplan. Arbetet färdigställdes under sommaren och verksamheten tog anläggningen i bruk i samband med skolstart.

Vidare har detaljplaneändringarna för att möjliggöra en ny förskola respektive ett nytt äldreboende pågått. Detaljplanerna har i varit ute på samråd och justeringar av underlaget pågår inför granskningsskedet. Detaljplanerna beräknas kunna antas efter sommaren.

Härnösands kommunfastigheter har slutligen genomfört en projektering av den nya bussdepån som ska uppföras på Saltvik. Ett förfrågningsunderlag har tagits fram och upphandling av totalentreprenör pågår.

Investeringar och underhåll
Koncernens totala underhåll inklusive reparationer har under 2025 uppgått till 38,7 mkr (39,5). Årets investeringar uppgick till 134,9 mkr (54,4). Reparations- och underhållskostnaderna samt investeringarna fördelar sig på respektive bolag i koncernen enligt följande:

Härnösandshus har genomfört reparations- och underhållsåtgärder för 32,5 mkr och investerat 7,1 mkr i fastighetsbeståndet.

Härnösands kommunfastigheter har genomfört reparations- och underhållsåtgärder i fastighetsbeståndet för 6,2 mkr och investerat 127,8 mkr i fastighetsbeståndet.

I Härnösandshus pågår investeringen i ett nytt bostadshus på Torsvik och i Härnösands kommunfastigheter är förberedelserna klara för investeringen i den nya bussdepån på Saltvik.

Bostadshyror
Hyran för 2025 har höjts med 4,7 procent.

Förhandlingarna om ny hyra för perioden 1 april 2026 till 31 mars 2027 pågår. Hyreshöjningarna för det kommande året beräknas bli något lägre än föregående år i och med att inflationen och räntekostnaderna har minskat. Energikostnaderna är dock fortsatt höga.

Dokument-ID 09222115557570852997 Signerat GA, MH, RS, KH, LH, GS, UR, SH, RG

Verksamhetens utveckling utifrån ägardirektiv och uppsatta mål

Verksamheten har bedrivits i enlighet med det ändamål och riktlinjer som fastställts i ägardirektivet för Härnösandshus. Verksamheten har varit inriktad på att främja bostadsförsörjningen genom att erbjuda attraktiva, klimatsmarta och prisvärda hyresbostäder samt ändamålsenliga och tillgängliga lokaler för kommunens olika verksamheter. Verksamheten har bedrivits på affärsmässiga och miljömässiga principer.

Härnösandshus arbetar med fem målområden; fastigheter, kunder, miljö, medarbetare och ekonomi. Mål och utfall för verksamhetsåret 2025 redovisas nedan.

Målområde och övergripande mål	Mål 2025	Utfall 2025
Fastigheter Härnösandshus ska erbjuda attraktiva, trygga, klimatsmarta och prisvärda bostäder samt ändamålsenliga lokaler för kommunens olika verksamheter (ägardirektiv)	1.Erbjuda attraktiva bostäder med en bra utemiljö och allmänna utrymmen. Produktindex minst 82 % 2.Färdigställa den nya idrottshallen 3.Bygga 38 nya lägenheter på Torsvik 4.Bygga 19 lägenheter på Kristinagatan 5.Skapa ett nytt modernt boende för äldre (projektering och detaljplaneändring) 6.Skapa 19 lägenheter i ett trygghetsboende på Norra Brännan tillsammans med SBO 7.Verka för nya bostäder på Kronholmen och Seminariet	79,7 % Klart Pågår Utgår Pågår Pågår Pågår Pågår
Kunder Verksamheten ska bedrivas med högsta möjliga kvalitet för att få nöjda kunder. Kundernas behov och förväntningar ska vara i fokus (kvalitetspolicy)	Erbjuda trygga bostäder med god service till alla hyresgäster 1.Serviceindex ska uppgå till minst 85 % 2.Nöjd kund Index ska uppgå till minst 85 %	 81,1 % 87,5 %
Miljö Härnösandshus ska arbeta för att verksamheten ska bedrivas med minsta möjliga påverkan på miljön, med hänsyn till teknik och ekonomi, för att bidra till långsiktigt hållbar utveckling av vårt samhälle (miljöpolicy) Energianvändningen ska minska med 30 % fram till 2030. Härnösandshus ska vara fossilfritt år 2030	1.Arbeta för att minska energianvändningen med 333 000 kwh. 2.Arbeta för att minska vattenförbrukningen med 1 500 000 liter 3.Arbeta för att minska Co2 utsläppen med 16,5 ton	Minskning 618 000 kwh 14 852 000 liter Ingen uppgift
Ekonomi Härnösandshus ska bedriva verksamheten enligt affärsmässiga principer och utgå från vad som är långsiktigt bäst för bolaget och kommunen som helhet (ägardirektiv)	1.Arbeta för en hållbar ekonomi md stabil avkastning, god soliditet och skälig belåningsgrad • Direktavkastningen minst 2,5 % • Soliditeten ska överstiga 20 % • Belåningsgraden ska understiga 80 % gällande koncernens fastigheter	 2,86 % 39,6 % 67,9 %
Medarbetare Härnösandshus ska arbeta för en bra arbetsmiljö som genom ständiga förbättringar uppfyller lagens krav på en säker arbetsplats där medarbetarna trivs och utvecklas (arbetsmiljöpolicy)	1.Arbeta för en jämlik arbetsplats med nöjda och friska medarbetare. • Medarbetares trivsel > 90 % • Sjukfrånvaro <3,5 % exkl långtidsfrånvaro • Inga olycksfall med sjukfrånvaro 2.Vi ska bidra till att öka intresset för vår bransch samt förbättra möjligheterna för vår egen kompetensförsörjning • Ta emot minst 20 praktikanter • Utreda och följa upp 100 % av alla avvikelser och incidenter	 94 % 2,21 % 0% 20 st 100%

Dokument-ID 09222115557570852997 Signerat GA, MH, RS, KH, LH, GS, UR, SH, RG

Miljöarbete
Härnösandshus har anslutit sig till Allmännyttans Klimatinitiativ. Företagen som går med i Klimatinitiativet åtar sig att arbeta för att allmännyttan uppnår Klimatinitiativets två övergripande mål om en fossilfri allmännytta senast år 2030, samt 30 procent lägre energianvändning till år 2030 (räknat från basåret 2007).

Målet om en fossilfri verksamhet har uppnåtts och målet om en 30 procent lägre energianvändning är uppnått. I dagsläget har en minskning av energianvändningen skett med 32,8 procent.

Förbrukningen av fjärrvärme har under 2025 minskat med 4,1 procent. Elförbrukningen har minskat med 3,8 procent. Klimatutsläppen av koldioxid från Härnösandshus verksamhet har också minskat.

Egenproducerad el har genom företagets installationer av solpaneler ökat med 16 procent under året eller med 4 Mwh.

Under 2025 har Härnösandshus investerat i en värmepump på fastigheten Plinten på Murberget. Investeringen, som återvinner överskottsvärmen från husen, beräknas ge en besparing på 130 000 kwh per år.

Vidare har solpaneler monterats på fastigheten Spjutet (Ängecenter). Luftvattenpumpar har installerats på fastigheten Tjädern på Tjädervägen och slutligen har byte av belysningsarmaturer genomförts på fastigheterna Bågen-Pilen på Murberget och Masten på Parkgatan.

Årets resultat
Härnösandshus redovisar ett positivt resultat före bokslutsdispositioner på 6,4 mkr. Ett resultat som är högre än årets budget. Resultatet är i nivå med utfallet föregående år.

Uthyrningsgraden har varit relativt stabil under det första halvåret. Under andra halvåret har däremot antalet vakanta lägenheter ökat vilket inneburit att uthyrningsgraden minskat. Befolkningen i Härnösands kommun har minskat under året vilket har avspeglat sig i Härnösandshus uthyrningsgrad.

De totala driftkostnaderna är högre jämfört med föregående år och beror främst på högre personalkostnader till följd av nyanställningar för att hantera den expansion som pågår i och med att fastighetsbeståndet i koncernen ökar. Trots minskad förbrukning har de taxebundna kostnaderna för värme, vatten och renhållning har ökat. Anledningen till detta är höjda priser från leverantören. Kostnaden för köpt fastighetsskötsel har däremot minskat bland annat genom att mer fastighetsskötsel utförs av egen personal.

De totala underhållskostnaderna är i nivå med utfallet föregående år. Reparationskostnaderna har ökat medan kostnaderna för försäkringsskador och inre lägenhetsunderhåll har minskat jämfört med föregående år. Det planerade underhållet har däremot ökat med ca 1 mkr jämfört med föregående år.

Marknadsräntorna har minskat successivt under året. Trots det har de lån som omsatts under året en betydligt högre ränta än de tidigare bundna lånen som omsattes i en extrem lågräntemiljö. De sammanlagda räntekostnaderna har ökat med 1,0 mkr jämfört med föregående år. Jämfört med den budget som lagts för året har dock de lägre marknadsräntorna haft betydelse. De rörliga lånen har haft en lägre räntekostnad än budgeterad, vilket inneburit att resultatet förbättrats.

Koncernens resultat för 2025 utvisar en vinst på 16,6 mkr.

Framtidsutsikter
Under 2026 kommer Härnösandshus arbete att vara inriktat på att genomföra byggnationen och hyra ut de 38 nya bostäderna på Torsviksområdet.

Härnösandshus planerar vidare för att tillsammans med Statens Bostadsomvandling och Härnösands kommun bygga om verksamhetslokalerna på fastigheten Sländan 45 till ett trygghetsboende. Under våren 2026 beräknas förfrågningsunderlaget vara klart för annonsering av en totalentreprenör.

Härnösands kommunfastigheter planerar under 2026 att påbörja byggnationen av den nya bussdepån på Saltvik. Arbetet kommer att pågå under hela 2026 och stora delar av 2027. Bussdepån beräknas vara färdigställd i november 2027. Vidare kommer arbetet med de pågående detaljplaneändringarna att fortsätta för att möjliggöra en ny förskola och ett nytt äldreboende.

Dokument-ID 09222115557570852997 Signerat GA, MH, RS, KH, LH, GS, UR, SH, RG

Flerårsöversikt: Koncernen	**2025**	**2024**	**2023**	**2022**
Hyresintäkter (tkr)	193 445	182 544	167 727	154 002
Resultat efter finansiella poster (tkr)	17 700	13 246	13 468	11 106
Balansomslutning (tkr)	1 183 987	1 099 193	1 037 031	1 007 056
Soliditet (%)	29,2%	30,0%	30,6%	30,2%
Avkastning på totalt kapital (%)	3,3%	2,9%	2,5%	2,0%
Avkastning på eget kapital efter skatt (%)	4,9%	3,9%	4,2%	3,7%
Medelantal anställda	36	34	33	33

Flerårsöversikt: Moderföretaget	**2025**	**2024**	**2023**	**2022**
Hyresintäkter (tkr)	142 035	137 098	129 474	124 068
Resultat efter finansiella poster (tkr)	6 366	6 694	6 028	7 138
Balansomslutning (tkr)	848 006	811 016	808 739	808 361
Soliditet (%)	39,7%	39,6%	38,2%	36,7%
Avkastning på totalt kapital (%)	2,1%	2,1%	1,7%	1,5%
Avkastning på eget kapital efter skatt (%)	4,7%	3,7%	4,2%	3,4%
Medelantal anställda	36	34	33	33

Förändring av eget kapital (tkr)

Koncernen	**Aktiekapital**	**Övrigt tillskjutet kapital**	**Balanserat resultat inkl årets res.**
Ingående balans 2025-01-01	127 500	10 500	191 707
Årets resultat	0	0	16 550
Utgående balans 2025-12-31	**127 500**	**10 500**	**208 257**

	Bundet eget kapital		*Fritt eget kapital*		
Moderföretaget	**Aktie-kapital**	**Reservfond**	**Balanserat resultat**	**Årets resultat**	**Totalt**
Ingående balans 2025-01-01	127 500	10 245	171 525	11 694	320 964
Överföring resultat föregående år	0	0	11 694	-11 694	0
Årets resultat	0	0	0	15 366	15 366
Utgående balans 2025-12-31	**127 500**	**10 245**	**183 219**	**15 366**	**336 330**

Förslag till resultatdisposition

Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel (kr)

Balanserat resultat	183 219 275
Årets resultat	15 365 922
	198 585 197
disponeras så att	
i ny räkning överföres	198 585 197
	198 585 197

Dokument-ID 09222115557570852997 Signerat GA, MH, RS, KH, LH, GS, UR, SH, RG

Resultaträkning (tkr)	**Not**	Koncernen **2025-01-01 -2025-12-31**	Koncernen **2024-01-01 -2024-12-31**	Moderbolaget **2025-01-01 -2025-12-31**	Moderbolaget **2024-01-01 -2024-12-31**
Hyresintäkter	4	193 445	182 544	142 035	137 098
Övriga rörelseintäkter		5 801	4 694	9 677	8 410
Nettoomsättning		**199 246**	**187 238**	**151 712**	**145 508**
Fastighetskostnader					
Driftskostnader	2, 5	-89 397	-86 174	-78 589	-75 782
Underhållskostnader		-38 314	-38 361	-32 067	-30 858
Fastighetsskatt		-3 417	-3 231	-2 935	-2 738
Av- och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar	6	-29 532	-28 231	-16 904	-16 541
Summa Fastighetskostnader		**-160 660**	**-155 997**	**-130 495**	**-125 919**
Bruttoresultat	10	**38 586**	**31 241**	**21 217**	**19 589**
Centrala administrations- och försäljningskostnader	3, 6	-2 337	-1 676	-5 999	-5 091
Resultatandel från andelar i i intressebolag och gemensamt styrda företag		-161	-470	0	0
Rörelseresultat		**36 088**	**29 095**	**15 218**	**14 498**
Resultat från finansiella poster					
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter	7	1 165	1 928	2 542	2 685
Räntekostnader och liknande resultatposter	8	-19 553	-17 777	-11 394	-10 489
		-18 388	**-15 849**	**-8 852**	**-7 804**
Resultat efter finansiella poster		**17 700**	**13 246**	**6 366**	**6 694**
Bokslutsdispositioner	9	0	0	9 000	5 000
Resultat före skatt		**17 700**	**13 246**	**15 366**	**11 694**
Skatt på årets resultat	11	-1 150	-563	0	0
Årets resultat		**16 550**	**12 683**	**15 366**	**11 694**

Dokument-ID 09222115557570852997 Signerat GA, MH, RS, KH, LH, GS, UR, SH, RG

Balansräkning (tkr)	Not	Koncernen 2025-12-31	Koncernen 2024-12-31	Moderbolaget 2025-12-31	Moderbolaget 2024-12-31
TILLGÅNGAR					
Anläggningstillgångar					
Immateriella anläggningstillgångar					
Nyttjanderätt	12	0	0	0	0
		0	**0**	**0**	**0**
Materiella anläggningstillgångar					
Förvaltningsfastigheter	13	1 064 433	957 445	557 972	565 998
Inventarier, verktyg och installationer	14	3 973	3 040	1 635	1 471
Pågående nyanläggningar och förskott avseende materiella anläggningstillgångar	15	74 568	80 703	58 848	8 483
		1 142 974	**1 041 188**	**618 455**	**575 952**
Finansiella anläggningstillgångar					
Andelar i intresseföretag	17	3 391	3 552	0	0
Andelar i koncernföretag	16	0	0	104 900	104 900
Fordringar hos koncernföretag		0	0	84 000	84 500
Andra långfristiga värdepappersinnehav	19	240	240	160	160
		3 631	**3 792**	**189 060**	**189 560**
Summa anläggningstillgångar		**1 146 605**	**1 044 980**	**807 515**	**765 512**
Omsättningstillgångar					
Kortfristiga fordringar					
Kundfordringar		3 071	1 889	2 378	1 824
Fordringar hos koncernföretag		0	0	26 208	22 870
Fordringar hos intressebolag	18	6 979	5 459	0	0
Övriga fordringar		3 098	3 754	606	454
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	20	1 808	1 873	1 700	1 725
		14 956	**12 975**	**30 892**	**26 873**
Kassa och bank		22 426	41 238	9 599	18 631
Summa omsättningstillgångar		**37 382**	**54 213**	**40 491**	**45 504**
SUMMA TILLGÅNGAR		**1 183 987**	**1 099 193**	**848 006**	**811 016**

Dokument-ID 09222115557570852997 Signerat GA, MH, RS, KH, LH, GS, UR, SH, RG

Balansräkning (tkr)	Not	Koncernen 2025-12-31	Koncernen 2024-12-31	Moderbolaget 2025-12-31	Moderbolaget 2024-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER					
Eget kapital - koncern					
Aktiekapital		127 500	127 500		
Övrigt tillskjutet kapital		10 500	10 500		
Balanserat resultat inklusive årets resultat		208 257	191 707		
Eget kapital hänförligt till moderföretagets aktieägare		**346 257**	**329 707**		
Eget kapital - moderföretag					
Bundet eget kapital					
Aktiekapital (127 500 aktier)	27			127 500	127 500
Reservfond				10 245	10 245
				137 745	**137 745**
Fritt eget kapital	26				
Balanserat resultat				183 219	171 525
Årets resultat				15 366	11 694
				198 585	**183 219**
Summa eget kapital				**336 330**	**320 964**
Avsättningar					
Övriga avsättningar		0	0	0	0
		0	**0**	**0**	**0**
Långfristiga skulder	21				
Skulder till koncernföretag, koncernkonto	22	0	0	0	0
Skulder till kreditinstitut		755 650	694 335	460 105	448 130
Skulder till koncernföretag		0	0	0	0
		755 650	**694 335**	**460 105**	**448 130**
Kortfristiga skulder					
Skulder till kreditinstitut		21 100	19 440	13 000	12 400
Leverantörsskulder		27 742	22 595	19 686	11 178
Aktuella skatteskulder		237	1 484	0	265
Övriga skulder		2 371	1 021	1 395	1 021
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	23	30 630	30 611	17 490	17 058
		82 080	**75 151**	**51 571**	**41 922**
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER	24, 25	**1 183 987**	**1 099 193**	**848 006**	**811 016**

Dokument-ID 09222115557570852997 Signerat GA, MH, RS, KH, LH, GS, UR, SH, RG

Kassaflödesanalys	Koncernen	Koncernen	Moderbolaget	Moderbolaget
	2025-01-01 -2025-12-31	**2024-01-01 -2024-12-31**	**2025-01-01 -2025-12-31**	**2024-01-01 -2024-12-31**
Den löpande verksamheten				
Rörelseresultat	36 088	29 095	15 218	14 498
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet				
Avskrivningar och nedskrivningar	29 912	28 497	17 163	16 767
Andel i intressebolagets resultat	161	470	0	0
Vinst vid försäljning av anläggningstillgångar	0	0	0	0
Förlust vid utrangering av anläggningstillgångar	524	369	101	0
Förändring avsättningar	0	0	0	0
	66 685	**58 431**	**32 482**	**31 265**
Erlagd ränta	-19 553	-17 777	-11 394	-10 489
Erhållen ränta	1 165	1 928	2 542	2 685
Betald inkomstskatt	-2 397	556	-265	62
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital	**45 900**	**43 138**	**23 365**	**23 523**
Förändring av rörelsefordringar	-1 981	-142	-4 020	-4 412
Förändring av rörelseskulder	6 516	4 209	9 314	2 196
Kassaflöde från den löpande verksamheten	**50 435**	**47 205**	**28 659**	**21 307**
Investeringsverksamheten				
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	-132 122	-96 106	-59 666	-8 418
Försäljning av materiella anläggningstillgångar	0	0	0	0
Förvärv av finansiella anläggningstillgångar	0	0	0	0
Erhållna investeringsbidrag	0	0	0	0
Kassaflöde från investeringsverksamheten	**-132 122**	**-96 106**	**-59 666**	**-8 418**
Finansieringsverksamheten				
Upptagna lån	82 440	62 200	25 000	0
Amortering av skuld	-19 465	-18 050	-12 425	-11 675
Erhållen amortering	0	0	500	500
Erhållet koncernbidrag	0	0	9 000	5 000
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	**62 975**	**44 150**	**22 075**	**-6 175**
Årets kassaflöde	**-18 712**	**-4 751**	**-8 932**	**6 714**
Likvida medel vid årets början	**41 238**	**45 989**	**18 631**	**11 917**
Likvida medel vid årets slut	**22 426**	**41 238**	**9 599**	**18 631**

Dokument-ID 09222115557570852997 Signerat GA, MH, RS, KH, LH, GS, UR, SH, RG

Noter

Not 1 Redovisningsprinciper m.m.

Allmänna redovisningsprinciper
Årsredovisningen och koncernredovisningen har upprättats enligt Årsredovisningslagen (1995:1554) och Bokföringsnämndens allmänna råd BFNAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning (K3).

Förvaltningsfastigheter
Per bokslutstillfället har en individuell prövning av varje fastighet gjorts för att bedöma om det finns indikationer som tyder på att bolagets fastigheter har ett nedskrivningsbehov. Nedskrivningsbehov beräknas genom att bokfört värde jämförs med det högsta av beräknat nettoförsäljningsvärde och nyttjandevärde. Nyttjandevärdet beräknas genom att fastighetsbeståndets driftsnetton har avkastningsvärderats med en kalkylränta på mellan 5,5-8 procent. Till grund för driftsnettot har prognostiserade långsiktiga nettointäkter, driftskostnader och underhållskostnader legat. Justering har gjorts på fastigheter där framtida intäkter och kostnader bedömts avvika väsentligt från årets utfall. Kalkylräntan har bestämts utifrån en bedömd marknadsmässig upplåningsränta med tillägg för en riskfaktor baserad på vad som bedömts rimligt för fastigheter på orten samt fastighetens skick och belägenhet.

Redovisningsprinciper - Koncernen

Koncernredovisning
Koncernredovisningen är upprättad enligt förvärvsmetoden. Koncernredovisningen omfattar moderföretaget samt dess dotterföretag. Med dotterföretag avses de företag i vilka moderföretaget, direkt eller indirekt, har ett bestämmande inflytande. I normalfallet avser detta företag där moderföretaget innehar mer än 50 % av rösterna. I koncernredovisningen ingår dotterföretagen från den dagen koncernen erhåller bestämmande inflytande tills den dag det inte längre föreligger. Dotterföretagens redovisningsprinciper överensstämmer med koncernens redovisningsprinciper i övrigt.

I koncernredovisningen faller koncernföretagens bokslutsdispositioner bort och ingår i det redovisade resultatet.

Koncernuppgifter
Bolaget är ett helägt dotterbolag till Härnösands kommun (org.nr. 212000-2403) med säte i Härnösand.

Intäktsredovisning
Det inflöde av ekonomiska fördelar som företaget erhållit eller kommer att erhålla för egen räkning redovisas som intäkt. Intäkter värderas till verkliga värdet av det som erhållits eller kommer att erhållas, med avdrag för rabatter.

Hyresintäkter
Hyresintäkter aviseras i förskott och periodiseras linjärt i resultaträkningen baserat på villkoren i hyresavtalen. I hyresintäkterna ingår tillägg såsom utfakturerad fastighetsskatt och värmekostnad. Förskottshyror redovisas som förutbetalda hyresintäkter.

Ränta, royalty och utdelning
Ersättning i form av ränta, royalty eller utdelning redovisas som intäkt när det är sannolikt att de ekonomiska fördelar som är förknippade med transaktionen har tillförts koncernen samt när inkomsten kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Ränta redovisas som intäkt enligt den s.k. effektivräntemetoden.
Royalty periodiseras i enlighet med överenskommelsens ekonomiska innebörd.
Utdelning redovisas som intäkt när aktieägarens rätt till betalning är säkerställd.

Låneutgifter
Låneutgifter för lånat kapital kostnadsförs i resultaträkningen i den period de uppstår.

Dokument-ID 09222115557570852997 Signerat GA, MH, RS, KH, LH, GS, UR, SH, RG

Leasingavtal

Koncernen som leasetagare
Operationell leasing
Koncernen är leastagare genom så kallade operationella leasingavtal då de ekonomiska risker och fördelar som är förknippade med tillgången inte har övergått till koncernen. Leasingavgifterna, inklusive en eventuell första förhöjd hyra, redovisas som en kostnad linjärt över leasingperioden.

Koncernen som leasegivare
Operationell leasing
Bolagens hyreskontrakt redovisas som operationella leasingavtal. De tillgångar som koncernen är leasgivare av redovisas som anläggningstillgångar. Leasingavgiften avseende privatbostäder ses över årligen och faktureras månadsvis. Leasingavgiften avseende lokaler löper och faktureras enligt avtal.

Ersättningar till anställda
Ersättningar till anställda avser alla typer av ersättningar som koncernen lämnar till de anställda. Redovisning sker i takt med intjänandet. Ersättningar till anställda efter avslutad anställning avser avgiftsbestämda pensionsplaner. Som avgiftsbestämda planer klassificeras planer där fastställda avgifter betalas och det inte finns förpliktelser, vare sig legala eller informella, att betala något ytterligare, utöver dessa avgifter.

Skatt
Total skatt utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Skatter redovisas i resultaträkningen, utom då underliggande transaktion redovisas direkt mot eget kapital varvid tillhörande skatteeffekt redovisas i eget kapital.

Aktuell skatt
Aktuell skatt avser inkomstskatt för innevarande räkenskapsår samt den del av tidigare räkenskapsårs inkomstskatt som ännu inte redovisats. Aktuell skatt beräknas utifrån per den skattesats som gäller per balansdagen.

Uppskjuten skatt
Uppskjuten skatt är inkomstskatt som avser framtida räkenskapsår till följd av tidigare händelser. Redovisning sker enligt balansräkningsmetoden. Enligt denna redovisas uppskjutna skatteskulder och uppskjutna skattefordringar på temporära skillnader som uppstår mellan bokförda respektive skattemässiga värden för tillgångar och skulder samt för övriga skattemässiga avdrag eller underskott.

Uppskjutna skattefordringar nettoredovisas mot uppskjutna skatteskulder endast om de kan betalas med ett nettobelopp. Uppskjuten skatt beräknas utifrån beslutad skattesats på balansdagen. Effekter av förändringar i gällande skattesatser resultatförs i den period förändringen lagstadgats. Uppskjutna skattefordringar reduceras till den del det inte är sannolikt att den underliggande skattefordran kommer att kunna realiseras inom en överskådlig framtid. Uppskjuten skattefordran redovisas som finansiell anläggningstillgång och uppskjuten skatteskuld som avsättning.

Bolagets skattemässiga underskottsavdrag vid årets utgång uppgår till 183 Mkr. Temporära skillnader mellan bokförda och skattemässiga värden på fastigheterna vid årets utgång uppgår till 7,7 Mkr, där det bokföringsmässiga värdet understiger det skattemässiga. Då bolaget inte bedömt det som sannolikt att några väsentliga skattepliktiga vinster kommer genereras under en prognosperiod om fem år har inte någon uppskjuten skattefordran kopplat till underskottsavdraget redovisats i årets bokslut. Inte heller har någon uppskjuten skatt avseende de temporära skillnaderna bokförts, då det inte bedömts som sannolikt att fastighetsinnehavet kommer säljas ut.

Dokument-ID 09222115557570852997 Signerat GA, MH, RS, KH, LH, GS, UR, SH, RG

Anläggningstillgångar
Materiella och immateriella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar.

Materiella anläggningstillgångar har delats upp på betydande komponenter när komponenterna har väsentligt olika nyttjandeperioder.

Avskrivningsbart belopp utgörs av anskaffningsvärdet minskat med ett beräknat restvärde om detta är väsentligt. Avskrivning sker linjärt över den förväntade nyttjandeperioden.

Följande avskrivningstider tillämpas:

Immateriella anläggningstillgångar	
Nyttjanderätt	10 år
Materiella anläggningstillgångar	
Förvaltningsfastigheter	
Stomme	75-100 år
Stomkompletteringar, innerväggar m.m.	30-80 år
Installationer; värme, el, VVS, ventilation m.m.	25-50 år
Yttre ytskikt; fasader, yttertak m.m.	25-80 år
Inre ytskikt, maskinell utrustning m.m.	25-75 år
Inventarier, verktyg och installationer	5 år

Finansiella instrument
Finansiella instrument värderas utifrån anskaffningsvärdet i enlighet med BFNAR 2012:1 kapitel 11 och nedskrivningsprövas årligen i enlighet med BFNAR 2012:1 kapitel 27.

Fordringar, skulder och avsättningar
Om inget annat anges ovan värderas kortfristiga fordringar till det lägsta av dess anskaffningsvärde och det belopp varmed de beräknas bli reglerade. Långfristiga fordringar och långfristiga skulder värderas efter det första värderingstillfället till upplupet anskaffningsvärde. Övriga skulder och avsättningar värderas till de belopp varmed de beräknas bli reglerade. Övriga tillgångar redovisas till anskaffningsvärde om inget annat anges ovan.

Redovisningsprinciper - Moderföretaget
Endast redovisningsprinciper som avviker från de som tillämpas i koncernredovisningen

Koncernbidrag
Erhållna och lämnade koncernbidrag redovisas som bokslutsdisposition.

Nyckeltalsdefinitioner
Nettoomsättning
Rörelsens huvudintäkter, fakturerade kostnader, sidointäkter samt intäktskorrigeringar.

Resultat efter finansiella poster
Resultat efter finansiella intäkter och kostnader, men före bokslutsdispositioner och skatt.

Soliditet (%)
Justerat eget kapital (eget kapital och obeskattade reserver med avdrag för uppskjuten skatt) i procent av balansomslutningen. Uppskjuten skatt beräknas till 20,6 procent.

Avkastning på eget kapital efter skatt
Resultat efter skatt i relation till genomsnittligt eget kapital och beskattad del av obeskattade reserver.

Avkastning på totalt kapital
Resultat efter finansiella poster + räntekostnader i relation till genomsnittligt totalt kapital.

Medelantalet anställda
Totalt antal arbetade timmar dividerat med normal arbetstid.

Dokument-ID 09222115557570852997 Signerat GA, MH, RS, KH, LH, GS, UR, SH, RG

Not 2 Anställda och personalkostnader

	Moderföretaget		Dotterföretaget	
Medelantalet anställda	**2025**	**2024**	**2025**	**2024**
Kvinnor	13	13	0	0
Män	23	21	0	0
Summa	**36**	**34**	**0**	**0**

Uppgifter om ersättningar till styrelse, personal och revisorer

Styrelse och VD, ersättning	1 551	1 489	0	0
Övriga anställda, ersättning	16 793	15 582	0	0
Sociala kostnader exkl pensionskostnader	5 704	5 298	0	0
Pensionskostnader styrelse och VD	279	241	0	0
Pensionskostnader övriga anställda	1 056	1 044	0	0
Summa	**25 383**	**23 654**	**0**	**0**

Löner och ersättningar avser endast personal i Sverige.

VD:s uppsägningstid är arton månader från företagets sida och sex månader från VD:s sida. VD har rätt till månadslön under hela uppsägningstiden, men avräkning ska göras om inkomster erhålls från annan anställning eller som uppdragstagare under uppsägningstiden.

Företagsledningens fördelning	Koncernen		Moderföretaget	
	2025	**2024**	**2025**	**2024**
Styrelsen				
Kvinnor	14%	29%	14%	29%
Män	86%	71%	86%	71%
VD och övriga ledande befattningshavare				
Kvinnor	40%	40%	40%	40%
Män	60%	60%	60%	60%

Uppgifter om sjukfrånvaro i procent

	2025	**2024**
Total sjukfrånvaro	2,2%	4,2%
Långtidssjukfrånvaro (mer än 60 dagar)	0,0%	2,2,%
Sjukfrånvaro kvinnor	2,6%	2,3%
Sjukfrånvaro män	2,0%	5,4%
Uppdelning i åldersgrupper		
- 29 år	1,5%	3,1%
30-49 år	1,7%	1,8%
50- år	2,6%	5,9%

Not 3 Arvode till revisorer

	Koncernen		Moderföretaget	
	2025	**2024**	**2025**	**2024**
EY (Ernst & Young AB)				
Revisionsuppdraget	196	203	141	123

Dokument-ID 09222115557570852997 Signerat GA, MH, RS, KH, LH, GS, UR, SH, RG

Not 4 Hyresintäkter

	Koncernen		Moderföretaget	
Hyresintäkter	**2025**	**2024**	**2025**	**2024**
Bostäder	128 983	123 125	126 641	120 876
Lokaler	63 065	57 814	16 006	15 748
Övrigt	8 888	8 007	5 752	5 701
	200 936	**188 946**	**148 399**	**142 325**
Avgår outhyrt				
Bostäder	-3 582	-2 930	-3 570	-2 814
Lokaler	-1 794	-1 558	-780	-603
Övrigt	-970	-910	-924	-853
Lämnade rabatter	-1 145	-1 004	-1 090	-957
	193 445	**182 544**	**142 035**	**137 098**

Lokalkontraktens förfallostruktur i procent per år

	Koncernen			Moderföretaget		
	Kommersiellt	Härnösands kommun	Stat	Kommersiellt	Härnösands kommun	Stat
2026	21	10	0	22	18	0
2027	33	24	33	44	41	33
2028	25	18	0	22	12	0
2029	17	24	67	6	6	67
Övriga	4	24	0	6	23	0
	100	**100**	**100**	**100**	**100**	**100**

Hyreskontrakten redovisas som operationella leasingavtal.

Hyreskontrakt avseende bostäder ingås i tillsvidareform där hyresgästen har möjlighet att säga upp avtalet med tre månaders uppsägningstid.

Not 5 Driftkostnader

	Koncernen		Moderföretaget	
	2025	**2024**	**2025**	**2024**
Fastighetsskötsel och städning	-32 790	-31 441	-30 248	-28 756
Taxebundna kostnader	-22 266	-21 610	-19 933	-19 374
Uppvärmning	-16 613	-16 547	-14 706	-14 642
Lokal administration	-12 106	-11 305	-9 149	-8 539
Övriga driftskostnader	-5 622	-5 271	-4 553	-4 471
	-89 397	**-86 174**	**-78 589**	**-75 782**

Not 6 Avskrivningar och nedskrivningar av materialla och immateriella anläggningstillgångar

	Koncernen		Moderföretaget	
Avskrivningar enligt plan och nedskrivningar fördelade per tillgång	**2025**	**2024**	**2025**	**2024**
Nyttjanderätt	0	0	0	0
Förvaltningsfastigheter	-28 890	-27 572	-16 506	-16 126
Inventarier, verktyg och installationer	-1 021	-925	-657	-641
	-29 912	**-28 496**	**-17 163**	**-16 767**

Avskrivningar enligt plan och nedskrivningar fördelade per funktion	**2025**	**2024**	**2025**	**2024**
Fastighetskostnader	-29 532	-28 231	-16 904	-16 541
Administrationskostnader	-379	-265	-259	-225
	-29 912	**-28 496**	**-17 163**	**-16 767**

Dokument-ID 09222115557570852997 Signerat GA, MH, RS, KH, LH, GS, UR, SH, RG

Not 7 Ränteintäkter och liknande resultatposter

	Koncernen		Moderföretaget	
	2025	**2024**	**2025**	**2024**
Övriga ränteintäkter	1 165	1 928	429	560
Ränteintäkter från koncernföretag	0	0	2 113	2 125
	1 165	**1 928**	**2 542**	**2 685**

Not 8 Räntekostnader och liknande resultatposter

	Koncernen		Moderföretaget	
	2025	**2024**	**2025**	**2024**
Övriga räntekostnader	-19 553	-17 777	-11 394	-10 489
	-19 553	**-17 777**	**-11 394**	**-10 489**

Not 9 Bokslutsdispositioner

	Moderföretaget	
	2025	**2024**
Erhållit/lämnat koncernbidrag	9 000	5 000
	9 000	**5 000**

Not 10 Inköp och försäljning mellan koncernföretag

	Koncernen		Moderföretaget	
	2025	**2024**	**2025**	**2024**
Andel av årets totala inköp som skett från andra företag inom koncernen	28%	28%	24%	25%
Andel av årets totala försäljning som skett till andra företag inom koncernen	35%	34%	12%	13%

Not 11 Skatt på årets resultat

	Koncernen		Moderföretaget	
	2025	**2024**	**2025**	**2024**
Aktuell skatt	1 150	563	0	0
Förändring av uppskjuten skatt avseende temporära skillnader	0	0	0	0
Förändring av uppskjuten skattefordran avseende underskottsavdrag	0	0	0	0
Summa redovisad skatt	**1 150**	**563**	**0**	**0**
Genomsnittlig effektiv skattesats	**6,5%**	**4,3%**	**-**	**-**
Avstämning av effektiv skattesats				
Redovisat resultat före skatt	**17 700**	**13 246**	**15 366**	**11 694**
Skatt på redovisat resultat enligt gällande skattesats (20,6 %):	3 646	2 729	3 165	2 409
Skatteeffekt av:				
Bokföringsmässiga avskrivningar på byggnader	5 951	5 680	3 400	3 255
Ej avdragsgill nedskrivning	0	0	0	0
Skatt pga ändrad beskattning	55	0	0	0
Övriga ej avdragsgilla kostnader	582	372	55	35
Utnyttjat/utökat underskottsavdrag	-2 366	-1 592	-2 366	-1 592
Skattemässiga avskrivningar på byggnader	-6 718	-6 625	-4 253	-4 106
Skattereduktion	0	0	0	0
Redovisad skatt	**1 150**	**563**	**0**	**0**
Effektiv skattesats	6,5%	4,3%	-	-

Dokument-ID 09222115557570852997 Signerat GA, MH, RS, KH, LH, GS, UR, SH, RG

Not 12 Nyttjanderätt

	Koncernen		Moderföretaget	
	2025-12-31	**2024-12-31**	**2025-12-31**	**2024-12-31**
Ingående anskaffningsvärden	4 070	4 070	3 745	3 745
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**4 070**	**4 070**	**3 745**	**3 745**
Ingående avskrivningar	-4 070	-4 070	-3 745	-3 745
Årets avskrivningar	0	0	0	0
Utgående ackumulerade avskrivningar	**-4 070**	**-4 070**	**-3 745**	**-3 745**
Utgående redovisat värde	**0**	**0**	**0**	**0**

Not 13 Förvaltningsfastigheter

	Koncernen		Moderföretaget	
	2025-12-31	**2024-12-31**	**2025-12-31**	**2024-12-31**
Ingående anskaffningsvärden	1 607 685	1 554 032	1 076 820	1 066 663
Årets anskaffningar	63 095	24 450	7 493	5 995
Försäljningar/utrangeringar	-880	-698	0	0
Omklassificeringar	73 206	29 901	986	4 162
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**1 743 106**	**1 607 685**	**1 085 299**	**1 076 820**
Ingående avskrivningar	-452 287	-425 044	-327 870	-311 744
Försäljningar/utrangeringar	456	329	0	0
Årets avskrivningar	-28 889	-27 572	-16 502	-16 126
Utgående ackumulerade avskrivningar	**-480 720**	**-452 287**	**-344 372**	**-327 870**
Ingående nedskrivningar	-197 953	-197 953	-182 952	-182 952
Försäljningar/utrangeringar	0	0	0	0
Årets nedskrivningar	0	0	0	0
Utgående ackumulerade nedskrivningar	**-197 953**	**-197 953**	**-182 952**	**-182 952**
Utgående redovisat värde	**1 064 433**	**957 445**	**557 975**	**565 998**
Uppgifter om förvaltningsfastigheter				
Redovisat värde	1 064 433	957 445	557 975	565 998
Verkligt värde	1 812 317	1 597 109	1 132 258	1 064 018

Beräkning av verkligt värde
Värdering har gjorts internt enligt avkastningsbaserad metod, där direktavkastningen hämtats från transaktionsmarknaden. Direktavkastningskrav som använts vid värderingen ligger inom intervallet 5,5-8 procent. Företagets redovisade driftsnetton bedöms överensstämma med marknadsmässiga och har därför lagts till grund för värderingen. Inga vakanser förväntas utöver omflyttningsvakans.

Dokument-ID 09222115557570852997 Signerat GA, MH, RS, KH, LH, GS, UR, SH, RG

Not 14 Inventarier, verktyg och installationer

	Koncernen		Moderföretaget	
	2025-12-31	**2024-12-31**	**2025-12-31**	**2024-12-31**
Ingående anskaffningsvärden	35 697	35 159	25 772	25 472
Årets anskaffningar	1 956	538	822	300
Försäljningar/utrangeringar	-284	0	-284	0
Omklassificeringar	0	0	0	0
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**37 369**	**35 697**	**26 310**	**25 772**
Ingående avskrivningar	-32 658	-31 733	-24 302	-23 661
Försäljningar/utrangeringar	284	0	284	0
Årets avskrivningar	-1 021	-925	-657	-641
Utgående ackumulerade avskrivningar	**-33 395**	**-32 658**	**-24 675**	**-24 302**
Utgående redovisat värde	**3 973**	**3 040**	**1 635**	**1 471**

Not 15 Pågående nyanläggningar och förskott avseende materiella anläggningstillgångar

	Koncernen		Moderföretaget	
	2025-12-31	**2024-12-31**	**2025-12-31**	**2024-12-31**
Ingående anskaffningsvärden	85 367	44 150	13 147	15 186
Årets anskaffningar	67 071	71 118	51 351	2 123
Erhållna bidrag	0	0	0	0
Omklassificeringar	-73 206	-29 901	-986	-4 162
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**79 232**	**85 367**	**63 512**	**13 147**
Ingående nedskrivningar	-4 664	-4 664	-4 664	-4 664
Årets nedskrivningar	0	0	0	0
Utgående ackumulerade nedskrivningar	**-4 664**	**-4 664**	**-4 664**	**-4 664**
Utgående redovisat värde	**74 568**	**80 703**	**58 848**	**8 483**

Not 16 Andelar i koncernföretag

	Moderföretaget	
	2025-12-31	**2024-12-31**
Ingående anskaffningsvärden	104 900	104 900
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**104 900**	**104 900**
Utgående redovisat värde	**104 900**	**104 900**

Specifikation av andelar i koncernföretag

Namn	**Kapital-andel**	**Rösträtts-andel**	**Antal andelar**	**Bokfört värde**
AB Härnösands kommunfastigheter	100%	100%	5 000	104 900
				104 900

	Org.nr.	**Säte**
AB Härnösands kommunfastigheter	556437-7272	Härnösand

Dokument-ID 09222115557570852997 Signerat GA, MH, RS, KH, LH, GS, UR, SH, RG

Not 17 Andelar i intresseföretag

	Koncernen		Moderföretaget	
	2025-12-31	**2024-12-31**	**2025-12-31**	**2024-12-31**
Ingående anskaffningsvärden	3 552	4 022	0	0
Årets anskaffningar	0	0	0	0
Lämnade aktieägartillskott	0	0	0	0
Årets resultatandel	-161	-470	0	0
Nedskrivning	0	0	0	0
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**3 391**	**3 552**	**0**	**0**
Utgående redovisat värde	**3 391**	**3 552**	**0**	**0**

Specifikation av andelar i intresseföretag

Namn	**Antal andelar**	**Kapital-andel**	**Rösträtts-andel**	**Bokfört värde moder-företaget**	**Resultatandel Koncern**
Härnösand Handel AB	25 000	50%	49%	0	-161
				0	**-161**

Resultatandelen i intresseföretaget är utifrån preliminärt resultat. Om ändring görs av resultatet justeras det i nästa bokslut.

	Org.nr.	**Säte**
Härnösand Handel AB	559132-4719	Härnösand

Not 18 Fordringar hos intresseföretag

	Koncernen		Moderföretaget	
	2025-12-31	**2024-12-31**	**2025-12-31**	**2024-12-31**
Ingående anskaffningsvärden	5 459	5 266	0	0
Tillkommande fordringar	1 520	193	0	0
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**6 979**	**5 459**	**0**	**0**

Not 19 Andra långfristiga värdepappersinnehav

	Koncernen		Moderföretaget	
	2025-12-31	**2024-12-31**	**2025-12-31**	**2024-12-31**
Ingående anskaffningsvärden	240	240	160	160
Årets anskaffningar	0	0	0	0
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**240**	**240**	**160**	**160**
Utgående redovisat värde	**240**	**240**	**160**	**160**

Dokument-ID 09222115557570852997 Signerat GA, MH, RS, KH, LH, GS, UR, SH, RG

Not 20 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	Koncernen		Moderföretaget	
	2025-12-31	**2024-12-31**	**2025-12-31**	**2024-12-31**
Upplupna intäkter	43	118	43	109
Förutbetalda hyreskostnader	391	388	391	388
Förutbetalda försäkringspremier	552	557	457	493
Övriga interimsfordringar	822	810	809	735
	1 808	**1 873**	**1 700**	**1 725**

Not 21 Långfristiga skulder

	Koncernen		Moderföretaget	
	2025-12-31	**2024-12-31**	**2025-12-31**	**2024-12-31**
Amorteringsplan mellan 1 och 5 år efter balansdagen				
Skulder till koncernföretag	0	0	0	0
Skulder till kreditinstitut	84 400	77 760	52 000	49 600
	84 400	**77 760**	**52 000**	**49 600**
Amorteringsplan senare än 5 år efter balansdagen				
Skulder till kreditinstitut	671 250	616 575	408 105	398 530
	671 250	**616 575**	**408 105**	**398 530**

Not ovan visar den med kreditinstitut överenskommen amorteringsplan per 2025-12-31. Moderföretagets lån till kreditinstitut förfaller enligt nedanstående tabell. En överenskommelse har inte träffats om att skulden kommer refinansieras långfristigt. Det finns emellertid inget idag som tyder på att så inte kommer ske.

År	**Belopp (tkr)**
Löpande	94 337
2026	107 925
2027	62 653
2028	55 450
2029	74 315
2030	78 425
	473 105

Not 22 Checkräckningskredit

	Koncernen		Moderföretaget	
	2025-12-31	**2024-12-31**	**2025-12-31**	**2024-12-31**
Beviljad kredit	14 000	14 000	9 000	9 000
Utnyttjad kredit	0	0	0	0

Not 23 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	Koncernen		Moderföretaget	
	2025-12-31	**2024-12-31**	**2025-12-31**	**2024-12-31**
Upplupna löner och semesterlöner	1 880	1 740	1 880	1 740
Upplupna sociala avgifter	1 280	1 188	1 280	1 188
Upplupna räntekostnader	1 644	1 512	938	931
Förutbetalda hyresintäkter	25 140	25 688	13 124	12 996
Övriga interimsskulder	686	483	269	203
	30 630	**30 611**	**17 490**	**17 057**

Dokument-ID 09222115557570852997 Signerat GA, MH, RS, KH, LH, GS, UR, SH, RG

Not 24 Ställda säkerheter

	Koncernen		Moderföretaget	
	2025-12-31	**2024-12-31**	**2025-12-31**	**2024-12-31**
Ställda säkerheter	0	0	0	0
	0	**0**	**0**	**0**

Not 25 Eventualförpliktelse

	Koncernen		Moderföretaget	
	2025-12-31	**2024-12-31**	**2025-12-31**	**2024-12-31**
Borgensförbindelser till förmån för intressebolag	18 900	18 900	0	0
Övriga eventualförpliktelser				
Garantiåtagande	330	314	330	314
	19 230	**19 214**	**330**	**314**

Åtagandet hänförs en garantiförbindelse, Fastigo.

Not 26 Förslag till resultatdisposition

Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel (kr)

Balanserat resultat	183 219 275
Årets resultat	15 365 922
	198 585 197
disponeras så att	
i ny räkning överföres	198 585 197
	198 585 197

Not 27 Antal aktier och kvotvärde

	Moderföretaget	
	2025-12-31	**2024-12-31**
Antal A-aktier (st)	127 500	127 500
Kvotvärde A-aktier (kr)	1 000	1 000

Dokument-ID 09222115557570852997 Signerat GA, MH, RS, KH, LH, GS, UR, SH, RG

Aktiebolaget Härnösandshus
556160-8430

Årsredovisningens innehåll blev klart 2026-02-23

Härnösand

Ulf Rehnberg
Ordförande

Simon Henning

Roland Stenberg

Mats Höglund

Karin Hermans

Lars-Gunnar Hultin

Göran Viren Sjögren

Göran Albertsson
Verkställande direktör

Min revisionsberättelse har lämnats

Rikard Grundin
Auktoriserad revisor
Ernst & Young AB

Dokument-ID 09222115557570852997 Signerat GA, MH, RS, KH, LH, GS, UR, SH, RG

Verifikat

Dokument-ID 09222115557570852997

Dokument

990-01-01-0101E-signering_Lokal_AB Härnösandshus ÅR 2025_2026-02-231.pdf
Huvuddokument
24 sidor
Startades 2026-02-24 13:17:21 CET (+0100) av AB Härnösandshus eSignering (AHe)
Färdigställt 2026-02-25 16:06:30 CET (+0100)

Initierare

AB Härnösandshus eSignering (AHe)
AB Härnösandshus
info@harnosandshus.se

Signerare

Göran Albertsson (GA)
Personnummer 19680125-7855
goran.albertsson@harnosandshus.se

Namnet som returnerades från svenskt BankID var "Nils Göran Albertsson"
Signerade 2026-02-25 10:04:24 CET (+0100)

Mats Höglund (MH)
Personnummer 19510410-7817
mats.hoglund@harnosand.se

Namnet som returnerades från svenskt BankID var "Mats Olof Höglund"
Signerade 2026-02-24 16:21:39 CET (+0100)

Roland Stenberg (RS)
Personnummer 19460204-8979
roland.stenberg@harnosand.se

Namnet som returnerades från svenskt BankID var "Roland Ingemar Stenberg"
Signerade 2026-02-24 13:34:57 CET (+0100)

Karin Hermans (KH)
Personnummer 19780924-5967
karin.hermans@harnosand.se

Namnet som returnerades från svenskt BankID var "KARIN HERMANS"
Signerade 2026-02-24 17:56:35 CET (+0100)

Verifikat

Dokument-ID 09222115557570852997

Lars-Gunnar Hultin (LH)
Personnummer 19481111-8092
lars.gunnar.hultin@harnosand.se

Namnet som returnerades från svenskt BankID var "Lars Gunnar Hultin"
Signerade 2026-02-24 13:30:34 CET (+0100)

Göran Sjögren (GS)
Personnummer 19550529-9155
goran.sjogren@harnosand.se

Namnet som returnerades från svenskt BankID var "GÖRAN SJÖGREN"
Signerade 2026-02-24 14:03:07 CET (+0100)

Ulf Rehnberg (UR)
Personnummer 19670302-9394
ulf.rehnberg@telia.com
070-3438235

Namnet som returnerades från svenskt BankID var "ULF REHNBERG"
Signerade 2026-02-24 15:59:44 CET (+0100)

Simon Henning (SH)
Personnummer 19860726-7898
simon.henning@harnosand.se

Namnet som returnerades från svenskt BankID var "SIMON HENNING"
Signerade 2026-02-25 09:25:10 CET (+0100)

Rikard Grundin (RG)
Personnummer 19710227-7832
rikard.grundin@se.ey.com

Namnet som returnerades från svenskt BankID var "RIKARD GRUNDIN"
Signerade 2026-02-25 16:06:30 CET (+0100)

Verifikat

Dokument-ID 09222115557570852997

Detta verifikat är utfärdat av Scrive. Se de dolda bilagorna för mer information/bevis om detta dokument. Använd en PDF-läsare som t ex Adobe Reader som kan visa dolda bilagor för att se bilagorna. Observera att om dokumentet skrivs ut kan inte integriteten i papperskopian bevisas enligt nedan och att en vanlig papperutskrift saknar innehållet i de dolda bilagorna. Den digitala signaturen (elektroniska förseglingen) säkerställer att integriteten av detta dokument, inklusive de dolda bilagorna, kan bevisas matematiskt och oberoende av Scrive. För er bekvämlighet tillhandahåller Scrive även en tjänst för att kontrollera dokumentets integritet automatiskt på: https://scrive.com/verify

Building a better working world

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Aktiebolaget Härnösandshus, org.nr 556160-8430

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Uttalanden

Jag har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Aktiebolaget Härnösandshus för år 2025. Bolagets årsredovisning ingår på sidan 1 samt sidan 4-24 i detta dokument.

Enligt min uppfattning har årsredovisningen och koncernredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets och koncernens finansiella ställning per den 31 december 2025 och av dessas finansiella resultat och kassaflöden för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Jag tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

Grund för uttalanden

Jag har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Mitt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Jag är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort mitt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Jag anser att de revisionsbevis jag har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för mina uttalanden.

Annan information än årsredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och återfinns på sidorna 2-3. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Mitt uttalande avseende årsredovisningen omfattar inte denna information och jag gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med min revision av årsredovisningen är det mitt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen. Vid denna genomgång beaktar jag även den kunskap jag i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om jag, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är jag skyldiga att rapportera detta. Jag har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Revisorns ansvar

Mina mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om att årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller mina uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder jag professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer jag riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för mina uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.

- skaffar jag oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för min revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.

- utvärderar jag lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.

- drar jag en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Jag drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. Om jag drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste jag i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen och koncernredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Mina slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag och en koncern inte längre kan fortsätta verksamheten.

- utvärderar jag den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.

Penneo dokumentnyckel: GSY5C-X4QPH-340HQ-9HZXS-GPXTO-54NUF

- planerar och utför jag koncernrevisionen för att inhämta tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för företag eller affärsenheterna inom koncernen som grund för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Jag ansvarar för styrning, övervakning och genomgång av det revisionsarbete som utförts för koncernrevisionens syfte. Jag är ensamt ansvariga för mina uttalanden.

Jag måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Jag måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som jag identifierat.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver min revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har jag även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning av Aktiebolaget Härnösandshus för år 2025 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Jag tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Jag har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Mitt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Jag är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort mitt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Jag anser att de revisionsbevis jag har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för mina uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Mitt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed mitt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Mitt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed mitt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder jag professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på min professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att jag fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Jag går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för mitt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för mitt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har jag granskat om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Örnsköldsvik

Rikard Grundin
Auktoriserad revisor

Penneo dokumentnyckel: GSY5C-X4QPH-340HQ-9HZXS-GPXTO-54NUF

PENNEO

Signaturerna i detta dokument är juridiskt bindande. Dokumentet är signerat genom Penneo™ för säker digital signering. Tecknarnas identitet har lagrats, och visas nedan.

"Med min signatur bekräftar jag innehållet och alla datum i detta dokumentet."

RIKARD GRUNDIN (SSN-validerad)
Auktoriserad revisor
Serienummer: 3ecae4003a8701[…]ade584d14f9a1
IP: 147.161.xxx.xxx
2026-02-25 14:58:26 UTC



Penneo dokumentnyckel: GSY5C-X4QPH-340HQ-9HZXS-GPXTO-54NUF

Detta dokument är undertecknat digitalt via **Penneo.com**. De signerade uppgifternas integritet är validerad med hjälp av ett beräknat hashvärde för originaldokumentet. Alla kryptografiska bevis är inbäddade i denna PDF, vilket säkerställer både autenticitet och möjlighet till framtida validering.

Detta dokument är försett med ett kvalificerat elektroniskt sigill. För mer information om Penneos kvalificerade betrodda tjänster, se **https://eutl.penneo.com**.

Så här verifierar du dokumentets äkthet:
När du öppnar dokumentet i Adobe Reader kan du se att det är certifierat av **Penneo A/S**. Detta bekräftar att dokumentets innehåll förblir oförändrat sedan tidpunkten för undertecknandet. Bevis för de enskilda undertecknarnas digitala signaturer bifogas dokumentet.

De kryptografiska bevisen kan kontrolleras med hjälp av Penneos validator, **https://penneo.com/validator**, eller andra valideringsverktyg för digitala signaturer.

Bilaga 2.

Härnösandshus

2023-03-31

Bolagsordning för AB Härnösandshus

§ 1 Firma

Bolagets firma är Aktiebolaget Härnösandshus.

§ 2 Säte

Styrelsen skall ha sitt säte i Härnösands kommun, Västernorrlands län.

§ 3 Verksamhetsföremål

Bolaget har till föremål för sin verksamhet att inom Härnösands kommun förvärva, äga, förvalta, förädla och försälja fastigheter, bygga bostäder, affärslägenheter och kollektiva anordningar samt äga andra bolag som bedriver därmed förenlig verksamhet.

§ 4 Ändamål med bolagets verksamhet

Bolaget skall i allmännyttigt syfte och med iakttagande av kommunallagens lokaliseringsprincip främja bostadsförsörjningen i Härnösands kommun och erbjuda hyresgästerna möjlighet till boendeinflytande och inflytande i bolaget.

Verksamheten ska bedrivas enligt affärsmässiga principer.

Likvideras bolaget ska dess behållna tillgångar tillfalla Härnösands kommun.

§ 5 Befogenhetsbegränsningar

Bolaget skall i sin verksamhet agera med iakttagande av samma begränsande villkor som skulle ha gällt för det fall bolagets verksamhet istället utförts i kommunal regi. Detta innebär att bolaget kontinuerligt skall säkerställa att det agerar väl inom ramen för det kommunala ändamålet med bolagets verksamhet (den kommunala kompetensen) samt med efterlevnad av de befogenhetsbegränsande principer som reglerar den kommunala förvaltningen. Bolaget får endast göra avsteg från nämnda principer i den utsträckning författningsreglerade undantag så medger.

§ 6 Fullmäktiges yttranderätt

Bolaget skall bereda kommunfullmäktige i Härnösands kommun möjlighet att yttra sig innan beslut i verksamheten som är av principiell betydelse eller annars av större vikt fattas.

§ 7 Aktiekapital

Aktiekapitalet skall utgöra lägst 127 500 000 kronor och högst 510 000 000 kronor.

§ 8 Antal aktier

Antalet aktier skall vara lägst 127 500 och högst 510 000.

§ 9 Styrelse

Styrelsen skall bestå av minst fem och högst sju ordinarie ledamöter samt minst fem och högst sju suppleanter.

Styrelsen utses av kommunfullmäktige i Härnösands kommun för tiden från den ordinarie årsstämman som följer närmast efter det val till kommunfullmäktige förrättats, intill slutet av den årsstämma som följer efter nästa val till kommunfullmäktige. Kommunfullmäktige utser också ordförande, 1:e vice ordförande och 2:e vice ordförande i bolagets styrelse.

§ 10 Revisorer

För granskning av bolagets årsredovisning jämte räkenskaper samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning utses av årsstämman en revisor med en suppleant.

Revisorns och suppleantens uppdrag gäller till slutet av den första årsstämma som hålls efter det år då revisorn utsågs.

§ 11 Lekmannarevisorer

För samma mandatperiod som gäller för kommunfullmäktiges ledamöter ska kommunfullmäktige i Härnösands kommun utse två lekmannarevisorer med en personlig suppleant vardera. Lekmannarevisorernas uppdrag påbörjas och avslutas dock i samband med den årsstämma som följer efter fullmäktiges val.

§ 12 Kallelse till årsstämma

Kallelse till årsstämma skall ske genom brev med posten till aktieägarna tidigast fyra veckor och senast två veckor före stämman.

§ 13 Ärenden på ordinarie årsstämma

På ordinarie årsstämma skall följande ärenden förekomma till behandling

1. Stämmans öppnande
2. Val av ordförande vid stämman
3. Upprättande och godkännande av röstlängd,

4. Val av en eller två justeringsmän,
5. Godkännande av dagordning
6. Prövning av om stämman blivit behörigen sammankallad
7. Framläggande av årsredovisningen, revisionsberättelsen, lekmannarevisorernas granskningsrapport samt i förekommande fall koncernredovisning och koncernrevisionsberättelse
8. Beslut om
    a) fastställelse av resultat- och balansräkningen samt i förekommande fall koncernresultaträkningen och koncernbalansräkningen
    b) dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust enligt den fastställda balansräkningen
    c) ansvarsfrihet för styrelseledamöterna och verkställande direktören
9. Fastställande av arvoden åt styrelsen, revisorn och lekmannarevisorerna med suppleanter
10. Val av revisor och revisorssuppleant
11. Anmälan av ordförande, 1:e vice ordförande, 2.e vice ordförande, övriga styrelseledamöter och suppleanter samt lekmannarevisorer med suppleanter vilka samtliga utses av kommunfullmäktige
12. Annat ärende som ankommer på stämman enligt aktiebolagslagen eller bolagsordningen

§ 14 Räkenskapsår

Kalenderår skall vara bolagets räkenskapsår.

§ 15 Firmateckning

Styrelsen får bemyndiga två personer i förening att teckna bolagets firma, varav dock minst en ska vara styrelseledamot.

§ 16 Inspektionsrätt

Kommunstyrelsen i Härnösands kommun äger rätt att ta del av bolagets handlingar och räkenskaper samt i övrigt informera sig om bolaget och dess verksamhet. Detta gäller dock endast i den mån hinder ej möter på grund av författningsreglerad sekretess.

§ 17 Ändring av bolagsordning

Denna bolagsordning får ej ändras utan godkännande av kommunfullmäktige i Härnösands kommun.

ÄGARDIREKTIV

Datum
2023-12-18

Ägardirektiv Härnösandshus AB
år 2024-2027

Dokumentnamn	Ägardirektiv 2021-2023 Härnösandshus AB		Dokumenttyp Ägardirektiv	
Fastställd/upprättad av	Kommunfullmäktige		Datum 2023-12-18	Diarienummer 2023-000341
Dokumentansvarig/processägare	Kommunstyrelseförvaltningen	Version 1	Senast reviderad 2023-12-18	Giltig t o m 2027-12-31
Dokumentinformation	Ägardirektiv för Härnösandshus AB			
Dokumentet gäller för	Härnösandshus AB			
Annan information	Ersätter det tidigare antagna direktivet från 2020-12-21			

Härnösands kommun

Innehåll

1. Bolaget som en del av den kommunala organisationen 3
2. Kommunernas direktivrätt 3
3. Kommunens ledningsfunktion 3
4. Sekretess 3
5. Bolagets ändamål 4
6. Bolagets verksamhet 4
7. Fullmäktiges ställningstagande 5
8. Förvaltningsberättelsen 5
9. Granskningsrapporten 5
10. Ekonomiska mål 6
11. Finansiering och kapitalförvaltning 6
12. Information och ägardialog 6
13. Budget och verksamhetsplan 6
14. Kommunal koncernredovisning och budget 7
15. Suppleanter 7
16. Taxa för utlämnande av allmänna handlingar 7
17. Arkivreglemente 7
18. Bolagsstämma 7
19. Allvarliga händelser 7

Bolagsspecifika ändamål helägda dotterbolag 8

Härnösands kommunfastigheter AB 8

Detta ägardirektiv avser AB Härnösandshus[1], 556160-8430, nedan kallat bolaget.

1. Bolaget som en del av den kommunala organisationen

Bolaget ägs av Härnösands kommun. Bolaget är en del av kommunens verksamhet. Bolaget ska i sin verksamhet beakta detta. Bolagets verksamhet regleras, utöver lag och bolagsordningen, av ägardirektiv utfärdade av kommunfullmäktige, som fastställs av bolagsstämman. För de kommunala bolagen i Härnösands kommun finns ingen juridisk koncern. Bolaget ska dock i sin verksamhet tillämpa ett koncerntänkande genom att i samråd söka lösningar som tillgodoser koncernens (Härnösands kommuns) samlade intressen. Samordning av funktioner ska ske där fördel kan uppstå för koncernen (Härnösands kommun) som helhet. Om nackdelar kan uppstå för bolaget ska samråd ske med kommunstyrelsen.

2. Kommunernas direktivrätt

Bolagets styrelse och verkställande direktör har att följa utfärdade direktiv, såvida dessa inte strider mot bolagsordningen, mot tvingande bestämmelser i lag eller annan författning, exempelvis aktiebolagslagen och offentlighets- och sekretesslagen, eller strider mot bolagets intresse.

Detta ägardirektiv är ett komplement till bolagsordningen.

3. Kommunens ledningsfunktion

Bolaget står enligt kommunallagen under uppsikt av kommunstyrelsen. Kommunstyrelsen utövar kommunens ledningsfunktion över bolaget i enlighet med vad som anges i kommunstyrelsens reglemente.

Kommunstyrelsen har rätt att ta del av bolagets handlingar och räkenskaper samt i övrigt granska bolaget och dess verksamhet. Bolaget ska lämna kommunstyrelsen den information om verksamheten som den begär. Den närmare omfattningen av informationen fastställs i samråd med bolagets styrelse, samt i kommunstyrelsens riktlinjer för uppsiktsplikt och i rutinbeskrivning för kommunstyrelsens uppsikt över bolagen.

Bolaget uppmärksammas om att kommunstyrelsen enligt 6 kap. 9§ kommunallagen har att fatta årliga beslut huruvida verksamheten varit förenlig med det fastställda kommunala ändamålet och utförts inom ramen för de kommunala befogenheterna.

4. Sekretess

Föreligger på grund av lagstadgad sekretess hinder mot att överlämna viss uppgift till kommunen får uppgiften uteslutas. Bolaget ska i så fall uppge att strykning/utelämnande skett.

[1] AB Härnösandshus, verkar även genom hel-och delägda dotterbolaget AB Härnösands kommunfastigheter. Detta ägardirektiv gäller i alla tillämpliga delar för hela Härnösandshus-koncernen.

5. Bolagets ändamål

Föremålet för bolagets verksamhet anges i bolagsordningen för bolaget. Bolaget får ej bedriva verksamhet som inte är förenlig med bolagsordningen.

Bolaget får ej heller bedriva verksamhet som inte är förenlig med den kommunala kompetensen.

Bolaget ska i sin verksamhet fullt ut arbeta i enlighet med:

a) Kommunens målprogram.

b) Kommunens översiktsplan.

c) Kommunens tillväxtstrategi.

d) Övriga styrdokument som omfattar bolagets verksamhet.

Bolaget har till uppgift att:

- Främja bostadsförsörjningen i Härnösands kommun genom att erbjuda Härnösandsborna attraktiva, trygga, klimatsmarta och prisvärda hyresbostäder inom Härnösands kommun, samt att äga ändamålsenliga och tillgängliga lokaler för kommunens olika verksamheter, så kallade publika fastigheter.

6. Bolagets verksamhet

Syftet och målsättningen för bolagets verksamhet, utöver vad som anges i bolagsordningen, att:

- på affärs- och miljömässiga principer äga, förvalta, utveckla, bygga, förvärva och avyttra bostäder, bostäder anpassade till särskilda behov, lokaler för kommunens olika verksamheter, så kallade publika fastigheter och turismanläggningar
- aktivt bidra till Lokalgruppens arbete för strategisk lokalförsörjning och i dialog med nämnder bidra med byggande eller iordningställande av lokaler för att möta behov inom kommunens verksamheter
- ta ansvar för en socialt, ekologiskt och etiskt hållbar bostadsförsörjning
- garantera hyresgäster boendeinflytande

Bolaget ska ha höga ambitioner för att bidra till ekologisk och social hållbarhet i hela Härnösands kommun.

Bolagets ska bidra till social hållbarhet genom att, där det är möjligt, ställa sociala krav i upphandlingar och ge möjlighet till arbetsmarknadsanställningar.

Bolaget ska ha en säkerhetsskyddsanalys som identifierar om delar av verksamheten är av betydelse för Sveriges säkerhet, samt ett ändamålsenligt skydd av sådana verksamheter som lever upp till kraven i säkerhetsskyddslagen.

Bolaget ska utifrån sitt uppdrag ha en beredskap för att kunna leverera sina tjänster även under störda förhållanden och vid höjd beredskap.

Bolaget ska vara en aktiv part i beredskapsplanering inför en händelse och operativt vid en händelse, i fredstid såväl som under höjd beredskap. En

aktör som arbetar bilateralt med sina kunder men också en aktör som deltar i regional samverkan inom sitt ansvarsområde.

7. Fullmäktiges ställningstagande

Bolaget ansvarar för att kommunfullmäktige får ta ställning innan sådana beslut i verksamheten som är av principiell beskaffenhet eller annars av större vikt fattas.

Av sådan vikt är alltid:

- investering eller försäljning av tillgångar överskridande 40 mnkr -
- bildande och/eller förvärv av dotterbolag

Av bolagsordningen framgår att vissa beslut i bolaget fattas av bolagsstämman. En fråga som faller utanför uppräkningen i bolagsordningen kan trots detta vara en sådan fråga som kräver ställningstagande enligt denna punkt. Uppstår tveksamhet huruvida ställningstagande krävs, ska bolaget samråda med kommunstyrelsen.

Bolaget ska minst följa de av kommunfullmäktige antagna övergripande policydokumenten samt övriga styrdokument beslutade av kommunfullmäktige där det anges att bolaget berörs. Kan inte bolaget följa något av dessa utifrån sina speciella förutsättningar, ska bolagets styrelse tillskriva kommunfullmäktige och anhålla om undantag från den specifika policy som inte kan efterlevas. Har bolaget egna styrdokument som är mer omfattande än ägarens så gäller dessa. Bolaget ansvarar för att hålla sig uppdaterade på vilka av kommunens styrdokument som är aktuella och berör bolagets verksamhet.

8. Förvaltningsberättelsen

Bolagets styrelse ska årligen i förvaltningsberättelsen, utöver aktiebolagslagens krav, redovisa hur verksamheten bedrivits och utvecklats i relation till innehållet i bolagsordningen och detta direktiv.

Redovisningen ska vara så utformat att det kan läggas till grund för kommunstyrelsens uppsiktsplikt och beslut enligt 6 kap. 1§ kommunallagen samt till lekmannarevisorns granskning.

Bolaget upphandlar själv revisionen och bolagsstämman beslutar om vilken auktoriserad eller godkänd revisor som ska utses för bolaget.

9. Granskningsrapporten

Bolagets lekmannarevisorer ska årligen i sin granskningsrapport yttra sig om huruvida bolaget bedrivits på ett ändamålsenligt sätt utifrån det syfte som angivits i bolagsordningen och i detta ägardirektiv, samt de kommunala befogenheter som utgör ram för verksamheten.

Om lekmannarevisorerna inom ramen för sin granskning finner brister i de avseenden som anges i första stycket ska lekmannarevisorerna löpande kommunicera sina iakttagelser med kommunstyrelsen.

10. Ekonomiska mål

Företagets långsiktiga avkastning ska vara marknadsmässig och stämmas av genom jämförelse med andra jämförbara allmännyttiga kommunala bostadsbolag. Den årliga direktavkastningen är det styrande avkastningsmåttet. Därutöver ska företaget även redovisa utvecklingen av ”totalavkastningen”[2].

Beräkningen av avkastningen ska ske utifrån den allmännyttiga bostadsverksamheten.

Soliditeten ska överstiga 20 procent och bör över tid öka med följd att belåningsgraden över tid minskar.

11. Finansiering och kapitalförvaltning

Bolaget ska till kommunstyrelsen årligen inge sitt behov av sådana investeringar och lånebehov som förutsätter borgen, så att detta kan beaktas i samband med kommunens budgetarbete.

Vid försäljning och förvärv av fastigheter ska detta ske på goda ekonomiska villkor för såväl bolaget som kommunen.

Bolaget ska följa kommunens finanspolicy och ska ingå i kommunens koncernkontorutin.

Bolaget har inte rätt att pantsätta tillgångar för något ändamål.

12. Information och ägardialog

Kommunen ska fortlöpande hållas informerad av bolaget om dess verksamhet. Bolaget ska initiera möten med kommunen om omständigheterna så påkallar.

Bolaget ska till kommunstyrelsen redovisa bolagets ställning och resultat per den 30/4, 31/8 och 31/12. Bolaget ska därvid uppmärksamma kommunen på viktigare omständigheter och förändringar som kan inverka på bolagets verksamhet.

Kommunstyrelsen ska få del av:

- protokoll från bolagsstämma (snarast)
- protokoll från styrelsesammanträde (löpande)
- bolagets årsredovisning med revisionsberättelse och granskningsrapport från lekmannarevisor. (senast 31/3)

Bolagets, VD, ordförande, 1:e vice ordförande, 2:e vice ordförande och andra nyckelpersoner i bolaget ska delta vid möte med företrädare för kommunen minst en gång per år (ägardialog).

13. Budget och verksamhetsplan

Bolaget ska årligen fastställa verksamhetsplan med strategiska och budget för nästkommande räkenskapsår samt 10-årsplan gällande investeringar.

---

[2] Totalavkastning = Direktavkastning + Värdeförändring i förhållande till marknadsvärde. För mer info, se skrivelse 2020-11-10 ”*Bakgrundsinformation om förslag till avkastningskrav i Ägardirektiv för Härnösandshus AB*”

Fastställd verksamhetsplan och budget ska tillställas kommunen senast för kännedom i november till kommunfullmäktige.

14. Kommunal koncernredovisning och budget

Bolaget ska till kommunen lämna de uppgifter som av kommunen bedöms nödvändiga för upprättande av årsredovisning och delårsrapport enligt lag (1997:614) om kommunal redovisning.

Bolaget ska till kommunen lämna de uppgifter som av kommunen bedöms nödvändiga för upprättande av kommunens budget.

15. Suppleanter

Suppleanter ska kallas till styrelsens sammanträden. Icke tjänstgörande suppleanter har närvaro- och yttranderätt vid styrelsens sammanträden.

Suppleant som ej tjänstgör ska åläggas att iaktta samma tystnads- och lojalitetsplikt som ledamot.

16. Taxa för utlämnande av allmänna handlingar

Bolaget ska tillämpa den för Härnösands kommun vid var tid gällande taxan för utlämnande av allmänna handlingar.

17. Arkivreglemente

Härnösands kommuns arkivreglemente ska tillämpas i bolaget.

Arkivmyndighet är kommunstyrelsen i Härnösands kommun.

18. Bolagsstämma

Bolaget ska årligen senast före utgången av maj månad hålla bolagsstämma/årsstämma.

Av bolagsordningen framgår hur kallelse till bolagsstämma ska ske.

19. Allvarliga händelser

Bolaget har skyldighet att omedelbart till kommundirektören anmäla händelser som kan utgöra en överhängande fara för bolagets kunder eller tillgångar.

Bolaget har skyldighet att ställa samtliga sina operativa resurser till krisledningsnämndens förfogande, om den så begär, i samband med att någon extraordinär händelse har inträffat i kommunen. Det kan till exempel gälla disposition av bolagets personal, lokaler eller material/maskiner efter uppkomna behov inom kommunen.

Ersättning för detta inklusive merkostnader för bolaget regleras mellan bolaget och ägaren i efterhand. Ersättningens storlek fastställs av kommunstyrelsen.

Om Härnösands kommuns krisledningsorganisation aktiveras vid denna typ av allvarlig händelse ska bolagets verkställande direktör (eller annan ledande företrädare), om kommundirektören bedömer att det behövs, kallas för att ingå i kommunens krisledning.

Bolagsspecifika ändamål helägda dotterbolag

Härnösands kommunfastigheter AB

Bolagets ändamål

Bolagets ändamål är att tillhandahålla lokaler och fastigheter för kommunens verksamheter och i begränsad omfattning för företag i Härnösand.

Verksamheten ska bedrivas enligt affärsmässiga principer.

Härnösands kommun

TJÄNSTESKRIVELSE

Datum
2026-04-23

Dnr
KS/2026-324

Kommunstyrelseförvaltningen
Mikael Forslund Gjersvold

Kommunstyrelsen

Tjänsteskrivelse - Uppföljning av det systematiska brandskyddsarbete år 2025

Förslag till beslut

Sammanfattning

Kommunstyrelsen har det övergripande ansvaret att leda och följa upp kommunens systematiska brandskyddsarbete – nedan kallat SBA. Enligt riktlinjer antagna 2023-02-27 ska arbetet årligen redovisas.

Beskrivning av ärendet

Skolförvaltningen

Skolförvaltningen bedriver ett systematiskt brandskyddsarbete med ansvar förlagt till respektive rektor i samverkan med utsedda brandombud. Brandskyddsronder genomförs i skolor två gånger per termin och i förskolor en gång per kvartal, kompletterat med dagliga kontroller. Arbetet dokumenteras i KIA. Utrymningsövningar genomförs en gång per termin. Utbildning för personal, brandombud och rektorer har genomförts i den utsträckning räddningstjänsten haft möjlighet att erbjuda utbildningsplatser.

Samhällsförvaltningen

Samhällsförvaltningen bedriver ett strukturerat SBA med dokumenterad ansvarsfördelning och fastställda rutiner i samverkan mellan berörda förvaltningar. Under 2025 har planerade brandskyddsronder genomförts enligt årshjul. Identifierade brister har åtgärdats skyndsamt i samverkan med fastighetsägare. Dokumentation, uppföljning och årlig systemrevision har genomförts och registrerats i KIA. Utbildning och utrymningsövningar genomförs enligt plan, och det tekniska brandskyddet kontrolleras och underhålls löpande.

Kommunstyrelseförvaltningen

Brandkontroller har genomförts i enlighet med fastställt årshjul och dokumenterats i KIA. En gemensam utrymnings- och brandövning för hela Stadshuset genomfördes i februari 2025 i samverkan med räddningstjänsten. Årlig systemrevision av SBA har genomförts. Brandskyddsansvaret har delegerats till ny chef i Stadshuset. Under 2025 har 115 medarbetare

genomgått brandskyddsutbildning, medan uppgifter om fördjupad utbildning för chefer och kontrollanter saknas i WINLAS. Brandskyddsutbildning är planerad för 2026. Brandskyddsorganisationen behöver förstärkas med ytterligare en brandskyddskontrollant.

Socialförvaltningen

Socialförvaltningen bedriver, utöver fastställt årshjul, ett aktivt och förebyggande SBA. Brandskyddsutbildningar har genomförts och information om agerande vid brandlarm har hanterats via APT. Åtgärder efter brandskyddsronder har vidtagits. Praktiska brandövningar har genomförts, inklusive utrymning ur säng. En enhet har haft brandskydd som särskilt fokusområde under året, och en ny brandrutin har tagits fram i samverkan med räddningstjänsten.

Campus

Årlig systemrevision av SBA har genomförts vid Campus. I samband med detta har huvudansvaret för SBA ändrats från ALF till kommunstyrelseförvaltningen, med Lars Liljedahl som ansvarig. Personal har genomgått brandskyddsutbildning och ytterligare utbildningsinsatser planeras under 2026. Brandronder har genomförts i Maskinhallen, utrymningsövningar har utförts och noterade anmärkningar har åtgärdats. Brandronder för Lärcentrum hanteras via brandgruppen på Biblioteket och brandronder för VR-studion via brandgruppen på Technichus.

Bedömning

Kommunstyrelseförvaltningen bedömer att det systematiska brandskyddsarbetet (SBA) under 2025 i huvudsak har bedrivits på ett strukturerat och ändamålsenligt sätt. Arbetet kännetecknas av tydlig ansvarsfördelning, regelbundna kontroller och dokumenterad uppföljning. Identifierade brister har hanterats och följts upp, och samverkan med räddningstjänsten och mellan förvaltningar fungerar tillfredsställande. Vissa utvecklingsområden kvarstår, främst avseende organisation och uppföljning av utbildningsinsatser. Sammantaget bedöms SBA vara väl fungerande med goda förutsättningar för fortsatt utveckling.

Petra Werner
Chef Kansliavdelningen

Mikael Forslund Gjersvold
Intendent, säkerhet

Härnösands kommun

TJÄNSTESKRIVELSE

Datum
2026-03-31

Dnr
KS/2026-267

Kommunstyrelseförvaltningen
Henrik Petré
henrik.petre@harnosand.se

Kommunstyrelsen

Tjänsteskrivelse Reviderade Riktlinjer för Landsbygdsmedel 2023-2027

Förslag till beslut

Kommunstyrelseförvaltningen föreslår kommunstyrelsen besluta

att anta reviderade riktlinjer för Landsbygdsmedel 2023-2027

Sammanfattning

Härnösands kommun avsätter årligen landsbygdsmedel för att främja utveckling och skapa attraktiva livsmiljöer i kommunens olika kommundelar, och inför perioden 2025–2027 har riktlinjerna reviderats för att förtydliga styrning, prioriteringar och arbetssätt samt stärka kopplingen till kommunens tillväxtstrategi och externa utvecklingsprogram. De reviderade riktlinjerna tydliggör vilka som kan söka medel, vilka typer av projekt som prioriteras och vilka krav som gäller, med fokus på investeringar och utvecklingsinsatser, samtidigt som transparens och rättssäkerhet stärks genom tydligare regler för uppföljning, redovisning och hantering av jäv samt ett ökat fokus på samverkan och hållbar utveckling.

Beskrivning av ärendet

Nu gällande riktlinjer har setts över i syfte att förtydliga styrning, prioriteringar och arbetssätt samt analyserats för att minimera risken för ekonomisk brottslighet. (Crimpeproofing) Revideringen har genomförts av kommunstyrelseförvaltningen, tillväxtavdelningen, i dialog med berörda funktioner inom kommunen.

Förslaget till reviderade riktlinjer innebär i huvudsak ett tydliggörande av syfte, mål och kriterier för landsbygdsmedlen. Riktlinjerna kopplas närmare kommunens tillväxtstrategi och målbilden Mitt Härnösand 2040, samt till externa strategier såsom Leader Höga Kustens insatsområden. Detta för att säkerställa att medlen används på ett sätt som bidrar till långsiktig och hållbar utveckling i kommunens olika kommundelar.

Vidare innehåller riktlinjerna förtydliganden kring vilka aktörer som kan söka medel, vilka typer av projekt som kan beviljas stöd samt vilka grundläggande krav som gäller. Exempelvis tydliggörs att stödet i första hand riktas till investeringar och utvecklingsinsatser, snarare än löpande drift. Även processen för ansökan, bedömning, beslut och uppföljning har

förtydligats, där Landsbygdsrådet fortsatt har en central roll i prioritering och beslut om medel.

Riktlinjerna innehåller också förstärkningar kopplade till transparens och rättssäkerhet, såsom tydligare skrivningar kring hantering av jäv och mutor, samt krav på redovisning och uppföljning av genomförda projekt. Därutöver betonas vikten av samverkan med civilsamhället och att insatser ska bidra till social, ekonomisk och ekologisk hållbarhet.

Sammanfattningsvis syftar de reviderade riktlinjerna till att skapa en mer strategisk, transparent och likvärdig hantering av landsbygdsmedlen, samt att säkerställa att medlen i högre grad bidrar till kommunens långsiktiga utvecklingsmål. Förslaget till riktlinjer framgår i sin helhet av bilagt dokument.

Bedömning

De reviderade riktlinjerna för landsbygdsmedel 2025–2027 bedöms bidra till en mer strategisk, rättssäker och transparent hantering av kommunens stöd. Genom en tydligare koppling till kommunens tillväxtstrategi och externa program stärks förutsättningarna för att medlen används effektivt och i linje med långsiktiga utvecklingsmål. Förtydligade kriterier, uppföljning och regler kring jäv bidrar också till ökat förtroende för processen.

Samtidigt innebär riktlinjerna en viss ökad administrativ belastning, särskilt för mindre föreningar men även i beredningen av ansökningar till Landsbygdsrådet.

Om beslut inte fattas finns en risk att nuvarande otydligheter kvarstår, vilket kan leda till mindre effektiv resursanvändning och ojämlika bedömningar av ansökningar. Detta kan i sin tur påverka förtroendet för landsbygdsmedlen negativt.

Delges

Landsbygdsrådet

Uno Jonsson
Tillväxtchef

Henrik Petré
Utredare

Kommunstyrelseförvaltningen
Tillväxtavdelningen
Henrik Petré
Henrik.petre@harnosand.se

Godkänd/ansvarig

Utgåva

Riktlinjer för landsbygdsmedel 2023–2027

1. Inledning

Härnösands kommun består av sju kommundelar som tillsammans bidrar till helheten Härnösands kommun. De olika kommundelarna har olika identiteter, förutsättningar och behov vilket ska genomsyra utvecklingen i dem. Dessa medel är ett verktyg för att bidra till att skapa förutsättningar för att nå Härnösands kommuns målbild om mitt Härnösand 2040: tillsammans i en kreativ och företagsam livsmiljö.

2. Om landsbygdsmedel

Beslutade landsbygdsmedel ska användas till investeringar och satsningar som är i enlighet med kommunens tillväxtstrategi bidrar till den trygga och personliga livsmiljöer i kommundelar utanför tätorten. Projekten ska med gemensam kraft skapa attraktiva platser att bo, leva, verka och besöka.

Fördelningen av landsbygdsmedel bygger också på Leader Höga Kustens insatsområden. Läs mer om delstrategier och insatsområden under punkt 6.

Medlen kan även utgöra kommunens andel i projektansökningar som behöver offentlig medfinansiering.

Beslut om landsbygdsmedel fattas av Landsbygdsrådet, som också kan besluta om att fördela medel till olika riktade insatser för att främja landsbygders utveckling.

Landsbygdsrådet fastställer urvalskriterier för olika typer insatser inom ramen för landsbygdsmedel, kriterierna ligger sedan tillgrund för bedömningen av projektförslag.

Landsbygdsrådet har möjlighet att initiera projekt på landsbygden som rådet anser bidrar till mer attraktiva platser att bo, leva verka och besöka.

3. Allmänna regler

- Stöd och bidrag för insatser får inte sökas på flera håll inom den kommunala organisationen.

- För att få söka om landsbygdsmedel behöver kraven i kommunens kriterier i Riktlinje för stöd till föreningar och annat ideellt engagemang uppfyllas.

-Härnösands kommun finansierar inte utgifter som har uppstått innan startdatum. Startdatum kan ej vara tidigare än ansökan skickats in. Kostnader som sker innan beslut tar den sökande på egen risk.

-Den procentuella fördelningen av direktfinansiering samt medfinansiering beslutar landsbygdsrådet.

- Projektet får inte vara kostnadsdrivande för kommunen, om inte annat överenskommet.

- Om du har fått stöd för en investering måste den finnas kvar i minst 5 år efter slututbetalningen. Om verksamheten till exempel byter ägare måste den nya ägaren fortsätta använda investeringen som du hade tänkt, annars finns det risk att du blir tvungen att betala tillbaka hela eller delar av stödet.

-Får du stöd från Härnösands kommun ska det synas i marknadsföringsmaterial, digitala kanaler, trycksaker och liknande.

-En skylt med kommunens platslogga med information ska sättas upp vid eventuella fysiska investeringar.

-Kommunen äger rätten att kommunicera kring projektet samt använda bilder från redovisning av genomförda insatser och resultat av medfinansierade/finansierade pengar.
-Föreningen eller verksamheten som ej genomfört beviljat projekt eller missbrukat medlen kan bli återbetalningsskyldiga.

- Medlen kan inte användas till löne- och driftskostnader eller till finansiering av återkommande evenemang.

-Medlen kan inte utgå till verksamhet som riskerar att konkurrera med näringsverksamhet eller som gynnar en viss företagare.

- Endast alkohol- och drogfria projekt kan beviljas medel.

- En direkt eller medfinansieringsansökan får max uppgå till 200 000 kr.

3.2 Vem kan söka?

Medlen kan sökas av föreningar som bygger på demokratiska värderingar, främjar nytta för samhället samt vill engagera sig platsens utveckling. Projektägaren ska ha ett aktivt organisationsnummer, vara registrerad i och bedriva sin verksamhet i Härnösands kommun och föreningar ska ha minst 10 medlemmar.

En förening (organisationsnummer) kan skicka in en ansökan per sökform och ansökningsomgång. Ex. en landsbygdsmedel ansökan gällande projekt X och en ”riktad insats” ansökan gällande projekt Y.

4. Hur?

Ansökan lämnas in via kommunens E-tjänst: Landsbygdsmedel. Initiativtagaren till projektet bör kontakta enheten för strategisk samhällsutveckling för råd och vägledning av projektet innan ansökan skickas in.

Om andra medel har eller ska sökas för projektet hos annan aktör exempelvis Länsstyrelsen Västernorrland, Region Västernorrland, Boverket eller Allmänna Arvsfonden, ska denna fullständiga ansökan bifogas i sin helhet.

Landsbygdsmedlen kan sökas under specifika ansökningsomgångar som beslutas av landsbygdsrådet.

Riktade insatser kan ha särskilda upplägg för ansökningsförfaranden.

5. Beslut om medel

Fördelning av landsbygdsmedel beslutas av Landsbygdsrådet. Grundläggande är att allmänna regler behöver uppfyllas, se punkt 3. Landsbygdrådet fastställer urvalskriterier för de olika insatserna och dessa kriterier ligger sedan till grund för bedömningen av inkomna projekt.

Beslut kan ej överklagas. Beslutade projekt ska starta under samma år som de beslutas. Projekt prioriteras efter poäng som beskrivs i urvalskriterium.

Utifall två eller flera ansökningar får samma poäng så prioriteras projekt som finns i kommundel som har minst antal projekt.

6. Delstrategier och insatsområden

Den trygga och personliga livsmiljön (Tillväxtstrategin)
Attraktiva platser (LEADER)

En attraktiv plats definieras som en plats dit man längtar och känner sig välkommen att bo, leva, verka och besöka. Fler kan tänka sig flytta till landsbygder, men det krävs också arbete för att tillgängliggöra fler attraktiva boenden för att attrahera fler. Val av plats att bo på beror i allt högre grad på upplevd livskvalité. En plats där livspusslet går att balansera och där tillgång till mötesplatser och service för både fritid och arbetsliv har stor betydelse. Attraktiva platser är också där människor förverkligar sina idéer, tillsammans. Ett levande föreningsliv och samverkande organisationer samt involvering av olika gruppers perspektiv och behov är viktiga angreppsätt för en hållbar utveckling.

Höga Kusten är en av Sveriges snabbast växande destinationer. Detta medför ett ökat behov av utveckling på ett hållbart vis. Samverkan lokalbefolkning och lokala företagare kring tillgänglighet och utveckling av infrastruktur likväl som paketering, hållbarhet och kvalité.

Gemensam kraft (Tillväxtstrategin)
Ett engagerat och inkluderande civilsamhälle (LEADER)

Engagemang, företagsamhet och samanhållning i bygderna är ofta en stor styrka, men många gånger är det svårt för nya grupper att bidra. Insatser stöttas där personer och organisationer från olika länder olika åldrar, män och kvinnor, funktionsförmåga eller olika kommundelar arbetar tillsammans för att skapa attraktiva platser och utveckla ett engagerat och inkluderande

civilsamhälle. Tillsammans med gemensamkraft se möjligheter och vara rustade för utmaningar och ta modiga beslut.

Ett hållbart näringsliv (LEADER)
Hållbarhet genomsyrar allt (Tillväxtstrategin)

Med ett helhetsperspektiv på hållbarhet ska platser förberedas för kommande generationer och låter hållbarheten genomsyra allt. På så vis skapas attraktionskraft och konkurrensfördelar.

Helhetsperspektivet innebär socialt, ekonomiskt och ekologiskt hållbart långsiktigt. När social och ekonomisk utveckling sker inom gränserna för vad planeten klarar av skapas ekologisk hållbarhet. Det är lokalt är mycket av förutsättningarna för att nå globala målen skapas. Smarta lösningar och initiativ som gynnar omställningen och mer hållbara platser i alla tre perspektiv.

7. Utbetalning och slutredovisning

Vid beslut av projektfinansiering genom landsbygdsmedel betalas vid projektstart 75% av beviljade medel ut. De resterande 25 % betalas ut efter att slutredovisningen för projektet är godkänd av kommunen.

För riktade insatser kan utbetalning ske på annat sätt.

Slutredovisning ska lämnas in via kommunens E-tjänst:
Landsbygdsmedel-redovisa.

Redovisningen ska skickas in så snart projektet är avslutat men senast inom två månader. Projekt kan förlängas efter dialog med kommunal representant i Landsbygdsrådet och efter beslut av landsbygdsrådets ordförande.

I slutredovisningen ska genomförda insatser beskrivas samt resultat och effekt av projektet. Kostnader ska kvittoredovisas. De medel som inte kan kvittoredovisas ska återbetalas. Dessutom hur projektet har bidragit till delstrategier och insatsområden som beskrivs under punkt 6. Bilder ska bifogas samt exempel på hur information har spridits om projektet.

Utbetalningar görs endast till föreningens/organisationens plus/ bankgirokonto eller bankkonto. Kommunen kan utfärda kompletterande bestämmelser om så behövs. Lämnande av oriktiga uppgifter eller uteblivna handlingar kan medföra att föreningen avstängs från stöd. Även återbetalning kan krävas. Om projektägare beviljats bidrag och har skuld till kommunen har kommunen rätt att reglera skulden innan bidraget betalas ut.

8. Mutor och jäv

För att säkerställa en rättssäker, objektiv och transparent hantering av landsbygdsmedel ska all form av mutor, jäv och otillbörlig påverkan

undvikas. Det är viktigt att alla som ansöker om eller hanterar landsbygdsmedel agerar med integritet och opartiskhet.

Härnösands kommuns Riktlinje för att motverka mutor och jäv gäller även inom ramen för detta stöd. Det innebär bland annat att personer som deltar i beredning, beslut eller uppföljning av medel inte får ha egna eller närståendes intressen i de ärenden som behandlas. Överträdelse av riktlinjerna kan leda till avslag på ansökan, återkrav av medel och andra åtgärder.

Riktlinjen finns att ta del av på kommunens webbplats: Härnösands kommuns riktlinje för att motverka mutor och jäv

9. Samverkan med civilsamhället

Fördelning och användning av landsbygdsmedel ska utgå från kommunens Policy för samverkan med civilsamhället, med principerna om självständighet, dialog, kvalitet och långsiktighet samt öppenhet och insyn. Dessa principer skapar förutsättningar för ett starkt, jämlikt och förtroendefullt samarbete. Policyn finns i sin helhet på kommunens webbplats: Policy för samverkan med civilsamhället

Härnösands kommun

Kommunstyrelseförvaltningen
Tillväxtavdelningen
Eva-Lotta Öberg
eva-lotta.oberg@harnosand.se

Riktlinjer

Datum
2024-12-02

Godkänd/ansvarig

Utgåva

Riktlinjer för landsbygdsmedel 2025–2027

1. Inledning

Härnösands kommun består av sju kommundelar som tillsammans bidrar till helheten Härnösands kommun. De olika kommundelarna har olika identiteter, förutsättningar och behov vilket ska genomsyra utvecklingen i dem. Dessa medel är ett verktyg för att bidra till att skapa förutsättningar för att nå Härnösands kommuns målbild om mitt Härnösand 2040: tillsammans i en kreativ och företagsam livsmiljö.

2. Om landsbygdsmedel

Beslutade landsbygdsmedel ska användas till investeringar och satsningar som är i enlighet med kommunens tillväxtstrategi bidrar till den trygga och personliga livsmiljöer i kommundelar utanför tätorten. Projekten ska med gemensam kraft skapa attraktiva platser att bo, leva, verka och besöka.

Fördelningen av landsbygdsmedel bygger också på Leader Höga Kustens insatsområden. Läs mer om delstrategier och insatsområden under punkt 6.

Medlen kan även utgöra kommunens andel i projektansökningar som behöver offentlig medfinansiering.

Beslut om landsbygdsmedel fattas av Landsbygdsrådet, som också kan besluta om att fördela medel till olika riktade insatser för att främja landsbygders utveckling.

Landsbygdsrådet fastställer urvalskriterier för olika typer insatser inom ramen för landsbygdsmedel, kriterierna ligger sedan tillgrund för bedömningen av projektförslag.

Landsbygdsrådet har möjlighet att initiera projekt på landsbygden som rådet anser bidrar till mer attraktiva platser att bo, leva verka och besöka.

3. Allmänna regler

- Stöd och bidrag för insatser får inte sökas på flera håll inom den kommunala organisationen.

- För att få söka om landsbygdsmedel behöver kraven i kommunens kriterier i Riktlinje för stöd till föreningar och annat ideellt engagemang uppfyllas.

Kommentar [ELÖ1]: Tillägg crime proofing

-Härnösands kommun finansierar inte utgifter som har uppstått innan startdatum. Startdatum kan ej vara tidigare än ansökan skickats in. Kostnader som sker innan beslut tar den sökande på egen risk.

-Den procentuella fördelningen av direktfinansiering samt medfinansiering beslutar landsbygdsrådet.

- Projektet får inte vara kostnadsdrivande för kommunen, om inte annat överenskommet.

- Om du har fått stöd för en investering måste den finnas kvar i minst 5 år efter slututbetalningen. Om verksamheten till exempel byter ägare måste den nya ägaren fortsätta använda investeringen som du hade tänkt, annars finns det risk att du blir tvungen att betala tillbaka hela eller delar av stödet.

Kommentar [ELÖ2]: Tillägg Crime proofing

-Får du stöd från Härnösands kommun ska det synas i marknadsföringsmaterial, digitala kanaler, trycksaker och liknande.

-En skylt med kommunens platslogga med information ska sättas upp vid eventuella fysiska investeringar.

-Kommunen äger rätten att kommunicera kring projektet samt använda bilder från redovisning av genomförda insatser och resultat av medfinansierade/finansierade pengar.
-Föreningen eller verksamheten som ej genomfört beviljat projekt eller missbrukat medlen kan bli återbetalningsskyldiga.

- Medlen kan inte användas till löne- och driftskostnader eller till finansiering av återkommande evenemang.

-Medlen kan inte utgå till verksamhet som riskerar att konkurrera med näringsverksamhet eller som gynnar en viss företagare.

- Endast alkohol- och drogfria projekt kan beviljas medel.

- En direkt eller medfinansieringsansökan får max uppgå till 200 000 kr.

3.2 Vem kan söka?

Medlen kan sökas av föreningar som bygger på demokratiska värderingar, främjar nytta för samhället samt vill engagera sig platsens utveckling. Projektägaren ska ha ett aktivt organisationsnummer, vara registrerad i och bedriva sin verksamhet i Härnösands kommun och föreningar ska ha minst 10 medlemmar.

Kommentar [ELÖ3]: Borttaget ”företag eller organisationer”. Beslut av landsbygdsrådet

En förening (organisationsnummer) kan skicka in en ansökan per sökform och ansökningsomgång. Ex. en landsbygdsmedel ansökan gällande projekt X och en ”riktad insats” ansökan gällande projekt Y.

Kommentar [ELÖ4]: Tillagt efter beslut från Landsbygdsrådet

4. Hur?

Ansökan lämnas in via kommunens E-tjänst: Landsbygdsmedel. Initiativtagaren till projektet bör kontakta enheten för strategisk samhällsutveckling för råd och vägledning av projektet innan ansökan skickas in.

Om andra medel har eller ska sökas för projektet hos annan aktör exempelvis Länsstyrelsen Västernorrland, Region Västernorrland, Boverket eller Allmänna Arvsfonden, ska denna fullständiga ansökan bifogas i sin helhet.

Landsbygdsmedlen kan sökas under specifika ansökningsomgångar som beslutas av landsbygdsrådet.

Riktade insatser kan ha särskilda upplägg för ansökningsförfaranden.

5. Beslut om medel

Fördelning av landsbygdsmedel beslutas av Landsbygdsrådet. Grundläggande är att allmänna regler behöver uppfyllas, se punkt 3. Landsbygdrådet fastställer urvalskriterier för de olika insatserna och dessa kriterier ligger sedan till grund för bedömningen av inkomna projekt.

Beslut kan ej överklagas. Beslutade projekt ska starta under samma år som de beslutas. Projekt prioriteras efter poäng som beskrivs i urvalskriterium.

Utifall två eller flera ansökningar får samma poäng så prioriteras projekt som finns i kommundel som har minst antal projekt.

Kommentar [ELÖ5]: Tillägg beslut landsbygdsrådet

6. Delstrategier och insatsområden

Den trygga och personliga livsmiljön (Tillväxtstrategin)
Attraktiva platser (LEADER)

En attraktiv plats definieras som en plats dit man längtar och känner sig välkommen att bo, leva, verka och besöka. Fler kan tänka sig flytta till landsbygder, men det krävs också arbete för att tillgängliggöra fler attraktiva boenden för att attrahera fler. Val av plats att bo på beror i allt högre grad på upplevd livskvalité. En plats där livspusslet går att balansera och där tillgång till mötesplatser och service för både fritid och arbetsliv har stor betydelse. Attraktiva platser är också där människor förverkligar sina idéer, tillsammans. Ett levande föreningsliv och samverkande organisationer samt involvering av olika gruppers perspektiv och behov är viktiga angreppsätt för en hållbar utveckling.

Höga Kusten är en av Sveriges snabbast växande destinationer. Detta medför ett ökat behov av utveckling på ett hållbart vis. Samverkan lokalbefolkning och lokala företagare kring tillgänglighet och utveckling av infrastruktur likväl som paketering, hållbarhet och kvalité.

Gemensam kraft (Tillväxtstrategin)
Ett engagerat och inkluderande civilsamhälle (LEADER)

Engagemang, företagsamhet och samanhållning i bygderna är ofta en stor styrka, men många gånger är det svårt för nya grupper att bidra. Insatser stöttas där personer och organisationer från olika länder olika åldrar, män och kvinnor, funktionsförmåga eller olika kommundelar arbetar tillsammans för att skapa attraktiva platser och utveckla ett engagerat och inkluderande

civilsamhälle. Tillsammans med gemensamkraft se möjligheter och vara rustade för utmaningar och ta modiga beslut.

Ett hållbart näringsliv (LEADER)
Hållbarhet genomsyrar allt (Tillväxtstrategin)

Med ett helhetsperspektiv på hållbarhet ska platser förberedas för kommande generationer och låter hållbarheten genomsyra allt. På så vis skapas attraktionskraft och konkurrensfördelar.

Helhetsperspektivet innebär socialt, ekonomiskt och ekologiskt hållbart långsiktigt. När social och ekonomisk utveckling sker inom gränserna för vad planeten klarar av skapas ekologisk hållbarhet. Det är lokalt är mycket av förutsättningarna för att nå globala målen skapas. Smarta lösningar och initiativ som gynnar omställningen och mer hållbara platser i alla tre perspektiv.

7. Utbetalning och slutredovisning

Vid beslut av projektfinansiering genom landsbygdsmedel betalas vid projektstart 75% av beviljade medel ut. De resterande 25 % betalas ut efter att slutredovisningen för projektet är godkänd av kommunen.

För riktade insatser kan utbetalning ske på annat sätt.

Slutredovisning ska lämnas in via kommunens E-tjänst: *Landsbygdsmedel-redovisa.*

Redovisningen ska skickas in så snart projektet är avslutat men senast inom två månader. Projekt kan förlängas efter dialog med kommunal representant i Landsbygdsrådet och efter beslut av landsbygdsrådets ordförande.

Kommentar [ELÖ6]: Tillägg

I slutredovisningen ska genomförda insatser beskrivas samt resultat och effekt av projektet. Kostnader ska kvittoredovisas. De medel som inte kan kvittoredovisas ska återbetalas. Dessutom hur projektet har bidragit till delstrategier och insatsområden som beskrivs under punkt 6. Bilder ska bifogas samt exempel på hur information har spridits om projektet.

Kommentar [ELÖ7]: Tillägg crime proofing och efter beslut av landsbygdsrådet

Utbetalningar görs endast till föreningens/organisationens plus/ bankgirokonto eller bankkonto. Kommunen kan utfärda kompletterande bestämmelser om så behövs. Lämnande av oriktiga uppgifter eller uteblivna handlingar kan medföra att föreningen avstängs från stöd. Även återbetalning kan krävas. Om projektägare beviljats bidrag och har skuld till kommunen har kommunen rätt att reglera skulden innan bidraget betalas ut.

8. Mutor och jäv

För att säkerställa en rättssäker, objektiv och transparent hantering av landsbygdsmedel ska all form av mutor, jäv och otillbörlig påverkan

undvikas. Det är viktigt att alla som ansöker om eller hanterar landsbygdsmedel agerar med integritet och opartiskhet.

Härnösands kommuns Riktlinje för att motverka mutor och jäv gäller även inom ramen för detta stöd. Det innebär bland annat att personer som deltar i beredning, beslut eller uppföljning av medel inte får ha egna eller närståendes intressen i de ärenden som behandlas. Överträdelse av riktlinjerna kan leda till avslag på ansökan, återkrav av medel och andra åtgärder.

Riktlinjen finns att ta del av på kommunens webbplats: Härnösands kommuns riktlinje för att motverka mutor och jäv

Kommentar [ELÖ8]: Tillägg crime proofing

9. Samverkan med civilsamhället

Fördelning och användning av landsbygdsmedel ska utgå från kommunens Policy för samverkan med civilsamhället, med principerna om självständighet, dialog, kvalitet och långsiktighet samt öppenhet och insyn. Dessa principer skapar förutsättningar för ett starkt, jämlikt och förtroendefullt samarbete. Policyn finns i sin helhet på kommunens webbplats: Policy för samverkan med civilsamhället

Kommentar [ELÖ9]: Tillägg crime proofing

Redovisning av kommunstyrelsens uppdragsbeslut t o m 2026-05-05

Kommunstyrelseförvaltningen, dnr 2024-4

Uppdraget	KS-beslut, datum samt §	Ansvarig för ärendet	Kommentarer	Pågående / Avslutat
Planprogram Skeppsbron att uppdra till kommundirektören att upprätta planprogram för området Silviabron-Skeppsbron-Sälsten.	2020-09-08 § 120	Kommundirektör		Pågår Planprogram skeppsbron har varit vilande en period under 2022. Alla dialoger är färdiga och nästa steg är gestaltningsförslag inför ett antagande av programmet. Två välbesökta workshops (ca 100 Härnösandsbor deltog) kring Skeppsbron och dess gestaltning genomfördes under oktober. Mängder av idéer kläcktes och under 2023 kommer några koncept att provas. Sammanställning och återkoppling till alla som medverkade har skett under vecka 47 (föregående vecka) En gedigen sammanställning utifrån de medborgardialoger som genomförts har nu mynnat ut i ett förslag över hur Skeppsbron skulle kunna utvecklas. Pex-rådet fick en första genomgång i förra veckan och förslaget togs emot väl. Förslaget går nu ut på samråd mellan 27 mars – 17 april. Bland annat erbjuds två öppna samrådsmöten den 5 april till den/de som vill lämna synpunkter. Samhällsnämnden har fattat beslut om planprogrammet som nu går vidare för tjänsteberedning och beslut i KS och därefter KF. Parkeringsutredning ska genomföras tillsammans med fastighetsägare under vintern. Målbilden är att formulera en parkeringslösning som både tar hänsyn till planprogrammets intentioner om grönska, stråk och samlingspunkter och som samtidigt levererar en parkeringslösning som fastighetsägare/handlare ser som ändamålsenlig. Kort sagt en lösning som omfamnar tre av kommunens sex inriktningar i målprogram 24-27: ”Plats för alla”, ”Plats för Tillväxt” och ”Modig miljökommun” 2024-05-28 Upphandling av utförare av parkeringsutredning nu klar. Planprogrammet beräknas gå till beslut efter parkeringsutredningen är slutförd – bedöms bli under hösten 2024. 2025-01- Gällande parkeringsutredningen är den lite försenad. En workshop med fastighetsägare planeras i slutet av januari, för att fånga in deras behov. Sen sammanställs en rapport under februari -25.

				2026-01-20 Parkeringsutredningen är nu färdig och arbetet med planprogrammet fortskrider därmed 2026-02-24 Upprättande av planprogram bedöms ske i mars 2026-03-31 Planprogrammet ett informationsärende på KSAU i april och som ett beslutsärende till KS i maj 2026-05-05 Ärendet är uppe för beslut
Behov av nytt särskilt boende Kommunstyrelsen beslutar **att** uppdra till kommundirektören att från AB Härnösandshus inhämta förslag på hyresavtal omfattande förhyrning av de nya verksamhetslokaler som fastställts enligt socialnämndens beslut per 2021-06-17, § 82. 2023-05-30 §60	KS 2021-02-08 § 26 (dnr 2022-45)	Kommundirektör		Pågår Arbetet med lokalprogram pågår ambitionen är att kunna göra en upphandling kring årsskiftet med byggstart våren 2023 och färdigställande hösten 2024. Lokalgruppen har hittat en plats inom Gerestaområdet som verksamheten förordar. Detaljplanen gäller för allmänt ändamål vilket stämmer med att bygga äldreboende men planen tillåter endast en våning och vi behöver bygga 3 – 4 våningar. Detta medför att detaljplanen behöver förändras. PEX-gruppen har diskuterat frågan vid senaste sammanträdet. En politisk referensgrupp bildas under hösten med ordförande och andre vice ordförande från KS, Samhälls- och Socialnämnd samt Härnösands Hus styrelse. Referensgruppen ska följa arbetet och bidra i viktiga vägvalsfrågor – precis som under arbetet med ny sporthall. Referensgruppen har haft sitt första möte i december 2022 och i skrivande stund tjänstebereds frågan om vilka platser som är de bästa. Två förslag har presenterats för referensgruppen. För att fortsättningsvis inte jobba i parallella spår så kommer Pex-rådet nu att ta över frågan. Till detta Pex-rådsmöte adjungeras socialnämndens presidium. Ett enigt politiskt PEX-råd har nu valt att gå vidare med ett av de två föreslagna alternativen från tjänsteorganisationen. Nytt PEX-råd diskuterar möjliga alternativ vid ett extrainsatt möte torsdagen den 23/11. Inom kort kommer kommunen att bjuda in till ett öppet informationsmöte med möjlighet för närboende att få ta del av processen fram till idag samt den fortsatta processen. Mötet för närboende genomfördes torsdag 15/2. Detaljplaneprocessen inleds nu och i den kommer alla relevanta perspektiv att belysas. 2024-04-03 Ärendet om planbesked framskrivet och tas upp i samhällsnämnden i mars månad. 2024-05-28 Efter dialog med H-hus pausades ärendet tillfälligt så tjänsteorganisationen får möjlighet till ytterligare samprat. Ärendet gick alltså inte upp i mars och kommer inte upp i april. Kommer tidigast upp till samhällsnämnden i maj

				och först efter ytterligare tjänstepersonsdialog samt därpå följande dialog i PEX-rådet. 2024-10-01 PEX-Rådet har ställt sig bakom förslaget att övergå till alternativ 1, alltså Jenssenvägen. Kommunikationsplan är under framtagande. Ansökan om planbesked är inskickad i slutet av juni. HEMAB har fått information. 2024-10-29 Planbeskedet hanteras nu och är ett kommande ärende i samhällsnämnden i oktober. När ett positivt planbesked kan ges planeras ett startmöte och därefter sätts en tidsplan för hela detaljplaneprocessen i samverkan mellan Härnösandshus och samhällsförvaltningen . 2025-01-21 Planbeskedet beslut i samhällsnämnd och fått prioritering 1. En tidsplan för hela detaljplaneprocessen i samverkan mellan Härnösandshus och samhällsförvaltningen ska arbetas fram 2025-11-04 Avvaktar färdigställandet av verksamheten och beslut i socialnämnden för underskrift av avtal. 2026-05-05. Detaljplanearbetet pågår och beräknas vara klart till sommaren 2026.
Reviderad Arbetsmiljöpolicy (**att** anta Arbetsmiljöpolicy, **att** policyn börjar gälla 2023-03-01,) **att** uppdra till kommundirektören att genomföra en översyn tillsammans med politiska företrädare av arbetsmiljöpolicyn, samt att återrapporteringen sker våren 2023.	KS 2023-01-18 § 5 Dnr 2022-493	Kommundirektör		Påbörjas under hösten 2023. Tjänsteförslag på formering av den politiska arbetsgruppen är nästa steg. Arbetsgrupp nominerades vid förra KS. Arbetet kommer sannolikt att pågå under hela våren 2024. 2024-05-28 Ett möte med referensgruppen inbokad samt plan för möten en gång per månad mellan augusti- november. 2024-11-26 Pågår enligt planen. 2025-01-21 Pågår och beräknas gå upp för beslut tidigt våren 2025. 2025-03-04 Med anledning av större omställningsarbete inom kommunen skjuts arbetet fram med en reviderad arbetsmiljöpolicy 2025-11-04 Arbetet beräknas vara färdig för beslut vid årsskiftet 2026-05-05 Förslag till beslut på KS 2026-05-26
11-årig Investeringsplan **att** återrapportera investeringsprojekt Nybrogatan efter genomförande	KS 2025-05-06 §76	Kommundirektör		2026-02-24 återrapportering sker under 2026 2026-05-05 Delrapport om investeringen i Nybrogatan är inplanerad till den 5 maj i KS.

Strategi för lokalförsörjning 2025-2030 **att** uppdra till kommundirektören att upprätta en lokalförsörjningsplan till kommunstyrelsen senast i oktober 2025	2025-05-27§103	Kommundirektör		2026-02-24 återrapportering 2026-02-24 och därefter anses uppdraget vara slutfört 2026-05-05 Lokalförsörjningsplanen återremitterades den 24 februari. Ärendet återkommer för beslut den 5 maj
att ge kommundirektören i uppdrag att tillsammans med Region Västernorrland redovisa vilka samordningsvinster och ekonomiska konsekvenser som uppstår genom att Härnösands kommun övertar ansvaret för Friluftsmuseet Murberget samtidigt som Region Västernorrland övertar den regionala museiverksamheten, **att** redovisa en tidsplan för hur en organisatorisk förändring kan genomföras, **att** beskriva hur Stiftelsen Länsmuseet Västernorrland kan avvecklas samt **att** ärendet redovisas i kommunstyrelsens juni-sammanträde 2026.	2026-01-20 §14	Kommundirektör		2026-05-05 Arbetet är påbörjat återrapportering sker i maj 2026
att kommundirektören återrapporterar till kommunstyrelsen senast i maj 2026 hur processen med implementeringen av dokumenten fortgår (servicelöfte)	2025-11-25 § 195	Kommundirektör		2026-05-05 Arbetet är påbörjat och delredovisas 25 maj

Härnösands kommun

DELEGATIONSBESLUT

Datum
2026-04-08

Dnr
KS/2026-103

Kommunstyrelseförvaltningen
Lars Liljedahl
Kommundirektör

Avtal konsultuppdrag

Kommundirektören har med delegation 2.1.5 som grund undertecknat avtalet med Refero revision AB gällande konsultuppdraget för momsgenomlysning.

En direktupphandling har genomförts för att upphandla en leverantör som ska genomlysa de senaste årens momsredovisning. Refero revision AB vann upphandlingen före MH energi och skatt AB. Det som fällde avgörande var att Refero revison AB erbjöd ett lägre pris än MH energi & skatt AB. Ryan Sweden AB lämnade inte in någon offert.

Leverantören jobbar mot provision vilket innebär att hittar man inga momspengar att återsökta så uppstår ingen kostnad.

Johanna Laine

Bilagor
Bilaga 1 Avtal momsåtervinning

Härnösands kommun

DELEGATIONSBESLUT

Datum
2026-04-08

Dnr
KS/2026-103

Kommunstyrelseförvaltningen
Lars Liljedahl
Kommundirektör

Delegationsbeslut – Medfinansiering av projektet Hunden som resurs

Kommundirektören har på delegation 2.1.7 fattat beslut om att medfinansiera projektet Hunden som resurs i vård, omsorg och skola 2.0, tillsammans med Mittuniversitet.

Detta påhängsprojekt genomförs som en utvidgning av det tidigare beviljade projektet Hunden som resurs i vård, omsorg och skola. Den nya projektomgången omfattar en deltagargrupp bestående av cirka 6–8 elever i årskurs 1–6 vid Brunne Resursskola i Härnösands kommun. Projektets övergripande syfte är oförändrat: att undersöka och utvärdera hunden som resurs i skolmiljö, vård och omsorg.

Johanna Laine

Bilagor
Bilaga 1 Beslut

Kommunstyrelseförvaltningen
Petra Werner
Chef för ekonomi och kommunledningsavdelningen

Delegationsbeslut – Avtal för KLASSA 5

Chef för ekonomi och kommunledningsavdelningen har på delegation 2.1.5 fattat beslut om att teckna licensavtal för systemstöd i systematiskt informationssäkerhetsarbete – KLASSA 5.

Licensen omfattar en abonnemangsavgift som ger en kostnad om 15 000 kronor per år.

Tjänsten är ett stöd i säkerhetsklassning av information och andra tillgångar, kravställning, handlingsplaner, riskanalyser samt tillhörande administration och dokumentation.

Johanna Laine

Bilagor
Bilaga 1 Avtal för KLASSA 5

Härnösands kommun

DELEGATIONSBESLUT

Datum
2026-04-08

Dnr
KS/2026-103

Kommunstyrelseförvaltningen
Lars Liljedahl
Kommundirektör

Lokal överenskommelse samverkan mottagande – och återvändande centrum

Kommundirektören har på delegation 2.1.5 fattat beslut om en lokal överenskommelse och samverkan kring mottagande och återvändandecenter. Överenskommelsen är framtagen i samverkan mellan Migrationsverket, Härnösands kommun, Region Västernorrland och Länsstyrelsen Västernorrland.

Överenskommelsen definierar parternas ansvarsområde, åtaganden och former för samverkan.

Överenskommelsen gynnar samsynen parterna emellan, synliggör kontaktvägar och ansvarsområden samt underlättar informationsutbyte, effektiv problemlösning och att insatser/aktiviteter kommer till stånd.

Johanna Laine

Bilagor
Bilaga 1 Överenskommelsen om lokal samverkan kring mottagande och återvändandecenter

Härnösands kommun

DELEGATIONSBESLUT

Datum
2026-04-08

Dnr
KS/2026-103

Kommunstyrelseförvaltningen
Petra Werner
Chef för ekonomi och kommunledningsavdelningen

Delegationsbeslut Borgensförbindelse

Chef för ekonomi och kommunledningsavdelningen har på delegation fatta beslut om borgen för Härnösandshus nyupplåning om 25 000 000 kronor.

Enligt delegationsordningen punkt 3.4.3 har chef för ekonomi – och kommunledningsavdelningen rätt att på delegation förlänga borgensåtagande för lån inom de av kommunfullmäktige fastställda ramarna.

Johanna Laine

Bilagor
Bilaga 1 Borgensförbindelse 186 305

§ 30

Dnr 2026-000030 1.1.3.1

Kontroll- och verksamhetsplan för livsmedelsområdet 2026

Samhällsnämndens beslut

Samhällsnämnden beslutar

att anta föreslagen kontrollplan för år 2026–2028,

att anta föreslagen verksamhetsplan för 2026, samt

att skicka beslutet till kommunstyrelsen för kännedom.

Bakgrund

Samhällsnämnden, och kommunstyrelsen i de fall samhällsnämnden är jävig, är behörig kontrollmyndighet för kontroll utifrån livsmedelslagstiftningen. Kraven på kontrollen finns bland annat i EU-parlamentets och Rådets förordning nr 2017/625.

Nämnden ansvarar därför för att en effektiv och ändamålsenlig kontroll utförs på de anläggningar som finns inom kommunens gränser och för vilka kommuner är kontrollansvariga för. Vidare ska det säkerställas att kontrollen är likriktning och kvalitet säkerställs.

Samhällsnämnden ska fastställa en kontrollplan som ska ge en övergripande bild av myndighetens planerade kontroll. Planen ska vara minst treårig och kan beskrivas som en sammanställning av rutiner och andra typer av dokument.

Av kontrollplanen ska det framgå:

• Mål för kontrollen, satta så att de leder till en förbättring av verksamheten.

• Vilka operativa mål som är aktuella och hur inriktning, mål och prioriteringar i den nationella kontrollplanen, NKP:n beaktas

• Hur myndigheten säkerställer att kontrollen är opartisk på alla nivåer.

• Vilka juridiska befogenheter som finns.

• Hur det säkerställs att det finns tillräckliga finansiella resurser.

• Tillgången till tillräckligt med personal samt att personalen är tillräckligt kvalificerad och erfaren, inkluderat ledning.

• Tillgång till lokaler och utrustning samt lämplig laboratoriekapacitet.

• Hur förteckningar över registrerade anläggningar hålls aktuella.

• Prioriteringarna vad gäller kontroll av anläggningar, anläggningstyper, varor, varuslag eller kontrollområden.

• Säkerställandet av kontrollens kvalitet och enhetlighet på alla nivåer samt hur rutiner hålls uppdaterade m.m.

• Hur olika kontrollmetoder ska användas, särskilt provtagning.

• Hur genomförd kontroll följs upp, utvärderas och beaktas.

• Vilken beredskap som finns.

Hur kontrollen år 2026 sedan är planerad att genomföras operativt framgår i förslaget till verksamhetsplan. Som grund för denna finns en inventering av resursbehoven, bilagt finns därför även en behovsinventering. I kontrollplanen finns en beskrivning av hur kontrollen ska följas upp samt hur nämndens verksamhet ska utvärderas, med anledning av detta har därför en uppföljning av 2025 gjorts, se bilaga.

Bedömning

Mål, nyckelaktiviteter och indikatorer är långsiktiga. För att kunna arbeta strategiskt mot målen och följa upp nyckelaktiviteter och indikatorer föreslår samhällsnämnden att samma mål, nyckelaktiviteter och indikatorer används under 2027 som 2026.

Beslutsunderlag

Samhällsförvaltningen, tjänsteskrivelse 2026-02-23.

Behovsinventering 2026.

Uppföljning och utvärdering av 2025.

Kontrollplan 2026–2028.

Verksamhetsplan 2026.

_____

Härnösands kommun
Samhällsförvaltningen
Linda Fransson
linda.fransson@harnosand.se

INVENTERING

Datum
2026-02-23

Diarienummer
SAM 2025-1032

Behovsinventering

Livsmedelskontrollen 2026

Härnösands kommun

Sammanfattning

För att livsmedelskontrollen ska vara riskbaserad, lämplig, effektiv och verkningsfull samt för att garantera att enhetliga beslut fattas krävs bl.a. att samhällsnämnden:

- kartlägger hur många och vilka typer av livsmedelsanläggningar som nämnden har kontrollansvar över,
- bedömer hur mycket personal och med vilken kompetens som behövs utifrån kontrolluppdraget och samtliga livsmedelsaktörer,
- säkerställer att personalen har tillräcklig och nödvändig kompetens och kontinuerligt genomgår lämplig utbildning samt att
- personalen har tillgång till lämpliga utrymmen och utrustning samt till lämplig laboratoriekapacitet för provtagning.

I denna behovsinventering sammanställs vilket kontrollbehov som finns och vilka resurser som behövs för att kunna genomföra kontrollen. Resultatet från inventeringen tas med till såväl kontrollplan och verksamhetsplan där det sker en prioritering utifrån såväl resurser som risk.

1 Kontrollpersonal

De behöriga myndigheterna ska ha, eller ha tillgång till, tillräckligt stor för ändamålet väl kvalificerad och erfaren personal, så att offentlig kontroll och annan offentlig verksamhet kan utföras på ett effektivt och verkningsfullt sätt, se artikel 5.1 e i förordning (EU) 2017/625.

Av myndighetens kontrollplan ska det framgå vilka personella resurser myndigheten behöver för att fullgöra sina kontrolluppgifter, se 3 e § i LIVSFS 2005:21.

1.1 Samhällsförvaltningens förutsättningar

För att inventera behovet av personella resurser används en uppskattning av hur tillgänglig tid för en heltidsarbetande handläggare fördelas som utgångspunkt, se tabell 1 nedan. Fördelningen av tid har uppskattats utifrån tidigare års erfarenheter samt från handläggarnas tidsredovisning.

Det innebär att en heltidsarbetande handläggare beräknas kunna leverera 475 h planerad kontroll och i återstående tid ryms det händelsestyrda kontrollarbetet, tas höjd för oförutsedda händelser samt medger utrymme för skyldigheter utanför kontrollen, t.ex. nämndens serviceskyldigheter enligt förvaltningslagen och livsmedelslagen.

Tabell 1: Uppskattad fördelning av arbetstid för handläggarna.

Orsak	Beskrivning	Tid
Personlig tid	Semester Sjukdom Rehabilitering Vård av barn Föräldraledighet Friskvård Kompetensutveckling	500 h
Kontrollrelaterad tid	Samverkan och kalibrering Intern samverkan Planering Administrativt arbete Resor	500 h
Offentlig kontroll	Planerad kontroll, känd vid årets början	475 h
Händelsestyrt kontrollarbete	Registrering Planerad kontroll, efter registrering Uppföljande extra kontroller Uppföljning av klagomål och misstänkta matförgiftningar Beredskap för t.ex. smittskyddsutredningar och RASFF	290 h
Övrig administrativ tid	Information och rådgivning Sanktioner, åtalsanmälningar och överklagandeärenden Remisser och motioner Övriga uppgifter och uppdrag	235 h
	Summa:	2000 h

Ett stort arbete har pågått över hela avdelningen för att göra en gemensam, mer detaljerad behovsutredning, mer information kan därför komma att finnas i avdelningen gemensamma inventering av behovet och siffrorna så smått avvika.

Detta är positivt då det totala behovet inte per automatik styrs av behovet av planerade kontroller, som tidigare fungerat väl, i och med att behovet av planerad kontroll gått ned och med farhågan att planerat avsatt tid för händelsestyrt arbete och övrig tid helt enkelt inte räcker till och på så sätt medför mindre tid för planerad kontroll.

1.1.1 Planerad kontroll

För att uppskatta behovet av planerad används Livsmedelsverkets modell för fastställande av kontrollfrekvens för regelbunden riskbaserad offentlig kontroll som grund. Modellen genererar ett kontrollbehov hos de verksamheter som modellen omfattar, det vill säga det totala antalet kontroller per fem år som ska utföras.

Varje kontrollbesök tar dock en viss tid att planera, genomföra och rapportera. Och som utgångspunkt används snittvärdet för år 2024-2025 på ca 3,5 h, men varierar mellan sista led, tidigare led, huvudkontor och dricksvatten.

Den planerade kontrollen, för såväl dricksvatten som livsmedel uppgår vid början av år 2026 till 152 st kontrollbesök, motsvarande uppskattningsvis 521 h och ca 1,1 årsarbetskrafter.

Utöver det finns ett behov av kontroll av kontaktmaterialverksamheter där omfattningen och behovet är oklart, men 20 h uppskattas behöva fortsatt uppstart av det nya kontrolluppdraget.

1.1.2 Oplanerad kontroll

Tiden för det händelsestyrda arbetet har uppskattats utifrån tidigare års erfarenheter samt från handläggarnas tidsredovisning.

En stor del av kontrollarbetet är händelsestyrt och tiden läggs framförallt på:

- anmälan om registrering samt planerad kontroll efter registrering
- uppföljningar och sanktioner vid bristande efterlevnad
- uppföljningar i samband med inkomna RASFF
- klagomål och misstänkta matförförgiftningar
- förfrågningar och rådgivning till nya och befintliga livsmedelsföretag
- frågor från allmänheten
- yttranden i samband med bl.a. serveringstillstånd och tillstånd enligt ordningslagen.

Tiden för den oplanerade kontrollen bedöms rymmas inom den tid som avsätts inom den tid som avsatts för händelsestyrt kontrollarbete i tabell 1.

1.1.3 Övrigt

Utöver de arbetsuppgifter som framgår i den planerade kontrollen och det händelsestyrda kontrollarbetet sker visst arbete som inte ryms inom dessa begrepp men som ändå sker inom ”livsmedelskontrollen” då det anses finnas ett behov av att denna sker och måste därför finansieras genom anslag.

Tiden för denna övriga tid uppskattas utgöra ca 0,1 årsarbetskrafter totalt.

Enskilda vattentäkter
Kontrollen på dricksvattenområdet regleras av såväl livsmedelslagstiftningen som dricksvattenföreskrifterna. Alla vattentäkter omfattas dock inte av denna lagstiftning då följande kriterier avgör dricksvattenföreskrifterna gäller:

- mer än 50 personer ska vara anslutna till vattentäkten *eller*
- vattentäkten producerar mer än 10 m^3 vatten per dygn *eller*
- kommunala eller offentliga verksamheter är anslutna.

För andra vattentäkter än dessa, så kallande enskilda vattentäkter är det istället fastighetsägaren, brunnsägaren eller en ägarförening som ansvarar för att driva och sköta den enskilda brunnen och därmed också för vattenkvaliteten. Samhällsförvaltningen bidrar med att svara på frågor, t.ex. om provtagning samt bedriver visst informationsarbete om vikten av att kontrollera och ta prover på dricksvattnet i brunnen.

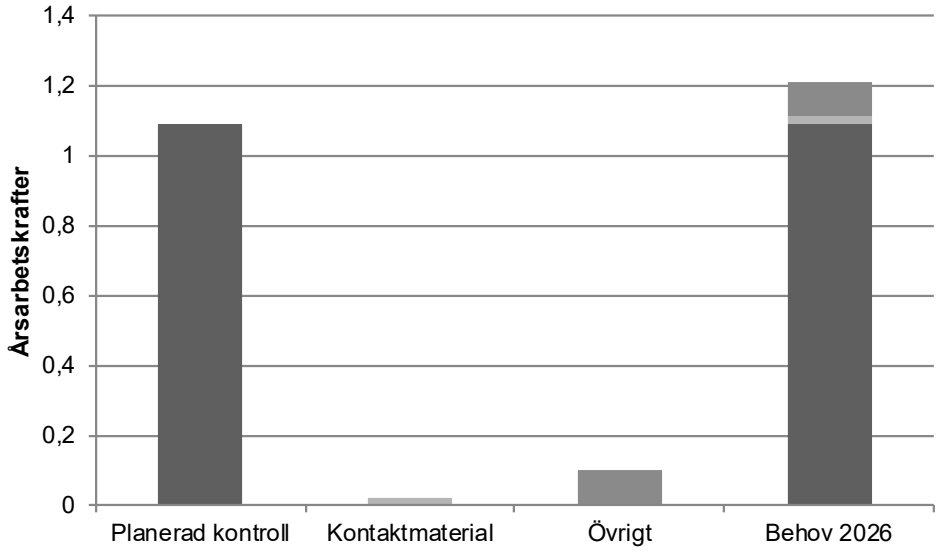
Mobila, rörliga och tillfälliga anläggningar
Samhällsnämnden har ett antal mobila, rörliga och tillfälliga anläggningar registrerade och riskklassade. Dessa fordon, marknadsknallar, tillfälliga arrangemang betalar för den planerade kontrollen. Det finns dock ett behov av kontroll av andra mobila, rörliga och tillfälliga anläggningar, de som är hemmahörande i andra kommuner i samband med t.ex. marknader och tillfälliga arrangemang.

Samhällsnämnden har rätt att bedriva offentlig kontroll på dessa anläggningar men saknar möjlighet att ta betalt för kontrollen då stöd för sådant avgiftsuttag helt saknas i lagstiftningen och sålunda måste denna kontroll anslagsfinansieras.

1.2 Sammanfattning av samhällsförvaltningens behov

Behovet av personella resurser för livsmedelskontrollen beräknas för år 2026 uppgå till ca **1,2 årsarbetskrafter**, se tabell 2 nedan.

Tabell 2: Behov av personella resurser uttryckt i årsarbetskrafter.



2 Kompetens

De behöriga myndigheterna ska ha för ändamålet väl kvalificerad och erfaren personal, så att offentlig kontroll och annan offentlig verksamhet kan utföras på ett effektivt och verkningsfullt sätt. Se artikel 5.1 e i förordning (EU) 2017/625. Även myndighetens ledning måste ha tillräcklig kompetens för att kunna sköta kontrolluppdraget. Den behöver exempelvis kunna bedöma myndighetens kompetensbehov vid rekrytering och val av utbildningar för kontrollpersonalen.

Personal som utför offentlig kontroll och annan offentlig verksamhet ska få ändamålsenlig utbildning för sitt kompetensområde så att den på ett kompetent sätt kan utföra sina uppgifter på ett enhetligt sätt. Personalen ska hålla sig uppdaterad på respektive kompetensområde och vid behov få regelbunden vidareutbildning. Se artikel 5.4 och kapitel I i bilaga II till förordning (EU) 2017/625.

Kontrollmyndigheten ska upprätta en plan för kompetensförsörjning (kompetensförsörjningsplan), se 3 g § i LIVSFS 2005:21.

2.1 Samhällsförvaltningens förutsättningar

För att inventera inom vilka områden kompletteringar kan vara nödvändiga har följande använts som utgångspunkt, se tabell 4 nedan.

Tabell 4: Bedömning av tillgänglig kompetens utifrån nuvarande kontrollbehov.

Nödvändig kompetens		Kommentar
Olika kontrollmetoder och kontrolltekniker, såsom inspektion, verifierande kontroll, screening, riktad screening, provtagning samt laboratorieanalys, laboratorietestning och laboratoriediagnostik		
Kontrollförfaranden		Kontroll av hela livsmedelskedjan
De bestämmelser som rör livsmedel och livsmedelssäkerhet		Lagstiftningsområden som inte kontrollerats så frekvent samt kontaktmaterialverksamheter
Bedömning av bristande efterlevnad av livsmedelslagstiftningen		
Faror i samband med produktion, bearbetning och distribution av djur och varor		
De olika leden i produktions-, bearbetnings- och distributionskedjan och eventuella risker för människors hälsa, och i förekommande fall, för djurs hälsa, växtskydd, djurskydd och miljön		
Utvärdering av tillämpningen av HACCP-förfaranden		
Hanteringssystem, t.ex. kvalitetssäkringsprogram som aktörerna svarar för, och bedömning av dessa		Kompetens saknas men bedöms i dagsläget inte aktuellt
System för officiellt intygande		Kompetens saknas men bedöms i dagsläget inte aktuellt
Beredskapsplanering för nödsituationer, inklusive kommunikation mellan medlemsstaterna och kommissionen		Beredskapsplan och kontinuitetshantering behövs.
Rättsliga åtgärder och rättsverkningar till följd av offentlig kontroll		
Granskning av skriftlig eller annan dokumentation, inklusive sådan som gäller provningsjämförelser, ackreditering och riskvärdering, som kan vara relevant för bedömningen av om de bestämmelser som avser livsmedel och livsmedelssäkerhet. Detta kan omfatta ekonomiska och handelsmässiga aspekter.		
Kontrollförfaranden och krav för införsel till unionen av djur och varor som kommer från tredjeländer		
Andra områden som är nödvändiga för att säkerställa att den offentliga kontrollen utförs i enlighet med denna förordning		Information, klarspråk och kommunikation. God kontrollsed

Bedöms vara tillräcklig

Bedöms vara tillräcklig men behov av fördjupning finns

Bedöms inte vara tillräcklig, utbildning alternativt rekrytering krävs

3 Utrustning och utrymmen

De behöriga myndigheterna ska ha lämpliga och väl underhållna anläggningar och väl underhållen utrustning, så att personalen kan utföra offentlig kontroll och annan offentlig verksamhet på ett effektivt och verkningsfullt sätt. Se artikel 5.1 f i förordning (EU) 2017/625.

Av myndighetens kontrollplan ska det framgå vilka andra resurser myndigheten behöver för att fullgöra sina kontrolluppgifter, se 3 e § i LIVSFS 2005:21.

3.1 Samhällsförvaltningens förutsättningar

För att inventera inom vilka områden som kompletteringar kan vara nödvändiga har nedanstående använts som utgångspunkt, se tabell 5.

Tabell 5: Resursbedömning av utrustning och utrymmen.

Nödvändig tillgång		Kommentar
Lämpliga lokaler och utrustning		Handläggarna har kontor i Sambiblioteket med tillgång till arbetsplats, nödvändig utrustning samt en tjänstecykel och närliggande bilpool.
Digitala hjälpmedel		Handläggarna har mobiltelefon och iPad och dess kameror bedöms tillräcklig för fotodokumentation. Verksamhetssystemet EDP Vision finns för registrering av ärenden, registrering av tillsynsobjekt och kontrollbesök samt rapportering till Livsmedelsverket. Integrationer mellan system för att mer effektivt kunna arbeta administrativt behövs dock.
Mätutrustning		Utrustning för att mäta temperaturer finns Utrustning för rengöringskontroller finns Utrustning för kontroll av frityrolja finns Utrustning för att kontrollera pH saknas
Lämpliga skyddskläder i tillräckligt antal		Flera uppsättningar kläder i olika storlekar finns - skyddsrockar, mössor med hårnät alt. mössa samt skor/skoskydd. Tvätt- och torkmöjligheter finns på Högslätten, i de fall tvätt inte sker i hemmet.
Relevant provtagningsutrustning		Fås genom laboratorium och tillgång till kylväskor med kylklampar, sterila provtagningsburkar och engångsverktyg finns.
Utrymmen för att förvara prover och beslagtagna livsmedel vid lämplig temperatur och utan risk för kontamination		Tillgång till en (separat) kombinerad kyl/frys finns. Vid större beslag bedöms detta skåp inte räcka till. Förvaring bedöms kunna ske på Navet men överenskommelse behövs liksom plomberingstejp eller liknande lösning. Rutin behöver tas fram.
Rutin för att kontrollera termometrar eller andra mätinstrument		Rutin för att kontrollera termometrar finns. Kalibrering av referenstermometer sker varje år. Handläggare har tillgång till brukstermometrar som kontrolleras en gång i kvartalet.

Bedöms vara tillräcklig

Bedöms i stort vara tillräcklig men enklare insatser kvarstår

Bedöms inte vara tillräcklig, arbete kvarstår

4 Provtagning och analys

De behöriga myndigheterna ska ha, eller ha tillgång till, lämplig laboratoriekapacitet, och utse officiella ackrediterade laboratorier som får analysera prover som tagits vid offentlig kontroll eller annan offentlig verksamhet. Se artikel 5.1 d i förordning (EU) 2017/625.

De behöriga myndigheterna ska säkerställa att livsmedelsaktören vars produkter är föremål för provtagning i samband med offentlig kontroll har rätt till ett andra expertutlåtande på aktörens egen bekostnad. Se artikel 35 i förordning (EU) 2017/625.

När det gäller varor som erbjuds till försäljning genom distanskommunikation, får prover som de behöriga myndigheterna beställt av aktörer utan att identifiera sig, användas för offentlig kontroll. Se artikel 36 i förordning (EU) 2017/625.

4.1 Samhällsförvaltningens förutsättningar

För att inventera inom vilka områden som kompletteringar kan vara nödvändiga har nedanstående använts som utgångspunkt, se tabell 6.

Tabell 6: Resursbedömning av provtagnings- och laboratoriekapacitet.

Nödvändig tillgång		Kommentar
Plan för provtagning		I verksamhetsplanen framgår när provtagning används som kontrollmetod. Provtagning vid misstänkt matförgiftning sker enligt med de länsgemensamma smittskyddsrutinerna.
Rutin för provtagning		Provtagning sker i enlighet med instruktioner från anlitat laboratorium och följer Livsmedelsverket Stödjande instruktioner på Kontrollwiki och en rutin för provtagning finns.
Möjlighet till ett andra expertutlåtande		Handläggarna erbjuder denna möjlighet vid provtagning.
Avtal med ackrediterat laboratorium		Avtal finns med SYNLAB / SGS Analytics. Ny upphandling påbörjades 2025 och behöver avslutas under året då avtal löper ut 2026-02-28.
Transport och förvaring av prover korrekt och i lämplig temperatur		Tillgång till kylskåp finns i Johannesbergshuset. Kylväskor med kylklampar används vid transport. Laboratoriet kontrollmäter ankomsttemperatur.

Bedöms vara tillräcklig

Bedöms i stort vara tillräcklig men enklare insatser kvarstår

Bedöms inte vara tillräcklig, arbete kvarstår

Härnösands kommun
Samhällsförvaltningen
Linda Fransson, 0611-34 81 92
linda.fransson@harnosand.se

PLAN

Datum
2026-02-24

Diarienummer
SAM 2026-1015

Kontrollplan

Livsmedelskontrollen 2026-2028

Härnösands kommun

1 Sammanfattning

Den här kontrollplanen är den operativa kontrollmyndighetens beskrivning av hur de krav som ställs på offentlig kontroll inom livsmedelskedjan uppfylls av myndigheten. Kraven finns bland annat i förordning (EU) 2017/625 om offentlig kontroll och annan offentlig verksamhet för att säkerställa tillämpningen av livsmedels- och foderlagstiftningen och av bestämmelser om djurs hälsa och djurskydd, växtskydd och växtskyddsmedel.

Samhällsnämnden, och i vissa fall kommunstyrelsen, är behörig kontrollmyndighet för kontroll utifrån livsmedelslagstiftningen på anläggningar lokaliserade inom Härnösands kommuns gränser. De ansvarar för att bedriva effektiv och ändamålsenlig kontroll av såväl livsmedelshygien som redlighet och spårbarhet.

Kontroll sker av ca 209 livsmedelsanläggningar, vilka är riktade direkt till konsumenter såsom livsmedelsbutiker och restauranger, kök inom kommunens omsorgs- och utbildningsverksamheter samt vattenverk för allmän förbrukning m.m. och det nya uppdraget som innebär kontroll av kontaktmaterialverksamheter.

För att planera, prioritera och genomföra livsmedelskontrollen och säkerställa att det sker effektivt och ändamålsenligt krävs fastställda planer och dokumenterade rutiner.

Kontrollplan	genomgång av livsmedelskontrollen i stort beskrivning av och hur kontrollarbetet bedrivs
Behovsinventering	inventering och kartläggning av resursbehovet
Verksamhetsplan	plan för prioriterade, operativa kontrollinsatser
Uppföljning och utvärdering	sammanfattning av genomförda kontrollinsatser utvärdering av mål som finns för kontrollen

Innehåll

1 Sammanfattning 2

2 Mål för myndigheterna i livsmedelskedjan 4

2.1 Fokusområden 5
2.2 Operativa förutsättningar för effektiv kontroll 5
2.3 Kontrollmyndighetens mål för kontroll inom kontrollområdet 6

3 Ansvarsfördelning inom kontrollområdet 8

3.1 Behörig central myndighet 8
3.2 Behörig myndighet för kontrollen 8
3.3 Ansvarsfördelning mellan de behöriga myndigheterna 8
3.4 Ansvarsfördelning inom Härnösands kommun 8
3.5 Opartiskhet på alla nivåer 8

4 Samordning 10

4.1 Samordning mellan behöriga myndigheter 10
4.2 Samordning inom behöriga myndigheter 10
4.3 Delegering av uppgifter inom den offentliga kontrollen 10

5 Befogenheter och resurser för kontrollen 11

5.1 Kontrollmyndighetens befogenheter 11
5.2 Kontrollpersonal och utrustning 11
5.3 Finansiering av kontrollen 11
5.4 Kompetenskrav och utbildning 12

6 Organisation och utförande av kontrollen 14

6.1 Registrering av kontrollobjekt 14
6.2 Prioriteringar inom livsmedelskontrollen - riskbaserad kontroll 14
6.3 Rutiner för utförande av kontroll 16
6.4 Provtagning och analys 18
6.5 Rapportering av kontrollresultat 18
6.6 Öppenhet i kontrollen 19

7 Åtgärder vid bristande efterlevnad av lagstiftningen 20

7.1 Uppmaning till rättelse 21
7.1.1 Uppföljning av avvikelser 21
7.2 Administrativa åtgärder 21
7.3 Åtalsanmälan 22
7.4 Sanktionsavgifter 22

8 Uppföljning och utvärdering av kontrollen 23

8.1 Uppföljning 23
8.2 Revisioner 24
8.3 Utvärdering 25

9 Beredskap 26

9.1 Beredskap inom Härnösands kommun 26

10 Nationell kontrollplan för livsmedelskedjan 27

2 Mål för myndigheterna i livsmedelskedjan

Livsmedelskedjan omfattar livsmedel, foder, djurhälsa, djurskydd och växtskydd. De övergripande målen för den offentliga kontrollen i livsmedelskedjan framgår av förordningarna (EG) nr 178/2002 och (EU) 2027/625.

De övergripande målen för livsmedelskedjan har utarbetats av myndigheterna gemensamt och fastställs av generaldirektörerna för Livsmedelsverket, Jordbruksverket och Statens veterinärmedicinska anstalt (SVA) och gäller samtliga myndigheter inom hela livsmedelskedjan, se tabell 1 nedan.

Målen utgår från de övergripande målen med EU:s livsmedelslagstiftning; att skydda människors och djurs hälsa och växters sundhet och att värna konsumenternas intressen samt se till att den inre marknaden fungerar effektivt.

Tabell 1: De övergripande målen för myndigheterna i livsmedelskedjan

Övergripande mål	Önskad effekt
Konsumenterna får säkra livsmedel inklusive dricksvatten, som är producerade och hanterade på ett acceptabelt sätt. Informationen om livsmedlen är enkel och korrekt. Alla livsmedel, foder, livsmedelsproducerande djur eller ämnen går att spåra genom hela kedjan från jord till bord.	Ingen ska bli sjuk eller lurad, konsumenterna har en god grund för val av produkt och har förtroende för myndigheternas verksamhet. Aktörer i livsmedelskedjan konkurrerar på lika villkor.
De livsmedelsproducerande växterna och djuren är friska och utgör inte någon allvarlig smittorisk.	De livsmedelsproducerande djuren hanteras väl och är friska. De växter som används för livsmedels- och foderproduktion är sunda och fria från växtskadegörare.
Aktörer i livsmedelskedjan får råd, service och kontroll med helhetssyn som underlättar deras eget ansvarstagande.	Aktörer har tilltro till myndigheternas övervakning, kontroll, rådgivning och andra insatser och upplever dessa meningsfulla. Det ska vara lätt att göra rätt. Detta bidrar till att stärka förtroendet för deras produkter och att konsumenterna får säkra livsmedel och inte blir vilseledda.
De samverkande myndigheterna tar ett gemensamt ansvar för hela livsmedelskedjan, inklusive beredskap.	Myndigheterna har en optimal samverkan och förtroende för varandras sätt att ta ansvar för sin respektive del i livsmedelskedjan, inklusive beredskap, så att den gemensamma effektiviteten ökar. Kontrollverksamheten är regelbunden, riskbaserad, likvärdig och rättssäker samt ger avsedd effekt.

2.1 Fokusområden

För perioden 2026–2029 har Livsmedelsverket, Jordbruksverket och Kemikalieinspektionen valt ut fyra gemensamma fokusområden, för myndigheternas arbete:

- Riskbaserad och likvärdig kontroll
- Verkningsfull kontroll
- Beredskap
- Spårbarhet

Varje kontrollområde berörs av ett eller flera fokusområden – men inte alla kontrollområden omfattas av alla fyra fokusområden.

2.1.1 Livsmedelskontrollens fokusområden och indikatorer

Inom livsmedel arbetar vi med riskbaserad och likvärdig kontroll, spårbarhet och beredskap. Till respektive mål finns sedan ett antal indikatorer för att mäta måluppfyllelsen.

Riskbaserad och likvärdig kontroll

1. Livsmedelskontrollen i Sverige blir mer riskbaserad
2. Livsmedelskontrollen i Sverige blir mer likvärdig
3. Avvikelser hanteras mer effektivt och enhetligt

Spårbarhet

1. Kontroll av spårbarhet utförs mer effektivt och ändamålsenligt som en naturlig del av kontrollen, med fokus på att säkerställa livsmedelssäkerhet och konsumenters intressen.

Beredskap

1. Kontrollmyndigheterna har bättre förmåga att hantera samhällsstörningar, även under kris och krig.

Kopplat till varje mål finns ett antal indikatorer för att Livsmedelsverket kan följa upp att kontrollen är riskbaserad, verkningsfull, rättssäker och likvärdig.

2.2 Operativa förutsättningar för effektiv kontroll

Offentlig livsmedelskontroll utförs för att verifiera efterlevnaden av bestämmelser som syftar till att förhindra, undanröja eller reducera hälsorisker. Kontrollen utförs också för att säkerställa god sed inom handeln och skydda konsumenternas intressen, exempelvis genom kontroll av märkning och annan konsumentinformation. Ett grundkrav i lagstiftningen är att den offentliga kontrollen är verkningsfull och effektiv, i betydelsen att den har avsedd effekt (se artikel 5.1 i förordning (EU) nr 2017/625).

De operativa förutsättningarna (A-E) beskriver grunderna för en fungerande kontrollprocess och för en verkningsfull och effektiv kontroll, en kontroll som har effekt. Förutsättningarna finns i nationella kontrollplanen (NKP). De operativa målen ska läsas och tillämpas med förutsättningarna som bakgrund.

De operativa förutsättningarna är några av de krav som EU-lagstiftningen ställer på kontrollmyndigheterna. I sin verksamhetsplanering ska det därför säkerställa att kraven på de operativa förutsättningar som finns i lagstiftningen uppfylls. De operativa förutsättningarna ska användas tillsammans med de nationella målen.

A Alla kontrollmyndigheter har en plan för livsmedelskontrollen inom sitt område för att utföra kontroll i tillräcklig omfattning.

B Alla kontrollmyndigheter planerar och utför kontroll med fokus på de största hälsoriskerna och på det som på ett avgörande sätt kan vara vilseledande för konsumenterna.

C Alla kontrollmyndigheter har rätt kompetens för att upptäcka avvikelser och bedöma dess risker.

D Alla kontrollmyndigheter använder de kontrollmetoder som är bäst lämpade för att upptäcka avvikelser inom de områden man kontrollerar.

E Alla kontrollmyndigheter vidtar de åtgärder som är nödvändiga så att de avvikelser som upptäckts i kontrollen åtgärdas inom utsatt tid samt följer sedan upp (verifierar) att avvikelser åtgärdas.

2.3 Kontrollmyndighetens mål för kontroll inom kontrollområdet

De övergripande målen beskrivs i NKP:n för 2026-2029. Eftersom samtliga kontrollmyndigheter ska förhålla sig till och fastställa egna mål grundade på dessa utgår Härnösands kommuns mål från de övergripande målen i NKP men med hänsyn till kommunala inriktningar och nämndspecifika mål, se även avsnitt 2.3.2 samt tabell 2.

Säker livsmedelshantering och korrekt information
Vi ska säkerställa att livsmedel och dricksvatten som säljs, serveras eller produceras i kommunen är säkra, spårbara och korrekt märkta, i enlighet med nationella mål och gällande lagstiftning.

Riskbaserad, likvärdig och effektiv kontroll som stärker aktörernas egenkontroll
Vi ska bedriva en riskbaserad och likvärdig livsmedelskontroll där rådgivning, service och åtgärder hjälper företagen att ta sitt ansvar och säkerställa en god efterlevnad.

God beredskap och myndighetssamverkan i hela livsmedelskedjan
Vi ska ha en robust förmåga att förebygga, upptäcka och hantera livsmedelsrelaterade risker, inklusive kriser och utbrott, genom aktiv myndighetssamverkan och tydliga kontrollrutiner.

2.3.1 Livsmedelskontrollens indikatorer 2026

Följande, mätbara mål har tagits fram för 2026, i linje med Livsmedelsverkets indikatorer som följer upp kontrollen på nationell nivå.

- Planeringen följs till minst 90%
- Besök sker i enlighet med beslutad kontrollfrekvens
- Spårbarhet kontrolleras regelbundet
- Konstaterade avvikelser följs upp och beslut om rättelse fattas
- Minst hälften av de planerade kontrollerna sker utan föranmälan

2.3.2 Kommunens övergripande mål och indikatorer

I övergripande dokument för Härnösands kommun och för samhällsnämnden specifikt finns ett antal mål som har bäring på livsmedelskontrollen, direkt eller indirekt, se tabell 2 på nästa sida.

Tabell 2: Kommunala inriktningar och nämndspecifika mål kopplade till livsmedelskontrollen.

Inriktning	Mål	Indikator	Nyckelaktivitet	Kommentar
Plats för tillväxt	Vi har en enkel och rättvis myndighetsutövning för ett gott företagsklimat med hög servicenivå	Insikt	Företag och handlare har god vetskap om samhällsnämndens planering och satsningar	
			Positiv förflyttning i företagsklimatet – gemensam kraftsamtling för Norrlands nöjdaste företagare	
Modig miljökommun	Vi prioriterar omställningen till ett hållbart och fossilfritt samhälle, hushållning av naturresurser och biologisk mångfald	Matsvinn Andel när-producerad mat	Hållbara måltider	Påverkar indirekt kontrollen på mottagnings- och tillagningskök

2.3.3 Servicegaranti – Enkla vägen för att starta livsmedelsföretag

För livsmedelskontrollen finns följande servicegaranti.

- Vi bekräftar anmälan om registrering inom 14 dagar
- Vi genomför ett första kontrollbesök inom två månader från angiven start
- Vi hjälper verksamheterna att hitta kunskap om hur lagstiftningens mål nås, både före och efter registrering
- Vi är kunniga och engagerade och respekterar de vi möter, deras synpunkter och önskemål

Om det tar längre tid än två månader mellan startdatum och vårt första kontrollbesök ersätts verksamheten med ett belopp motsvarade avgiften för registrering, ett besked om när vi kommer samt en förklaring till varför det tagit längre tid än vi lovat.

3 Ansvarsfördelning inom kontrollområdet

3.1 Behörig central myndighet

Livsmedelsverket är den centrala behöriga myndigheten för livsmedelskontroll enligt 18 § livsmedelsförordningen (2006:813).

Livsmedelsverkets uppgift är att leda och samordna landets livsmedelskontroll. Ledning och samordning sker på flera olika sätt, bland annat genom att utarbeta vägledningar, ge råd och stöd samt sprida information via webbplatserna https://kontrollwiki.livsmedelsverket.se/ och www.livsteck.net

3.2 Behörig myndighet för kontrollen

Enligt 11 § livsmedelslagen (2006:804) ska offentlig kontroll utföras dels av Livsmedelsverket, länsstyrelsen och av de kommunala nämnder som fullgör uppgifter inom miljö- och hälsoskyddsområdet.

Enligt reglementet för Härnösands kommun, dnr KS 2022-000415 är det samhällsnämnden som ansvarar för dessa frågor.

3.3 Ansvarsfördelning mellan de behöriga myndigheterna

Ansvarsfördelningen för den offentliga livsmedelskontrollen fördelas enligt 23 § livsmedelsförordningen (2006:813). Mer information om ansvarsfördelningen mellan de olika behöriga myndigheterna finns i Sveriges nationella kontrollplan för livsmedelskedjan (NKP).

3.4 Ansvarsfördelning inom Härnösands kommun

I Härnösands kommun är samhällsnämnden i de flesta fall behörig kontrollmyndighet för kontrollen av livsmedel, dricksvatten och kontaktmaterial.

De faktiska kontrollaktiviteterna av alla typer av anläggningar utförs av handläggarna på samhällsförvaltningens miljöavdelning. Hur beslut om uppgifter delegeras till förvaltningens personal beskrivs i en av samhällsnämnden fastställd delegationsordning. Fattade delegationsbeslut anmäls till samhällsnämndens eller kommunstyrelsens nästkommande sammanträde.

I de fall samhällsnämnden bedriver livsmedelsverksamhet och tillsynsjäv uppstår sker kontrollen av anläggningen istället av kommunstyrelsen.

3.5 Opartiskhet på alla nivåer

3.5.1 Jäv och intressekonflikter

Myndigheter som fullgör offentliga förvaltningsuppgifter ska i sin verksamhet beakta allas likhet inför lagen och vara sakliga samt opartiska, se 1 kapitlet 9 § regeringsformen. Saklighet innebär att fall där de sakliga förutsättningarna är lika ska bedömas på samma sätt.

I förvaltningslagen (2017:900) stadgas till exempel att den som är jävig inte får ta del av handläggningen av ärendet eller inte heller närvara när ärendet avgörs.

Den behöriga myndigheten ska se till att det inte föreligger några intressekonflikter för den personal som utför offentlig kontroll, se artikel 5.1 c förordning (EU) nr 2017/625. Myndigheten ska också säkerställa att den offentliga kontrollen är opartisk, artikel 5.1 b i samma förordning. Begreppet ”intressekonflikt” i förordning (EU) nr 2017/625 är inte lika klart definierat som ”jäv” och kan ha en vidare innebörd. Det är därför inte säkert att kriteriet ”inte föreligger någon intressekonflikt” är uppfyllt även om jävsreglerna följs.

En kommun får inte vara organiserad så att samma nämnd utövar kontroll över sin egen verksamhet, 6 kapitlet 7 § kommunallagen. I 6 kapitlet 28 § kommunallagen regleras tillsynsjäv. Det innebär att förtroendevalda och anställda i kommunen är jäviga om ett ärende rör tillsyn över sådan kommunal verksamhet som han eller hon själv är knuten till.

Samhällsnämnden säkerställer den offentliga kontrollens opartiskhet på alla nivåer, det vill säga på handläggar-, chefs- och politikernivå samt att den är fri från intressekonflikter på följande sätt:

- Tillsynsjäv undviks på nämndsnivå genom att kontroll utförs av kommunstyrelsen i de fall som samhällsnämnden driver verksamheten.
- Rutiner för hur tillsynsjäv vid myndighetsutövning ska undvikas finns.
- Eventuella nämndsledamöter som driver livsmedelsanläggningar deltar inte i del av sammanträdet som rör livsmedelskontroll.
- Samtliga nämndsledamöter fyller i en blankett där de försäkrar att de kommer meddela eventuella situationer där jäv- eller intressekonflikt kan finnas kopplar mot registrerade livsmedelsföretag inom kommunen.
- Tillsynsjäv på förvaltningsnivå undviks genom att drift och kontroll ligger på olika avdelningar med olika chefer.
- Eventuella bisysslor tas upp på handläggarnas årliga medarbetarsamtal och det finns riktlinjer för detta.
- Varken handläggare eller chefer kontrollerar eller handlägger ärenden kopplade till anläggningar där det finns släktskap, vänskap eller andra kopplingar.

Rutin för jäv
G:\SA-SAMgem\Ny struktur Samhällsförvaltningen\Jäv

4 Samordning

Den egna kontrollverksamheten stärks genom samverkan med andra myndigheter och organisationer, men samverkan bidrar också genom att kalibrera kontrollverksamheten till att livsmedelskontrollen i Sverige som helhet likriktas.

Genom erfarenhetsutbyte med andra myndigheter och organisationer finns möjlighet att ta del av goda exempel som kan bidra till att utveckla verksamheten och skapar kontaktvägar som kan nyttjas vid exempelvis fuskutredningar och spårbarhetskontroller.

4.1 Samordning mellan behöriga myndigheter

Livsmedelskontrollen genomför följande aktiviteter för samordning med Länsstyrelsen i Västernorrlands län och med Livsmedelsverket.

- Härnösands kommun representerar tillsammans med Sundsvalls kommun Västernorrland i Sveriges Nätverk för Offentlig kontroll inom Livsmedelskedjan (SNOL).
- I det nationella varningssystemet iRASFF samarbetar landets kontrollmyndigheter för att lämna information om osäkra livsmedel.
- På Livsmedelsverkets sida för landets handläggare, www.livsteck.net finns ett arbetsrum för Västernorrlands län där bl.a. rutiner och informationsmaterial samlas för att dels få samsyn i länet i vissa frågor och dels för att dela med sig av framtaget material.
- Varje år deltar handläggarna på de länsmöten där representanter från länets kommuner, länsstyrelsen samt eventuellt Livsmedelsverket deltar. Däremellan sker kontakt via e-post eller telefon i angelägna ärenden.
- Det finns även ett samarbete med smittskyddsenheten på Region Västernorrland. Det anordnas smittskyddsträffar årligen där handläggare deltar tillsammans med övriga kommuner i länet samt smittskyddsläkare, smittskyddssköterskor och länsveterinärer. Det finns även gemensamma rutiner för hur t.ex. misstänkta matförgiftningar eller smittor som kan överföras via livsmedel eller dricksvatten ska hanteras.
- Handläggarna deltar i relevanta utbildningar som anordnas av Livsmedelsverket samt andra aktörer.
- Revision av kommunens livsmedelskontroll har tidigare genomförts av länsstyrelsen och/eller Livsmedelsverket.

4.2 Samordning inom behöriga myndigheter

Inom miljöavdelningen sker samordning framförallt genom att handläggarna har interna möten med eller utan miljöchef för regelbundna avstämningar. Vid dessa sker uppföljning av kontrollen, eventuell avrapportering och nyheter samt diskussion av specifika ärenden och bedömningar.

Gemensamma kontroller med fler än en handläggare utförs regelbundet för kalibrering och samsyn och för att säkerställa likvärdig kontroll och checklistor tas fram och används för likvärdig kontroll i projekt.

4.3 Delegering av uppgifter inom den offentliga kontrollen

Varken samhällsnämnden eller kommunstyrelsen delegerar någon uppgift inom sitt ansvarsområde till någon annan kontrollmyndighet.

5 Befogenheter och resurser för kontrollen

5.1 Kontrollmyndighetens befogenheter

Samhällsnämndens och kommunstyrelsens befogenheter och uppgifter i livsmedelskedjan som kontrollmyndighet regleras huvudsakligen i livsmedelslagen (SFS 2006:804) och livsmedelsförordningen (SFS 2006:813).

Enligt 11 § Livsmedelslagen (2006:804) ska offentlig livsmedelskontroll utövas av Livsmedelsverket, länsstyrelserna, andra statliga myndigheter och kommunerna.

Enligt 20 § i livsmedelslagen har kontrollmyndigheten rätt att få upplysningar, ta del av handlingar och få tillträde till områden, lokaler och andra utrymmen.

Samhällsnämndens befogenheter fördelas till avdelningschef och handläggare på samhällsförvaltningens miljöavdelning genom delegation. Motsvarande delegation gäller när kontrollen utförs av kommunstyrelsen.

Gällande delegationsordning
G:\SA-SAMgem\Ny struktur Samhällsförvaltningen\Delegationsordning

5.2 Kontrollpersonal och utrustning

Behovet av kontrollpersonal utgår från behovet av planerad kontroll samt uppskattad tid för det händelsestyrda kontrollarbetet och oförutsedda händelser samt utrymme för skyldigheter utanför kontrollen, t.ex. nämndens serviceskyldigheter enligt förvaltningslagen och livsmedelslagen. Vilka resurser som avsätts varje år varierar dock och framgår av verksamhetsplanen.

Det bedöms finnas förutsättningar för att ha tillräckligt med personal för att genomföra kontrolluppdraget och vid längre frånvaro (t.ex. föräldraledighet, långvarig sjukdom) anställs vikarier. Extern kontrollpersonal har inte förordnats. Kontrollen leds av en miljöchef som ansvarar för planering och uppföljning av verksamheten.

För att säkerställa att intressekonflikter undviks för kontrollpersonal finns rutiner för jäv och bisysslor. Jävsfrågor tas även upp återkommande i nämnden och eventuella bisysslor på det årliga utvecklingssamtalet. Tack vare tillgång till relativt många handläggare finns goda möjligheter att fördela arbetet så att ingen handläggare kontrollerar anläggningar där de har en relation till verksamheten som kan uppfattas som opartisk.

Myndighetens handläggare har i huvudsak tillgång till den utrustning och de utrymmen och de hjälpmedel som behövs.

För faktiskt behov och tillgångar, se Behovsinventering för aktuellt år

5.3 Finansiering av kontrollen

Den offentliga kontrollen finansieras med avgifter enligt förordning (2021:176) om avgifter för offentlig kontroll av livsmedel och vissa jordbruksprodukter. De taxebestämmelser som tillämpats är fastställda i kommunfullmäktige, KF 2021-12-20 §137. Avgift tas ut för den faktiska tid som lagts ned på kontrollen och debiteras i efterhand.

Offentlig kontroll som ursprungligen inte varit planerad enligt artikel 79.2 c i förordning (EU) nr 2017/625., dvs. uppföljande kontroller i samband med bristande efterlevnad, till exempel uppföljande kontroller och kontroller i samband med befogade klagomål, finansieras på samma sätt men även eventuella kostnader för omprov.

Övriga kontrollrelaterade uppgifter som exempelvis allmän rådgivning till verksamheter, information till allmänheter, utredningar av obefogade klagomål, överklagningsärenden, motionssvar och beredskapsarbete finansieras istället vi anslag.

5.3.1 Härnösands taxa för offentlig kontroll inom livsmedelslagstiftningen

Samtliga avgifter som tas ut bygger i grunden på en timtaxa. Timtaxan har beräknats genom modell från Sveriges kommuner och regioner, SKR och täcker de kostnader som uppstår direkt vid genomförande av offentlig kontroll och finansierar även vissa overheadkostnader.

För att beräkna timavgiftens storlek behövs förutom uppgifter om kostnader för livsmedelskontrollen även uppgifter om vilka delar av kontrollarbetet som ska finansieras av avgifter respektive anslag.

Timavgiften fastställdes 1212 kr för år 2023 och kan räknas upp årligen. För år 2026 är timavgiften 1300 kr, KF 2025-12-15 § 162.

5.4 Kompetenskrav och utbildning

Samhällsnämnden, kommunstyrelsen och förvaltningens handläggare måste ha den kompetens som behövs för att kunna utföra sina uppgifter på ett effektivt och verkningsfullt sätt samt att uppgifterna utförs enhetligt.

Det omfattar både att identifiera vilka behov man har, kartlägga vilken kompetens som finns i organisationen, identifiera utbildningsbehovet och genomföra eller delta i utbildningar och följa upp resultatet, lämpligen i en kompetensförsörjningsplan. Kompetensförsörjningen säkerställs i första hand genom utbildningsinsatser, studiebesök och deltagande i olika projekt.

Eftersom det inte finns några definierade utbildningskrav på personal som utför offentlig kontroll inom livsmedelsområdet identifierar samhällsnämnden själv personalens utbildningsbehov.

5.4.1 Kompetensprofil

För att arbeta med offentlig kontroll i Härnösands kommun krävs det som grund en adekvat universitets- eller högskoleutbildning med naturvetenskaplig inriktning, god kunskap om livsmedelshygien, livsmedelslagstiftning, metodik och förvaltningsrätt samt B-körkort.

Även myndighetens ledning måste ha tillräcklig kompetens för att kunna bedöma myndighetens kompetensbehov vid rekrytering och val av utbildningar för kontrollpersonalen.

5.4.2 Utbildning av anställd personal

Det är en självklarhet att personalen inom livsmedelskontrollen ständigt söker information och bevakar aktuella webbplatser för att säkerställa att man håller sig uppdaterad inom respektive kompetensområde, gällande lagstiftning och annat som berör kontrollen.

I den årliga planeringen av livsmedelskontrollen ingår kompetensförsörjning som en central del. Detta genom att befintlig kompetens jämförs med behovet, framförallt inom följande parametrar:

- anläggningstyper
- aktuell lagstiftning
- arbetsuppgifter
- kontrollområden samt
- kontrollmetoder.

En kompetensinventering sker årligen i behovsinventeringen och i samband med det årliga utvecklingssamtalet upprättas en individuell kompetensutvecklingsplan. Kompetensutveckling sker löpande genom deltagande i kurser anordnade av Livsmedelsverket och andra aktörer. Kunskapsutbyte sker bl.a. genom att handläggarna deltar i de länsträffar som regelbundet sker i Västernorrlands län samt att handläggarna regelbundet besöker och tar del av aktuell information på www.livsteck.net .

För faktiskt behov och tillgångar, se Behovsinventering för aktuellt år

6 Organisation och utförande av kontrollen

6.1 Registrering av kontrollobjekt

Samhällsnämnden och kommunstyrelsen är skyldiga att upprätthålla en uppdaterad förteckning över de aktörer och anläggningar som är föremål för kontroll. Ansvaret för den operativa kontrollen omfattar knappt 210 dricksvatten- och livsmedelsanläggningar. Samtliga registrerade anläggningar förs i verksamhetssystemet EDP Vision med vissa kompletterande uppgifter i ett Excelregister. I verksamhetssystemets anläggningsregister framgår bl.a. vilken verksamhet som bedrivs, vem som är verksamhetsutövare, var verksamheten bedrivs, om det är en mobil anläggning, verksamhetens riskklass och kontrollfrekvens samt i vissa fall praktisk information som kontaktpersoner, öppettider m.m.

Handläggarna uppdaterar nämnda register kontinuerligt efter utförd kontroll, mottagna anmälningar för registrering eller att verksamheter upphör, genomfört riskklassning eller mottagit information på annat sätt. Uppgifterna ses även årligen över i samband verksamhetsplaneringen och inför debiteringen av de årliga kontrollavgifterna.

Såväl registrering som debitering sker i enlighet med Livsmedelsverkets stödjande instruktioner på Kontrollwiki.

6.1.1 Uppgifter i EDP Vision

Alla anläggningar som Härnösands kommun har kontrollansvar för registreras utan krav på godkännande. Det innebär att verksamhetsutövaren anmäler verksamheten genom kommunens e-tjänst.

Utifrån anmälan bedömer handläggare om verksamheten omfattas av krav på registrering, att vi är rätt myndighet och att godkännandeprövning inte krävs för verksamheten. Därefter förs verksamheten in i EDP Vision samt i kompletterade Excelfil och anmälningsavgiften motsvarande en timme debiteras.

Riskklassning och beslut om kontrollfrekvens görs i allmänhet efter att anläggningen blivit besökt och kontrollerad för första gången.

6.1.2 Kontroll av nyregistrerade anläggningar

I Härnösand registreras i storleksordningen 20 till 30 anläggningar varje år. Dessa verksamheter är inom alla branscher och kan vara såväl helt nya verksamheter även om ägarbyten är betydligt vanligare.

Nya anläggningar bedöms som prioriterade anläggningar för kontroll och ska få sin första kontroll inom två månader från angivet startdatum. Flyttas detta fram kan såklart tidpunkten för det första kontrollbesöket också flyttas fram.

6.2 Prioriteringar inom livsmedelskontrollen - riskbaserad kontroll

Samtliga anläggningar riskklassas enligt Livsmedelsverkets nya modell för riskklassning och tilldelas en kontrollfrekvens per fem år beroende på verksamhetens inriktning, aktiviteter, produktgrupper och omfattning. Särskilda justeringar kan göras för anläggningar där modellen inte bedöms ge en rättvisande bild av kontrollbehovet.

I livsmedelskontrollens register framgår riskklass samt antalet kontroller under en femårsperiod, eventuell justering och reducering.

6.2.1 Fördelning av anläggningar

De 209 st registrerade livsmedelsanläggningarna är fördelade enligt följande huvudinriktningar (2026-02-23) och branscher.

Dricksvatten	17 st	• Kommunala dricksvattenanläggningar • Privata dricksvattenanläggningar
Huvudkontor	2 st	
Sista led	183 st	• Bageri • Butik • Café • Kiosk • Kosttillskott • Mobila anläggningar • Pizzeria • Restaurang • Snabbmat • Tillverkning • Vård, skola och omsorg – Mottagningskök • Vård, skola och omsorg – Tillagningskök
Tidigare led	6 st	• Distribution • Importör • Lagerhållning • Tillverkning

6.2.2 Övergripande planering

Planeringen ska säkerställa att alla verksamheter blir kontrollerade i enlighet med sin beslutade kontrollfrekvens och att alla relevanta krav kontrolleras under en femårsperiod. För att säkerställa detta samt att den kontroll som genomförs är effektiv och ändamålsenlig sträcker sig den övergripande planeringen över flera år.

Enligt den nya riskklassningen har anläggningarna fastställda kontrollfrekvenser vilka varierar mellan 1 och 15 besök under en femårsperiod.

Beroende på riskklassning och erfarenhet så fördelas kontrolltiden på revisioner, inspektioner, provtagning eller eventuell kartläggning. En kontrollinsats beräknas ta 3-4 timmar i genomsnitt och normalläget är oanmäld inspektion, se tabell 3 på nästa sida.

Tabell 3: Antal planerade kontrollbesök på en anläggning utifrån deras tilldelade kontrolltid.

Frekvens	Antal anläggningar	Revision	Inspektion	Provtagning
3 besök/år	4 st	0-1 gång	2-3 gånger	Minst 1 gång per år
2 besök/år	5 st	0-1 gång	1-2 gånger	Minst en gång per år vid hälften av anläggningarna
0,8-1 besök/år	81 st		1 gång	Vid minst var fjärde anläggning
0,4-0,6 besök/år	81 st		1 gång	
0,2 besök/år	36 st		1 gång	
Antal planerade kontroller 2026: 152 st				

6.2.3 Operativ verksamhetsplan

Varje år fastställs en verksamhetsplan där det framgår mer vilka typ av kontrollinsatser som är planerade att ske, vilken typ av anläggningar som berörs av varje insats samt vilken metod som är planerad.

Med verksamhetsplanen som grund läggs sedan planerat antal kontrollbesök in i en Excelfil där det tydligt framgår hur många besök som är planerade för respektive anläggning, ungefär när i tid som kontrollen ska ske samt typ av kontrollinsats som är planerad och med vilket fokus. Kontroller planeras överlag utifrån risker i aktuell bransch, tidigare erfarenheter från verksamheten och utifrån de operativa målen, se avsnitt 2.2.3.

Vid misstanke om matförgiftningsutbrott eller livsmedel som är felmärkta eller kontaminerade med allergen får dessa ärenden högsta prioritet.

För planerade insatser, se Verksamhetsplan för aktuellt år

6.3 Rutiner för utförande av kontroll

Enligt artikel 12.1 i förordning (EU) 2017/625 ska det finnas dokumenterade förfaranden med information och instruktioner till kontrollpersonalen. Kontrollarbetet utförs i enlighet med Livsmedelsverkets stödjande instruktioner på Kontrollwiki samt eventuella handböcker och vägledningar.

Den planerade kontrollen utförs till största del i form av oanmälda inspektioner. Revisioner sker framförallt på större anläggningar samt inom dricksvattenkontrollen. Inför kontrollerna, oavsett kontrollmetod, tar handläggarna tar fram anpassade checklistor eller annat underlag innehållande de kontrollområden, lagstiftningsområden och eventuella operativa mål som valts som fokusområde.

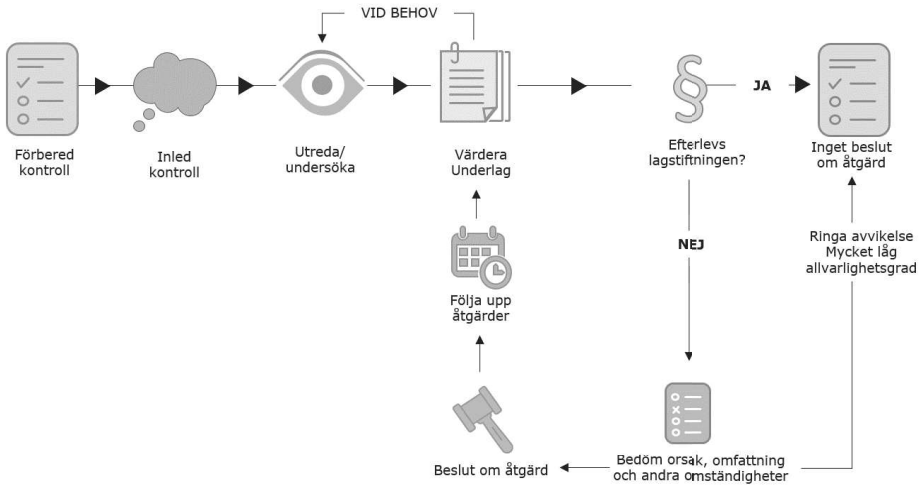
Vid planering av kontrollen tas hänsyn till:

- Identifierade risker
- Uppgifter som tyder på att konsumenten vilseleds
- Tidigare kontrollresultat
- Resultaten från företagens egenkontroll
- Information om bristande efterlevnad.

Kontrollen utförs för att identifiera avsiktliga överträdelser och eventuellt fusk.

6.3.1 God kontrollsed och kontrollprocessen

Handläggarna utgår från Livsmedelsverkets modell för *Kontrollprocessen* för varje enskilt kontrollbesök, från förberedelse till avvikelsehantering, se figur 1 nedan samt avsnitt 7.



Figur 1: Livsmedelsverkets modell för kontrollprocessen.

Syftet med kontrollprocessen är att:

- Öka rättssäkerheten för företagen
- Öka tydligheten för företagen kring vilka krav som myndigheten ställer
- Fokusera på de avvikelser som innebär risk för människors hälsa och risk för att människor vilseleds
- Anpassa kontrollen till de krav som ställs på myndigheten i förordning (EU) 2017/625.

Utgångspunkten är därför att kontrollen ska vara:

Riskbaserad	Prioritera det som är av störst betydelse för att skydda konsumenternas hälsa och intressen
Verkningsfull	Förekommande avvikelser ska upptäckas och krav på åtgärder ska ställas
Rättssäker	Kontrollen ska utgå från lagstiftningens ramar
Likvärdig	Arbetssättet ska vara enhetligt och ge ett likvärdigt resultat
Tydlig	Gentemot de som kontrolleras och om vilka krav som ställs
Objektiv	Bedömningar ska baseras på fakta
Systematisk	Systematiska arbetssätt ska användas

Sammanfattningsvis ska kontrollen ha ett systematiskt och enhetligt arbetssätt. Arbetssättet ska underlätta för handläggarna att fatta välgrundade och likriktade beslut som vilar på sakligt, objektivt underlag.

6.4 Provtagning och analys

Härnösands kommun har ett avtal med det ackrediterade laboratoriet SGS Analytics Sweden AB och avtalet baserar sig på Livsmedelsverkets vägledning[1]. Avtalet löper dock ut under början av 2026. En ny upphandling påbörjades under föregående år och avtals skrivs inom kort.

Anlitat laboratorium kontrolleras vid upphandling och om annan analys än den som upphandlats försäkras det att laboratoriet har ackreditering för aktuell analys.

Kontrollmetoden provtagning används främst vid:

- i den planerade kontrollen eller i projekt (länsprojekt eller riksprojekt)
- utredning av matförgiftningar
- misstanke om kontaminering av allergen i en produkt
- verifiering av märkning på produkt eller företagets egen provtagning

Även andra typer av provtagning sker regelbundet med hjälp av egen mätutrustning med syfte att såväl öka kunskaperna hos verksamhetsutövarna som att utifrån mätresultatet föra en diskussion och förbättring. I dagsläget sker regelbunden provtagning av TMP (totalt polärt material) i olja samt provtagning av rengöring av ytor med en ATP-mätare.

6.5 Rapportering av kontrollresultat

I samband med ett kontrollbesök sammanfattas resultatet muntligt och eventuella avvikelser diskuteras med verksamheten. Resultatet från all genomförd kontroll dokumenteras i verksamhetssystemet EDP Vision som rapport, notering samt eventuellt beslut. Oavsett kontrollmetod och om det förekommit bristande efterlevnad eller inte får livsmedelsföretagaren alltid ta del av kontrollresultatet, i regel i form av en skriftlig rapport som skickas till verksamheten, framförallt via e-post då ett digitalt flöde eftersträvas.

Mallar för kontrallrapporter finns framtagna och dessa följer Livsmedelsverkets förslag till kontrollrapport. Av dessa framgår syftet med kontrollen, de kontrollmetoder som tillämpats, resultatet och i förekommande fall, de åtgärder som förväntas vidtas.

Resultaten från genomförd kontroll rapporteras årligen till Livsmedelsverket. Rapporteringen sker på en särskild webbsida där dels en rapporteringsfil från verksamhetssystemet laddas upp samt att vissa sammanfattande uppgifter registreras i ett webbformulär. Detta sker efter avslutat kontrollår i januari varje år. Livsmedelsverket sammanställer det totala resultatet över Sveriges livsmedelskontroll och rapporterar detta till EFSA och EU-kommissionen, som i sin tur sammanställer resultatet för hela EU.

Nytt framåt är att Livsmedelsverket utifrån uppgifterna som lämnas i myndighetsrapporteringen kommer följa upp hur väl en myndighet, respektive den svenska livsmedelskontrollen som helhet, uppfyller vissa krav. Värdena på de olika indikatorerna beräknas och vägs samman till ett index som ger en helhetsbild av hur kontrollmyndigheten ligger till. Indexet kan användas för en översiktlig jämförelse mellan kontrollmyndigheter och till att följa hur kontrollverksamheten utvecklas och kommer att publiceras.

[1] Upphandling av analystjänster för offentlig kontroll av livsmedel och för föreskriven regelbunden kontroll av dricksvatten

6.6 Öppenhet i kontrollen

I Sverige regleras öppenheten i kontrollen framförallt av tryckfrihetsförordningen och offentlighets- och sekretesslagen (2009:400). I korthet innebär det att alla myndigheter är skyldiga att föra register över de allmänna handlingar som finns hos myndigheten. Ett sådant register kallas vanligtvis för diarium. I diariet registreras uppgifter om dels de handlingar som kommer in till myndigheten, till exempel brev och ansökningar, dels de handlingar som upprättas vid myndigheten, till exempel beslut och kontrollrapporter. I diariet registreras både offentliga och hemliga handlingar.

Vem som helst har rätt att begära att få se en handling som finns hos en myndighet. En allmän handling är vanligen också offentlig, det vill säga vem som helst får ta del av den. Vissa handlingar kan dock innehålla uppgifter som är sekretessbelagda, alltså hemliga. Detta ska prövas av myndigheten utifrån gällande lagstiftning när någon ber att få ut en handling.

I dagsläget sker ingen publicering av kontrollmaterial som kontrollplaner, kontrollrapporter, olika sammanställningar eller liknande på www.harnosand.se. Det sammantagna resultatet av livsmedelskontrollernas resultat i Härnösands kommun, publiceras i den nationella rapport som Livsmedelsverket publicerar.

7 Åtgärder vid bristande efterlevnad av lagstiftningen

Det är alltid livsmedelsföretagarens ansvar att följa de regler som finns på livsmedelsområdet. I artikel 138 i förordning (EU) 2017/625 framgår att om en kontrollmyndighet konstaterar bristande efterlevnad, en avvikelse, ska den vidta åtgärder för att se till att företagaren rättar felet. Att ställa krav på att företagaren ska vidta vissa åtgärder eller upphöra med något i sin verksamhet är ett myndighetsbeslut. Beslut om åtgärd behöver anpassas efter situationen. Beslutet ska säkerställa att företagaren åtgärdar avvikelsen och förebygga att den upprepas igen. Myndigheten behöver därför ta hänsyn till avvikelsens omfattning och orsak, samt företagarens ansvar.

Det betyder att myndigheten har en skyldighet att utreda konstaterad bristande efterlevnad så att myndigheten kan vidta egna, effektiva åtgärder.

De åtgärder en myndighet kan vidta vid bristande efterlevnad av livsmedelslagstiftningen är i huvudsak av tre slag:

- administrativa åtgärder
- åtalsanmälan
- sanktionsavgifter

När det upptäcks att en företagare av olika anledningar inte följer reglerna och kan konstatera bristande efterlevnad vidtas åtgärder för att se till att företaget åtgärdar avvikelserna. Konstaterade avvikelser följs alltid upp på ett eller annat att, för att kontrollen ska få avsedd effekt.

Efter det att en åtgärd vidtagits behövs det följas upp att åtgärden varit verkningsfull, det vill säga att avvikelserna verkligen åtgärdats, exempelvis genom en uppföljande kontroll.

Handläggarna arbetar huvudsakligen i linje med Livsmedelsverkets stödjande instruktioner för livsmedelskontrollen, tillgängliga på Kontrollwiki, kontrollprocessen, och i verksamhetssystemet EDP Vision finns mallar för beslut. För mer information om hur arbetsflödet är tänkt att gå till, se figur 1.

Inom myndigheten regleras juridiska befogenheter med delegationsordning. För att kontroll ska kunna utföras effektivt och för att säkerställa att sanktioner vidtas har livsmedelskontrollens handläggare långtgående delegation. På delegation kan handläggare meddela föreläggande och förbud, dessa delges samhällsnämnden eller kommunstyrelsen vid varje sammanträde.

Gällande delegationsordning
G:\SA-SAMgem\Ny struktur Samhällsförvaltningen\Delegationsordning

7.1 Uppmaning till rättelse

När det vid ett kontrollbesök konstateras att det förekommer avvikelser från livsmedelslagstiftningen kommuniceras detta muntligen på plats och sedan skriftligen i en kontrollrapport. Ett yttrande från verksamheten på det som konstaterats efterfrågas alltid, oavsett allvarlighetsgrad.

- I de fall avvikelserna är av allvarligare art och rättelse behöver vidtas innehåller kontrollrapporten informationen att det kan komma att fattas beslut om krav på åtgärder. Tillkommer inga synpunkter eller information om att åtgärder redan är vidtagna fattas ett föreläggande eller förbud.
- Vid så kallade ringa avvikelser, det vill säga om avvikelsen inte har någon eller begränsad betydelse för människors hälsa och inte heller riskerar att människor vilseleds mer än marginellt uppmanas meddelas istället att avvikelsen följs upp vid en kommande kontroll. Detta sker dock endast i undantagsfall och undviks i den mån det går, se konsekvens i avsnitt 2.4.

7.1.1 Uppföljning av avvikelser

Avvikelserna följs normalt sätt upp genom olika former av extra uppföljande kontroll, men beroende på allvarlighetsgraden och när i tid som anläggningen ska besökas nästa gång enligt fastställd kontrollfrekvens kan de istället följas upp vid en kommande kontroll av lagstiftningsområdet. Oavsett uppföljningssätt finansieras tiden för uppföljande kontroll med en timavgift som debiteras efter utförd kontroll.

Visar det sig vid uppföljning att företaget inte självmant åtgärdat bristerna används som regel administrativa sanktioner, enligt artikel 138 i förordning (EU) nr 2017/625 samt 22-24 §§ i livsmedelslagen, se avsnitt 7.2.

7.2 Administrativa åtgärder

De administrativa åtgärderna är kontrollmyndighetens främsta verktyg för att säkerställa att lagstiftningen på livsmedelsområdet följs. De är framåtsyftande och ska säkerställa att konstaterade brister åtgärdas och inte upprepas.

Dee beslut om åtgärder som används främst är:

- Föreläggande (att vidta vissa åtgärder)
- Förbud (att bedriva viss verksamhet)
- Förbud att bedriva livsmedelsverksamhet i anläggningen (stängning)
- Förbud mot utsläppande på marknaden (saluförbud)
- Omhändertagande av livsmedel och/eller destruktion

Användningen av dessa verktyg begränsas inte av att vissa gärningar kan anses som ringa i straffrättslig bemärkelse. Det är alltså möjligt, så länge det är proportionerligt, att utfärda ett föreläggande som gäller en bristande efterlevnad och som en domstol skulle bedöma som ett ringa brott mot livsmedelslagstiftningen.

Om det vid ett kontrollbesök konstateras att det förekommer avvikelser av allvarligare art, om företaget tidigare visat prov på bristande efterlevnad eller om det vid uppföljning visar sig att frivillig rättelse inte vidtagits, se avsnitt 7.1, kommuniceras detta muntligen på plats och sedan skriftligen i en kontrollrapport samt i ett sanktionsbeslut.

Vid val av sanktion beaktas proportionalitetsprincipen, det vill säga det tas hänsyn till nyttan i förhållande till ingripandet och det används inte hårdare metoder än som behövs för att uppnå det önskade resultatet.

Många gånger kan dock ett samtal vara minst lika effektivt som tvingande beslut. Information och andra stödinsatser är också viktiga verktyg för att företaget ska komma till rätta med problem. Vilket verktyg som väljs avgörs från fall till fall då att uppnå målet är viktigare än val av verktyg.

7.3 Åtalsanmälan

Ett sätt för kontrollmyndigheten att indirekt ingripa mot överträdelser är att göra en åtalsanmälan. Åtalsanmälan och eventuella straff är bakåtsyftande och avser överträdelser som har skett. De syftar inte till att företagaren ska vidta åtgärder och korrigera avvikelser. Åtalsanmälan ersätter inte administrativa åtgärder.

Om en överträdelse som är straffbelagd konstateras görs en åtalsanmälan och den rättsliga processen sköts sedan av polis/åklagare. Eventuellt kan det bli aktuellt att samhällsnämnden eller kommunstyrelsen ombeds lämna ytterligare uppgifter eller att en handläggare kallas som vittne till en rättegång.

7.4 Sanktionsavgifter

Kontrollmyndigheter är skyldiga att besluta om och ta ut sanktionsavgifter i vissa angivna fall av överträdelser av enklare karaktär. Sanktionsavgifterna är en del av det straffrättsliga området och är alltid bakåtsyftande. Sanktionsavgifter ersätter inte administrativa åtgärder.

Inom livsmedelskontrollen handlar det huvudsakligen att i de fall en verksamhet startat utan att ha anmält anläggningen för registrering tas en sanktionsavgift ut istället för att överlämna en åtalsanmälan till polis och åklagare.

8 Uppföljning och utvärdering av kontrollen

Samhällsnämnden ska säkerställa att den kontroll som sker är verkningsfull och lämplig. Det finns därför rutiner för att verifiera kontrollverksamheten och nämnden behöver vidta åtgärder om brister konstateras - det vill säga en kontinuerlig verifiering och uppföljning av mål, aktiviteter och arbetssätt.

Verifieringen utföras på olika nivåer:

Planering	Överensstämmer arbetssätt, planer och mål med lagstiftningens krav?
Genomförande	Följs instruktioner, tänka arbetssätt och planer? Är kontrollen likriktad?
Utvärdering	Uppnås myndighetens mål med de arbetssätt som finns? Behöver verksamheten förändras framöver?

8.1 Uppföljning

8.1.1 Livsmedelsverkets indikatorer

På nationell nivå ansvarar Livsmedelsverket för att följa upp och utvärdera hur kontrollen fungerar. De inrapporterade uppgifterna stäms bland annat av med indikatorer Livsmedelsverket tagit fram utifrån ledorden inom *God kontrollsed*, för mer information, se avsnitt 2.1.2 samt tabell 4 nedan.

Tabell 4: Livsmedelsverkets indikatorer.

Ledord	Indikator	Mått	Mål	Kommentar
Riskbaserad	Tillräckligt med riskbaserad kontroll genomförs	Andel utförda kontrolltillfällen av fastställda kontrolltillfällen enligt riskklassning. Följs upp årligen för en rullande femårsperiod.	>90%	
	Verksamheter med hög risk får tillräckligt många kontroller	Andel utförda kontrolltillfällen av fastställda kontroller enligt riskklassning, för en rullande femårsperiod, för högriskverksamheter.	>90%	
	Spårbarhet kontrolleras	Andel utförda kontrolltillfällen av fastställda kontroller enligt riskklassning, för en rullande femårsperiod, för högriskverksamheter.	>90%	
Verkningsfull	Kontrollen ger effekt	Andel avvikelser som åtgärdats inom ett år från att de konstaterats.	>75 %	
Rättssäker	Rättssäkra myndighetsåtgärder vid avvikelser	Andel avvikelser som förenas med ett åtgärdskrav i form av beslut	-	Arbete för att undvika ringa avvikelser behövs
Likvärdig	Kontrollen ger ett likvärdigt utfall mellan myndigheter	Andel myndigheter som finns inom plus minus 10 procentenheter från medianvärdet, när man tittar på andelen av kontrollresultat för rapporteringspunkterna J03 och J08 som angetts som ”Med avvikelse”.	-	Följs på nationell nivå när det avser jämförelse till andra

8.1.2 Kontrollverksamhets uppföljning

Kontrollverksamheten följs upp regelbundet och vid behov sker prioriteringar och omfördelning. Aktuella händelser i omvärlden kan innebära förändringar av planeringen.

Uppföljningen är såväl kvantitativ, det vill säga av mängden utförd kontroll, men också för att säkerställa att kontrollen har effekt.

- Handläggare har regelbundet interna avstämningsmöten, varannan vecka. Dessa hålls dels i planeringssyfte men även för samsyn och kalibrering när det gäller bedömningar, utformning av kontrollraporter eller beslut m.m.
- Minst månadsvis sker uppföljning av planen för den planerade kontrollen, det vill säga att kontroll utförs i planerad takt.
- Det sker regelbundet genomgång av de avvikelser som upptäckts och att de åtgärdats inom utsatt tid.
- Saminspektioner genomförs, såväl för samsyn som för att utvärdera och säkerställa kvaliteten och nivån på bedömningar vid kontrollerna. Vid kontroller där två handläggare deltar läses rapporten av båda innan den skickas till verksamhetsutövaren.
- Uppföljning av verksamhetsplanen sker varje kvartal.
- Slutlig uppföljning av genomförda kontrollinsatser utvärderas mot verksamhetsplanen liksom fastställda mål efter avslutat kontrollår och rapporteras till samhällsnämnden. Tillsammans med behovsinventeringen används resultatet som underlag för nästa års planering.
- Genomgång av rutiner och mallar sker löpande under året och dessa revideras vid behov.

8.2 Revisioner

Varje medlemsstat i EU ska ha ett revisionssystem för att granska den offentliga kontrollen. Systemet ska omfatta alla kontrollmyndigheter i livsmedelskedjan. Revisionerna kan vara interna eller utförda av en extern part.

8.2.1 Extern revision

Den kommunala livsmedelskontrollen revideras kontinuerligt av länsstyrelserna. Varje länsstyrelse ansvarar för att upprätta en riskbaserad revisionsplan för kommunerna inom det egna länet. Livsmedelsverket har utfärdat stödjande instruktioner till länsstyrelsen i hur revisonerna ska gå till, *Revision av kontrollmyndigheternas livsmedelskontroll.*

Länsstyrelsen ansvarar även för uppföljning av att kommunen vidtar åtgärder för att avhjälpa eventuella avvikelser. Om länsstyrelsen bedömer att kommunen inte vidtar tillräckliga åtgärder kan länsstyrelsen begära att Livsmedelsverket förelägger kommunen att vidta rättelse.

Länsstyrelsen i Västernorrlands län ska enligt uppgift utföra externa revisioner av samhällsnämndens livsmedelskontroll vart fjärde år. Revision har genomförts av livsmedelskontrollen år 2009 och 2015.

Några revisioner sker dock inte i dagsläget. En utredning pågår nu för hur Länsstyrelsernas uppdrag inom området ska se ut framåt i tiden eftersom länsstyrelserna saknar både bemyndigande och klargjord finansiering för arbetsuppgiften, till dess är revisionerna pausade.

Som kontrollmyndighet finns dock en skyldighet att själv genomföra revisioner för att försäkra sig om att den offentliga kontrollen är ändamålsenlig och effektiv. Eftersom revisionerna fortfarande är pausade och åren går finns behov av att se till att revision görs på ett eller annat sätt.

8.2.2 Intern revison

Revison internt av Härnösands kommuns revisorer. De granskar årligen verksamheter som sker inom alla nämndernas ansvarsområden, varför även revison av livsmedelskontrollen kan bli aktuellt.

8.3 Utvärdering

Enligt artikel 12.2 i förordning (EU) nr 2017/625 ska en kontrollmyndighet som utför livsmedelskontroll kunna verifiera att den kontroll som utförs är effektiv. Den effekt som eftersträvas är bland annat att upptäcka avvikelser som kan orsaka hälsofara eller bristande redlighet och förmå företagen att åtgärda bristerna inom rimlig tid.

Livsmedelskontrollen utvärderas framförallt genom att fastställda mål följs upp årligen samt att det stäms av hur kontrollarbetet ligger till i förhållande till Livsmedelsverkets indikatorer, se avsnitt 2.4. Resultatet av utvärderingen användas vid planering av kommande års kontroll.

8.3.1 Insikt

Härnösands kommun deltar i SKR:s servicemätning av kommunernas myndighetsutövning där livsmedelskontrollen är ett av de myndighetsområdet som mäts.

Efter genomförd kontroll skickas en enkät till de livsmedelsaktörer som varit föremål för kontrollen. Enkäten består av frågor fördelade i serviceområdena tillgänglighet, information, bemötande, kompetens, rättssäkerhet och effektivitet.

Resultaten utgör ett konkret verktyg för förbättringsarbete och anlitad konsult sammanställer årligen rapporter med vilka områden som är lämpliga att behålla på samma sätt eller där förbättringar är lämpliga.

9 Beredskap

Samhällsnämnden ska ha beredskapsplaner, och vara beredd att genomföra dessa planer, så att åtgärder snabbt och verkningsfullt vidtas om livsmedel, dricksvatten eller kontaktmaterial utgör en allvarlig risk, antingen direkt eller via miljön.

Det framgår av artikel 5.1 i och artikel 115 i förordning (EU) nr 2017/625. Det finns även krav på vad beredskapsplanen för en myndighet som kontrollerar livsmedel och dricksvatten ska innehålla. Se 3 d och h § i LIVSFS 2005:21.

Vid en kris ska kontrollmyndigheten:

- spåra smitta eller förorening i livsmedel och dricksvatten
- agera så att smittan eller föroreningen inte sprids
- kommunicera med alla som berörs av krisen

En lista över de behöriga myndigheternas beredskapsarbete inom livsmedelskedjan beskrivs under rubriken ”Beredskapsplaner och ömsesidigt stöd” i Sveriges nationella kontrollplan för livsmedelskedjan.

9.1 Beredskap inom Härnösands kommun

- Vid extraordinära händelser hänvisas till kommunens krisledningsplan.
- Vid allvarliga händelser kan krisledning starta snabbt via *Tjänsteman i beredskap*, TiB finns tillgänglig dygnet runt, året runt.
- Vid onormal eller extraordinära händelser ska livsmedelskontrollen i första hand ske på samma sätt och av samma personer som vanligtvis fullgör dessa uppgifter. För att handläggarna ska kunna arbeta uthålligt kan det finnas behov av att ett arbetsschema upprättas.
- Vid allvarliga störningar såsom större utbrott eller kris i leveranskedjan, finns en larmlista som nås via SOS-alarm varvid miljöchefen kan kontaktas även utanför kontorstid som vid behov beordrar in handläggare på samhällsförvaltningen.
- Vid inkommande RASFF och iRASFF skickas dessa till samhallsforvaltningen@harnosand.se som bevakas dagligen och meddelandet fördelas till ansvarig handläggare samt för kännedom till övriga. Samtliga handläggare har inloggning för rapportering.
- Vid utbrott hänvisas till de gemensamma rutinerna för Västernorrlands län som uppdateras årligen. Avtalet med anlitat laboratorium omfattar leverans och mottagning av livsmedelsprover även utanför kontorstid.

Kontroll av livsmedel, inklusive dricksvatten räknas som samhällsviktig verksamhet och ska därför kontinuitetsplaneras. En kontinuitetsplan påbörjades hösten 2025 planeras därför att färdigställas under våren 2026.

Framåt kommer det finnas behov av att årligen följa upp beredskapsarbetet upp och revideras vid behov. Erfarenheter från verkliga händelser och övningar används för att stärka kommunens förmåga inför framtiden.

Rutin för matförgiftningar och smittskydd
G:\S A-SAMgem\Ny struktur Samhällsförvaltningen\Miljö\Smittskydd

10 Nationell kontrollplan för livsmedelskedjan

I Sveriges fleråriga nationella kontrollplan för livsmedelskedjan beskrivs hur den offentliga kontrollen i hela livsmedelskedjan är organiserad, hur den genomförs och hur den utvecklas. Där finns även övergripande mål som är gemsamma för alla myndigheter som ansvarar för offentlig kontroll i livsmedelskedjan samt operativa mål inom lagstiftningens olika områden och aktiviteter för att nå målen.

Kontrollplanen finns på www.NKP-webben.se

Härnösands kommun
Samhällsförvaltningen
Linda Fransson
linda.fransson@harnosand.se

UPPFÖLJNING

Datum
2026-03-10

Diarienummer
SAM 2026-1015

Uppföljning och utvärdering

Livsmedelskontrollen
2025

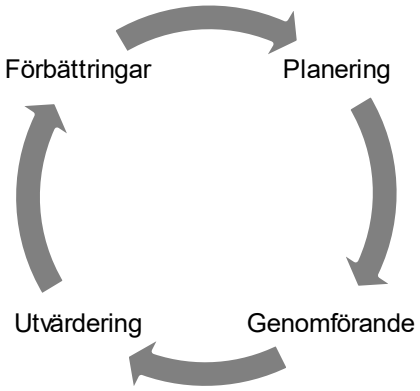
Härnösands kommun

Bakgrund

Syftet med den offentliga kontrollen är att verifiera att företagen uppfyller lagstiftningens mål så att säkra livsmedel produceras och konsumenterna inte vilseleds. Vidare ska kontrollen vara verkningsfull och lämplig. Den ska också vara riskbaserad och genomföras så ofta som det är lämpligt, så att kontrollen får avsedd effekt.

För att uppnå detta krävs ett systematiskt arbetssätt som säkerställer att kontrollen upprätthåller en viss kvalitet, men också att den utvecklas.

Av kontrollförordningen framgår bland annat att kontroll ska bedrivas med kvalitet och enhetlighet. Vidare ska kontrollmyndigheten ha dokumenterade förfaranden för sin kontroll (planering), kontrollen ska följas upp och utvärderas (utvärdering) och man ska vidta korrigerande åtgärder (förbättringar) om brister noteras. Detta brukar beskrivas i en etablerad modell för förbättringsarbete, det så kallade förbättringshjulet. Varje kontrollmyndighet ansvarar för planering, genomförande, utvärdering och förbättring av den egna kontrollverksamheten.



Planering	Omfattar bl.a. årlig kontrollplanering baserad på mål och prioriteringar och dokumenterade förfaranden.
Genomförande	Omfattar genomförande av kontrollen enligt planeringen, upprättande av kontrollrapporter, hantering av avvikelser när kraven i lagstiftningen inte uppfylls, samt extra offentlig kontroll.
Uppföljning, utvärdering och analys	Verifiera att kontrollen genomfördes enligt plan, säkerställa att arbetssätt och planer följs, sammanställa och analysera resultaten av kontrollen.
Utveckling och förbättringar	Baserat på resultaten från uppföljning, utvärdering och analys genomförs förbättringsåtgärder, t.ex. nya eller ändrade vägledande dokument, utbildningar, nya mål eller prioriteringar.

Figur 1: Kontrollprocessen består av fyra delar i ett hjul som ständigt snurrar.

Den behöriga myndigheten ska ha förfaranden och/eller arrangemang för att säkerställa att offentlig kontroll och annan offentlig verksamhet är verkningsfull och lämplig. Se artikel 5.1 a i förordning (EU) 2017/625.

Behöriga myndigheter ska ha förfaranden för verifiering av kontrollverksamheten, och vidta korrigerande åtgärder i samtliga fall där brister konstaterats genom dessa förfarande. Se artikel 12.2 och 12.3 a i förordning (EU) 2017/625.

Samhällsnämndens livsmedelskontroll utvärderas framförallt genom att:

- de fastställda målen i samhällsnämndens kontrollplan följs upp samt att
- genomförda kontrollinsatser jämförs mot framtagen verksamhetsplan.

1 Måluppfyllelse

1.1 Våra mål för kontroll inom kontrollområdet 2025

I avsnitt 2.4 i samhällsnämndens kontrollplan 2025-2027 finns ett antal mätbara mål och aktiviteter för perionden.

I övergripande dokument för kommunen och för samhällsnämnden finns vissa som har bäring på livsmedelskontrollen, såväl uppdrag från kommunfullmäktige som strategiska åtgärder från samhällsnämnden, måluppfyllelsen framgår av tabell 1.

Tabell 1: Sammanställning mål och aktiviteter samt faktiskt utfall.

Beskrivning	Indikator, index eller mål	Utfall
Samhällsnämndens mål		
Vi har en enkel och rättvis myndighetsutövning för ett gott företagsklimat med hög servicenivå	Insikt	85* Livsmedel * Värdet för 2025 inte fastställt ännu
Vi prioriterar omställningen till ett hållbart och fossilfritt samhälle, hushållning av naturresurser och biologisk mångfald		Påverkar indirekt kontrollen på mottagnings- och tillagningskök. I genomförda kontroller har därför risker vid förvaring och hantering samt nedkylning omfattats.
Servicegaranti – Enkla vägen för att starta livsmedelsföretag		
Bekräftelse på anmälan inom 14 dagar	Inom 14 dagar	Av de 20 st anläggningar som registrerats har samtliga registreringar har bekräftats inom 14 dagar
Första kontrollbesök inom 2 månader	Inom 2 månader	Av de 20 verksamheter som registrerades planerade samtliga att starta under 2025. Av dessa besöktes 12 st inte inom två månader. Dock har vissa verksamheter flyttat fram sitt startdatum efter att anmälan gjorts samt att vissa anläggningar lades ned innan ett kontrollbesök hann ske, men arbete bedöms behövas framåt för att säkerställa att servicegarantin hålls.

- Bedöms vara uppfyllt
- Bedöms delvis vara uppfyllt men fortsatt arbete behövs
- Bedöms inte vara uppfyllt, vidare åtgärder krävs

Kontrollen planeras att utföras enligt den verksamhetsplan som säkerställer att alla anläggningar får kontroll enligt beslutad kontrollfrekvens. Kopplat till detta finns därför mål fastställda, se tabell 2 på nästa sida.

Tabell 2: Sammanställning av aktuella mål och aktiviteter samt faktiskt utfall.

Beskrivning	Mål		Utfall	Kommentar
Planeringen följs till minst 90%	90%		88%	Kontroller som inte genomförts är till största delen på anläggningar som upphört under året.
Besök sker i enlighet med beslutad kontrollfrekvens	3 besök/år	100%	100%	Arbete behövs för att säkerställa att verksamheter med högre risk besöks
	2 besök/år	100%	93%	
	0,8-1 besök/år	100%	93%	
	0,4-0,6 besök/år	33%	50%	
	0,2 besök/år	25%	22%	
Kontroll enligt de operativa målen sker enligt plan	-		-	Se avsnitt 2.3
Minst hälften av de planerade kontrollera ska ske utan föranmälan	>50%		75%	128 av 169 planerade kontroller var oanmälda

Bedöms vara uppfyllt

Bedöms delvis vara uppfyllt men fortsatt arbete behövs

Bedöms inte vara uppfyllt, vidare åtgärder krävs

2 Genomförd kontroll

I verksamhetsplanen för år 2025 framgår att den planerade kontrollen vid årets början uppgick till 167 kontrollbesök, med ett schablonvärde på 3,64 h per besök, se diagram 1.

Utöver dessa tillkom planerad kontroll på de anläggningar som registrerats under året samt att vissa planerade kontroller uteblir på grund av de ägarbyten som sker löpande.

2.1 Våra personella resurser 2025

Tillgängliga personella resurser för livsmedelskontrollen[1] var:

- 1,30 årsarbetskrafter fördelat på fyra handläggare på livsmedel.
- 0,08 årsarbetskrafter fördelat på en handläggare på dricksvatten.
- 0,03 årsarbetskrafter fördelat på en handläggare på kontaktmaterial

Det innebär att de tillgängliga resurserna som fanns tillgängliga under år 2025, 1,4 årsarbetskrafter som bedömdes finnas tillgängliga i verksamhetsplanen vid årets början.

2.2 Våra kontrollinsatser 2025

Av de planerade kontrollbesöken genomfördes den större delen, 169 st. De allra flesta som planerad kontroll men även inspektioner och revisoner i samband med registrering av nya anläggningar, se tabell 1.

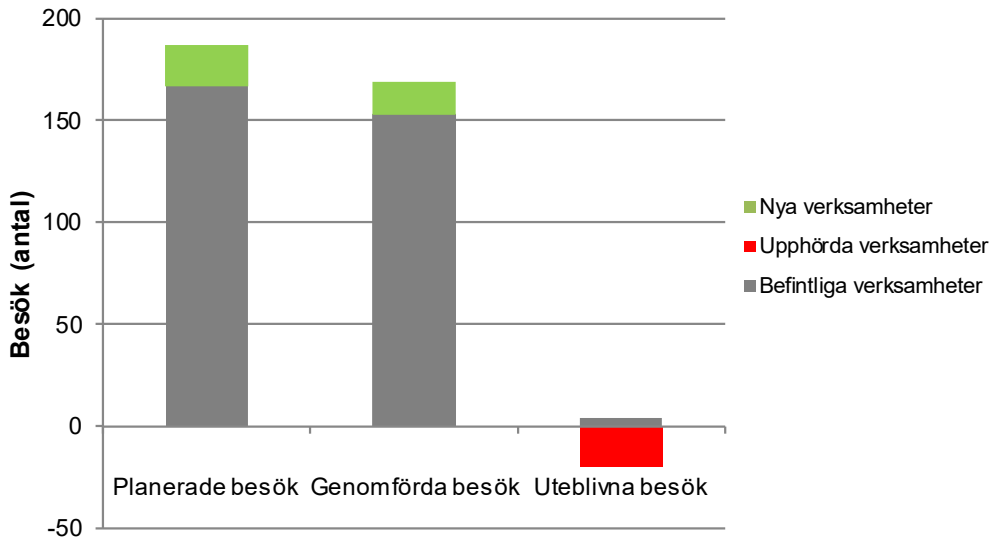


Diagram 1: Sammanställning av genomförd planerad kontroll 2025.

Endast ett mindre antal planerade kontroller, 4 st, flyttas till att genomföras under 2026 istället, de flesta på verksamheter som inte ska besökas årligen och därför kan flyttas framåt utan att kontrollfrekvensen påverkas.

2.2.1 Tid för planerad kontroll

De planerade kontrollbesöken som genomfördes hade en genomsnittlig kontrolltid på 3,22 h och har därför tagit något mindre tid än initialt planerat.

[1] Utifrån handläggarnas tidsredovisning.

3 Övrigt

I verksamhetsplanen för 2025 planerades en del insatser, förutom att genomföra kontrollbesök, utifrån de behov som uppmärksammats såväl i behovsutredning som i kontrollplan men även åtgärder utifrån erfarenheter från tidigare år samt nödvändig verksamhetsutveckling som uppmärksammats under det år som gått men inte hunnit genomföras.

3.1 Planering

- Under året har nedlagd tid förts mer detaljerat än tidigare, inte endast av tiden för planerad kontroll, detta för att kunna ha bättre underlag till framtida planering och fördelning av personella resurser.

3.2 Uppföljning

- Under året har det skett regelbunden avstämning för att säkerställa att det läggs ned tillräckliga personella resurser på livsmedelsområdet, se avsnitt 2.1 för utfall.
- Utöver nedlagd arbetstid har antalet genomförda kontrollbesök följts upp regelbundet, minst varannan vecka samt med fokus att säkerställa att kontrollbesök utförs i rätt ordning.

  Några större omprioriteringar har inte behövts göras men vissa kontroller har inte utförts, framförallt på verksamheter som upphört under året, eller inte startat, se tabell 2 samt avsnitt 2.2.
- I den planering som gjorts för året användes ett schablonvärde på 3,64 h för en planerad kontroll. Nedlagd tid liksom debiterad tid har följts under året, både för att se att nedlagd tid debiteras men också som underlag till kommande års planering. Under 2025 har en planerad kontroll tagit något mindre tid än planerat, varför schablonvärdet i 2026 års planering justeras.
- Eftersom länsstyrelsen inte längre reviderar kommunernas livsmedelskontroll, men att kravet på att låta sig revideras kvarstår planerades det att utredas på vilka andra sätt revision kan ske, detta arbete kvarstår dock och flyttas till år 2026.

3.3 Utvärdering

- De mål som finns med bäring på livsmedelskontrollen har följts upp, se avsnitt 1. I de fall det bedöms finnas behov av fortsatt arbete framåt tas detta med till framtida verksamhetsplaner.
- Som en del av uppföljningen har det också bevakats hur livsmedelskontrollens arbete följer Livsmedelsverkets indikatorer.

3.4 Arbetssätt och kompetensutveckling

- Omställningen till att följa Livsmedelsverkets kontrollprocess har fortsatt arbete för att göra likartade bedömningar vid avvikelser.

  Under året har arbetet med att säkerställa att kontrollen har effekt, dvs. att de avvikelser mot lagstiftningens som konstateras följs upp.
- Arbetet med att ta fram beredskapsplan och kontinuitetsplan har påbörjats men visst arbete behöver genomföras under nästa år.

- Rutiner för att säkerställa ett större omhändertagande av livsmedel har prioriterats bort till förmån för att genomföra kontroller.
- För att hålla sig uppdaterade har handläggarna deltagits på de länsträffar som anordnats och de utbildningstillfällen som bedömts nödvändiga.

3.5 Verksamhetsutveckling

- Som en del i kommunens företagsfrämjande satsningar deltar livsmedelskontrollen på *En-väg-in* för att underlätta för företag, såväl nya som befintliga.
- Kontaktuppgifter till de som kontrollerats under året skickas till kundundersökningen *Insikt*. Oavsett mycket höga resultat, se avsnitt 1.1 har vissa förbättringsåtgärder vidtagits, bl.a. informationsutskick.
- Integrationen av e-tjänsten för registrering har tvingats att skjutas fram pga. tekniska begräsningar men funktionalitet finns nu på plats och arbete kommer därför ske under 2026.

3.6 Särskilda aktiviteter

- Arbetet med det nya kontrollområdet – kontaktmaterial – påbörjades under året genom information till inventerade verksamheter. Inga anläggningar registrerades under året och arbetet bedöms behöva fortsätta.
- En upphandling av ackrediterat laboratorium påbörjades under hösten 2025 och nytt avtal har tecknats.

4 Ta med till 2026

Samhällsnämnden ska regelbundet följa upp och utvärdera sin kontroll. Resultatet av utvärderingen ska användas vid planering av kommande års kontroll och hur utvärderingen har beaktats ska redovisas i kontrollplanen.

Till kontrollplanen för år 2026-2028 samt till för verksamhetsplanen för 2026 tas därför följande uppgifter med:

- Fortsatt behöver tillräckliga resurser avsättas för livsmedelskontrollen och följas upp så att risken att för att arbetstid läggs på andra sakområden minskar, men även av att kontroll blir utförd i planerad utsträckning. Särskilt viktigt eftersom att rekrytera en vikarie är nödvändig och utan detta bedöms inte kontroll kunna utföras i tillräcklig omfattning.
- Efterhandsdebiteringen och den nya riskklassningen från och med 2024 innebär mindre intäkter för livsmedelskontrollen. Att intäkterna minskar behöver tas med till kommande budgetarbete men också att det pågår arbete att följa upp att debiterbar tid faktiskt debiteras.
- Kontrollarbetet behöver regelbundet utvärderas för att se om arbetssätt, planer och mål överensstämmer med lagstiftningens krav samt om arbetssätt och planer följs. Som en utveckling av detta behöver ett arbete med revision också arbetas fram.
- I den nya gemensamma målstrukturen inom livsmedelskedjan ligger fokus för livsmedel på områdena: riskbaserad och likvärdig kontroll, spårbarhet och beredskap. Under året behöver de aktiviteter som kontrollmyndigheter förväntas genomförs planeras in liksom att arbete sker mot de mål som finns.
- Livsmedelsverket har påbörjat att följa upp kontrollen utifrån ledorden i konceptet *God kontrollsed* för att få en bild om läget i kontrollen, både för enskilda kontrollmyndigheter och för kontrollen som helhet och för att se att kontrollen är riskbaserad, verkningsfull, rättssäker och likvärdig. Arbete för att säkerställa att utförandet av kontrollarbetet möjliggör höga poäng vid uppföljningen av indikatorerna.
- Kommunen har förutom kontrollen av dricksvatten och livsmedel även ansvar för kontrollen av verksamheter som tillverkar, förädlar eller importerar kontaktmaterial. Alla verksamheter skulle varit anmälda för registrering senast den 1 juli 2024. I dagsläget finns inga verksamheter registrerade varför arbetet med information till potentiella verksamheter som kan behöva stå under kontroll fortsätta.
- Beroende på vad som kommer fram som förbättringsmöjligheter i SKR:s servicemätning Insikt, behöver åtgärder vidtas utifrån resultatet.
- För att fortsätta den digitala utvecklingen ska fortsätta behöver e-tjänsten för registrering bli integrerad, så att information kan överföras mellan e-tjänsteplattformen Open-E och verksamhetssystemet EDP Vision. Framåt bör det också övervägas inköp och utveckling så att även uppgifter om tillsynsobjekt kan visas i e-tjänsteplattformen.
- Rutiner för beslagtagna produkter behöver tas fram så att verksamheten är bättre förberedd för t.ex. ett större fuskärende liksom beredskapsarbetet skärpas då livsmedelskontrollen förväntas fungera i såväl kris som krig. Det arbete som påbörjades med att ta fram en kontinuitetsplan under 2025 behöver färdigställas.

Härnösands kommun
Samhällsförvaltningen
Linda Fransson, 0611-34 81 92
linda.fransson@harnosand.se

PLAN

Datum
2026-03-12

Diarienummer
SAM 2026-1015

Operativ verksamhetsplan

Livsmedelskontrollen

2026

Härnösands kommun

Bakgrund

Det finns inget uttryckligt krav på en dokumenterad verksamhetsplan, men inte desto mindre finns klara fördelar med att en sådan upprättas för att samhällsnämnden ska kunna uppfylla sina.

Varje år ska nämligen en plan för livsmedelskontrollen fastställas där det framgår årets prioriteringar vad gäller kontroll av anläggningar, kontrollmetoder ska användas och hur inriktning, mål och prioriteringar i Sveriges fleråriga kontrollplan för livsmedelskedjan har beaktats. Vidare ska planen säkerställa att kontroll sker i tillräcklig omfattning och att fokus är på de största hälsoriskerna och på det som på ett avgörande sätt kan vara vilseledande för konsumenterna.

Verksamhetsplanen beskriver hur livsmedelskontrollen i Härnösands kommun genomförs under 2026 för att uppfylla kraven och inriktningen i kontrollplanen 2026–2028 och beakta resultaten från uppföljningen av 2025. Planen säkerställer att kontroll sker i tillräcklig omfattning, riskbaserat och verkningsfullt samt att fokus ligger på de största hälsoriskerna och på det som på ett avgörande sätt kan vilseleda konsumenter. Planen knyter även an till behovsinventeringen 2026 som underlag för resurser och prioriteringar.

1 Styrning och mål 2026

Verksamheten styrs av följande mål:

- Planeringen följs till minst 90 %.
- Besök sker i enlighet med beslutad kontrollfrekvens, särskilt för högriskanläggningar.
- Spårbarhet kontrolleras regelbundet och integrerat i kontrollerna.
- Konstaterade avvikelser följs upp, beslut om rättelse fattas utan dröjsmål och åtgärder verifieras.
- Minst 50 % av planerade kontroller sker utan föranmälan.

1.1 Prioriteringar

Vid resursbrist prioriteras:

1. Akuta ärenden
    - Utbrott
    - RASFF
    - Allvarliga avvikelser
2. Kontroll av högriskanläggningar
3. Kontroll av nyregistrerade anläggningar
4. Planerade frekvenser enligt riskklassning
5. Övriga insatser

2 Planerade kontrollinsatser

2.1 Personella resurser

För kontrollen av livsmedel och dricksvatten finns följande personal till förfogande för år 2026:

- Handläggare 1,16 årsarbetskrafter
- Verksamhetsstöd 0,1[1] årsarbetskrafter
  (chef, juridiskt- och administrativt stöd, SAM)
- Extern kontrollpersonal för t.ex. provtagning 0,0 årsarbetskrafter

Det innebär att tillgången till kontrollpersonal, så att alla uppgifter som följer med uppdraget offentlig kontroll kan genomföras är något mindre än vad som framkommit i genomförd behovsutredning som är drygt 1,2 årsarbetskrafter varför vissa bortprioriteringar kan komma att behöva göras.

2.2 Planering av planerad kontroll

Av samhällsnämndens kontrollplan för 2026-2028 framgår att en kontrollinsats beräknas ta 3-4 timmar, med ett schablonvärde på 3,5 h.

För år 2026 används dock snittiden för en planerad kontroll för år 2024-2025, 3,43 h.

Den planerade kontrollen vid årets början och prioriterats till att omfatta 152 st kontrollbesök, se tabell 1. Utöver dessa tillkommer besök på de anläggningar som tillkommer under året vid nyetableringar eller ägarbyten.

Tabell 1: Antal planerade kontrollbesök 2026 utifrån besöksfrekvens.

Frekvens	Antal anläggningar	Antal besök	Prioritering	Typ av kontroll
3 besök/år	4 st	12 st	Samtliga anläggningar besöks tre gånger	• Revision (1) • Inspektion (2) • Provtagning (1)
2 besök/år	5 st	10 st	Samtliga anläggningar besöks två gånger	• Revision • Inspektion
0,8-1 besök/år	81 st	81 st	Samtliga anläggningar besöks	• Inspektion • Provtagning
0,4-0,6 besök/år	81 st	30 st	Minst var tredje anläggning besöks	• Inspektion • (Provtagning)
0,2 besök/år	37 st	18 st	Minst var fjärde anläggning besöks	• Inspektion
Ej riskklassade anläggningar	1 st	1 st	Besöks inom 2 månader från startdatum och	-
Antal planerade kontrollbesök 2026:	152 st			

De planerade kontrollerna prioriteras efter besöksfrekvens, utifrån de mål som finns fastställda i kontrollplanen samt hur lång tid det gått sedan det senaste kontrollbesöket.

[1] Uppskattad tid pga. att uppgifter om exakt tillgång saknas

2.3 Inriktning och fokusområden

I livsmedelskontrollens anläggningsregister i Excel framgår dels hur många kontroller som ska ske på respektive anläggning men också mer specifikt vilka kontroller och dess inriktning för år 2026.

Under året hålls registret levande för att möjliggöra uppföljning men också för att vid behov göra justeringar efter vad som händer under året, såväl i kontrollen som av eventuell ny kunskap eller risker som måste hanteras.

2.3.1 Fokusområden

Under året har följande fokusområden valts ut:

- Kontroll kopplat mot risker med matsvinnsåtgärder
- Kontroll kopplat mot risker med ökat fusk
- Kontroll utifrån de nya reglerna om ursprung på kött
- Kontroll på spårbarhet utifrån Livsmedelsverkets mål
- Rengöring på anläggningar med beredning och som inte kontrollerats med än sitt första kontrollbesök
- Lagstiftningsområden där många avvikelser konstaterats 2021-2023:
    - Obligatorisk livsmedelsinformation, innehåll och presentation (B02)
    - Övrig livsmedelsinformation (B99)
    - Utformning och underhåll av lokaler och utrustning (J02)
    - Hygien före, under och efter processen (J03)
    - Upprätthållande av kylkedjan och uppfyllande av temperaturkriterier (J08)
    - Faroanalys och kritiska styrpunkter (K01)
- Lagstiftningsområden som sällan kontrollerats
- Inventering av kontaktmaterialverksamheter

3 Övriga insatser

De insatser som planeras att ske under året, förutom att genomföra kontrollbesök, utgår från behov som uppmärksammats såväl i behovsutredningen som i kontrollplanen men även behov av åtgärder utifrån erfarenheter från tidigare år samt verksamhetsutveckling m.m. som uppmärksammats under det år som gått men inte hunnit genomföras.

3.1 Planering

3.1.1 Behovsutredning

För att säkerställa att den inventering av behovet av resurser för livsmedelskontrollen speglar faktiskt behov och hamnar så träffsäkert som möjligt behöver arbetet med tidsredovisning fortsätta.

Under året kommer nedlagd tid föras mer detaljerat, med förhoppningen att ha bra underlag till kommande behovsutredningar.

3.2 Uppföljning och utvärdering

3.2.1 Personella resurser

För att säkerställa att det avsätts lika mycket resurser i praktiken som det avsatts i verksamhetsplanen ska regelbunden uppföljning ske av nedlagd arbetstid på livsmedelskontrollen, minst tertialvis.

Planerade insatser under året kommer därför att förutom att följa upp att tillräckligt med tid läggs på livsmedelskontrollen i stort, följa upp så att tillräckligt med tid läggs på planerad kontroll, något som en förbättrad tidsredovisning kan bidra till.

3.2.2 Planerad kontroll

För att säkerställa att planerad livsmedelskontroll utförs i planerad utsträckning följs antalet genomförda kontrollbesök upp minst varje månad samt att den planering som finns styr att kontrollbesök utförs i rätt ordning, dvs. kontroll av verksamheter med högre risk prioriteras.

3.2.3 Revision

För att säkerställa att livsmedelskontrollen uppfyller de lagkrav som ställs på kontrollmyndigheten ska alla myndigheterna ska se till att de blir reviderade, internet eller av extern part. I Sverige har vi haft ett system fram till år 2021 att länsstyrelserna utfört revisioner av de kommunala kontrollmyndigheterna, något som pausats. Den senaste revisionen i Härnösand var år 2015.

Under året behöver det därför utredas på vilka andra sätt revision kan ske istället, t.ex. genom intern kontroll.

3.2.4 Mål, indikatorer och index

För att säkerställa att det går att avgöra om såväl mål som resultatuppdrag och servicegarantier uppfylls följs detta upp minst årligen.

Som en del i uppföljningen planeras också de indikatorer som Livsmedelsverket tagit fram att följas så att insatser kan göras i tid och eventuellt index inte kommer som en överraskning.

3.3 Arbetssätt och kompetensutveckling

3.3.1 God kontrollsed och kontrollprocessen

Planerade insatser under året kommer framförallt att vara att fortsätta med att utveckla uppföljningen av livsmedelskontrollen så att den även omfattar verifiering av genomförandet, det vill säga om arbetssätt och planer följs och går i linje med kontrollprocessen.

3.3.2 Avvikelser

Planerade insatser under året kommer att vara att i större utsträckning än tidigare gå igenom bedömningar när något är en avvikelse mot lagstiftningen eller inte, särskilt med fokus på att undvika att ringa avvikelser sätts samt att beslut om åtgärd fattas så snart det behövs.

Vidare behöver det även fortsatt ske uppföljning för att verifiera att kontrollen har effekt, det vill säga att avvikelser mot lagstiftningen släcks inom rimlig tid samt att beslut fattas i de fall frivillig rättelse inte vidtagits.

3.3.3 Beredskap och kontinuitetsplanering

Planerade insatser under året kommer framförallt att vara att säkerställa att de beredskapsplaner som finns är ändamålsenliga och tillräckliga samt att kontinuitetsplanen färdigställs eftersom kontrollen räknas som samhällsviktig. Som en del i detta planeras det också att genomföras Livsmedelsverkets seminarieövningar på området och delta webbinarium.

För att säkerställa att livsmedelskontrollen kan hantera ett större omhändertagande av livsmedel behöver en rutin för omhändertagande tas fram samt en lösning för förvaring på Navet.

3.3.4 Kompetens

Planerade insatser under året kommer framförallt att vara att handläggarna medverkar på de länsträffar som regelbundet sker i Västernorrlands län, såväl när det gäller livsmedel och dricksvatten som smittskydd samt andra nätverkstillfällen och i de utbildningar som motsvarar det behov som framkommit av respektive kompetensutvecklingsplan.

Vidare kommer tillgängliga utbildningar inom de områden som inventerats i behovsutredningen att eftersökas och genomföras. Fokus behöver vara på kontaktmaterialverksamheter, beredskap samt kontrollprocessen.

3.4 Verksamhetsutveckling

3.4.1 Utvecklad myndighetsutövning

Under året deltar personal i de möten *Företagssupport*, f.d. *En-väg-in* som regelbundet hålls med representanter från tillväxtenheten, samhällsförvaltningen samt kommunikationsavdelningen för att underlätta för företag, såväl nya som befintliga.

Vidare rapporteras kontaktuppgifter till de som kontrollerats för att kunna möjliggöra kundundersökningen *Insikt*. Utöver detta planeras att, utifrån eventuella förbättringsmöjligheter som föreslås, genomföra dessa.

3.4.2 Digitalisering

Planerade insatser under året kommer framförallt vara att när väl integration mellan e-tjänsteplattformen och verksamhetssystemet är på plats, uppdatera nuvarande e-tjänst för såväl registrering som riskklassning, så att den blir integrerad. Som nästa steg är det önskvärt att utöka kopplingen mellan systemen så att även uppgifter om verksamheten kan visas i e-tjänsten.

3.5 Särskilda aktiviteter

3.5.1 Kontaktmaterialverksamheter

Sedan juli 2021 är kommunen ansvarig för kontrollen av verksamheter som tillverkar, förädlar och distribuerar material och produkter avsedda att komma i kontakt med livsmedel och dessa verksamheter hade ett krav på sig att anmäla sin verksamhet för registrering senast den 1 juli 2024.

Planerade insatser under året kommer vara att fortsätta inventera vilka verksamheter som kan omfattas av kravet, informera om registreringskravet och se till att dessa registreras.

Protokoll nr 1:2026 från styrelsemöte i Invest i Härnösand AB **2026-02-13**

Plats: Sambiblioteket vån 4
Datum: 2026-02-13

Närvarande:
Jonas Bergström (Ordförande)
Britta Thyr
Helena Elfvendal
Christina Lindberg

Hans Rosengren

Uno Jonsson, VD
Lena Andersson, Hemab tillika ekonomichef i bolaget under § 4

Frånvarande:
Rosmarie Sandin

§ 1. Mötets öppnande
Ordförande Jonas Bergström hälsade alla välkommen och öppnade dagens möte.

§ 2. Val av sekreterare

Beslutades:
att utse Uno Jonsson att skriva dagens protokoll.

§ 3. Val av justeringsledamot

Beslutades:
att Christina Lindberg jämte ordförande justerar dagens protokoll.

§ 4. Genomgång av resultat för 2025
VD och ekonomichef rapporterar om årets resultat och drift per 2025-12-31

Beslutades: att lägga informationen till handlingarna.

§ 5. Godkännande av årsredovisningen för 2025
VD redovisar förelagd årsredovisningen för 2025.

Beslutat: att godkänna årsredovisningen och fastställa presenterat resultat samt att fastställa koncernens bokslutsdispositioner enligt presenterat förslag dvs Skeppet tillskjuter 140 473 kr till Invest samt att Skeppet tillskjuter till Technichus 51 829 kr.

§ 6. Beslut om dag för bolagsstämma

Beslut: att VD och ordförande får i uppdrag att kalla ägarrepresentanten till bolagsstämma

§ 7. Beslut om försäljning av del av Tjärnsjö 3:24

Sjöstedts Åkeri har behov av att hitta ny mark för sin verksamhet och har varit i kontakt med bolaget. Invest införskaffade en mark om 7 ha i Kitttjärn som sammanslogs genom en fastighetsreglering till Tjärnsjö 3:24. Marken införskaffades för att användas på lång

sikt, genom att avyttra 4,9 ha till Sjöstedts Åkeri får Invest en tidigare start på utvecklingen av området än planerat. För att säkerställa hela markens utveckling så behöver väginfrastruktur säkerställas i området, detta görs tillsammans med köparen och får max uppgå till 50 tkr. Hela markaffären uppskattas till 1,200 tkr beroende på avstyckning.

Affären är positiv både för säljare och köpare och i linje med tänkt utveckling av området.

VD föreslår:
att godkänna köpekontrakt för försäljning av mark, del av Tjärnsjö 3:24 och ge VD Uno Jonsson i uppdrag att genomföra affären

Beslutades:
att godkänna köpekontraktet med tillägg att väginfrastruktur får bekostas till max 50 tkr för Invest kvarvarande mark
att ge VD Uno Jonsson i uppdrag att genomföra affären.

§ 8 Inriktning Antjärns industriområde

En dialog med Hemab pågår gällande el och VA-utveckling för kommande industriområde. För att komma vidare vill Invest beställa en fördjupad utredning av Hemab som visar på vilka möjligheter som finns och vad det innebär i kostnader och leveranstid. Utredningskostnaderna på maximalt 300 tkr delas med medsökande till detaljplan Antjärn dvs Invest och Tjärnsjö Mark & Fasighet.

Beslutades:
att uppdra till VD att beakta medel för utredningar enligt ovan.

§ 9. Verksamhet
Företagens galakväll kommer även i år att administreras av bolaget.
VD rapporterar att Invest även i år kommer att administrera boende under Almedalsveckan för Västernorrlands kommuner och Regionen.

Beslutades:
att lägga informationen till handlingarna.

§ 10. Övriga frågor

Ordförande avslutade mötet

Jonas Bergström
Ordförande

Uno Jonsson
Sekreterare

Christina Lindberg
Justerare

Beslutsunderlag:

- Årsredovisning för 2025
- Bokslutsdispositioner
- Köpekontrakt försäljning Tjärnsjö 3:24
- Inriktning Antjärn

Årsredovisning för

Invest i Härnösand Aktiebolag

556127-2633

Räkenskapsåret
2025-01-01 – 2025-12-31

Innehållsförteckning:	**Sida**
Förvaltningsberättelse	2
Resultaträkning	4
Balansräkning	5-6
Noter	7
Underskrifter	8

Protokoll styrelsemöte nr 1 2026-02-13 Invest i Härnösand AB
(Signerat, SHA-256 BAEE8706E09A8105537A419A575A7443668582DA136A579CB3CE1380D03E5867)

Förvaltningsberättelse

Styrelsen och verkställande direktören för Invest i Härnösand Aktiebolag, 556127-2633, med säte i Härnösand får härmed avge årsredovisning för räkenskapsåret 2025. Årsredovisningen är upprättad i svenska kronor, SEK där inget annat anges.

Information om verksamheten

Bolaget ska arbeta enligt marknadsmässiga villkor och skapa förutsättningar för utveckling i Härnösand. Detta kan göras genom att arbeta i utvecklingsprojekt samt äga, förvalta och utveckla fastigheter. Bolaget ska arbeta proaktivt med fastigheter utpekade i översiktsplanen oavsett ägarskap. Bolaget ska dessutom vara en aktiv ägare i dotterbolagen.

Arbetet sker tillsammans inom kommunkoncernen och med andra aktörer för att bidra till att gemensam kraft skapar möjligheterna för en personlig, kreativ och företagsam livsmiljö i Härnösands kommun enligt av kommunens uppställda mål.

Väsentliga händelser under räkenskapsåret

Bolaget har under 2025 genomfört förvärv av fastigheterna i Antjärn i syftet att långsiktigt utveckla ett nytt industriområde. Invest kommer att äga ca 30 ha mark som i nuläget är aktuellt att utvecklas. Processen för att utveckla industriområdet tar något längre tid än önskat, eftersom vi behöver invänta myndighetsbeslut samt kommunens prioritering inom planavdelningen, då kommunen har många pågående detaljplaner.

Bolaget har under året haft regelbundna dialoger med dotterbolagen. Det helägda dotterbolaget Restore i Höga kusten AB hemställde under året om nedläggning av verksamheten, vilket beslutades av kommunfullmäktige. Under hösten 2025 påbörjades avvecklingen.

Invest i Härnösand Aktiebolag
556127-2633

Flerårsöversikt	**2025**	**2024**	**2023**	**2022**	**2021**
Nettoomsättning (tkr)	576	498	348	245	40
Resultat efter finansiella poster (tkr)	-701	-36	-10	0	4
Soliditet (%)	36	49	67	80	80

Förändringar i eget kapital	**Aktie kapital**	**Reserv fond**	**Erhållet Aktieägatillsk.**	**Balanserat resultat**	**Årets Resultat**	**Totalt**
Belopp vid årets ingång	100 000	3 900	4 200 000	162 610	-36 413	4 430 097
Disposition enligt beslut årsstämma				-36 413	36 413	0
Årets resultat					-700 600	-700 600
Belopp vid årets utgång	**100 000**	**3 900**	**4 200 000**	**-126 197**	**-700 600**	**3 729 497**

Resultatdisposition	
Medel att disponera:	
Balanserat resultat	4 430 098
Årets resultat	- 700 600
	3 729 497
Förslag till disposition:	
Balanseras i ny räkning	3 729 497
	3 729 497

Beträffande bolagets resultat och ställning i övrigt hänvisas till efterföljande resultat- och balansräkningar med tillhörande tilläggsupplysningar.

RESULTATRÄKNING

Belopp i kronor	Not	2025-01-01 2025-12-31	2024-01-01 2024-12-31
Rörelseintäkter, lagerförändringar m.m.			
Nettoomsättning		575 861	498 207
Övriga rörelseintäkter		0	0
Summa rörelseintäkter, lagerförändringar m.m.		**575 861**	**498 207**
Rörelsekostnader			
Varukostnader		0	-9 111
Övriga externa kostnader		-581 184	-752 596
Summa rörelsekostnader		**-581 184**	**-762 694**
Rörelseresultat		**-5 323**	**-264 487**
Finansiella poster			
Ränteintäkter och liknande resultatposter		34 517	58 950
Räntekostnader och liknande resultatposter		-170 267	-108 312
Nedskrivning av innehav av andelar i dotterbolag		-700 000	0
		-835 750	**-49 362**
Summa finansiella poster			
Resultat efter finansiella poster		**-841 073**	**-313 489**
Bokslutsdispositioner		140 473	277 436
Resultat före skatt		0	**0**
Skatt på årets resultat		0	0
Årets resultat		**-700 600**	**-36 413**

BALANSRÄKNING

Belopp i kronor	Not	2025-12-31	2024-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Byggnader och Mark	3	4 070 000	1 250 000
Summa Materiella anläggningstillgångar		**4 070 000**	**1 250 000**
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i koncernföretag	4	2 585 500	3 285 500
Andelar i intresseföretag	4	73 745	73 745
Långfristig fordran hos koncernbolag		1 784 501	1 784 501
Summa Finansiella anläggningstillgångar		**4 443 746**	**5 143 746**
Summa Anläggningstillgångar		**8 513 746**	**6 393 746**
Omsättningstillgångar			
Kortfristiga fordringar			
Kundfordringar		0	97 500
Fordringar hos koncernföretag		417 910	277 436
Övriga fordringar		0	19 715
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		6 875	58 800
Summa kortfristiga fordringar		**424 785**	**453 451**
Kassa och bank			
Kassa och bank		1 343 610	2 150 534
Summa kassa och bank		**1 343 610**	**2 150 534**
Summa omsättningstillgångar		**1 768 395**	**2 603 985**
SUMMA TILLGÅNGAR		**10 282 141**	**8 997 731**

BALANSRÄKNING

Belopp i kronor	Not	2025-12-31	2024-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Bundet eget kapital			
Aktiekapital		100 000	100 000
Reservfond		3 900	3 900
Summa bundet kapital		**103 900**	**103 900**
Fritt eget kapital			
Balanserat resultat		4 326 197	4 362 610
Årets resultat		-700 600	-36 413
Summa fritt kapital		**3 625 597**	**4 326 197**
Summa eget kapital		**3 729 498**	**4 430 097**
Långfristiga skulder			
Skulder till Kreditinstitut		6 456 000	0
Summa långfristiga skulder		**6 456 000**	**0**
Kortfristiga skulder			
Skulder till Kreditinstitut		0	4 200 000
Leverantörsskulder		0	1 858
Skulder till koncernföretag		0	51 426
Skulder till intresseföretag		24 745	24 745
Skatteskulder		0	0
Övriga skulder		49 500	139 506
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter		20 185	150 099
Summa kortfristiga skulder		**96 643**	**4 567 634**
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		**10 282 141**	**8 997 731**

NOTER

Not 1 REDOVISNINGSPRINCIPER

Årsredovisningen har upprättats i enlighet med Årsredovisningslagen och Bokföringsnämndens allmänna råd BFNAR 2016:10 Årsredovisning i mindre företag.

Definition av nyckeltal

Nettoomsättning

Rörelsens huvudintäkter, fakturerade kostnader, sidointäkter samt intäktskorrigeringar.

Resultat efter finansiella poster

Resultat efter finansiella intäkter och kostnader, men före extraordinära intäkter och kostnader.

Soliditet

Eget kapital i förhållande till balansomslutningen

Not 2 Medeltalet anställda

Bolaget har inte haft några anställda och några löner har ej utbetalats.

Not 3 Byggnader och Mark

	2025-12-31	2024-12-31
Ingående anskaffningsvärde	1 250 000	1 250 000
Inköp	2 820 000	0
Utgående ackumulerande anskaffningsvärde	**4 070 000**	**1 250 000**

Not 4 Andelar i Koncern och intresseföretag

Namn	Kapitalandel	Rösträttsandel	Antal andelar	Bokfört värde
Härnösands Näringsliv AB	49 %	49 %	490	73 745
Technichus i Mittsverige AB	100 %	100 %	14 000	1
Restore i Höga kusten AB	100 %	100 %	500	200 000
Skeppet 5&6 AB	100 %	100 %	25 000	2 385 499
Summa				**2 659 244**

	Org.nr	Säte	Eget kapital*	Årets resultat*
Skeppet 5&6 AB	559417-4525	Härnösand	111 262	66 753
Härnösands Näringsliv AB	556550-5970	Härnösand	56 965	-15 044
Technichus i Mittsverige AB	556558-7242	Härnösand	4 591 729	-13 563
Restore i Höga kusten AB	559370-7473	Härnösand	226 381	23 511

*Från senast fastställda årsredovisning. Kapital och resultat är motsvarande bolagets ägarandel.

Invest i Härnösand Aktiebolag
556127-2633

Bolaget har givit ett villkorat aktieägartillskott mot revers till Härnösands Näringsliv AB på 24 745 kronor samt ett villkorat aktieägartillskott till Restore i Höga kusten AB på 850 000 kronor.

Not 4 **Ställda säkerheter och eventualförpliktelser**

Ställda säkerheter	Inga
Eventualförpliktelser	Inga

Härnösand 2026-

.....
Uno Jonsson, VD

.....
Jonas Bergström, Ordförande

.....
Helena Elfvendal

.....
Knapp Britta Thyr

.....
Christina Lindberg

Min revisionsberättelse har lämnats den

.....
Rikard Grundin
Auktoriserad revisor
Ernst & Young AB

	RE-store	INVEST	Skeppet
Res före skatt	**23 511,16**	**-841 073,00**	**276 356,23**
Skattemässiga justeringar		700 600,00	-71,00
Beskattningsbart resultat	23 511,16	-140 473,00	276 285,23
Disposition			
Koncernbidrag Skeppet till Invest		140 473,00	- 140 473,00
Koncernbidrag Skeppet till Technichus			- 51 829,77
Skattemässigt resultat	23 511,16	0,00	83 982,46
Res efter dispositioner	**23 511,16**	**-700 600,00**	**84 053,46**

Skattemässigt resultat -500 tkr 2024
i år ca +100 tkr sk mässigt resultat
faktisk substans är 220 tkr
då skulle 200 tkr var ok, försiktig värdering.

Protokoll styrelsemöte nr 1 2026-02-13 Invest i Härnösand AB
(Signerat, SHA-256 BAEE8706E09A8105537A419A575A7443668582DA136A579CB3CE1380D03E5867)

Technichus	
-65 392,77	**-606 598,38**
13 563,00	
-51 829,77	-606 598,38
	0,00
51 829,77	0,00
0,00	
-13 563,00	**-606 598,38**

Protokoll styrelsemöte nr 1 2026-02-13 Invest i Härnösand AB
(Signerat, SHA-256 BAEE8706E09A8105537A419A575A7443668582DA136A579CB3CE1380D03E5867)

Invest i Härnösand aktiebolag – Försäljning del av Tjärnsjö 3:24

2026-02-05

Bakgrund:

Sjöstedts Åkeri har behov av att hitta nya lokaler för sin verksamhet. Verksamheten kan medföra visst buller men bör ligga rimligt nära centrala Härnösand.

Invest införskaffade en mark om 7 ha i Kitttjärn som sammanslogs till Tjärnsjö 3:24. Dessa 7 ha införskaffades för en industriutveckling på längre sikt som 10–20 år.

Motivering:

Genom att avyttra 4,9 ha till Sjöstedts Åkeri får vi en tidigare start på utvecklingen av området än planerat och även möjlighet att ytterligare försälja 2–3 minder fastigheter på kvarvarande mark.

Invest fokusera på detaljplanen i Antjärn och kommer ej ha fokus på detta område de närmaste åren.

Genom intäkten på försäljningen kan vi lägga mer tid och resurser på Antjärn vilket är prioriterat.

Denna affär är positiv både för säljare och köpare och i linje med tänkt utveckling av området.

Förslag till beslut:

Att godkänna förlag till försäljning och ge VD Uno Jonsson i uppdrag att genomföra affären.

UTKAST: Köpekontrakt

Köpare	**Sjöstedts Åkeri i Härnösand AB** Org. nr: 556390-5255 Lägdom 311, 871 91 Härnösand Andel: 1/1
Säljare	**Invest i Härnösands Aktiebolag,** Org. nr: 556127-2633 c/o HEMAB, Box 304, 871 26 Härnösand
Överlåtelseobjekt	Del av fastigheten Härnösand Tjärnsjö 3:24. ca 49 000m2 enligt kartbilaga 1. Arealen fastställs av Lantmäteriet i samband med avstyckning.
Överlåtelseförklaring	Säljaren överlåter och försäljer härmed del av ovan nämnda fastighet till köparen.
Köpeskilling	Överlåtelsen sker mot en överenskommen köpeskilling av kronor: 25 kr per m2.
Tillträdesdag	Tillträde sker när fastigheten avstyckad och köpeskillingen till fullo är erlagd och kvitterad.
Köpeskillingens erläggande	Handpenning betalas i samband med detta köpekontrakts undertecknande, genom insättning på Invest i Härnösand aktiebolag kontnr Swedbank 8420-2,924 909 038-3. Insättningen ska märkas med

köparens namn och fastighetsbeteckningar. Resterade del av köpeskilling ska erläggas senast 30 dagar efter avstyckningen vunnit laga kraft.

Handpenning	120 000 Sek
Kontant på tillträdesdagen	25 Sek per m2

Den exakta köpeskillingen fastställs i samband med Lantmäteriförrättning.

Inteckningar servitut och nyttjanderätter

Säljaren förklarar
- att fastigheterna så vitt man känner till, inte belastas av några upplåtna, oinskrivna rättigheter.

Äganderättens övergång

Parterna är överens om att äganderätten till fastigheterna övergår först på tillträdesdagen.

Fördelning av inkomster och utgifter

Säljaren ska betala skatter, räntor och andra periodiska utgifter för fastigheten av vad slag de vara må, om de avser tiden före tillträdesdagen. Från och med tillträdesdagen övergår betalnings skyldigheten på köparen.

Lagfarts, intecknings och fastighetsbildning

Eventuella, med köpet förenade lagfarts- och inteckningskostnader samt fastighetsbildnings kostnader betalas av köparen. Köparen äger rätt att med köpekontraktet som grund ansöka om avstyckning.

Överlämna handlingar

På tillträdesdagen ska säljaren, efter köpeskillingens erläggande, till köparen för hans undertecknande överlämna kvitterat köpebrev avseende fastigheterna och övriga handlingar som erfordras för att köparen skall få lagfart. Säljaren ska vidare till köparen överlämna aktuellt utdrag ur fastighetsregistret, gällande tomtkartor och andra handlingar rörande fastigheterna, vilka har betydelse för köparen som ägare av denna.

Fastighetens skick

Köparen har före detta avtals undertecknande beretts tillfälle att noga undersöka fastigheterna för att skaffa sig kännedom om det skick, vari egendomen befinner sig.

Redovisning av pantbrev

Inga pantbrev finns uttagna

Tillfartsväg

Köparen ska bilda servitut för tillfartsväg över fastigheten Härnösand Järsta 3:6, servitutet ska gälla till förmån för Härnösand Tjärnsjö 3:24

och styckningslotten. Ägaren till Härnösand Tjärnsjö 3:24 har rätt att köpa in sig på vägen till en kostnad på XXX kr per meter plus moms.

Tvist

Tvist i anledning av detta avtal skall avgöras i allmän domstol.

Utväxling av kontrakt

Detta kontrakt har upprättats i två likalydande exemplar, varav parterna tagit vardera

Säljarens underskrift

Ort: Härnösand
Datum:

_____
Uno Jonsson

VD
Invest i Härnösand aktiebolag

Ovanstående säljares egenhändiga namnteckning bevittnas

_____ _____
Namn : Namn:

Köparens underskrift

Ort: Härnösand

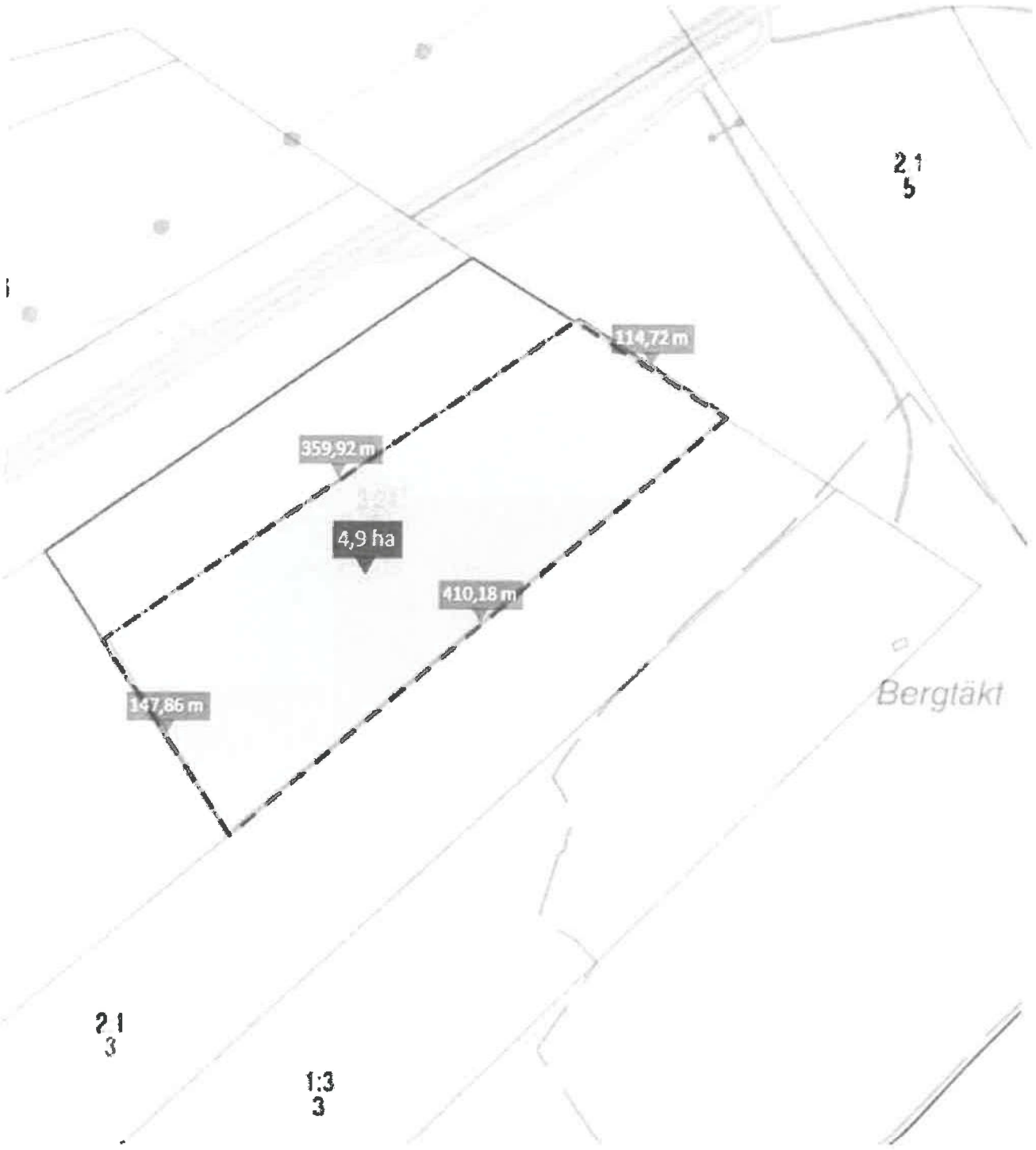
Datum:

_____ _____
XX
XX
VD

Ovanstående köpares egenhändiga namnteckning bevittnas

_____ _____
Namn: Namn:

Bilaga 1 del av Tjärnsjö 3:24



Invest i Härnösand aktiebolag – nätutveckling 2026-02-09

Bakgrund:

I samarbete med Hemab har vi påbörjat en dialog om hur elnätet och VA nätet kan byggas ut för industriområde Antjärn. Tidigare har en begränsande faktor i denna kommande industrimark varit tillgången på el och VA men i senaste dialogen verkar det som att det finns några alternativ som är värda att utreda.

Ett planavtal där kostnadsfördelningen mellan Invest i Härnösand AB och Tjärnsjö Mark och Fastighets AB håller på att tas fram av Samhällsförvaltningens Plan & Bygg.

Motivering:

En utredning för utbyggnad av elnätet och VA nätet skulle kunna öppna upp för en helt ny kategori av etablerare och medföra att en etablering kan ske snabbare och nya arbetstillfällen tillskapas. Kostnader för utredningarna delas med Tjärnsjö Mark och Fastighet AB som är medsökande för detaljplanen i Antjärn.

Uppskattningsvis rör det sig om 200 -300 tkr i extra utredningskostnader som fördelas enligt planavtalet, en exaktare prisuppgift kommer lämnas av HEMAB.

Förslag till beslut:

Att uppdra till VD att beakta medel för utredningar enligt ovan.

Signering

Följande parter har signerat detta dokument

Namn: Uno Jonsson
Datum: 2026-02-23 09:55
Signerat kryptografiskt SHA-256 hashvärde:
BAEE8706E09A8105537A419A575A7443668582DA136A579CB3CE1380D03E5867

Namn: Jonas Bergström
Datum: 2026-02-23 14:47
Signerat kryptografiskt SHA-256 hashvärde:
BAEE8706E09A8105537A419A575A7443668582DA136A579CB3CE1380D03E5867

Namn: CHRISTINA LINDBERG
Datum: 2026-02-23 10:00
Signerat kryptografiskt SHA-256 hashvärde:
BAEE8706E09A8105537A419A575A7443668582DA136A579CB3CE1380D03E5867

PROTOKOLL

DIN TUR
Kommunalförbundet Kollektivtrafikmyndigheten i Västernorrlands län

Datum
2026-03-26

Diarienr
26/00100-2

Camilla Norberg, 070-231 83 20

Protokoll för Förbundsdirektionens sammanträde 2026-03-26

Tid: 09.15 – 15.15
Datum: 2026-03-26
Plats: A-salen, Sollefteå kommun

Närvarande ledamöter:
Se Tjänstgöringslistan

Närvarande tjänstemän:
Thomas Olsson
Camilla Norberg
Stefan Välijeesiö
Magnus Gode § 14, 18
Kristina Van Loveren § 18, 19
Erica Tenevall § 21
Mathias Bengtsson § 12
Lars Nässén § 17

Övriga närvarande:
Jakob Melin § 13
Joakim Berg § 15

Justerare:
Knapp-Britta Thyr (MP)

Tid för justering:
2026-03-30

Justering av protokollet sker med BankID

Underskrifter
Se sista sidan

ANSLAG/BEVIS

Justering av förbundsdirektionens protokoll har tillkännagivits genom anslag på Kommunalförbundet Kollektivtrafikmyndigheten i Västernorrlands läns anslagstavla på www.dintur.se.

Sammanträdesdatum	Anslaget uppsatt den	Anslaget nedtas den
2026-03-26	2026-03-~~30~~ 31	2026-04-~~29~~ 30

Förvaringsplats för protokollet
Kommunalförbundet Kollektivtrafikmyndigheten i Västernorrlands läns förvaltning

Camilla Norberg, Administratör

PROTOKOLL

Medlem Namn	När-varo	Tjg. Ers	Reservation §							Omröstning § 16		Anteckning Justerare Tjänstgör T.o.m. Tjänstgör Fr.o.m.
			16	17						Ja	Nej	
Region Västernorrland **Ordinarie**												
Glenn Nordlund (S)	X										Nej	Ordförande
Joachim Jonsson (KD)	X										Nej	Vice Ordförande
Region Västernorrland **Ersättare**												
Magnus Svensson (C)	X											
Per Gybo (SJVP)	X											
Örnsköldsvik **Ordinarie**												
Andreas Jansson (C)	X										Nej	
Örnsköldsvik **Ersättare**												
Carolina Sondell (S)												
Kramfors **Ordinarie**												
Malin Svanholm (S)												
Kramfors **Ersättare**												
Jon Björkman (V)	X	X	X							Ja		
Härnösand **Ordinarie**												
Knapp Britta Thyr (MP)	X									Ja		Justerare
Härnösand **Ersättare**												
Per-Eric Norberg (C)												
Sundsvall **Ordinarie**												
Hans Forsberg (C)												
Sundsvall **Ersättare**												
Sven Bredberg (M)	X	X		X							Nej	
Timrå **Ordinarie**												
Stefan Dalin (S)												
Timrå **Ersättare**												
Tony Andersson (M)												
Ånge **Ordinarie**												
Eva Mörk Månsson (S)	X									Ja		
Ånge **Ersättare**												
Göran Ottosson (SD)												
Sollefteå **Ordinarie**												
Johan Andersson (C)	X		X							Ja		
Sollefteå **Ersättare**												
John Åberg (S)												

PROTOKOLL

Protokoll för Förbundsdirektionens sammanträde 2026-03-26

Innehåll

§ 1. Sammanträdets öppnande ... 4
§ 2. Upprop ... 4
§ 3. Val av justerare för sammanträdet ... 4
§ 4. Godkännande av dagordning ... 4
§ 5. Föregående protokoll ... 4
§ 6. Ordförande rapporterar ... 5
§ 7. Förbundsdirektören rapporterar ... 5
§ 8. Hel- och delägda bolag ... 7
§ 9. Beslutsuppföljning ... 7
§ 10. Delegationsbeslut ... 8
§ 11. Inkomna protokoll/skrivelser/delgivningar ... 8
§ 12. Information förvaltningen ... 9
§ 13. Information tilläggsutredning övre Ådalsbanan ... 10
§ 14. Information investeringsbehov av ombordutrustning ... 11
§ 15. Information Norrtåg AB ... 12
§ 16. Biljettsamverkan SJ ... 13
§ 17. Förslag på utveckling av linje 90 ... 17
§ 18. Årsredovisning 2025 ... 22
§ 19. Internkontroll 2025 ... 25
§ 20. Samverkansöverenskommelse Norrlandslänen ... 27
§ 21. Allmän trafikplikt busstrafiken inom Västernorrlands län ... 29
§ 22. Gemensam avsiktsförklaring för fullföljandet av Norrtåg 2040 – en tågvision ... 31
§ 23. Val av representant till samråd för Norrtåg AB ... 32
§ 24. Val av stämmoombud till Bussgods i Norr AB:s stämma ... 33
§ 25. Val av stämmoombud till Norrtåg AB:s stämma ... 34
§ 26. Val av stämmoombud till AB Transitios stämma ... 35
§ 27. Val av stämmoombud till Västernorrlands läns Trafik AB:s stämma ... 36
§ 28. Val av stämmoombud till Svensk Kollektivtrafiks stämma ... 37
§ 29. Val av stämmoombud till Sobonas stämma ... 38
§ 30. Sammanträdet avslutas ... 38

PROTOKOLL

Bilagor

§ 1. Sammanträdets öppnande

§ 2. Upprop

Förbundsdirektionen beslutar

att godkänna uppropet av ledamöter.

§ 3. Val av justerare för sammanträdet

Förbundsdirektionen beslutar

att välja Knapp-Britta Thyr (MP) till justerare för sammanträdet.

§ 4. Godkännande av dagordning

Förbundsdirektionen beslutar

att godkänna dagordningen.

§ 5. Föregående protokoll

Förbundsdirektionen beslutar

att föregående protokoll från 4 december och 11 december 2025 läggs till handlingarna.

Bakgrund

Protokollen har varit utsänd för påseende.

Föredragande:
Glenn Nordlund, ordförande.

§ 6. Ordförande rapporterar

Förbundsdirektionen beslutar

att lägga informationen från ordförande till handlingarna.

Bakgrund
Ordförande informerar direktionen om att en kallelse till extra stämma i Samtrafiken i Sverige AB har inkommit. På dagordningen för den extra stämman finns ett valärende.

Ordförande har beslutat att utse Thomas Olsson till ombud att företräda myndigheten vid stämman samt att rösta i enlighet med utsänt förslag.

Ordförande har deltagit vid Norrtågs styrelsemöte, där frågan om vårt ärende kring biljettsamverkan med SJ var då uppe för diskussion. Norrtågs styrelse har tidigare behandlat ärendet och står vid sitt tidigare fattade beslut.

Föredragande:
Glenn Nordlund, ordförande.

§ 7. Förbundsdirektören rapporterar

Förbundsdirektionen beslutar

att lägga informationen från förbundsdirektören till handlingarna.

Bakgrund
Vägval biljett- och betalsystem
Förbundsdirektören informerar om att myndigheten står inför ett vägval avseende biljett- och betalsystem. Frågan om finansiering behöver lösas. Myndigheten avser att samverka med Region Jämtland/Härjedalen i så hög utsträckning som möjligt. Befintlig hårdvara samt avtal för mjukvara planeras att fasas ut och ersättas genom upphandling av en ny lösning.

Regionala samverkansgruppen
Myndigheten har en ny ordning för regionala samverkansmöten. Mötesstrukturen har delats upp i informationsmöten och separata samverkansmöten. Syftet med informationsmötena är att ge tjänstepersoner hos medlemmarna insyn i de ärenden som ska behandlas av direktionen samt möjlighet att förankra dessa i respektive organisation inför direktionens sammanträden. Informationsmötena kommer att hållas i anslutning till det förberedande mötet.

Upphandling av tåg
Förbundsdirektören informerar om att en fråga har inkommit angående möjligheten att köpa in fler tåg nu när vi fått utredningen kring Övre Ådalsbanan presenterat för oss. De avtal vi kommer ha nu framöver för tåg är utformat som ramavtal, vilket innebär att ytterligare tåg kan avropas vid behov.

Personal
En ny IT-specialist, Jonny Nilsson, har rekryterats och tillträder i juni.

PROTOKOLL

Myndighetens nuvarande expert på upphandling kommer att gå i pension till sommaren. Rekrytering av upphandlare/avtalsspecialist pågår, men det har hittills varit svårt att finna en lämplig kandidat, så arbetet fortsätter.

Föredragande:
Thomas Olsson, förbundsdirektör.

TeamEngine E-Signing

PROTOKOLL

§ 8. Hel- och delägda bolag

Förbundsdirektionen beslutar

att lägga informationen om hel- och delägda bolag till handlingarna,

att direktionens medlemmar haft möjlighet att ställa frågor kring inkomna dokument.

Bakgrund

Bussgods i Norr AB
Styrelseprotokoll 2025-06-04
Konstituerande styrelseprotokoll 2025-08-25
Styrelseprotokoll 2025-10-14
Styrelseprotokoll 2025-12-09

Norrtåg AB
Inga inkomna handlingar

AB Transitio
Styrelseprotokoll nr 200 2025-11-27
Verksamhetsplan 2026 2025-12-12
Anteckningar från ägarråd 2026-02-10
Styrelseprotokoll nr 201 2026-02-11

Västernorrlands läns Trafik AB
Inga inkomna handlingar

Föredragande:
Glenn Nordlund, ordförande.

Beslutsuppföljning

§ 9. Beslutsuppföljning

Förbundsdirektionen beslutar

att lägga beslutsuppföljningen till handlingarna.

Bakgrund
Beslutsuppföljningen har varit utsänt för påseende.

Föredragande:
Glenn Nordlund, ordförande.

TeamEngine Document E-Sign ID: 32AEF412-EDC3-46E7-A2B6-D86A6BFA498E. Page 7 of 123.

PROTOKOLL

§ 10. Delegationsbeslut

Delegationsbeslut

Förbundsdirektionen beslutar

att lägga delegationsbesluten till handlingarna.

Bakgrund
Delegationsbesluten har varit utsänt för påseende.

Föredragande:
Glenn Nordlund, ordförande.

§ 11. Inkomna protokoll/skrivelser/delgivningar

Inkomna protokoll, skrivelser och delgivningar

Förbundsdirektionen beslutar

att lägga inkomna protokoll, skrivelser och delgivningar till handlingarna.

Bakgrund
Inkomna protokoll, skrivelser och delgivningar har varit utsänt för påseende.

Föredragande:
Glenn Nordlund, ordförande.

PROTOKOLL

§ 12. Information förvaltningen

Förbundsdirektionen beslutar

att lägga informationen från förvaltningen till handlingarna.

Bakgrund
Information krisberedskapsarbetet
Arbetet inleddes med en risk- och sårbarhetsanalys för att identifiera samhällsviktiga funktioner, kritiska processer och beroenden, omvärldsfaktorer, hot, risker och sårbarheter, samt åtgärdsplanering utifrån detta. Analysen kommer att skickas ut till direktionen för kännedom.

En av identifierade åtgärder är att se över myndighetens beredskapsorganisation. Syftet är att säkerställa att mandat och roller finns på plats, samt att personalen kan utbildas och öva vid behov. Det finns även behov av att etablera en larm- och uppstartsfunktion, tillsammans med en eskaleringsmodell och en samverkansplan. Arbetet med dessa åtgärder kommer att fortsätta.

NIS2-direktivet
I slutet av 2022 beslutade EU om nya direktiv, NIS2-direktivet, med syfte att stärka motståndskraften i samhällsviktig verksamhet samt att etablera en hög och gemensam nivå för informations- och cybersäkerhet.

Arbetet sker med stöd av MCF:s metodstöd och syftar till att skydda information, system och nätverk från obehörig åtkomst, skador eller störningar

Samverkan
Det pågår en nationell satsning på bårsystem som syftar till att stärka regionernas beredskap. Bårsystem har levererats till samtliga regioner i landet. Systemet ska testas och rutiner för användning tas fram. Detta är ett samarbete mellan myndigheten, trafikbolagen och Region Västernorrland.

Föredragande:
Mathias Bengtsson, beredskapssamordnare.

PROTOKOLL

§ 13. Information tilläggsutredning övre Ådalsbanan

Förbundsdirektionen beslutar

att lägga informationen om tilläggsutredning övre Ådalsbanan till handlingarna,

att utifrån vad utredningen kommit fram till fortsätta arbetet för persontrafik på Övre Ådalsbanan och delge utredningens resultat till övriga intressenter i frågan.

Bakgrund
En genomgång av dagens bana mellan Västeraspby och Långsele visar att hastigheten i dagsläget är begränsad till 80 km/h på flera delar av sträckan, med varierande möjlig hastighet, många plankorsningar och bitvis krokig bansträckning. Restiden har beräknats med Struts och inkluderar stationsuppehåll i Långsele och Sollefteå samt ett körtidstillägg på 2,5 procent. Vid nuvarande hastighet är restiden 45 minuter, medan en ökning av maximal hastighet längs banan upp till 200 km/h utan åtgärder vid plankorsningarna kan reducera restiden till 38 minuter. Om plankorsningarna däremot uppgraderas till hastigheter på 140–160 km/h kan restiden minskas ytterligare till cirka 30 minuter.

Analysen visar att hastigheten ofta begränsas av snäva kurvor och plankorsningar och att tågen sällan når mer än 140–160 km/h längs sträckan. Medelhastigheten är 86 km/h utan åtgärder vid plankorsningar och 107 km/h vid uppgraderade plankorsningar. Det framgår att borttagning av plankorsningar ger endast marginell restidsvinst, medan uppgraderingar är mer effektiva, särskilt vid isolerade plankorsningar längs rakare banpartier.

Ökad hastighet på sträckan bidrar till en mer konkurrenskraftig restidskvot gentemot bilen, vilket även gäller för sträckan Östersund–Umeå. Slutsatsen är att med ERTMS kan restiden mellan Västeraspby och Långsele reduceras från 45 till 38 minuter och att ytterligare uppgraderingar av plankorsningar kan minska restiden till cirka 30 minuter. Ökad hastighet längs banan ger större restidsvinst än enbart borttagning av plankorsningar och möjliggör en konkurrenskraftig restidskvot för tåget.

Yrkande:
Johan Andersson (C) yrkade att följande att-sats ska läggas till:

Att utifrån vad utredningen kommit fram till fortsätta arbetet för persontrafik på Övre Ådalsbanan och delge utredningens resultat till övriga intressenter i frågan.

Förbundsdirektionen beslutade enhälligt att bifalla yrkandet.

Föredragande:
Jakob Melin, Trivector.

PROTOKOLL

§ 14. Information investeringsbehov av ombordutrustning

Förbundsdirektionen beslutar

att lägga informationen om investeringsbehov av ombordutrustning till handlingarna.

Bakgrund
Hårdvaran på våra bussar är gammal och utgör ett betydande problem. Då hårdvaran är så föråldrad innebär det även begränsningar för vilken mjukvara som kan användas. Vi har ny mjukvara som inte heller fungerar enligt förväntningar, men eftersom hårdvaran är gammal är det en bidragande faktor till problematiken. För att komma till ett läge där vi har fungerande teknik i bussarna behöver vi både ny hårdvara men även ny och fungerande mjukvara vilken vi avser upphandla för att ta i drift allt eftersom nuvarande avtal löper ut. Avtalen med Fara kommer upphöra senast april 2028 det innebär att förslaget är att även byta upphandla och byta ut mjukvaran.

Uppgradering av ombordutrustning från december 2027
I samband med den nya bussupphandlingen planeras en fullständig uppgradering av all ombordutrustning. Detta inkluderar inre skärmar och yttre skyltar, inre och yttre högtalare, automatisk passagerarräkning, samt realtids- och trafikledningssystem med förardisplay, gateway och antenn. Dessutom ingår nytt biljett- och betalsystem med förardisplay/förardator, validator och skrivare. Totalt finns 275 fordon i länet som behöver utrustas med ny hårdvara.

Den befintliga hårdvaran för biljett- och betalsystemet är föråldrad och end-of-life. Fordonsdatorerna är från 2012/2013, och validatorerna som köptes in under projekt Koll 2020 (2017–2021) kan inte användas med moderna system. Skrivarna kan inte heller hantera utskrift av QR-koder, det tar för lång tid. Realtids- och trafikledningssystemet samordnar all utrustning ombord samt förser webbsidor, digitala skyltar och resenärsappar med realtidsinformation. Systemet avropas via ramavtal med leverantören Consat.

Den moderna validatorn klarar validering av både fysiska kort och QR-koder, har inbyggd betalkortsterminal och stöd för Tap-and-Go samt Capping. Resenären kan även göra val via displayen. Fordonsdatorn fungerar som hjärtat i bussens tekniska system och samordnar bland annat destinationsskyltning, hållplatsutrop, information på skärmar och passagerarräkning. Minst en, eventuellt två, förardisplayer kommer att behövas; en för realtids- och trafikledningssystemet och en för biljett- och betalsystemet.

Kostnad
Kostnaderna för biljett- och betalsystem samt realtids- och trafikledningssystem föreslås finansieras på annat sätt, exempelvis genom lånefinansiering.

Den totala kostnaden för hårdvaran, vid lånefinansiering med 5 % ränta, uppgår till 20 643 658 kronor. Om direktionen bedömer upplägget som lämpligt behöver beslut fattas för att därefter skicka hemställan till samtliga medlemmar.

Föredragande:
Thomas Olsson, förbundsdirektör.
Stefan Välijeesiö, trafikchef.
Magnus Gode, chef verksamhetsstöd.

§ 15. Information Norrtåg AB

Förbundsdirektionen beslutar

att lägga informationen från Norrtåg AB till handlingarna.

Bakgrund
Resandet för Norrtåg under 2025 har varit positivt med en ökning på 8,4 % jämfört med 2024, där framför allt förköpta biljetter samt periodbiljetter ökade. Trots utmaningar med kyla, bränder, storm och avbrott på ERTMS uppnåddes ändå en positiv resandeökning. Norrtåg antog under året en ny plattform och presenterade ett kundlöfte: ”Med oss kommer du fram – och vidare.”

I början av 2026 påverkades regulariteten av att Norrtåg bytte trafikföretag i december 2025, vilket ledde till inställd trafik på grund av bristande vinterunderhåll och introduktion av personal. Situationen har sedan stabiliserats och efter påsk 2026 kommer trafiken ha återhämtat sig. Från maj tillförs fler fordon, vilket ska minska risken för framtida störningar.

Vid extremväder kunde inte VR ersätta alla resenärer, vilket ledde till att fler än önskat fick avbryta sin resa. Hotell bokades för alla som behövde övernattning. Norrtåg har positiva siffror på nöjdkundindex trots vinterns utmaningar.

Västeraspby
Efterfrågan på resor mellan Örnsköldsvik och Sundsvall är stor, men möjligheten att införa fler tåg på sträckan begränsas av Västeraspbys geografiska läge. Stationen ligger på ett enkelspår med lång körtid och ingår i en höghastighetssträcka, där tågen normalt möts i Bollstabruk. Ett stopp i Västeraspby påverkar därför inte bara restiden för det enskilda tåget, utan förlänger trafiken för alla tåg på sträckan med 12–15 minuter. Konsekvensen av ett stopp beror alltså både på hur lång tid det tar att stanna och på hur det påverkar trafiken längs hela linjen, inte enbart på antalet resenärer vid stationen.

Som alternativ till ett stopp införs från hösten en utökad tidtabell med fler Reginor mellan Örnsköldsvik och Sundsvall, med totalt 19 dubbelturer per dag (20 på fredagar). Denna lösning gör det möjligt att öka trafiken på sträckan utan att försämra restiderna, vilket inte skulle vara möjligt om fler stopp i Västeraspby lades till.

Biljettsamverkan SJ
Tidigare ställningstagande i Norrtågsfamiljen står fast. Norrtåg kommer från och med hösten även köra ett tåg i timmen på berörd sträcka. Men denna utöade trafik ser Norrtåg i nuläget inget behov av att myndigheten ska inleda ett avtal om biljettsamverkan med SJ.

Föredragande:
Joakim Berg, VD Norrtåg AB

PROTOKOLL

§ 16. Biljettsamverkan SJ

Förbundsdirektionen beslutar

att myndighetens förslag om biljettsamverkan med SJ avslås, och

att Norrtågs planerade trafikökning utvärderas efter ett år för att bedöma om turtätheten motsvarar behoven. Om så inte är fallet återupptas frågan om biljettsamverkan med SJ.

Ärendet och tidigare handläggning
Myndigheten har idag biljettsamverkansavtal för Din Turs resenärer som har periodbiljett och reser med SJ Snabbtåg 07:27 Njurundabommen – Sundsvall (T25).

Förbundsdirektionen gav under 2024 förbundsdirektören i uppdrag att utreda frågan om utökad biljettsamverkan med SJ i hela länet, med fokus på både resenärsperspektiv och ekonomiskt perspektiv. Myndigheten presenterade då ett förslag till beslut om att inte inleda ytterligare biljettsamverkan, utifrån Norrtågsvisionens trafikökning och de kraftigt ökade kostnader tågtrafiken väntas få. Efter yrkande tilldelades förbundsdirektören nytt uppdrag om att återuppta förhandlingarna med SJ i syfte att utöka biljettsamverkan genom ett ettårigt avtal, med möjlighet till förlängning.

Myndigheten har fört dialog med Norrtåg under handläggningen av ärendet.

Myndighetens bedömning
I Norrtågsvisionen har vi gemensamt kommit överens om timmestrafik med tåg längs kusten för våra invånare. Planer, beslut och investeringar görs just nu för att verkställa visionen, bland annat genom beställning av fler och nya tåg.

I T26 har SJ fyra dubbelturer med stopp i Sundsvall, Timrå, Härnösand, Kramfors, Örnsköldsvik där några av tiderna kompletterar och utökar det utbud vi har med Norrtåg idag till så mycket som halvtimmestrafik. SJ Snabbtåg som går norrut från Sundsvall 16:57 är en attraktiv avgång för länets invånare som arbetspendlar till Sundsvall och ska hem på eftermiddagen.

I andra riktningen, söderut, går ett SJ-tåg från Örnsköldsvik i bra pendlingstid kl. 07:09 och är framme i Kramfors 07:45 och Härnösand 08:07. Norrtåg har ett tåg som går en halvtimme innan och ett tåg som går en halvtimme efter, vilket bidrar till ett bättre utbud än Norrtågsvisionens. SJ-tåget kompletterar ett redan bra utbud till faktisk halvtimmestrafik under den tid på dagen då allra flest reser. Vidare går ett SJ-tåg från Örnsköldsvik kl.15:08 som är i Kramfors 15:44 och i Härnösand 16:07, vilket är en bra tid för pendlare men 15-tåget fyller även en lucka som vi har i Norrtågstrafiken just nu, då tåget innan går 13:36 och tåget efter 15:34. Från och med T27 kommer Norrtåg dock att utöka med en tur som fyller denna lucka och timmestrafik uppnås.

För tågtrafiken mellan Sundsvall – Ånge finns enbart en avgång i vardera riktning varav en ligger i ett attraktivt pendlingsläge, kl.15.58 från Sundsvall. Denna trafik med Jämtland som målpunkt kan dock komma att gå via Stambanan i framtiden.

Med ett utökat tågutbud och större valmöjlighet och tillgänglighet för pendlare, både för de som reser ibland och för de som reser ofta, kan vi anta att fler väljer att resa kollektivt istället för med bil. Detta innebär att Din Turs periodbiljetter blir mer prisvärda och en ökad försäljning sker vilket ger högre intäkter och därmed lägre kostnader för myndigheten. Eventuella intäktsökningar kommer troligtvis inte motsvara kostnaden för avtalet, men bidrar till ökad samhällsnytta genom bland annat förbättrad tillgänglighet och minskad miljöpåverkan. För att kunna följa upp resandet och som delfinansiering av avtalet föreslås

en del av kostnaden läggas på resenären genom ett SJ-tillägg om 100 kronor per månad. Myndigheten bedömer att summan varken bör vara lägre eller högre. Om summan är lägre är det sannolikt att fler köper tillägget utan att nyttja det, vilket bidrar till att vi inte kan följa upp resandet och intresset för avtalet. Om för många köper tillägget och reser kan det bidra till platsbrist på tåget och stökig resenärsupplevelse då resenären inte får någon platsgaranti. Om summan på tillägget skulle vara högre än 100 kronor finns en risk att möjligheten inte utnyttjas, särskilt de som reser en kortare relation, exempelvis Njurunda – Sundsvall C, då prisskillnaden blir för stor för en resa som de bara gör ibland.

Som en av fyra ägare av Norrtåg AB behöver myndigheten beakta risken att Norrtåg förlorar resenärer och därmed intäkter. Den kostnadsfördelningsmodell som idag reglerar myndighetens och de fyra ägarnas ersättning till Norrtåg kan komma att påverkas om fler väljer att resa med SJs tåg istället för med Norrtåg, särskilt om det totala tågresandet i länet inte ökar. Om alla resenärer som avtalet baseras på skulle välja SJs avgångar istället för Norrtågs skulle intäkterna från Västernorrland minska med ca 615 000 kr per år, utifrån den ersättningsmodell vi har idag. Uppföljning av resande med Norrtåg behöver därför göras av myndigheten i samband med uppföljning av biljettsamverkansavtalet med SJ.

Kostnadsberäkning och avtalsmodell
Efter dialogmöten med SJ så har de visat intresse och ställt sig positiva för att utöka biljettsamverkan utifrån den modell vi har i nuvarande avtal för trafiken på sträckan Njurundabommen - Sundsvall C. Uppskattningen av resande per relation och ersättningsnivå är framtagen av myndigheten och SJ i samförstånd.

För att göra samarbetet kommunicerbart och enkelt utgörs biljettsamverkan för samtliga SJs snabb- och intercitytåg i länet. Myndigheten ersätter SJ utifrån en uppskattning av antal resenärer för de olika avgångarna och relationerna. De avgångar som är mest attraktiva för pendlare beräknas med ett högre antal resenärer per dygn och de tåg som inte går pendlingstider beräknas med ett lägre antal resenärer. SJ har föreslagit att ersättningen ska följa Din Turs prissättning. Utifrån modellen och uppskattningen summeras myndighetens ersättning till SJ bli 1 806 000kr per år.

Relation	Antal resor per vardag	Antal resor per månad/ vardagar	Antal resor per år	Ersättning	Summering
Sundsvall-Örnsköldsvik	5	100	1200	261	313 200
Sundsvall - Kramfors	5	100	1200	164	196 800
Sundsvall - Härnösand	10	200	2400	102	244 800
Härnösand - Kramfors	5	100	1200	94	112 800
Härnösand – Örnsköldsvik	10	200	2400	183	439 200
Örnsköldsvik - Kramfors	5	100	1200	155	186 000
Sundsvall - Njurundabommen	10	200	2400	53	127 200
Sundsvall-Ånge	5	100	1200	155	186 000
	55	**1 100**	**13 200**		**1 806 000**

Biljetter med SJ-tillägg
För att kunna utvärdera, följa upp samverkansavtalet tas två nya periodbiljetter fram med SJ tillägg på 100kr/vardera; 30 dagar relation (förutsatt att den är på en sträcka där det går tåg) och 30 dagar län. Manuell validering sker då av tågvärd (i app eller reskort med produktöversikt) och resandet sker utifrån mån av plats, det vill säga platsbokning är ej möjligt.

Myndighetens uppskattning är att hälften av de som idag köper periodbiljett relation och alla som köper periodbiljett län skulle välja biljett med SJ-tillägg, vilket skulle ge en ökad intäkt på ca 600 000 kronor per år, jämfört med dagens siffror och resande. Detta kan dock ta en tid att upparbeta utifrån kännedom och värde (5 972 biljetter per år x 100kr = 597 150kr per år).

Myndighetens sammanfattande bedömning
Ett ökat tågutbud gynnar det hållbara resandet och kan få fler att välja bort bilen. Fler kollektivtrafikresenärer bidrar till målen om växande region, nöjd resenär och hållbart samhälle i trafikförsörjningsprogrammet och ger sannolikt ökade intäkter och förbättrad marknadsandel för kollektivtrafiken i länet. Fyra av SJs tågavgångar i länet (2 söderut och 1 norrut, samt 1 västerut) i T26 skulle vara attraktiva alternativ för länets studie- och arbetspendlare och bidrar till ett bättre och mer ambitiöst utbud än vad norrlänen gemensamt beslutat om i Norrtågsvisionen. Som delägare av Norrtåg AB bör myndigheten dock beakta risken för minskade intäkter i och med eventuell överflyttning av resenärer från Norrtåg till SJ för de avgångar som direkt konkurrerar. Risken är dock inte så stor utifrån den begränsade mängd resenärer som avtalet omfattar. Norrtågs periodbiljetter har också ett lägre pris än Din Turs biljetter, vilket minskar risken ytterligare.

Måluppfyllnad

Växande region	*Nöjd resenär*	*Hållbart samhälle*
☒ Konkurrenskraftigt	☒ Enkelt	☒ Ekologiskt
☒ Sammanhållet	☐ Tryggt	☒ Socialt
☒ Utvecklande	☒ Attraktivt	☐ Ekonomiskt

Yrkande:
Jon Björkman (V) och Johan Andersson (C) yrkar bifall till myndighetens förslag

Glenn Nordlund (S) yrkar avslag på myndighetens förslag med tillägg av följande att-sats:

att Norrtågs planerade trafikökning utvärderas efter ett år för att bedöma om turtätheten motsvarar behoven. Om så inte är fallet återupptas frågan om biljettsamverkan med SJ.

Sven Bredberg (M) yrkar bifall till Glenn Nordlunds yrkande.

Propositionsordning:
Ordföranden konstaterar att två förslag föreligger till beslut i ärendet, nämligen bifall respektive avslag med tillägg av att-sats, och föreslår följande propositionsordning: först ställningstagande till bifall, därefter till avslag med tillägg av att-sats.

Propositionsordningen godkänns och efter ställd proposition begärs votering.

Vid votering avges följande röster:
För bifall: 4 röster
För avslag: 4 röster

Ordföranden utövar sin utslagsröst för avslag.

Beslut:
Direktionen beslutar avslå myndighetens förslag om biljettsamverkan med SJ och att Norrtågs planerade trafikökning utvärderas efter ett år för att bedöma om turtätheten motsvarar behoven. Om så inte är fallet återupptas frågan om biljettsamverkan med SJ.

PROTOKOLL

Följande röstar bifall till myndighetens förslag:
Jon Björkman (V), Knapp-Britta Thyr (MP), Johan Andersson (C) och Eva Mörk Månsson (S).

Följande röstar avslag till myndighetens förslag:
Glenn Nordlund (S), Joachim Jonsson (KD), Sven Bredberg (M) och Andreas Jansson (C).

Reservation:
Jon Björkman (V)
Johan Andersson (C)

Föredragande:
Stefan Välijeesiö, trafikchef.

Expedieras till:
Förbundets medlemmar
SJ AB
Norrtåg AB
Regionala Kollektivtrafikmyndigheten i Norrbotten
Region Västerbotten
Region Jämtland Härjedalen

Beslutsunderlag: Missiv 2025-12-05 Biljettsamverkan SJ

PROTOKOLL

§ 17. Förslag på utveckling av linje 90

Förbundsdirektionen beslutar

att anta scenario 2 i utredningen som inriktning för utveckling av linje 90,

att vid behov göra avsteg från rapportens förslag på takttidtabell för att anpassa tiderna till tågtidtabellen och skolan.

Ärendet
På förbundsdirektionens sammanträde i september 2025 informerade förvaltningen om regionens utredning av linje 90. På sammanträdet beslutade förbundsdirektionen att uppdra till förbundsdirektören att presentera förslag för direktionen under hösten, på vilka tillägg och förändringar i linje 90 och eventuell ny linje 91 som myndigheten föreslår utifrån regionens rapport.

Förbundsdirektionen beslutade också att eventuella justeringar på linje 90 endast skulle se som temporära lösningar i väntan på persontrafik till Sollefteå och Långsele.

I regionens utredning presenterades två huvudsakliga förslag. Ett grundförslag med linje 90, konsekvent timmestrafik på vardagar, ungefär mellan klockan 6 och 22 samt utökad trafik på helger. Det andra förslaget, tilläggsförslaget innehöll en linje 91 som trafikerar Kramfors – Sollefteå – Långsele.

Förvaltningens förslag
Utredningens förslag har granskats och bearbetats av förvaltningen. Nedan följer tre olika varianter som bygger på grundförslag + tilläggsförslag. Gemensamt för alla förslag är att linje 90 följer utredningens upplägg om takttrafik med timmesintervall där körvägsvarianter har slopats och linjen rätats ut. Däremot har förslaget om att gå från 40-> 8 hållplatser slopats och i stället har samtliga hållplatser utefter sträckan, bortsett från Kyrkdal, lagts tillbaka. Bakgrunden är att åtgärden inte skulle ha förbättrat restiden.

Två av alternativen bygger på utredningens tilläggsförslag om en linje 91. I det ena är den i princip identisk med utredningens förslag, men i andra varianten som presenteras så avslutas linjen vid sjukhuset i stället för i Långsele.

Jämfört med dagens tidtabell för linje 90 så innebär förslagen en renare och enklare tidtabell utan körvägsvarianter. Utbudet är i scenario 2 och 3 betydligt bättre än dagens utbud och skulle innebära en stor förbättring för kollektivtrafiken på dagtid, kvällar och helger. Nästa steg i en eventuell process att genomföra något av förslagen är att detaljjustera upplägget för att det optimalt ska passa mot arbetstider och tågtider. Därtill måste frågan lösas om huruvida Härnösandsturerna ska hänga ihop med någon av linje 90 eller 91 eller om den ska vara en linje.

- **Scenario 0 nuläge - jämförelsealternativ**
  Linje 90 som den går idag. Ca 45 minuters körtid, planerad utifrån olika behov, 30 minuters turintervall i peak samt uppehåll under dagtgid. Vissa turer anpassade för skolans tider och behov vilket innebär olika körvägar i Sollefteå. Vissa turer trafikerar Kyrkdal.

- **Scenario 1 utredningens grundförslag**
  Linje 90 trafikerar Kramfors – Sollefteå med timmesintervall. Från morgon till kväll. Trafikerar i detta förslag samtliga hållplatser förutom Kyrkdal. Inga körvägsvariationer utan samtliga avgångar trafikerar samma väg. Körtiden beräknas

till 43 minuter. En minskning från dagens 45 minuter. 18dt per dag, 5 på lördag och 6 på söndag.

Sträckan Kramfors – Härnösand är här oförändrad.

- **Scenario 2 utredningens grundförslag + tilläggsförslag (scenario 1 + linje 91)**
  Utöver linje 90 som presenteras i scenario 1 finns även en linje 91 som trafikerar sträckan Kramfors – Sollefteå – Sollefteå sjukhus – Långsele. Denna linje trafikerar samtliga hållplatser med 9 dubbelturer per dag.

  Totalt utbud på vardagar är 27 dt, lika som scenario 1 på helger.

  Sträckan Kramfors – Härnösand är här oförändrad.

- **Scenario 3 med förkortat linje 91**
  Scenariot utgår från scenario 2 men med skillnaden att linje 91 avslutas vid sjukhuset och inte i Långsele.

  Sträckan Kramfors – Härnösand är här oförändrad.

Bruttokostnad
I tabellen nedan presenteras kostnadskalkyler för de olika alternativen. Det är endast i scenario 1 som antal fordon kan minskas. Detta sker genom utglesning från 30-> 60 minuters turutbud i peaktid. Bruttokostnaden minskar med ca 0,8mkr. Förslaget kan också innebära kostnadsökningar för kommunernas skolskjutstrafik, där risken finns att det behövs ytterligare ett fordon i vardera riktningen.

	Fordon	Kilometer	Timmar	Bruttokostnad
Scenario 1	-2	5523	- 839	- 828 000kr
Scenario 2	0	249 885	3 625	3 539 000 kr
Scenario 3	0	201 312	2 732	2 793 000 kr

Scenario 2 innebär bruttokostnadsökningar om cirka 3,5mkr. Kostnadsökningen består i att linje 91 trafikförsörjer Långsele samt att det totala utbudet på vardagar har ökat från 17 till 27 dt samt att även trafiken har utökats på helger. Kostnaden minskas genom kortare körtider på linje 90, men det är en marginell skillnad.

Scenario 3 innebär kostnadsökningar om cirka 2,8 mkr. Även här handlar det om utökad turutbud på kväller, helger och vardagar (mitt på dagen). Eftersom linje 91 endast trafikerar Sollefteå sjukhus minskar kostnaderna något jämfört med scenario 2.

Nettokostnad
De kostnader som redovisas i tabellen avser alltså bruttokostnaden. Den faktiska kostnaden för myndigheten består av nettokostnad som även inkluderar biljettintäkter. Bedömningen är att biljettintäkterna kommer öka i scenario 2 och 3 eftersom det totala utbudet ökar ganska kraftigt. I scenario 1 är utbudet i stort sett samma som idag, med skillnaden att avgångarna avslutas i Sollefteå samt att utbudet är glesare i peak, men jämnare fördelat över trafikdygnet. Det är svårt att bedöma hur intäkterna och resandet påverkas över tid i det scenariot.

Att intäkterna ökar i scenario 2 och 3 handlar om att det är ett utökad utbud totalt sett vilket sannolikt leder till ökat resande. Om man antar att kostnadstäckningsgraden är 15 % på den

tillkommande trafiken så skulle det resultera i faktisk nettokostnad om ca 2,4 mkr för scenario 3 och ca 3 mkr för scenario 2.

Myndighetens bedömning
Utifrån förbundsdirektionens beslut i september, där en av beslutspunkterna var att trafiken skulle ses som temporär lösning tills persontrafik har startat på övre Ådalsbanan, så är det mest rimligt att scenario 2 genomförs eftersom den även trafikerar Långsele, vilket på något sätt krävs om man ska se trafiken som en temporär lösning i väntan på tåg.

Det andra förslaget är att scenario 3 genomförs.

Både scenario 2 och 3 skulle innebära stora förbättringar av kollektivtrafikutbudet på sträckan.

Vidare, oavsett alternativ, så bör trafiken samplaneras med sträckan Härnösand – Kramfors i den mån det är möjligt. Om så inte sker kommer övergående resor att bli längre genom byte i Kramfors.

Vad gäller måluppfyllnad utifrån trafikförsörjningsprogrammets principer så kan man väl tolka det som att en sådan satsning skulle ha stöd. Inte genom den första trafikprincipen – ett jämlikt utbud – utan snarare utifrån den behovsstyrda principen där sträckan Kramfors – Sollefteå är utpekad som ett starkt stråk. Därtill uppfyller förslagen samtliga skrivningar om takttidtabeller, enklare tidtabeller o.s.v.

Trafikförsörjningsprogrammet
I trafikförsörjningsprogrammet och dess bilaga 3 framgår ambitioner och principer för hur trafiken ska se ut i framtiden

1. **Ett jämlikt utbud**
   Utbudet av trafik ska styras utifrån hur många som bor inom kollektivtrafikstråket. Syftet med detta är att skapa ett jämlikt trafikutbud i hela länet. Utifrån trafiktyp (regional trafik, landsbygdstrafik etc) samt befolkningsunderlag går det att göra en bedömning av hur stort kollektivtrafikutbudet bör vara.

   Summerad tätortsbefolkning i Kramfors, Bollsta/Väja, Sollefteå och Långsele är mellan 18 000 och 18 500 personer inklusive ev. befolkningsunderlag mellan tätorterna. Trafiktypen mellan kommunhuvudorter är regiontrafik, och mellan ex. Långsele och Sollefteå är trafiktypen landsbygdstrafik. Regiontrafik, dvs trafik mellan kommunhuvudorter, där befolkningsunderlaget är under 20 000 invånare, så ska utbudet enligt utbudsmatrisen vara 4-10 dt på vardagar. Det skulle alltså ungefär innebära en halvering av dagens trafikutbud men även en halvering av grundförslagets utbudsnivåer. Scenario 2 och 3 och de utbudsnivåer som föreslås där skulle inte vara i närheten av det som anges i trafikförsörjningsprogrammets utbudsmatris.

   På helger anger utbudsmatrisen att det ska vara 4-8 dt på lördagar och 2-8 dt på söndagar.
   Det skulle alltså innebära att dagens utbud på helger är lite för lågt medan scenario 1-3 finns inom angivet intervall.

2. **Ett behovsstyrt utbud**
   Nedan finns ett citat som kommer från trafikförsörjningsprogrammets bilaga 3, trafikplan. Den andra trafikplaneringsprincipen innebär alltså att utbudet ska vara behovsstyrt. Här har olika stråk pekats ut där det anses finnas ett större behov av ett starkt och taktfast trafikutbud.

Sollefteå – Kramfors är ett utpekat, starkt stråk. Utifrån detta perspektiv är tolkningen att utbudet bör vara högre än det som anges i utbudsmatrisen. Samtidigt beskrivs att utbudet ska ske i takt, att turerna är förutsägbara vilket är i linje med både scenario 1,2 och 3.

”En utgångspunkt i arbetet med att stärka länets förutsättningar till regionförstoring, förbättrad arbetsmarknad och kompetensförsörjning är de geografiska stråk som pekats ut som starka och prioriterade. De identifierade starka stråken har hög resandepotential och går mellan viktiga målpunkter, och ska därmed ska ha ett utbud av kollektivtrafik som gynnar den regionala utvecklingen. Rent konkret kan det innebära högre turtäthet, att turerna är förutsägbara och att trafik planeras för att gå i takt. Att prioritera kollektivtrafiken till stråk där flest har behov av att resa och där nettokostnaden är förhållandevis låg ger en effektiv resursanvändning. Trafik längs de starka stråken ska vara gemensamt finansierad av medlemmarna. De starka stråken är sådana som kollektivtrafikmyndigheten har rådighet över.”

Ett effektivt trafikupplägg
Den tredje trafikplaneringsprincipen handlar om att trafiken ska vara effektiv.

Genom scenario 2 och 3 blir trafikupplägget mer effektivt genom rätare linjedragningar. Ett effektivt trafikupplägg innebär också att olika typer av resor samordnas på ett så bra sätt som möjligt. Även om scenario 1 också innehåller rätare linjedragningar så innebär det att det kommer behövs mer särskild skoltrafik vilket innebär att resurserna inte nyttjas effektivt. En del av trafikutbudet blir alltså otillgängligt för kollektivtrafikresenärerna.

Ett utbyggbart trafikupplägg
Denna princip innebär att medlemmarna själva ska kunna köpa till utbud utifrån lokala behov. En tolkning är att ett sådant scenario innebär att det gemensamma finansierar delar av trafiken, och att berörda kommuner går in med extra resurser för att göra så att trafiken täcker alla, även lokala behov.

Styrdokument och juridik
Trafikförsörjningsprogrammet och dess bilaga 3, trafikplan.

Ekonomi och finansiering
Vid en gemensam finansiering skulle kostnaden fördelas per medlem enligt tabellen nedan. Befolkningssiffrorna avser september 2025

			Scenario 1	Scenario 2	Scenario 3
2025M09	total bef	Bef andel	- 828 181	3 539 000	2 793 000
2260 Ånge	9 033	4%	- 16 753 kr	71 587 kr	56 497 kr
2262 Timrå	17 496	7%	- 32 448 kr	138 657 kr	109 429 kr
2280 Härnösand	24 354	10%	- 45 167 kr	193 007 kr	152 322 kr
2281 Sundsvall	99 127	41%	- 183 840 kr	785 589 kr	619 991 kr
2282 Kramfors	17 446	7%	- 32 355 kr	138 261 kr	109 116 kr
2283 Sollefteå	18 287	8%	- 33 915 kr	144 926 kr	114 376 kr
2284 Örnsköldsvik	55 398	23%	- 102 741 kr	439 033 kr	346 488 kr
RVN (46%)	241 141		- 380 963 kr	1 627 940 kr	1 284 780 kr

PROTOKOLL

Måluppfyllnad

Växande region	*Nöjd resenär*	*Hållbart samhälle*
☒ Konkurrenskraftigt	☒ Enkelt	☒ Ekologiskt
☒ Sammanhållet	☐ Tryggt	☒ Socialt
☒ Utvecklande	☒ Attraktivt	☐ Ekonomiskt

Yrkande:
Glenn Nordlund (S) yrkar bifall till myndighetens förslag och att lägga till att-satsen

att vid behov göra avsteg från rapportens förslag på takttidtabell för att anpassa tiderna till tågtidtabellen och skolan.

Bifall:
Johan Andersson (C) och Jon Björkman (V).

Avslag:
Sven Bredberg (M) yrkar avslag och förespråkar istället scenario 1.

Propositionsordning
Ordföranden konstaterar att två förslag föreligger till beslut i ärendet, nämligen bifall respektive avslag och föreslår följande propositionsordning: först ställningstagande till bifall, därefter till avslag.

Propositionsordningen godkänns och efter ställd proposition finner ordförande ett bifall till myndighetens förslag med tillägg av att-sats enligt Glenn Nordlund (S) yrkande.

Reservation:
Sven Bredberg (M).

Föredragande:
Stefan Välijeesiö, trafikchef.
Lars Nässén, trafikutvecklare.

Expedieras till:
Förbundets medlemmar

Beslutsunderlag: Missiv 2026-03-09 Förslag på utveckling av linje 90

§ 18. Årsredovisning 2025

Årsredovisning 2025

Förbundsdirektionen beslutar

att fastställa Årsredovisning 2025.

Bakgrund
Kommunalförbundet Kollektivtrafikmyndigheten i Västernorrlands län har upprättat årsredovisning för 2025.

Kommunallagen och den kommunala redovisningslagen innehåller regler för kommunalförbundets styrning. Ett av kraven är att kommunalförbundet ska ha god ekonomisk hushållning. Det kravet har både ett finansiellt perspektiv och ett verksamhetsperspektiv. En god ekonomisk hushållning innebär inte enbart en budget i balans, utan innefattar även ett krav på att resurserna används till rätt saker och att de utnyttjas på ett effektivt sätt.

Metoden för att bedöma om god ekonomisk hushållning uppnås är att målområdet Hållbar organisation med målen Effektiv och Ekonomi i balans ska ha uppnått målvärdena. Genom delårsbokslut och årsredovisning följs utvecklingen kontinuerligt upp för såväl verksamhet som ekonomi. Delmålen följs upp utifrån indikatorer med målvärden, samt utifrån genomförda åtgärder. Riktlinjer för god ekonomisk hushållning beslutades i och med att budget 2025 antogs av förbundsdirektionen.

Myndighetens bedömning
Perioden januari till december 2025 visar att nettokostnaderna uppgår till 686,6 mnkr. Vid en jämförelse med budget för motsvarande period är verksamhetens nettokostnader 48,3 mnkr lägre, en minskning med 6,6%. Verksamhetens intäkter har ökat med 3,0 mnkr där biljettintäkterna minskat med 5,6 mnkr, och intäkter skolkort ökat med 6,8 mnkr. Verksamhetens kostnader har minskat med 43,9 mnkr jämfört med budget. Här står tågtrafiken inklusive biljettgiltigheten för 2,1 mnkr lägre kostnader, tåghyra 1,3 mnkr lägre kostnader, den linjelagda busstrafiken minskade med 22,5 mnkr och den särskilda persontrafiken med 9,1 mnkr. Utfallet på administrativa kostnader inklusive bankkostnader är 8,7 mnkr lägre än budget.

Verksamhetens kostnader uppgår till 859,5 mnkr för helår 2025 och budget för motsvarande period till 903,5 mnkr, vilket innebär lägre kostnader än budget motsvarande 43,9 mnkr. Den största minskningen står den linjelagda busstrafiken och den särskilda persontrafiken för med 22,5 mnkr respektive 9,1 mnkr. För den linjelagda busstrafiken är det indexkostnaderna som minskat mest.

Jämfört med utfall för år 2024 så har kostnaderna minskat med 16,3 mnkr.

De totala kostnaderna för linjelagd busstrafik uppgår till 549,0 mnkr för 2025 och ligger 22,5 mnkr lägre jämfört med budget där den främsta orsaken är lägre indexkostnader som minskat till följd av lägre index på bland annat HVO. Vid budgetläggning var indexkostnaderna på väg ner men det var svårt att utifrån världsläget prognostisera rätt. Jämfört med föregående år är kostnaden 1,4 mnkr lägre.

PROTOKOLL

I jämförelse med budget har kostnaderna minskat med 0,5 mnkr för de avtalade trafikkostnaderna. I budget för 2025 lades en kostnad för hyra Gärdedepån på 2,0 mnkr. För helåret är det uppbokat 5,0 mnkr efter den faktura Sundsvalls kommun skickat men där beloppen ännu inte är fastställda efter den självkostnadskalkyl som håller på att tas fram och sen ska beslutas om.

I jämförelse med föregående år motsvarande period har de avtalade trafikkostnaderna ökat med 0,4 mnkr. Antalet trafikdagar för trafikåret 2025 är lägre än 2024 vilket medfört lägre kostnader. Gärdedepån har tillkommit vilket medfört högre kostnader.

De indexerade kostnaderna är 21,9 mnkr lägre i utfallet jämfört med budget. Snittindex i utfallet för år 2025 ligger på ungefär 38,8% för tätortstrafiken och 38,3% för landsbygdstrafiken. I budget var det kalkylerat med ett snittindex på 44,0% för både tätorts- och landsbygdstrafik.

För jämförelsen med föregående år är indexkostnaderna 1,8 mnkr lägre i utfallet för 2025. Föregående låg snittindex på ungefär 39,8% för tätortstrafik och 38,7% för landsbygdstrafik.

Verksamhetens totala intäkter uppgår till 174,6 mnkr vilket är 2,9 mnkr högre än budget för motsvarande period. Jämfört med föregående år är det en ökning med 3,2 mnkr.

Fakturering av skolkort har förändrats från att faktureras 9 månader till att spridas ut över fler månader och faktureras över 11 månader i stället. Detta som en följd av lanseringen av den nya skolportalen som krävde vissa förändringar i rutiner. Tidigare har validerade skolkort fakturerats men i nya skolportalen faktureras alla utställda skolkort. Detta möjliggör ett mer automatiserat flöde. Effekten av det var svår att beräkna i budget eftersom antalet utställda kort inte kunde verifieras. Skolkortsintäkterna har ökat med 6,8 mnkr mot budget och med 6,7 mnkr mot föregående år.

Biljettintäkterna har minskat gentemot budget med 5,6 mnkr. I budget var en ökning av resande och biljettpris totalt medräknat med 3,0% baserat på årsprognosen i T1 2024. Biljettpriserna höjdes inte mellan 2024 och 2025 då den indexkorg som ligger till grund för höjningen låg lägre än föregående år. Resandet bedöms ha minskat men på grund av problem med valideringen i det nya biljett- och betalsystemet kan den inte analyseras tillförlitligt. Jämfört med föregående år är minskningen 2,5 mnkr på biljettintäkterna vilket motsvarar den minskning som inte kan analyseras tillförlitligt utifrån resandestatistik.

Kostnaden för den särskilda persontrafiken uppgår till 121,8 mnkr och budgeten uppgår till 131,0 mnkr. Budgetavvikelsen är 9,2 mnkr vilket motsvarar en minskning på 7 procent. Nya trafikavtal för särskilda persontransporter trädde i kraft i mitten av juni. Ersättningsmodellen består av en kombination av fast och rörlig ersättning. Avtalens geografiska utformning möjliggör ett mer effektivt nyttjande av kapaciteten över ett större område och ger bättre förutsättningar att anpassa trafiken efter efterfrågan. Effekterna av avtalen varierar mellan kommunerna beroende på prisnivån i tidigare trafikavtal.

Justering av index i den särskilda persontrafiken sker fyra gånger per år utifrån en liknande indexkorg som används i den allmänna kollektivtrafiken.

De administrativa kostnaderna för förvaltningen i Kramfors ligger 5,0 mnkr lägre än budget. Det är framför allt lägre kostnader för personal som bidrar till kostnadsminskningen, där avslut av tjänster innan ny tillsättning, vissa rekryteringssvårigheter på IT och vakanta tjänster har varit den största orsaken med 3,6 mnkr. Flera budgeterade projekt har också

förskjutits eller inte genomförts som planerat. Detta gäller genomlysning Kramfors, nya Rebus och civilförsvarsprojektet, sammanlagt 1,2 mnkr lägre än budget.

Kostnaderna för Kundcenter i Ånge ligger 1,2 mnkr lägre än budget. Personalkostnader i utfall för 2025 är 2,6 mnkr lägre än budget. Övergång till externt callcenter vissa delar av dygnet var inte nedräknat i budget.

Föredragande:
Kristina Van Loveren, ekonomiansvarig.
Magnus Gode, chef verksamhetschef.

Expedieras till:
Förbundets medlemmar
Förbundets revisorer

Beslutsunderlag: Missiv 2026-03-05 Årsredovisning 2025

PROTOKOLL

§ 19. Internkontroll 2025

Internkontroll 2025

Förbundsdirektionen beslutar

att godkänna rapport av internkontroll 2025 avseende hur tjänsteresor redovisas och utförs,

att godkänna rapport av internkontroll 2025 avseende hur styrdokumenten inom IT efterlevs,

att godkänna rapport av internkontroll 2025 avseende informationsflödet och återgivningen av densamma mellan KTM, trafikföretag och försäljningsställen.

Bakgrund
Förbundsdirektionen har den 30 september 2015 beslutat om *Policy Internkontroll*, vilket ligger till grund för myndighetens internkontrollarbete. Förbundsdirektionen beslutade december 2024 om tre områden som internkontroll ska utföras på för 2025. Detta är en återrapportering av den planen. Det är det avslutande momentet i den årliga interna kontrollprocessen. Syftet är att besvara frågan om åtgärderna till den risk som valts, fyller sin funktion och är tillräckliga.

Sammanfattning
I internkontrollplanen har större risker i löpande processer identifierats som behöver utvecklas och stärkas i det dagliga arbetet för att minimera påverkan på verksamheten. Nedan beskrivs kortfattat slutsatsen från uppföljning av respektive kontrollpunkt.

1. **Risk för missbruk resande i tjänst**

Kopplat till Målområde Hållbar organisation – effektiv där målet är att skapa smidiga och strukturerade arbetssätt genom digitalisering och tydliga rutiner som förenklar vardagen.

Risk
Risk att användning av företagskort för resor i tjänst används för privata resor genom misstolkning/missbrukning på grund av bristande regelverk, vilket leder till merkostnader för tjänsteresor.

Resultat
Inga avvikelser hittades vid genomförd kontroll under perioden 2501-2505 på de gamla företagskorten. Kontroll gjordes i oktober 2025 i nya företagsportalen. Där hittades heller inte några avvikelser.

Slutsats
Kontrollen visar att rutinerna följs. Bedömning gjordes att även om inga avvikelser hittades så bör en ny rutin för att beställa biljetter för privata resor utformas eftersom det är nya system som hanterar biljetterna.

Ny rutin för att beställa biljetter för privata resor har tagits fram, med revidering 2025-09, det gjordes för att säkerställa att laddningen av våra biljetter sker korrekt.

2. **Svårigheter att leva upp till styrdokument IT**

Kopplat till Målområde Hållbar organisation – effektiv där målet är att skapa smidiga och strukturerade arbetssätt genom digitalisering och tydliga rutiner som förenklar vardagen.

Risk
Svårigheter att leva upp till styrdokument inom IT. Samtliga delar i IT-policy, Informationssäkerhetspolicy och riktlinje för informationssäkerhet efterlevs inte fullt ut. Exempelvis är rollen systemadministratörer är otydlig, viss arbetsmetodik saknas och ansvarsfrågan är inte tillräckligt klargjord. Detta medför en risk för bristande uppföljning när krav inom informationssäkerhet inte uppfylls.

Resultat
Kontrollpunkten har inte kunnat genomföras under 2025 på grund av sjukdom och resursbrist. I 2026 års kontrollplan återkommer denna punkt.

3. Risk att viktig information inte når trafikföretagens medarbetare

Kopplat till Målområde Hållbar organisation – ekonomi i balans där målet är att den fastställda budgeten följs upp kontinuerligt, för att minimera avvikelser och skapa tydliga, effektiva ekonomiska processer. Kostnader för trafik och verksamhet analyseras för resurseffektivitet. Biljettintäkterna är en viktig del i att öka självfinansieringsgraden.

Kopplat till Målområde Nöjd resenär – tryggt där målet är att säkerställa att kollektivtrafiken upplevs som trygg för våra resenärer genom förbättrad punktlighet och service. Vi jobbar aktivt med att utveckla och implementera realtidssystemet internt och med våra trafikföretag för våra resenärers trygghet.

Risk
Risken att viktig information inte når trafikföretagens personal och försäljningsställena vilket kan leda till lägre biljettintäkter eller försämrad validering av biljetter.

Resultat
Information till berörda aktörer har skickats ut genom 11 transportörsinformationer till trafikföretagen inom den allmänna trafiken, 2 till trafikföretagen inom serviceresor samt 7 informationsutskick till våra försäljningsställen.

Slutsats
Bedömningen har skett sett till antal kundsynpunkter som kommit in vartefter information skickats ut. Åtgärd har varit att komplettera utskick med möten för att ytterligare säkerställa informationsflödet. Systematiserade uppföljningar har implementerats med trafikbolag.

Vid specifikt information till skolor i samband med omläggning till ny skolportal har en minskning av inkomna ärenden skett vilket indikerar att informationen nått ut.

Myndighetens bedömning
Myndighetens bedömning framgår av bilagorna.

Föredragande:
Kristina Van Loveren, ekonomiansvarig.

Expedieras till:
Förbundets revisorer

Beslutsunderlag: Missiv 2025-11-24 Bedömning likviditet

§ 20. Samverkansöverenskommelse Norrlandslänen

Samverkans-överenskommelse Norrlandslänen

Förbundsdirektionen beslutar

att ingå samverkansöverenskommelse med de regionala kollektivtrafikmyndigheterna i Jämtland, Norrbotten och Västerbotten,

att uppdra till förbundsdirektören att signera samverkansöverenskommelsen,

att tidigare samverkansöverenskommelse daterad 2020-03-23 upphör att gälla från och med den dag då ny samverkansöverenskommelse träder i kraft.

Bakgrund
Samverkansöverenskommelsen är en övergripande överenskommelse och grundstomme för parternas samverkan inom området biljett- och betalsystem. Syftet med överenskommelsen är att fortsätta utveckla ett sammanhängande kollektivtrafiksystem i norra Sverige. Projektspecifika mer detaljerade överenskommelser kommer att reglera övriga förehavanden mellan parterna.

Samverkansöverenskommelsens innehållet tre politiska prioriteringar
- Enkelhet för resenären
- Sammanhållet system för alla kollektivtrafikresor i Norrland (tåg och buss), hela resan perspektivet
- Kostnadsutveckling över tid – ekonomiska fördelar genom stordrift

Samverkansöverenskommelsen innehåller en samverkansplattform som utgör grunden för samverkan mellan parterna. Plattformen består av fyra delar:
- Samverkansöverenskommelsen
- Utvecklingsprocessen
- Projekt- och metodstöd
- Projektspecifika överenskommelser.

Den gemensamma utvecklingsprocessen syftar till att tydliggöra de olika faserna i ett samverkansprojekt. Mellan varje fas finns en tydlig beslutspunkt där man kan besluta om fortsättningen (gå vidare, korrigera eller avbryta). Medlemmarna har även möjlighet att besluta om eget fortsatt deltagande.

Förutsättningarna för samverkan omfattar teknisk kravställning och samverkan. Samverkans-överenskommelsen adresserar även ekonomi och resurser mellan parterna.

En arbetsgrupp med representation från de fyra regionala kollektivtrafikmyndigheterna har utarbetat förslag till samverkansöverenskommelse. Styrgrupp för arbetet har varit politiker från de fyra kollektivtrafikmyndigheterna. Samverkansöverenskommelsen har inför beslutsprocess i de fyra länen stämts av med styrgruppen.

Myndighetens bedömning
Samverkansöverenskommelsen skapar en tydlig grund för samverkan med övriga län i viktiga processer. Genom att samverkansöverenskommelsen omsluter en samverkansplattform där det är tydliggjort att det mellan varje fas ska beslutas om fortsättningen (gå vidare, korrigera eller avbryta) så säkerställer det att varje part har rådighet och kan avgöra eget fortsatt deltagande. Genom att överenskommelsen även adresserar ekonomi och resurser så finns en tydlighet mellan parterna att inför varje

projekt ska ha en modell för resurs- och kostnadsfördelning tas fram.

Föredragande:
Thomas Olsson, förbundsdirektör.

Expedieras till:
Regionala kollektivtrafikmyndigheterna i Jämtland, Norrbotten och Västerbotten.

Beslutsunderlag: Missiv 2026-02-12 Samverkansöverenskommelse mellan de regionala kollektivtrafikmyndigheterna i Jämtland, Norrbotten, Västernorrland och Västerbotten

PROTOKOLL

§ 21. Allmän trafikplikt busstrafiken inom Västernorrlands län

Trafikbeskrivning allmän trafikplikt busstrafiken inom Västernorrlands län

Förbundsdirektionen beslutar

att allmän trafikplikt ska gälla för busstrafiken i Västernorrlands län, inkluderande sträckor på linje 30 och 39 i Region Jämtland Härjedalen, för avtalsperiod december 2027–juni 2037 enligt bifogad trafikbeskrivning.

Bakgrund
Den regionala kollektivtrafikmyndigheten har ansvaret att utveckla kollektivtrafiken i respektive län. Regionala kollektivtrafikmyndigheten har som ett av sina lagstadgade huvuduppdrag att fatta beslut om allmän trafikplikt för sådan regional kollektivtrafik som samhället avser att ta ansvar för och teckna avtal om.

Kommunalförbundet Kollektivtrafikmyndigheten i Västernorrlands län (KTM) står inför att upphandla busstrafiken för nästa avtalsperiod som startar i december 2027. När ett trafikavtal löper ut beslutar den regionala kollektivtrafikmyndigheten om allmän trafikplikt inför upphandling av trafiken på nytt. Ett avtal om allmän trafik som ingås mellan en kollektivtrafikmyndighet och ett trafikföretag ska grunda sig på ett beslut om allmän trafikplikt.

KTM:s beslut om allmän trafikplikt för busstrafiken omfattar trafik inom de områden som funnits beskrivna i anbudsinbjudan (31 mars-1 september 2025) och som har avhandlats under samråd inför upphandling, SiU (30 maj 2024). Resultat från SiU visar att det inte finns något intresse av att bedriva trafiken i kommersiell regi.

Region Jämtland Härjedalen har överlåtit rätten att upphandla och besluta om trafikplikt åt KTM för de turer på linje 30 och 39 som finansieras av dem och som passerar länsgränsen.

Myndighetens bedömning
Kollektivtrafikmyndigheten tar genom den allmänna trafikplikten ansvar för att regionens kollektivtrafikförsörjning fungerar väl och att den har sin utgångpunkt i trafikförsörjningsprogrammets behovsbeskrivning och mål. Resenärerna i Västernorrland ska därmed erbjudas en kollektivtrafik som är jämlik, behovsstyrd och modern. Utifrån förbundsordningen och målen i trafikförsörjningsprogrammet bör beslut om allmän trafikplikt fattas enligt trafikbeskrivning.

Styrdokument och juridik
Enligt bestämmelser i kollektivtrafiklagen (2010:1065) ska ett avtal om allmän trafik grundas på ett beslut om allmän trafikplikt. Ett avtal om allmän trafik får inte ingås för en ny avtalsperiod utan att ett nytt beslut om allmän trafikplikt fattats.

Ärendets tidigare handläggning
Nytt ärende, ingen tidigare handläggning.

Relaterade ärenden
- Beslut om trafikplikt för trafiksystemet Norrtåg (2023-12-15, diarienummer 23/00607-2 § 186).
- Beslut om allmän trafikplikt samt överlämnande av befogenhet att ingå avtal om allmän trafik för särskilda persontransporter (2023-12-15, 23/00607-2 § 187).
- Överlåtelse av behörighet att besluta om allmän trafikplikt för linje 30 och 39 (2024-09-18, KTN/64/2024 §44)

PROTOKOLL

Delgivning
Beslutet om allmän trafikplikt kungörs genom att myndigheten tillgängliggör beslutshandlingarna på myndighetens hemsida samt genom expediering till berörda.

Besvärshänvisning
Beslutet om allmän trafikplikt får överklagas hos allmän förvaltningsdomstol, i detta fall förvaltningsrätten i Härnösand. Beslutet ska överklagas skriftligt. Beslut om allmän trafikplikt kan överklagas inom 3 veckor.

I överklagan ska anges vilket beslut som överklagas och vilken ändring som begärs. Överklagandet ska skickas till Kollektivtrafikmyndigheten i Västernorrlands län (Din Tur) med adress Box 143, 841 22 Ånge, eller via e-post till registrator@dintur.se.

Överklagan ska ha kommit in till Din Tur inom tre veckor från den dag beslutet delgavs. KTM prövar om överklagandet har kommit in i rätt tid. Om överklagandet kommit in i rätt tid överlämnas överklagandet och övriga handlingar i ärendet till förvaltningsrätten.

Måluppfyllnad

Växande region	*Nöjd resenär*	*Hållbart samhälle*
☒ Konkurrenskraftigt	☒ Enkelt	☒ Ekologiskt
☒ Sammanhållet	☒ Tryggt	☒ Socialt
☒ Utvecklande	☒ Attraktivt	☒ Ekonomiskt

Föredragande:
Erica Tenevall, trafikstrateg.

Expedieras till:
Förbundets medlemmar

Beslutsunderlag: Missiv 2026-01-08 Beslut om allmän trafikplikt beträffande busstrafik inom Västernorrlands län

PROTOKOLL

§ 22. Gemensam avsiktsförklaring för fullföljandet av Norrtåg 2040 – en tågvision

Förbundsdirektionen beslutar

att ställa sig bakom den gemensamma avsiktsförklaringen om fullföljandet av Norrtåg 2040 – en tågvision, samt

att uppdra åt förbundsdirektören att vidta de åtgärder och bereda de ärenden som krävs för att genomföra avsiktsförklaringen.

Bakgrund
Den gemensamma avsiktsförklaringen har tagits fram av de fyra ägarna och tydliggör ägarnas gemensamma viljeinriktning att fullfölja tågvisionen Norrtåg 2040.

Syftet är att säkerställa en långsiktigt hållbar utveckling av den regionala och interregionala tågtrafiken i norra Sverige. För att upprätthålla och utveckla trafiken samt ersätta fordon som når slutet av sin tekniska livslängd i början av 2030-talet omfattar avsiktsförklaringen en gemensam inriktning att anskaffa minst 20 nya fordon, motsvarande fem fordon per län.

Ägarna ställer sig bakom den fordonsstrategi som fastställts av Norrtåg AB och åtar sig att fatta nödvändiga följdbeslut, inklusive borgensåtaganden och uppdrag till AB Transitio att genomföra upphandling av fordon. Genom avsiktsförklaringen bekräftas också det gemensamma och solidariska ansvaret för Norrtågstrafikens fortsatta utveckling.

Föredragande:
Thomas Olsson, förbundsdirektör.

Expedieras till:
Förbundets medlemmar
Norrtåg AB

Beslutsunderlag: Missiv 2026-03-02 Gemensam avsiktsförklaring för fullföljandet av Norrtåg 2040 – en tågvision

TeamEngine E-Signing

PROTOKOLL

§ 23. Val av representant till samråd för Norrtåg AB

Förbundsdirektionen beslutar

att utse Joachim Jonsson som representant i samrådet för Norrtåg AB.

Bakgrund
Kommunalförbundet Kollektivtrafikmyndigheten i Västernorrlands län äger 25 procent av Norrtåg AB och ska enligt punkt 3 i Samverkansavtalet utse två representanter till samrådet.

Den 24 mars 2023 utsåg förbundsdirektionen Henrik Sendelbach till representant i dåvarande ägarrådet (numera samrådet). Då Henrik har avsagt sig sina uppdrag inom Kommunalförbundet Kollektivtrafikmyndigheten i Västernorrlands län behöver en ny representant utses.

Föredragande:
Glenn Nordlund, ordförande.

Expedieras till:
Norrtåg AB

Beslutsunderlag: Tjänsteskrivelse 2026-02-16 Val av representant till samråd för Norrtåg AB.

PROTOKOLL

§ 24. Val av stämmoombud till Bussgods i Norr AB:s stämma

Förbundsdirektionen beslutar

att utse Glenn Nordlund till stämmoombud för Bussgods i Norr AB:s stämma 2026,

att instruktioner till stämmoombudet fattas vid förbundsdirektionens sammanträde 22 maj 2026.

Bakgrund

Av Kollektivtrafikmyndigheten i Västernorrlands läns Bolagspolicyn framgår att förbundsdirektionen ska fatta beslut om instruktioner till stämmoombud för hel- och delägda bolag.

De bolagsstämmor som Kollektivtrafikmyndigheten i Västernorrlands län deltar i är:

- Västernorrlands Läns Trafik AB
- Bussgods i Norr AB
- Norrtåg AB
- AB Transitio
- Samtrafiken i Sverige AB
- Svensk Kollektivtrafik
- Sobona

Bussgods i Norr AB:s stämma är den 4 juni 2026 klockan 16:00. Handlingarna till stämman har ännu inte mottagits, vilket innebär att instruktioner till stämmoombudet inte kan fastställas i nuläget. Beslut om instruktioner till stämmoombudet fattas vid förbundsdirektionens sammanträde den 22 maj 2026.

Myndighetens bedömning
Myndigheten bedömer att instruktionerna kan upprättas när handlingarna till stämman har skickats ut.

Föredragande:
Glenn Nordlund, ordförande.

Expedieras till:
Bussgods i Norr AB

Beslutsunderlag: Tjänsteskrivelse 2026-02-12 Val av stämmoombud för Bussgods i Norr AB:s bolagsstämma 2026

PROTOKOLL

§ 25. Val av stämmoombud till Norrtåg AB:s stämma

Förbundsdirektionen beslutar

att utse Knapp-Britta Thyr till stämmoombud för Norrtåg AB:s stämma 2026,

att instruktioner till stämmoombudet fattas vid förbundsdirektionens sammanträde 22 maj 2026.

Bakgrund
Av Kollektivtrafikmyndigheten i Västernorrlands läns Bolagspolicyn framgår att förbundsdirektionen ska fatta beslut om instruktioner till stämmoombud för hel- och delägda bolag.

De bolagsstämmor som Kollektivtrafikmyndigheten i Västernorrlands län deltar i är:

- Västernorrlands Läns Trafik AB
- Bussgods i Norr AB
- Norrtåg AB
- AB Transitio
- Samtrafiken i Sverige AB
- Svensk Kollektivtrafik
- Sobona

Norrtågs stämma är den 28 maj 2026. Handlingarna till stämman har ännu inte mottagits, vilket innebär att instruktioner till stämmoombudet inte kan fastställas i nuläget. Beslut om instruktioner till stämmoombudet fattas vid förbundsdirektionens sammanträde den 22 maj 2026.

Myndighetens bedömning
Myndigheten bedömer att instruktionerna kan upprättas när handlingarna till stämman har skickats ut.

Föredragande:
Glenn Nordlund, ordförande.

Expedieras till:
Förbundets medlemmar

Beslutsunderlag: Tjänsteskrivelse 2026-02-05 Val av stämmoombud för Norrtåg AB:s stämma 2026

PROTOKOLL

§ 26. Val av stämmoombud till AB Transitios stämma

Förbundsdirektionen beslutar

att utse Glenn Nordlund till stämmoombud för AB Transitios stämma 2026,

att instruktioner till stämmoombudet fattas vid förbundsdirektionens sammanträde 22 maj 2026.

Bakgrund

Av Kollektivtrafikmyndigheten i Västernorrlands läns Bolagspolicyn framgår att förbundsdirektionen ska fatta beslut om instruktioner till stämmoombud för hel- och delägda bolag.

De bolagsstämmor som Kollektivtrafikmyndigheten i Västernorrlands län deltar i är:

- Västernorrlands Läns Trafik AB
- Bussgods i Norr AB
- Norrtåg AB
- AB Transitio
- Samtrafiken i Sverige AB
- Svensk Kollektivtrafik
- Sobona

AB Transitios stämma är i Stockholm den 2 juni 2026. Handlingarna till stämman har ännu inte mottagits, vilket innebär att instruktioner till stämmoombudet inte kan fastställas i nuläget. Beslut om instruktioner till stämmoombudet fattas vid förbundsdirektionens sammanträde den 22 maj 2026.

Myndighetens bedömning
Myndigheten bedömer att instruktionerna kan upprättas när handlingarna till stämman har skickats ut.

Föredragande:
Glenn Nordlund, ordförande.

Expedieras till:
AB Transitio

Beslutsunderlag: Tjänsteskrivelse 2026-02-04 Val av stämmoombud till AB Transitios stämma 2026

PROTOKOLL

§ 27. Val av stämmoombud till Västernorrlands läns Trafik AB:s stämma

Förbundsdirektionen beslutar

att utse Jon Björkman till stämmoombud för Västernorrlands läns Trafik AB:s stämma 2026,

att instruktioner till stämmoombudet fattas vid förbundsdirektionens sammanträde 22 maj 2026.

Bakgrund

Av Kollektivtrafikmyndigheten i Västernorrlands läns Bolagspolicyn framgår att förbundsdirektionen ska fatta beslut om instruktioner till stämmoombud för hel- och delägda bolag.

De bolagsstämmor som Kollektivtrafikmyndigheten i Västernorrlands län deltar i är:

- Västernorrlands Läns Trafik AB
- Bussgods i Norr AB
- Norrtåg AB
- AB Transitio
- Samtrafiken i Sverige AB
- Svensk Kollektivtrafik
- Sobona

Västernorrlands läns Trafik AB:s stämma är den 28 maj 2026. Handlingarna till stämman har ännu inte mottagits, vilket innebär att instruktioner till stämmoombudet inte kan fastställas i nuläget. Beslut om instruktioner till stämmoombudet fattas vid förbundsdirektionens sammanträde den 22 maj 2026.

Myndighetens bedömning
Myndigheten bedömer att instruktionerna kan upprättas när handlingarna till stämman har skickats ut.

Föredragande:
Glenn Nordlund, ordförande.

Expedieras till:
Västernorrlands läns Trafik AB

Beslutsunderlag: Tjänsteskrivelse 2026-02-04 Val av stämmoombud till Västernorrlands läns Trafik AB:s stämma 2026

PROTOKOLL

§ 28. Val av stämmoombud till Svensk Kollektivtrafiks stämma

Förbundsdirektionen beslutar

att utse Glenn Nordlund till stämmoombud för Svensk Kollektivtrafiks stämma 2026,

att instruktioner till stämmoombudet fattas vid förbundsdirektionens sammanträde 22 maj 2026.

Bakgrund

Av Kollektivtrafikmyndigheten i Västernorrlands läns Bolagspolicyn framgår att förbundsdirektionen ska fatta beslut om instruktioner till stämmoombud för hel- och delägda bolag.

De bolagsstämmor som Kollektivtrafikmyndigheten i Västernorrlands län deltar i är:

- Västernorrlands Läns Trafik AB
- Bussgods i Norr AB
- Norrtåg AB
- AB Transitio
- Samtrafiken i Sverige AB
- Svensk Kollektivtrafik
- Sobona

Svensk Kollektivtrafiks stämma är digital via Teams den 4 juni 2026. Handlingarna till stämman har ännu inte mottagits, vilket innebär att instruktioner till stämmoombudet inte kan fastställas i nuläget. Beslut om instruktioner till stämmoombudet fattas vid förbundsdirektionens sammanträde den 22 maj 2026.

Myndighetens bedömning
Myndigheten bedömer att instruktionerna kan upprättas när handlingarna till stämman har skickats ut.

Föredragande:
Glenn Nordlund, ordförande.

Expedieras till:
Svensk Kollektivtrafik

Beslutsunderlag: Tjänsteskrivelse 2026-02-04 Val av stämmoombud till Svensk Kollektivtrafiks stämma 2026

PROTOKOLL

§ 29. Val av stämmoombud till Sobonas stämma

Förbundsdirektionen beslutar

att utse Eva Westin till stämmoombud för Sobonas stämma 2026,

att instruktioner till stämmoombudet fattas per capsulam av förbundsdirektionen.

Bakgrund

Av Kollektivtrafikmyndigheten i Västernorrlands läns Bolagspolicyn framgår att förbundsdirektionen ska fatta beslut om instruktioner till stämmoombud för hel- och delägda bolag.

De bolagsstämmor som Kollektivtrafikmyndigheten i Västernorrlands län deltar i är:

- Västernorrlands Läns Trafik AB
- Bussgods i Norr AB
- Norrtåg AB
- AB Transitio
- Samtrafiken i Sverige AB
- Svensk Kollektivtrafik
- Sobona

Sobonas stämma är den 6 maj 2026 i Göteborg. Handlingarna till stämman har ännu inte mottagits, vilket innebär att instruktioner till stämmoombudet inte kan fastställas i nuläget. Beslut om instruktioner till stämmoombudet fattas per capsulam, då inget sammanträde är inplanerat vid den tidpunkten.

Myndighetens bedömning
Myndigheten bedömer att instruktionerna kan upprättas när handlingarna till stämman har skickats ut.

Föredragande:
Glenn Nordlund, ordförande.

Expedieras till:
Sobona

Beslutsunderlag: Tjänsteskrivelse 2026-02-04 Val av stämmoombud till Sobonas stämma 2026

§ 30. Sammanträdet avslutas

PROTOKOLL

TeamEngine E-Signing

BESLUTSUPPFÖLJNING

DIN TUR
Kommunalförbundet Kollektivtrafikmyndigheten i Västernorrlands län
Camilla Norberg, 070-231 83 20

Datum
2026-03-02

Beslutsuppföljning

Ärende	Beslut	Möte	Ansvarig	Status	Tidsplan
Politik					
Direktion					
Revision					
Administration					
Förslag på utveckling av linje 90	**att** återremittera ärende linje 90 och 91 för dialog med Kramfors, Härnösand och Sollefteå kommuner för att till nästkommande direktionsmöte ta fram förslag till lösning rörande Kyrkdal, GB-skolan, vidare anslutning till Härnösand och tåganslutningen i Kramfors, utifrån scenario 2.	§ 174 2025-12-11	Thomas Olsson		

TeamEngine Document E-Sign ID: 32AEF412-EDC3-46E7-A2B6-D86A6BFA498E. Page 40 of 123.

BESLUTSUPPFÖLJNING

Information regionens rapport Tillgängligheten mellan Sollefteå och kustområdet	**att** justeringar i linje 90 endast är temporära lösningar tills dess att persontrafiken på järnvägen till och från Långsele och Sollefteå är verkställt, **att** uppdra till förbundsdirektören att presentera förslag för direktionen under hösten på vilka tillägg och förändringar i linje 90 och eventuell ny linje 91 som myndigheten föreslår utifrån regionens rapport.	§ 119 2025-09-25	Thomas Olsson		
Tilläggsutredning för övre Ådalsbanan	**att** ge förbundsdirektören i uppdrag att genomföra den föreslagna tilläggsutredningen för övre Ådalsbanan, **att** slutredovisningen av tilläggsutredningen ska ske senast vid förbundsdirektionens sammanträde i mars 2026.	§ 94 2025-06-24	Thomas Olsson	Slutredovisning senast vid förbundsdirektionens sammanträde i mars 2026.	
Övriga frågor	**att** ge förbundsdirektören i uppdrag att informera regionen om arbetet med tilläggsutredningen för övre Ådalsbanan.	§ 127 2025-09-25	Thomas Olsson		
Övriga frågor	**att** förbundsdirektionen återupptar diskussionen om tågstopp i Västeraspby i höst,	§ 100 2025-06-24	Ordförande		
Beslut enligt förbundsordningen om indexering av	**att** uppdra till förbundsdirektören att återkomma med förslag om slutjustering av medlemmars tillköpsbelopp och regionens	§ 24 2025-03-21	Thomas Olsson		

BESLUTSUPPFÖLJNING

tillköpsbelopp och regionens medlemsbidrag	medlemsbidrag med hänsyn till utfall av index.				
Internkontroll					
Internkontroll 2026	**att** utföra internkontroll av rutiner mellan Sundsvalls Servicecenter och ekonomiavdelningen, **att** utföra internkontroll av hur styrdokumenten inom IT efterlevs, **att** utföra internkontroll av hanteringen av biljettmaskiner bland förare, **att** uppdra till förbundsdirektören att återredovisa resultatet av internkontrollpunkterna ovan till förbundsdirektionens första sammanträde 2027.	§ 170 2025-12-11		Återredovisning av internkontroll för 2026 till förbundsdirektionens första sammanträde 2027.	
Internkontroll 2025	**att** utföra internkontroll av hur tjänsteresor redovisas och utförs, **att** utföra internkontroll av hur styrdokumenten inom IT efterlevs, **att** utföra internkontroll av informationsflödet och återgivningen av densamma mellan KTM, trafikföretag och försäljningsställen,	§ 173 2024-12-13	Thomas Olsson	Återredovisning av internkontroll för 2025 till förbundsdirektionens första sammanträde 2026. Punkten tas bort till nästa sammanträde.	

BESLUTSUPPFÖLJNING

	att uppdra till förbundsdirektören att återredovisa resultatet av internkontrollpunkterna ovan till förbundsdirektionens första sammanträde 2026.				
Ekonomi					
Bedömning av likviditet	**att** ge förbundsdirektören i uppdrag att utreda möjligheten att erhålla en checkkredit hos bank, och om detta visar sig möjligt, teckna ett checkkreditsavtal, **att** beslutet gäller under förutsättning att samtliga medlemmar godkänner detta, i enlighet med förbundsordningen.	§ 172 2025-12-11	Thomas Olsson		
Trafik					
Biljettsamverkan					
Trafikförändringar					
Upphandling					
Reklam på buss	**att** ge förbundsdirektören i uppdrag att upphandla nytt incitamentsavtal för reklam på buss,	§ 120 2025-09-25	Thomas Olsson	Nytt avtal är signerat. Kvar att göra är att fortsätta utreda frågan om reklam på buss för framtidens kollektivtrafik från och med december 2027.	

BESLUTSUPPFÖLJNING

	att avtalet ska gälla fram till och med november 2027 eller tills det att nya trafikavtal med nya fordon är på plats, **att** fortsätta utreda frågan om reklam på buss för framtidens kollektivtrafik från och med december 2027.				
Kostnader för depåer och andra resurser	**att** då medlemmar i kommunalförbundet överenskommer med myndigheten om att tillhandahålla resurser för nyttjande i den regionala kollektivtrafiken, ska resurserna ersättas med medlemmens självkostnad, **att** kommunalförbundet ska fördela trafikrelaterade kostnader till medlemmarna enligt samma principer som fördelning av trafikkostnader, **att** ge förbundsdirektören i uppdrag att, i dialog och förhandling med depåägarkommunerna, fastställa en rimlig självkostnadsnivå.	§ 169 2025-12-11	Thomas Olsson		
Kostnader för depåer och andra resurser	**att** hemställa till Sundsvalls kommun att inkomma med en självkostnadskalkyl för nyttjande av Gärdedepån under 2025.	§ 142 2025-10-24	Thomas Olsson	Återremiss på följande att-satser: **att** då medlemmar i kommunalförbundet överenskommer med myndigheten om att tillhandahålla resurser för nyttjande i den regionala kollektivtrafiken, ska resurserna ersättas med medlemmens självkostnad,	

BESLUTSUPPFÖLJNING

				att kommunalförbundet ska fördela trafikrelaterade kostnader till medlemmarna enligt samma principer som fördelning av trafikkostnader,	
Beslut om genomförande av upphandling Busstrafik 2027 inkluderande skolskjuts med buss och mindre fordon för fyra kommuner	**att** uppdra åt Förbundsdirektören att genomföra upphandling och ingå avtal om allmän kollektivtrafik med buss inom Västernorrlands län för tiden dec 2027 – juni 2037, **att** uppdra åt Förbundsdirektören att genomföra upphandling av skolskjuts med buss och mindre fordon för kommunerna Härnösand, Kramfors, Sollefteå och Örnsköldsvik, **att** uppdra till Förbundsdirektören att genomföra upphandling av trafik på sträckorna Hammarstrand – Sundsvall (linje 30) och Hoting- Sollefteå (linje 39) i enlighet med region Jämtland Härjedalens kollektivtrafiknämnds beslut i protokoll §44 2024-09-18, **att** uppdra åt Förbundsdirektören att bereda beslut om allmän trafikplikt omfattande allmän kollektivtrafik i Västernorrland, inkluderande sträckor på linje 30 och 39 som sträcker sig inom region Jämtland Härjedalen.	§ 4 2025-03-14	Thomas Olsson		

BESLUTSUPPFÖLJNING

Busstrafik 2027 - Avtalsområden	**att** upphandling av Busstrafik 2027 ska omfatta tre avtalsområden, Medelpad, Ådalen och Örnsköldsviks kommun, **att** fortsätta dialogen med Bussgods i Norr om förutsättningar för godstransporter på persontrafikens villkor.	§ 112 2024-09-27	Thomas Olsson		
Biogas Härnösand	**att** trafikförsörjningsprogrammets mål för tillgänglighet för funktionsnedsatta förutsätter låggolv /låggolvsentré även i landsbygds- och regiontrafik och är styrande för fordonskrav i upphandlingen, **att** inte villkora biogas som drivmedel i upphandling av Busstrafik 2027, **att** en medlem som vill använda ett avvikande drivmedel som ökar avtalskostnaderna ska betala tillkommande kostnader som tillköp.	§ 113 2024-09-27	Thomas Olsson		
Drivmedel i upphandlingen av Busstrafik 2027	**att** stadstrafiken i Sundsvall, Örnsköldsvik, och Härnösand ska utföras med utsläppsfria fordon så långt möjligt, **att** lägsta krav på fordonen med förbränningsmotor ska vara Euro 6 / Euro IV, **att** för landsbygds- och regiontrafik ska alternativa drivmedel användas till 100%. Biodrivmedel ska uppfylla definitionen i lagen (2010:598) om hållbarhetskriterier	§ 114 2024-09-27	Thomas Olsson		

TeamEngine E-Signing

BESLUTSUPPFÖLJNING

	för biodrivmedel, **att** underhållsfordon och övriga fordon som används av trafikföretaget för uppdraget ska använda alternativa drivmedel till 100%, **att** uppdra till förbundsdirektören att föra dialog med Härnösand och Örnsköldsviks kommuner om deras planerade depåutbyggnad för myndighetens behov av underlag till upphandling och trafikstart, **att** uppdra till förbundsdirektören att föra dialog med medlemmar om förutsättningar för investering i infrastruktur för stödladdning av bussar på resecentrumen i länet.				
Allmän trafikplikt samt överlämnande av befogenhet att ingå avtal om allmän trafik	**att** den anropsstyrda allmänna kollektivtrafik samt den tidtabellslagda allmänna kollektivtrafik inom Härnösands kommun som framgår av bilaga 1 och bilaga 2 ska omfattas av allmän trafikplikt, **att** i enlighet med 3 kap. 2 § lagen (2010:1065) om kollektivtrafik till Härnösands kommun överlämna befogenheten att ingå avtal om allmän trafik enligt bilaga 1.	§ 187 2023-12-15	Thomas Olsson		
Strategi					

Kommunalförbundet Kollektivtrafikmyndigheten i Västernorrlands län

Postadress:
Box 143
841 22 Ånge

Besöksadress:
Viktoriagatan 16
872 35 Kramfors

Telefon: 0775-50 77 70

Org. nr:
222000-2923

Webb/e-post:
registrator@dintur.se
www.dintur.se

TeamEngine Document E-Sign ID: 32AEF412-EDC3-46E7-A2B6-D86A6BFA498E. Page 47 of 123.

BESLUTSUPPFÖLJNING

Mål- och resursplan					
Biljettsamverkan					
Samverkansavtal med X-trafik	**att** uppdra till myndigheten att teckna ett nytt samverkansavtal med X-trafik.	§ 122 2025-09-25	Thomas Olsson		
Biljettsamverkan tågtrafik	**att** ge förbundsdirektören i uppdrag att återuppta förhandlingarna med SJ i syfte att utöka biljettsamverkan genom ett ettårigt avtal, med möjlighet till förlängning.	§ 121 2025-09-25	Thomas Olsson		
Taxor					
Pris- och produktutbud	**att** myndigheten får i uppdrag att under 2023 se över pris- och produktutbudet.	§ 117 2022-09-29	Thomas Olsson	Arbetet befinner sig för närvarande i en nulägesanalys. Ett förslag är att under våren 2026 arrangera en bredare konferens med tjänstepersoner från våra medlemmar inför revideringen av trafikförsörjningsprogrammet, och då samtidigt ha denna utredning som en punkt med test av konceptet. Målet är att direktionen ska kunna fatta beslut i slutet av 2026.	
Utvärdering Flex 10/30	**att** produkten Flex 10/30, i dess nuvarande form, kvarstår i	§ 144 2022-10-21	Thomas Olsson	Flex 10/30 kvarstår tills den kommande pris- och produktutredning redovisas.	

BESLUTSUPPFÖLJNING

	biljettsortimentet till dess att den planerade pris och produktutredning har genomförts.				
Subventionerade produkter					
Regionalt trafikförsörjningsprogram					
Bolag					
Norrtåg AB					
Anskaffning av regionaltågsfordon	**att** ingå borgen så som för egen skuld (proprieborgen) för upphandlad finansiering upp till 1 100 miljoner kronor avseende spårfordon, högvärdeskomponenter och strategisk utrustning, under förutsättning att kommunalförbundets medlemmar godkänner beslutet, **att** göra en hemställan till kommunalförbundets medlemmar om att godkänna beslutet att ingå borgen enligt ovan, **att** uppdra till förbundsdirektören att teckna borgensförbindelser, **att** godkänna att AB Transitio avropar 5 stycken regionaltågsfordon med tillhörande högvärdeskomponenter,	§ 105 2025-07-02	Thomas Olsson	Alla medlemmar har inkommit med protokollsutdrag som visar att beslut har fattats om att godkänna ingåendet av borgen.	

Kommunalförbundet Kollektivtrafikmyndigheten i Västernorrlands län

Postadress: Box 143, 841 22 Ånge
Besöksadress: Viktoriagatan 16, 872 35 Kramfors
Telefon: 0775-50 77 70
Org. nr: 222000-2923
Webb/e-post: registrator@dintur.se, www.dintur.se

BESLUTSUPPFÖLJNING

	strategisk utrustning samt upphandlar finansiering för detta, **att** ingå uppdragsavtal med AB Transitio för avrop av anskaffning av regionaltågsfordon, högvärdeskomponenter och strategisk utrustning samt ge förbundsdirektören i uppdrag att teckna uppdragsavtal, **att** ingå hyresavtal med AB Transitio för anskaffade regionaltågsfordon samt ge förbundsdirektören i uppdrag att teckna hyresavtal. **Förbundsdirektionen beslutar utöver ärende även** **att** med anledning av denna offensiva tågsatsning uppdra till förbundsdirektören att utreda möjligheten att beställa ytterligare tåg för att trafikera genom Övre Ådalsbanan i enlighet med nu gällande Trafikförsörjningsprogram.				
Norrtåg 2040 – en tågvision	**att** ställa sig bakom den slutliga versionen av visionsdokumentet ”Norrtåg 2040 – en tågvision”, samt **att** direktionens ordförande får i uppdrag att i dialog med Norrtåg lägga	§ 19 2024-03-22	Ordförande		

Kommunalförbundet Kollektivtrafikmyndigheten i Västernorrlands län

Postadress:
Box 143
841 22 Ånge

Besöksadress:
Viktoriagatan 16
872 35 Kramfors

Telefon: 0775-50 77 70

Org. nr:
222000-2923

Webb/e-post:
registrator@dintur.se
www.dintur.se

BESLUTSUPPFÖLJNING

	upp en plan för hur kollektivtrafiken kan involveras i Norrtågs strategiska planer för tågvisionen.				

Delegationsbeslut färdtjänst Timrå, Ånge och Kramfors

Diarienummer	Kommun	Inkommen	Typ av ärende	Beslut	Besluts-datum	Hand-läggare	Notering	Avsändare/Sökande
				Färdtjänsthandläggning Timrå				
								Förvaras hos färdtjänst-handläggaren
K 25-204	Kramfors	2025-10-28	FT	Bifall	2025-12-15	JOED		"
K 25-219	Kramfors	2025-11-11	Förl FT	Bifall	2025-11-26	JOED		"
T 25-171	Timrå	2025-11-11	FT	Bifall	2025-11-27	JE		"
K 25-208	Kramfors	2025-11-12	RF Älvsjö	Bifall	2025-12-03	JE	Resdag 251222	"
T 25-176	Timrå	2025-11-14	FT+läkarintyg FK	Bifall	2025-12-23	JOED	synpunkter 251220	"
T 25-176	Timrå	2025-11-14	Ensamåkning	Avslag	2025-12-23	JOED		"
A 25-114	Ånge	2025-11-17	FT	Bifall	2026-01-19	JOED		"
A 25-115	Ånge	2025-11-19	FT	Bifall	2026-01-27	JOED	Synpunkter 260109	"
K 25-210	Kramfors	2025-11-19	FT+intyg	Bifall	2025-11-27	JE		"
K 25-211	Kramfors	2025-11-19	FT	Bifall	2025-12-03			"
K 25-212	Kramfors	2025-11-19	FT	Bifall	2025-11-27	JE		"
T 25-178	Timrå	2025-11-19	FT	Bifall	2025-11-26	JOED		"
T 25-179	Timrå	2025-11-20	Förl. FT+MU	Bifall	2025-11-26	JOED		"
A 25-116	Ånge	2025-11-21	RF Svall	Bifall	2025-12-10	JOED		"
K 25-213	Kramfors	2025-11-21	FT+MU	Bifall	2025-11-27	JOED		"
K 25-215	Kramfors	2025-11-24	FT+MU	Bifall	2025-12-03	JE		"
A 25-118	Ånge	2025-11-25	FT,MU, leds	Bifall	2025-12-02	JOED		"
K 25-216	Kramfors	2025-11-25	FT, Leds	Bifall	2025-11-27	JOED		"
A 25-119	Ånge	2025-11-26	RF Svall	Bifall	2026-02-12	JOED		"
K 25-217	Kramfors	2025-11-26	FT,leds+arbetsresa	Bifall	2025-12-03	JE		"
T 25-180	Timrå	2025-11-26	FT	Bifall	2025-11-26	JOED	akut ansökan	"
T 25-181	Timrå	2025-11-26	RF	Bifall	2025-12-02	JOED	Resdag 251210	"
K 25-220	Kramfors	2025-11-27	FT+MU	Bifall	2025-12-03	JE		"
K 25-221	Kramfors	2025-11-27	FT,leds+MU	Bifall	2025-12-03	JE		"
A 25-120	Ånge	2025-11-28	FT	Bifall	2025-12-02	JOED		"
K 25-222	Kramfors	2025-11-28	FT+MU	Bifall	2025-12-04	JOED		"
K 25-223	Kramfors	2025-11-28	FT	Bifall	2025-12-04			"
A 25-121	Ånge	2025-12-02	Ogiltig ansökan+MU	Bifall	2025-12-12	JOED	ny ans m signatur inkom 251209	"
T 25-182	Timrå	2025-12-02	FT	Bifall	2025-12-04	JE		"
T 25-183	Timrå	2025-12-02	Ändr.i bef. Tillstånd	Bifall	2025-12-11	JOED		"

T 25-184	Timrå	2025-12-03	Förl FT	Bifall	2025-12-04	JE		"
T 25-185	Timrå	2025-12-03	FT	Bifall	2025-12-04	JE		"
T 25-186	Timrå	2025-12-03	FT+leds	Bifall	2025-12-08	JE		"
T 25-188	Timrå	2025-12-04	Förl. FT + leds		2025-12-10	JE		"
K 25-224	Kramfors	2025-12-05	FT	Bifall	2025-12-08	JE		"
T 25-189	Timrå	2025-12-05	FT+MU	Bifall	2025-12-12	JOED		"
K 25-233	Kramfors	2025-12-08	FT+intyg	Bifall	2025-12-16	JE	(var diarieförd i fel kommun, T 25-190)	"
K 25-233	Kramfors	2025-12-08	Ledsagare	Avslag	2025-12-16	JE	(var diarieförd i fel kommun, T 25-190)	"
T 25-191	Timrå	2025-12-08	FT+MU	Bifall	2025-12-12	JOED		"
A 25-123	Ånge	2025-12-09	FT	Bifall	2025-12-10	JE		"
T 25-192	Timrå	2025-12-09	FT+bilaga	Bifall	2025-12-15	JE		"
T 25-193	Timrå	2025-12-10	Förl FT	Bifall	2025-12-12	JE		"
A 25-124	Ånge	2025-12-11	FT+MU	Avslag	2025-12-17	JE		"
T 25-194	Timrå	2025-12-11	FT+MU	Bifall	2025-12-18	JOED		"
T 25-195	Timrå	2025-12-11	FT	Bifall	2025-12-18	JE		"
K 25-227	Kramfors	2025-12-12	RF	Avslag	2025-12-17	JOED		"
K 25-228	Kramfors	2025-12-12	FT+MU	Bifall	2025-12-16	JOED		"
K 25-229	Kramfors	2025-12-12	FT	Bifall	2025-12-16	JOED		"
T 25-196	Timrå	2025-12-12	RF	Bifall	2025-12-15	JOED		"
T 25-197	Timrå	2025-12-12	FT+MU	Avslag	2025-12-15	JE		"
A 25-126	Ånge	2025-12-15	FT+MU	Bifall	2025-12-17	JOED		"
K 25-230	Kramfors	2025-12-15	RF Sundsvall	Bifall	2025-12-16	JOED	Resdag 251220	"
K 25-231	Kramfors	2025-12-15	FT+Intyg	Bifall	2025-12-18	JOED		"
K 25-232	Kramfors	2025-12-15	FT+MU	Bifall	2025-12-17	JE		"
K 25-232	Kramfors	2025-12-15	Leds+ensamåkning	Avslag	2025-12-17	JE		"
A 25-127	Ånge	2025-12-16	Ändra bef FT+MU	Bifall	2025-12-17	JE	Ledsagare	"
K 25-234	Kramfors	2025-12-17	Förl FT	Bifall	2025-12-19	JE		"
T 25-198	Timrå	2025-12-17	FT+MU	Bifall	2026-01-12	JE		"
T 25-199	Timrå	2025-12-17	FT,arbetsresor+MU	Bifall	2025-12-18	JE		"
T 25-200	Timrå	2025-12-17	FT+arbetsr	Bifall	2025-12-19	JE		"
A 25-128	Ånge	2025-12-18	FT	Bifall	2026-01-12	JE		"
T 25-201	Timrå	2025-12-18	FT+leds	Bifall	2025-12-18	JE		"
K 25-235	Kramfors	2025-12-19	FT	Bifall	2025-12-19	JE		"
T 25-202	Timrå	2025-12-19	FT+MU	Bifall	2025-12-29	JOED		"
A 25-129	Ånge	2025-12-22	Ändr av bef tillstånd	Bifall	2026-01-21	JE	Ensamåkning	"
K 25-236	Kramfors	2025-12-22	FT+leds	Bifall	2025-12-22	JE		"

K 25-237	Kramfors	2025-12-22	Ändring av bef tillstånd	Bifall	2025-12-22	JE	Ledsagare + specialfordon	"
K 25-238	Kramfors	2025-12-22	FT	Bifall	2025-12-22	JE		"
K 25-239	Kramfors	2025-12-22	Ändring av bef tillstånd	Bifall	2025-12-22	JE	Ledsagare + specialfordon	"
A 25-130	Ånge	2025-12-23	FT,MU, leds	Bifall	2025-12-23	JOED		"
A 25-131	Ånge	2025-12-23	FT,MU, leds	Bifall	2025-12-29	JOED		"
A 25-132	Ånge	2025-12-23	FT+MU	Bifall	2025-12-23	JOED		"
K 25-240	Kramfors	2025-12-23	FT+MU	Bifall	2025-12-23	JOED		"
K 25-241	Kramfors	2025-12-23	FT+MU	Avslag	2026-01-14	JE		"
T 25-203	Timrå	2025-12-23	FT,MU, leds	Bifall	2025-12-29	JOED		"
T 25-204	Timrå	2025-12-23	FT,MU, beslut	Bifall	2025-12-29	JOED		"
T 25-205	Timrå	2025-12-30	Ändr.i bef. Tillstånd+MU	Bifall	2025-12-30	JE	Ledsagare	"
T 25-206	Timrå	2025-12-30	FT	Bifall	2025-12-30	JE	MU ink 251204	"
T 25-207	Timrå	2025-12-30	FT+MU	Bifall	2026-01-13	RS		"
T 25-208	Timrå	2025-12-30	FT+leds	Bifall	2026-01-13	RS		"
T 25-209	Timrå	2025-12-30	FT,leds+MU	Bifall	2025-12-30	JE		"
T 26-001	Timrå	2026-01-07	Förl FT+arbetsresor	Bifall	2026-01-14	RS		"
A 26-002	Ånge	2026-01-09	FT+MU	Bifall	2026-01-14	RS		"
K 26-003	Kramfors	2026-01-09	FT+MU	Bifall	2026-01-14	RS		"
K 26-003	Kramfors	2026-01-09	Ledsagare	Avslag	2026-01-14	RS		"
K 26-004	Kramfors	2026-01-12	Förl FT	Bifall	2026-01-16	RS		"
K 26-005	Kramfors	2026-01-13	Ändr bef tillstånd	Avslag	2026-01-23	RS	Framsätesplacering + ensamåkning	"
K 26-006	Kramfors	2026-01-14	Ändr bef tillstånd	Avslag	2026-01-26	JOED	Ledsagare	"
K 26-007	Kramfors	2026-01-14	FT+leds	Bifall	2026-01-19	RS	Ledsagare+Specialfordon	"
K 26-008	Kramfors	2026-01-14	FT+MU	Bifall	2026-01-16	RS		"
K 26-009	Kramfors	2026-01-14	Förl FT+MU	Bifall	2026-01-14	RS		"
A 26-012	Ånge	2026-01-16	Ändr bef tillstånd+MU	Bifall	2026-01-21	JE		"
T 26-010	Timrå	2026-01-16	FT	Bifall	2026-02-10	RS	Specialfordon. Bärhjälp 6mån	"
T 26-013	Kramfors	2026-01-16	FT	Bifall	2026-02-03	RS	Specialfordon	"
A 26-015	Ånge	2026-01-21	Förl FT	Bifall	2026-01-22	JE		"
A 26-021	Ånge	2026-01-21	Förl RF	Bifall	2026-01-26	JOED		"
A 26-022	Ånge	2026-01-21	FT	Bifall	2026-01-28	JE		"
K 26-016	Kramfors	2026-01-21	Förl FT	Bifall	2026-01-23	RS		"
K 26-017	Kramfors	2026-01-21	FT+MU	Bifall	2026-01-27	JOED		"
K 26-017	Kramfors	2026-01-21	Ledsagare	Avslag	2026-01-27	JOED		"

K 26-019	Kramfors	2026-01-21	Förl RF	Bifall	2026-01-26	JOED	Generellt tillstånd Svall	"
K 26-023	Kramfors	2026-01-21	FT	Bifall	2026-01-28	JE		"
T 26-020	Timrå	2026-01-21	Förl FT	Bifall	2026-01-27	JOED		"
A 26-025	Ånge	2026-01-22	FT+MU	Bifall	2026-01-29	RS	Ledsagare	"
A 26-026	Ånge	2026-01-22	FT+MU	Bifall	2026-01-28	RS		"
A 26-026	Ånge	2026-01-22	Ledsagare	Avslag	2026-01-28	RS		"
K 26-024	Timrå	2026-01-22	FT	Bifall	2026-02-25	JOED		"
K 26-027	Kramfors	2026-01-26	Ändr bef tillstånd	Bifall	2026-01-28	JE	specialfordon	"
K 26-028	Kramfors	2026-01-26	FT+MU	Bifall	2026-02-03	RS		"
T 26-030	Timrå	2026-01-26	FT+MU (+tomt MU)	Bifall	2026-02-03	JOED		"
A 26-033	Ånge	2026-01-27	FT	Bifall	2026-02-05	JE		"
A 26-034	Ånge	2026-01-27	RF Sundsvall	Avslag	2026-02-05	JE	Generellt tillstånd Svall	"
T 26-032	Timrå	2026-01-27	FT+MU	Bifall	2026-02-03	JOED		"
A 26-037	Ånge	2026-01-29	FT+MU	Bifall	2026-01-30	RS	Ledsagare	"
K 26-041	Kramfors	2026-01-29	RF Örebro+MU	Bifall	2026-02-26	JOED		"
A 26-043	Ånge	2026-01-30	Förl. FT	Bifall	2026-02-24	RS		"
K 26-044	Kramfors	2026-01-30	FT	Bifall	2026-02-10	RS	Vinterfärdtjänst	"
K 26-045	Kramfors	2026-01-30	Ändr i bef. Tillstånd	Bifall	2026-02-02	JOED	Liten bil	"
K 26-046	Kramfors	2026-01-30	FT+leds	Bifall	2026-02-05	JE		"
T 26-042	Timrå	2026-01-30	FT	Bifall	2026-02-16	RS		"
K 26-051	Kramfors	2026-02-03	FT	Bifall	2026-02-16	JE		"
T 26-047	Timrå	2026-02-03	Förl FT	Bifall	2026-02-10	RS		"
T 26-048	Timrå	2026-02-03	Förl FT	Bifall	2026-02-16	JE		"
T 26-049	Timrå	2026-02-03	FT	Bifall	2026-02-05	RS	Ledsagare	"
K 26-053	Kramfors	2026-02-05	FT+brev	Bifall	2026-02-06	JOED		"
T 26-052	Timrå	2026-02-05	Förl FT+läkarintyg	Bifall	2026-02-05	JE		"
A 26-057	Ånge	2026-02-09	FT	Bifall	2026-02-19	JOED		"
K 26-056	Kramfors	2026-02-09	FT	Bifall	2026-02-27	JE		"
K 26-058	Kramfors	2026-02-12	Ändr av bef tillstånd+MU	Bifall	2026-02-27	JE		"
K 26-061	Kramfors	2026-02-16	FT+MU	Bifall	2026-02-20	RS		"
T 26-059	Timrå	2026-02-16	FT+MU	Bifall	2026-02-24	RS		"
T 26-060	Timrå	2026-02-16	RF Sthlm	Bifall	2026-03-02	JE	Tåg + anslutningstaxi	"
K 26-062	Kramfors	2026-02-17	FT	Bifall	2026-02-20	RS		"
K 26-063	Kramfors	2026-02-17	Förl FT	Bifall	2026-02-25	JOED		"
K 26-063	Kramfors	2026-02-17	Ledsagare	Avslag	2026-02-25	JOED		"
T 26-064	Timrå	2026-02-17	FT+Intyg	Bifall	2026-02-25	JOED		"
T 26-065	Timrå	2026-02-17	FT	Bifall	2026-02-25	JOED		"

T 26-066	Timrå	2026-02-18	FT	Bifall	2026-02-20	RS	"
T 26-067	Timrå	2026-02-18	FT+MU	Bifall	2026-03-02	JE	"
K 26-072	Kramfors	2026-02-20	FT+leds	Bifall	2026-03-03	JE	"
T 26-059	Timrå	2026-02-24	Ledsagare	Avslag	2026-02-24	RS	"
A 26-078	Ånge	2026-02-26	FT	Bifall	2026-03-03	JE	"

FT = Färdtjänst
RF = Riksfärdtjänst
LU = Läkarutlåtande
MU = Medicinskt utlåtande

DELEGATIONSBESLUT

DIN TUR
Kommunalförbundet Kollektivtrafikmyndigheten i Västernorrlands län

Datum
2026-03-04

Diarienr
26/00058

Camilla Norberg
070-231 83 20

Datum	Beslutande	Rubrik	Beslut	Beslut enligt delegations-ordningspunkt *	Kommentar	Diarienummer
2026-01-23	Förbundsdirektör	Vidaredelegering	Vidaredelegering beslutanderätt på myndighetsbeslut om färdtjänst och riksfärdtjänst åt fyra medarbetare på Din Tur Kundcenter	8		26/00057-1
2026-02-05	Förbundsdirektör	Visstidsanställning	Visstidsanställd upphandlare från och med 2026-02-01 och med 2026-12-31	27		Finns i personalakt
2026-02-18	Förbundsdirektör	Yttrande	Remissyttrande på detaljplan för Skönsmon 1:46	5		26/00067-2
2026-03-03	Förbundsdirektör	Vikariat	Anställning av vikarie vid Din Tur Kundcenter från och med 2026-04-01 till och med 2026-09-13	27		Finns i personalakt
2026-03-04	Förbundsdirektör	Vikariat	Fortsatt vikariat av handläggare vid Din Tur Kundcenter från och med 2026-07-01 till och med 2026-12-31	27		Finns i personalakt

TeamEngine E-Signing

DELEGATIONSBESLUT

Delegationsordning beslutad 2025-03-21	* Beslut enligt delegationsordningspunkt	Återredovisas ej
Myndighetsutövning		
Rätt att utse ombud att föra kommunalförbundets talan inför domstol och andra myndigheter	1	
Besluta i ärenden om utlämnande av allmän handling. Offentlighets- och sekretesslagen (2009:400)	2	X
Avvisning av för sent inlämnat överklagande. 45 § förvaltningslag (2017:900)	3	
Omprövning av beslut Förvaltningslag (2017:900)	4	
Yttrande över remisser	5	
Övriga yttranden	6	
Gallringar av handlingar	7	X
Myndighetsbeslut om färdtjänst och riksfärdtjänst	8	Redovisas särskilt
Beslut om trafikändringar, inom ramen för Trafikförsörjningsprogrammet, till en nettokostnad på 5 basbelopp/år under förutsättning att berörda medlemmar godkänt finansiering.	9	
Ekonomiärenden		
Omprioriteringar inom fastställd ram under budgetåret	10	
Ingående av leasingavtal inom budget	11	X
Avyttra gamla eller utrangerade inventarier eller andra kommunalförbundet tillhörande föremål - högst 2 prisbasbelopp - mer än 2 prisbasbelopp	12	X
Utse beslutsattestanter	13	X
Attestering av löner och ersättningar till förtroendevalda	14	X
Upphandling och inköp		
Besluta om att förbereda och genomföra andra upphandlingar än trafik i Kommunalförbundet namn med ett upphandlingsvärde inom ram för beslutad budget	15	X
Tecknande av ramavtal och andra avtal med anledning av genomförd upphandling	16	X
Förhandling och beslut om mindre tillägg och ändringar i gällande trafikavtal inom ramen för budgeterande trafikkostnader	17	
Beslut om antagande av anbud avseende upphandling av varor och tjänster inom beslutad budget	18	X
Utbildning, tjänsteresor, konferenser mm		
Förtroendevaldas deltagande i kurs, konferens eller utlandsresa	19	
Investeringar		
Beslut om ianspråktagande av medel för investeringar inom fastställd plan och budget	20	X
Representation och externa uppvaktningar	21	

TeamEngine Document E-Sign ID: 32AEF412-EDC3-46E7-A2B6-D86A6BFA498E. Page 58 of 123.

TeamEngine E-Signing

DELEGATIONSBESLUT

- högst 2 500 kr högst 20 000 kr per tillfälle - högst 6 000 kr per tillfälle		X X
HR		
Anställning av förbundsdirektör Avskiljande av förbundsdirektör från sin tjänst Genomför årliga medarbetarsamtal med förbundsdirektör Genomför årliga lönedialoger och fastställer årlig löneutveckling för förbundsdirektör Beslutar om övriga löneförmåner för förbundsdirektör Anställning av chefer inom myndigheten, förutom FDir	22	
Personalärenden		
Inrätta eller avveckla befattningar	23	
Återbesättande av vakant tjänst	24	
Omplacering av medarbetare eller chef	25	
Tillsvidareanställning inkl. lönesättning samt förkortning av uppsägningstid		
Annan personal än FDir inom ramen för budget	26	
Vikarier	27	
Uppsägning/avsked/disciplinpåföljd		
Disciplinpåföljd för övriga medarbetare än FDir	28	
Tjänstledighet, semester, kompensationsledighet		
Tjänstledighet FDir	29	
Semester FDir	30	X
Tjänstledighet och semester	31	X
Beviljande föräldraledighet	32	X
Pensioner och andra ersättningar		
Beslut om särskild avtalspension FDir	33	
Beslut om särskild avtalspension övrig personal	34	
Kollektivavtal		
Förhandla enligt gällande lagstiftning om förhandlingsrätt	35	
Ingå kollektivavtal för arbetsgivarens räkning	36	
Arbetsmiljö		
Organisera och fatta beslut rörande arbetsmiljöarbetet	37	X

TeamEngine Document E-Sign ID: 32AEF412-EDC3-46E7-A2B6-D86A6BFA498E. Page 59 of 123.

DIN TUR
Kommunalförbundet Kollektivtrafikmyndigheten i Västernorrlands län

Datum	Diarienr
2026-03-09	26/00018

Årsredovisning 2025

Kommunalförbundet Kollektivtrafikmyndigheten i Västernorrlands län

1 januari – 31 december 2025

Fastställd av förbundsdirektionen 2026-03-26

Innehåll

Ordförande har ordet ... 4
Vårt uppdrag ... 5
Året som gått ... 6
FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE ... 9
Översikt över verksamhetens utveckling ... 9
Fem år i sammandrag ... 9
Kommunalförbundets koncern ... 10
Viktiga förhållanden för resultat och ekonomisk ställning ... 12
Koncernen ... 12
Händelser av väsentlig betydelse ... 12
Styrning och uppföljning av kommunalförbundets verksamhet ... 12
Metod ... 12
Vision och mål ... 13
Målområde: Nöjd resenär ... 14
Målområde: Hållbar organisation ... 15
God ekonomisk hushållning och ekonomisk ställning ... 16
Sammantagen bedömning av god ekonomisk hushållning ... 16
Koncernenbolagens ekonomiska ställning ... 19
Åtgärder för att uppnå god ekonomisk hushållning ... 20
Balanskravsresultat ... 20
Väsentliga personalförhållanden ... 21
Hälsa och sjukfrånvaro ... 21
Personalstruktur ... 22
Förväntad utveckling ... 22
Koncernbolagens förväntade utveckling ... 23
Ekonomisk analys ... 24
Årets resultat – budgetföljsamhet ... 24
Jämförelse med föregående år ... 24
Driftsredovisning ... 25
Investeringsredovisning ... 25
Likviditet och soliditet ... 25
Intäkts- och kostnadsutveckling ... 26
Verksamhetens intäkter ... 26
Verksamhetens kostnader ... 27
Verksamhetens nettokostnad fördelad per medlem ... 32
EKONOMISK SAMMANSTÄLLNING ... 33
Resultaträkning ... 33
Balansräkning ... 34

Kassaflödesanalys 35
Noter 36
Noter till resultaträkningen 36
Noter till balansräkningen 40
Noter till kassaflödesanalysen 41
Ekonomisk ordlista 42

Ordförande har ordet

Ett år har gått, och det är dags att se tillbaka på vad vi har åstadkommit tillsammans.

Det här året har handlat mycket om vägval och förberedelser för nästa steg i utvecklingen av kollektivtrafiken i länet. Flera beslut och processer som pågått en tid har nått viktiga milstolpar under året, vilket ger oss tydlighet inför framtiden.

En viktig del i detta är det gemensamma ställningstagandet kring borgensåtagandet för nya spårfordon. Det skapar långsiktiga förutsättningar för tågtrafiken och visar tydligt att vi är överens om kollektivtrafikens betydelse för regionens utveckling.

Året har också visat hur snabbt oväntade händelser kan ställa till det i vardagen. Översvämningen i september drabbade delar av Västernorrland hårt och påminde oss om hur viktigt det är med transporter som fungerar även när det blir tufft.

Framtidens busstrafik har också tagit form genom publiceringen av upphandlingsunderlaget för Buss 2027. Sammanfattningsvis har året handlat om att skapa stabilitet, långsiktighet och gemensam riktning, samtidigt som vi visat att vi kan hantera det oväntade. Det ger oss bra förutsättningar att ta nästa steg och förverkliga planerna under kommande år.

Glenn Nordlund, Ordförande
Förbundsdirektionen Kommunalförbundet Kollektivtrafikmyndigheten i Västernorrlands län

Vårt uppdrag

Kommunalförbundet Kollektivtrafikmyndigheten i Västernorrlands län bildades av länets sju kommuner och Region Västernorrland 2012 med ansvar för den regionala kollektivtrafiken enligt Lag om Kollektivtrafik (SFS 2010:1065) och EU kollektivtrafikförordning (EG 1370/2007)

Kommunalförbundets uppdrag och arbetsformer beslutas av medlemmarna i styrdokumentet *Förbundsordning för Kommunalförbundet Kollektivtrafikmyndigheten i Västernorrlands län.*

Kommunalförbundet leds av en förbundsdirektion som består av 9 ordinarie ledamöter.

Förbundsdirektionen fastställer vision och mål i ett regionalt trafikförsörjningsprogram samt beslutar om budget. Förbundsdirektionen beslutar om allmän trafikplikt inom länet.

Direktionen ansvarar även för att:

- efter överenskommelse med Region Västernorrland eller en kommun i länet upphandla persontransport- och samordningstjänster för sådana transportändamål som kommunerna eller regionen ska tillgodose samt samordna sådana transporttjänster,
- verka för att den regionala kollektivtrafiken är tillgänglig för alla resenärsgrupper samt
- verka för en tillfredsställande taxiförsörjning i länet

I dialog med kommunalförbundets medlemmar definieras behovet av kollektivtrafik och administrativa resurser i en treårig Mål- och resursplan (MRP). Direktionen beslutar om budget för nästkommande år grundat på MRP:s första år.

Den upphandlade samhällsfinansierade busstrafiken och särskilda persontrafiken i Västernorrland kommuniceras med varumärket Din Tur.

Kommunalförbundet är delägare (25 %) av Norrtåg AB som upphandlar den regionala tågtrafiken. Övriga bolag i koncernen är delägda (5 %) AB Transitio samt Bussgods i Norr (33,3%). Vilande bolag är helägda Västernorrlands läns Trafik AB (VLTAB).

Året som gått

Telefontider
Under januari införde Kundcenter telefontider för olika kundärenden. Syftet med införandet var att säkerställa att varje ärende hanteras av rätt kompetens, eftersom Kundcenter från mitten av maj kopplar över samtalen till en extern aktör utanför ordinarie telefontider.

Serviceresor
Den 1 april lanserades en resenärsapp för hantering av serviceresor. Inför lanseringen genomfördes förberedelser för att säkerställa både appens funktionalitet och att relevant information finns för användarna.

Kommunalförbundet Kollektivtrafikmyndigheten i Västernorrlands län har, på uppdrag av Region Västernorrland och länets kommuner, upphandlat serviceresor i Västernorrland, undantaget Sundsvalls kommun, samt skolskjuts i tre kommuner.

Serviceresorna i länet är indelade i tre trafikområden med följande utförare:
- Trafikområde 1, Ånge, Sundsvall, Timrå och Härnösands kommun: Samtrans Omsorgsresor AB
- Trafikområde 2, Sollefteå och Kramfors kommun: Byberg & Nordins Busstrafik Aktiebolag
- Trafikområde 3, Örnsköldsviks kommun: Björkstaden Beställningscentral AB

Automatisk tidsinformation för serviceresor
Under tertial tre driftsatte Kundcenter tidsinformation för serviceresor. Funktionen förbättrar resenärsinformationen genom att automatiskt kommunicera förseningar och ändrade avresetider baserat på trafikplanering och registrerade händelser. Informationen förmedlas i första hand via resenärsappen, därefter via SMS och i sista hand via telefonsamtal.

Hållplatsinventering
En delinventering av länets hållplatser har genomförts för att kartlägga deras nuvarande status och identifiera behov av åtgärder, exempelvis hållplatser där topptavlor saknas. En samlad rapport har skickats till Trafikverket på hållplatserna längs E4 och E14, i syfte att initiera förbättringsåtgärder längs dessa sträckor.

Biljett- och betalsystem
Under perioden har flera insatser genomförts för att underlätta övergången till det nya biljett- och betalsystemet. En omfattande kommunikationskampanj har genomförts för att informera om förändringarna, bland annat om funktionerna i Mina sidor och de nya resekorten.

För företagskunder har en ny företagsportal lanserats i syfte att förbättra servicen och förenkla hanteringen av resor. Från mitten av mars öppnades portalen för företagsansökningar. Den 1 december lanserades en ny och förbättrad version av portalen, med förenklad användning och förbättrad funktionalitet.

Införandet av den nya portalen för hantering av skolkort, som påbörjades i december 2024, har slutförts. Från och med januari administreras alla skolkort via det nya systemet.

Som ett led i försäljningsstrategin att fler ska köpa sina biljetter i appen Din Tur och på Mina sidor har förbundsdirektionen beslutat att inte längre sälja period- och rabattbiljetter till reskort ombord på våra bussar. Endast enkelbiljetter säljs ombord.

För att minska myndighetens kostnader har avtalen med försäljningsställen samtidigt setts över med något lägre provisioner. Antalet försäljningsställen minskade i Sundsvall, och i Kramfors har ett byte av försäljningsställe genomförts under året.

Pris- och produktutredning
Som ett första steg i den pågående pris- och produktutredningen har frågor om priskänslighet ställts till länets invånare via Kollektivtrafikbarometern. Resultaten har sammanställts i en rapport som levererats till myndigheten och presenterats internt. Rapporten utgör en del av nulägesanalysen och kommer att spridas tillsammans med övrigt underlag.

FORMEL 1
Inom projektet FORMEL 1 har en invånarundersökning, dialogmöten och workshop med unga genomförts för att kartlägga resvanor inom samt till och från Sundsbruk. Projektet har visat att det finns stora behov av att fortsätta utreda olika trafik- och mobilitetslösningar för att de boende ska kunna klara sin vardagsmobilitet till studier, arbete och fritidsaktiviteter. Projektet FORMEL 1 är nu avslutat.

MOVE
En ansökan lämnades in tillsammans med Sundsvalls kommun och RISE för projektet MOVE, med fokus på trafiktester och mobilitetslösningar i Sundsbruk.

I slutet av augusti fick myndigheten, Sundsvalls kommun och RISE besked om att projektansökan för MOVE beviljats. Projektet ska bidra till att omvandla kollektivtrafikens roll från enbart transportör till en möjliggörare av rättvisa livsvillkor i Sundsbruk.

Kollektivtrafik i glesbygd
Ånge kommun har beviljats 4 miljoner kronor från forskningsrådet Formas för projekt *Kollektivtrafik för alla (även) i landsbygd*. Projektet pågår 2025-01-01 – 2026-12-31 och ägs av Ånge kommun. Kommunalförbundet och Stockholms universitet är projektpartners.

Projektets syfte och mål är att ta fram och testa nya lösningar för kollektivtrafik i landsbygd, vilket är i linje med kommunalförbundets nya förbundsordning och trafikförsörjningsprogram.

Som en del i arbetet har ett Paxa-test startats i området Fränsta–Torpshammar.

Mittstråket
Inom projektet Mittstråket 2.0, som omfattar investeringar och åtgärder mellan Sundsvall och Åre, har en omfattande hållplats- och stationsstudie slutförts. Studien innehåller bland annat kartläggning och klassificering av stationer samt resvaneundersökningar. Myndigheten har bidragit med kunskap, statistik och stöd, bland annat utifrån det regionala arbetet med hållplatshandboken.

Biljettkontroller
Sedan mitten av oktober har biljettkontroller genomförts, huvudsakligen i Sundsvall men även i Timrå, Härnösand och Örnsköldsvik.

Fordonskontroller

Arbetet med fordonskontroller inleddes i september och cirka 25 procent av fordonen i den allmänna kollektivtrafiken har kontrollerats.

Samverkansavtal
Ett nytt samverkansavtal för gränsöverskridande trafik har tecknats med Region Gävleborg och X-trafik och gäller för perioden 2026–2028. Avtalet ersätter tidigare avtal.

Anskaffning av regionaltågsfordon
Samtliga medlemmar i myndigheten har beslutat att tillåta att myndigheten ingår borgen för att, genom Transitio, upphandla och finansiera införskaffandet av nya spårfordon. Beslutet innebär att processen med upphandling av nya fordon kan fortsätta enligt plan.

Utvärdering av kampanjkoder
Under 2025 genomfördes tre kampanjer i form av rabattkod i appen Din Tur.

För att få fler att köpa sina biljetter i appen, istället för på reskort, hade vi en kampanjkod som gav 10 procent rabatt på periodbiljetter. Kampanjkoden var aktiv från den 3 februari till den 13 april då vi också genomförde kortbyte för samtliga resenärer. Kampanjen fick positiv uppmärksamhet och stor räckvidd i sociala medier, med tusentals klick och en ökad andel försäljning av periodbiljetter i app jämfört med samma period tidigare år. Kostnaden för rabatter under perioden stod för 4,8 procent av all försäljning.

Under sommaren då länet har ett lägre trafikutbud och lägre resande, erbjöd vi en kampanjkod som gav 25 procent rabatt på länsbiljett i appen. Kampanjkoden var aktiv under en månad, från den 16 juni till den 16 juli. Även denna kampanj gav god effekt både i form av räckvidd och antal klick i sociala medier, och för ökad försäljning. Antalet länsbiljetter som såldes i appen under perioden fyrdubblades jämfört med samma period året innan.

Rabattkod har också använts på ett studentevent i Sundsvall där vi erbjöd 25 procent på alla periodbiljetter i appen under den dag som vi fanns på plats i en monter. Försäljningen av periodbiljetter i appen ökade med cirka 60 procent jämfört med samma dag året innan. Sammanfattningsvis är rabattkod ett effektivt medel för att nå ut i sociala medier och för att styra försäljningen till en viss produkt eller kanal.

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

Översikt över verksamhetens utveckling

Fem år i sammandrag

Kommunalförbundets koncern visar för 2025 ett positivt resultat på 0,4 mnkr. Koncernen har förbättrat sitt resultat med 0,8 mnkr jämfört med föregående år.

Koncernen

MNKR	2025	2024	2023	2022	2021
INTÄKTER	**337,6**	**326,9**	**280,8**	**272,1**	**252,9**
KOSTNADER	**-1021,4**	**-1043,6**	**-1009,9**	**-937,8**	**-862,7**
Avskrivningar	-29,4	-25,9	-22,3	-18,2	-13,4
VERKSAMHETENS NETTOKOSTNADER	**-713,2**	**-742,6**	**-749,8**	**-683,9**	**-623,1**
Kommunala biljettsubventioner	0,0	86,5	95,7	87,8	115,1
Medlemsbidrag	718,7	660,7	657,7	599,2	513,2
RESULTAT	**5,5**	**4,6**	**3,6**	**3,1**	**5,2**
Finansiella poster	-6,5	-5,1	-3,8	-4,3	-4,4
RESULTAT EFTER FINANSIELLA POSTER	-1,0	-0,5	-0,2	-1,2	0,8
Extraordinära poster	1,5	0,0	0,0	0,0	0,0
Skatt	-0,1	0,0	0,0	0,2	0,0
ÅRETS RESULTAT	**0,4**	**-0,4**	**-0,2**	**-0,9**	**0,7**

Kommunalförbundets nettokostnad minskade med 19,8 mnkr från 2024 till 2025. Lägre förvaltningskostnader, lägre indexkostnader i både den linjelagda trafiken och den särskilda persontrafiken samt lägre trafikavtalskostnader på grund av färre trafikdagar trafikåret 25 är de främsta orsakerna till minskningen.

Kommunalförbundet

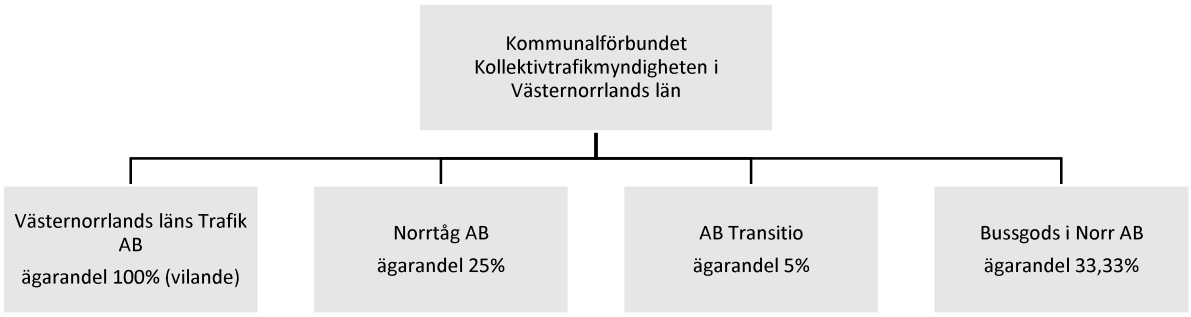
MNKR	2025	2024	2023	2022	2021
KOSTNADER					
Allmän kollektivtrafik					
· landsbygdstrafik	-308,3	-309,5	-316,9	-307,1	-270,2
· tätortstrafik	-242,3	-242,6	-238,3	-221,8	-200,3
· tågtrafik	-124,5	-131,2	-122,5	-98,6	-103,7
Särskild persontrafik inkl miljöpremie	-121,8	-126	-129,1	-121	-110,1
Administrativa kostnader	-59,3	-63,3	-63,6	-63	-61,14
Stationsavgifter	-3,4	-3,3	-2,9	-2,7	-1,34
Övriga kostnader	-		-	-	-
TOTALA KOSTNADER	**-859,6**	**-875,9**	**-873,3**	**-814,2**	**-746,8**
INTÄKTER					
Allmän kollektivtrafik					
· biljettförsäljning	101,1	104,2	94,5	84,1	65,4
· skolkort	24,1	17,4	17,8	17,3	15,4
Övriga intäkter	49,3	49,7	47	56,4	69,5
TOTALA INTÄKTER	**174,6**	**171,3**	**159,3**	**157,8**	**150,3**
Avskrivningar	-1,6	-1,8	-1,2	-1,4	-1,2
NETTOKOSTNAD	**-686,6**	**-706,4**	**-715,2**	**-657,8**	**-597,7**
Kommunala biljettsubventioner		86,5	95,7	87,8	115,1
Medlemsbidrag	684,8	619,8	618,4	569,9	482,6
RESULTAT	**-1,8**	**-0,1**	**-1,1**	**0,0**	**0,0**
Finansiella poster	2,1	2,6	2,8	0,0	0,0
RESULTAT EFTER FINANSIELLA POSTER	**0,3**	**2,5**	**1,7**	**0,0**	**0,0**

Extraordinära poster	-0,3	-2,5	-1,7	0,0	0,0
ÅRETS RESULTAT	**0,0**	**0,0**	**0,0**	**0,0**	**0,0**

Produktionsinformation	**2025**	**2024**	**2023**	**2022**	**2021**
PRODUKTIONSKILOMETER (exkl särskild persontrafik)					
Landsbygdstrafik	8 184 134	8 141 888	8 225 693	8 701 693	8 432 935
Tätortstrafik	4 487 342	4 643 459	4 506 742	4 523 424	4 542 025
TOTAL PRODUKTIONSKM	**12 671 476**	**12 785 347**	**12 732 435**	**13 225 117**	**12 974 960**
BRUTTOKOSTNAD KR/KM[1]					
Landsbygdstrafik	-37,7	-38,0	-35,3	-32,04	-31,18
Tätortstrafik	-54,0	-52,2	-49,08	-44,09	-38,97
TOTAL BRUTTOKOSTNAD/KM	**-43,45**	**-43,18**	**-43,61**	**-39,99**	**-15,44**
Förändring i %	1%	-1%	9%	-3%	3%
SKATTESUBVENTIONSGRAD	**2025**	**2024**	**2023**	**2022**	**2021**
SKATTESUBVENTION[2]	82%	81%	83%	84%	81%

Kommunalförbundets koncern

Utöver kärnverksamheten har kommunalförbundet intressen i andra bolag som på något sätt bidrar till att utveckla länets kollektivtrafik. Nedan ges en kortfattad beskrivning av de bolag där ägarandelen uppgår till fem procent eller mer.



Västernorrlands läns Trafik AB

Västernorrlands läns Trafik AB är ett helägt vilande dotterbolag vars syfte är behålla varumärket i kommunalförbundets ägo.

Bussgods i Norr AB

Kommunalförbundet är sedan den 1 april 2024 ägare till 1/3 av Bussgods i Norr AB då bussgodsverksamheten i Västernorrland införlivades. Detta har inneburit förändringar av ägarstruktur, personalomsättning och ekonomiflöden. Kollektivtrafikmyndigheten genomför under året en stor trafikupphandling där även nya godsrumsfordon ska ingå och detta är ett viktigt och stort arbete för Bussgods framtid.

Norrtåg AB

Kommunalförbundet äger 25 procent av Norrtåg AB. Övriga ägare är Region Jämtland Härjedalen, Länstrafiken i Västerbotten AB och Kommunalförbundet Kollektivtrafikmyndigheten i Norrbottens län. Norrtåg AB skall i enlighet med ägarnas uppdrag bedriva regional persontrafik med tåg.

[1] Bruttokostnaden/km beräknas som trafikkostnaden i förhållande till antalet total produktionskilometer för respektive landsbygd och tätort.

[2] Skattesubventionen beräknas som landsbygds- och tätortstrafikens nettokostnader (kostnader för landsbygds- och tätortstrafik minus biljettintäkter) i förhållande till kostnader för landsbygds- och tätortstrafik.

Kommunalförbundets andel av finansieringen är 34 procent baserat på kilometerproduktion och antal personkilometer i Västernorrland.

Norrtåg AB erhåller fakturor kvartalsvis avseende fordonshyresavtal från Kommunalförbundet Kollektivtrafikmyndigheten i Västernorrlands län.

Under 2025 har en ny fördelningsmodell för finansiering av underskott antagits för trafikåren 2026-2030. I avtalet är det specificerat hur stor andel av underskottet som varje ägare ska ombesörja. För Västernorrlands län är det 34 procent.

Norrtågs trafikavtal med VY Tåg AB har under året löpt ut och ett nytt har påbörjats att gälla med VR AB från december 2025.

AB Transitio

Kommunalförbundet äger 5 procent av AB Transitio tillsammans med 19 andra regioner och kollektivtrafikmyndigheter. Bolaget har som huvuduppgift att på olika sätt stödja aktieägare avseende frågor om upphandling och finansiering av spårfordon och reservdelar. Bolaget har tillika en uppgift avseende anskaffande, uthyrning, förvaltning och underhåll av spårfordon, högvärdeskomponenter avseende spårfordon och reservdelar avseende spårfordon. Bolaget skall också förvalta tidigare genomförda finansieringar.

AB Transitio fakturerar kvartalsvis aktuella fordonshyresavtal till Kommunalförbundet Kollektivtrafikmyndigheten i Västernorrlands län.

Viktiga förhållanden för resultat och ekonomisk ställning

En ny förbundsordning antogs i februari 2024. Förbundsordningen innebär en ny kostnadsfördelningsmodell som beräknats med den antagna budgeten för 2025 som underlag. Den nya kostnadsfördelningsmodellen tillämpas från och med januari 2025 och innebär att busstrafiken kommer att delas in i gemensam trafik samt tillköpsbelopp efter den trafikplan som fastställdes i oktober enligt trafikförsörjningsprogrammet som fastställdes i september. Tågtrafik kommer att finansieras gemensamt så även förvaltningskostnader och vissa kostnader som belastar Kundcenter i Ånge gällande ärenden som rör busstrafik. Principen utgår ifrån fördelning av de gemensamma kostnaderna efter befolkningsunderlaget i respektive kommun.

En ny målstruktur och ny MRP utarbetades för 2025 – 2027 och antogs i Direktionen i december 2024.

Kommunalförbundet köpte 1/3 av Bussgods i Norr AB den 1 april 2024. I samband med köpet så likviderades Bussgods i Västernorrland. Avvecklingen avslutades 14 februari 2025.

Koncernen

Trafikverket har minskat sin medfinansiering av tågtrafiken. Det minskade anslaget för 2025 uppgår till drygt 40,0 mnkr för Norrtåg.

Händelser av väsentlig betydelse

Inga händelser av väsentlig betydelse har skett efter bokslutsdagen.

Styrning och uppföljning av kommunalförbundets verksamhet

Kommunallagen och lag om kommunal bokföring och redovisning, innehåller regler för kommunalförbundets styrning. Ett av kraven är att kommunalförbundet ska ha god ekonomisk hushållning. Det kravet har både ett finansiellt perspektiv och ett verksamhetsperspektiv. En god ekonomisk hushållning innebär inte enbart en budget i balans, utan innefattar även ett krav på att resurserna används till rätt saker och att de utnyttjas på ett effektivt sätt. Metoden för att bedöma om god ekonomisk hushållning uppnås är att målområdet Hållbar organisation med målen Effektiv och Ekonomi i balans ska ha uppnått målvärdena.

Genom delårsbokslut och årsredovisning följs utvecklingen kontinuerligt upp för såväl verksamhet som ekonomi. Riktlinjer för god ekonomisk hushållning beslutades i och med att budget 2025 antogs av förbundsdirektionen.

Metod

Målen ska utvärderas utifrån den grad som de uppfylls. Indikatorerna ska vara utformade så att de ger svar på hur verksamhetsmål och finansiellt mål uppfylls.

Definition av måluppfyllnad:


= mål uppfylls


= mål uppfylls med vissa brister


= mål uppfylls ej

Uppföljning av åtgärder som är beslutade i budget sker tertialvis efter augusti och december månad.

Vision och mål

”Tillsammans reser vi smartare” är Kommunalförbundets vision för vår kollektivtrafik och fångar det fundamentala i varför fler borde välja kollektivt resande. Visionen betonar vikten av att öka det kollektiva resandet genom att skapa en attraktiv, tillgänglig och hållbar kollektivtrafik.

Visionen har sin utgångspunkt i det Regionala trafikförsörjningsprogrammet 2024–2030 som styr hur kollektivtrafiken ska utvecklas under perioden 2024–2030. Det Regionala trafikförsörjnings-programmet antogs av förbundsdirektionen i september 2024.

Programmets målmodell innehåller en vision, tre målområden och nio ledord med tillhörande inriktningsmål.

Målområden

• Nöjd resenär

• Växande region

• Hållbart samhälle

De tre målområdena ska fånga upp den breda uppgift som kollektivtrafiken har i samhället och de olika perspektiv som finns från individnivå upp till övergripande samhällsnivå.

Fokusområden MRP 2025 - 2027

I mål- och resursplanen för 2025–2027 fokuserar myndigheten på målområdet **Nöjd resenär**, vilket innebär att vi arbetar aktivt för att öka kundnöjdheten genom att erbjuda en enkel, trygg och attraktiv kollektivtrafikupplevelse samt det interna målområdet **Hållbar organisation.**

Hållbar organisation innehåller mål för verksamhetens medarbetare, effektivitet och ekonomi och utgör även kommunalförbundets finansiella mål.

Målområdena följs upp årligen.



Bilden ovan visas trafikförsörjningsprogrammets målmodell.

Bild 1: Målbild för Kommunalförbundet Kollektivtrafikmyndigheten i Västernorrlands län

Målområde: Nöjd resenär

Målområdet "Nöjd resenär" är kopplat till Trafikförsörjningsprogrammets mål om att skapa en kollektivtrafik som är enkel, trygg och attraktiv.

	Utfall 2025
Måluppfyllnad	

Analys:

Målområdet Nöjd resenär innebär att kollektivtrafiken ska vara enkel, trygg och attraktiv. För att kollektivtrafiken ska vara enkel mäter vi hur många som använder våra digitala försäljningskanaler, mina sidor och app. Allt fler resenärer börjar använda appen och mina sidor, vilket är i linje med de målsättningar som är fastställda.
Det har genomförts biljettkontroller i fyra av länets kommuner eftersom arbetet kom igång sent under året (hösten 2025). Genom biljettkontroller kommer intäkter och resandestatistik att långsiktigt öka i takt med att eventuellt fuskåkande minskar.

Den indikator som sticker ut är antalet resor inom kollektivtrafiken där resandet ser ut att ha minskat med ca 500 000 resor jämfört med föregående år. Det har funnits stora problem med biljett- och betalsystemet under året, där validering ombord på buss inte har fungerat som det ska. Resultatet är att statistiken visar på minskat resande. Om resandet faktiskt har minskat eller ökat är omöjligt att säga.

Mål: Enkelt

Vi arbetar med att öka kännedomen om kollektivtrafikens fördelar vilket gör det enklare för fler att välja kollektivt resande. Vi arbetar under året med att implementera ett nytt biljett- och betalsystem. Genom digitalisering och nya tjänster gör vi det enklare för våra resenärer att planera och genomföra en resa med kollektivtrafiken.

Indikatorer för att följa upp inriktningsmålet	Datakälla	Utfall 2025-12	Utfall 2024–12	Mål 2025
Antal aktiva användare i appen Din Tur ska öka från föregående år	Apple(iOS)/ Google (android)	74 979	70 000[3]	Ja
Andel sålda biljetter på Mina sidor och i appen Din Tur ska öka från föregående år	Power BI	43,6%	40,8%	+ 5%

Mål: Tryggt

Vi säkerställer att kollektivtrafiken upplevs som trygg för våra resenärer genom förbättrad punktlighet och service. Vi jobbar aktivt med att utveckla och implementera realtidssystemet internt och med våra trafikföretag för våra resenärers trygghet.

Indikatorer för att följa upp inriktningsmålet	Datakälla	Utfall 2025-12	Utfall 2024-12	Mål 2025
Det känns tryggt att resa med kollektivtrafiken, Män/Kvinnor	KOLLBAR	77/69	77/73	79/73
(kunder, kollektivtrafikresenärer, växlare och sällanresenärer i procent)				
Biljettkontroller har genomförts		4 av 7	2 av 7	5 av 7
(i antal av länets kommuner)				
Vilket betyg vill du ge förarens bemötande? Andel som svarar 4 el 5)	Anbaro	94%	94%	90%
(sjukrese- och färdtjänstresenärer)				

Mål: Attraktivt

En attraktiv kollektivtrafik bidrar till nöjda resenärer. Attraktivitet uppnås genom ett relevant trafikutbud som är prisvärt och pålitligt. Vår trafik planeras utifrån resenärens behov med fokus på

[3] Framräknad genom 2/3 av antal nedladdningar

trafikutveckling utifrån behov och efterfrågan, i enighet med trafikförsörjningsprogrammets prioriterade målgrupper. Dessa insatser förväntas leda till ökat kollektivt resande.

Indikatorer för att följa upp inriktningsmålet	Datakälla	Utfall 2025–12	Utfall 2024–12	Mål 2025
Antal kollektivtrafikresenärer (buss) exkl. skolresor	Power Bi	7 142 545	7 681 854	+ 3%
Nöjd Kund Index NKI, totalt (inklusive.icke kunder & bilister)	KOLLBAR	55%	56%	42%
Kollektivtrafikens marknadsandel i förhållande till det motoriserande resandet (%) ska öka från föregående år	KOLLBAR	9%	9%	ja

Målområde: Hållbar organisation

Målområdet Hållbar organisation innehåller två verksamhetsmål och ett finansiellt mål. För att stärka kommunalförbundets roll som en attraktiv arbetsgivare arbetar vi utifrån verksamhetsmålen effektiv och attraktiv. Budget ska vara i balans och resurserna ska användas för rätt ändamål och utnyttjas effektivt.

	Utfall 2025
Måluppfyllnad	

Analys: I de två verksamhetsmålen Attraktiv och Effektiv har samtliga indikatorers målvärden uppnåtts. Verksamheterna har arbetat med att se över roller och befattningar i syfte att uppnå en ändamålsenlig och tydlig organisation. Utfallet i HME-enkäten (Hållbart medarbetarengagemang) som gjordes under hösten, visade på en klar förbättring jämfört med föregående år, det totala indexet höjdes till 76 från 66. De två indikatorerna i Attraktiv och Effektiv som är delfrågor tagna ur HME-enkäten höjdes båda till 83 från 70. Utfallet för sjukfrånvaron 2025 visar nu positivt på en minskning med 2,7 procentenheter jämfört med 2024, detta efter att under de fyra åren mellan 2021 – 2024 varit något ökande.

Målet ekonomi i balans syftar till att skapa en förutsägbarhet och pålitlighet i de budgetsiffror som presenteras. Budgetföljsamheten är viktig för att kunna planera rätt efter den budget som presenteras. Utfallet för 2025 visar på en budgetföljsamhet med –6,6%. En positiv avvikelse men uppfyller inte målet +/- 4%. Orsakerna är tidig budgetläggning och stora händelser i omvärlden som har lett till kraftiga indexförändringar. Kollektivtrafikens totala självfinansieringsgrad uppfyller målvärdet för helåret.

Mål: Attraktiv

Tydliga roller och rätt förutsättningar ger en hållbar arbetsmiljö. En hållbar arbetsmiljö främjar hälsa och bidrar till att verksamhetens mål nås.

Indikatorer för att följa upp inriktningsmålet	Datakälla	Utfall 2025–12	Utfall 2024–12	Mål 2025
Sjukfrånvaron lägre än målvärdet	Agda	4,3%	7,0%	4,5%
Andel medarbetare som nyttjar friskvårdsbidrag ska öka från föregående år	Agda	56%	51%	ja
Medarbetarna upplever sitt arbete som meningsfullt	HME	83	70	70

Mål: Effektiv

Vi skapar smidiga och strukturerade arbetssätt genom digitalisering och tydliga rutiner som förenklar vardagen för medarbetarna.

Indikatorer för att följa upp inriktningsmålet	Datakälla	Utfall 2025–12	Utfall 2024–12	Mål 2025
Antalet upprättade och implementerade processer		8	-	3
Medarbetarna vet vad som förväntas av dem i sitt arbete	HME	83	70	70
Medarbetarnas befattningsbeskrivningar är genomarbetade och kända		50%	-	50%

Mål: Ekonomi i balans

Den fastställda budgeten följs upp kontinuerligt, för att minimera avvikelser och skapa tydliga, effektiva ekonomiska processer. Kostnader för trafik och verksamhet analyseras för resurseffektivitet. Biljettintäkterna är en viktig del i att öka självfinansieringsgraden.

Indikatorer för att följa upp inriktningsmålet	Datakälla	Utfall 2025–12	Utfall 2024-12	Mål 2025
Budgetföljsamhet (%)[4]	Excel	-6,6%	-2,8%	+/-4%
Kollektivtrafikens självfinansieringsgrad (%) [5]		18,4	18,9[6]	18,0
varav tätortstrafik[7]	Excel	22,7	23,3	23,0
varav landsbygdstrafik[8]		15,0	15,4	15,0

God ekonomisk hushållning och ekonomisk ställning

Sammantagen bedömning av god ekonomisk hushållning

Målstyrning är Kommunalförbundets verktyg att svara upp till de krav kommunallagen ställer om god ekonomisk hushållning. Målstyrningens innehåll beskrivs och beslutas i kommunalförbundets mål- och resursplan och följs upp i delårs- och årsredovisning.

Metoden för att bedöma om god ekonomisk hushållning uppnås är att målområdet Hållbar organisation med målen Effektiv och Ekonomi i balans ska ha uppnått målvärdena.

Bedömningen, utifrån direktionens riktlinjer om god ekonomisk hushållning, är att målet uppfylls med vissa brister för 2025. Indexförändringar svåra att prognostisera har bidragit till minskade kostnader gentemot den lagda budgeten. Därmed bedöms målet budgetföljsamhet avvika med mer än 4%, visserligen i positiv riktning men måluppfyllelsen nås inte. Kollektivtrafikens självfinansieringsgrad som helhet uppfylls för helåret men beståndsdelarna tätortstrafik och landsbygdstrafik är som mål felsatta i förhållande till den totala självfinansieringsgraden. Även om trafikkostnaderna har minskat, framför allt indexkostnaderna, så har även biljettintäkterna gjort det så förhållandet biljettintäkter/trafikkostnader är i nivå med föregående år. I målet effektiv har alla tre indikatorer uppnått målvärdet.

Någon Mål- och resursplan för koncernen har Kommunalförbundet ej upprättat tidigare år, ej heller för 2025, varför det inte finns någon sammanställning eller jämförelse av utfall mot budget på koncernnivå.

[4] Budget ska inte avvika mer än målvärdet

[5] Självfinansieringsgraden är andelen av trafikkostnader, exklusive SÄKO, som täcks av externa verksamhetsintäkter. Skattefinansierade intäkter såsom skolkort, skattesubvention kommunkort och medlemsbidrag inräknas ej.

[6] Omräkning från föregående års rapportering.

[7] Trafikområden O3, O6, O10, O14-15.

[8] Övriga trafikområden.

Övergripande målområde	Verksamhetens mål	Analys 2025	Måluppfyllelse
Nöjd resenär	Målområdet "Nöjd resenär" är kopplat till Trafikförsörjnings-programmets mål om att skapa en kollektivtrafik som är enkel, trygg och attraktiv.	Målområdet Nöjd resenär innebär att kollektivtrafiken ska vara enkel, trygg och attraktiv. För att kollektivtrafiken ska vara enkel mäter vi hur många som använder våra digitala försäljningskanaler, mina sidor och app. Allt fler resenärer börjar använda appen och mina sidor vilket är i linje med de målsättningar som är fastställda. Det har genomförts biljettkontroller i fyra av länets kommuner eftersom arbetet kom igång sent under året (hösten 2025). Genom biljettkontroller kommer intäkter och resandestatistik att långsiktigt öka i takt med att eventuellt fuskåkande minskar. Den indikator som sticker ut är antalet resor inom kollektivtrafiken där resandet ser ut att ha minskat med ca 500 000 resor jämfört med föregående år. Det har funnits stora problem med biljett- och betalsystemet under året, där validering ombord på buss inte har fungerat som det ska. Resultatet är att statistiken visar på minskat resande. Om resandet faktiskt har minskat eller ökat är omöjligt att säga.	Målet uppfylls med vissa brister.
Hållbar organisation	Målområdet Hållbar organisation innehåller två verksamhetsmål och ett finansiellt mål. För att stärka kommunalförbundets roll som en attraktiv arbetsgivare arbetar vi utifrån verksamhetsmålen effektiv och attraktiv. Budget ska vara i balans och resurserna ska användas för rätt ändamål och utnyttjas effektivt.	I de två verksamhetsmålen Attraktiv och Effektiv har samtliga indikatorers målvärden uppnåtts. Verksamheterna har arbetat med att se över roller och befattningar i syfte att ha en ändamålsenlig och tydlig organisation. Utfallet i HME-enkäten (Hållbart medarbetarengagemang) som gjordes under hösten, visade på en klar förbättring jämfört med föregående år, det totala indexet höjdes till 76 från 66. De två indikatorerna i Attraktiv och Effektiv som är delfrågor tagna ur HME-enkäten höjdes båda till 83 från 70.Utfallet för sjukfrånvaron 2025 visar nu positivt på en minskning med 2,7 procentenheter jämfört med 2024, detta efter att det under de fyra åren mellan 2021 – 2024 varit något ökande. Målet ekonomi i balans syftar till att skapa en förutsägbarhet och pålitlighet i de budgetsiffror som presenteras. Budgetföljsamheten är viktig för att kunna planera rätt efter den budget som presenteras. Utfallet för 2025 visar på en budgetföljsamhet med –6,6%. En positiv avvikelse men uppfyller inte målet +/- 4%. Orsakerna är tidig budgetläggning och stora händelser i omvärlden som har lett till kraftiga indexförändringar. Kollektivtrafikens totala självfinansieringsgrad uppfyller målvärdet för helåret.	Målet uppfylls med vissa brister.

Nedan presenteras en uppdelning av de övergripande målområdena i specifika och mätbara mål för respektive kategori.

Övergripande målområde	Inriktningsmål	Sammanställning av indikatorutfall 2025	Måluppfyllelse
Nöjd resenär	Enkelt	En av två indikatorer uppfylls.	Ja, målet uppfylls med vissa brister.
Nöjd resenär	Tryggt	En av tre indikatorer uppfylls.	Nej, målet uppfylls inte.

Nöjd resenär	Attraktivt	En av tre indikatorer uppfylls.	Nej, målet uppfylls inte.
Hållbar organisation	Attraktiv	Tre av tre indikatorer uppfylls.	Ja, målet uppfylls.
Hållbar organisation	Effektiv	Tre av tre indikatorer uppfylls.	Ja, målet uppfylls.
Hållbar organisation	Ekonomi i balans	En av två indikatorer uppfylls.	Ja, målet uppfylls med vissa brister.

Koncernenbolagens ekonomiska ställning

Norrtåg AB

Trafikkostnaden för Norrtåg uppgår till 528,7 mnkr för helåret 2025, jämfört med budget en minskning med 37,8 mnkr och 1,4 mnkr mot prognos.

Den största avvikelsen på trafikkostnad mot budget är bussersättning som är 5,1 mnkr lägre än prognos och 8,3 mnkr lägre än budget, detta till följd av kostnader för ersättningstrafiken som översvämningarna på Botnia- och Ådalsbanan medförde under hösten. Operatörsersättningen är 15,0 mnkr lägre än budget och 2,0 mnkr lägre än prognos. Administrativa kostnader är 1,7 mnkr lägre än prognos och 6,2 mnkr lägre än budget, vilket bland annat kan förklaras med lägre projektkostnader för upphandling av fordon.

Intäkterna uppgick totalt till 550,6 mnkr, en avvikelse med minus 44,0 mnkr mot budget men i paritet med prognosen för helåret, minus 0,4 mnkr.

Trafikverket har minskat sin medfinansiering av tågtrafiken. Det minskade anslaget uppgår till drygt 40,0 mnkr för Norrtåg mot budget och 0,8 mnkr mot prognos. Biljettintäkterna avviker med 17,1 mnkr lägre än budget och 1,6 mnkr högre än prognos. Vid budgetering av biljettintäkter för året beräknades det skadade fordonet vara tillbaka under hela året. Även ett minskat resande på långa sträckor i Norrbotten gav i början på året en betydande effekt på intäkterna men en återhämtning skedde under slutet av året. Försäljningen av pendlarkort ökade under året jämfört med prognosen.

Regionernas medfinansiering uppgick till 243,6 mnkr, en ökning mot budget med 4,2 mnkr och 3,9 mnkr lägre än prognos. För Västernorrlands del är utfallet 83,0 mnkr, 0,2 mnkr lägre än budget och 1,3 mnkr lägre än prognos. Västernorrlands utestående skuld till Norrtåg är 6,1 mnkr där den ingående balansen på 5,7 mnkr regleras vid första kvartalets debitering till Kollektivtrafikmyndigheten.

AB Transitio

Nettoomsättningen uppgår till 1 042 mnkr 2025 jämfört med samma period föregående år på 1 020 mnkr och speglar en relativt oförändrad verksamhetsomfattning i jämförelse med föregående år. Resultat efter finansiella poster är 0 mnkr efter att bolaget återfört drygt 32 mnkr av årets hyresöverskott till hyrestagarna.

Nettoinvesteringar under perioden uppgår till 737 mnkr jämfört med föregående år på 466 mnkr. Detta härrör sig till avslutande av leasekontrakt på flera fordon under året och i stället lånefinansierar och äger Transitio dessa. Vissa nya fordon har även förskottsbetalats. Ekonomin har fortsatt utvecklats stabilt och hyreshöjningar har endast genomförts utifrån införda tilläggsinvesteringar på fordonsflottan. Ränteläget har gradvis förbättrats vilket lett till att bolagets räntekostnader varit lägre än budgeterat.

Transitio har under 2025 antagit en hållbarhetspolicy med målsättning att bidra till en hållbar utveckling. När det gäller fordonsanskaffning är Transitios mål att alla nya fordon skall ha en återvinningsgrad på 95%.

Transitio har påbörjat anskaffningen av regionaltåg för Norrtågs framtida trafik. Syftet är att Norrtåg ska ha nya fordon för passagerartrafik i full drift när befintliga fordon når sin tekniska livslängd, planerade trafikökningar förväntas att ske samt när Norrbottniabanan öppnar.

Bussgods i Norr AB

Bussgods i Norr uppvisar ett rörelseresultat på 0,6 mnkr för helår 2025 vilket är 1,2 mnkr lägre än budgeterat. Intäktsavvikelsen är 3,6 mnkr lägre än budget och beror på den svaga tillväxten i samhället. Kostnaderna ligger också lägre än budget, en positiv avvikelse på 5,2 mnkr. Det är främst utkörningskostnader som minskat med 4,1 mnkr.

Under 2025 har Bussgods påverkats av lågkonjunktur och begränsade transportvolymer och detta i kombination med höga omkostnader har påverkat omsättningen och resultatet negativt. Flera besparingsåtgärder har genomförts för att möta den negativa trenden. Under året har ett nytt

ekonomisystem implementerats och förberedelser för en ny organisation som ska driftsättas första februari 2026 har inletts.

Åtgärder för att uppnå god ekonomisk hushållning

Effekterna av covid-19 och krigsutbrottet i Ukraina har inneburit att förutsättningarna för kollektivtrafiken väsentligt förändrats. Att öka resandet är en central del för att uppnå målet om god ekonomisk hushållning. Det skulle även kunna vara att minska kostnaderna, exempelvis genom att dra ner på linjer med lågt resande. Kollektivtrafiken har dock en viktig uppgift i att nå ut till så många som möjligt, varför neddragningar och förändringar av linjedragningar behöver ske först efter noggrant övervägande.

Myndigheten arbetar kontinuerligt med effektivisering och med att säkerställa att de ekonomiska resurserna används på bästa möjliga sätt. Detta sker genom att se över befintliga tjänster, abonnemang och avtal samt genom att följa upp trafikavtalen med utförarna.

Det kollektiva resandet antas öka i samband med att alternativkostnaden för bilpendling ökat. För att göra resandet med kollektivtrafik mer attraktivt arbetar myndigheten med att skapa ett attraktivt utbud av biljetter för att tillgodose resenärers behov av flexibla biljettlösningar. Under året har ett arbete med en pris-, zon- och produktutredning pågått, vilken förväntas ge vägledning inför en större omarbetning av befintliga resprodukter.

Det pågår även ett omfattande arbete med att utveckla nya tekniska lösningar för biljett- och betalsystemet genom ett gemensamt projekt med övriga aktörer i norra Sverige, vilket på sikt väntas underlätta för resenären. Projektet har dock kantats av ett antal problem kopplat till den upphandlade leverantören, vilket har medfört negativa konsekvenser både för resandet samt ekonomiskt och statistiskt.

Det finns en plan och budget för marknadsaktiviteter i syfte att stärka varumärket och sprida information om möjligheten att resa kollektivt. Myndigheten har under året bedrivit biljettkontroller i flera av länets kommuner, vilket är ett sätt att säkra intäkter genom att upptäcka och motverka fusk. Det förekommer både resenärer som reser utan giltigt färdbevis och med felaktigt färdbevis. Det har även visat sig att biljettkontrollanter har en avskräckande effekt och bidrar till ökad trygghet för resenärerna.

Ett omfattande arbete har genomförts för att kontrollera skicket på länets bussar för att säkerställa att de uppnår avtalad kvalitet. Hela och rena bussar som ger ett gott intryck bidrar till att bibehålla och öka viljan att resa kollektivt, vilket stärker myndighetens ekonomi.

Balanskravsresultat

Balanskravet innebär att kommunalförbundets intäkter ska överstiga kostnaderna varje enskilt år. Ett underskott mot balanskravet ska återställas inom de tre kommande budgetåren. Enligt balanskravet ska realisationsvinster från försäljning av anläggningstillgångar avräknas mot balanskravet. Balanskravsutredningen visar att balanskravsresultatet för perioden är 0 mnkr. Eftersom kommunalförbundet finansieras av medlemmarna innebär det att såväl positiva som negativa resultat fördelas på medlemmarna i efterskott vid bokslutet och att balanskravet kommer att uppfyllas. I resultatet ingår inte några underskott/överskott från tidigare år som ska återföras.

MNKR	2025	2024	2023	2022	2021
Årets resultat enligt resultaträkningen	**0,0**	**0,0**	**0,0**	**0,0**	**0,0**
Samtliga realisationsvinster	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Samtliga realisationsförluster	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Återföring av orealiserad förlust värdepapper	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Årets resultat efter balanskravsjusteringar	**0,0**	**0,0**	**0,0**	**0,0**	**0,0**
Medel efter/från resultatutjämningsreserv	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Periodens balanskravsresultat	**0,0**	**0,0**	**0,0**	**0,0**	**0,0**

Väsentliga personalförhållanden

Hälsa och sjukfrånvaro

Sjukfrånvaro

Tabell översikt av sjukfrånvaro

Sjukfrånvaro (%)	2025	2024	2023	2022	2021
Total sjukfrånvaro i procent av ordinarie arbetstid	4,3	7	5	4,6	4,3
Andel som avser långtidsfrånvaro (minst 60 dgr)	1,1	2,5	2,2	0,7	0,6
Sjukfrånvaro kvinnor	2,8	7,1	5,4	5,2	3,1
Sjukfrånvaro män	6,6	6,7	4,3	3,4	6
Sjukfrånvaro 29 år och yngre	8,6	10,6	4,4	5,6	3,9
Sjukfrånvaro 30 – 49 år	2,4	6	3,6	5,4	6
Sjukfrånvaro 50 år och äldre	5,3	6,4	6,8	3,6	3,4

Den totala sjukfrånvaron i procent av de anställdas ordinarie arbetstid har under de fyra åren mellan 2021 – 2024 varit något ökande. Utfallet för 2025 visar nu positivt på en minskning med 2,7 procentenheter jämfört med 2024 Det är kvinnors sjukfrånvaro och kortare än 60 dagar som står för största minskningen. Även långtidssjukfrånvaron, 60 dagar eller mer har minskat något.

Systematiskt arbetsmiljöarbete

Syftet med det systematiska arbetsmiljöarbetet är att främja hälsa, förebygga ohälsa och olycksfall i arbetet och se till att arbetsmiljön är god. Arbetsmiljön följs kontinuerligt upp genom medarbetarsamtal, enhets/personalmöten, pulsmätningar och i samverkan med skyddsombud.

Medarbetarnas engagemang och välmående är viktigt. Medarbetarupplevelsen följs upp genom kortare pulsmätningar i syfte att ha en kontinuerlig dialog kring hur det är att jobba hos Din Tur. Resultatet används som diskussionsunderlag kring arbetsmiljö vid personalmöten och i medarbetarsamtal. Under året har tre pulsmätningar genomförts, två med fokus välmående. Den senaste mätningen som gjordes vecka 46 innehöll frågor kring Hållbart Medarbetarengagemang, HME och uppföljning organisatorisk och social arbetsmiljö. Medarbetarnas deltagande vid denna mätning var mycket stort med en svarsfrekvens 95% och totalt övergripande index hade ökat till 79 från 70. Övergripande index för enbart HME-enkäten hade ökat till 76 från 66 föregående år.

Vidare arbete med arbetsmiljö utifrån friskfaktorer har genomförts inom respektive enhet. Grupparbeten har hållits och handlingsplaner med utgångspunkt från friskfaktorerna har upprättats.

Löneöversynen blev klar för utbetalning av nya löner i juni med retroaktivitet från april, De centrala avtalen blev klara i ett sent skede men löneöversynsprocessen hade startats upp i tid med medarbetare- och lönesamtal för att undvika lång fördröjning med utbetalning av nya löner.

Sex medarbetare har valt att nyttja förmånen att växla semestertillägg mot extra lediga dagar.

Två medarbetare inom myndigheten uppmärksammades under november för 25-årig anställning.

Kompetensutveckling

Under året har olika utbildningsinsatser genomförts i syfte att höja kompetensen så att uppdraget ska kunna skötas på ett bra och professionellt sätt. Några insatser är bland annat att handläggare vid Kundcenter genomgått utbildning i färdtjänsthandläggning. Även en utbildningsinsats i kundbemötande för medarbetarna vid Kundcenter har gjorts. Trafikenheten har genomgått utbildning i FRIDA-systemet. FRIDA är ett verktyg som används för bland annat rapportering och uppföljning av miljö, avtal och kvalité. Samtliga chefer och skyddsombud har under året gemensamt genomgått Sunt arbetslivs arbetsmiljöutbildning.

Personalstruktur

Myndigheten eftersträvar att kunna erbjuda arbetsvillkor som gör att medarbetare har möjlighet att få sitt livspussel att gå ihop och att balans ska finnas mellan familjeliv och arbetsliv. Inom myndigheten är fler kvinnor än män anställda. I ledningsgruppen är fördelningen fyra män och en kvinna.

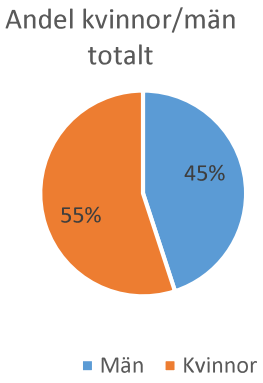


Diagram 1: Procentuell fördelning kvinnor/män KTM

Av de 38 tillsvidareanställda är 47 procent kvinnor och 53 procent män i Kramfors, på Din Tur Kundcenter är 68 procent kvinnor och 32 procent män. Bland visstidsanställda är könsfördelningen 46 procent kvinnor och 54 procent män. Medelålder för anställda är 44 år.

Antal	2025	2024	2023	2022	2021
Kvinnor	28	36	31	31	30
varav tillsvidareanställda	22	31	29	28	29
Män	23	21	20	21	22
varav tillsvidareanställda	16	14	16	18	21
Summa	51	57	51	52	51
varav tillsvidareanställda	38	45	45	45	49

Det totala antalet medarbetare har minskat med sex jämfört med samma period föregående år. Minskningen härrör till största delen till Kundcenter och den förändring som skett med nya telefontider och att samtal utanför ordinarie telefontider kopplas över till en extern aktör. Visstidsanställningarna avser föräldraledighetsvikariat samt timvikarier vid Kundcenter.

Under året har två nya chefer tillträtt sina tjänster, Stefan Välijeesiö, trafikchef samt Magnus Gode, chef verksamhetsstöd.

För att underlätta i rekryteringsprocessen och förbättra kandidatupplevelsen har ett rekryteringsverktyg tagits i bruk under året.

Förväntad utveckling

Under 2025 har arbetet med införandet av det nya biljett- och betalsystemet fortgått. Dessvärre har detta inte fungerat felfritt utan vi har under året blivit uppmärksammade att vi har problem med validering av våra biljetter. På grund av detta är det svårt att bedöma resandeutvecklingen då det är vår enda resandestatistik. Vi fortsätter jobba intensivt med att komma till rätta med problemen.

Utifrån de problem som finns med biljett- och betalsystemet är det svårt att mäta hur utvecklingen kommer att se ut. Samtidigt sker inga minskningar i kollektivtrafikutbud under 2026 vilket sannolikt betyder att resandet minst kommer bestå på samma nivå förutsatt att befolkningsutvecklingen i länet inte blir allt för negativ.

Koncernbolagens förväntade utveckling

Norrtåg AB

Under 2026 väntas produktionskostnaden stiga på grund av nytt trafikavtal, där operatören har ett högre pris för uppstartskostnader 2026, index för två år och ett halvårs fordonshyra för de fem nya fordonen som utgör reservfordon. Från 2027 är det en helårseffekt på de fem fordonen samt succesiv utrangering av två X11 fordon.

Under 2026 är marknadsavdelningen fullt etablerad som hanterar ett eget biljettsystem med all försäljning och marknadsinsatser i egen regi. Biljettsystemet ska ge möjligheter att paketera erbjudanden på ett effektivt sätt och därigenom öka resandet. Resandet är beräknat att öka med 9% från 2025 års utfall.

AB Transitio

En förväntad högre framtida prisbild för fordonsanskaffningar har bekräftats av genomförda upphandlingsaktiviteter. En starkare svensk krona bidrar inte i någon större utsträckning till ökad köpkraft då bolagets leverantörer prissätter i Euro och Schweizerfranc vilka likaså stärkts under året. Verksamheten präglas fortsatt av tillväxt med ett flertal nya/kommande projekt samtidigt som genomförandefasen för vissa tidigare ingångna projekt fortsatt är fördröjda. I tillägg kräver det försämrade säkerhetsläget, införandet av ett nytt fordonsdatasystem och nya lagar bland annat inom hållbarhetsområdet ökade resurser.

Bussgods i Norr AB

Den hårda konkurrensen i branschen gör att det är en utmaning att både behålla och värva nya kunder. En förutsättning för snabba och effektiva transportlösningar är att bibehålla och på vissa linjer öka antalet bussar med godslastrum. Att utöka tjänsteutbudet och samarbetet med fler aktörer på marknaden är en förutsättning för att bredda möjligheterna till effektiva transportlösningar. Ett mål är ett närmare samarbete med ägarna för att öka volymerna och effektiviteten i transportlösningarna. Målet är även att ekonomin ska vara så stabil att ersättningen till ägarna kan öka varje år från dagens 20 procent per fraktintäkt på buss.

Ändrade busslinjer gällande godsfordon hos ägarna ses som den största ekonomiska risken hos Bussgods. Även Force majeure händelser kan ha stor påverkan på godsflöden.

Ekonomisk analys

Årets resultat – budgetföljsamhet

Perioden januari till december visar att nettokostnaderna uppgår till 686,6 mnkr. Vid en jämförelse med budget för motsvarande period är verksamhetens nettokostnader 48,3 mnkr lägre, en minskning med 6,6%. Verksamhetens intäkter har ökat med 3,0 mnkr där biljettintäkterna minskat med 5,6 mnkr, och intäkter skolkort ökat med 6,8 mnkr. Verksamhetens kostnader har minskat med 43,9 mnkr jämfört med budget. Här står tågtrafiken inklusive biljettgiltigheten för 2,1 mnkr lägre kostnader, tåghyra 1,3 mnkr lägre kostnader, den linjelagda busstrafiken minskade med 22,5 mnkr och den särskilda persontrafiken med 9,1 mnkr. Utfallet på administrativa kostnader inklusive bankkostnader är 8,7 mnkr lägre än budget.

Tabell över verksamhetens resultat mnkr

RESULTATRÄKNING (MNKR)	Utfall 2025	Budget 2025	Avvikelse	Förändring (%)
Verksamhetens intäkter	174,6	171,6	3,0	1,7
Verksamhetens kostnader	-859,6	-903,5	43,9	-4,9
Avskrivningar	-1,6	-3,1	1,4	-47,3
Verksamhetens nettokostnader	**-686,6**	**-734,9**	**48,3**	**-6,6**
Kommunala biljettsubventioner	0,0	0,0	0,0	0,0
Medlemsbidrag	684,8	733,9	-49,1	-6,7
Verksamhetens resultat	**-1,8**	**-1,0**	**-0,8**	**82,6**
Finansiella intäkter	2,1	1,0	1,1	113,0
Finansiella kostnader	0,0	0,0	0,0	0,0
Resultat efter finansiella poster	**0,3**	**0,0**	**0,3**	**0,0**
Extraordinära poster	-0,3	0,0	-0,3	100,0
ÅRETS RESULTAT	**0,0**	**0,0**	**0,0**	**0,0**

Jämförelse med föregående år

Vid en jämförelse med föregående år är avvikelsen 19,8 mnkr lägre nettokostnader vilket motsvarar 2,8%. Verksamhetens totala intäkter ligger 3,3 mnkr högre i jämförelse med motsvarande period föregående år. Biljettintäkterna har dock minskat med 2,5 mnkr och skolkortsintäkterna ökat med 6,7 mnkr. Verksamhetens kostnader har minskat med 16,3 mnkr jämfört med föregående år. Den särskilda persontrafiken står för en minskning med 4,1 mnkr. Beståndsdelarna där redovisas i separat stycke längre ner. Den linjelagda busstrafiken har minskat kostnaderna med 1,4 mnkr, fordonshyra tåg med 3,9 mnkr och administrativa kostnader med 3,4 mnkr. De kommunala biljettsubventionerna utgår från och med 2025 i och med den nya kostnadsfördelningsmodellen som ett resultat av den nya förbundsordningen.

Tabell över verksamhetens resultat mnkr

RESULTATRÄKNING (MNKR)	Utfall 2025	Utfall 2024	Förändring 2025-2024	Förändring (%)
Verksamhetens intäkter	174,6	171,3	3,3	1,9
Verksamhetens kostnader	-859,6	-875,9	16,3	-1,9
Avskrivningar	-1,6	-1,8	0,2	-11,4
Verksamhetens nettokostnader	**-686,6**	**-706,4**	**19,8**	**-2,8**
Kommunala biljettsubventioner	0,0	86,5	-86,5	-100,0

Medlemsbidrag	684,8	619,8	64,9	10,5
Verksamhetens resultat	**-1,8**	**-0,1**	**-1,7**	**100,0**
Finansiella intäkter	2,1	2,6	-0,4	-17,2
Finansiella kostnader	0,0	0,0	0,0	0,0
Resultat efter finansiella poster	**0,3**	**2,5**	**-2,2**	**0,0**
Extraordinära poster	-0,3	-2,5	2,2	-703,6
ÅRETS RESULTAT	**0,0**	**0,0**	**0,0**	**0,0**

Driftsredovisning

Driften framgår av resultatrapporten.

Investeringsredovisning

Kommunalförbundets investeringar utföll med 2,5 mnkr för helår 2025. Hela summan ligger i princip på pågående arbete, fördelat på immateriella med 1,2 mnkr och materiella med 1,2 mnkr. Stora delar av det nya biljett- och betalsystemet är aktiverat, men vissa delar återstår att färdigställa under 2026.

Pågående projekt ännu ej färdigställda är det nya biljett- och betalsystemet som dras med förseningar och inköp nya betalterminaler som till största delen ännu inte är monterade i bussarna. Betalterminaler i bussarna är utgående versioner och kommer att bytas när den nya driverappen installeras i bussarna.

Tabell med översikt av investeringar

MNKR	Utfall 2025	Budget 2025	Avvikelse	(%)	Utfall 2024	Förändring 2025-2024	(%)
Biljettmaskiner	0,1	0,0	0,1	0,0%	0,1	0,0	-28,6%
Trafikledning realtid	0,0	0,0	0,0	0,0%	1,2	-1,2	-100,0%
Inventarier	0,0	0,3	-0,3	-100,0%	0,3	-0,3	-100,0%
Reseplanerare	0,0	0,0	0,0	0,0%	0,5	-0,5	-100,0%
Händläggningssystem SÄKO	0,0	0,0	0,0	0,0%	0,0	0,0	0,0%
BOB - biljettsystem	0,0	0,5	-0,5	-100,0%	3,3	-3,3	-100,0%
Betalkortsterminaler bussar	0,0	1,7	-1,7	-100,0%	0,0	0,0	0,0%
Intäktsfördelningssystem	0,0	0,2	-0,2	-100,0%	0,0	0,0	0,0%
Pågående immateriella	1,2	0,0	1,2	0,0%	-1,4	2,6	-187,2%
Pågående materiella	1,2	0,0	1,2	0,0%	1,3	-0,1	-6,5%
SUMMA	**2,5**	**2,7**	**-0,2**	**-6,3%**	**5,3**	**-2,8**	**-52,5%**

Likviditet och soliditet

Kassalikviditet är ett mått som visar kommunalförbundets kortfristiga betalningsförmåga. För 2025 uppgår likviditeten till 91 procent och ligger på en högre nivå jämfört med föregående år som var 88 procent. Ett riktvärde är att kassalikviditeten ska ligga på minst 100 procent.

Rörelsekapitalet uppgår till -29,0 mnkr. Det negativa rörelsekapitalet beror på lägre kortfristiga fordringar och likvida medel i förhållande till kortfristiga skulder.

Kommunalförbundets finansiella styrka mätt i soliditet uppgår till 0,4 procent, i paritet med föregående år.

Eget kapital uppgår till 1,3 mnkr och är oförändrat de senaste fem åren.

	2025	2024	2023	2022	2021
Likviditet (%)	91	88	91	91	93
Rörelsekapital, mnkr	-29,0	-28,7	-20,8	-19,7	-18,4
Soliditet enligt balansräkningen (%)	0,4	0,5	0,6	0,6	0,5
Eget kapital, mnkr	1,3	1,3	1,3	1,3	1,3

Intäkts- och kostnadsutveckling

Intäkterna har ökat med 1,9 procent från föregående år till följd av framför allt förändrad debitering av skolkort från validerade till utställda kort.

Förändring i procent	2025	2024	2023	2022	2021
Verksamhetens Intäkter	1,9	7,5	0,9	6,7	-5,8
Verksamhetens kostnader	-1,9	0,3	7,3	1,0	4,0
Avskrivningar	-11,4	53,1	-15,7	0,0	-36,0
Verksamhetens nettokostnad	-2,8	-1,2	8,8	-0,3	6,0

Verksamhetens intäkter

Verksamhetens totala intäkter uppgår till 174,6 mnkr vilket är 2,9 mnkr högre än budget för motsvarande period. Jämfört med föregående år är det en ökning med 3,2 mnkr.

Tabell över verksamhetens intäkter

INTÄKTER, MNKR	Utfall 2025	Budget 2025	Avvikelse	(%)	Utfall 2024	Förändring 2025–2024	(%)
Biljettintäkter busstrafik	96,5	102,1	-5,6	-5,5%	99,0	-2,5	-2,5
Intäkter skolkort	24,1	17,3	6,8	39,4%	17,4	6,7	38,8
Intäkter tågtrafik	4,1	5,9	-1,9	-31,9%	5,3	-1,3	-23,6
Bidrag, Samverkande system	3,5	3,5	0,0	0,1%	3,5	0,0	0,2
Tåghyra	35,3	34,3	1,0	3,0%	34,9	0,5	1,4
Resplusintäkter	4,3	4,1	0,2	4,6%	5,0	-0,6	-13,0
Kundservice och anropsstyrdtrafik	0,9	0,7	0,2	25,2%	2,4	-1,5	-64,2
Reklam på buss	1,0	0,7	0,3	34,6%	0,6	0,4	56,1
Bussgodsintäkter	0,3	0,2	0,1	43,8%	0,2	0,1	35,2
Färdtjänsthandläggning	1,1	1,0	0,1	9,7%	1,1	0,0	3,5
Färdtjänstsamordning	0,0	0,0	0,0	0,0%	0,0	0,0	0,0
Persontransporter	0,3	0,6	-0,3	-51,7%	0,2	0,1	39,2
Avgift för kortämne	0,4	0,0	0,4	0,0%	0,8	-0,4	-47,7
Tilläggsavgift biljettkontroll	0,1	0,5	-0,4	-87,8%	0,1	0,0	-43,4
Övriga intäkter	2,6	0,5	2,1	392,1%	0,8	1,8	235,3
SUMMA	**174,6**	**171,6**	**2,9**	**1,7%**	**171,3**	**3,2**	**1,9**

Biljettintäkter för linjelagd busstrafik

Biljettintäkternas minskning mot budget med 5,6 mnkr är svår att analysera eftersom det för närvarande är brister i resandestatistiken på grund av skiftet till ett nytt biljett- och betalsystem. Inga biljettprisökningar har dock genomförts mellan 2024 och 2025. I budget var en ökning av resande och biljettpris totalt medräknat med 3,0% baserat på årsprognosen i T1 2024. Det förklarar 3,0 mnkr av differensen på 5,6 mnkr. Den övriga minskningen är en kombination av lägre resande och problem med betalterminaler på bussarna samt förmodat fuskåkande. Hur mycket varje del är kan dock inte analyseras på ett tillförlitligt sätt.

Jämfört med föregående år är minskningen 2,5 mnkr vilket motsvarar den minskning som inte kan analyseras tillförlitligt utifrån resandestatistik.

Biljettintäkternas fördelning mellan medlemmarna har tidigare redovisats i separat tabell. Denna tabell utgår eftersom medlemmarna finansierar trafiken gemensamt och i tillköp enligt den nya förbundsordningen och den kostnadsfördelningsmodell som följer på det.

Intäkter skolkort

Fakturering av skolkort har förändrats från att faktureras 9 månader till att spridas ut över fler månader och faktureras över 11 månader i stället. Detta som en följd av lanseringen av den nya skolportalen som krävde vissa förändringar i rutiner. Tidigare har validerade skolkort fakturerats men i nya skolportalen faktureras alla utställda skolkort. Detta möjliggör ett mer automatiserat flöde. Effekten av det var svår att beräkna i budget eftersom antalet utställda kort inte kunde verifieras. Skolkortsintäkterna har ökat med 6,8 mnkr mot budget och med 6,7 mnkr mot föregående år.

Verksamhetens kostnader

Verksamhetens kostnader uppgår till 859,5 mnkr för helår 2025 och budget för motsvarande period till 903,5 mnkr, vilket innebär lägre kostnader än budget motsvarande 43,9 mnkr. Den största minskningen står den linjelagda busstrafiken och den särskilda persontrafiken för med 22,5 mnkr respektive 9,1 mnkr. För den linjelagda busstrafiken är det indexkostnaderna som minskat mest. I kostnaderna för tågtrafiken ingår även kostnad för biljettgiltigheten med 4,1 mnkr. Den kostnaden återspeglar sig dock i intäkterna också med motsvarande 4,1 mnkr, ett nollsummespel. Dessa intäkter är sålda i våra system och faktureras i sin tur från Norrtåg. Fordonshyra tåg ligger 3,9 mnkr lägre i utfallet för 2025 än 2024. Detta bland annat till följd av ett lägre ränteläge och minskade kostnader. De administrativa kostnaderna för förvaltningen i Kramfors och Kundcenter i Ånge ligger 6,8 mnkr lägre än budget och 3,4 mnkr lägre än föregående år.

Tabell över verksamhetens kostnader

KOSTNADER, MNKR	Utfall 2025	Budget 2025	Avvikelse	(%)	Utfall 2024	Förändring 2025–2024	(%)
Linjelagd busstrafik	-549,0	-571,5	22,5	-3,9%	-550,3	1,4	-0,2%
Särskild persontrafik inkl miljöincitament	-121,9	-131,0	9,1	-7,0%	-126,0	4,1	-3,3%
Tågtrafik inkl biljettgiltighet	-87,0	-89,2	2,1	-2,4%	-90,3	3,3	-3,7%
Fordonshyra	-33,0	-34,3	1,3	-3,8%	-36,9	3,9	-10,5%
Administrativa kostnader	-54,1	-61,0	6,8	-11,2%	-57,5	3,4	-5,9%
Bankkostnad inkl försäljningsprovision	-4,5	-6,4	1,9	-29,7%	-5,0	0,5	-10,7%
Stationsavgifter	-3,4	-3,2	-0,2	4,9%	-3,3	-0,1	1,6%
Biljettsamverkan Xtrafik, SJ	-4,4	-4,4	0,0	-0,1%	-4,0	-0,4	9,8%
Kompletteringstrafik	-1,6	-1,4	-0,2	16,0%	-1,8	0,1	-8,4%
Realtid, drift och underhåll	-0,7	-1,1	0,5	-42,1%	-0,8	0,1	-13,9%
SUMMA	**-859,5**	**-903,5**	**43,9**	**-4,9%**	**-875,9**	**16,3**	**-1,9%**

Linjelagd busstrafik

De totala kostnaderna för linjelagd busstrafik uppgår till 549,0 mnkr för 2025 och ligger 22,5 mnkr lägre jämfört med budget där den främsta orsaken är lägre indexkostnader som minskat till följd av lägre index på bland annat HVO. Vid budgetläggning var indexkostnaderna på väg ner men det var svårt att utifrån världsläget prognostisera rätt. Jämfört med föregående år är kostnaden 1,4 mnkr lägre.

Avtalade trafikkostnader

I jämförelse med budget har kostnaderna minskat med 0,5 mnkr för de avtalade trafikkostnaderna. I budget för 2025 lades en kostnad för hyra Gärdedepån på 2,0 mnkr. För helåret är det uppbokat 5,0 mnkr efter den faktura Sundsvalls kommun skickat men där beloppen ännu inte är fastställda efter den självkostnadskalkyl som håller på att tas fram och sen ska beslutas om.

I jämförelse med föregående år motsvarande period har de avtalade trafikkostnaderna ökat med 0,4 mnkr. Antalet trafikdagar för trafikåret 2025 är lägre än 2024 vilket medfört lägre kostnader. Gärdedepån har tillkommit vilket medfört högre kostnader.

Skillnader mot föregående år och budget är även Paxa bussar i både Sundsvall och Sollefteå. I Sundsvall har Paxa bussen utgått och i Sollefteå har det tillkommit en Paxabuss. Stadstrafiken i Sollefteå har dock minskat vilket till stora delar väger upp kostnadsökningen från en ytterligare Paxabuss.

Index

Trafikavtalen vilka utgör majoriteten av myndighetens bruttokostnader, justeras årligen utifrån en avtalad indexmodell. Indexmodellen består främst av: AKI (arbetskostnadsindex), KPI (konsumentprisindex), ITPI 29–30 SPIN 2015 (prisindex för inhemsk tillgång), HVO (index för hydrerad vegetabilisk olja).

Indexkorgarna har under de närmast föregående åren påverkats mycket av priset på HVO 100 som stigit kraftigt beroende av den stora prisökningen på råolja och vegetabiliska oljor, främst till följd av kriget i Ukraina. Även KPI och Stibor räntan har stigit mycket.

Procentfördelningen mellan olika index i indexkorgarna varierar mellan trafikavtalen. För budget 2025 är indexuppräkningen 44 % för både tätortstrafiken i Örnsköldsvik och Sundsvall där Nobina är trafikoperatör och för landsbygdstrafiken och tätort Härnösand där Mittbuss är trafikoperatör. De indexerade kostnaderna är 21,9 mnkr lägre i utfallet jämfört med budget. Snittindex i utfallet för 2025 ligger på ungefär 38,8% för tätortstrafiken och 38,3% för landsbygdstrafiken.

För jämförelsen med föregående år är indexkostnaderna 1,8 mnkr lägre i utfallet för helår 2025. Föregående år låg snittindex på ungefär 39,8 % för tätortstrafik och 38,7% för landsbygdstrafik motsvarande period.

Diagrammet visar indexutvecklingen för trafikoperatörernas indexkorgar och motsvarande vilka budgetvärden som använts.

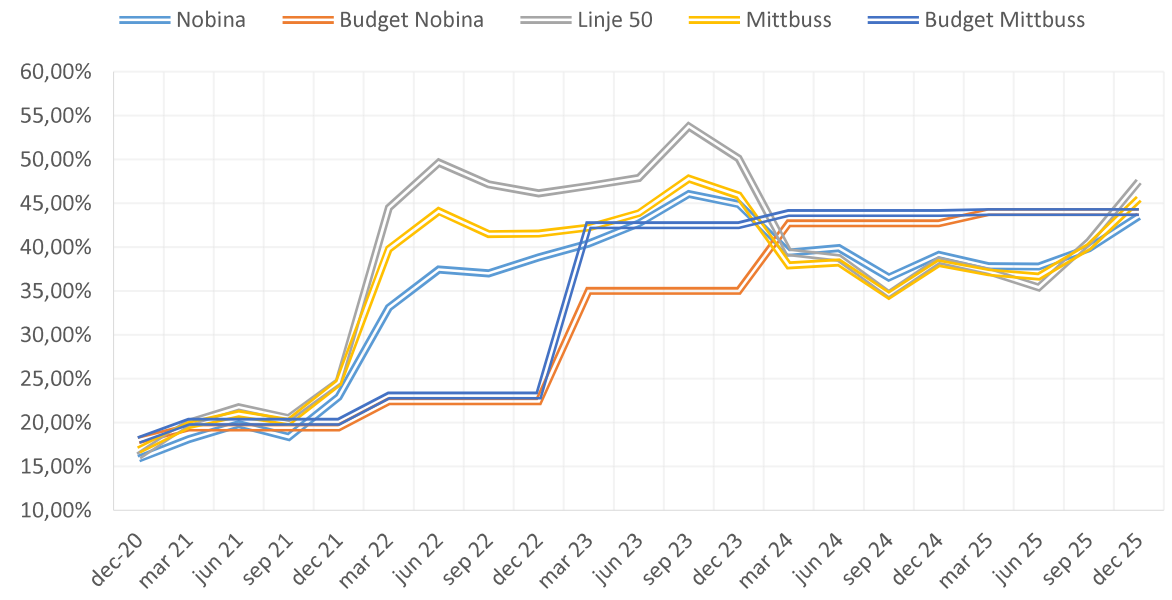


Diagram 2: Indexutveckling dec 2020-dec 2025 utfall SCB

Miljöincitament

Miljöincitamentet, som baseras på i hur stor andel av drivmedel som körs på förnyelsebara drivmedel, ligger 0,1 mnkr högre än budget men i nivå med föregående år.

Förstärkningstrafik

Förstärkningstrafik avser sådan trafik som utförs för att möta tillkommande behov inom tidtabellslagd trafik inom Trafikuppdraget. Förstärkningstrafiken syftar till att få med alla kunder och kan utföras tillfälligt eller mer långsiktigt samt på hel linje eller del av linje. Förstärkningstrafik förekommer både i form av oplanerad förstärkningstrafik och av planerad förstärkningstrafik. Planerad förstärkningstrafik kan uppstå vid trafikomläggning till följd av ombyggnad av vägnät. Kostnaden för förstärkningstrafiken ligger i nivå med budget och föregående år.

Tabell över kostnader linjelagd trafik

MNKR	Utfall 2025	Budget 2025	Avvikelse	(%)	Utfall 2024	Förändring 2025–2024	(%)
Avtalade Trafikkostnad	-398,5	-399,0	0,5	-0,1%	-398,2	-0,4	0,1%
Indexerade trafikkostnader	-149,0	-170,9	21,9	-12,8%	-150,8	1,8	-1,2%
Miljöincitament	-1,1	-1,0	0,0	3,4%	-1,1	0,0	-2,1%
Förstärkningstrafik	-0,4	-0,4	0,0	-1,4%	-0,3	-0,1	27,2%
SUMMA	**-549,0**	**-571,3**	**22,4**	**-3,9%**	**-550,3**	**1,3**	**-0,2%**

Särskild persontrafik

Kostnaden för den särskilda persontrafiken uppgår till 121,8 mnkr och budgeten uppgår till 131,0 mnkr. Budgetavvikelsen är 9,2 mnkr vilket motsvarar en minskning på 7 procent.

Nya trafikavtal för särskilda persontransporter trädde i kraft i mitten av juni. Ersättningsmodellen består av en kombination av fast och rörlig ersättning. Avtalens geografiska utformning möjliggör ett mer effektivt nyttjande av kapaciteten över ett större område och ger bättre förutsättningar att anpassa trafiken efter efterfrågan. Effekterna av avtalen varierar mellan kommunerna beroende på prisnivån i tidigare trafikavtal.

Kostnaden för Region Västernorrlands sjukresor uppgår till 65,4 mnkr med en budgetavvikelse om 9,8 mnkr, motsvarande 13 procent. Kostnaden har i jämförelse med föregående år minskat med 4,1 mnkr. Antalet sjukresor har minskat med 3 348 till totalt 120 199 resor. En bidragande orsak till kostnadsminskningen är att antalet längre sjukresor har minskat. Det lägre resandet har samtidigt medfört minskade möjligheter till samordning. Sedan juni har sjukreselinjen mellan Ånge och Sundsvall fått ett reducerat turutbud och trafikeras med ett fordon i stället för två, vilket har bidragit till lägre kostnader.

I Ånge kommun visar budgetavvikelsen 1,6 mnkr lägre kostnader. Jämfört med föregående år har kostnaderna minskat med 1,7 mnkr lägre, vilket motsvarar 26 procent. Resandevolymen har minskat med 11,8 procent till 10 475 resor.

För Härnösands kommun visar budgetavvikelsen på 1,4 mnkr högre kostnader än budgeterat. Antal resor ligger i nivå med föregående år.

Budgetavvikelsen för Timrå kommun visar 0,8 mnkr högre kostnader jämfört mot budget. Jämfört mot föregående år är kostnaden 0,1 mnkr lägre. Resandet har minskat med 6,2 procent till 26 456.

För Sollefteå kommun uppgår kostnaden till 8,0 mnkr med en budgetavvikelse om 0,1 mnkr. I jämförelse mot föregående år är kostnadsökningen 0,5 mnkr motsvarande 7 procent.

Kramfors kommun ligger i paritet mot budget och redovisar 0,4 mnkr i minskade kostnader. Volymen på resorna har minskat med 1 849 till 40 817.

Kostnaden för Örnsköldsviks kommun redovisar 0,1 mnkr högre kostnader i jämförelse mot budget. Jämfört mellan åren är kostnaden 0,3 mnkr högre, motsvarande 2 procent.

Tabell med kostnader särskild persontrafik per medlem

MNKR	Utfall 2025	Budget 2025	Avvikelse	(%)	Utfall 2024	Förändring 2025-2024	(%)
Region Västernorrland	-65,4	-75,2	9,8	-13,0%	-69,5	4,1	-6,0%
Ånge kommun	-4,9	-6,5	1,6	-24,6%	-6,7	1,8	-27,3%
Sundsvalls kommun	0,0	0,0	0,0	0,0%	0,0	0,0	0,0%
Timrå kommun	-6,0	-5,2	-0,8	15,4%	-6,0	0,0	0,0%
Härnösands kommun	-7,0	-5,6	-1,4	25,0%	-5,6	-1,4	25,0%
Kramfors kommun	-15,2	-15,2	0,0	0,0%	-15,6	0,4	-2,6%
Sollefteå kommun	-8,0	-8,1	0,1	-1,2%	-7,5	-0,5	6,7%
Örnsköldsviks kommun	-15,3	-15,2	-0,1	0,7%	-15,0	-0,3	2,0%
SUMMA	**-121,8**	**-131,0**	**9,2**	**-7,0%**	**-126,0**	**4,2**	**-3,3%**

Administration – Förvaltningens nettokostnader

De administrativa kostnaderna för förvaltningen i Kramfors ligger 5,0 mnkr lägre än budget. Det är framför allt lägre kostnader för personal som bidrar till kostnadsminskningen, där avslut av tjänster innan ny tillsättning, vissa rekryteringssvårigheter på IT och vakanta tjänster har varit den största orsaken med 3,6 mnkr. Flera budgeterade projekt har också förskjutits eller inte genomförts som planerat. Detta gäller genomlysning Kramfors, nya Rebus och civilförsvarsprojektet, sammanlagt 1,2 mnkr lägre än budget.

Kostnaderna för Kundcenter i Ånge ligger 1,2 mnkr lägre än budget. Personalkostnader i utfall för 2025 är 2,6 mnkr lägre än budget.

Det har även varit högre intäkter jämfört med budget på både förvaltning och Kundcenter. På Kundcenter är det externa avtal som har utfallit högre än budgeterat. Dessa avtal är uppsagda med olika utgångstid och har fortsatt längre än budgeterat. Andra befintliga avtal har utfallit högre på grund av årsindexering som inte var med i budgetkalkylen. På förvaltningssidan har intäkter för projekt och skolskjutsupphandlingshjälp till kommuner genererat intäkter som inte var budgeterat för.

Tabell över administrativa kostnader

MNKR	Utfall 2025	Budget 2025	Avvikelse	(%)	Utfall 2024	Förändring 2025–2024	(%)
Förvaltning Kramfors	-37,3	-42,3	5,0	-11,8%	-38,6	1,3	-3,2%
Kundcenter Ånge	-16,7	-18,6	1,9	-10,2%	-18,9	2,2	-11,4%
SUMMA	**-54,1**	**-61,0**	**6,9**	**-11,3%**	**-57,5**	**3,4**	**-5,9%**

Tabell över administrativa intäkter

MNKR	Utfall 2025	Budget 2025	Avvikelse	(%)	Utfall 2024	Förändring 2025–2024	(%)
Förvaltning Kramfors	2,2	1,2	0,9	75,5%	1,3	0,9	66,7%
Kundcenter Ånge	2,0	1,7	0,3	17,4%	3,5	-1,5	-42,3%

Central bedömning	0,0	0,0	0,0	0,0%	0,0	0,0	0,0%
SUMMA	**4,2**	**3,0**	**1,2**	**41,7%**	**4,8**	**-0,6**	**-12,8%**

Diagrammet nedan visar hur den procentuella fördelningen ser ut för de totala administrativa kostnaderna

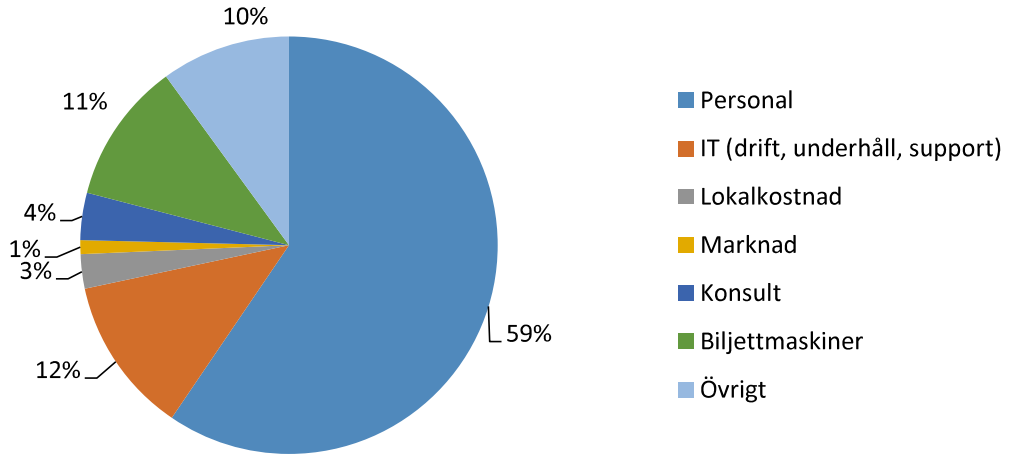


Diagram 3: Procentuell fördelning av administrationskostnader

Avskrivningar

Under tidigare år har projektet med nytt biljettsystem pågått och en stor del av det pågående arbetets kostnader har aktiverats när de olika delprojekten har färdigställts. I budgeten var en större del av projektet beräknat att vara färdigställt vilket visar sig i differensen på avskrivningarna på immateriella anläggningstillgångar. Samma sak är det med differensen på utfall gentemot budget på biljettmaskinerna. Byte av kortläsare kan ske först när den så kallade driverappen är installerad i bussarna. Den är en förutsättning för att de nyinköpta kortläsarna fungerar som de ska.

Tabell med avskrivningskostnader

MNKR	Utfall 2025	Budget 2025	Avvikelse	(%)	Utfall 2024	Förändring 2025-2024	(%)
Immateriella tillgångar	-0,9	-1,4	0,5	-36%	-0,9	0,0	4,4%
Optiska läsare	0,0	0,0	0,0	0,0%	-0,1	0,1	-100,0%
Inventarier	-0,3	-0,4	0,1	-34,6%	-0,3	0,0	12,2%
Biljettmaskin	-0,1	-1,0	0,8	0,0%	-0,2	0,1	-26,5%
Fordon	-0,1	-0,1	0,0	0,0%	-0,1	0,0	-40,0%
Realtid	-0,3	-0,3	0,0	0,0%	-0,3	0,0	-15,0%
SUMMA	**-1,6**	**-3,1**	**1,5**	**-47,7%**	**-1,8**	**0,2**	**-9,5%**

Norrtåg

Driften av Norrtåg är 2,6 mnkr lägre än budget. Den statliga medfinansieringen har minskat med 40,8 mnkr för Norrtågs del under helåret 2025. Lägre kostnader har dämpat effekten av det i form av lägre

elindexkostnader på grund av sjunkande elpriser jämfört med budget. Även kostnader som operatörsersättning, tekniskt underhåll och banavgifter är lägre för perioden jämfört med budget.

Kostnad fordonshyra ligger lägre för perioden på grund av att vissa tåghyrejusteringar för 2024 inte hade inkommit och inte var helt kända vid årsbokslutet 2024. Dessa krediteringar ligger med för 2025.

Jämfört med föregående år så ligger nettoutfallet för 2025 6,4 mnkr lägre. Driften var 2,0 mnkr lägre och kostnaden för tåghyrorna var 3,9 mnkr lägre på grund av högre ränteläge 2024 och ovannämnda periodisering som utföll T1 2025 i stället för under T3 2024.

Tabell över Norrtåg resultaträkning

MNKR	Utfall 2025	Budget 2025	Avvikelse	(%)	Utfall 2024	Förändring 2025–2024	(%)
Norrtåg							
Intäkter	4,1	5,9	-1,9	-31,9%	5,3	-1,2	-23,5%
Fordonshyra	35,3	34,3	1,0	3,0%	34,9	0,5	1,4%
INTÄKTER	**39,4**	**40,3**	**-0,9**	**-2,2%**	**40,2**	**-0,8**	**-1,9%**
Kostnad Drift Norrtåg	-83,0	-83,2	0,2	-0,3%	-85,0	2,0	-2,4%
Kostnad Biljettgiltighet Norrtåg	-4,1	-5,9	1,9	-31,9%	-5,3	1,2	-23,5%
Kostnad fordonshyra	-33,0	-34,3	1,3	-3,8%	-36,9	3,9	-10,6%
KOSTNADER	**-120,0**	**-123,5**	**3,4**	**-2,8%**	**-127,2**	**7,2**	**-5,7%**
NETTOKOSTNAD	**-80,6**	**-83,2**	**2,6**	**-3,1%**	**-87,1**	**6,4**	**-7,4%**

Verksamhetens nettokostnad fördelad per medlem

Nedan redovisas nettokostnad per medlem. Nettokostnaden inklusive finansiella kostnader och intäkter är den tabell som fortsatt redovisas och som också är lika med det medlemsbidrag som belastar medlemmarna.

Utfallet för verksamhetens nettokostnader uppgår till 684,8 mnkr för helår 2025. I budget låg nettokostnaderna på 733,9 mnkr och utfall föregående år uppgick till 706,4 mnkr.

Tabell över medlemmarnas nettokostnad/medlemsbidrag

MNKR	Utfall 2025	Budget 2025	Avvikelse	(%)	Utfall 2024	Förändring 2025-2024	(%)
Region Västernorrland	272,2	294,4	-22,2	-7,5%	282,3	-10,1	-3,6%
Ånge kommun	14,1	16,3	-2,2	-13,4%	16,0	-1,9	-11,9%
Sundsvalls kommun	164,4	177,4	-12,9	-7,3%	167,6	-3,2	-1,9%
Timrå kommun	25,3	25,7	-0,4	-1,4%	26,0	-0,7	-2,6%
Härnösands kommun	46,4	48,6	-2,2	-4,5%	46,8	-0,4	-0,8%
Kramfors kommun	35,1	36,6	-1,5	-4,1%	35,9	-0,8	-2,3%
Sollefteå kommun	27,1	28,6	-1,5	-5,4%	28,4	-1,4	-4,8%
Örnsköldsviks kommun	100,1	106,3	-6,2	-5,9%	103,3	-3,3	-3,2%
SUMMA	**684,8**	**733,9**	**-49,1**	**-6,7%**	**706,4**	**-21,6**	**-3,1%**

EKONOMISK SAMMANSTÄLLNING

Resultaträkning

Tabell över resultaträkning

MNKR	Not	Kommunalförbundet		Koncernen	
		2025	2024	2025	2024
Verksamhetens intäkter	2	174,6	171,3	337,6	326,9
Verksamhetens kostnader	3	-859,6	-875,9	-1021,4	-1043,6
Avskrivningar	4	-1,6	-1,8	-29,4	-25,9
Verksamhetens nettokostnader		**-686,6**	**-706,4**	**-713,3**	**-742,6**
Kommunala biljettsubventioner	5	0,0	86,5	0,0	86,5
Medlemsbidrag	6	684,8	619,8	718,7	660,7
Verksamhetens resultat		**-1,8**	**-0,1**	**5,8**	**4,7**
Finansiella intäkter	7	2,1	2,6	2,5	3,4
Finansiella kostnader	7	0,0	0,0	-9,0	-8,5
Resultat efter finansiella poster		**0,3**	**2,5**	**-0,7**	**-0,4**
Jämförelsestörande poster	8	-0,3	-2,5	1,5	0,0
Skatt/latent skatt		0,0	0,0	-0,1	0,0
ÅRETS RESULTAT		**0,0**	**0,0**	**0,4**	**-0,4**

Balansräkning

Tabell över balansräkning

MNKR	Not	Kommunalförbundet		Koncernen	
		2025	2024	2025	2024
TILLGÅNGAR					
Anläggningstillgångar					
Immateriella anläggningstillgångar	9	7,3	7,3	7,4	7,4
Maskiner och inventarier	9	3,1	2,1	486,7	449,4
Finansiella anläggningstillgångar					
Aktier i dotterbolag och intressebolag	10	20,0	20,6	0,0	0,0
Andra långfristiga värdepappersinnehav		0,0	0,0	0,1	0,1
Långfristiga fordringar		0,0	0,0	6,3	5,3
Summa anläggningstillgångar		*30,4*	*30,1*	*500,5*	*462,2*
Omsättningstillgångar					
Kortfristiga placeringar		0,0	0,0	0,0	0,0
Kortfristiga fordringar	11	234,6	141,9	265,5	173,1
Kassa och bank	14	48,5	74,8	76,4	117,8
Summa omsättningstillgångar		*283,1*	*216,7*	*341,9*	*291,0*
SUMMA TILLGÅNGAR		**313,5**	**246,8**	**842,4**	**753,2**
EGET KAPITAL, AVSTÄTTNINGAR OCH SKULDER					
Eget kapital					
Eget kapital		0,0	0,0	1,5	1,8
Reservfond		0,0	0,0	0,0	0,0
Balanserat resultat		1,3	1,3	-0,1	0,0
Årets resultat		0,0	0,0	0,4	-0,4
Summa eget kapital		*1,3*	*1,3*	*1,8*	*1,5*
Avsättningar					
Avsättningar för pensioner		0,0	0,0	0,0	0,0
Andra avsättningar		0,0	0,0	23,4	23,5
Summa avsättningar		*0,0*	*0,0*	*23,4*	*23,5*
Skulder					
Långfristiga skulder		0,0	0,0	407,4	373,7
Kortfristiga skulder	12	312,1	245,4	409,8	354,4
Summa skulder		*312,1*	*245,4*	*817,2*	*728,2*
SUMMA EGET KAPITAL, AVSÄTTNINGAR OCH SKULDER		**313,5**	**246,8**	**842,4**	**753,2**

Kassaflödesanalys

Tabell med kassaflödesanalys

MNKR	Not	Kommunalförbundet		Koncernen	
		2025	2024	2025	2024
Den löpande verksamheten					
Årets resultat		0,0	0,0	0,5	-0,4
Justering för poster som ej ingår i kassaflödet	13	2,2	1,8	31,2	28,9
Betald inkomstskatt		0,0	0,0	0,0	0,0
Medel från verksamheten före förändring av rörelsekapital		**2,2**	**1,8**	**31,6**	**28,5**
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital					
Ökning (-) minskning (+) av kortfristiga fordringar		-92,7	-51,3	-92,5	-44,4
Ökning (+) minskning (-) av kortfristiga skulder		66,7	5,4	55,3	22,0
Kassaflöden från den löpande verksamheten		**-23,8**	**-45,9**	**-5,6**	-22,4
Investeringsverksamheten					
Lämnat kapitaltillskott		0,0	0,0	0,0	0,0
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		-1,3	-6,2	-67,3	-54,0
Avyttring av materiella anläggningstillgångar		0,0	0,0	0,0	0,0
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar		-1,2	0,0	-1,3	0,0
Avyttring immateriella anläggningstillgångar		0,0	0,0	0,0	0,0
Förvärv av finansiella tillgångar		0,0	-3,5	-1,0	-1,7
Avyttring av finansiella tillgångar		0,0	0,0	0,0	0,0
Kassaflöde från investeringsverksamheten		**-2,5**	**-9,7**	**-69,6**	**-55,7**
Finansieringsverksamheten					
Upptagna lån		0,0	0,0	33,7	2,8
Amortering		0,0	0,0	0,0	0,0
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		**0,0**	**0,0**	**33,7**	**2,8**
Årets kassaflöde		**-26,3**	**-53,8**	**-41,5**	**-46,8**
Likvida medel vid periodens början	14	74,8	128,6	117,8	164,6
Likvida medel vid periodens slut	14	48,5	74,8	76,4	117,8

Noter

Noter till resultaträkningen

Not 1 Redovisnings- och värderingsprinciper

Kommunalförbundets Årsredovisning är i allt väsentligt upprättad enligt kommunallagen, lag (2018:597) om kommunal bokföring och redovisning (LKBR) samt de rekommendationer och informationer som Rådet för Kommunal Redovisning (RKR) utarbetat. Detta innebär sammantaget att årsredovisningen är upprättad i enlighet med god redovisningssed.

Intäkter

Intäkter redovisas i den omfattning det är sannolikt att de ekonomiska tillgångarna kommer att tillgodogöras kommunalförbundet och om intäkterna kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Periodiseringar

Periodisering av inkomster och utgifter sker enligt god redovisningssed. Det innebär att inkomster och utgifter bokförs på de perioder de intjänats respektive förbrukats.

Fordringar

Fordringar upptas till de belopp de beräknas inflyta med.

Jämförelsestörande poster

Som jämförelsestörande poster behandlas intäkter och kostnader som inte utgör den normala verksamheten samt är väsentliga belopp.

Tillgångar/Skulder

Överordnad princip för värdering av tillgångar och skulder är försiktighetsprincipen som innebär att skulder inte undervärderas och tillgångar inte övervärderas.

Finansiella anläggningstillgångar

Finansiella anläggningstillgångar redovisas som huvudregel till anskaffningsvärde. Om det verkliga värdet på balansdagen bedöms vara lägre och värdenedgången bedöms som bestående, kan en nedskrivning göras till det lägre värdet.

Materiella och immateriella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar avser investeringar med en ekonomisk livslängd på minst tre år och ett anskaffningsvärde som uppgår till minst ett halvt basbelopp. Materiella anläggningstillgångar avskrivs systematiskt över den bedömda ekonomiska livslängden. Huvudsakligen tillämpas avskrivningstider:

TILLÄMPADE AVSKRIVNINGSTIDER	ÅR
Inventarier	5
Biljettmaskiner	5
Datorer	3
Immateriella tillgångar	5

RKR:s rekommendation 11.4 om materiella anläggningstillgångar, innehåller explicit krav på komponentavskrivning, vilket ej tillämpas, då skillnaden i förbrukningen av de materiella tillgångarna inte är väsentlig.

Immateriella anläggningstillgångar avser investeringar avseende utgifter för utvecklingsarbete som är av väsentligt värde för kommunalförbundets verksamhet under kommande år. Investeringarna ska vara hänförbara till att en ökad service potentiellt kan uppnås. Immateriella anläggningstillgångar avskrivs på fem år. Omprövning av nyttjandeperiod ska ske i slutet av varje räkenskapsår och eventuellt en annan avskrivningsperiod fastställas.

Gränsdragning mellan kostnad och investering

Tillgångar som är avsedda för stadigvarande bruk eller med en nyttjandeperiod på minst tre år, klassificeras som anläggningstillgång. Inventarier vars värde understiger ett halvt basbelopp avskrivs direkt.

Skulder

Skulder värderas till det belopp som det med tillförlitlighet omfattar. Huvudprincipen är att de skulder som beräknas betalas inom ett år från balansdagen redovisas som kortfristig skuld. Övriga skulder är långfristiga.

Avsättningar

En avsättning redovisas i balansräkningen när en legal eller informell förpliktelse uppstår som en följd av en inträffad händelse och det är sannolikt att ett utflöde av resurser kommer krävas för att reglera åtagandet och en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras.

Leasing

Alla leasingavtal redovisas som nyttjanderättsavtal och leasingavgiften fördelas linjärt över leasingperioden. Bussar som redovisas som anläggningstillgång leasas ut till upphandlade trafikföretag till en avgift om 0 kr.

Tabell med noter till resultaträkningen

	Kommunalförbundet		Koncernen	
Not 2 Verksamhetens intäkter	**2025**	**2024**	**2025**	**2024**
Biljettintäkter	96,5	99,0	96,5	89,6
Skolkortsintäkter	24,1	17,4	24,1	17,8
Resplusintäkter	4,3	5,0	4,3	4,8
Fraktintäkter	0,3	0,2	0,3	0,1
Bidrag Trafikverket samverkande system/statligt bidrag	3,5	3,5	3,5	3,5
Tåghyror	35,3	34,9	35,3	31,4
Ersättning resande med RKTM färdbevis	4,1	5,3	4,1	6,3
Övriga intäkter	6,4	5,9	169,5	173,4
Summa verksamhetens intäkter	**174,6**	**171,3**	**337,6**	**326,9**

Not 3 Verksamhetens kostnader	Kommunalförbundet 2025	Kommunalförbundet 2024	Koncernen 2025	Koncernen 2024
Trafikkostnader	767,2	775,8	843,8	897,1
Transportkostnader	0,0	0,0	8,8	1,1
Tåghyra	33,0	36,9	33,0	32,0
Personalkostnader inkl direktionen	31,9	37,8	57,0	61,9
IT-system (avtal, drift, underhåll, support)	6,6	14,1	14,1	11,1
Lokalkostnader	1,5	1,4	1,5	1,1
Konsultkostnader	1,1	1,1	1,1	2,9
Övriga kostnader	18,3	8,9	62,1	36,4
Summa verksamhetens kostnader	**859,6**	**875,9**	**1021,4**	**1043,6**

Not 4 Av- och nedskrivningar	Kommunalförbundet 2025	Kommunalförbundet 2024	Koncernen 2025	Koncernen 2024
Avskrivning immateriella tillgångar	1,2	1,0	1,2	1,0
Avskrivning maskiner och inventarier	0,4	0,8	28,2	24,9
Nedskrivning	0,0	0,0	0,0	0,0
Summa av- och nedskrivningar	**1,6**	**1,8**	**29,4**	**25,9**

Not 5 Kommunal biljettsubvention	Kommunalförbundet 2025	Kommunalförbundet 2024	Koncernen 2025	Koncernen 2024
Sundsvalls kommun	0,0	34,7	0,0	34,7
Örnsköldsviks kommun	0,0	28,2	0,0	28,2
Härnösands kommun	0,0	23,6	0,0	23,6
Summa av- och nedskrivningar	**0,0**	**86,5**	**0,0**	**86,5**

Not 6 Nettokostnad/Medlemsbidrag	Kommunalförbundet 2025	Kommunalförbundet 2024	Koncernen 2025	Koncernen 2024
Region Västernorrland	272,2	282,3	272,2	282,3
Sundsvalls kommun	164,4	132,9	164,4	132,9
Örnsköldsviks kommun	100,1	75,1	100,1	75,1
Härnösands kommun	46,4	23,2	46,4	23,2
Kramfors kommun	35,1	35,9	35,1	35,9
Sollefteå kommun	27,1	28,4	27,1	28,4
Timrå kommun	25,3	26,0	25,3	26
Ånge kommun	14,1	16,0	14,1	16
Norrtåg AB	0,0	0,0	33,9	40,9
Summa medlemsbidrag	**684,8**	**619,8**	**718,7**	**660,7**

Not 7 Finansiella intäkter och kostnader	Kommunalförbundet 2025	Kommunalförbundet 2024	Koncernen 2025	Koncernen 2024
Erlagda räntor	0,0	0,0	2,5	-8,5
Erhållna räntor	2,1	2,6	-9,0	3,4

Summa finansiella intäkter och kostnader	**2,1**	**2,6**	**-6,5**	**-5,1**

	Kommunalförbundet		Koncernen	
Not 8 Jämförelsestörande poster	**2025**	**2024**	**2025**	**2024**
Tillskott Bussgods i Västernorrland AB	0,3	2,5	0,0	0,0
Norrtåg	0,0	0,0	-1,5	0,0
Summa jämförelsestörande poster	**0,3**	**2,5**	**-1,5**	**0,0**

Noter till balansräkningen

Tabell med noter till balansräkningen

	Kommunalförbundet		Koncernen	
Not 9 Materiella och immateriella tillgångar	**2025**	**2024**	**2025**	**2024**
Ingående anskaffningsvärden	43,3	38,9	611,8	557,2
Årets anskaffningar	0,1	5,3	66,2	53,0
Pågående materiella och immateriella	2,4	1,0	2,5	1,0
Tillkommande bolag	0,0	0,0	0,0	3,2
Försäljningar och utrangeringar	-0,7	-1,8	-5,8	-2,7
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**45,2**	**43,3**	**674,6**	**611,8**
Ingående avskrivningar	-33,9	-33,9	-155,1	-129,4
Tillkommande bolag	0,0	0,0	0,0	-2,0
Försäljningar och utrangeringar	0,7	1,8	3,9	2,1
Avskrivningar	-1,6	-1,8	-29,4	-25,9
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**-34,8**	**-33,9**	**-180,6**	**-155,1**
Utgående redovisat värde	**10,4**	**9,4**	**494,1**	**456,7**

			Kommunalförbundet		Koncernen	
Not 10 Finansiella anläggningstillgångar			**2025**	**2024**	**2025**	**2024**
	Antal	**Kvotvärde**				
Transitio AB	1000	100	1,0	1,0	6,3	5,3
Norrtåg AB	500	1000	0,5	0,5	0,0	0,0
Västernorrlands Läns Trafik AB	15000	1000	15,0	15,0	0,0	0,0
Bussgods i Västernorrland AB	3000	629	0,0	0,6	0,0	0,0
Bussgods i Norr AB	15	23415	3,5	3,5	0,0	0,0
Bussgods ek förening	3	1500	0,0	0,0	0,0	0,0
Utgående redovisat värde			**20,0**	**20,6**	**6,3**	**5,4**

	Kommunalförbundet		Koncernen	
Not 11 Kortfristiga fordringar	**2025**	**2024**	**2025**	**2024**
Kundfordringar	193,6	98,9	202,8	109,9
Förutbetalda kostnader och uppl intäkter	18,5	28,1	36,0	42,3
Övriga kortfristiga fordringar	22,4	14,9	26,7	20,9
Utgående redovisat värde	**234,6**	**141,9**	**265,5**	**173,1**

	Kommunalförbundet		Koncernen	
Not 12 Kortfristiga skulder	**2025**	**2024**	**2025**	**2024**
Leverantörsskulder	42,0	35,2	56,1	51,5
Uppl kostnader och förutbetalda intäkter	6,6	17,5	46,5	56,9
Övriga kortfristiga skulder	263,5	192,7	307,2	246,0
Utgående redovisat värde	**312,1**	**245,4**	**409,8**	**354,4**

Noter till kassaflödesanalysen

Tabell med noter till kassaflödet

	Kommunalförbundet		Koncernen	
Not 13 Justering för poster som ej ingår i kassaflödet	**2025**	**2024**	**2025**	**2024**
Rearesultat vid avyttring av anläggningstillgångar	0,6	0,0	1,9	0,3
Avskrivningar	1,6	1,8	29,4	22,3
Förändring avsättningar	0,0	0,0	-0,2	1,5
Latent skatt	0,0	0,0	0,1	0,0
Utgående redovisat värde	**2,2**	**1,8**	**31,2**	**24,1**

	Kommunalförbundet		Koncernen	
Not 14 Likvida medel	**2025**	**2024**	**2025**	**2024**
Kortfristig placering	0,0	0,0	0,0	0,0
Kassa och bank	48,5	74,8	76,4	117,8
Utgående redovisat värde	**48,5**	**74,8**	**76,4**	**117,8**

Ekonomisk ordlista

Anläggningstillgång

Tillgångar avsedda för stadigvarande innehav, såsom anläggningar och inventarier.

Avskrivning

Planmässig värdeminskning av anläggningstillgångar för att fördela kostnaden över tillgångens livslängd.

Balansräkning

Visar den ekonomiska ställningen på bokslutsdagen och hur den förändrats under året. Av balansräkningen framgår hur kommunalförbundet har använt sitt kapital (i anläggnings- och omsättningstillgångar), respektive hur kapitalet anskaffats (lång- och kortfristiga skulder samt eget kapital).

Budget

En budget är en specificerad sammanfattning av sannolika intäkter och kostnader för en viss period. Det övergripande syftet med budgetering är att ge en prognos av kostnader och intäkter, som kan ligga till grund för att användas som verktyg för beslutsfattning

Eget kapital

Skillnaden mellan tillgångar och skulder.

Finansiella kostnader & intäkter

Poster som inte är direkt hänförliga till verksamheten, exempelvis räntor.

Intäkt

En intäkt är en periodiserad inkomst. Det vill säga, inkomsten är fördelad till den eller de perioder som den faktiskt avser.

Jämförelsestörande poster

Kostnader och intäkter som inte tillhör den ordinarie verksamheten och som är viktigt att uppmärksamma vid jämförelse med andra perioder.

Kortfristiga fordringar och skulder

Skulder och fordringar som förfaller inom ett år från balansdagen.

Kostnader

En kostnad är en periodiserad utgift. Det vill säga, utgiften är fördelad till den eller de perioder som den faktiskt avser.

Långfristiga fordringar och skulder

Skulder och fordringar som förfaller senare än ett år från balansdagen.

Omsättningstillgång

Tillgångar i likvida medel och kortfristiga fordringar med mera. Dessa tillgångar kan på kort sikt omsättas till likvida medel.

Resultaträkning

Sammanställning av årets intäkter och kostnader som visar årets resultat (förändring av eget kapital).

TJÄNSTERESOR/FÖRETAGSKORT

Målområde Hållbar organisation – effektiv

Vi skapar smidiga och strukturerade arbetssätt genom digitalisering och tydliga rutiner som förenklar vardagen för medarbetarna.

Kontrollområde	**Riskbeskrivning**	**Kontrollmoment & metod**	**Resultat/utfall**	**Bedömning/åtgärd**	**Datum för åtgärd**
Användning av företagskort/resor i tjänst.	Risk att användning av företagskort för resor i tjänst används för privata resor genom misstolkning/missbrukning på grund av bristande regelverk, vilket leder till merkostnader för tjänsteresor.	Kontrollera användningen av personalens företagskort i systemen där resor registreras på korten. Kontrollen görs genom kontroll av samtliga företagskorts användning.	Inga avvikelser hittades vid genomförd kontroll under perioden 2501-2505 på de gamla företagskorten. Kontroll gjordes i oktober 2025 i nya företagsportalen. Där hittades inte heller några avvikelser.	Kontrollen visar att rutinerna följs. Bedömning gjordes att även om inga avvikelser hittades så bör en ny rutin för att beställa biljetter för privata resor utformas eftersom det är nya system som hanterar biljetterna.	Ny rutin för att beställa biljetter för privata resor har tagits fram, med revidering 2025-09, Ny rutin för att beställa biljetter för privata resor har tagits fram, med revidering 2025-09, det gjordes för att säkerställa att laddningen av våra biljetter sker korrekt.

TeamEngine Document E-Sign ID: 32AEF412-EDC3-46E7-A2B6-D86A6BFA498E. Page 102 of 123.

Målområde Nöjd resenär – enkelt

Vi arbetar med att öka kännedomen om kollektivtrafikens fördelar vilket gör det enklare för fler att välja kollektivt resande. Vi arbetar under året med att implementera ett nytt biljett- och betalsystem. Genom digitalisering och nya tjänster gör vi det enklare för våra resenärer att planera och genomföra en resa med kollektivtrafiken.

Målområde Hållbar organisation – effektiv

Vi skapar smidiga och strukturerade arbetssätt genom digitalisering och tydliga rutiner som förenklar vardagen för medarbetarna.

Kontrollområde	**Riskbeskrivning**	**Kontrollmoment & metod**	**Resultat/utfall**	**Bedömning/åtgärd**	**Datum för åtgärd**
Efterlevnaden av styrdokumenten inom IT.	Svårigheter att leva upp till styrdokument inom IT. Samtliga delar i IT-policy, Informationssäkerhetspolicy och riktlinje för informationssäkerhet efterlevs inte fullt ut. Exempelvis är rollen systemadministratörer otydlig, viss arbetsmetodik saknas och ansvarsfördelningen är inte tillräckligt klargjord. Detta medför en risk för bristande uppföljning när krav inom informationssäkerhet inte uppfylls.	Inventera befintliga styrdokument för att säkerställa att nödvändiga anvisningar finns.	XXX	På grund av sjukfrånvaro och resursbrist har denna punkt i internkontrollen överförts till internkontrollplanen för 2026.	Åtgärden planeras genomföras senast 2026-12-31. Frågan ingår i verksamhetsplanen och internkontrollplanen för 2026.

TeamEngine E-Signing

Målområde Nöjd resenär – tryggt

Vi säkerställer att kollektivtrafiken upplevs som trygg för våra resenärer genom förbättrad punktlighet och service. Vi jobbar aktivt med att utveckla och implementera realtidssystemet internt och med våra trafikföretag för våra resenärers trygghet.

Målområde Hållbar organisation – ekonomi i balans

Den fastställda budgeten följs upp kontinuerligt, för att minimera avvikelser och skapa tydliga, effektiva ekonomiska processer. Kostnader för trafik och verksamhet analyseras för resurseffektivitet. Biljettintäkterna är en viktig del i att öka självfinansieringsgraden.

Kontrollområde	**Riskbeskrivning**	**Kontrollmoment & metod**	**Resultat/utfall**	**Bedömning/åtgärd**	**Datum för åtgärd**
Informationsflödet mellan KTM, trafikföretagen och försäljningsställena.	Risken att viktig information inte når trafikföretagens personal och försäljningsställena, vilket kan leda till lägre biljettintäkter eller försämrad validering av biljetter.	Mäta antal tillfällen som information skickats ut till trafikföretagen och försäljningsställena.	Information till berörda aktörer har skickats ut genom 11 transportörsinformationer till trafikföretagen inom den allmänna trafiken, 2 till trafikföretagen inom serviceresor samt 7 informationsutskick till våra försäljningsställen.	Bedömningen har baserats på antalet kundsynpunkter som inkommit efter utskick av information. Som åtgärd har utskicken kompletterats med möten för att ytterligare säkerställa informationsflödet. Systematiserade uppföljningar med trafikbolagen har även implementerats.	Åtgärdat under 2025.

TeamEngine Document E-Sign ID: 32AEF412-EDC3-46E7-A2B6-D86A6BFA498E. Page 104 of 123.

Policy

Datum
2015-08-26

Diarienummer
15/00174

DIN TUR
Kollektivtrafikmyndigheten i Västernorrlands län

Policy internkontroll fastställd av: *Förbundsdirektionen Kommunalförbundet Kollektivtrafikmyndigheten i Västernorrlands län*	**Dokument:** *Policy Internkontroll*
Behandlad vid: *Förbundsdirektionens sammanträde* *2015-09-30*	**Ersätter dokument:** *Internkontrollplan* *(2013-04-26)*

Policy Internkontroll

Kommunalförbundet Kollektivtrafikmyndigheten i Västernorrlands län

Postadress:
Box 114
872 23 Kramfors

Besöksadress:
Viktoriagatan 16

Telefon: 0612-841 00
Fax: 0612-841 11

Org. nr:
222000-2923

Webb/e-post:
registrator@dintur.se
www.dintur.se

TeamEngine E-Signing

DIN TUR
Kollektivtrafikmyndigheten i Västernorrlands län

Innehåll

Policy för internkontroll ... 3
INTERNKONTROLL ... 3
Övergripande mål med intern kontroll ... 3
Vad är intern kontroll? ... 3
Ansvar för internkontroll ... 4
Styrningen och kontrollen ska vara betryggande ... 4
Styrningen och kontrollen ska löpande förbättras ... 5
Styrningen och kontrollen ska vara ändamålsenlig ... 5
Verksamheten ska vara effektiv, laglig och ekonomisk ... 5
Styrdokument för intern kontroll ... 6
Årscykel för internkontroll ... 6
Internkontrollplan ... 6
Riskanalys ... 7
Genomförandet av en väsentlighets- och riskbedömning ... 7
Återredovisning av internkontrollpunkt ... 7

Kommunalförbundet Kollektivtrafikmyndigheten i Västernorrlands län

Postadress: Box 114, 872 23 Kramfors
Besöksadress: Viktoriagatan 16
Telefon: 0612-841 00
Fax: 0612-841 11
Org. nr: 222000-2923
Webb/e-post: registrator@dintur.se, www.dintur.se

TeamEngine Document E-Sign ID: 32AEF412-EDC3-46E7-A2B6-D86A6BFA498E. Page 106 of 123.

TeamEngine E-Signing

Policy för internkontroll

Policy för internkontroll fastställs av förbundsdirektionen.

Policyn för internkontroll anger bakgrund och syftet med den interna kontrollen, samt ansvarsfördelningen mellan förbundsdirektion och myndighetschef.

Policyn anger förbundsdirektionens styrningar för hur den interna kontrollen ska utföras.

Policyn för internkontrollplan bör utvecklas och förändras i takt med att verksamhets- och ekonomistyrning förändras.

Policyn ska ligga till grund för Kommunalförbundet kollektivtrafikmyndigheten i Västernorrlands läns internkontrollarbete (nedan benämnd myndigheten)..

INTERNKONTROLL

Övergripande mål med intern kontroll

Intern kontroll har som mål att ledningen för myndigheten ska säkerställa de verksamhetsmässiga och ekonomiska mål, som förbundsdirektionen fastställt. Internkontrollen omfattar såväl de politiska som de verksamhetssystem och rutiner som används för att styra myndighetens verksamhet och ekonomi.

Vad är intern kontroll?

Av kommunallagens 3. kapitel 21 § framgår att :

> *Om inget annat sägs eller följer av bestämmelserna om kommuner och landsting i denna lag, gäller dessa i tillämpliga delar även för kommunalförbund. Lag (1997:550).*

Av kommunallagens 6. kapitel framgår att

Nämndernas ansvar för verksamheten

> *7 § Nämnderna skall var och en inom sitt område se till att verksamheten bedrivs i enlighet med de mål och riktlinjer som fullmäktige har bestämt samt de föreskrifter som gäller för verksamheten.*
>
> *De skall också se till att den interna kontrollen är tillräcklig samt att verksamheten bedrivs på ett i övrigt tillfredsställande sätt.*

TeamEngine Document E-Sign ID: 32AEF412-EDC3-46E7-A2B6-D86A6BFA498E. Page 107 of 123.

TeamEngine E-Signing

I myndighetsförordningen (2007:515) som gäller för förvaltningsmyndigheter under regeringen, anges följande om intern kontroll

> *Myndighetens ledning ska säkerställa att det vid myndigheten finns en intern styrning och kontroll som fungerar på ett betryggande sätt*

Ekonomistyrningsverket har utformat en handledning för ansvaret för intern styrning och kontroll (ESV 2012:46) vilken till delar återges nedan. Handledningen kan läsas av alla myndigheter som stöd för sin utformning av den interna kontrollen.

Ansvar för internkontroll

Kommunallagen anger kortfattat lagstiftarens avsikt för intern kontroll, utan att särskilt beröra kommunalförbund med förbundsdirektion. Tolkningen av kommunallagens intention är att förbundsdirektionen ansvarar för att verksamheten bedrivs i enlighet med de mål och riktlinjer som förbundsdirektionen själva har bestämt samt de föreskrifter som gäller för kommunalförbundet. Förbundsdirektionen ska också se till att den interna kontrollen är tillräcklig samt att verksamheten bedrivs på ett i övrigt tillfredsställande sätt. Det är förbundsdirektionen som har ansvaret för det finns direktiv för hur intern kontroll ska utföras och som fastställer vilka internkontrollpunkter som ska granskas varje verksamhetsår.

Det är myndighetschefen som på förbundsdirektionens uppdrag verkställer beslut och vidtar åtgärder för att säkerställa att den interna styrningen och kontrollen är betryggande. Riskanalys, kontrollåtgärder och uppföljning är löpande verksamhet, som myndighetschefen ansvarar för.

När förbundsdirektionen har fattat sina beslut är det myndighetschefen som ska verkställa dem. Myndighetschefen delegerar uppgifter enligt den ansvarsfördelning som finns inom myndigheten för att verkställa besluten, men det är fortfarande myndighetschefen som är ansvarig inför förbundsdirektionen.

Styrningen och kontrollen ska vara betryggande

Den interna styrningen och kontrollen ska med rimlig säkerhet säkerställa att myndigheten fullgör sina uppgifter, når sina mål och hanterar sina uppdrag. Förutsättningar för en betryggande intern styrning och kontroll ges i en organisation där beslutanderätt och arbetsfördelning är delegerad inom verksamheten, och där det finns tydliga regler och rutiner för verksamheten. Med de förutsättningarna kan förbundsdirektionen förlita sig på att det system som finns för att planera, genomföra och följa upp verksamheten ger en rättvisande och tillförlitlig bild.

TeamEngine Document E-Sign ID: 32AEF412-EDC3-46E7-A2B6-D86A6BFA498E. Page 108 of 123.

TeamEngine E-Signing

Styrningen och kontrollen ska löpande förbättras

Förbundsdirektionen har ansvar för att arbetet med den interna styrningen och kontrollen ständigt utvecklas. I detta förbättringsarbete behöver förbundsdirektionen ta hänsyn till sin specifika verksamhets karaktär. Detta påverkar både vilka risker ledningen kan acceptera och hur arbetet med intern styrning och kontroll utformas.

Styrningen och kontrollen ska vara ändamålsenlig

Intern styrning och kontroll är en naturlig del av verksamhetsstyrningen. Intern styrning och kontroll påverkar utformningen av myndighetens organisation genom hur arbetet är fördelat inom myndigheten, hur ansvar och befogenheter delegeras samt hur ärenden handläggs.

En ändamålsenlig intern styrning och kontroll ger förutsättningar för att verksamheten drivs på ett effektivt sätt och att uppsatta mål nås med önskat resultat. Inom ekonomiadministrationen kan brister och ofullständigheter i redovisningen, ekonomiska rapporter och beslutsunderlag motverkas. Med en god intern styrning och kontroll kan misstag förebyggas och oegentligheter upptäckas.

Verksamheten ska vara effektiv, laglig och ekonomisk

Innebörden att verksamheten bedrivs effektivt är att den ofta eller snabbt når sitt resultat ändamålsenligt och resurssnålt. Effektivitet är att göra på rätt sätt, i rätt tid till rätt antal och med rätt kvalitet. Att hushålla väl innebär att ärenden ska handläggas så resurseffektivt som möjligt.

Att verksamheten följer gällande rätt är ett annat uttryck för regeringsformens bestämmelse om att den offentliga makten utövas under lagarna. Av förvaltningslagen framgår att säkerheten inte ska eftersättas. Det innebär att rättssäkerhet är överordnat styrning.

Intern kontroll ska utföras inom alla delar av organisationen. Den kan ses som en del av systemet för styrning och ledning.

Intern kontroll och styrning kan ge ett svar på frågorna:
Vet vi vart är vi på väg?
Hur vet vi att vi är på väg dit?
Vilka hinder finns för att komma dit?
Vilka förändringar måste vi vidta för att nå dit vi vill?

Internkontroll är en metod för att säkerställa att myndighetens färdriktning är den rätta och att tempot i rörelsen innebär att uppsatta mål nås på utsatt tid.

TeamEngine Document E-Sign ID: 32AEF412-EDC3-46E7-A2B6-D86A6BFA498E. Page 109 of 123.

Styrdokument för intern kontroll

För förbundsdirektionens ledning och styrning av intern kontroll ska det finnas en policy för intern kontroll.

För varje års internkontroll ska förbundsdirektionen besluta om en internkontrollplan innehållande internkontrollpunkter.

Efter genomförd internkontroll ska myndigheten utarbeta en rapport till förbundsdirektionen som redovisar resultatet.

Årscykel för internkontroll

Händelse	Tidpunkt
Översyn av policy för internkontroll	Tidig höst, vid behov
Fastställande av internkontrollplan för nästkommande år	Sista förbundsdirektionsmötet för året
Tidpunkt för genomförande av internkontroll	1 januari-31 december
Redovisning av förgående års internkontroll	Före halvårsskiftet året efter kontrollåret

Internkontrollplan

Inför varje år ska förbundsdirektionen fastställa vilken internkontroll som ska genomföras nästkommande år.

Vid utformande av internkontrollpunkter ska en riskanalys genomföras och ligga till grund för valet av kontrollpunkter. Antalet kontrollpunkter kan variera mellan åren. En kontrollpunkt kan återkomma flera år i rad om riskanalysen resulterar i det.

Antalet kontrollpunkter per år bör vara hanterbart så att kontrollen kan göras med rimlig arbetsinsats och resursåtgång.

Riskanalys

Som metod att identifiera de internkontrollpunkter som är mest angelägna att utvärdera ska en riskanalys genomföras.

Genomförandet av en väsentlighets- och riskbedömning

1. Kartlägg vilka risker som finns.
2. Bedöm konsekvensen av att risken inträffar, indelat i fyra (1-4) steg.
3. Bedöm sannolikheten att risken ska inträffa, indelat i fyra (1-4) steg.
4. Multiplicera bedömd konsekvensfaktor med bedömd sannolikhetsfaktor.
5. De risker som får högst summa efter steg fyra (4) väljs för att ingå i internkontrollpunkterna.

Konsekvens ⇩				
4 – Allvarlig	4	8	12	16
3 – Kännbar	3	6	9	12
2 - Lindrig	2	4	6	8
1 - Försumbar	1	2	3	4
Sannolikhet ⇨	1 - Osannolik	2 – Mindre sannolik	3 – Möjlig	4- Sannolik

Konsekvens om händelse sker
4: Medför stora negativa konsekvenser om det inträffar
3: Medför kännbara konsekvenser om det inträffar
2: Medför lindriga konsekvenser om det inträffar
1: Medför försumbara konsekvenser om det inträffar

Sannolikhet att händelsen kan ske
4: Det är mycket sannolikt att händelsen kan inträffa
3: Det finns en viss risk att händelsen kan inträffa
2: Det är mindre sannolikt att händelsen kan inträffa
1: Det är osannolikt att händelsen kan inträffa

Återredovisning av internkontrollpunkt

Återredovisning av internkontrollpunkter till förbundsdirektionen ska ske före halvårsskiftet året efter granskningen. I återredovisning ska minst framgå:

- Vilken kontrollpunkt som avses.
- Vem eller vilka som har medverkat i kontrollarbetet.
- Vilka frågeställningar som kontrollen utgått från vid granskningen.
- Sammanfattande bedömning av kontrollpunktens status.
- Eventuella förslag på förändringar med anledning av gjord internkontroll.

/.

Samverkansöverenskommelse

mellan Kommunalförbundet Kollektivtrafikmyndigheten i Västernorrlands län, Regionala Kollektivtrafikmyndigheten i Västerbotten, Regionala Kollektivtrafikmyndigheten i Norrbotten och Kollektivtrafikmyndigheten i Region Jämtland Härjedalen.

Det här dokument utgör en övergripande samverkansöverenskommelse och är grundstommen för parternas samverkan inom området biljett- och betalsystem. Det innebär att det kommer att behövas en eller flera mer detaljerade och projektspecifika överenskommelser för att reglera övriga förehavanden mellan parterna.

1. Syftet

Syftet med samverkansöverenskommelsen är att fortsätta utveckla ett sammanhängande kollektivtrafiksystem i Norra Sverige.

2. Politiska prioriteringar

Nedan följer ett antal politiska prioriteringar för samverkan:

- Enkelhet för resenären
- Sammanhållet system för alla kollektivtrafikresor i Norrland (tåg och buss), hela resan perspektivet
- Kostnadsutveckling över tid – ekonomiska fördelar genom stordrift

3. Roller och ansvar

Utöver kollektivtrafikmyndigheterna omfattas följande organisationer av denna överenskommelse:
Länstrafiken i Västerbotten AB, Länstrafiken i Norrbotten AB. Skellefteå Buss AB, Luleå Lokaltrafik AB och Norrtåg AB.

Varje part ansvarar för att bidra med personal och resurser i enlighet med vad som överenskommits mellan parterna.

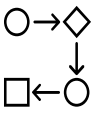
Respektive part har ansvar för att genomföra de åtaganden som anges i projektöverenskommelse.

4. Samverkansplattsform

Samverkansplattformen utgör grundstrukturen för samverkan mellan parterna och kan indelas i fyra delar:
- Samverkansöverenskommelse (politiskt förankrad)
- Utvecklingsprocessen
- Projekt – och metodstöd
- Projektspecifika överenskommelser



Samverkans-överenskommelse
- Politiskt förankrad
- Bärande principer
- Övergripande målbild
- Övergripande förhållningssätt
- Övergripande finansiering



Utvecklings-processen
- Processteg inklusive beslutspunkter



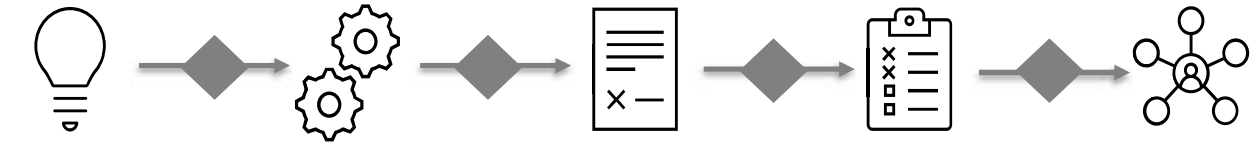
Projekt- och metodstöd
- Mallar
- Checklistor



Projektspecifika överenskommelser
- MC/VD-gruppen

Fig. Samverkansplattsform

En gemensam utvecklingsprocess syftar till att tydliggöra de olika faserna i ett samverkans-projekt. Ett annat syfte är att processen utgör grunden för överenskommelsen om syfte, innehåll och leverans, som måste genomföras i varje enskilt fall. Mellan varje fas finns en tydlig beslutspunkt där man kan besluta om fortsättningen (gå vidare, korrigera eller avbryta). Vid beslutspunkterna kan även medlemmarna avgöra eget fortsatt deltagande.



Förstudie
- Kartlägga
- Behovsanalys
- Alternativ
- Rekommendera

Utvecklingsprojekt
- Organisation
- Funktioner
- Förvaltning
- Finansiering
- Upphandlings-form

Upphandling
- Förfrågnings-underlag
- Kravspecifikation
- Tilldelning
- Avtal

Införande
- Pilot
- Utbildning
- Test
- Validering

Förvaltning
- Fortbildning
- Leverantörs-dialog
- Utveckling
- Avveckling

Fig. Utvecklingsprocess inkl. beslutspunkter

Samverkan organiseras genom MC/VD-gruppen. När projekt bildas skapas en styrgrupp med en representant från varje ingående part.

Inom respektive projekt fattas beslut genom majoritetsbeslut.

Alla parter har lika beslutsmandat i frågor som rör samarbetet och denna gemensamma överenskommelse.

Beslut om förändringar av samverkansöverenskommelsen fattas gemensamt och kräver samtycke från samtliga kollektivtrafikmyndigheter för att vara giltigt.

5. Förutsättningar för samverkan

Teknisk kravställning och samverkan

För att säkerställa en fungerande och sammanhängande teknisk infrastruktur över länsgränserna, oavsett om implementation sker gemensamt eller separat, ställs följande grundkrav:

- Tekniska lösningar ska vara kompatibla med varandra och följa gemensamma standarder.
- Systemen ska kunna integreras med Samtrafikens plattformar och infrastruktur.
- Det ska finnas stöd för API-lösningar som möjliggör kommunikation med Samtrafikens system, inklusive funktioner för att initiera beställningar och hantera biljetter.

Syftet är att möjliggöra en enhetlig teknisk lösning som stödjer samarbete och framtida utveckling.

Framtida system ska bygga på modularitet med frihet att välja moduler som respektive part vill ha.

Det ska finnas en möjlighet att koppla på andra mobilitetstjänster.

Övriga inriktningar för samverkan

Parter i samverkansöverenskommelsen ska sträva efter likadana affärsvillkor och resevillkor**.** Vid större förändringar hos någon av ingående parter som påverkar förutsättningarna för denna samverkansöverenskommelse, ska dialog genomföras med övriga ingående parter.

6. Ekonomi och resurser

Utvecklingen av gemensamma system sker i förvaltning eller projekt. I projekt väljer varje part inför varje fas om de önskar delta eller ej. I första hand används parternas egna resurser och kompetenser, men exempelvis projektledare kan med fördel upphandlas från extern leverantör. Om externa resurser behöver anlitas, fattas beslut om det gemensamt och kostnader fördelas enligt överenskommen modell.

Inför varje fas ska alla deltagande parter vara överens om att gå vidare och bidra med relevant kompetens utifrån roll och möjlighet.

Om någon part behöver ta ett större ansvar i en fas, ska detta ersättas ekonomiskt efter dialog med övriga.

I varje projekt ska en modell för resurs- och kostnadsfördelning tas fram.

7. Sekretess, information och kommunikation

Planerad extern kommunikation gällande samarbetet ska ske i samråd mellan parterna.

8. Tidsram och giltighet

Denna överenskommelse gäller från och med den dag den är signerad av samtliga kollektivtrafikmyndigheter.

Uppsägning ska ske skriftligen minst 24 månader i förväg.

9. Uppföljning och utvärdering

MC/VD-gruppen ansvarar för uppföljning av samverkansöverenskommelsen samt för att utarbeta eventuella utvecklingsförslag av densamma.

Samarbetet ska följas upp årligen genom rapportering vid norrlänens presidiemöte.

Samverkansöverenskommelsen ska revideras och beslutas varje mandatperiod.

Kunskapsrepetition ska genomföras regelbundet, vid både MC/VD-gruppens möten och presidiemöten, i syfte att säkerställa en gemensam förståelse för överenskommelsens innehåll och tillämpning.

10. Underskrifter

Denna överenskommelse har politiskt beslutats och signerats elektroniskt med BankID av samtliga myndighetschefer.

TeamEngine E-Signing

DIN TUR
Kommunalförbundet Kollektivtrafikmyndigheten i Västernorrlands län

BILAGA

Handläggare
Erica Tenevall
erica.tenevall@dintur.se

Datum
2026-01-08

Diarienummer
26/00046

Trafikbeskrivning till beslut om allmän trafikplikt beträffande busstrafik inom Västernorrlands län

Om ärendet

Den regionala kollektivtrafikmyndigheten har som ett av sina lagstadgade huvuduppdrag att fatta beslut om allmän trafikplikt för sådan regional kollektivtrafik som samhället avser att ta ansvar för och teckna avtal om. Kommunalförbundet Kollektivtrafikmyndigheten i Västernorrlands län (KTM) tar genom den allmänna trafikplikten ansvar för att regionens kollektivtrafikförsörjning fungerar väl och att den har sin utgångpunkt i trafikförsörjningsprogrammets behovsbeskrivning och mål.

KTM står inför att upphandla busstrafiken för nästa avtalsperiod som startar i december 2027. När ett trafikavtal löper ut beslutar den regionala kollektivtrafikmyndigheten om allmän trafikplikt inför upphandling av trafiken på nytt. Ett avtal om allmän trafik som ingås mellan en kollektivtrafikmyndighet och ett trafikföretag ska grunda sig på ett beslut om allmän trafikplikt.

Region Jämtland Härjedalen har överlåtit rätten att upphandla och besluta om trafikplikt åt KTM för de turer på linje 30 och 39 som finansieras av dem och som passerar länsgränsen.

Avtalslängd

Nuvarande avtalsperiod inleddes år 2014. Samtliga avtal som tecknas för kommande avtalsperiod utgör kontrakt som träder i kraft i december 2027 och som upphör i juni 2037. Det ger en avtalsperiod om nio (9) år och sex (6) månader.

Avtalsområden

KTM:s beslut om allmän trafikplikt för busstrafiken omfattar trafik inom de områden som funnits beskrivna i anbudsinbjudan (31 mars-1 september 2025) och som har avhandlats under samråd inför upphandling, SiU (30 maj 2024). KTM upphandlar i sin helhet sammanlagt sju delområden tillika avtalsområden. För den allmänna kollektivtrafiken tecknar KTM avtal med ett trafikföretag för respektive delområde. Samma trafikföretag kan trafikera flera delområden.

De delområden som upphandlas och som omfattas av trafikpliktbeslutet är:

Avtalsområden allmän kollektivtrafik

1. Medelpad: trafik inom och mellan kommunerna Sundsvall, Timrå och Ånge
2. Ådalen: trafik inom och mellan kommunerna Härnösand, Kramfors och Sollefteå.
3. Örnsköldsvik: trafik inom kommunen.

TeamEngine Document E-Sign ID: 32AEF412-EDC3-46E7-A2B6-D86A6BFA498E. Page 116 of 123.

TeamEngine E-Signing

BILAGA

I upphandlingen ingår även skolskjuts med buss och mindre fordon inom ytterligare fyra delområden (4-7). Trafiken omfattas inte av allmän trafikplikt och därmed inte av trafikpliktsbeslutet.

Kollektivtrafiken i länet

Trafikens karaktär

Kollektivtrafiken i Västernorrland består av allmän kollektivtrafik, särskilda persontransporter samt kommersiell kollektivtrafik. All trafik som beslutas med allmän trafikplikt upphandlas av KTM under varumärket Din Tur eller av Norrtåg AB under varumärket Norrtåg.

Kollektivtrafiken i Västernorrland är till sin karaktär främst ämnad att tillgodose resenärernas dagliga behov av utbildnings- och arbetsresor samt annat vardagsresande inom länet. Därutöver har trafiken stor betydelse för fritids- och serviceresor i regionen genom att öka tillgängligheten till olika målpunkter.

Kollektivtrafikens utveckling

Beslut om allmän trafikplikt ska ses som ett verkställighetsbeslut av de intentioner som uttrycks i regionalt trafikförsörjningsprogram.

I Västernorrlands läns trafikförsörjningsprogram beskrivs den politiska viljan och riktningen för kollektivtrafikens utveckling fram till 2030. Trafikförsörjningsprogrammets vision *Tillsammans reser vi smartare* leder mot en utveckling där en större andel människor väljer att nyttja kollektiva färdmedel istället för att ta bilen. Ett jämlikt, behovsanpassat, effektivt och utbyggbart utbud är viktiga komponenter för att nå målsättningen. Trafikföretagen ska under avtalsperioden verka för att anpassa trafiken utifrån trafikförsörjningsprogrammets principer. KTM har en ambition om en framtida trafikering i enlighet med tabell 1 nedan.

Kommunalförbundet Kollektivtrafikmyndigheten i Västernorrlands län

Postadress:
Box 143
841 22 Ånge

Besöksadress:
Viktoriagatan 16
872 35 Kramfors

Telefon: 0775-50 77 70

Org. nr:
222000-2923

Webb/e-post:
registrator@dintur.se
www.dintur.se

TeamEngine Document E-Sign ID: 32AEF412-EDC3-46E7-A2B6-D86A6BFA498E. Page 117 of 123.

TeamEngine E-Signing

BILAGA

Tabell 1: Utbudsnivå för framtida trafikering

			Trafikambition 2030		
			Mån-fre	Lör	Sön
Trafiktyp	**Utbudsnivå**	**Antal invånare**	**Dubbelturer, antal el. frekvens**	**Dubbelturer, antal el. frekvens**	**Dubbelturer, antal el. frekvens**
Interregional trafik	IR1	>100 000	60 min	60 min	60 min
	IR2	20 000-100 000	2-6/dygn	1-2/dygn	1-2/dygn
Regional trafik	R1	>35 000	20-30/dygn	6-12/dygn	4-10/dygn
	R2	20 000-35 000	10-20/dygn	6-12/dygn	4-10/dygn
	R3	<10 000-20 000	4-10/dygn	4-8/dygn	2-8/dygn
Landsbygdstrafik	L1	>13 000	10-20/dygn	6-10/dygn	4-8/dygn
	L2	8 000-13 000	10-15/dygn	6-10/dygn	4-8/dygn
	L3	<8 000	2-8/dygn	X	X
	Paxa	<4 000	Öppet	X	X
Stadstrafik	S1	>20 000	10-30 min	30-60 min	30-60 min
	S2	10 000-20 000	15-60 min	30-60 min	30-60 min
	S3	5 000-10 000	30-60 min	60 min	(X)
	Paxa	5 000-10 000	Öppet	Öppet	(X)

X=Ingen trafik. Avvikelser kan förekomma.

(X)=Potentiell trafik. Avvikelser kan förekomma.

Trafikomfattning

Den allmänna kollektivtrafik som omfattas av trafikplikt och som ingår i upphandlingen har en årlig produktion av ca 12.8 miljoner tidtabellkilometer (2023). Trafiken bedrivs idag av Mittbuss AB och Nobina Sverige AB. Trafiken enligt gällande avtal är indelad i 17 trafikområden.

Under 2024 trafikerades länet med 114 busslinjer. Tätortstrafik finns i Sundsvall, Örnsköldsvik, Härnösand och Sollefteå emedan landsbygdstrafik finns i länets samtliga sju kommuner. Regionala linjer går mellan kommunhuvudorter.

Utöver den linjelagda kollektivtrafiken finns i Sollefteå trafik on demand som går under namnet paxa. Paxa i Sollefteå permanentades den 15 december 2024 och ersätter därmed en stor del av Sollefteås tätortstrafik. Paxa håller även på att implementeras i fler områden i länet.

Trafikens totala kostnadstäckning från biljettintäkter uppgår till 21 procent (2024). Den generella resandeutvecklingen har minskat från 2023 till 2024, vilket framkommer av tabell 2 nedan.

Tabell 2: Antal påstigande bussresenärer (inkl. skolresor) 2023-2024

Antal påstigande bussresenärer				
	2024	**2023**	**Förändring 2023-2024**	**Förändring procent**
Totalt	8 450 552	9 062 749	-483 036	-6,80%

TeamEngine Document E-Sign ID: 32AEF412-EDC3-46E7-A2B6-D86A6BFA498E. Page 118 of 123.

BILAGA

Krav på fordon

KTM:s kravställan på fordon i upphandlingen baseras på den branschgemensamma standarden för kollektivtrafikaktörer i Norden, Bus-Nordic 2.0 (2023). Utgångspunkten är att bussfordonen ska uppfylla vissa bestämmelser på nationell och EU-nivå. KTM:s befintliga avtal innefattar drygt 230 bussar, vilka följer ett äldre reglemente. Syftet med kravställan är att driva fordonsutvecklingen framåt med bussar som tillgodoser resenärernas behov. Trafikföretaget säkerställer att de funktioner och krav som specificeras ska vara uppfyllda och ha full funktion under hela avtalsperioden.

Linjeförteckning samtliga avtalsområden

Linjeförteckning avtalsområde 1: Medelpad

Linje	Sträckning	Område	Avtalsområde
1	Bergsåker - Stenstan - Alnö	Sundsvall tätort	1 Medelpad
2	Östra Birsta - Stenstan - Nacksta	Sundsvall tätort	1 Medelpad
3	Sidsjön - Stenstan - Granloholm	Sundsvall tätort	1 Medelpad
4	Granloholm/Sjukhuset - Stenstan - Bredsand	Sundsvall tätort	1 Medelpad
5	Stenstan - Gångviken	Sundsvall tätort	1 Medelpad
70	Stenstan - Norra Berget - Stenstan	Sundsvall tätort	1 Medelpad
71	Stenstan - Södra Berget - Stenstan	Sundsvall tätort	1 Medelpad
72	Alnö-Haga-Stenstan Västermalm	Sundsvall tätort	1 Medelpad
74	Vi- norra Alnö - Vi	Sundsvall tätort	1 Medelpad
75	Vi - Raholmen - Spikarna - Vi	Sundsvall tätort	1 Medelpad
78	Skönvik - Gångviken	Sundsvall tätort	1 Medelpad
84	Stenstan - Haga - Stenstan	Sundsvall tätort	1 Medelpad
85	Bosvedjan - Stenstan	Sundsvall tätort	1 Medelpad
28	Sundsvall - Holm	Nordvästra	1 Medelpad
30	Hammarstrand - Sundsvall	Nordvästra	1 Medelpad
132	(Sundsvall) - Bergsåker - Svartede	Nordvästra	1 Medelpad
133	Sundsvall - Strömås - Högsjö	Nordvästra	1 Medelpad
134	Bergsåker - Västansjö	Nordvästra	1 Medelpad
120	Njurundabommen - Sundsvall - Timrå/Sörberge	Timrå/Njurunda	1 Medelpad
121	Kvissleby - Norra Nyhamn	Timrå/Njurunda	1 Medelpad
123	Njurunda - Skottsund - Kvissleby	Timrå/Njurunda	1 Medelpad
124	Kvissleby - Nolby - Kvissleby	Timrå/Njurunda	1 Medelpad
126	Njurunda-Lörudden-Galtström-Njurunda	Timrå/Njurunda	1 Medelpad
127	Kvissleby-Juniskär	Timrå/Njurunda	1 Medelpad
128	Njurunda - Ortsjön - Njurunda	Timrå/Njurunda	1 Medelpad
129	Njurunda-Långsjön-Njurunda	Timrå/Njurunda	1 Medelpad
607	Skogsvägen - Industriområdet	Timrå/Njurunda	1 Medelpad
610	Stavreviken - Sörberge norra	Timrå/Njurunda	1 Medelpad
611	Tynderösundet - Timrå - Sundsvall	Timrå/Njurunda	1 Medelpad
612	Stavreviken – Bergeforsen - Arenaskolan	Timrå/Njurunda	1 Medelpad

DIN TUR
Kommunalförbundet Kollektivtrafikmyndigheten i Västernorrlands län

BILAGA

630	Pluslinjen Timrå	Timrå/Njurunda	1 Medelpad
631	Laggarberg-Knipan-Timrå C	Timrå/Njurunda	1 Medelpad
633	Bredsjön - Lagfors - Stavreviken - Söråker	Timrå/Njurunda	1 Medelpad
634	Tunbodarna - Stavreviken - Bergeforsen	Timrå/Njurunda	1 Medelpad
635	Västerå - Hässjö - Söråker	Timrå/Njurunda	1 Medelpad
636	Sörberge - Fagervik - Skogsvägen	Timrå/Njurunda	1 Medelpad
141	Matfors - Sundsvall via E14	Matfors	1 Medelpad
142	Matfors - Sundsvall via Viforsen	Matfors	1 Medelpad
143	(Sundsvall)-Matfors-Sörfors-Norrhassel	Matfors	1 Medelpad
190	Ljungaområdet - Fränsta	Ljungandalen	1 Medelpad
191	Ånge - Sundsvall (norra sidan Ljungan)	Ljungandalen	1 Medelpad
192	Viskan - Ånge (södra sidan Ljungan)	Ljungandalen	1 Medelpad
193	Torpshammar-Hjältanstorp	Ljungandalen	1 Medelpad
194	Grundsjön - Fränsta	Ljungandalen	1 Medelpad
195	Borgsjö - Ljungaverk - Borgsjö	Ljungandalen	1 Medelpad
196	Ånge - Alby - Rångbäcken	Ljungandalen	1 Medelpad
197	Gimåfors - Nordanede - Torpshammar - Fränsta	Ljungandalen	1 Medelpad
199	Byberget - Alby	Ljungandalen	1 Medelpad

Kommunalförbundet Kollektivtrafikmyndigheten i Västernorrlands län

Postadress: Box 143, 841 22 Ånge
Besöksadress: Viktoriagatan 16, 872 35 Kramfors
Telefon: 0775-50 77 70
Org. nr: 222000-2923
Webb/e-post: registrator@dintur.se, www.dintur.se

DIN TUR
Kommunalförbundet Kollektivtrafikmyndigheten i Västernorrlands län

BILAGA

Linjeförteckning avtalsområde 2: Ådalen

Linje	Sträckning	Område	Avtalsområde
39	Hoting - Ramsele - Sollefteå	Sollefteå landsbygd	2 Ådalen
41	Junsele, Näsåker - Sollefteå	Sollefteå landsbygd	2 Ådalen
90	Sollefteå - Kramfors - Hämösand	Ådalen	2 Ådalen
201	Härnösand - Sundsvall	Sundsvall-Hämösand	2 Ådalen
202	Kramfors - Lunde - Ullånger	Ådalen	2 Ådalen
211	Sollefteå - Kramfors	Ådalen	2 Ådalen
212	Prästmon, Nyland - Kramfors	Ådalen	2 Ådalen
213	Kramfors - Bollstabruk - Västansjö	Ådalen	2 Ådalen
214	Kramfors - Undrom, via Bollstabruk, Nyland	Ådalen	2 Ådalen
215	(Kramfors) Lunde - Lugnvik - Nyland - Undrom - Sollefteå	Ådalen	2 Ådalen
216	Kramfors - Docksta	Höga kusten	2 Ådalen
217	Kramfors - Nordingrå - Mjällom - (Norrfällsviken)	Höga kusten	2 Ådalen
218	Kramfors - Salteå - Ullånger	Höga kusten	2 Ådalen
219	Kramfors - Frånö	Ådalen	2 Ådalen
221	Norrfällsviken - Nordingrå - Ullånger	Höga kusten	2 Ådalen
225	Undrom-Nyland-Lugnvik-Kramfors	Höga kusten	2 Ådalen
226	Nordingrå - Bönhamn - Nordingrå	Höga kusten	2 Ådalen
227	NORABUSSEN Sommar	Höga kusten	2 Ådalen
228	Veda - Lunde - Torrom - Berghamn	Höga kusten	2 Ådalen
229	Lunde - Klockestrand - Nordvik - Homöberget	Höga kusten	2 Ådalen
230	Nordvik - Hämösand	Höga kusten	2 Ådalen
263	Finnmarken - Kramfors	Ådalen	2 Ådalen
312	Sollefteå - Tannflo, via Tängstamon	Sollefteå landsbygd	2 Ådalen
331	Sollefteå - Sundsvall	Sollefteå landsbygd	2 Ådalen
331	Sundsvall - Sollefteå	Sundsvall-Sollefteå L331	2 Ådalen
345	Skedomsmon - Torget - GudlavBilderskolan	Sollefteå tätort	2 Ådalen
362	Sjukhuset - Torget - Övergård	Sollefteå tätort	2 Ådalen
501	(Smitingen) - Hästsportarenan - Centrum - Bondsjöhöjden - Saltvikshöjden	Hämösands tätort	2 Ådalen
502	Gådeåberget-Centrum-Stenhammar-Nickebosand	Hämösands tätort	2 Ådalen
503	Myran - Centrum - Ankaret/Hälletorp	Hämösands tätort	2 Ådalen
511	Viksjö - Härnösand	Hämösands landsbygd	2 Ådalen
512	Härnösand - Öje - Hämösand	Hämösands landsbygd	2 Ådalen
513	Östanvik - Hämösand	Hämösands landsbygd	2 Ådalen
520	Härnösand - Häggdånger - Hämösand	Hämösands landsbygd	2 Ådalen
524	Härnösand-Ytterfälle	Hämösands tätort	2 Ådalen
525	Härnösand Centrum- Solumshamn	Hämösands tätort	2 Ådalen
526	Härnösand Centrum- Solumshamn	Hämösands tätort	2 Ådalen
531	Karlberg-Hälledal-Hämösand	Hämösands landsbygd	2 Ådalen
532	Härnösand - Ramsås - Härnösand	Hämösands landsbygd	2 Ådalen
533	Ålandsbro - Aspnäs	Hämösands landsbygd	2 Ådalen
534	Härnösand- Ulvvik/Svedje vsk	Hämösands landsbygd	2 Ådalen
535	Härnösand-Strinningen-Rö-Hämösand	Hämösands landsbygd	2 Ådalen
536	Strinningen - Utanö	Hämösands landsbygd	2 Ådalen
590	Kvällsbuss	Hämösands tätort	2 Ådalen

Kommunalförbundet Kollektivtrafikmyndigheten i Västernorrlands län

Postadress: Box 143, 841 22 Ånge
Besöksadress: Viktoriagatan 16, 872 35 Kramfors
Telefon: 0775-50 77 70
Org. nr: 222000-2923
Webb/e-post: registrator@dintur.se, www.dintur.se

DIN TUR
Kommunalförbundet Kollektivtrafikmyndigheten i Västernorrlands län

BILAGA

Linjeförteckning avtalsområde 3: Örnsköldsvik

Linje	Sträckning	Område	Trafikavtal
401	Kroksta-Centrum-Skidsta/Vårby	Örnsköldsvik tätort	3 Örnsköldsvik
402	Bodum-Centrum-Själevad	Örnsköldsvik tätort	3 Örnsköldsvik
403	Centrum - Arnäsvall	Örnsköldsvik tätort	3 Örnsköldsvik
404	Centrum - Vintergatan - Sjukhuset	Örnsköldsvik tätort	3 Örnsköldsvik
405	Centrum - Sjukhuset - Vintergatan	Örnsköldsvik tätort	3 Örnsköldsvik
406	Gimåt - Centrum	Örnsköldsvik tätort	3 Örnsköldsvik
407	Centrum-Svedjeholmen	Örnsköldsvik tätort	3 Örnsköldsvik
408	Centrum -Västansjö - Centrum	Örnsköldsvik tätort	3 Örnsköldsvik
409	Lunne - Bodum - Centrum/Nolaskolan	Örnsköldsvik tätort	3 Örnsköldsvik
410	Parkskolan/Centrum - Arnäsvall - Faresta	Örnsköldsvik tätort	3 Örnsköldsvik
411	Servicelinje Höjdvägen - Skärpe	Örnsköldsvik tätort	3 Örnsköldsvik
417	Örnsköldsvik - Husum, Björna	Örnsköldsvik Husum	3 Örnsköldsvik
419	Örnsköldsvik - Gideå	Örnsköldsvik Husum	3 Örnsköldsvik
442	Örnsköldsvik- Långviksmon, Trehörningsjö	Örnsköldsvik Husum	3 Örnsköldsvik
42	Örnsköldsvik - Solberg	Örnsköldsvik Bredbyn	3 Örnsköldsvik
43	Örnsköldsvik - Mellansel, Bredbyn	Örnsköldsvik Bredbyn	3 Örnsköldsvik
438	Storborgaren - Bredbyn.	Örnsköldsvik Bredbyn	3 Örnsköldsvik
412	Örnsköldsvik - Grindnäset, Skorped	Örnsköldsvik Köpmanholmen	3 Örnsköldsvik
413	Örnsköldsvik - Grindnäset, Skorped	Örnsköldsvik Köpmanholmen	3 Örnsköldsvik
421	Örnsköldsvik – Köpmanholmen -Näske	Örnsköldsvik Köpmanholmen	3 Örnsköldsvik
422	Örnsköldsvik - Köpmanholmen, Näske	Örnsköldsvik Köpmanholmen	3 Örnsköldsvik
50	Härnösand-Örnsköldsvik	Härnösand-Örnsköldsvik L50	3 Örnsköldsvik

Kommunalförbundet Kollektivtrafikmyndigheten i Västernorrlands län

Postadress: Box 143, 841 22 Ånge
Besöksadress: Viktoriagatan 16, 872 35 Kramfors
Telefon: 0775-50 77 70
Org. nr: 222000-2923
Webb/e-post: registrator@dintur.se, www.dintur.se



Camilla Norberg
Date: 2026-03-30 08:00 CEST
Signed with Swedish BankID
Role: Administratör
Signed via account: camilla.norberg@dintur.se



Glenn Nordlund
Date: 2026-03-30 12:02 CEST
Signed with Swedish BankID
Signed via account: glenn.nordlund@rvn.se



BRITTA THYR
Date: 2026-03-31 09:04 CEST
Signed with Swedish BankID
Role: ledamot kollektivtrafikdirektionen
Signed via account: britta.thyr@harnosand.se

Plats och tid: HEMAB, konferensrum Smitingen Härnösand, tisdag den 17 februari 2026 kl. 13.15-16.30

Närvarande ordinarie ledamöter:
Jasenko Omanovic, ordförande
Susanne Forsberg, vice ordförande
Ester Sundin Hemström, andre vice ordförande
Lennart Mohlin
Anders Nordström
Glenn Sehlin

Närvarande suppleanter:
Rune Danielsson, tjänstgör för Maria Ljung
Lena Johansson
Ann-Charlotte Sandelin Jonsson
Anders Bergqvist fr o m § 6
Jonas Lundgren
Charlotte Höglund Bystedt

Erik Gradin, personal

Övriga:
Per Mellberg, VD
Lena Andersson, ekonomichef
Fredrik Olsson, sekreterare
Gustav Roslund, KMA-chef
Isabell NIklasson, affärschef Återvinning
Peyman Vahedi, chef Säkerhet, Digital transformation och Fastighet

Peter Hasselborg, lekmannarevisor
Samuel Möller, lekmannarevisor
Sven-Arne Staflund, lekmannarevisor
Lillemor Andersson, lekmannarevisor
Lena Medin, biträde lekmannarevision

Bilagor
1. VD-rapport
2. Rapport utredning olycka
3. Avstämning affärsplan Återvinning
4. Årsbokslut 2025
5. Resultatdisposition
6. Statusrapport digital transformation
7. Utvidgning ServaNet

Dokument-ID 09222115557572094950 Signerat FO, JO, GS

§ 1. Sammanträdet öppnas

Ordförande Jasenko Omanovic förklarade sammanträdet för öppnat vilket föregicks av en tyst minut för två bortgångna medarbetare sedan tidpunkten för föregående sammanträde.

§ 2. Val av protokolljusterare

Glenn Sehlin valdes att jämte ordförande justera dagens protokoll.

§ 3. Godkännande av föredragningslistan

Föredragningslistan godkändes utan ändringar.

§ 4. Föregående protokoll

Protokollet fört vid styrelsens sammanträde 2025-12-09 lades till handlingarna.

§ 5. VD-rapport

1. Verksamhetsrapport
   VD Per Mellberg redogjorde för månadens VD-rapport enligt *bilaga 1*.

   Rapporten lades till handlingarna.

2. Rapport utredning av olycka
   Gustav Roslund, KMA-chef, redogjorde för ärendet enligt *bilaga 2*. En kampanj för en stärkt säkerhetskultur kommer lanseras under våren med ett antal åtgärder kopplade till sig. Styrelsen önskar löpande redovisning av de vidtagna åtgärderna i detta arbete vilket kommer ske under kommande styrelsesammanträden.

§ 6. Avstämning av affärsplan

1. Återvinning
   Affärschef Återvinning Isabell Niklasson föredrog ärendet enligt *bilaga 3*. Hon gick igenom det ekonomiska resultatet för 2025 vilket visar på en avsevärd förbättring jämfört med föregående år. Resultatet jämfört med budget visar på 3,3 Mkr vilket bland annat kan härledas till en minskad mängd restavfall och att volymerna i balanläggningen ökat med nära 20%. Mängden restavfall har minskat med drygt 50% mellan åren 2013-2025 där flera insatser bidragit, såsom införandet av fyrfackskärl, ett aktivt kommunikationsarbete och en miljöstyrande taxa. Hon vidrörde bland annat också affärsplanen och de målsättningar som är satta där och redogjorde för hur arbetet med uppstarten av återbruksförsäljningen vid Kretsloppsparken fortgår.

   Rapporten lades till handlingarna.

Dokument-ID 09222115557572094950 Signerat FO, JO, GS

§ 7. Ekonomi

1. Årsbokslut 2025

   Lena Andersson, ekonomichef redogjorde för årsbokslutet enligt *bilaga 4.* Hon inledde med att redovisa månadsbokslutet för december 2025 som blev en mild månad med mindre produktion av värme till följd, i kombination med låga elpriser. En reservering om 1,8 Mkr kopplade till stormen Johannes är genomförd vilket får påverkan på resultatet.
   Det ackumulerade rörelseresultatet för året blev 44,4 mkr och resultatet efter finansiella poster 15,6 Mkr. Förklaringarna till att resultatet inte når budget är flera, bland annat ökade bränslepriser vilket slår mot fjärrvärmeaffären, ett mildare klimat, lägre elpriser, högre räntor mot föregående år med flera. Avkastningen på totala kapitalet landar på 2,6% vilket innebär att man inte riktigt nått upp till ägarens förväntan om 3% över tid. Soliditeten är dock över målet och landar på 23,3%. Sett till respektive affär är Vindkraft den affärer med störst negativ budgetavvikelse med -5,5 Mkr. En nedskrivning av vindkraftverken på Bräntberget och Solumsklinten genomförs med totalt 1 Mkr. Återvinningen, Elnät och Elförsäljning gör dock starka resultat vilket bidrar till totalen.

   Rapporten lades med godkännande till handlingarna.

2. Resultatdisposition

   Lena Andersson, ekonomichef föredrog ärendet enligt *bilaga 5.* Förslaget till resultatdisposition innebär att det beskattningsbara underlaget blir noll i samtliga bolag och att det positiva resultatet i HEFAB går som koncernbidrag till HEMAB.
   Rapporten lades med godkännande till handlingarna.

§ 8. Informationsärenden

1. Statusrapport digital transformation

   Peyman Vahedi chef Säkerhet och digital transformation föredrog ärendet enligt *bilaga 6*. Han berättade om den utveckling som skett inom området under 2025 och de samarbetsprojekt som drivs inom ramen för Elinorr-samarbetet. Vidare redogjorde Vahedi för hur implementationen av AI ser ut inom bolaget och vilka möjligheter det innebär. I

   Informationen lades till handlingarna.

§ 9. Beslutsärenden

1. Beslut om resultatdisposition

   Ordförande föredrog förslaget till beslut enligt *bilaga 5* och fann överläggning överflödig.
   Styrelsen beslutar:
   att fastställa presenterat resultat för 2025 med reservation för mindre förändringar påkallade av revisorerna

Dokument-ID 09222115557572094950 Signerat FO, JO, GS

att i årsbokslutet göra nedskrivning och bokslutsdispositioner enligt presenterat förslag

Styrelsen föreslår för årsstämman att besluta:
att överföra årets resultat i ny räkning

2. Beslut om utvidgning Servanet
Per Mellberg, VD föredrog ärendet enligt *bilaga 7.* Styrelserna för ServaNet AB och Kramfors Mediateknik AB har beslutat att hemställa hos respektive ägarbolag och kommunfullmäktige att godkänna ett samgående mellan ServaNet AB och Kramfors Mediateknik AB. Påverkan för HEMAB och Härnösand bedöms som att ett starkare ServaNet är positivt. Man får större möjligheter att utveckla nya tjänster samt att tillgängligheten av befintliga tjänster kan fortsätta förbättras. Risken att samgåendet kan påverka arbetstillfällen i Härnösand bedöms inte öka i samband med detta. Förslaget innebär att HEMABs ägande minskar från 16,8% till 15,1% och att HEMAB behåller två styrelseplatser varav en som vice ordförande.

Ordförande föredrog ärendet till beslut och fann överläggning överflödig.

Styrelsen beslutar:
att godkänna samgåendet mellan ServaNet AB och Kramfors Mediateknik AB
att fastslå nytt ägardirektiv, nytt aktieägaravtal och ny bolagsordning för Servanet
att godkänna Kramfors Mediateknik förvärv av aktier motsvarande 10,40 procent av Servanet AB till substansvärde.
att uppdra till vd att inhämta kommunfullmäktiges ställningstagande i frågan om samgåendet enligt ovan.
att uppdra till ägarombud att vid kommande bolagsstämmor rösta i enlighet med detta beslut.

§ 10. Säkerhet

1. Säkerhetsincidenter
Inga nya säkerhetsincidenter sedan föregående sammanträde 2025-12-09.

Informationen lades till handlingarna.

2. Säkerhet NIS2
Peyman Vahedi föredrog ärendet muntligt. En revision har genomförts med fokus på säkerhet och summeringen från revisorerna gav att HEMAB har ett väl strukturerat ledningssystem för informations- och cybersäkerhet. Rutiner och styrdokument har identifierats, integrerats och vidareutvecklats i detta system. Framtida utmaningar ligger i att skapa en tydlighet och utbildning av roller, ansvar, och mandat i verksamheten som bör dokumenteras i ledningssystemet.

Informationen lades till handlingarna.

Dokument-ID 09222115557572094950 Signerat FO, JO, GS

§ 11. Övriga frågor

1. Extra styrelsemöte 3 mars kl 13.15 för redovisning av revisionsberättelse
   På grund av att kommunen har förändrat sin bokslutsprocess behöver vi leverera en signerad årsredovisning senast den 6 mars. Styrelsen kallas därför till ett extra styrelsemöte den 3 mars kl. 13.15 som hålls digitalt och därefter sker signering.

§ 12. Intressebolag

1. Servanet
   Bolaget visar ett bra ekonomiskt resultat för 2025. Härnösandshus genomför upphandling för fiber i alla sina fastigheter.

2. Norrsken
   Inget att rapportera.

3. KBAB
   Inget att rapportera.

4. HEFAB
   Bolaget levererade ett starkt resultat under 2025, 4,2 Mkr.

§ 13. Mötet avslutas

Ordförande tackade för deltagandet och avslutade mötet.

Vid protokollet

Fredrik Olsson

Justeras

Jasenko Omanovic

Glenn Sehlin

Dokument-ID 09222115557572094950 Signerat FO, JO, GS

Bilaga 1

5. Vd Rapport

Bilaga 1

Vd Rapport december 2025

- Stort tack! Till alla som arbetade under storstörningen från 27 december, grymt engagemang trots den extremt svåra situationen
- Nytt system och arbetssätt för ekonomiuppföljning av projekt på plats
- Lyckad julfest den 5/12
- Flera nya medarbetare började i december

- Dödsolycka 27 december
- Storm med efterföljande oväder ledde till stora störningar i våra leveranser (Elnät och återvinning)
- Negativ publicitet nationellt för effekttariffer på elnät
- Ekonomiskt resultat i december – lägre än budget pga. varmt väder, låga elpriser samt stora kostnader för återställningsarbete efter stormen Johannes



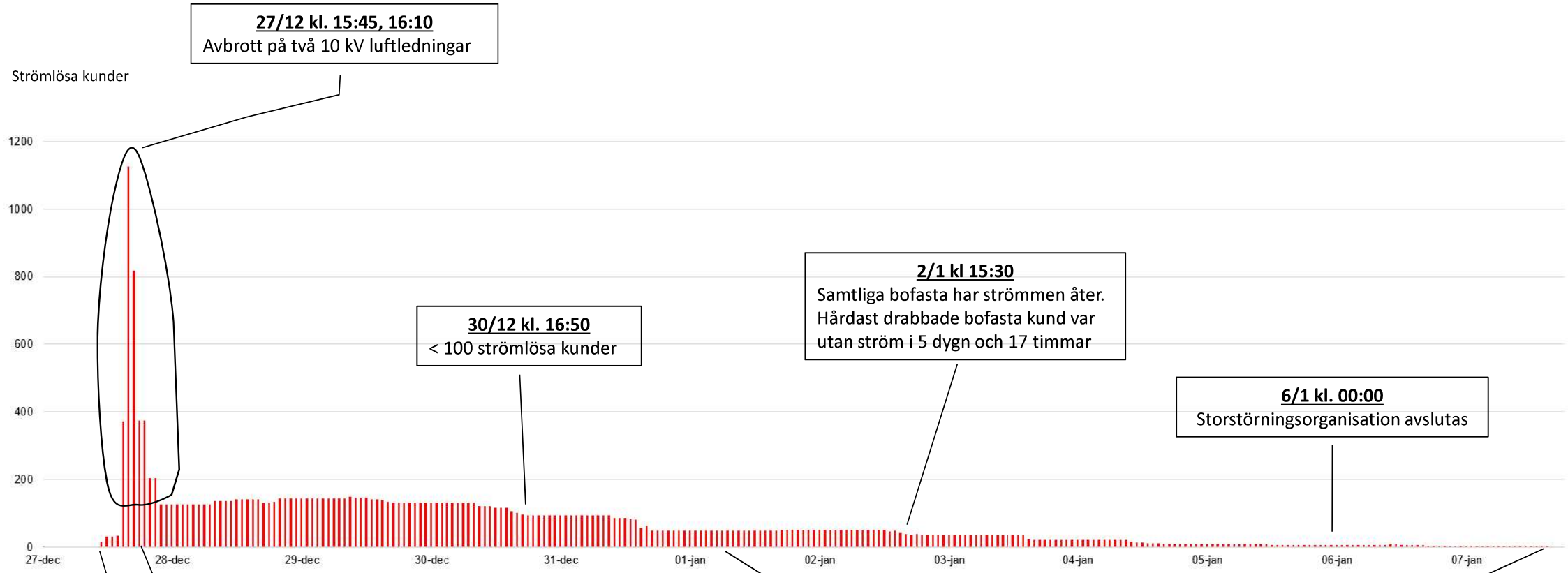
- Åtgärdsplan efter dödsolycka
- Förändringsresa – ”Vi bryr oss om varandra”
- Skyddsronder, riskobservationer, hantering av tillbud och olyckor
- Fortsatt fokus på resultatförbättrande åtgärder
- Uppstart 2026 års investeringsprojekt

HÄRNÖSAND ENERGI & MILJÖ
– Du kan lita på oss!

Dokument-ID 09222115557572094950 Signerat FO, JO, GS

Bilaga 1

Stormen Johannes 27/12-6/1



27/12 kl. 15:45, 16:10
Avbrott på två 10 kV luftledningar

30/12 kl. 16:50
< 100 strömlösa kunder

2/1 kl 15:30
Samtliga bofasta har strömmen åter. Hårdast drabbade bofasta kund var utan ström i 5 dygn och 17 timmar

6/1 kl. 00:00
Storstörningsorganisation avslutas

27/12 11:15
Första strömlösa kunderna

27/12 kl. 17:14
Storstörningsorganisation aktiveras

1/1 kl. 10:00
Ovädret Anna

7/1 kl 15:45
Samtliga kunder har strömmen åter

Bilaga 1

Ekonomisk påverkan

Kostnad

Avbrottsersättning	ca 800 000
Inhyrda resurser	ca 460 000
Materiel	ca 250 000 (20 stolpar, ca 100 skarvsatser mm mm
Övertid	ca 270 000
Kost och logi	ca 30 000
TOTALT	**≈ 1 800 000 SEK**

Arbetsinsats

Ca 1 200 arbetade timmar
4 linjemaskiner
1 huggarlag
4 Elsamverkansmontörer
2 Patrullerare
+ Många hjälpande händer

Ellagen (1997:857), 10 kap, 9-15 §§

Fastställer att en elanvändare har rätt till avbrottsersättning om överföringen av el avbryts helt under en sammanhängande period om minst tolv timmar.

Baseras på årlig nätkostnad samt 2% av gällande prisbasbelopp.

Avbrottets längd	Ersättning (% av årlig nätkostnad)	Minimier-sättning
12–24 timmar	12,5 %	1 200 kr
24–48 timmar	37,5 %	2 400 kr
48–72 timmar	62,5 %	3 600 kr
72–96 timmar	87,5 %	4 800 kr
..	..	..
MAXIMALT	**300 %**	**14 400 kr**

Bilaga 1

Efterarbete 7/1 –

Efter att samtliga kunder fått strömmen åter utfördes så kallad elsäkerhetsbesiktning av hela luftledningsnätet (över 20 mil).

Detta resulterade i:

- > 800 vindfällda träd över ledningar
- 84 identifierade åtgärdsbehov

Status 16/2:
- > 800 nedtagna träd (3 huggarlag) ✔
- 49 återstående åtgärder
- Måldatum för samtliga åtgärder 30/4.



Bilaga 1

Aktuellt

- **Elnät**
  - Effekttariffer för alla kunder införs i två steg – 1 januari 2026 större kunder, 1 juli 2026 hushållskunder
    Nya fakturorna gick ut runt 5 februari, många frågor från kunderna
  - Alla avtal signerade för Norra Nätdrift. Uppstart av arbetsgrupper pågår
- **Återvinning**
  - Förberedande arbete för uppstart av återbruksbutik pågår för fullt
- **Energi**
  - Biogas – Stora utmaningar med kyla på den nybyggda biogasanläggningen
    - Diskussion pågår med leverantör efter slutbesiktning lång restpunktslista.
  - Nytt kontor och omklädningsrum på Äland klart
  - Vindkraft - Balanskostnad 4 ggr så dyr efter årsskiftet
  - Bra start på året för fjärrvärme med kallt väder och höga elpriser
- **VA**
  - Kattastrand Reningsverk – projektet går in i sista fasen, slutbesiktning på fredag
  - Smitingen – Entreprenör klar för GC och VA-ledningar, tillfällig lösning för 2026 tas fram – byggstart närmar sig
- **Övrigt**
  - Tillsynsmeddelande från Arbetsmiljöverket, tre åtgärdspunkter
    - Komplettera/utöka riskbedömning för motorsågsarbete i stormfälld skog
    - Skriftliga instruktioner vid stormfälld skog
    - Skriftliga instruktioner för hur riskbedömning i fält ska ske

Bilaga 1

Verksamhetsövergripande mål - 2025

HÄRNÖSAND ENERGI & MILJÖ
– Du kan lita på oss!

* = Uppdateras automatiskt

FRISKNÄRVARO *
Hela året
98,37 %
Mål: 97,00 %
Föregående månad
97,91 %
Mål: 97,00 %

OLYCKSFALL (SJUKSKRIVNING)
6
Mål: 0

UTREDDA AVVIKELSER
0 %
Mål: 100 %

SÄKERHETSUTBILDNING *
27%
Mål: 100 %

GODKÄNDA HANDLINGAR
21 st

UPPDATERADE RISKANALYSER
23 st

JÄMSTÄLLDHET
Kvinnor i ledande position
44 %
Mål: 50%

KUNDUNDERSÖKNING
NKI
72,5
Mål: 63,4

MILJÖ
Okontrollerade utsläpp
0
Mål: 0

SOCIALA INSATSER
Språkpraktikanter
1
Mål: 1

EKONOMI
Avkastning
2,70%
Mål: 3,00%

MILJÖ
Reducerade koldioxidutsläpp
0,00 %
Mål: reducera med 1% per år

KOMPETENSFÖRSÖRJNING
Examensarbeten
1
Mål: 4
LIA-praktikanter
18
Mål: 6

EKONOMI
Soliditet
24,06 %
Mål: 20%

INITIATIV *
Avslutade
9
Mål: 8
Påbörjade
10
Mål: 8

APPNEDLADDNINGAR



AVSLUTADE INITIATIV *

Slutdatum	Namn
2025-05-30	Sidoordnade uppdrag - ÅV
2025-06-01	Dashboard - måluppföljning 2025
2025-06-01	Elhandel via Nordpool
2025-08-31	Rapportering Mälarenergi
2025-09-30	CRM-system
2025-09-30	Intäktsöversikt - Transport
2025-12-31	Administrativa Tjänster
2025-12-31	Digitalisering av gatubelysningsprocess
2025-12-31	HR-systemintegration med AD

Dokument-ID 092221157572094950 Signerat FO, JO, GS

Bilaga 1

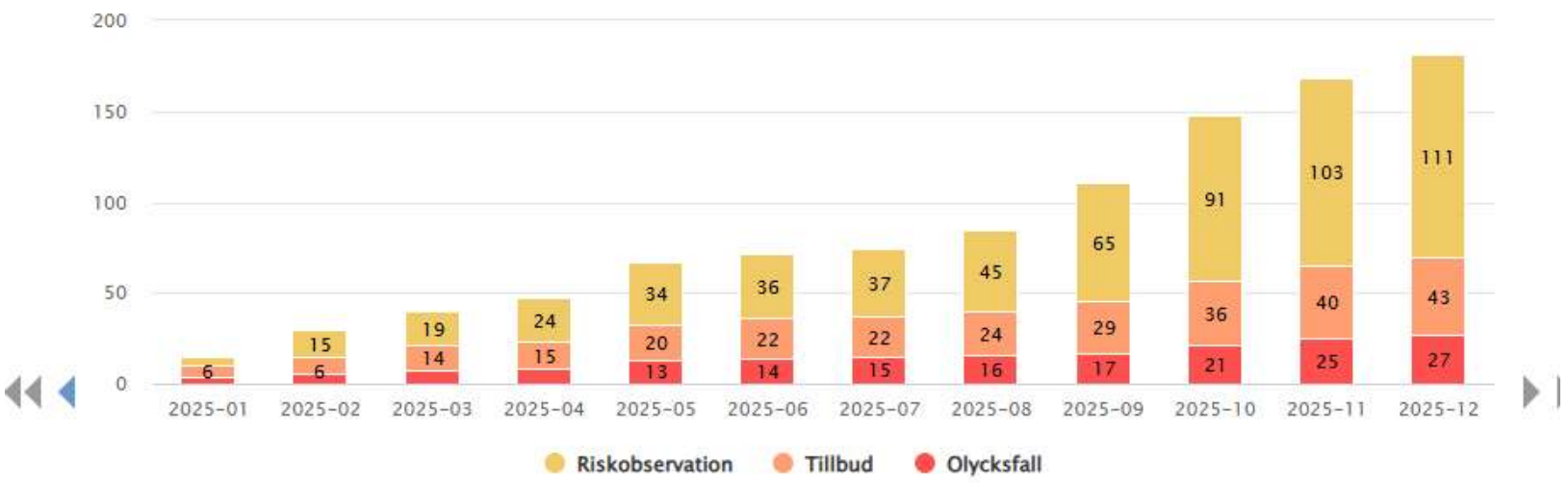
Händelser, Härnösand Energi & Miljö AB, 12 månader: 2025-01-01 - 2025-12-31, Totalt: 181

Inställningar: Händelser som inträffat under perioden där rapportör/skadad person är egen personal/arbetsledd/entreprenör/övrig person. Status rapporterade inkluderas.

Händelsetyper: Riskobservation, Tillbud, Olycksfall

Händelsetyp / Månad ackumulerat

181 händelser. Alla 3 val av händelsetyp visas.



Mål:
- Riskobservationer 100 st
- 0 Olyckor med sjukskrivning

6st Olyckor med sjukskrivning 2025

111 st Riskobservationer

Bilaga 1

ENIA 2025

1
dödsfall

26
olycksfall

43
tillbud

111
riskobservationer

2
sjukskrivningar

1
kränkning
diskriminering

98,41%
Frisknärvaro

5
olycksfall med
frånvaro

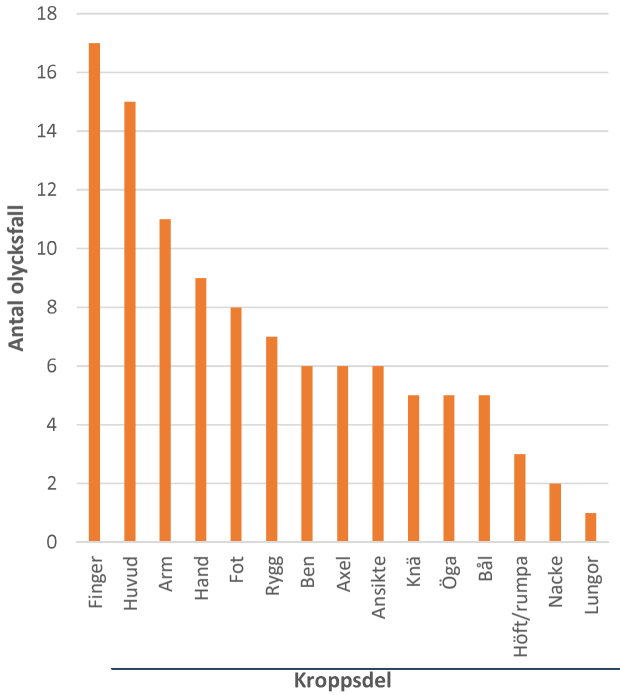
46
dagar frånvaro

128
dagar frånvaro

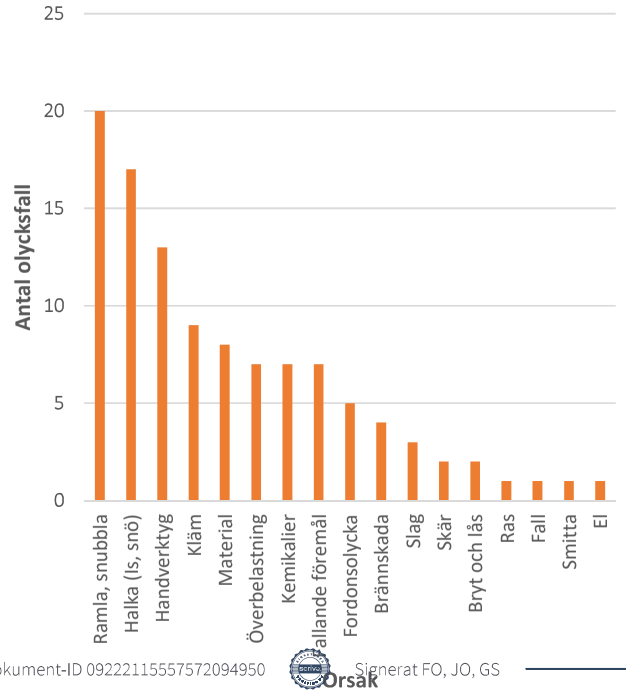
Bilaga 1

Analys av samtliga olycksfall 2020-2025

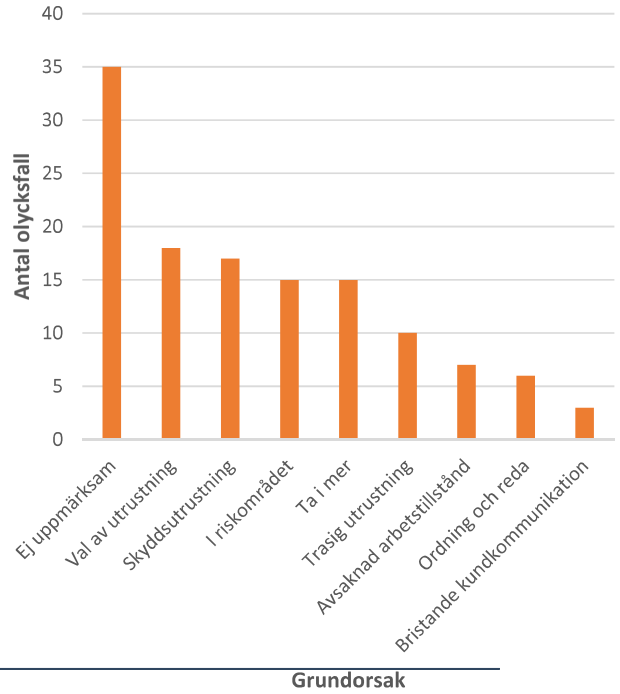
Vilken kroppsdel skadar vi?



Orsak till olycksfall



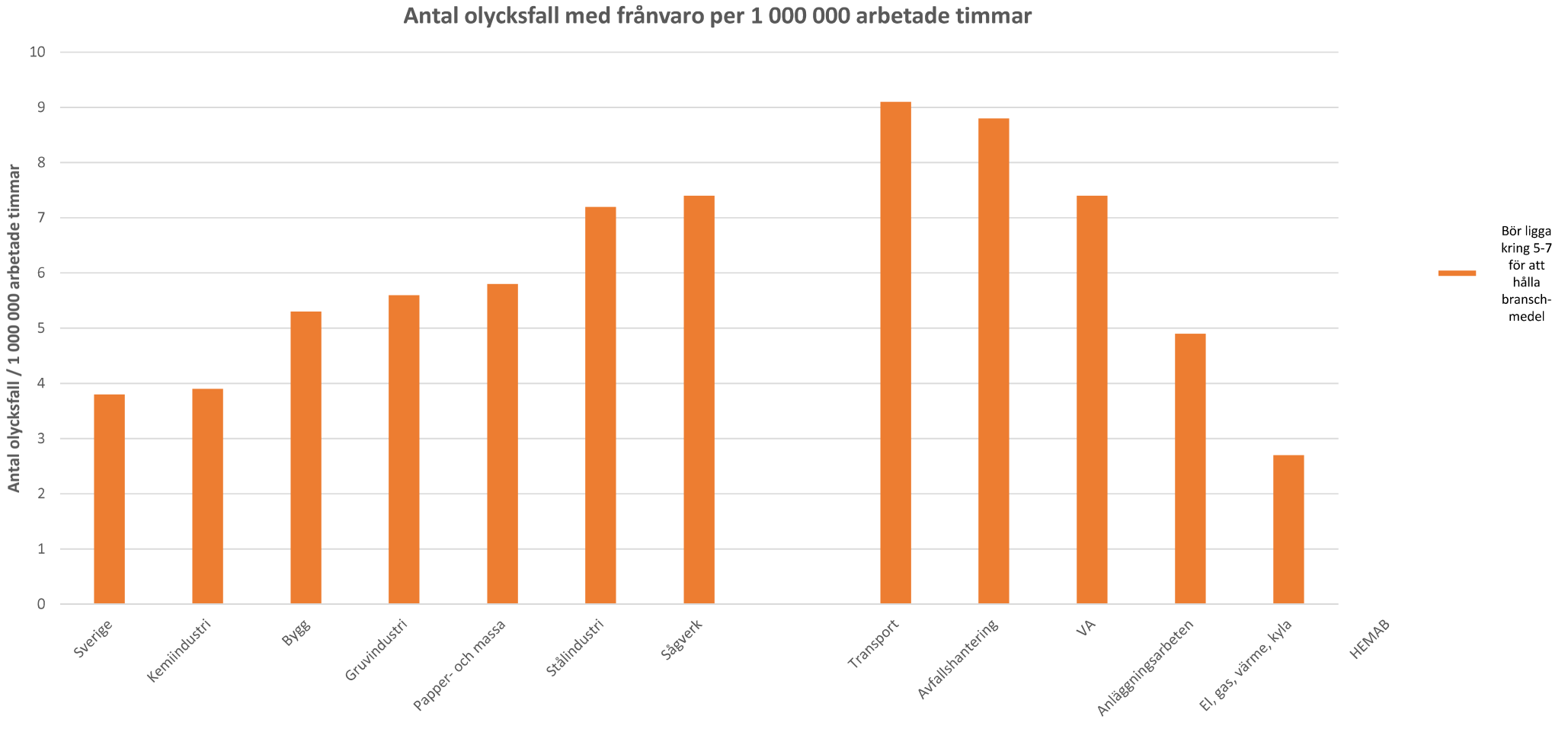
Grundorsak till olycksfall



Dokument-ID 09222115557572094950 Signerat FO, JO, GS

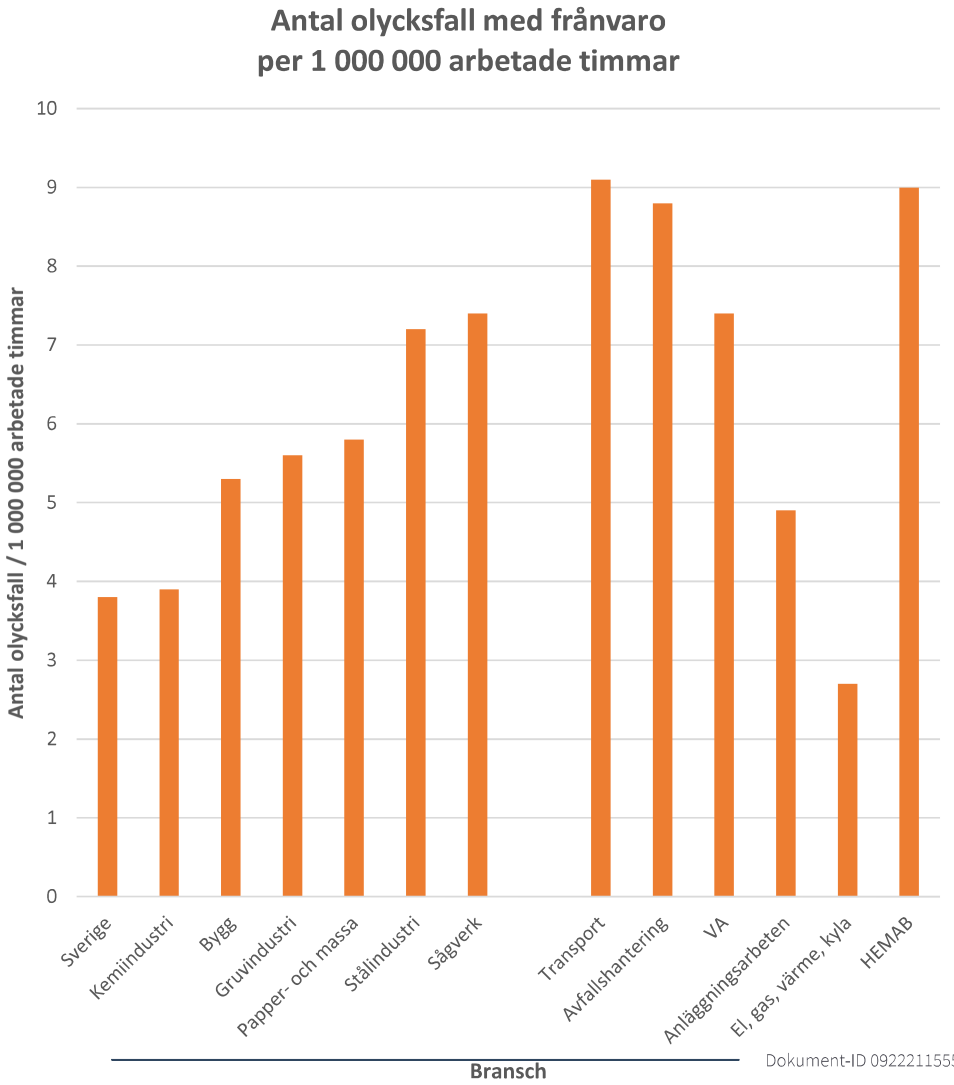
Bilaga 1

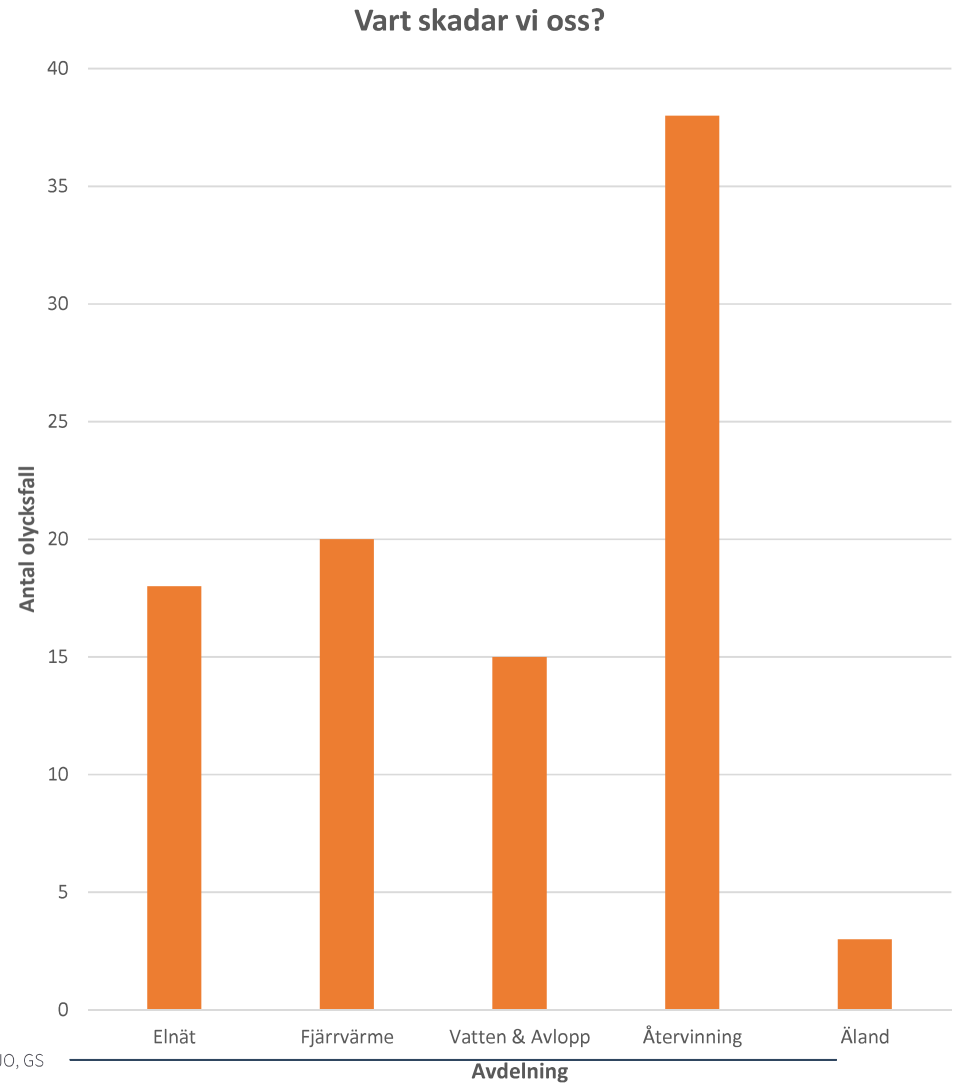
Trender beräknat utifrån arbetad tid



Bilaga 1

Trender beräknat utifrån arbetad tid





Dokument-ID 09222115557572094950 Signerat FO, JO, GS

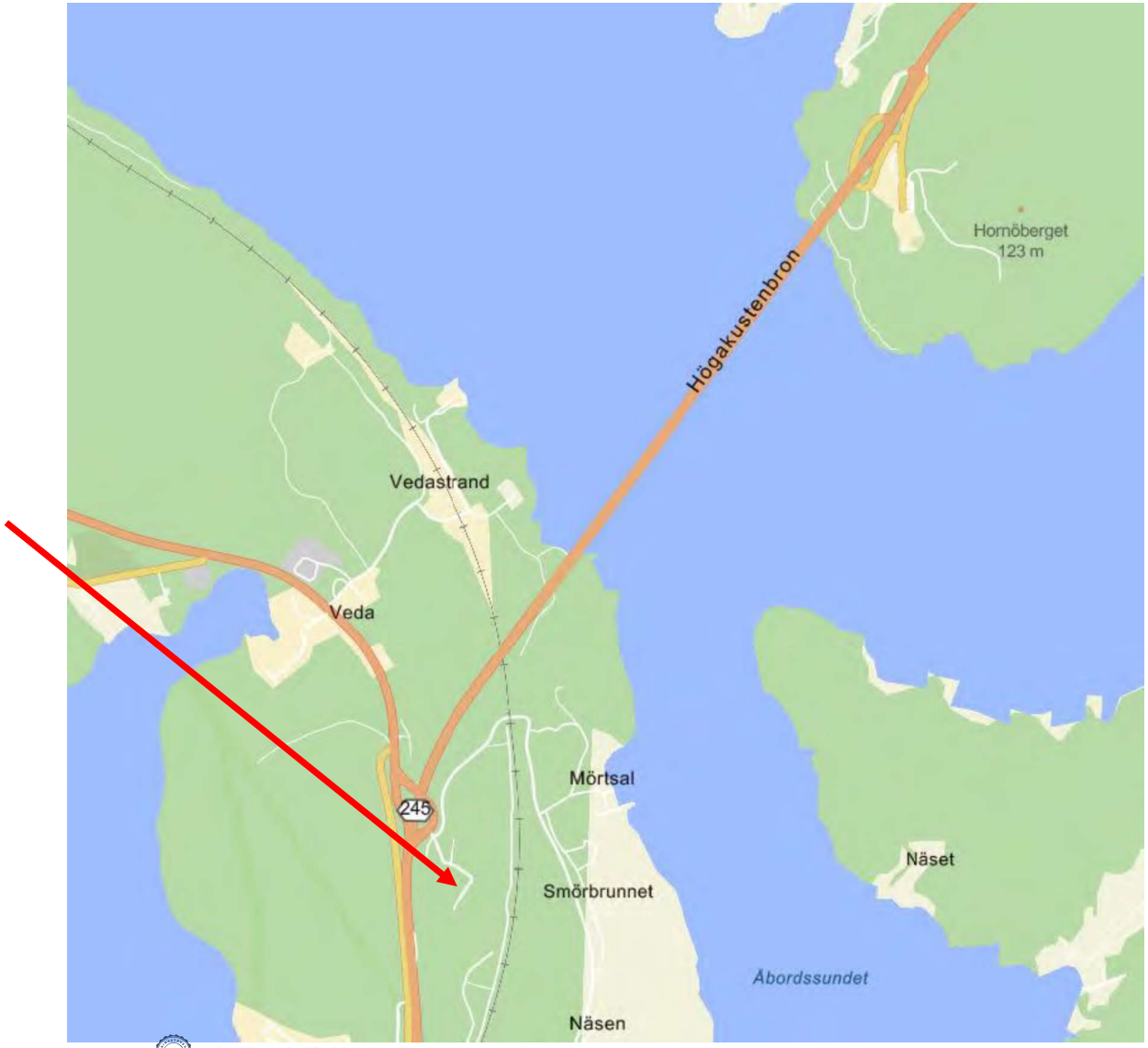
Bilaga 2



Bilaga 2

Lördag den 27 december 2025 befann sig ett arbetslag på fem personer i norra Härnösand för att avhjälpa ett elavbrott som orsakats av träd som fallit över en elledning.

Arbetslaget bestod av en skogsröjare, en övervakare, en traktorförare och två elmontörer.



Bilaga 2

TIDSLINJE

Bilaga 2

Fredag 26 december 2026



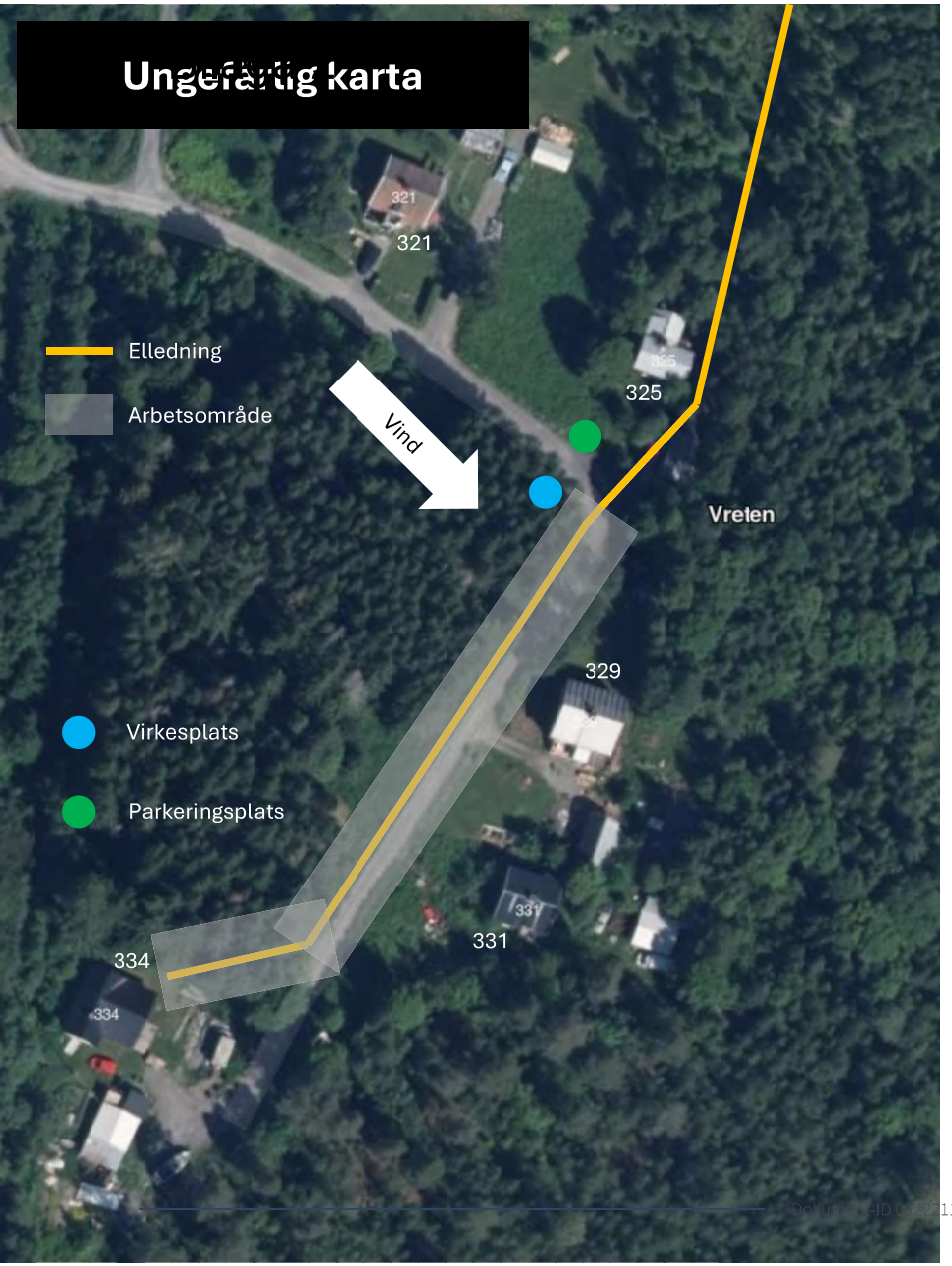
Tid	Vad hände
Lunch	SMHI går ut med orange vädervarning för kraftig vind, gäller lördag 27 december.
	Chef elnät informerar driftchef elnät om orange vädervarning och att beredskapen kan behöva stärkas.
17:30	Driftchef elnät informerar driftledare om orange vädervarning och att beredskapen kan behöva stärkas.
17:39	Driftledare skickar ut sms till medarbetare på elnät. ”Orange varning, ta höjd för att beredskap kan behöva stärkas”.
	Driftledare frågar Sven (skogsröjare) om han kan tänka sig arbeta imorgon. Får svaret: *”Jajamen, kedjan är nyslipad”*.
	Traktorförare får frågan om han kan jobba imorgon, ställer upp.

Bilaga 2

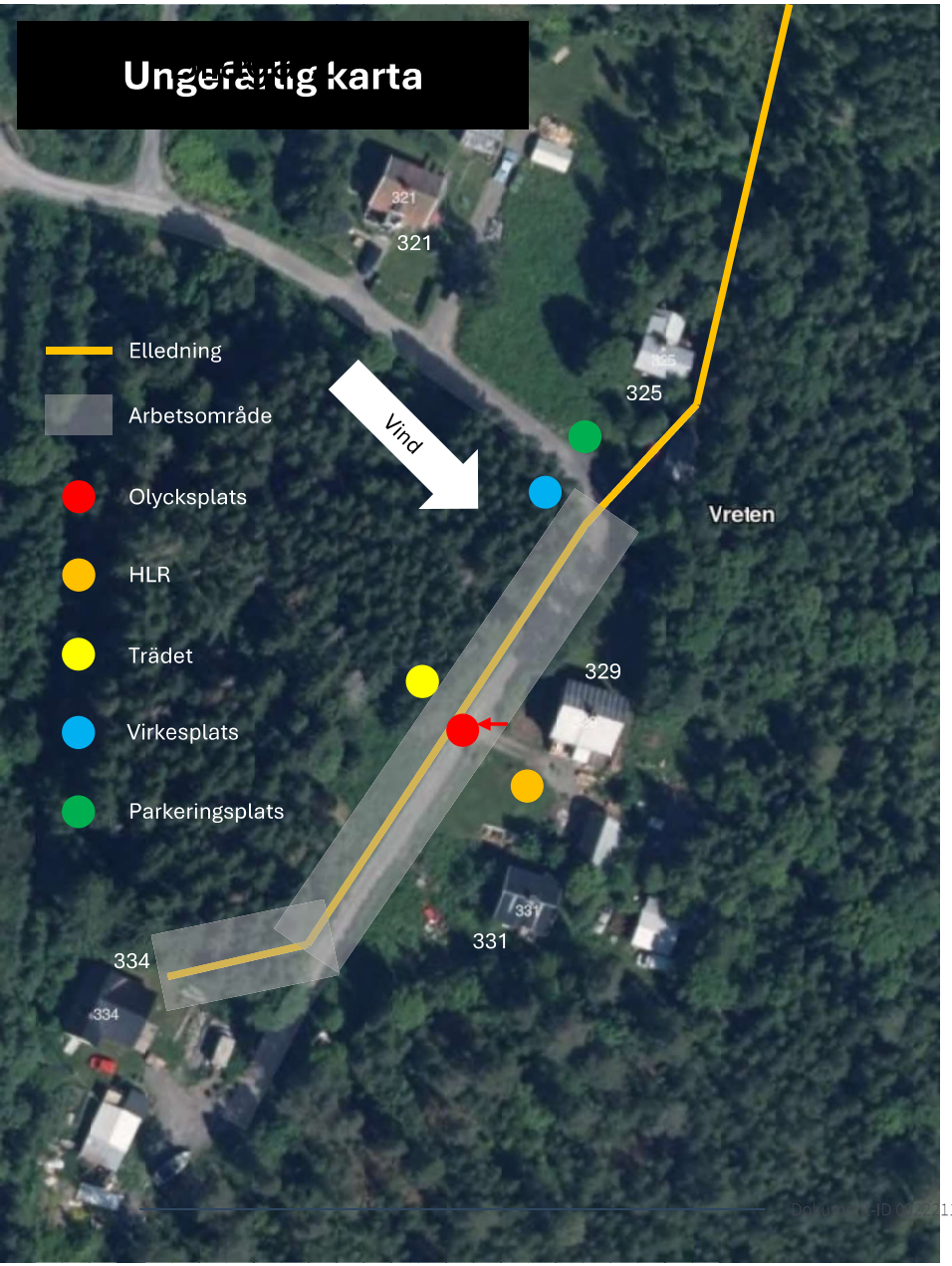
Lördag 27 december 2026



Tid	Vad hände
11:00	Samverkanskonferens med Länsstyrelsen Västernorrland om vädervarningen.
11:25	Första felanmälan (elavbrott) inkommer.
	Driftledare stärks upp med en extra person.
	Driftledare söker efter övervakare som kan följa med Sven ut i fält.
	Övervakare ordnar barnvakt, tar cirka 40 minuter innan han kommer till jobbet. Sven frågar *”Vilken dag skulle han komma egentligen?”*.
13:00	Övervakare anländer till kontoret, ordnar med utrustning och byter om.
	Övervakare möter upp Sven vid driftcentralen.
	Övervakare får fyra arbetsordrar (kartor med information från felanmälan) från driftledare. Ofta knapphändig information från felanmälan så vi behöver åka ut för att själva bilda oss en uppfattning av elavbrottet.
	Driftledare påminner att jobba säkert.
	Sven visste vart vi skulle åka så han körde bilen.
13:30	Driftledare kontaktar elmontör1 + elmontör2 och frågar om dom kan jobba.

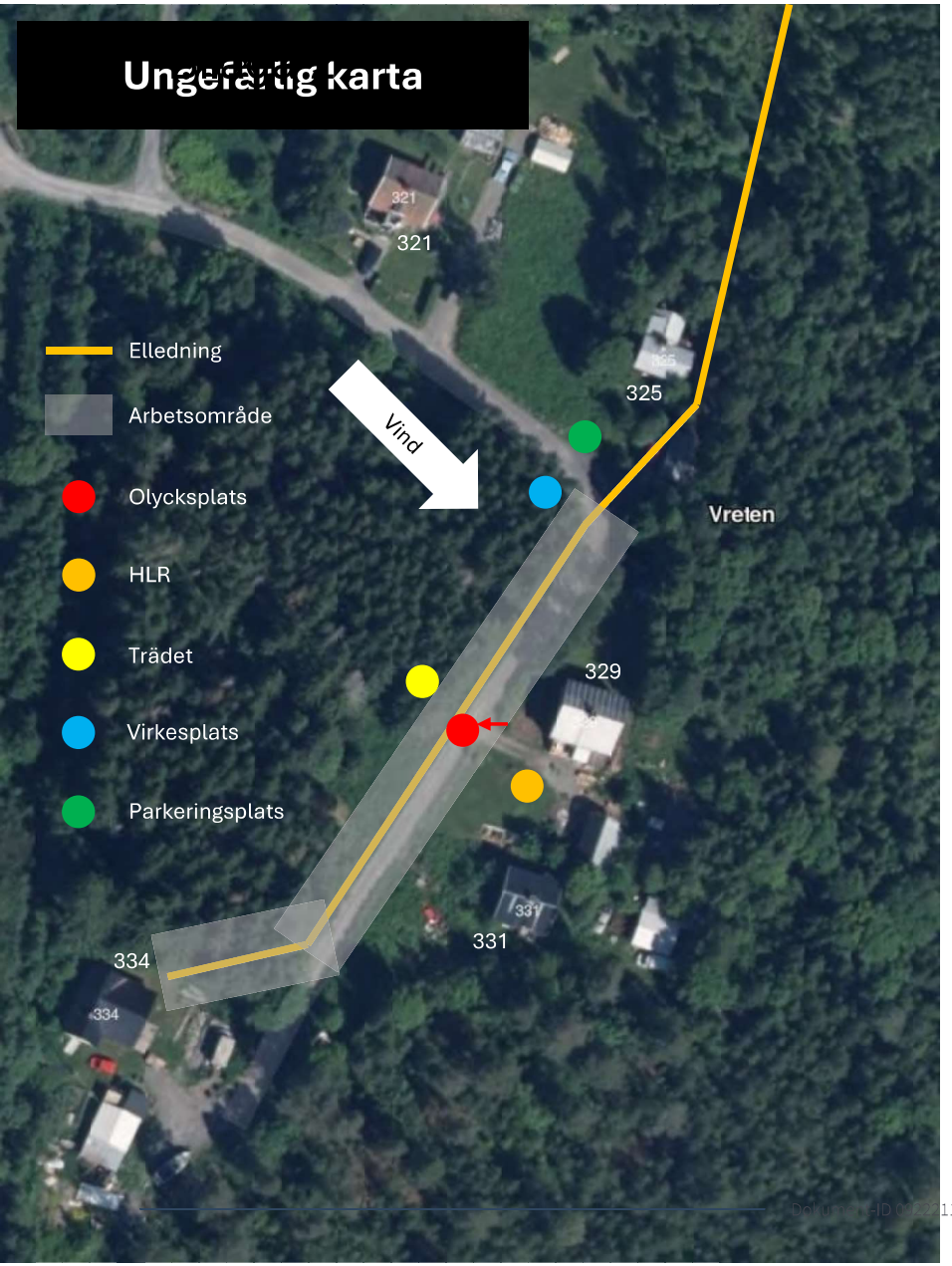


Tid	Vad hände
	Sven och övervakaren anländer till platsen, parkerar bilen.
	Närboende kom fram direkt och pratade med oss, var upprörda pga elavbrottet. I ett av närliggande husen finns en pojke med medicinsk andhjälp som är beroende av ström.
	Fyra strömlösa fastigheter (325, 329, 331, 334).
	Ligger flera träd över första halvan av vägen (arbetsområdet).
	Sven kapar upp träden som ligger över vägen i tre bitar (ett kap vid respektive väggren).
14:00	Sven säger till övervakaren att dom behöver hjälp av traktorn. Övervakaren ringer traktorförare.
	Två nyfikna närboende är med oss hela tiden och tittar vad vi gör.
	Sven börjar röja längs ledningsgata inne i skogen (till fastighet 334). Arbetar metodiskt och plockar ner träd som verkar riskfyllda. De mest riskfyllda träden sparas i väntan på traktor.
	Röjt klart, går genom gårdsplan på fastighet 334. Går upp längs vägen till bilen. Inväntar traktor.
14:50	Sven vill inte vänta, stampar otåligt. Övervakaren ringer traktorförare. Traktorn är på väg men befinner sig i Ålandsbro (cirka 15km bort).
	Sven kapar lite extra i vägdiket.
	Elmontör1 och elmontör2 anländer till kontoret.
	Elmontörerna träffar driftledaren och får en karta över området + information om arbetet. Hämtar material/utrustning som behövs och packar bilen.
15:20	Traktor anländer.
	Traktor använder timmergripen och tar alla uppkapade träd och samlar dom vid virkesplatsen. Sven får kapa några bitar som var för långa.
	Dom träd som bedömdes mest riskfyllda fälldes med hjälp av traktorn, timmergripen griper tag högre upp i trädet som stöd, Sven gör ett brytsnitt nertill, Sven backar undan och sedan bryter traktorn av trädet.
15:30	Elmontör1 + Elmontör2 anländer till platsen. Får information/statusrapport från övervakare.
15:57	Elmontörer kan inte göra något elarbete förrän vägen och ledningsgatan är helt uppröjd. Elmontör ringer driftledare och säger att elarbetet är flera timmar bort då röjningsarbete kvarstår.



Tid	Vad hände
	När traktorn åker till virkesplatsen backar Sven undan till fastighet 329.
	Traktor åker och lämnar virke vid virkesplatsen igen. Börjar köra framåt längs vägen tillbaka till Sven och övervakaren.
	Sven står vid fastighet 329 och går upp på vägen (röd pil) när traktorn närmar sig för att göra sig redo för nästa kapning.
	Övervakare hör hur det knakar till och ser en fallande trädbit och skriker ”SVEN!”.
	Traktorföraren som är cirka 15 meter bort ser också hur ett dött gammalt träd (torr gran, kvistlös och utan bark) längre in i skogen knäcks upptill (toppbrott) och flyger ner i sidled.
	Trädbiten faller ner i skyddshjälmen på Sven som ramlar ihop.
	Övervakare springer fram till Sven och puttar bort trädbiten (uppskattningsvis 10cm i diameter och 2-3 meter lång) och vänder upp Sven, ruskar till honom och känner efter puls.
	Traktorförare springer ur traktorn till Sven och ser att det gått riktigt illa. Traktorförare springer till elmontörerna som står vid parkeringen och skriker att dom måste komma.
	När traktorförare och elmontörer kommer tillbaka har övervakaren lagt Sven i framstupa sidoläge och dom ser att det rinner blod ur munnen.
16:10	Elmontör1 ringer 112.
	Sven har inte medvetande, ingen puls och andas ej. SOS ger instruktion att lägga Sven på rygg och påbörja hjärt- och lungräddning.
	Traktorföraren kör traktorn närmare och lägger grävarmen över Sven, övervakare och elmontör1 som skydd om fler träd skulle falla.
	Elmontör2 åker till E4an/R90 för att möta upp ambulans.
	Tillsammans säger vi att vi måste flytta oss bort från träden. Alla tre lyfter Sven cirka 15 meter längre bort och fortsätter sedan med HLR.
	Övervakare + elmontör1 ger båda HLR med stöd av SOS.
	När ambulansen är 10km bort tar traktorföraren traktorn och plöjer upp vägen för ambulansen.
	Polisen anländer.
	Ambulans anländer.
	Ambulanspersonal kopplar på HLR-maskin.
	Räddningstjänst anländer.
	Räddningstjänstpersonal kör ambulans då båda ambulansförarna behöver vara bak med Sven.

Dokument-ID 20211155575720949 50 Signerat FO, JO, GS



Tid	Vad hände
16:29	Elmontör1 ringer driftledare och ger kort information om vad som inträffat. Driftledare återberättar till chef elnät.
	Övervakare, traktorförare, elmontör1 och elmontör2 får sätta sig i polisbussen. Alla var nedkylda och chockade.
17:00	Samverkanskonferens med Länsstyrelsen Västernorrland om vädervarningen.
17:02	Övervakare ringer driftledare, chef elnät är också med.
	Övervakare, traktorförare, elmontör1 och elmontör2 får åka tillbaka till kontoret.
18:30	Polis meddelar chef elnät att dödsfall inträffat.
19:00	Medarbetare som var med om händelsen kommer in till kontoret. Tänkte att det var väldigt många bilar på personalparkeringen för att vara lördag. Kändes skönt att ”byggnaden var igång” med så många på plats som tog emot oss.
20:00	Elsamverkansledningsmöte.
20:10	VMA-sms utfärdades av Trafikverket att allmänheten inte ska bege sig ut i vägtrafiken.

Bilaga 2



Vi vet inte vilket träd som gick av men här finns ett av flera döda gamla träd med toppbrott.

En bit av ett träd på cirka 10 centimeter i diameter träffar en skyddshjälm/huvud på 30 centimeter i diameter i ett arbetsområde som är över 1000 kvadratmeter.

Bilaga 2

Krishantering

Komprimerad version

Dag	Tid	Vad hände
2025-12-27	16:09	Olyckan inträffade.
2025-12-27	16:29	Driftledare + chef elnät får information om olyckan.
2025-12-27	17:02	Ytterligare information till driftledare + chef elnät.
2025-12-27	17:14	Krisledningsgruppen möte.
2025-12-27	17:15	All personal i fält kallas hem.
2025-12-27	17:21	Anhöriga kontaktas.
2025-12-27	17:30	Ledningsgrupp informeras.
2025-12-27	18:30	Polis informerar chef elnät om inträffat dödsfall.
2025-12-27	18:50	SMS skickas till alla medarbetare på HEMAB med information om det inträffade.
2025-12-27	19:00	Medarbetare som var med om händelsen kommer in till kontoret.
2025-12-27	19:30	Information till media/allmänheten.
2025-12-27	20:30	Lediga driftledare kallas in.
2025-12-27	20:30	Samtal med kollegor på plats. Får prata med präst och krisledningsgruppen.
2025-12-27	21:00	Anmälan till Arbetsmiljöverket skickas in.
2025-12-27	21:00	SMS skickas till alla medarbetare på HEMAB med inbjudan till frivillig träff imorgon (söndag).
2025-12-27	23:00	Alla på elnät har kommit hem.
2025-12-28	12:00	Krisledningsgruppen träffas tillsammans med POSOM.
2025-12-28	13:00	Elnätspersonal samlas tillsammans med präst och POSOM.
2025-12-28	15:00	Frivillig träff för alla medarbetare på HEMAB.
2025-12-28		Sorgeplats skapas med kondoleans-bok.
2025-12-28		Flagga på halvstång.

Datum	Tid	Vad hände
2025-12-29	08:00	Samtalsstöd från företagshälsovården träffar de mest påverkade individerna. Flertalet återkommenade träffar, både individuellt och i grupp kommande veckor.
2025-12-29	11:00	Besök på olycksplatsen med polis.
2025-12-29	15:00	Stabsmöte hur vi hanterar vårt ansvar gentemot strömlösa kunder.
2026-01-14	09:00	Arbetsmiljöverket på besök.
2026-01-15	13:00	Tyst minut.
Vecka 4		Information till alla medarbetare om interna utredningen.
2026-01-29	13:00	Begravning.

Dokument-ID 09222115557572094950 Signerat FO, JO, GS

Bilaga 2

UTREDNING

Bilaga 2

Arbetsplatsen

Bilaga 2

Arbetsplatsen



Stora träd nära elledning

Aktuell elledning var lågspänning.
För lågspänningsnätet finns servitut som reglerar ledningsgatan till 2 meter
(2 meter säkerhetsavstånd på vardera sida om stolpen).
Lågspänningsnätet består av både nedgrävda och lufthängda elledningar.
För att stormsäkra elledningen behövs ledningsgator på cirka 30-40 meter vilket inte är realistiskt att förändra servitut eller miljömässigt/ekonomiskt hållbart .

För högspänningsnätet (10kV) finns servitut som reglerar ledningsgatan till 4 meter
(fyra meter säkerhetsavstånd på vardera sida om stolpen).
Högspänningsnätet är nedgrävt inom HEMAB.

Vi röjer vårt elledningsnät med 5års intervall där all sly i ledningsgatan röjs.
Vid röjning görs samtidigt bedömning om träd utanför ledningsgatan behöver kapas (exempelvis döda träd, träd ytliga rötter osv) för att träden utgör en risk för framtida elavbrott. Det var ofta Sven som genomförde röjarbetet och bedömningarna.
Markägaren ersätts ekonomiskt för alla träd som kapas utanför ledningsgatan.

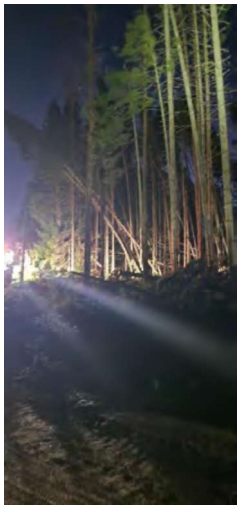
Nedgrävd elledning

Högspänningsnätet (10kV) är nedgrävt.

På lågspänningsnätet finns både jordkabel och lufthängda elledningar.

Lufthängda elledningar är mer sårbara för elavbrott (yttre påverkan) men samtidigt mer åtkomliga och enklare att reparera.

Nedgrävning av hela lågspänningsnätet är inte ekonomiskt eller realistiskt genomförbart inom överskådlig tid.



Belysning

Under pågående arbete började det skymma
(se bild till vänster).

Belysning fanns från traktorn och pannlampor.

Vid olyckstillfället befann sig traktorn cirka 20 meter bort vilket kan ha medfört att belysningen i området var bristfällig.

Arbete i riskområdet

Några träd lutade över arbetsområdet (se bild ovan) och vindriktningen blåste från skogen/träden mot elledningen/vägen/arbetsområdet.
Risk för fallande träd eller andra flygande föremål i arbetsområdet.
Alla elavbrott som uppstod den dagen hade liknande risker då vind och nedfallna träd orsakat trasiga elledningar och strömavbrott.

Toppbrottet kom inifrån skogen från ett område/träd där Sven ej hade arbetat. Det var det första trädet som föll under tiden personalen befann sig på platsen.
Då det var ett toppbrott föll trädbiten väldigt snabbt med gravitation och vind.

Bilaga 2

Utrustning

Bilaga 2

Utrustning



Skyddshjälm användes

Skyddshjälm (Husqvarna skogshjälm Technical) användes men kraften mot huvudet blev ändå för stor.

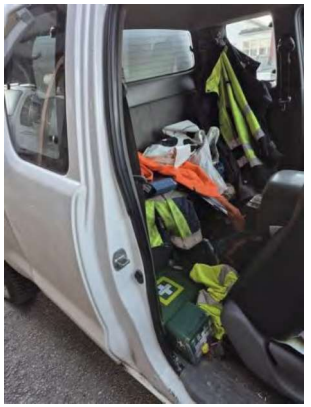




Skyddshjälmen

Ålder
Skyddshjälmens produktionsdatum är 2022-04.
Rekommenderad livslängd är 5 år = 2027-03.

UV-indikator
Skyddshjälmens UV-indikator
visar att hjälmen är ”NEW”.



Första hjälpen

Första hjälpen utrustning fanns i bilen men användes ej då HLR började genomföras omgående.

Bilaga 2

Arbetssätt

Bilaga 2

Arbetssätt



Manuell skogsröjning

Vedertaget arbetssätt att röja skog manuellt med motorsåg.
Brukar ofta vara små ytor som behöver röjas och elledning nära. Traktor hjälper till att transportera träd och kapa riskfyllda träd.

Att röja nedfallna träd med hjälp av sprängning har blivit vanligare och vanligare hos branschkollegor.
Riskerna att skära sig eller klämma sig mellan träd vid motorsågsarbete byts ut till hantering av sprängmedel.

Vid sprängning hade vi fortfarande befunnit oss i riskområdet för att montera sprängmedlet runt trädstammen.

Olyckan inträffade ej under pågående motorsågsarbete men arbetssättet gör att personal befinner sig i riskområdet utan skydd från fordonshytt eller liknande.

Arbetade systematiskt och riskmedvetet

Arbetet utfördes metodiskt och riskmedvetet på plats då traktor tillkallades och riskfyllda träd sparades tills traktorn var på plats.

Sven och traktorföraren arbetade systematiskt och kapade ner träd som dom ansåg riskfyllda.

Bilaga 2

Människa

Bilaga 2

Människa



Varselkläder

Sven hade varselkläder på sig när dom anlände till arbetsplatsen (se bild ovan) men tog av sig varseltröjan av någon orsak (se bild till höger).
Använde ej varselkläder vid olyckstillfället.

Användningen av varselkläder borde inte ha påverkat utfallet men tyder på brister i säkerhetskulturen.



Erfarenhet

Sven har varit anställd skogsröjare sedan 1989-02-01 hos Härnösands kommun och när verksamheten övergick till bolagsform så anställdes Sven som skogsröjare hos HEMAB från 1999-06-01.

Sven hade en lång och gedigen erfarenhet/kompetens inom skogsarbete.

Utbildning

Svens relevanta utbildningar:

Motorsågskörkort A
Motorsågskörkort B
Motorsågskörkort D
Motorsågskörkort S

Det var inget pågående motorsågsarbete vid olycksfallet. Utbildningarna ger kunskap om att kunna vistas säkert i aktuell miljön.

Fokus

Sven inväntade traktor och förflyttade sig upp på vägen.

<u>ANTAGANDE</u>
Sven släppte fokus på risken från skogen/fallande träd och fokuserade på vart han gick och satt fötterna för att inte snubbla/ramla då det hunnit bli mörkt och det låg mycket skogsrester/kaprester på vägen (se bild ovan och bild ”arbetsplatsen”).

Den fallande trädbiten föll så snabbt hann inte Sven reagera.

HLR

Båda kollegorna som gav Sven hjärt- och lungräddning har utbildning.

Bilaga 2

Organisation och kultur

Bilaga 2

Organisation och kultur

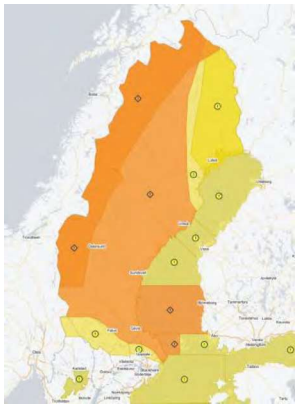
Arbetslagen

	Arbetslag 1	Arbetslag 2	Arbetslag 3	Arbetslag 4
Bemanning	Två elmontörer. Ordinarie beredskap.	Sven + övervakare	Elmontör1 + elmontör2	Två elmontörer.
Arbetsplats	Barsviken	Mörtsal	Mörtsal	Rö vid 14:00. Stigsjö vid 16:30.
Upplevelse av väder	Två träd hade fallit över elledning. Ganska lugn vind men kraftiga kastvindar. Fanns ett kalhygge på sidan så inget som bromsade vinden. Avbröt arbetet två gånger och satte sig i bilen när det blåste för mycket. Gjorde bedömningen att det blåste så mycket så vi klättrade inte i stolpar.	Blåste inte så mycket början. För det mesta lugn vindstyrka men kraftiga vindbyar. Vinden ökade sakta så vi märkte inte av det. Mörkret kom under tiden vi arbetade. Trädet som föll på Sven var det första som föll, alla andra träd hade fallit innan vi kom till platsen.	Blåste inte så mycket inne i skogen men såg hur träd svajade rejält. Var väldigt mörkt. Gjorde bedömningen att det blåste så mycket att vi inte skulle klättra i stolpen.	**Rö** Träd som blåst över vägen/elledning. Nyavverkat område så vinden hade möjlighet att ta i men det blåste lugnt. Gjorde bedömningen att det gick bra att klättra upp i stolpe för att åtgärda felet. **Stigsjö** Gick upp i skogen. Det hade börja blåsa mer, knakade till i skogen. Avbröt arbetet och åkte därifrån.

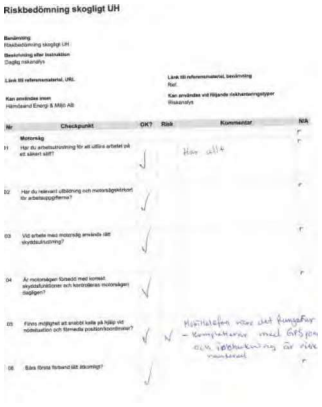
Slutsats
Stora variationer i vindstyrka beroende på plats och tid. Det var inte ihållande vind, det var kraftiga vindbyar vilket gör riskerna mer svårbedömda.
Stormen ökade i vindstyrka under tiden vi var på arbetsplatsen.

Bilaga 2

Organisation och kultur



Fältarbete	Generellt	Motorsåg röjsåg	Röjning av växtlighet	Skärskada	2	3	6
Fältarbete	Generellt	Motorsåg röjsåg	Fallande träd	Klämskada Slagskada	2	4	8
Fältarbete	Överallt	Väder	Vind	Flygande föremål eller vältande föremål	2	3	6


Riskbedömning skogligt UH

Ökning av felanmälningar

Ett fåtal felanmälningar inkom mellan klockan 11-14.
Anledningen till att arbetet utfördes på platsen var turordningen av inkomna felanmälningar.

Mellan klockan 14-18 inkom det flest antal felanmälningar för att sedan klinga av.

Stormen ökade i styrka under tiden arbetet pågick.

Vädervarning

Den 11 november påbörjades diskussioner om att ta fram regler för hur vi ska agera vid vädervarningar.

Arbetet hade prioriterats till Q1 2026 så rutinerna fanns ej på plats vid olyckstillfället.

Riskbedömning

Riskbedömning för elnät genomförd den 2025-09-09.
Identifierade risker med koppling till dödsfallet
- Motorsåg (fallande träd)
- Vind (flygande föremål eller vältande saker)

Vi har värderat risken för lågt.

Två riskbedömningar/skyddsronder kopplat till skogsbruk genomfördes
2023-06-13 där Sven deltog.
Inga risker för fallande träd/föremål identifierades.

Åtgärda elavbrott

Ellagen reglerar att strömavbrott ska åtgärdas inom 24 timmar.
Kunderna och samhället kräver att få kontinuerlig och störningsfri elleverans med snabb felavhjälpning.
Mediabevakningen är stor när det inträffar elavbrott.
Vi bedriver samhällsviktig verksamhet.

Det tillsammans har skapat en kultur där vi har högre riskacceptans för att åtgärda elavbrott.

Krisledningsgrupp

Krisledningsgruppen har haft ett reaktivt arbetssätt där den aktiveras vid pågående kris.
Elavbrott och vädervarningar hanteras av ordinarie verksamhet.

Bilaga 2

Organisation och kultur

Säkerhetskultur

Exempel på brister i säkerhetskulturen:
Orange vädervarning utfärdades, ledningsgrupp, arbetsledning, driftledare och fältpersonal gjorde ingen bedömning att stoppa arbetet.

Efter klockan 14 ökade antalet felanmälningar = stormen ökade i styrka. Det fungerade inte som en varningssignal och det gjordes ingen bedömning att avbryta pågående arbeten.

Traktorförare sa åt Sven att det inte kändes säkert för Sven. Sven skrattade, knackade sig på hjälmen och fortsatte jobba.

Sven tog av sig sin varseltröja och arbetade med motorsåg i svart/blå tröja. Användning av varselkläder hade inte påverkat utfallet men visar på brister i säkerhetskulturen.

Arbetslag 1 & 4 avbryter sitt arbete men meddelar inte detta till driftledaren som i sin tur hade kunnat avbryta fler arbetslag.

Det är svårt att avbryta arbetet när dom strömlösa kunderna har sett oss. Finns en förväntan och kultur att hjälpa kunder och snabbt åtgärda elavbrott.

Exempel på positiva iakttagelser i säkerhetskulturen:
Arbetslag 1 & 4 avbröt arbetet då dom ansåg riskerna med vinden var för stora.

Driftledare påminde Sven och övervakaren att arbeta säkert.

Säkerhetsgenomgång på morgonmöten (vanlig arbetsdag).

Vi har pratat mycket säkerhet och att avbryta arbetet om det inte är säkert.

Bilaga 2

Tidigare händelser

Bilaga 2

Tidigare eller liknande händelser

Sökning av alla rapporterade händelser i IA-systemet sedan systemet började användas år 2008.
Sökord: ”Röj”, ”Träd”, ”Ledning”, ”Motorsåg”, ”Vind”. Aktivt urval av liknande händelser.

ENIA 2021-27
Vid röjning av träd och buskar i ledningsgata fälldes en gran som kom inom riskområdet. Detta medförde att elledningen frånkopplades pga jordfel. Feluppskattning av trädets höjd.

ENIA 2011-4
Vid röjning med röjsåg fastnade ett träd mot ett annat träd så röjsågen fastnade. Det ryckte till i axeln så det knakade, smärta efteråt.

De två utvalda händelserna ovan är de som är mest liknande men det är händelser som inträffat vid pågående röjarbete med motorsåg/röjsåg och felbedömning av trädets fallvinkel.

Finns några olycksfall och tillbud kopplat till vind. Olyckorna är främst kopplade till lock på soptunnor eller container som blåst igen. Tillbuden är främst kopplade till byggnadsdelar eller tält som skadas av vinden.

Slutsats
Inga liknande händelser har rapporterats i vårt system.
Under 2025 rapporterades det 211 händelser (olycksfall, tillbud och riskobservationer) av 130 anställda.

Bilaga 2

GRUNDORSAK OCH ÅTGÄRDSFÖRSLAG

Bilaga 2

Sammanställning av utredningen

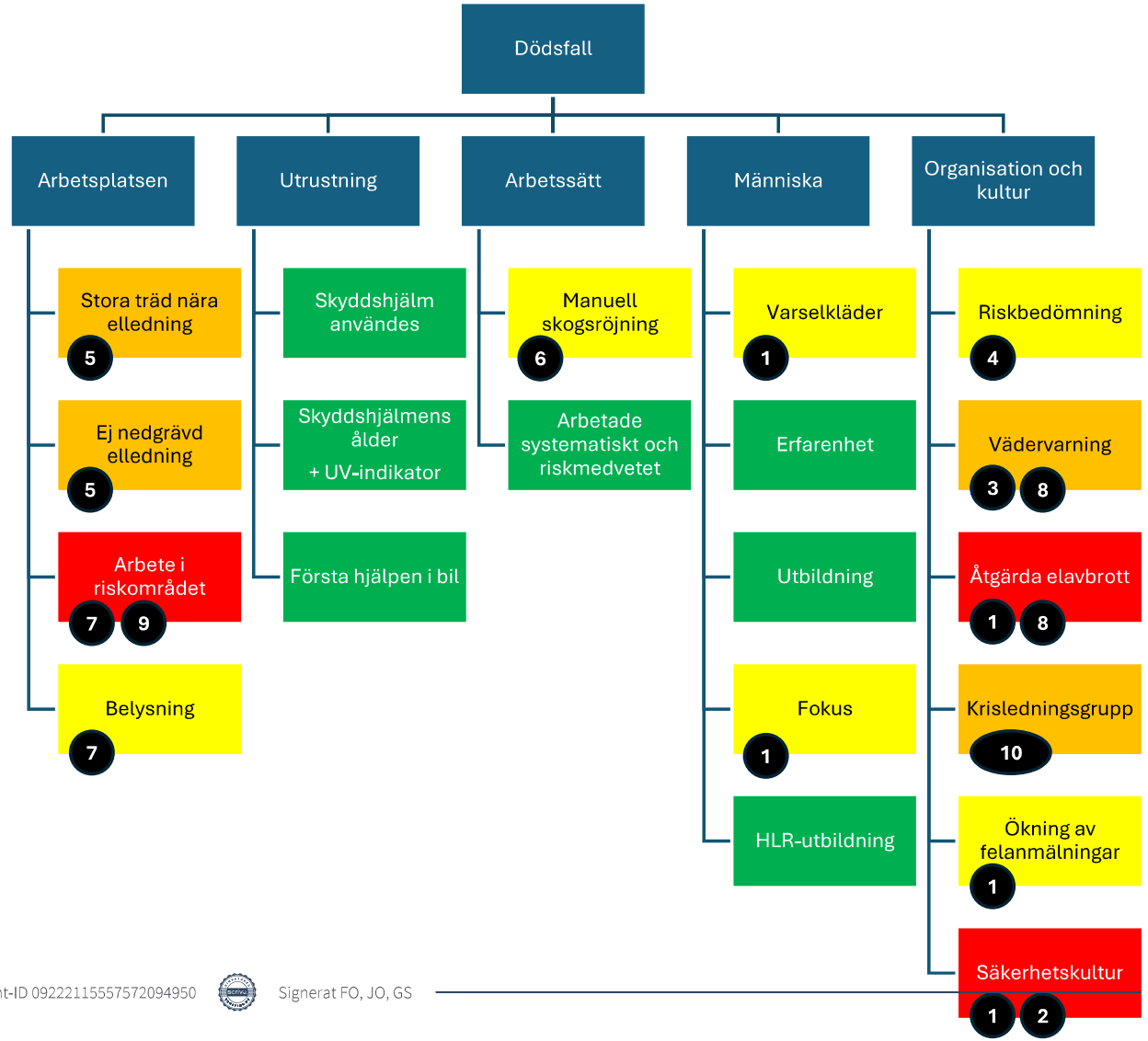
Siffrorna är ihopkopplade med åtgärdsförslagen.

Metodiken utgår från 5M.
Miljö = arbetsplatsen
Material = Utrustning
Maskin = -
Metod = arbetssätt
Människa = människa

Organisation och kultur tillagt.

5M-metodiken är justerade för att passa den här händelsen.

Färgkodning	Betydelse
Grönt	Skyddsbarriär fanns.
Gult	Kan ha varit bidragande till händelsen och/eller utfallet. Går ej att fastställa.
Orange	Är en bidragande faktor till händelsen och/eller utgången. Behovet identifierat men har ej hunnit genomföras.
Rött	Är en bidragande faktor till händelsen och/eller utgången.



Bilaga 2

Skadepreventionsmatris

Samma sammanställning som föregående bild men i en matris enligt MTO-konceptet och tidsaspekterna *före, vid, efter*.
”Haddons skadepreventionsmatris”.

	Teknik	Organisation	Människa
Före	Stora träd nära elledning Ej nedgrävd elkabel	Manuell skogsröjning Arbetade systematiskt och riskmedvetet Riskbedömning Vädervarning Åtgärda elavbrott Krisledningsgrupp Ökning av felanmälningar Säkerhetskultur	Varselkläder Erfarenhet Utbildning
Vid	Belysning Skyddshjälm användes Skyddshjälmens ålder + UV-indikator Första hjälpen i bil	Arbete i riskområdet Säkerhetskultur	Fokus
Efter	-	Krisledningsgrupp	HLR-utbildning

Färgkodning	Betydelse
Grönt	Skyddsbarriär fanns.
Gult	Kan ha varit bidragande till händelsen och/eller utfallet. Går ej att fastställa.
Orange	Är en bidragande faktor till händelsen och/eller utgången. Behovet identifierat men har ej hunnit genomföras.
Rött	Är en bidragande faktor till händelsen och/eller utgången.

Dokument-ID 09222115557572094950 Signerat FO, JO, GS

Bilaga 2

Förslag på åtgärder

1. Lansera program för att stärka säkerhetskulturen.
2. Tydliggöra regeln ”Avbryt arbetet om det inte känns säkert”.
3. Ta fram rutiner för hur vi ska hantera vädervarningar och VMA-meddelanden
4. Utveckla arbetssätt för riskbedömningar i fält
   - Risk-Planering, Risk-Utförande
   - Återrapportering till driftledare med startbesked.
5. Gräv ner fler elledningar för lågspänningsnätet.
6. Utvärdera branschkollegors alternativa arbetssätt
   - Exempelvis spränga träd, skördare, skydd uppifrån.
7. Mer och bättre belysning i fält
   - Batteridrivna & bärbara arbetslampor/strålkastare som komplement till pannlampa.
8. Informera kund hur dom kan förbereda sig inför vädervarningar, exempelvis checklistor för elavbrott eller slut på dricksvatten.
   - Ta stöd av MSB ”om krisen eller kriget kommer”.
9. Tydliggöra avgränsningar av våra arbetsområden gentemot kund och tredje person (civil person).
10. Krisledning
    - Förebyggande aktivering inför vädervarningar.
    - Skapa rollen CIB (Chef I Beredskap) som stöd till personal i beredskap.
    - Krisledningsgrupp följer ansvarsprincip och likhetsprincip i större utsträckning.
    - Hitta ersättare och genomför avlösning till alla som varit med direkt eller indirekt kring olycksfallet.

Dokument-ID 09222115557572094950 Signerat FO, JO, GS

Siffrorna har ingen prioriteringsordning utan kopplar enbart ihop åtgärd med grundorsak enligt bilden ”sammanställning av utredning”.

Bilaga 2

Slutsatser

Säkerhetskultur

- Arbetslaget befann sig på platsen för att åtgärda ett elavbrott.
    - Vi måste åtgärda elavbrott inom 24h enligt ellagen.
    - Kunden och samhället har krav på oss att kontinuerlig elleverans och snabbt åtgärda elavbrott.
    - Mediabevakningen är alltid stor vid strömavbrott.
    - Vi bedriver samhällsviktig verksamhet.
    - Vi har medarbetare som drivs av att hjälpa kunder och få det börja lysa igen.

Ovanstående punkter har medfört en högre riskacceptans för att återställa elförsörjningen till kunder och samhället vilket i sin tur gjorde att vi befann oss i riskområdet under orange vädervarning.

Vi behöver hitta tydligare balans mellan ellagens krav, kundernas och samhällets krav och vår personals säkerhet.

Väder

- Det var stora variationer i vindstyrka både i tid och plats. Det var inte ihållande vind, det var kraftiga vindbyar.
- Det kom en kraftig vindby som knäckte toppen av ett träd. Trädet befann sig utanför arbetsområdet.
- En bit av ett träd på cirka 10 centimeter i diameter träffar en skyddshjälm/huvud på 30 centimeter i diameter i ett arbetsområde som är över 1000 kvadratmeter.

Skyddsåtgärder

- Trots lång erfarenhet, utbildningar, skyddshjälm, övervakare, kollegor utbildade i HLR gick inte Svens liv att rädda.

- **Vi behöver tydliggöra och skapa rutiner bland annat för**
    - **Avbryt arbetet om det inte känns säkert**
    - **Vädervarningar och VMA-meddelanden**
    - **Riskbedömningar i fält**

”Han var så ivrig att få komma iväg och börja jobba. Jag tror han hade ett leende på läpparna in i det sista.”



Dokument-ID 092221155575720949

Bilaga 3

6. Avstämning av affärsplan - Återvinning

Bilaga 3

Affärsavstämning ÅV

Isabell Niklasson

2026-02-17

Bilaga 3

Agenda

- Affärsavstämning 2025
  - Ekonomiskt utfall
  - Måluppfyllnad
- Affärsplan 2026-2029
- FNI-projektet
- Passersystem
- Kretsloppsparken 2026

Bilaga 3

Fastighetsrenhållning, Åkeriet & Jaktstigen – Helåret 2025

Fasta intäkter tkr*	Rörliga Intäkter tkr*	Kostnader tkr*	Utfall tkr*	Utfall mot Budget**	Leveranskvalitet***	Arbetsmiljö ***
43 650 (40 095)	29 126 (25 204)	- 69 443 (-67 217)	884 (- 1 918)	3 332 (- 1 170)	284st avvikelser	8 st olyckor 10 st tillbud

* Föregående år inom parantes
** Jämförelse mot budget föregående år inom parantes
*** Antal



- Avsevärt bättre resultat jämfört med föregående år
- Slamsäsong utförd enligt tidsplan och utan externa resurser för andra året i rad
- Fortsätter att minska vårt restavfall och ökar andel insamlade förpackningar
- Volymerna i balhallen ökar med nästan 20%
- Beställt sex nya fordon med mål om ökad tillgänglighet och minskade driftkostnader
- Vi har en stabil arbetsgrupp med möjlighet till intern utveckling



- 8 Olyckor varav två med sjukskrivning
- Åkeriet har utmaningar med lönsamhet



- Affärsmodell och fokus på lönsamhet åkeriet
- Ombyggnation på kretsloppsparken
- Sjösätta fastighetsnära insamling och möta upp arbetssätt inom produktion
- Lyckas med kretsloppsparken (försäljning, bom, bemanning.)

Dokument-ID 09222115557572094950 Signerat FO, JO, GS

Bilaga 3

Måluppfyllnad - 2025

- 25/25 målet

  ”Minska mängden rest- och matavfall med 25 % till och med år 2025 med utgångspunkt från 2015 år statistik”

	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Insamlat rest- och matavfall, kg per person/år.	204,4	192,8	200,0	215,1	196,8	187,5	185,7	181,0	170,7	165,3	**159,5**
Minskning i %		-5,7%	-2,1%	5,3%	-3,7%	-8,3%	-9,1%	-11,4%	-16,5%	-19,1%	**-22%**
Mål		199,2	194,1	189,0	183,9	178,8	173,7	168,6	163,5	158,4	153,3

- Tittar vi på enbart restavfall har det minskat med drygt 50% mellan 2013 och 2025!
- Många insatser som bidragit (4-fackskärl, kommunikationsarbete, miljöstyrd taxa etc.)

Bilaga 3

Affärsplan 2026-2029

Pågående aktiviteter

- Tömning ”on-demand” – dialog pågår med Servanet om mätare och kommer att testas ute på våra nya ”LIP:ar” i första hand.
- Börja mäta mängden återbruk – startas upp i samband med butiken
- Upphandling av tunga fordon för fossilfria fordon
  - Demo av elektriska hjullastare pågår, haft 1 av 3 leverantörer på plats. Målbild om att få till upphandling under 2026.
  - Lastbilar: Vi sätter funktion före fordonsgas men ALLTID HVO
- Samarbete med kommunen om fettavskiljare, vi har gjort en enkät och lämnat över prioriterad lista till miljöavdelningen som underlag till tillsyn.
- Minskad energiåtervinning vid ÅVC:erna genom att byta skyltning, utbilda personalen och skapa förutsättning för enkel inlämning (återbruk, byggbytarboden etc.)

5.3.8 Mål och ambitioner

Målbeskrivning	Kriterier för måluppfyllnad	Tidsram och uppföljning
Vi ska effektivisera våra arbetsprocesser genom att digitalisera utvalda delar i vår administration och minimera manuell hantering.	100 procent digitala körordrar	2025 √
	100 procent automatiska faktureringsunderlag	2025
	100 procent digitala handelsdokument	2027
En hållbar avfallstaxa bygger på en rättvis fördelning mellan våra kunder. Vi ska därför ha hög betalningsgrad på våra återvinningscentraler.	Införande av nytt betalsystem för verksamheter på våra återvinningscentraler	2025 √
	100 procent betalande kunder på våra återvinningscentraler	2027
Vi vill minska vårt CO_2-utsläpp genom att reducera antalet körningar i vår verksamhet med hjälp av förbättrad planering samt fortsätta byta ut fordon till fossilfritt bränsle.	x* procent reducerat CO_2-utsläpp jämfört med 2023 (*beslutas efter klimatbokslut)	2025
	100 procent fossilfri fordonspark	2030
Vi vill utveckla våra tjänster för verksamheter och företag med behovsstyrd tömning.	Ta fram projektdirektiv för vilka behållare eller körturer som skulle kunna göras on-demand.	2026
	Testa minst två behållartyper i on-demand-körning i pilot-projekt.	2026
	Ta fram ett verktyg för digital beställning för att hantera bokningar/hämtningar av våra återvinningstjänster.	2027
Vi vill eftersträva en så låg grad som möjligt av felsortering av avfall hos våra kunder.	Mindre än 20 procent felsortering i restavfallspåsen hos småhus med befintligt fyrfackskärl.	2026
	Mindre än 20 procent felsortering i restavfallsfraktionen för flerfamiljshus.	2026
Vi vill minska vårt CO2-utsläpp genom att aktivt arbeta med att nå högre i avfallstrappan och minimera mängden avfallsförbränning.	Börja mäta mängden återbruk som inkommer vid våra återvinningscentraler för att på sikt kunna mäta minskat CO_2-utsläpp.	2026
	Öka antalet återbrukat material med x procent	2030
	Minska mängden energiåtervinning som samlas in vid våra ÅVC:er med 30 procent.	2030
Fullständig efterlevnad av de kommunala föreskrifterna	100 procent av alla berörda verksamheter ska uppfylla kravet om fettavskiljare	2027

Bilaga 3

FNI-projektet 2026

- Återvinningsstationer ÅVS blir lättillgänglig insamlingsplats ”LIP”
  - Insamling av skrymmande papper och plastförpackningar
  - Utredning kring platser pågår (kommunal mark prioriteras)

	Procentandel anslutna				
Boendekategori	**Papp/kartong**	**Plast**	**Metall**	**Färgat glas**	**Ofärgat glas**
Småhus året runt	100%	100%	100%	100%	100%
Fritidshus, egna kärl	100%	100%	100%	100%	100%
Fritidshus, gemensamhetskärl	16,8%	16,8%	16,8%	16,8%	16,8%
Samfälligheter	57%	43,14%	43,14%	43,14%	43,14%
Lägenheter	63,2%	57,1%	59,3%	60,8%	60,8%

Här nedan ses mer detaljerad nivå, hur anslutningsgraden till FNI har ökat under år 2024-2025.

Årstabell **Boendekategorier, procent med FNI**

Datum	**Småhus**	**Samfälligheter**	**Fritidshus med egna kärl**	**Fritidshus med gemensamhetslösning**
2024-01-01	85,47%	31,29%	52,56%	3,42%
2024-06-30	100,00%	31,29%	100,00%	3,42%
2024-12-31	100,00%	43,14%	100,00%	3,49%
2025-06-30	100,00%	43,14%	100,00%	3,49%
2025-12-31	100,00%	57,32%	100,00%	16,84%

- Lägenheter från ca 45% till 60%

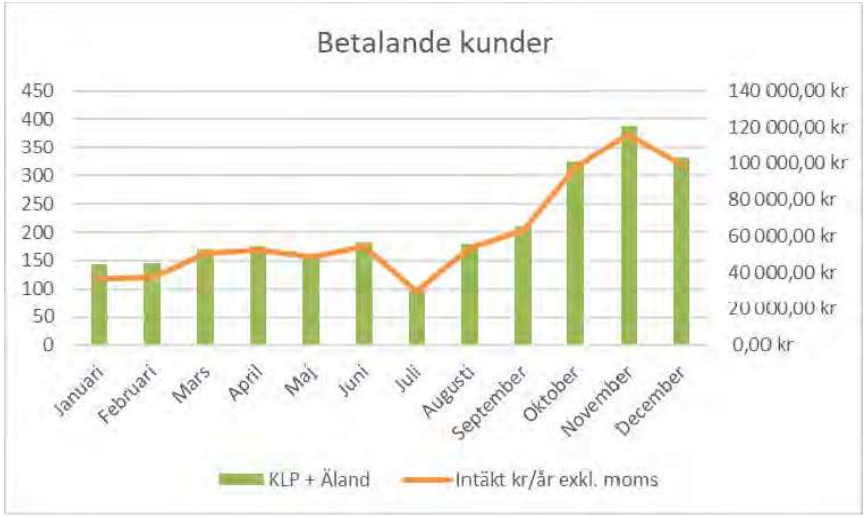
Bilaga 3

Införande av passersystem – hur har det gått?

Passersystem	2025 - Plan	2025 – utfall	2026 - prognos
Kostnader	- 545 160 kr	- 611 107kr	-100 000 kr
Ökade intäkter	400 000 kr	165 480kr	*1 400 000 kr (tot)*
Resultat	-145 160kr	- 445 627 kr**	1 300 000kr

*Investeringsbudget 600 000 kr

** Kom igång 23/10 istället för 1/9. Motsvarar ca 108 000kr



Bilaga 3

Införande av passersystem – fortsättning

- Positivt
  - Ökade intäkter enligt plan
  - Statistik över när besöken sker --> anpassa bemanning
  - Förutsättning för bättre trafiksituation på rampen

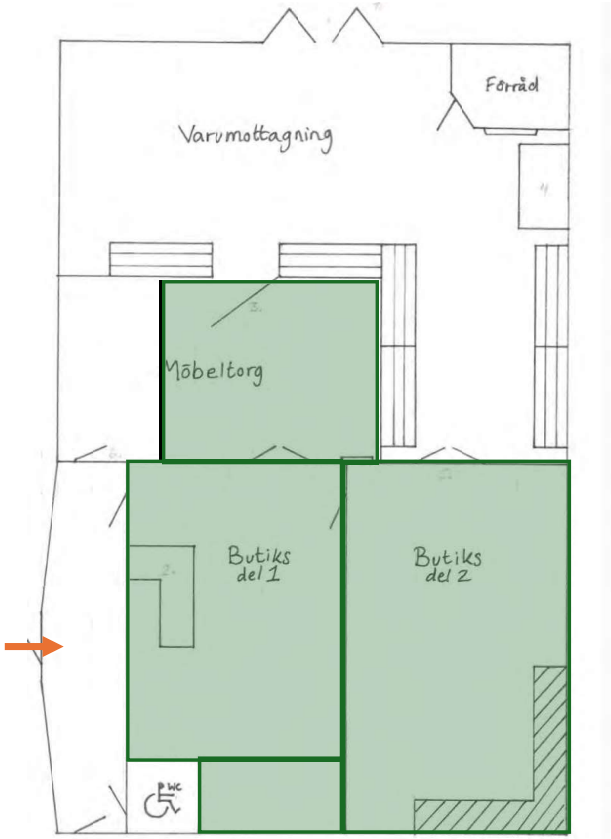
- Utmaningar
  - Köbildning inne på planen
  - Flertalet företagare använder sitt privata körkort

  (10 personer har 20 eller fler besök på 8 veckor – rimligt?)



Bilaga 3

HEMABs återbruksbutik - Kretsloppan!





- Förberedelser pågår
  - Målning, bygga butiksinredning
- Ekonomisystem
  - Utredning och val pågår
- Samarbete med kommunen
  - Dialog pågår med dagverksamhet inom skiftesbruk och service
- Målsättning
  - Intäkter på 360 000kr
  - Minskade mängder energiåtervinning och deponi
- Konkurrensrätt
  - Dialog med jurist gällande skärpta regler
  - Bedömning att det är OK nu och bevakar lagstiftningen
  - Tar kommunalt ansvar inom hållbarhetsfrågor
  - Dialog med tidigare samarbetspartners
- Öppning planeras i Mars

BIlaga 4

7.1 Resultatgenomgång 2025-12



Bllaga 4

7.1 Resultat 2025-12, månad

	2025-12	BU 2025-12	Utfall 2024-12
Resultat, mkr	**-0,1**	**12,2**	**4,4**
Resultat e fin, mkr	**-1,6**	**9,9**	**3,1**
Elpris, kr/MWh			
Spotpris	*320*	*379*	*112*
Vind	**108**	**234**	**32**
capture rate	*76 %*		*28 %*
KVV	**488**	**394**	**313**
Elproduktion			
KVV, MWh	**2076**	**5 100**	**1 123**
Vind, MWh	**3 185**	**4 200**	**4 802**
Värmeproduktion, MWh	**23 741**	**27 966**	**24 113**

Bllaga 4

7.1 Resultat 2025-12 ack

	2025-12 ack	BU 2025-12	Utfall 2024-12
Rörelseresultat	**44,4**	**60,7**	**40,8**
Resultat e fin, mkr	**15,6**	**33,1**	**17,0**
Elpris, kr/MWh			
Spotpris	*183*	*227*	*281*
Vind	**63**	**140**	**139**
Price capture rate	*55%*	*76%*	*49%*
KVV	**466**	**364**	**305**
Elproduktion			
KVV, MWh	**9 524**	**19 450**	**16 827**
Vind, MWh	**34 337**	**40 080**	**36 847**
Värmeproduktion, MWh	**190 864**	**203 065**	**169 961**

Bllaga 4

7.1 Resultat koncern, Nyckeltal

	Utfall 2025	Utfall 2024	Utfall 2023
Rörelseresultat	44,4	40,8	19,1
Resultat e fin, Mkr	15,6	17,0	3,8
Avkastning på totalt kapital	2,6%	2,7%	1,5%
Soliditet	23,3%	24,2%	25,5%
Investeringar, Mkr	201,8	231,7	81,9

BIlaga 4

HEMAB-koncernen, Resultat ack 2025-12

	Utfall	Budget	*Utfall-Budget*	Utfall (ack)	Budget (ack)	*Utfall-Budget (ack)*	Utfall (ack fg år)	Budget (helår)
Nettoomsättning	53 912 tkr	45 942 tkr	*7 970 tkr*	506 072 tkr	549 245 tkr	-43 173 tkr	516 179 tkr	549 245 tkr
Övriga intäkter	9 248 tkr	7 683 tkr	*1 565 tkr*	102 552 tkr	97 333 tkr	5 219 tkr	103 007 tkr	97 333 tkr
SUMMA INTÄKTER	***63 160 tkr***	***53 625 tkr***	***9 535 tkr***	***608 624 tkr***	***646 578 tkr***	***-37 954 tkr***	***619 186 tkr***	***646 578 tkr***
RÖRELSENS KOSTNADER								
Bränslen	-19 179 tkr	-14 992 tkr	*-4 187 tkr*	-132 343 tkr	-161 879 tkr	29 536 tkr	-160 608 tkr	-161 879 tkr
Anläggningsmaterial	-1 268 tkr	-914 tkr	*-353 tkr*	-14 082 tkr	-11 253 tkr	-2 829 tkr	-14 329 tkr	-11 253 tkr
Övriga ext kostnader	-18 247 tkr	-14 087 tkr	*-4 160 tkr*	-168 812 tkr	-169 038 tkr	226 tkr	-164 897 tkr	-169 038 tkr
Funktionskostnader	-3 109 tkr	-3 444 tkr	*334 tkr*	-37 956 tkr	-41 325 tkr	3 369 tkr	-41 183 tkr	-41 325 tkr
Personalkostnader	-10 996 tkr	-9 666 tkr	*-1 330 tkr*	-124 706 tkr	-115 993 tkr	-8 713 tkr	-116 562 tkr	-115 993 tkr
Avskrivningar	-10 491 tkr	-7 198 tkr	*-3 293 tkr*	-86 242 tkr	-86 377 tkr	136 tkr	-80 792 tkr	-86 377 tkr
SUMMA KOSTNADER	***-63 289 tkr***	***-50 301 tkr***	***-12 988 tkr***	***-564 142 tkr***	***-585 865 tkr***	***21 723 tkr***	***-578 370 tkr***	***-585 865 tkr***
RÖRELSERESULTAT	**-129 tkr**	**3 325 tkr**	***-3 454 tkr***	**44 482 tkr**	**60 713 tkr**	**-16 231 tkr**	**40 816 tkr**	**60 713 tkr**
RÖRELSEMARGINAL	*-0,20 %*	*6,20 %*		*7,31 %*	*10,54 %*		*6,59 %*	*10,54 %*
Ränteintäkter		102 tkr	*-102 tkr*	612 tkr	1 224 tkr	-510 tkr	1 224 tkr	1 224 tkr
Räntekostnader	-1 549 tkr	-2 395 tkr	*-471 tkr*	-29 480 tkr	-28 742 tkr	-1 584 tkr	-25 025 tkr	-28 742 tkr
SUMMA FINANSIELLA POSTER	*-1 549 tkr*	*-2 293 tkr*	*-573 tkr*	*-28 868 tkr*	*-27 518 tkr*	*-2 094 tkr*	*-23 801 tkr*	*-27 518 tkr*
RESULTAT EFTER FINANSIELLA POSTER	**-1 679 tkr**	**1 031 tkr**	***-2 710 tkr***	**15 614 tkr**	**33 195 tkr**	**-18 325 tkr**	**17 015 tkr**	**33 195 tkr**
RESULTAT FÖRE SKATT	-1 679 tkr	1 031 tkr	*-2 710 tkr*	15 614 tkr	**33 195 tkr**	-18 325 tkr	13 886 tkr	33 195 tkr
RESULTAT EFTER SKATT	-1 679 tkr	1 031 tkr	*-2 710 tkr*	15 614 tkr	**33 195 tkr**	-16 937 tkr	13 886 tkr	33 195 tkr

Dokument-ID 09222115557572094950 Signerat FO, JO, GS

Bllaga 4

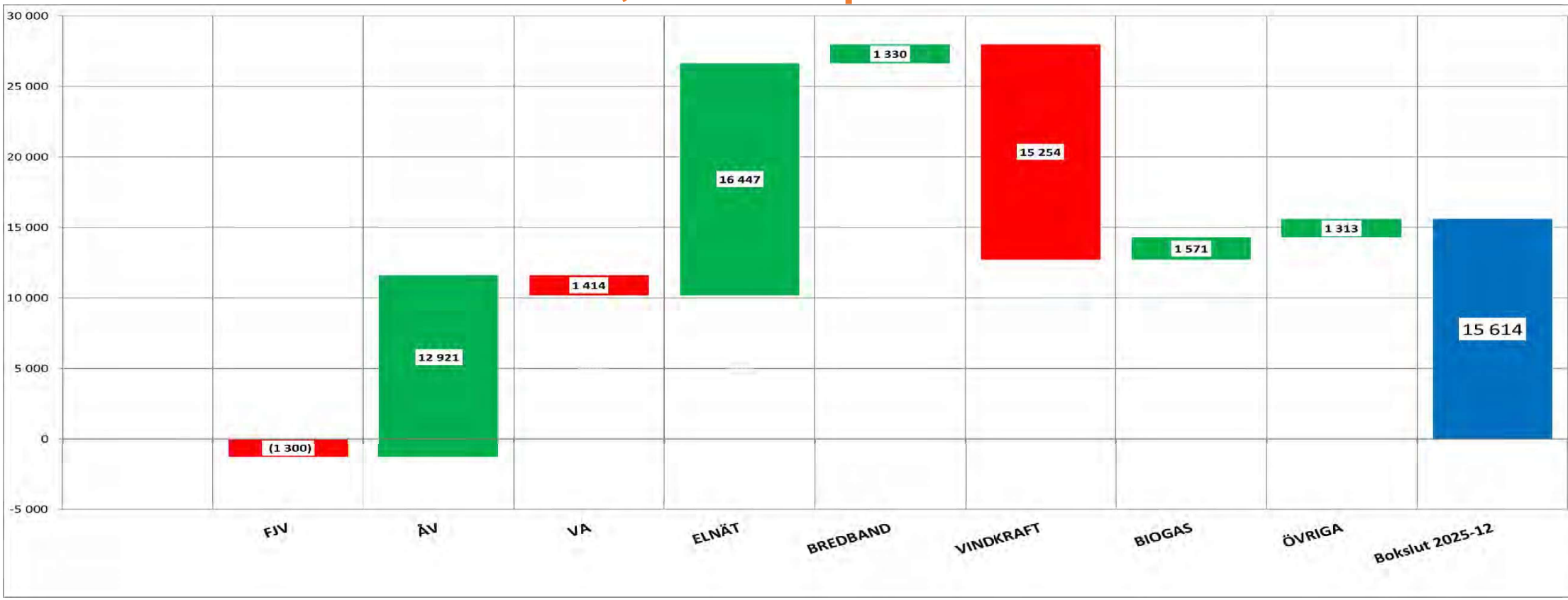
HEMAB-koncernen, resultat per affär 2025-12



- **FJV:** Låga elpriser, lägre värmeförsäljning pga. ovanligt varmt väder i december 80% av normaltemp, Högre kostnad för trädbränsle. I övrigt små avvikelser
- **ÅV** Fastighetsrenhållningen och åkeriet ser bra ut, något under budget för månaden. Deponi i Äland ligger dock efter på intäkter pga. lägre inflöde på deponi
- **VA:** Reservering efter regnet 2023 har ökats på, eftersläpning av aktivering VA projekt, även ökade kostnader för slam
- **Elnät:** 1,9 Mkr reserverat för kostnader i samband med storm, i övrigt inga stora avvikelser
- **Vind:** Låg vind och låga elpriser ger negativ avvikelse mot budget
- **Biogas:** Följer budget väl på månaden
- **Övriga:** Bra resultat Elförsäljning, bättre än budget för månaden

BIlaga 4

Hemab-koncernen, Resultat per affär ack 2025-12



- **FJV:** Låg värmeförsäljning under hela året, främst i Q1 varmaste året på 10 år, 91% av normaltemp. Ger även ger lägre bränslekostnader. Stor förbättring mot 2024
- **ÅV** Fastighetsrenhållningen och åkeriet (0,9 Mkr) bättre än budget. Deponi i Äland lägre än budget pga. lägre inflöde framförallt av EU avfall (-8 Mkr) mot budget
- **VA:** Negativt resultat på (1,4 Mkr), beror främst på ökad reservering för regn, högre externa kostnader och högre avskrivningskostnader
- **Elnät:** (2,5 Mkr) lägre än budget. Beror främst på reservation av kostnader i samband med stormen samt högre personalkostnader främst pga. färre timmar arbetade i investeringsprojekt
- **Vind:** Låga elpriser, nedskrivning (1,0 Mkr) och en del driftstörningar under året ger negativ avvikelse (-5,5 Mkr) mot budget.
- **Biogas:** Levererar enligt budget trots sen start på LBG men istället så har vi lyckats hålla nere externa kostnader genom förbättrad TS halt.
- **Övriga:** Elförsäljning går bra (+2,4 Mkr) mot budget, även servicetjänster gör ett bra resultat (+1,25 Mkr) mot budget

Dokument-ID 09222115557572094950 Signerat FO, JO, GS

Bllaga 4

Hemab-koncernen, Utfall 2025-12 ack Jmf Budget, per kostnad



- **Intäkter:** Värmeförsäljning (-7,6 mkr) pga varmt väder, elproduktion (-7mkr), elförsäljning (-17mkr) pga låga elpriser samt lägre deponiintäkter (-8,0 Mkr)
- **Bränslen:** Mindre volym och pris biobränslen (-8,2mkr) Elinköp (-20mkr)
- **Anl. Material** El material högre än budget, i övrigt många små poster
- **Övr. externa kostn:** Stämmer väl på totalen
- **Personalkostnader:** Avvikelser redovisas separat
- **Avskrivningar:** Stämmer väl på totalen, men är högre på VA och Elnät men vägs upp mot Äland. Samt nedskrivning på Vindkraften

Dokument-ID 09222115557572094950 Signerat FO, JO, GS

BIlaga 4

Nedskrivning Vindkraft

Bräntberget och Solumsklinten

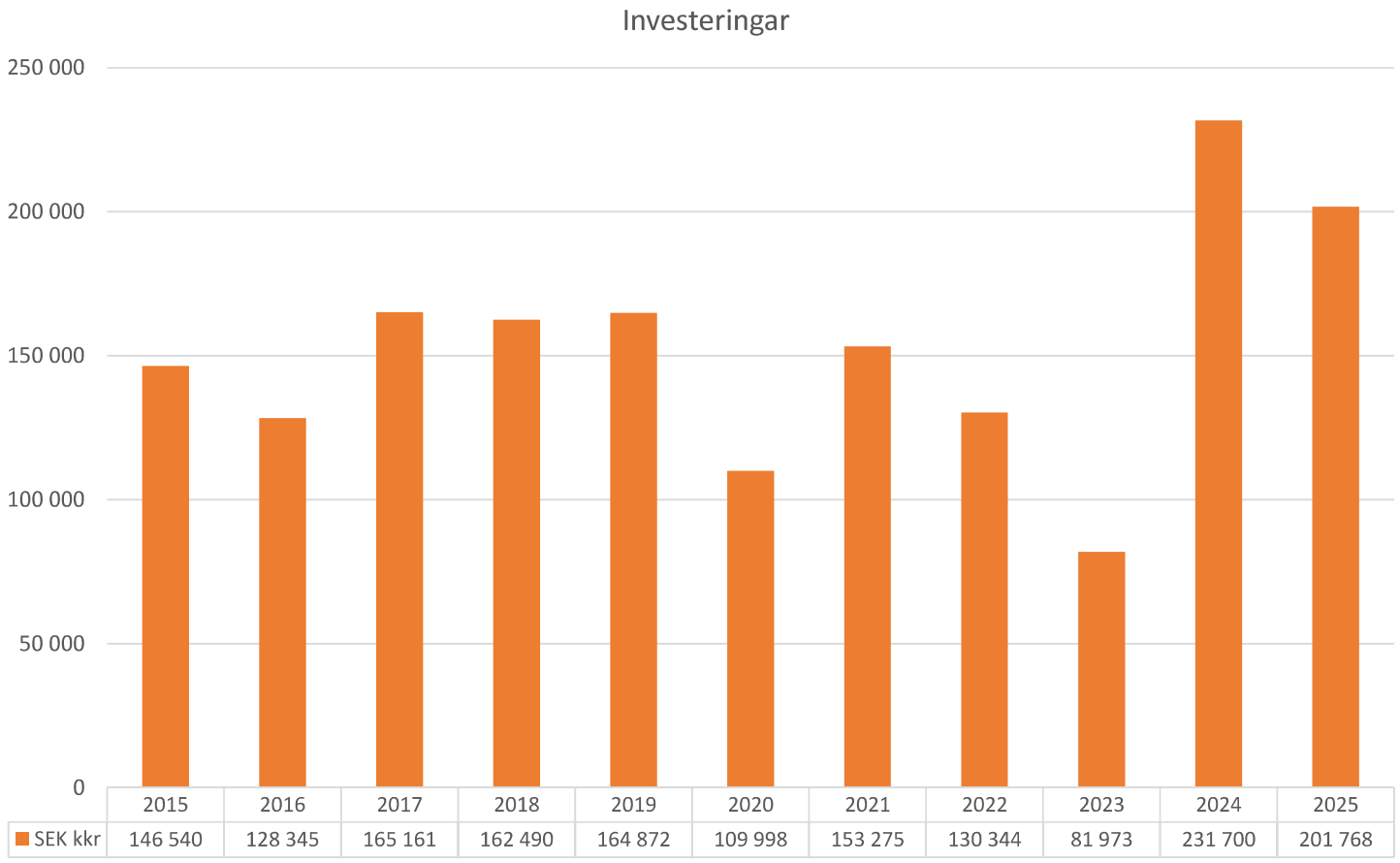
Nedskrivning med 0,5 mkr per verk – Totalt 1, 0 Mkr

Låga elpriser i framförallt korttidsprognoser ger ett negativt kassaflöde de närmaste åren. Finns stor osäkerhet kring elpriser långsiktigt så större nedskrivningar kan behövas. Eventuellt kommande större reparationer bör hanteras som driftkostnad.

Bokfört Restvärde 2025		22 759 659	
Nettoförsäljningsvärde		2 000 000	
	KalkylRänta	6,5%	
Nyttjandevärdet (Nuvärde)		21 702 314 kr	
Nedskrivningsbehov		**-1 057 345 kr**	
Om minus resultat finns (nedskrivningsbehov)			
		-528 673 kr	per verk

BIlaga 4

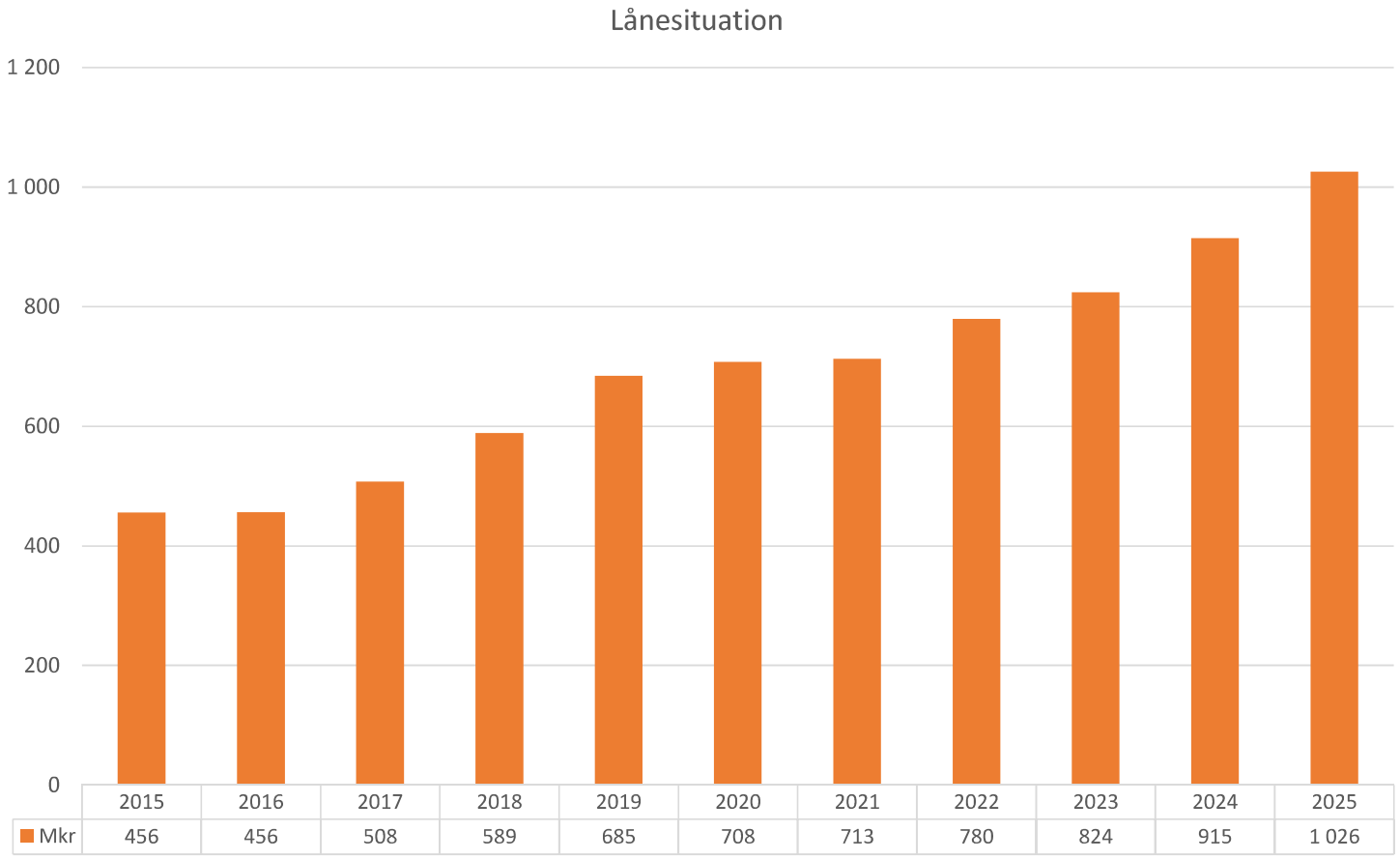
Investeringar 2015-2025



	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
SEK kkr	146 540	128 345	165 161	162 490	164 872	109 998	153 275	130 344	81 973	231 700	201 768

BIlaga 4

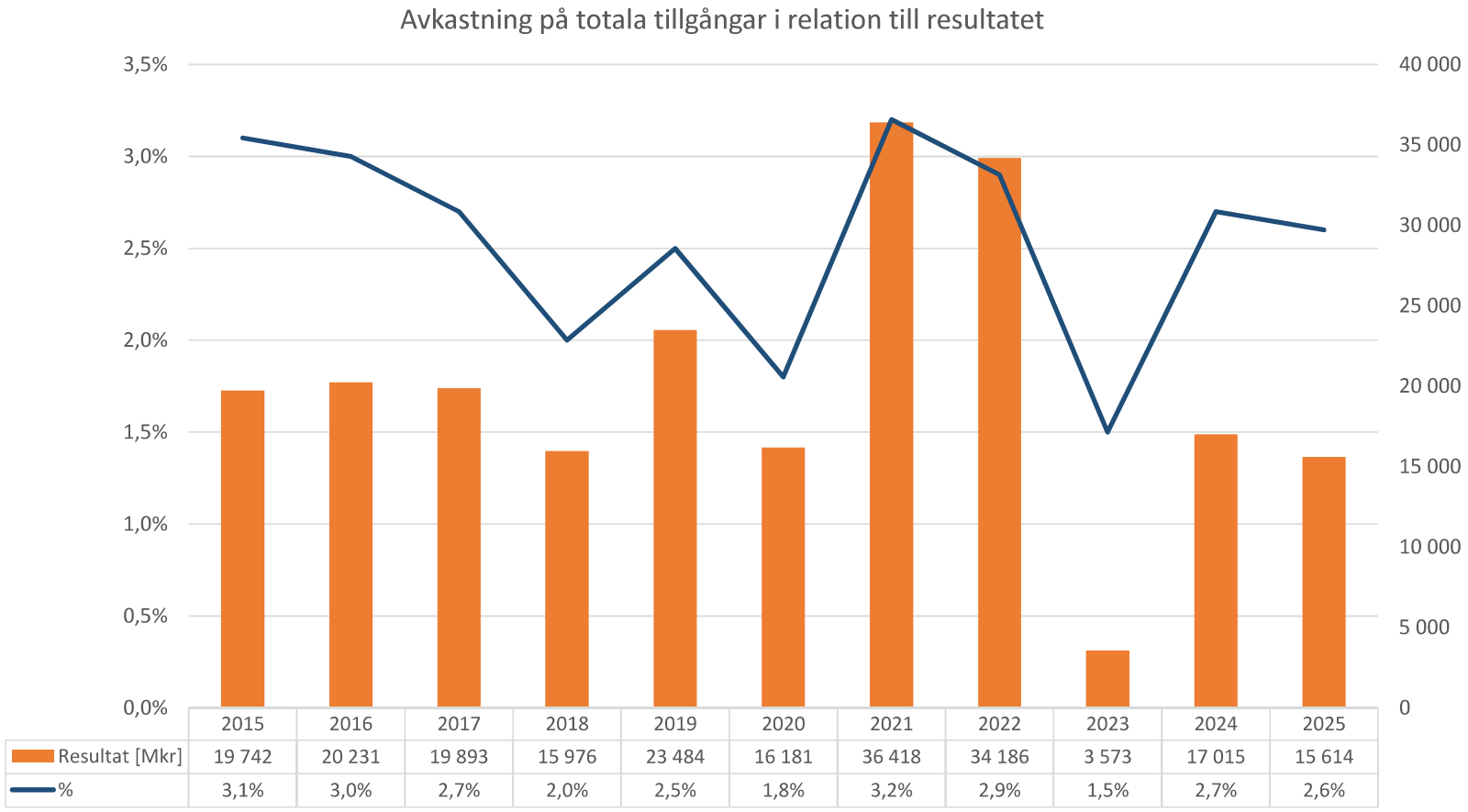
Lånesituation 2015-2025



	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Mkr	456	456	508	589	685	708	713	780	824	915	1 026

Bllaga 4

Avkastning 2015-2025



	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Resultat [Mkr]	19 742	20 231	19 893	15 976	23 484	16 181	36 418	34 186	3 573	17 015	15 614
%	3,1%	3,0%	2,7%	2,0%	2,5%	1,8%	3,2%	2,9%	1,5%	2,7%	2,6%

BIlaga 4

Resultat detaljer (jämförelse mot föregående år, ej mot budget)



Bllaga 4

Fjärrvärme, utfall 2025-12, Jmf fg. år

	Utfall	Utfall (fg år)	Utfall - Utfall fg år	Utfall (ack)	Utfall (ack fg år)	Utfall ack - utfall ack fg år	Utfall (fg helår)
Nettoomsättning	19 824 Tkr	19 881 Tkr	-56 Tkr	147 493 Tkr	149 492 Tkr	-1 999 Tkr	149 492 Tkr
Övriga intäkter				12 Tkr	19 Tkr	-7 Tkr	19 Tkr
SUMMA INTÄKTER	***19 824 Tkr***	***19 881 Tkr***	***-56 Tkr***	***147 506 Tkr***	***149 511 Tkr***	***-2 006 Tkr***	***149 511 Tkr***
RÖRELSENS KOSTNADER							
Bränslen	-12 171 Tkr	-10 421 Tkr	-1 750 Tkr	-70 099 Tkr	-83 770 Tkr	13 671 Tkr	-83 770 Tkr
Anläggningsmaterial	-169 Tkr	-162 Tkr	-7 Tkr	-882 Tkr	-1 314 Tkr	433 Tkr	-1 314 Tkr
Övriga ext kostnader	-2 729 Tkr	-2 756 Tkr	26 Tkr	-30 559 Tkr	-26 984 Tkr	-3 574 Tkr	-26 984 Tkr
Funktionskostnader	-779 Tkr	-866 Tkr	87 Tkr	-9 524 Tkr	-11 436 Tkr	1 913 Tkr	-11 436 Tkr
Personalkostnader	-1 307 Tkr	-1 938 Tkr	631 Tkr	-17 114 Tkr	-16 577 Tkr	-537 Tkr	-16 577 Tkr
Avskrivningar	-2 595 Tkr	-1 468 Tkr	-1 127 Tkr	-19 026 Tkr	-17 474 Tkr	-1 552 Tkr	-17 474 Tkr
SUMMA KOSTNADER	***-19 749 Tkr***	***-17 610 Tkr***	***-2 139 Tkr***	***-147 203 Tkr***	***-157 556 Tkr***	***10 353 Tkr***	***-157 556 Tkr***
RÖRELSERESULTAT	**75 Tkr**	**2 271 Tkr**	**-2 195 Tkr**	**302 Tkr**	**-8 045 Tkr**	**8 347 Tkr**	**-8 045 Tkr**
RÖRELSEMARGINAL	*0,38 %*	*11,42 %*	*-11,04 %*	*0,20 %*	*-5,38 %*	*5,59 %*	*-5,38 %*
Räntekostnader	-77 Tkr	-235 Tkr	159 Tkr	-1 602 Tkr	-1 919 Tkr	316 Tkr	-1 919 Tkr
SUMMA FINANSIELLA POSTER	*-77 Tkr*	*-235 Tkr*	*159 Tkr*	*-1 602 Tkr*	*-1 919 Tkr*	*316 Tkr*	*-1 919 Tkr*
RESULTAT EFTER FINANSIELLA POSTER	**-1 Tkr**	**2 035 Tkr**	**-2 037 Tkr**	**-1 300 Tkr**	**-9 964 Tkr**	**8 664 Tkr**	**-9 964 Tkr**
RESULTAT FÖRE SKATT	-1 Tkr	2 035 Tkr	-2 037 Tkr	-1 300 Tkr	-9 964 Tkr	8 664 Tkr	-9 964 Tkr
RESULTAT EFTER SKATT	-1 Tkr	2 035 Tkr	-2 037 Tkr	-1 300 Tkr	-9 964 Tkr	8 664 Tkr	-9 964 Tkr

Bllaga 4

Elnät, utfall 2025-12, Jmf fg. år

	Utfall	Utfall (fg år)	Utfall - Utfall fg år	Utfall (ack)	Utfall (ack fg år)	Utfall ack - utfall ack fg år	Utfall (fg helår)
Nettoomsättning	10 743 Tkr	9 720 Tkr	1 023 Tkr	108 223 Tkr	102 125 Tkr	6 098 Tkr	102 125 Tkr
Övriga intäkter	1 650 Tkr	1 774 Tkr	-124 Tkr	18 508 Tkr	18 530 Tkr	-22 Tkr	18 530 Tkr
SUMMA INTÄKTER	***12 393 Tkr***	***11 494 Tkr***	***899 Tkr***	***126 731 Tkr***	***120 655 Tkr***	***6 076 Tkr***	***120 655 Tkr***
RÖRELSENS KOSTNADER							
Bränslen	-1 852 Tkr	-3 067 Tkr	1 214 Tkr	-24 150 Tkr	-21 085 Tkr	-3 065 Tkr	-21 085 Tkr
Anläggningsmaterial	-441 Tkr	110 Tkr	-551 Tkr	-1 083 Tkr	-725 Tkr	-359 Tkr	-725 Tkr
Övriga ext kostnader	-2 203 Tkr	36 Tkr	-2 240 Tkr	-18 920 Tkr	-16 666 Tkr	-2 254 Tkr	-16 666 Tkr
Funktionskostnader	-881 Tkr	-977 Tkr	96 Tkr	-10 762 Tkr	-11 729 Tkr	966 Tkr	-11 729 Tkr
Personalkostnader	-3 439 Tkr	-1 006 Tkr	-2 433 Tkr	-32 674 Tkr	-29 713 Tkr	-2 961 Tkr	-29 713 Tkr
Avskrivningar	-1 665 Tkr	-1 510 Tkr	-155 Tkr	-18 993 Tkr	-17 889 Tkr	-1 104 Tkr	-17 889 Tkr
SUMMA KOSTNADER	***-10 482 Tkr***	***-6 413 Tkr***	***-4 069 Tkr***	***-106 583 Tkr***	***-97 806 Tkr***	***-8 777 Tkr***	***-97 806 Tkr***
RÖRELSERESULTAT	**1 911 Tkr**	**5 081 Tkr**	**-3 170 Tkr**	**20 148 Tkr**	**22 849 Tkr**	**-2 701 Tkr**	**22 849 Tkr**
RÖRELSEMARGINAL	*15,42 %*	*44,21 %*	*-28,79 %*	*15,90 %*	*18,94 %*	*-3,04 %*	*18,94 %*
Räntekostnader	-227 Tkr	-307 Tkr	80 Tkr	-3 701 Tkr	-3 615 Tkr	-86 Tkr	-3 615 Tkr
SUMMA FINANSIELLA POSTER	*-227 Tkr*	*-307 Tkr*	*80 Tkr*	*-3 701 Tkr*	*-3 615 Tkr*	*-86 Tkr*	*-3 615 Tkr*
RESULTAT EFTER FINANSIELLA POSTER	**1 684 Tkr**	**4 774 Tkr**	**-3 090 Tkr**	**16 447 Tkr**	**19 234 Tkr**	**-2 786 Tkr**	**19 234 Tkr**
RESULTAT FÖRE SKATT	1 684 Tkr	4 774 Tkr	-3 090 Tkr	16 447 Tkr	19 234 Tkr	-2 786 Tkr	19 234 Tkr
RESULTAT EFTER SKATT	1 684 Tkr	4 774 Tkr	-3 090 Tkr	16 447 Tkr	19 234 Tkr	-2 786 Tkr	19 234 Tkr

BIlaga 4

Vindkraft, utfall 2025-12, Jmf fg. år

	Utfall	Utfall (fg år)	Utfall - Utfall fg år	Utfall (ack)	Utfall (ack fg år)	Utfall ack - utfall ack fg år	Utfall (fg helår)
Nettoomsättning	295 Tkr	391 Tkr	-96 Tkr	3 000 Tkr	6 943 Tkr	-3 943 Tkr	6 943 Tkr
Övriga intäkter		3 Tkr	-3 Tkr		583 Tkr	-583 Tkr	583 Tkr
SUMMA INTÄKTER	***295 Tkr***	***394 Tkr***	***-99 Tkr***	***3 000 Tkr***	***7 526 Tkr***	***-4 525 Tkr***	***7 526 Tkr***
RÖRELSENS KOSTNADER							
Bränslen	78 Tkr	152 Tkr	-75 Tkr	337 Tkr	479 Tkr	-142 Tkr	479 Tkr
Anläggningsmaterial	-10 Tkr		-10 Tkr	-35 Tkr	-29 Tkr	-5 Tkr	-29 Tkr
Övriga ext kostnader	-1 267 Tkr	-948 Tkr	-319 Tkr	-6 764 Tkr	-8 943 Tkr	2 179 Tkr	-8 943 Tkr
Funktionskostnader	-8 Tkr	-8 Tkr		-100 Tkr	-100 Tkr		-100 Tkr
Personalkostnader	-17 Tkr	-52 Tkr	35 Tkr	-178 Tkr	-120 Tkr	-59 Tkr	-120 Tkr
Avskrivningar	-2 753 Tkr	-573 Tkr	-2 180 Tkr	-9 059 Tkr	-6 879 Tkr	-2 180 Tkr	-6 879 Tkr
SUMMA KOSTNADER	***-3 977 Tkr***	***-1 429 Tkr***	***-2 548 Tkr***	***-15 799 Tkr***	***-15 592 Tkr***	***-206 Tkr***	***-15 592 Tkr***
RÖRELSERESULTAT	**-3 682 Tkr**	**-1 035 Tkr**	**-2 647 Tkr**	**-12 798 Tkr**	**-8 067 Tkr**	**-4 732 Tkr**	**-8 067 Tkr**
RÖRELSEMARGINAL	*-1 249,19 %*	*-262,97 %*	*-986,22 %*	*-426,60 %*	*-107,19 %*	*-319,41 %*	*-107,19 %*
Räntekostnader	-139 Tkr	-202 Tkr	63 Tkr	-2 455 Tkr	-2 618 Tkr	162 Tkr	-2 618 Tkr
SUMMA FINANSIELLA POSTER	*-139 Tkr*	*-202 Tkr*	*63 Tkr*	*-2 455 Tkr*	*-2 618 Tkr*	*162 Tkr*	*-2 618 Tkr*
RESULTAT EFTER FINANSIELLA POSTER	**-3 822 Tkr**	**-1 238 Tkr**	**-2 584 Tkr**	**-15 254 Tkr**	**-10 684 Tkr**	**-4 569 Tkr**	**-10 684 Tkr**
RESULTAT FÖRE SKATT	-3 822 Tkr	-1 238 Tkr	-2 584 Tkr	-15 254 Tkr	-10 684 Tkr	-4 569 Tkr	-10 684 Tkr
RESULTAT EFTER SKATT	-3 822 Tkr	-1 238 Tkr	-2 584 Tkr	-15 254 Tkr	-10 684 Tkr	-4 569 Tkr	-10 684 Tkr

Bllaga 4

Återvinning, Utfall 2025-12 Jmf fg. år

	Utfall	Utfall (fg år)	Utfall - Utfall fg år	Utfall (ack)	Utfall (ack fg år)	Utfall ack - utfall ack fg år	Utfall (fg helår)
Nettoomsättning	7 387 Tkr	8 396 Tkr	-1 009 Tkr	103 282 Tkr	106 636 Tkr	-3 354 Tkr	106 636 Tkr
Övriga intäkter	130 Tkr	131 Tkr		2 060 Tkr	2 070 Tkr	-10 Tkr	2 070 Tkr
SUMMA INTÄKTER	***7 517 Tkr***	***8 526 Tkr***	***-1 009 Tkr***	***105 342 Tkr***	***108 705 Tkr***	***-3 364 Tkr***	***108 705 Tkr***
RÖRELSENS KOSTNADER							
Bränslen		-289 Tkr	289 Tkr	43 Tkr	-1 243 Tkr	1 286 Tkr	-1 243 Tkr
Anläggningsmaterial	-284 Tkr	-107 Tkr	-177 Tkr	-2 769 Tkr	-2 871 Tkr	102 Tkr	-2 871 Tkr
Övriga ext kostnader	-4 286 Tkr	-4 045 Tkr	-241 Tkr	-51 598 Tkr	-51 186 Tkr	-412 Tkr	-51 186 Tkr
Funktionskostnader	-633 Tkr	-609 Tkr	-24 Tkr	-7 715 Tkr	-7 305 Tkr	-410 Tkr	-7 305 Tkr
Personalkostnader	-1 870 Tkr	-2 413 Tkr	543 Tkr	-22 160 Tkr	-19 644 Tkr	-2 517 Tkr	-19 644 Tkr
Avskrivningar	-443 Tkr	-1 242 Tkr	800 Tkr	-7 069 Tkr	-8 894 Tkr	1 825 Tkr	-8 894 Tkr
SUMMA KOSTNADER	***-7 516 Tkr***	***-8 705 Tkr***	***1 188 Tkr***	***-91 269 Tkr***	***-91 143 Tkr***	***-126 Tkr***	***-91 143 Tkr***
RÖRELSERESULTAT	**1 Tkr**	**-178 Tkr**	**179 Tkr**	**14 073 Tkr**	**17 562 Tkr**	**-3 489 Tkr**	**17 562 Tkr**
RÖRELSEMARGINAL	*0,01 %*	*-2,09 %*	*2,10 %*	*13,36 %*	*16,16 %*	*-2,80 %*	*16,16 %*
Räntekostnader	7 Tkr	-88 Tkr	95 Tkr	-1 153 Tkr	-1 439 Tkr	286 Tkr	-1 439 Tkr
SUMMA FINANSIELLA POSTER	*7 Tkr*	*-88 Tkr*	*95 Tkr*	*-1 153 Tkr*	*-1 439 Tkr*	*286 Tkr*	*-1 439 Tkr*
RESULTAT EFTER FINANSIELLA POSTER	**8 Tkr**	**-266 Tkr**	**274 Tkr**	**12 921 Tkr**	**16 124 Tkr**	**-3 203 Tkr**	**16 124 Tkr**
RESULTAT FÖRE SKATT	8 Tkr	-266 Tkr	274 Tkr	12 921 Tkr	16 124 Tkr	-3 203 Tkr	16 124 Tkr
RESULTAT EFTER SKATT	8 Tkr	-266 Tkr	274 Tkr	12 921 Tkr	16 124 Tkr	-3 203 Tkr	16 124 Tkr

Bllaga 4

VA, Utfall 2025-12, Jmf fg. år

	Utfall	Utfall (fg år)	Utfall - Utfall fg år	Utfall (ack)	Utfall (ack fg år)	Utfall ack - utfall ack fg år	Utfall (fg helår)
Nettoomsättning	7 987 Tkr	5 827 Tkr	2 160 Tkr	82 066 Tkr	73 598 Tkr	8 468 Tkr	73 598 Tkr
Övriga intäkter	339 Tkr		339 Tkr	2 254 Tkr	1 424 Tkr	830 Tkr	1 424 Tkr
SUMMA INTÄKTER	***8 326 Tkr***	***5 827 Tkr***	***2 499 Tkr***	***84 321 Tkr***	***75 022 Tkr***	***9 299 Tkr***	***75 022 Tkr***
RÖRELSENS KOSTNADER							
Bränslen					-7 Tkr	7 Tkr	-7 Tkr
Anläggningsmaterial	-203 Tkr	-532 Tkr	329 Tkr	-3 382 Tkr	-2 780 Tkr	-601 Tkr	-2 780 Tkr
Övriga ext kostnader	-4 185 Tkr	-3 666 Tkr	-519 Tkr	-29 632 Tkr	-29 623 Tkr	-9 Tkr	-29 623 Tkr
Funktionskostnader	-608 Tkr	-439 Tkr	-169 Tkr	-7 386 Tkr	-7 499 Tkr	113 Tkr	-7 499 Tkr
Personalkostnader	-1 133 Tkr	-1 951 Tkr	818 Tkr	-14 247 Tkr	-14 215 Tkr	-32 Tkr	-14 215 Tkr
Avskrivningar	-2 184 Tkr	-1 359 Tkr	-824 Tkr	-18 432 Tkr	-15 492 Tkr	-2 940 Tkr	-15 492 Tkr
SUMMA KOSTNADER	***-8 313 Tkr***	***-7 948 Tkr***	***-366 Tkr***	***-73 078 Tkr***	***-69 616 Tkr***	***-3 462 Tkr***	***-69 616 Tkr***
RÖRELSERESULTAT	**13 Tkr**	**-2 121 Tkr**	**2 133 Tkr**	**11 243 Tkr**	**5 406 Tkr**	**5 837 Tkr**	**5 406 Tkr**
RÖRELSEMARGINAL	*0,15 %*	*-36,39 %*	*36,54 %*	*13,33 %*	*7,21 %*	*6,13 %*	*7,21 %*
Räntekostnader	-1 246 Tkr	-885 Tkr	-361 Tkr	-12 656 Tkr	-8 509 Tkr	-4 147 Tkr	-8 509 Tkr
SUMMA FINANSIELLA POSTER	*-1 246 Tkr*	*-885 Tkr*	*-361 Tkr*	*-12 656 Tkr*	*-8 509 Tkr*	*-4 147 Tkr*	*-8 509 Tkr*
RESULTAT EFTER FINANSIELLA POSTER	**-1 233 Tkr**	**-3 005 Tkr**	**1 772 Tkr**	**-1 414 Tkr**	**-3 103 Tkr**	**1 689 Tkr**	**-3 103 Tkr**
RESULTAT FÖRE SKATT	-1 233 Tkr	-3 005 Tkr	1 772 Tkr	-1 414 Tkr	-3 103 Tkr	1 689 Tkr	-3 103 Tkr
RESULTAT EFTER SKATT	-1 233 Tkr	-3 005 Tkr	1 772 Tkr	-1 414 Tkr	-3 103 Tkr	1 689 Tkr	-3 103 Tkr

BIlaga 4

Biogas, Utfall 2025-12, Jmf fg. år

	Utfall	Utfall (fg år)	Utfall - Utfall fg år	Utfall (ack)	Utfall (ack fg år)	Utfall ack - utfall ack fg år	Utfall (fg helår)
Nettoomsättning	1 715 Tkr	1 065 Tkr	650 Tkr	14 909 Tkr	11 970 Tkr	2 939 Tkr	11 970 Tkr
Övriga intäkter	-514 Tkr	46 Tkr	-560 Tkr	1 899 Tkr	952 Tkr	947 Tkr	952 Tkr
SUMMA INTÄKTER	***1 201 Tkr***	***1 111 Tkr***	***90 Tkr***	***16 809 Tkr***	***12 922 Tkr***	***3 887 Tkr***	***12 922 Tkr***
RÖRELSENS KOSTNADER							
Bränslen		-54 Tkr	54 Tkr	1 335 Tkr	-709 Tkr	2 044 Tkr	-709 Tkr
Anläggningsmaterial		-80 Tkr	80 Tkr	-1 232 Tkr	-820 Tkr	-411 Tkr	-820 Tkr
Övriga ext kostnader	-349 Tkr	-486 Tkr	137 Tkr	-7 760 Tkr	-6 896 Tkr	-864 Tkr	-6 896 Tkr
Funktionskostnader	-36 Tkr	-32 Tkr	-3 Tkr	-426 Tkr	-384 Tkr	-42 Tkr	-384 Tkr
Personalkostnader	-179 Tkr	946 Tkr	-1 126 Tkr	-1 791 Tkr	227 Tkr	-2 018 Tkr	227 Tkr
Avskrivningar	-182 Tkr	-182 Tkr		-2 189 Tkr	-2 189 Tkr		-2 189 Tkr
SUMMA KOSTNADER	***-746 Tkr***	***112 Tkr***	***-858 Tkr***	***-12 063 Tkr***	***-10 772 Tkr***	***-1 291 Tkr***	***-10 772 Tkr***
RÖRELSERESULTAT	**455 Tkr**	**1 223 Tkr**	**-768 Tkr**	**4 746 Tkr**	**2 150 Tkr**	**2 596 Tkr**	**2 150 Tkr**
RÖRELSEMARGINAL	*37,86 %*	*110,07 %*	*-72,21 %*	*28,23 %*	*16,64 %*	*11,60 %*	*16,64 %*
Ränteintäkter							
Räntekostnader	-190 Tkr	-240 Tkr	50 Tkr	-3 175 Tkr	-2 219 Tkr	-956 Tkr	-2 219 Tkr
SUMMA FINANSIELLA POSTER	*-190 Tkr*	*-240 Tkr*	*50 Tkr*	*-3 175 Tkr*	*-2 219 Tkr*	*-956 Tkr*	*-2 219 Tkr*
RESULTAT EFTER FINANSIELLA POSTER	**265 Tkr**	**983 Tkr**	**-719 Tkr**	**1 571 Tkr**	**-69 Tkr**	**1 640 Tkr**	**-69 Tkr**
RESULTAT FÖRE SKATT	265 Tkr	983 Tkr	-719 Tkr	1 571 Tkr	-69 Tkr	1 640 Tkr	-69 Tkr
RESULTAT EFTER SKATT	265 Tkr	983 Tkr	-719 Tkr	1 571 Tkr	-69 Tkr	1 640 Tkr	-69 Tkr

Bllaga 4

Tankstation, Utfall 2025-12, Jmf fg. år

	Utfall	Utfall (fg år)	Utfall - Utfall fg år	Utfall (ack)	Utfall (ack fg år)	Utfall ack - utfall ack fg år	Utfall (fg helår)
Nettoomsättning	248 Tkr	244 Tkr	4 Tkr	2 941 Tkr	3 396 Tkr	-456 Tkr	3 396 Tkr
SUMMA INTÄKTER	***248 Tkr***	***244 Tkr***	***4 Tkr***	***2 941 Tkr***	***3 396 Tkr***	***-456 Tkr***	***3 396 Tkr***
RÖRELSENS KOSTNADER							
Bränslen	-226 Tkr	-336 Tkr	110 Tkr	-3 218 Tkr	-3 236 Tkr	18 Tkr	-3 236 Tkr
Övriga ext kostnader	-60 Tkr	-46 Tkr	-14 Tkr	-369 Tkr	-732 Tkr	363 Tkr	-732 Tkr
Funktionskostnader	-5 Tkr	-5 Tkr		-60 Tkr	-60 Tkr		-60 Tkr
Personalkostnader		-17 Tkr	17 Tkr		-47 Tkr	47 Tkr	-47 Tkr
Avskrivningar	-3 Tkr	-3 Tkr		-33 Tkr	-33 Tkr		-33 Tkr
SUMMA KOSTNADER	***-293 Tkr***	***-406 Tkr***	***113 Tkr***	***-3 679 Tkr***	***-4 107 Tkr***	***428 Tkr***	***-4 107 Tkr***
RÖRELSERESULTAT	**-45 Tkr**	**-162 Tkr**	**117 Tkr**	**-738 Tkr**	**-711 Tkr**	**-28 Tkr**	**-711 Tkr**
RÖRELSEMARGINAL	*-18,13 %*	*-66,45 %*	*48,32 %*	*-25,11 %*	*-20,92 %*	*-4,19 %*	*-20,92 %*
Räntekostnader	-3 Tkr	-10 Tkr	7 Tkr	-168 Tkr	-383 Tkr	215 Tkr	-383 Tkr
SUMMA FINANSIELLA POSTER	*-3 Tkr*	*-10 Tkr*	*7 Tkr*	*-168 Tkr*	*-383 Tkr*	*215 Tkr*	*-383 Tkr*
RESULTAT EFTER FINANSIELLA POSTER	**-48 Tkr**	**-172 Tkr**	**124 Tkr**	**-906 Tkr**	**-1 093 Tkr**	**187 Tkr**	**-1 093 Tkr**
RESULTAT FÖRE SKATT	-48 Tkr	-172 Tkr	124 Tkr	-906 Tkr	-1 093 Tkr	187 Tkr	-1 093 Tkr
RESULTAT EFTER SKATT	-48 Tkr	-172 Tkr	124 Tkr	-906 Tkr	-1 093 Tkr	187 Tkr	-1 093 Tkr

BIlaga 4

Bredband, Utfall 2025-12, Jmf fg. år

	Utfall	Utfall (fg år)	Utfall - Utfall fg år	Utfall (ack)	Utfall (ack fg år)	Utfall ack - utfall ack fg år	Utfall (fg helår)
Övriga intäkter	1 524 Tkr	937 Tkr	587 Tkr	14 999 Tkr	14 123 Tkr	876 Tkr	14 123 Tkr
SUMMA INTÄKTER	***1 524 Tkr***	***937 Tkr***	***587 Tkr***	***14 999 Tkr***	***14 123 Tkr***	***876 Tkr***	***14 123 Tkr***
RÖRELSENS KOSTNADER							
Övriga ext kostnader	-19 Tkr	-72 Tkr	52 Tkr	-35 Tkr	-132 Tkr	97 Tkr	-132 Tkr
Funktionskostnader	-8 Tkr	-15 Tkr	7 Tkr	-100 Tkr	-180 Tkr	80 Tkr	-180 Tkr
Personalkostnader	-15 Tkr	-88 Tkr	73 Tkr	-137 Tkr	-183 Tkr	45 Tkr	-183 Tkr
Avskrivningar	-730 Tkr	-711 Tkr	-18 Tkr	-8 688 Tkr	-8 763 Tkr	75 Tkr	-8 763 Tkr
SUMMA KOSTNADER	***-772 Tkr***	***-886 Tkr***	***114 Tkr***	***-8 961 Tkr***	***-9 257 Tkr***	***297 Tkr***	***-9 257 Tkr***
RÖRELSERESULTAT	**752 Tkr**	**51 Tkr**	**701 Tkr**	**6 039 Tkr**	**4 866 Tkr**	**1 173 Tkr**	**4 866 Tkr**
RÖRELSEMARGINAL	*49,34 %*	*5,46 %*	*43,88 %*	*40,26 %*	*34,45 %*	*5,81 %*	*34,45 %*
Ränteintäkter				612 Tkr	1 224 Tkr	-612 Tkr	1 224 Tkr
Räntekostnader	-306 Tkr	-402 Tkr	96 Tkr	-5 321 Tkr	-5 517 Tkr	196 Tkr	-5 517 Tkr
SUMMA FINANSIELLA POSTER	*-306 Tkr*	*-402 Tkr*	*96 Tkr*	*-4 709 Tkr*	*-4 293 Tkr*	*-416 Tkr*	*-4 293 Tkr*
RESULTAT EFTER FINANSIELLA POSTER	**446 Tkr**	**-351 Tkr**	**797 Tkr**	**1 330 Tkr**	**573 Tkr**	**757 Tkr**	**573 Tkr**
RESULTAT FÖRE SKATT	446 Tkr	-351 Tkr	797 Tkr	1 330 Tkr	573 Tkr	757 Tkr	573 Tkr
RESULTAT EFTER SKATT	446 Tkr	-351 Tkr	797 Tkr	1 330 Tkr	573 Tkr	757 Tkr	573 Tkr

Bllaga 4

Centrala funktioner, Utfall 2025-12, Jmf fg. år

	Utfall	Utfall (fg år)	Utfall - Utfall fg år	Utfall (ack)	Utfall (ack fg år)	Utfall ack - utfall ack fg år	Utfall (fg helår)
Nettoomsättning				411 Tkr	462 Tkr	-50 Tkr	462 Tkr
Övriga intäkter	4 877 Tkr	6 623 Tkr	-1 746 Tkr	57 077 Tkr	59 924 Tkr	-2 847 Tkr	59 924 Tkr
SUMMA INTÄKTER	***4 877 Tkr***	***6 623 Tkr***	***-1 746 Tkr***	***57 489 Tkr***	***60 386 Tkr***	***-2 897 Tkr***	***60 386 Tkr***
RÖRELSENS KOSTNADER							
Bränslen					-1 Tkr	1 Tkr	-1 Tkr
Anläggningsmaterial	-122 Tkr	-663 Tkr	540 Tkr	-1 955 Tkr	-2 818 Tkr	864 Tkr	-2 818 Tkr
Övriga ext kostnader	-2 891 Tkr	-4 130 Tkr	1 239 Tkr	-21 789 Tkr	-21 622 Tkr	-167 Tkr	-21 622 Tkr
Funktionskostnader	23 Tkr	227 Tkr	-203 Tkr	280 Tkr	-18 Tkr	298 Tkr	-18 Tkr
Personalkostnader	-2 990 Tkr	-3 754 Tkr	763 Tkr	-35 233 Tkr	-35 287 Tkr	54 Tkr	-35 287 Tkr
Avskrivningar	-932 Tkr	-260 Tkr	-672 Tkr	-3 697 Tkr	-3 124 Tkr	-573 Tkr	-3 124 Tkr
SUMMA KOSTNADER	***-6 913 Tkr***	***-8 580 Tkr***	***1 667 Tkr***	***-62 394 Tkr***	***-62 870 Tkr***	***476 Tkr***	***-62 870 Tkr***
RÖRELSERESULTAT	**-2 036 Tkr**	**-1 957 Tkr**	**-78 Tkr**	**-4 905 Tkr**	**-2 485 Tkr**	**-2 421 Tkr**	**-2 485 Tkr**
RÖRELSEMARGINAL	*-41,74 %*	*-29,55 %*	*-12,18 %*	*-8,53 %*	*-4,11 %*	*-4,42 %*	*-4,11 %*
Räntekostnader	541 Tkr	837 Tkr	-297 Tkr	651 Tkr	974 Tkr	-323 Tkr	974 Tkr
SUMMA FINANSIELLA POSTER	*541 Tkr*	*837 Tkr*	*-297 Tkr*	*651 Tkr*	*974 Tkr*	*-323 Tkr*	*974 Tkr*
RESULTAT EFTER FINANSIELLA POSTER	**-1 495 Tkr**	**-1 120 Tkr**	**-375 Tkr**	**-4 254 Tkr**	**-1 510 Tkr**	**-2 744 Tkr**	**-1 510 Tkr**
Bokslutsdispositioner		-8 425 Tkr	8 425 Tkr		-8 425 Tkr	8 425 Tkr	-8 425 Tkr
RESULTAT FÖRE SKATT	-1 495 Tkr	-9 545 Tkr	8 050 Tkr	-4 254 Tkr	-9 935 Tkr	5 681 Tkr	-9 935 Tkr
Skatter		-755 Tkr	755 Tkr		-755 Tkr	755 Tkr	-755 Tkr
RESULTAT EFTER SKATT	-1 495 Tkr	-10 300 Tkr	8 805 Tkr	-4 254 Tkr	-10 690 Tkr	6 436 Tkr	-10 690 Tkr
89990 Årets resultat		-1 932 Tkr	1 932 Tkr		-1 932 Tkr	1 932 Tkr	-1 932 Tkr
Ej fördelade		-1 932 Tkr	1 932 Tkr		-1 932 Tkr	1 932 Tkr	-1 932 Tkr

BIlaga 4

Elförsäljning, Utfall 2025-12, Jmf fg. år

	Utfall	Utfall (fg år)	Utfall - Utfall fg år	Utfall (ack)	Utfall (ack fg år)	Utfall ack - utfall ack fg år	Utfall (fg helår)
Nettoomsättning	6 708 Tkr	4 702 Tkr	2 006 Tkr	44 741 Tkr	61 488 Tkr	-16 747 Tkr	61 488 Tkr
Övriga intäkter	-65 Tkr	134 Tkr	-199 Tkr	413 Tkr	317 Tkr	96 Tkr	317 Tkr
SUMMA INTÄKTER	***6 642 Tkr***	***4 836 Tkr***	***1 807 Tkr***	***45 154 Tkr***	***61 805 Tkr***	***-16 651 Tkr***	***61 805 Tkr***
RÖRELSENS KOSTNADER							
Bränslen	-5 006 Tkr	-1 664 Tkr	-3 343 Tkr	-36 582 Tkr	-51 031 Tkr	14 449 Tkr	-51 031 Tkr
Anläggningsmaterial		-1 177 Tkr	1 177 Tkr	-944 Tkr	-1 529 Tkr	585 Tkr	-1 529 Tkr
Övriga ext kostnader	-42 Tkr	-38 Tkr	-4 Tkr	-540 Tkr	-393 Tkr	-147 Tkr	-393 Tkr
Funktionskostnader	-173 Tkr	-163 Tkr	-10 Tkr	-2 143 Tkr	-2 452 Tkr	308 Tkr	-2 452 Tkr
Personalkostnader	14 Tkr	-237 Tkr	250 Tkr	-823 Tkr	-722 Tkr	-101 Tkr	-722 Tkr
SUMMA KOSTNADER	***-5 207 Tkr***	***-3 278 Tkr***	***-1 929 Tkr***	***-41 031 Tkr***	***-56 125 Tkr***	***15 094 Tkr***	***-56 125 Tkr***
RÖRELSERESULTAT	**1 435 Tkr**	**1 558 Tkr**	**-122 Tkr**	**4 123 Tkr**	**5 680 Tkr**	**-1 557 Tkr**	**5 680 Tkr**
RÖRELSEMARGINAL	*21,61 %*	*32,21 %*	*-10,60 %*	*9,13 %*	*9,19 %*	*-0,06 %*	*9,19 %*
Räntekostnader	91 Tkr	197 Tkr	-106 Tkr	100 Tkr	222 Tkr	-122 Tkr	222 Tkr
SUMMA FINANSIELLA POSTER	*91 Tkr*	*197 Tkr*	*-106 Tkr*	*100 Tkr*	*222 Tkr*	*-122 Tkr*	*222 Tkr*
RESULTAT EFTER FINANSIELLA POSTER	**1 526 Tkr**	**1 754 Tkr**	**-228 Tkr**	**4 222 Tkr**	**5 901 Tkr**	**-1 679 Tkr**	**5 901 Tkr**
Bokslutsdispositioner		-5 901 Tkr	5 901 Tkr		-5 901 Tkr	5 901 Tkr	-5 901 Tkr
RESULTAT FÖRE SKATT	1 526 Tkr	-4 147 Tkr	5 673 Tkr	4 222 Tkr		4 222 Tkr	
RESULTAT EFTER SKATT	1 526 Tkr	-4 147 Tkr	5 673 Tkr	4 222 Tkr		4 222 Tkr	

BIlaga 4

Servicetjänster, Utfall 2025-12, Jmf fg. år

	Utfall	Utfall (fg år)	Utfall - Utfall fg år	Utfall (ack)	Utfall (ack fg år)	Utfall ack - utfall ack fg år	Utfall (fg helår)
Nettoomsättning	5 Tkr	69 Tkr	-63 Tkr	5 Tkr	69 Tkr	-63 Tkr	69 Tkr
Övriga intäkter	1 297 Tkr	372 Tkr	925 Tkr	5 172 Tkr	4 910 Tkr	262 Tkr	4 910 Tkr
SUMMA INTÄKTER	***1 303 Tkr***	***441 Tkr***	***862 Tkr***	***5 177 Tkr***	***4 979 Tkr***	***198 Tkr***	***4 979 Tkr***
RÖRELSENS KOSTNADER							
Anläggningsmaterial	-39 Tkr	-93 Tkr	54 Tkr	-1 802 Tkr	-1 438 Tkr	-364 Tkr	-1 438 Tkr
Övriga ext kostnader	-210 Tkr	-289 Tkr	79 Tkr	-773 Tkr	-1 652 Tkr	879 Tkr	-1 652 Tkr
Personalkostnader	-55 Tkr	-206 Tkr	152 Tkr	-319 Tkr	-277 Tkr	-42 Tkr	-277 Tkr
SUMMA KOSTNADER	***-303 Tkr***	***-588 Tkr***	***285 Tkr***	***-2 894 Tkr***	***-3 367 Tkr***	***472 Tkr***	***-3 367 Tkr***
RÖRELSERESULTAT	**999 Tkr**	**-147 Tkr**	**1 146 Tkr**	**2 283 Tkr**	**1 612 Tkr**	**670 Tkr**	**1 612 Tkr**
RÖRELSEMARGINAL	*76,71 %*	*-33,40 %*	*110,11 %*	*44,09 %*	*32,38 %*	*11,71 %*	*32,38 %*
Räntekostnader		-1 Tkr	1 Tkr		-3 Tkr	3 Tkr	-3 Tkr
SUMMA FINANSIELLA POSTER		*-1 Tkr*	*1 Tkr*		*-3 Tkr*	*3 Tkr*	*-3 Tkr*
RESULTAT EFTER FINANSIELLA POSTER	**999 Tkr**	**-149 Tkr**	**1 148 Tkr**	**2 283 Tkr**	**1 609 Tkr**	**674 Tkr**	**1 609 Tkr**
RESULTAT FÖRE SKATT	999 Tkr	-149 Tkr	1 148 Tkr	2 283 Tkr	1 609 Tkr	674 Tkr	1 609 Tkr
RESULTAT EFTER SKATT	999 Tkr	-149 Tkr	1 148 Tkr	2 283 Tkr	1 609 Tkr	674 Tkr	1 609 Tkr

BIlaga 4

Laddstationer, Utfall 2025-12, Jmf fg. år

	Utfall	Utfall (fg år)	Utfall - Utfall fg år	Utfall (ack)	Utfall (ack fg år)	Utfall ack - utfall ack fg år	Utfall (fg helår)
Övriga intäkter	9 Tkr	-94 Tkr	103 Tkr	157 Tkr	156 Tkr	1 Tkr	156 Tkr
SUMMA INTÄKTER	***9 Tkr***	***-94 Tkr***	***103 Tkr***	***157 Tkr***	***156 Tkr***	***1 Tkr***	***156 Tkr***
RÖRELSENS KOSTNADER							
Bränslen	-1 Tkr	-1 Tkr		-10 Tkr	-5 Tkr	-5 Tkr	-5 Tkr
Anläggningsmaterial					-3 Tkr	3 Tkr	-3 Tkr
Övriga ext kostnader	-5 Tkr	-8 Tkr	3 Tkr	-74 Tkr	-69 Tkr	-5 Tkr	-69 Tkr
Funktionskostnader	-2 Tkr	-2 Tkr		-20 Tkr	-20 Tkr		-20 Tkr
Personalkostnader	-4 Tkr	-8 Tkr	4 Tkr	-28 Tkr	-5 Tkr	-24 Tkr	-5 Tkr
Avskrivningar	-5 Tkr	-5 Tkr		-56 Tkr	-56 Tkr		-56 Tkr
SUMMA KOSTNADER	***-16 Tkr***	***-23 Tkr***	***7 Tkr***	***-188 Tkr***	***-158 Tkr***	***-30 Tkr***	***-158 Tkr***
RÖRELSERESULTAT	**-7 Tkr**	**-118 Tkr**	**110 Tkr**	**-31 Tkr**	**-2 Tkr**	**-30 Tkr**	**-2 Tkr**
RÖRELSEMARGINAL	*-87,21 %*	*124,83 %*	*-212,04 %*	*-20,07 %*	*-1,22 %*	*-18,85 %*	*-1,22 %*
RESULTAT EFTER FINANSIELLA POSTER	**-7 Tkr**	**-118 Tkr**	**110 Tkr**	**-31 Tkr**	**-2 Tkr**	**-30 Tkr**	**-2 Tkr**
RESULTAT FÖRE SKATT	-7 Tkr	-118 Tkr	110 Tkr	-31 Tkr	-2 Tkr	-30 Tkr	-2 Tkr
RESULTAT EFTER SKATT	-7 Tkr	-118 Tkr	110 Tkr	-31 Tkr	-2 Tkr	-30 Tkr	-2 Tkr

Bilaga 5

7.2 Resultatdisposition 2025

2026-02-17



HÄRNÖSAND ENERGI & MILJÖ
– Du kan lita på oss!

Bilaga 5

Förslag till resultatdisposition

Resultatdisposition 2025

	HEMAB	HEAB	HEFAB	eliminieringar	effekt från tidigare år	Koncern
Rörelseresultat	19 287	21 070	4 123			44 480
						0
Resultat före dispositioner	-5 980	17 368	4 222			15 610
Avskrivningar över plan	1 900	-15 902				
Koncernbidrag	4 222		-4 222			
Resultatandel intressebolag				0		0
						0
Resultat efter dispositioner	142	1 466	0	14 002	0	15 610
Skattemässiga justeringar	607	28				
Fonderingar	-277	-1 494				
Summa Justeringar	329	-1 466	0	0		0
Beskattningsbart underlag	471	0	0			0
Summa underskott Tidigare						
Resultat före skatt	142	1 466	0	14 002		15 610
Årets skatt	0	0	0			0
Uppskjuten skatt	475	-308	0	0		167
Årets resultat	617	1 158	0	14 002	0	15 777

- HEAB & HEMAB -> Vi nyttjar möjligheten till skattemässiga avskrivningar för att minska skattemässigt resultat. Vi strävar så långt som möjligt att minimera skatteuttaget.
- Beskattningsbart underlag blir 0 i alla bolag.

Dokument-ID 09222115557572094950 Signerat FO, JO, GS

Bilaga 5

Hantering av årets resultat

Ekonomi

- Årsbokslut 2025

  Förslag till beslut:

  att *fastställa presenterat resultat med reservation för mindre förändringar påkallade av revisorerna*

  att *i årsbokslutet nedskrivning och bokslutsdispositioner enligt presenterat förslag*

- Styrelsens förslag till resultatdisposition (beslutas av årsstämman)

  Förslag till beslut på årsstämman:

  att *överföra årets resultat i ny räkning*

Dokument-ID 09222115557572094950 Signerat FO, JO, GS

Bilaga 6

Säkerhet och AI på HEMAB

Peyman Vahedi

Chef SDT

2026-02-17

HÄRNÖSAND ENERGI & MILJÖ
– Du kan lita på oss!

Dokument-ID 09222115557572094950 Signerat FO, JO, GS

Utveckling under 2025

- Samarbetsprojekt inom Elinorr med extern gemensam konsult.
- Systemstöd för bl.a. dokumentation och revision.
- Utöver strategiskt säkerhetsarbete på ledningsnivå, operativ säkerhetsgrupp.
- Återkommande punkt på styrelsemöten.
- Återkommande punkt på samtliga avdelningsmöten.
- Ingår i årshjulet för rapportering till styrelsen.
- Incidenthanteringsrutin
  - Organisation för hantering
  - Dokumentation av incidenter
  - Sida för anmälan

HÄRNÖSAND ENERGI & MILJÖ
– Du kan lita på oss!

Parallellt med det övriga

Uppbyggnad av LIS i särskild app

- Gemensamt via Elinorr
- LIS för uppfyllnad av NIS2-kraven
- Minskning av administrativa bördan i samband med revision och övriga redovisningar

HÄRNÖSAND ENERGI & MILJÖ
– Du kan lita på oss!



Plan 2026

Enligt årshjulet – Identifiera och analysera/Utforma

- Skalskydd: uppgraderingar, avtal för underhåll, kameror och sensorer
- Informationskartläggning
- Säkerhetsmål – beslutas av styrelsen och är riktad mot utbildningar
- Säkerhetsutbildningar enligt utbildningsplan -> Kompetensroller

HÄRNÖSAND ENERGI & MILJÖ
– Du kan lita på oss!

Bilaga 6

HEMAB AI

HÄRNÖSAND ENERGI & MILJÖ
– Du kan lita på oss!

Varför AI?

Så här tycker AI:

- **Lägre kostnader** – mer automatisering
- **Bättre beslutsunderlag** – snabbare insikter
- **Stärkt cybersäkerhet** – snabbare upptäckt av hot
- **Nöjdare kunder** – snabbare och smartare service
- **Mer tid för kärnverksamhet** – mindre administration
- **Mindre beroende av nyckelpersoner** – färre fel
- **Bättre ekonomi** – smartare resurs- och investeringsval
- **Nödvändigt för den gröna omställningen** – smartare energisystem

HÄRNÖSAND ENERGI & MILJÖ
– Du kan lita på oss!

Varför AI?

Utifrån ledarskap:

- **Arbetsmiljö – arbetsbelastning***: ha tillgång till senaste tekniken, jämför ”IT”.
- **Arbetsmiljö – samvetsstress***: utan styrning, kan upplevelsen av generell och bred utveckling vara stressfaktor.
- **Kompetensförsörjning och konkurrens**: måste visa oss relevanta och insatta i senaste verktygen.
- **Styrning och ledning**: styra eller styras, det avgörs utifrån hur väl vi hinner förbereda oss och forma verktygen.
- **Ekonomi**: styr vi inte och inte producerar, måste vi sannolikt konsumera andras produkter och verk.

HÄRNÖSAND ENERGI & MILJÖ
– Du kan lita på oss!

Vad är AI?

Kort översikt:

- AI är en vardagsteknologi: används i språkmodeller, bildigenkänning, kundtjänst, automatisering
- Generativ AI (ChatGPT, Copilot, Gemini, Claude) i fokus
- Snabb spridning i arbetslivet – från administration till avancerad analys

HÄRNÖSAND ENERGI & MILJÖ
– Du kan lita på oss!

Möjligheter och risker

Möjligheter

- Effektivitet
- Nya tjänster
- Datadrivna beslut

Risker:

- Felaktiga svar
- Bias
- Dataskydd och säkerhet
- Juridiska frågor

Behov av tydlig styrning och ledning: AI Governance

HÄRNÖSAND ENERGI & MILJÖ
– Du kan lita på oss!

AI-mognaden idag

- De flesta organisationer befinner sig i utforskningsfasen
- Få har ännu fullt integrerade AI-strategier
- EU:s AI Act är på väg – kommer påverka alla sektorer

HÄRNÖSAND ENERGI & MILJÖ
– Du kan lita på oss!

Trender 3-5 år

- AI blir inbäddat i alla digitala verktyg
- Multimodala AI-system (text, bild, video, ljud)
- Edge-AI: AI körs lokalt i enheter (mobil, maskiner)

HÄRNÖSAND ENERGI & MILJÖ
– Du kan lita på oss!

AI på HEMAB

Faktiska och fungerande AI-assistenter

- På HEMAB:
  - I drift: VA, Fastighet, ÅV, Mätservice, Tariffer
  - Under utveckling: Ekonomi, HR, Assistentskapare, Arkiv/IHP och diarium, Säkerhet mfl.

- Hos branschkollegorna:
  - Tjänsteskrivelser
  - Kommunikation och målgruppsanpassning

  …och många fler.

- Huvudutmaningen nu: användningsgraden

- Kommande utmaning: förvaltning och utveckling





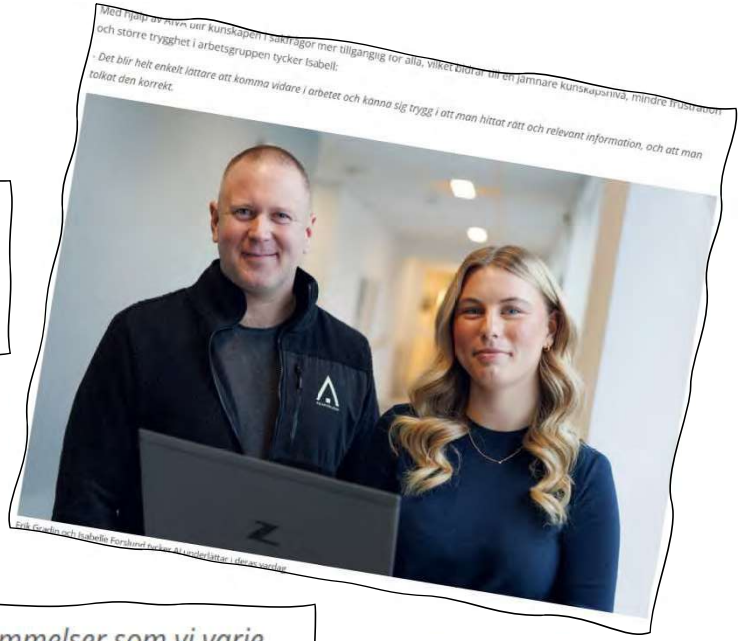


HÄRNÖSAND ENERGI & MILJÖ
– Du kan lita på oss!

Bilaga 6

AI på HEMAB

- Vi har flera så kallade ”stafsar” som vi behöver följa när det gäller elnätet, regler som vi måste förhålla oss till. De här dokumenten är ganska tunga och tidskrävande att leta i, så att få hjälp av AI att dubbelkolla information eller för att ställa kontrollfrågor är mycket värt, konstaterar Erik.



- VA-verksamhet är tydligt reglerad och med det finns en stor mängd information i lagstiftningar och andra bestämmelser som vi varje dag måste förhålla oss till. Vi använder AIVA för att snabbt hitta svar bland all den här informationen som annars kan ta lång tid att hitta i. Vi kan också få stöd i att förstå juridiska formuleringar och att tolka sådan information, säger Isabelle Forslund, Teknisk administratör på Vatten.

HÄRNÖSAND ENERGI & MILJÖ
– Du kan lita på oss!

Fler utvecklingssteg

AI-assistenternas praktiska utveckling

- Autonoma assistenter
- MAS – Multi-agent-system

…samt ytterligare fyra identifierade steg.

Samarbete inom Elinorr

Gemensam satsning i gång

- Gemensam satsning för alla bolagen har beslutats
- Ger större möjligheter till delning av kunskaper, spridning och samarbete med branschkollegor

HÄRNÖSAND ENERGI & MILJÖ
– Du kan lita på oss!

Varför AI: Allra viktigast

Arbetsmiljöfråga: från ”vad” till ”hur”

- **Inflation av ”vad”** i positioner under senaste 20 åren
- Brist på **”hur”-människor** och ”facit”
- Arbetsmiljöfråga då **otydlighet stressar**
- **Risken att misslyckas** hämmar kreativitet och innovation
- **Lagutrymmet** där verksamheter kan agera **nyttjas inte** i tillräcklig utsträckning

HÄRNÖSAND ENERGI & MILJÖ
– Du kan lita på oss!

Bilaga 7

HÄRNÖSAND ENERGI & MILJÖ

Tillhör ärende 9.2
Styrelsemöte 2026-02-17

Till Styrelsen i HEMAB

BESLUTSÄRENDE

Utvidgat ägande i Servanet AB – Kramfors Mediateknik

Ärende
Styrelserna för ServaNet AB och Kramfors Mediateknik AB har beslutat att hemställa hos respektive ägarbolag och kommunfullmäktige att godkänna ett samgående mellan ServaNet AB och Kramfors Mediateknik AB. Genom samgåendet ska verksamheten i Kramfors Mediateknik inordnas i ServaNet verksamhet, och Kramfors Mediateknik ska bli delägare i ServaNet AB genom nyemission av aktier motsvarande en ägarandel på 10,4 procent. Passivt nät i Kramfors ska även fortsättningsvis ägas av Kramfors Mediateknik.

Fördelar för ServaNet
För Servanet består fördelarna med att ta in Kramfors Mediateknik som delägare framför allt i tydliga stordriftsfördelar och operativa synergier: en större sammanlagd kund- och nätbas innebär att befintlig organisation, system, plattformar och säkerhetslösningar kan utnyttjas bättre och att fasta kostnader kan slås ut på fler anslutningar, vilket sänker enhetskostnaderna och stärker lönsamheten. Genom att integrera Kramfors nät och verksamhet i ServaNets struktur skapas synergier inom drift, planering, upphandling, utveckling och kundservice, samtidigt som Servanet får tillgång till Kramfors lokala marknadskännedom och relationer med kommun, företag och invånare. Sammantaget leder detta till en starkare regional position, en mer diversifierad och stabil intäktsbas samt bättre förutsättningar att investera i ny teknik, nya tjänster till exempel sensorteknik och smarta hemlösningar och ökad säkerhet än vad parterna skulle kunna åstadkomma var för sig.

Påverkan för HEMAB och Härnösand
För HEMAB är ett starkare Servanet positivt, fler kunder innebär att kostnader per kund kan hållas nere. Det ger också större möjligheter att utveckla bolaget och de tjänster som erbjuds. I takt med att kraven för drift- och informationssäkerhet höjs ger ett samgående bolaget dessutom mer resurser att möta de nya kraven.
Risker vi ser med detta är att det skulle kunna påverka antalet arbetstillfällen på ServaNets platskontor i Härnösand. Servanet har alltid platskontor i delägarkommunerna, så kontoret

kommer finnas kvar men det kan dock inte garanteras hur många personer som sitter på respektive kontor, detta gäller både nu och efter samgåendet.

Styrelsens sammansättning
Efter samgåendet föreslås att ServaNets styrelse utökas med två ordinarie ledamöter, en från Kramfors och en från Sundsvall, vilket innebär att styrelsen får en bredare representation i linje med den nya ägarstrukturen. Den föreslagna sammansättningen är fem ordinarie ledamöter från Sundsvall, två från Härnösand, samt en ledamot vardera från Timrå, Ånge och Kramfors. Strömsund och Ragunda har fortsatt varsin suppleant. Ordförande utses av kommunfullmäktige i Sundsvall medan Härnösand innehar posten som vice ordförande. Denna sammansättning säkerställer en väl avvägd balans mellan ägarna och ger styrelsen en bred förankring i hela regionen.

Härnösand behåller fortsatt posten som vice ordförande samt en ordinarie ledamot.

Tidplan
1. December 2025: Beslut i ServaNets och Kramfors Mediatekniks styrelser - Klart
2. Våren 2026: Beslutsprocess i respektive moderbolag och ägarkommun
3. Sommaren 2026: Extra bolagsstämma i Servanet
4. Hösten 2026: Planering och genomförandeförberedelser
Årsskiftet 2026/2027: Verksamhetsövergång och inrangering av personal

Samlad bedömning
Den gemensamma utredningen visar sammantaget att ett samgående mellan Servanet och Kramfors Mediateknik stärker regionens digitala infrastruktur och ger ökad effektivitet, robusthet och långsiktig ekonomisk stabilitet. För Kramfors kommun innebär samgåendet att kommunen får fortsatt lokal närvaro och inflytande, samtidigt som verksamheten blir del av en större organisation med högre kompetensnivå och starkare leveranskapacitet.
För Servanet innebär utökningen att bolaget växer till sju delägarkommuner, vilket ger en bredare bas, förbättrade möjligheter till gemensamma investeringar och en stärkt position som regional aktör inom digital infrastruktur. Servanet får därmed förutsättningar att på ett än mer effektivt sätt bidra till utvecklingen av robusta, öppna och konkurrensneutrala bredbandsnät i hela regionen.

Bilaga 7

Styrelsen föreslås besluta:

att att godkänna samgåendet mellan ServaNet AB och Kramfors Mediateknik AB

att fastslå nytt ägardirektiv, nytt aktieägaravtal och ny bolagsordning för Servanet. (Bilaga 9.2.2)

att samt att godkänna Kramfors Mediateknik förvärv av aktier motsvarande 10,40 procent av Servanet AB till substansvärde.

att uppdra till vd att inhämta kommunfullmäktiges ställningstagande i frågan om samgåendet enligt ovan.

att uppdra till ägarombud att vid kommande bolagsstämmor rösta i enlighet med detta beslut.

Bilaga 9.2.1 ServaNet Styrelsesammanträdesprotokoll 2025-12-17

Bilaga 9.2.2 Dokumentation Samgående mellan ServaNet AB och Kramfors Mediateknik AB inklusive bilagor.

Härnösand den 17 februari 2026

Per Mellberg

Verifikat

Dokument-ID 09222115557572094950

Dokument

HEMAB_1_260217_medbilagor
Huvuddokument
105 sidor
Startades 2026-03-09 14:02:32 CET (+0100) av Backoffice HEMAB (BH)
Färdigställt 2026-03-10 07:53:21 CET (+0100)

Initierare

Backoffice HEMAB (BH)
Härnösand Energi och Miljö AB
Org. nr 556526-3745
backoffice@hemab.se
+46736203667

Signerare

Fredrik Olsson (FO)
fredrik.olsson@hemab.se

Namnet som returnerades från svenskt BankID var "FREDRIK OLSSON"
Signerade 2026-03-09 14:16:36 CET (+0100)

Jasenko Omanovic (JO)
jasenko.omanovic@hemab.se

Namnet som returnerades från svenskt BankID var "JASENKO OMANOVIC"
Signerade 2026-03-09 15:29:45 CET (+0100)

Glenn Sehlin (GS)
glenn.sehlin@harnosand.se

Namnet som returnerades från svenskt BankID var "Glenn Allan Sehlin"
Signerade 2026-03-10 07:53:21 CET (+0100)

Verifikat

Dokument-ID 09222115557572094950

Detta verifikat är utfärdat av Scrive. Se de dolda bilagorna för mer information/bevis om detta dokument. Använd en PDF-läsare som t ex Adobe Reader som kan visa dolda bilagor för att se bilagorna. Observera att om dokumentet skrivs ut kan inte integriteten i papperskopian bevisas enligt nedan och att en vanlig papperutskrift saknar innehållet i de dolda bilagorna. Den digitala signaturen (elektroniska förseglingen) säkerställer att integriteten av detta dokument, inklusive de dolda bilagorna, kan bevisas matematiskt och oberoende av Scrive. För er bekvämlighet tillhandahåller Scrive även en tjänst för att kontrollera dokumentets integritet automatiskt på: https://scrive.com/verify



Plats och tid: HEMAB, konferensrum Smitingen Härnösand, tisdag den 17 mars 2026 kl. 13.15-16.30

Närvarande ordinarie ledamöter:
Jasenko Omanovic, ordförande
Susanne Forsberg, vice ordförande
Lennart Mohlin
Anders Nordström
Glenn Sehlin

Närvarande suppleanter:
Lena Johansson, tjänstgör för Maria Ljung
Isak Eriksson
Ann-Charlotte Sandelin Jonsson
Anders Bergqvist
Jonas Lundgren, tjänstgör för Ester Sundin Hemström
Charlotte Höglund Bystedt

Erik Gradin, personal

Övriga:
Per Mellberg, VD
Lena Andersson, ekonomichef
Fredrik Olsson, sekreterare
Jonas Jacobsson, affärschef Energi
Ingela Månsson, affärschef VA
Isabell Forslund, teknisk handläggare VA
Emma Sjödin, miljö- och hållbarhetsutredare

Bilagor
1. VD-rapport
2. Avstämning affärsplan
3. Månadsbokslut januari och februari
4. Nya verksamhetsområden för Vatten och avlopp
5. Policy för informationssäkerhet och dataskydd
6. Handlingsplan efter Lekmannarevision VA
7. Nya riktlinjer utsläpp till kommunala VA-nätet

§ 20. Sammanträdet öppnas

Ordförande Jasenko Omanovic förklarade sammanträdet för öppnat.

Dokument-ID 09222115557575206268 Signerat FO, JO, AN

§ 21. Val av protokolljusterare

Anders Nordström valdes att jämte ordförande justera dagens protokoll.

§ 22. Godkännande av föredragningslistan

Föredragningslistan godkändes utan ändringar.

§ 23. Föregående protokoll

Protokollet fört vid styrelsens sammanträde 2026-02-17 lades till handlingarna.

§ 24. VD-rapport

1. Verksamhetsrapport
   VD Per Mellberg redogjorde för VD-rapport rörande januari och februari enligt *bilaga 1*.

   Rapporten lades till handlingarna.

§ 25. Avstämning av affärsplan

1. Energiaffären
   Affärschef Energi Jonas Jacobsson föredrog ärendet enligt *bilaga 2*. Jacobsson berättade om ekonomiskt utfall, den nya organisationen i fjärrvärmeaffären och hur status är i biogasanläggningens ombyggnation.

   Rapporten lades till handlingarna.

§ 26. Ekonomi

1. Månadsbokslut januari 2026
   Lena Andersson, ekonomichef redogjorde för månadsbokslut januari enligt *bilaga 3.* Månaden visar på ett resultat på 13,7 Mkr efter finansiella poster, att jämföra med budget 10,7 Mkr. Höga elpriser och ett kallt klimat bidrar till resultatet.

   Rapporten lades med godkännande till handlingarna.

2. Månadsbokslut februari 2026
   Lena Andersson, ekonomichef redogjorde för månadsbokslut februari enligt *bilaga 3.* Även februari visar på ett gott resultat – 16,0 Mkr efter finansiella poster, att jämföra med budget 6,8 Mkr. Fortsatt höga elpriser i kombination med en för fjärrvärmeaffären gynnsam väderlek bidrar till resultatet.

   Rapporten lades med godkännande till handlingarna.

Dokument-ID 092221155575752062 68 Signerat FO, JO, AN

§ 27. Informationsärenden

1. Svenskt Vatten – politiskt seminarium 22/5 i Härnösand
   Per Mellberg, VD, föredrog ärendet muntligt. Den 22 maj anordnar HEMAB tillsammans med Svenskt Vatten ett politiskt seminarium med tema Samhällen byggs av vatten på Sambiblioteket i Härösand. Inbjudna är politiker och näringsliv.

   Informationen lades till handlingarna.

2. Nya verksamhetsområden beslutade för vatten och avlopp
   Ingela Månsson, affärschef VA och Isabell Forslund, teknisk handläggare VA föredrog ärendet enligt *bilaga 4*. Samhällsförvaltningen och HEMAB genomförde 2024-2025 en gemensam översyn av verksamhetsområdena för allmänna vattentjänster i Härnösands kommun. I februari 2026 beslutade kommunfullmäktige att fastställa de reviderade områdena.

   Informationen lades till handlingarna.

§ 28. Beslutsärenden

1. Informationssäkerhetspolicy och mål
   Per Mellberg, vd, föredrog ärendet enligt *bilaga 5*. En reviderad Policy för informationssäkerhet och dataskydd har tagits fram, tillsammans med nya och konkreta mål för informationssäkerhetsarbetet. Detta är nödvändigt för att säkerställa att våra säkerhetsrutiner följer gällande lagstiftning och branschstandarder.

   Ordförande föredrog förslaget till beslut enligt *bilaga 5* och fann överläggning överflödig.

   Styrelsen beslutar:
   att godkänna *Policy för informationssäkerhet och dataskydd (bilaga 5)*

   att godkänna informationssäkerhetsmålen enligt följande:
   1. Informationssäkerhetsutbildning integreras i kompetensprofilen i HR-systemet och ingår i en systematiskt återkommande, årlig uppföljning av närmaste chef.
   2. Informationskartläggning blir årets huvudsakliga uppgift inom ramen för årshjulet, med ansvar för att identifiera, klassificera och dokumentera kritisk information.

2. Handlingsplan efter Lekmannarevision VA
   Ingela Månsson, affärschef VA föredrog ärendet enligt *bilaga 6*. Azets Revision & Rådgivning har av Härnösands kommuns revisorer och av lekmannarevisionen på HEMAB fått i uppdrag att översiktligt granska VA-verksamheten. Syftet är att bedöma om VA-verksamheten på HEMAB har ändamålsenliga och säkra rutiner, god redovisningssed och tillräcklig säkerhet och beredskap. Ett antal områden har granskats och sammanställts i en rapport. Där framgår

Dokument-ID 092221155575752062 68 Signerat FO, JO, AN

de brister man funnit, bland annat att det saknas ett dokument med benämningen VA-plan och endast delvis underhållsplan för ledningsnät. Månsson föredrog den handlingsplan som föreslås för styrelsen att besluta om för att åtgärda de avvikelser man funnit i revisionen.

Ordförande föredrog ärendet till beslut och fann överläggning överflödig.

Styrelsen beslutar:
att lämna föreslagen handlingsplan som komplement till utlåtandet av synpunkter på de slutsatser som finns redovisade i rapporten (*bilaga 6*).

3. Nya riktlinjer utsläpp till kommunala VA-nätet
Ingela Månsson, affärschef VA föredrog ärendet tillsammans med miljö- och hållbarhetsutredare Emma Sjödin enligt *bilaga 7*. 2010 antog styrelsen en gränsvärdeslista med de vanligaste föroreningarna baserat på branschorganisationens dåvarande råd. Sedan dess har branschorganisationen uppdaterat råden för mottagande av avloppsvatten från industri och annan verksamhet två gånger. En omvärldsbevakning visar att andra VA-huvudmän de senaste åren infört riktlinjer som ersätter statiska gränsvärdeslistor. Detta är också efterfrågat av tillsynsmyndighet.

Ordförande föredrog ärendet till beslut och i överläggningen framkom att styrelsen önskar bli informerade om eventuella revideringar av riktlinjerna. Detta kan med fördel ske genom en avisering i den digitala styrelseportalen.

Styrelsen beslutar:
att upphäva de nuvarande gränsvärdena för utsläpp av avloppsvatten till det kommunala ledningsnätet inom Härnösands kommun (*bilaga 7*).

att godkänna förslag om ny riktlinje för utsläpp av spillvatten från industrier och andra verksamheter till det kommunala spillvattenledningsnätet inom Härnösands kommun (*bilaga 7*)

att ge VA-huvudmannen mandat att revidera riktlinje för utsläpp av spillvatten från industrier och andra verksamheter utan beslut från bolagsstyrelsen och att återrapportering sker till styrelsen vid förändringar.

§ 29. Säkerhet

1. Säkerhetsincidenter
Inga nya säkerhetsincidenter sedan föregående sammanträde 2026-02-17.

Informationen lades till handlingarna.

2. Säkerhetsinformation
En gemensam träff med branschkollegor hålls den 17-18 mars med fokus på CSL och dess implementering. Informationskartläggning och skalskydd står i fokus under 2026.

Dokument-ID 092221155575752062 68 Signerat FO, JO, AN

Informationen lades till handlingarna.

§ 30. Övriga frågor

1. Nytt datum styrelseresa
   Ordförande önskar att datumet för den planerade styrelseresan ändras till 4-5 juni. Detta blev också styrelsens mening varför datumet nu är justerat.

2. Utvärdering styrelsens arbete
   Ordförande informerar om att det vid nästkommande styrelsesammanträde sker utvärdering av styrelsens arbete.

§ 31. Intressebolag

1. Servanet
   Inget styrelsemöte har hållits sedan föregående sammanträde. Arbetet med samgåendet med Mediateknik i Kramfors fortsätter.

2. Norrsken
   Löpande verksamhet – inget nytt att rapportera.

3. KBAB
   Vid nästa styrelsesammanträde bjuds Marcus Tärnvik in för att berätta om det anbud som kommit om en täkt.

4. HEFAB
   Styrelsemöte hölls i förmiddags. Bolagets ekonomiska resultat ser bra ut. En kampanj där vi bjuder på fasta avgiften i sex månader har lanserats.

§ 32. Mötet avslutas

Ordförande tackade för deltagandet och avslutade mötet.

Dokument-ID 09222115557575206268 Signerat FO, JO, AN

Vid protokollet	Justeras
Fredrik Olsson	Jasenko Omanovic
	Anders Nordström

Dokument-ID 09222115557575206268 Signerat FO, JO, AN

Bilaga 1

5. Vd Rapport

Bilaga 1

Vd Rapport januari - februari 2026

- Hög värmeförsäljning under hela januari
- Höga elpriser ger positivt resultat i flera av våra affärer
- Den nya effekttaxan införd för våra större kunder
- Slutbesiktning av Kattastrands reningsverk godkänd
- Investeringsstöd för bredband beviljat för Högsjö (13,2 Mkr)

- Skarpt säkerhetshot utfärdat i Energibranschen
- Låg produktion på Biogasanläggningen pga. Kyla
- Utmanande vädersituation i början på året
- Omfattande återställningsarbete efter stormen Johannes
- Negativ publicitet nationellt för effekttariffer på elnät, skapar stor osäkerhet hos kunderna



- Åtgärdsplan efter dödsolycka
- Förändringsresa – ”Vi bryr oss om varandra”
- Skyddsronder, riskobservationer, hantering av tillbud och olyckor
- Utveckla rutiner för ekonomisk styrning av investeringsprojekt
- Fortsatt fokus på resultatförbättrande åtgärder
- Årlig medarbetarundersökning
- Lönerevision

HÄRNÖSAND ENERGI & MILJÖ
– Du kan lita på oss!

Dokument-ID 09222115557575206268 Signerat FO, JO, AN

Bilaga 1

Aktuellt

- **Elnät**
  - Effekttariffer för alla kunder införs i två steg – 1 januari 2026 större kunder, 1 juli 2026 hushållskunder Väldigt olyckligt med regeringens utspel om att stoppa effekttariffer – Energiföretagen analyserar detta, möte på onsdag. Vi genomför en analys av ekonomisk påverkan för oss.
  - Efterarbete från stormen Johannes börjar bli klart
- **Återvinning**
  - Förberedande arbete för uppstart av återbruksbutik pågår för fullt – planerad uppstart mars/april
  - Mottagning och förbehandling av varor till Återbruksbutiken
  - Upphandling bemanning av Kretsloppsparken
- **Energi**
  - Biogas – Låg produktion i den nybyggda biogasanläggningen – problem med kyla
    - Diskussion pågår med leverantör efter slutbesiktning lång restpunktslista.
  - Bra start på året för fjärrvärme med kallt väder och höga elpriser
- **VA**
  - Kattastrand Reningsverk, slutbesiktning godkänd
  - Smitingen – fortfarande saknas några tillstånd från LST innan byggstart, tillfällig lösning för 2026 tas fram
- **Övrigt**
  - Stort intresse för etablering av elintensiva verksamheter (E-bränsle, växthus, AI datacenter)
  - Utökat samarbete med Technicus gällande HR stöd
  - Byte av leverantörsfakturasystem

Dokument-ID 09222115557575206268 Signerat FO, JO, AN

Bilaga 1

HÄRNÖSAND ENERGI & MILJÖ
– Du kan lita på oss!

Verksamhetsövergripande mål 2026

Kund

Vi ska bidra till ett attraktivt Härnösand genom att verka för en hög kundnöjdhet och kundnytta genom hög tillgänglighet och störningsfria leveranser.

NKI
Årsvis
72,5
Mål > : 62.4

ANTAL KUNDKLAGOMÅL
Ackumulerat helår
0
Mål < : 180

ANTAL KUNDAVTAL
Förändring rullande 12 månader
0,97 %
Mål >: 0

Ekonomi

Vi ska ha en ansvarsfull och långsiktig ekonomi med stabil avkastning.
Konkurrenskraftiga priser prioriteras före avkastning.

AVKASTNING
Rullande 12 månader
3,70 %
Mål > : 3,00 %

SOLIDITET
Årsvis
23,30 %
Mål > : 20,00 %

ANSVARSFULL EKONOMI
Resultatförbättrande åtgärder
838 000
Mål: 3 000 000

Arbetsmiljö

Vi ska vara en attraktiv arbetsplats där en säker, hälsosam och trivsam arbetsmiljö är en självklarhet.

OLYCKSFALL MED FRÅNVARO
Ackumulerat helår
0
Mål: 0

RISKOBSERVATIONER
Ackumulerat helår
40
Mål: 140

FRISKNÄRVARO *
Ackumulerat helår
98,01 %
Mål > : 97,00 %

Hållbarhet

Vi ska bidra till ett hållbart Härnösand genom att minimera vår miljöpåverkan och erbjuda miljö- och energismarta lösningar.

MILJÖRISKOBSERVATIONER
Ackumulerat helår
0
Mål > : 24

DIGITALA INITIATIV
Ackumulerat helår
28
Mål >: 8

JÄMSTÄLLDHET
Könsfördelning chefer och arbetsledare
20,80 %
Mål > : 50,00 %

Dokument-ID 09222115557575206268 Signerat FO, JO, AN

Bilaga 2

6. Avstämning av affärsplan - Energi

Bilaga 2

Affärsavstämning EN

Jonas Jacobsson

2026-03-17

Bilaga 2

Agenda

- Affärsavstämning 2026
  - Ekonomiskt utfall FJV
  - FV 26 (Fokus under 2026)
  - Organisation Fjärrvärme
  - Ekonomiskt utfall Biogas
  - LBG projekt
  - CBG
  - Ekonomiskt utfall Deponi
  - Ekonomiskt utfall Vindkraft

Bilaga 2

Fjärrvärmeaffären – 2025

Intäkter tkr	Kostnader tkr	Utfall tkr	Utfall mot Budget	Utfall mot prognos	Leveranskvalitet*	Arbetsmiljö *
147 506	-147 203	-1 300	-5 752	-3 951	0 st avvikelser	21 st observationer 5 st tillbud 4 st olycksfall
		Efter finansiella poster			Avbrott hos kunder exkl inkoppling av nya kunder	Olyckor utan sjukskrivning

+

- Fokuserat arbete inom FV26
- Sänkt returtemp med 3,2 grader (Besparing 1,2 Mkr)
- Höjt bränsleverkningsgrad med 8,7% (Besparing 4,5 Mkr)
- Minskad extern tid
- Kloka bra investeringar vilket lett till högre tillgänglighet
- Förändringsledning inom KVV
- Daglig styrning
- Rollbeskrivningar för ökad tydlighet
- Styrgrupp implementerad
- Digitaliserad uppföljning

−

- Ekonomiskt utfall
- Varmt år och låga elpriser



- Ökat uttag av spillvärme
- Returtemp
- Arbetsmiljö/Förändringsledning
- Robust organisation

HÄRNÖSAND ENERGI & MILJÖ
– Du kan lita på oss!

Bilaga 2



HÄRNÖSAND ENERGI & MILJÖ
– Du kan lita på oss!

FV26

Bilaga 2

Fokusområden

KVV VÄRMEPUMP

- RFI utskickad 2025-11-24
  - 4 svar erhållna (av 5)
  - Utvärdering initierad
- Systemlösning utvecklad – behövs princip för styrning/prioritering
- Preliminärt besked från Bionorr att de kan ta emot ner till 40˚C flöde genom tillkommande VVX vid elfiltret (ingen uppgift om investeringsnivå)
- Dialog pågår med Bionorr rörande mottagande av pressvatten och taxa för delvis renat vatten som tas emot på Kattastrand
- Arbete initierat med förslag på ny prismodell anpassad för VP-drift – Vi behöver en förhandlings-strategi
- Fördjupade Martes-beräkningar diskuteras som stöd för kalkyl och förhandling med Bionorr

ÅKERKANTKLIPP

- Konsulterna har genomfört inventering och återkommit med information om vilka mängder och ytor som det rör sig om i respektive område (Nyland & Prästmon): 1000 – 1100 m3fub
- De har även levererat kartunderlag som visar områden för avverkning och upplag
- Resurs för att driva arbetet inom FV fortfarande inte löst
- Åkerkantklipp visar sig vara komplext mellan myndigheter, osäkert om det är jordbruksverket eller skogsstyrelsen som handlägger frågorna

BRÄNSLE, MIX & LAGRING

- Workshop genomförd 2025-12-05 för att diskutera optimering
- Lagringsytor behöver optimeras utifrån framtida behov
- Bränslemix bör anpassas utifrån undersökningar kring vad anläggningen kan klara av och förväntade priser & tillgänglighet
- Nyckelaktiviteter identifierade. Delades ut och tidsattes.
- En övergripande strategi skulle kunna tillföra stort värde i planering och prioritering av aktiviteter

EV. NYA ANSLUTNINGAR

- Saltvik
  - Nytt växthus?
  - Datacenter? - Spillvärme

SYSTEMOPTIMERING

- Kapacitet Saltvik
- Styrning av tryck och flöde i FV-nätet
- Produktionsoptimering (Vitec – Aiolos + ev projekt för utv av modul)

Dokument-ID 09222115557575206268 Signerat FO, JO, AN

Bilaga 2

Kamstrup RTO

- Pilotprojekt utan kostnad för HEMAB
- Nästa steg i arbetet med returtemperaturen
- Kontinuerlig övervakning av fjärrvärmecentralerna
  - Använder befintlig mätdata, inga åtgärder behövs hos kunden

- Automatiska utskick till kunder med fel i fjärrvärmecentralen
  - Med hänvisning till hjälp och rådgivning
- En del av idén är flödestaxa
  - Ger kunden incitament till åtgärder

- Effektiviserar arbetet med att sänka returtemperaturen
  - Minskning med 2°C under 2026 fullt möjligt, med successiv minskning kommande år.
  - Uppskattad besparing ca 800 tkr under 2026



Bilaga 2

Affärerna

Energi

Ledningsteamet:
- Affärschef
- Strateg
- D&U Chef
- Projektledare

Affär Energi (EN)

Chef - Jonas Jacobsson

Administration och utveckling EN

Håkan Bergman
Energiingenjör

Villy Galin
Projektledare

Ragnhild Pettersson
Distributionstekniker

Drift och underhåll Biogas / Äland

Roger Persson
Processingenjör

Tommy Östman
Driftsamordnare

Pontus Jakobsson
Renhållningsarbetare

Johan Nordin, Mattias Sjödin
Maskinförare

Magnus Ullström
Administratör Äland

Marc Liljeström (börjar 19/12-2025)
Miljö & Energisamordnare

Drift och underhåll FJV

Platschef - Patrik Gotthold

Ulf Bolin, Håkan Pettersson, Stefan Johansson Edmark, Anders Edholm
Underhållstekniker el & mek.

Håkan Nilsson
Underhållsingenjör

Pontus Rönnqvist, Peter Landgren
Driftingenjör

Örjan Sverker
Operativ samordnare

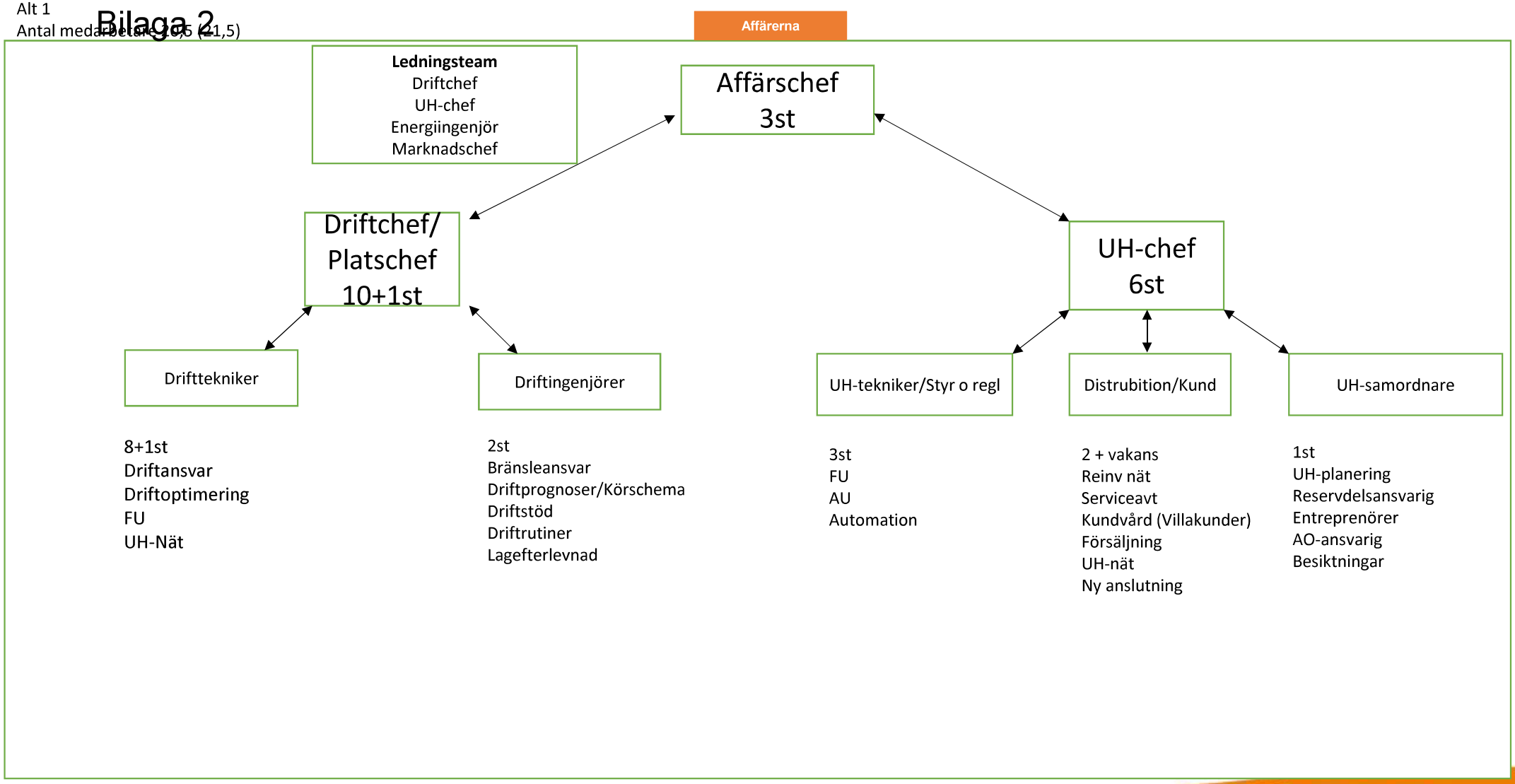
Kenneth Edholm, Jonas Orfanos, Hilma Vestin, Erika Jansson, Magnus Nordlund, Thomas Nordin, Håkan Sjöstedt Nordin, Leif Lidén, David Öhman, Mattias Melin
Drifttekniker

Marknadschef Energi

Marcus Tärnvik (50%)

Alt 1
Antal medarbetare 20,5 (21,5)

Bilaga 2



Bilaga 2

Affärsplan 2026-2029

5.4.9 Mål och ambitioner Fjärrvärme

Målbeskrivning	Kriterier för måluppfyllnad	Tidsram och uppföljning
Utvärdera framtida alternativa bränsleslag	Utvärdering klar	2027
Optimal bränslemix och bränslehantering från skog till panna	Utredning klar	2025 √
	Implementeringar genomförda	2026
Fjärrvärmepris i Härnösand konkurrenskraftigt över tid gentemot andra uppvärmningsformer	• Fastställa försäljnings- och marknadsföringsstrategi • Noll stycken avslutade abonnemang • Regelbunden mätning av kundnöjdhet • Utvärderad prismodell	2025-2026 √
Uppnå fjärrvärmeleverans till Saltvik utan reservpannor	Implementeringar genomförda	2026
Optimal organisation med interna och externa resurser	Genomlysning klar och eventuella åtgärder genomförda	2026 √
Optimera distributionsnätet	Utreda optimal returtemp och optimalt tryck	2025 √
Inga utsläpp av CO_2 vid förbränning	Noll ton CO_2-ekvivalenter	2030

Ekonomi

	Utfall 2023	Utfall 2024	Budget 2025	2026	2027	2028	2029
Nettoomsättning	151 170	149 492	159 379	151 790	159 916	164 042	168 277
Övriga intäkter	101	19					
Pris/Taxehöjning				3 984	3 894	4 095	4 203
SUMMA INTÄKTER	***151 271***	***149 511***	***159 379***	***151 790***	***159 916***	***164 042***	***168 277***
RÖRELSENS KOSTNADER							
Bränslen	- 74 133	- 83 770	- 78 369	- 71 062	- 71 746	- 72 869	- 74 202
Anläggningsmaterial	- 1 194	- 1 314	- 525	- 539	- 553	- 567	- 582
Övriga ext kostnader	- 29 596	- 26 984	- 28 338	- 27 880	- 28 605	- 29 348	- 30 111
Funktionskostnader	- 11 578	- 11 436	- 9 342	- 9 585	- 9 834	- 10 090	- 10 352
Personalkostnader	- 15 233	- 16 577	- 16 633	- 16 650	- 17 082	- 17 526	- 17 982
Avskrivningar	- 17 185	- 17 474	- 19 964	- 19 249	- 20 360	- 21 485	- 22 087
SUMMA KOSTNADER	***- 148 919***	***- 157 556***	***- 153 171***	***- 144 964***	***- 148 180***	***- 151 885***	***- 155 315***
RÖRELSERESULTAT	**2 352**	**- 8 045**	**6 208**	**6 826**	**11 736**	**12 157**	**12 962**
RÖRELSEMARGINAL	*1,55 %*	*- 5,38 %*	*3,90 %*				
Räntekostnader	- 1 725	- 1 919	- 1 754	- 2 003	- 1 654	- 1 493	- 1 265
SUMMA FINANSIELLA POSTER	*- 1 725*	*- 1 919*	*- 1 754*	*- 2 003*	*- 1 654*	*- 1 493*	*- 1 265*
RESULTAT EFTER FINANSIELLA POSTER	**626**	**- 9 964**	**4 454**	**4 823**	**10 082**	**10 663**	**11 697**

Samtliga poster i tkr

Bilaga 2

Biogas



Bilaga 2

Biogasaffären – 2025

Intäkter tkr	Kostnader tkr	Utfall tkr	Utfall mot Budget	Utfall mot Prognos	Leveranskvalitet***	Arbetsmiljö ***
16 809	-12 063	1 571	197	-285	%	7 st riskobservationer 2 st tillbud 0 st olyckor

Efter finansiella poster

- Produktion av LBG
- Höjt TS på substrat
- Alternativ lösning på rejekt
- Lösningsorienterat team

- Försenad och undermålig leverans av LBG anläggning
- Omrörning RK3
- Tillgänglighet LBG



- Tillgänglighet LBG samt övrig anläggning vinterhalvåret
- Omrörning RK3 problem vid hög TS
- Optimal processtyrning LBG
- Övertagande av LBG utrustning
- Rutiner kring ny utrustning

HÄRNÖSAND ENERGI & MILJÖ
– Du kan lita på oss!

Dokument-ID 09222115557575206268 Signerat FO, JO, AN

Bilaga 2

Målbild 10000 ton 2025

Källsorterat matavfall för rötningsprocessen 2025:

TS-halt ca 30 %

Kommuner	ca: Ton
• Härnösands	1 200
• Ö-vik	1 480
• Sundsvall	3 400
• Kramfors	690
• Bräcke	80
• Ragunda	160
• Östersund	105
• Timrå	690
• Nordmaling	450
• Sollefteå	690
• Umeå	430
• Flytande fett	280
• Övriga	40
Företag	
• Menigo	220
Totalt	**9 955**

Bilaga 2

LBG-projekt-kraftigt försenat, slutgodkännande kvarstår

1. Projektstatus

- Kontraktet angav färdigställande och överlämning dec 2024
- Slutbesiktning genomfördes 26 nov 2025

2. Besiktningsstatus

- Flera avvikelser (Stora)
- Brister ska åtgärdas senast 22/5
- Efterbesiktning 29/5

3. Kommersiell status

- Maximalt förseningsvite utgår: 10%
- 85% av kontraktsbeloppet utbetalt

4. Återstående betalningar

- 2,5% vid godkänd slutbesiktning
- 2,5% när restpunkter är åtgärdade

Bilaga 2

CBG- operativ flexibilitet men ekonomisk och marknadsmässig sårbarhet

Styrkor

- Produktion kan leverera LBG,CBG och rågas till Fjärrvärme
- Hög redundans i avsättning
- Minskad risk för fackling

Utmaningar/Risker

- CBG ger lägre intäkt en LBG
- Begränsad CBG-marknad
- CBG-anläggning från 2015/16 → framtida investeringsbehov
- Bristfällig redundans
- Dispenser drivs i egen regi → Driftssårbarhet
- Driftstörningar påverkar egna fordon och uppdraget

Bilaga 2

Affärsplan 2026-2029

5.4.9 Mål och ambitioner Biogas

Målbeskrivning	Kriterier för måluppfyllnad	Tidsram och uppföljning
Högre gasutbyte för en kostnadseffektiv produktion	Verkningsgrad > X procent (beslutas under 2025)	
Utvärdera rötning av avloppsslam	Beslutsunderlag för medod för förädling	2025
	Implementering av förädlingsmetod och utrustning	Ej beslutat
Vi ska effektivisera våra arbetsprocesser genomatt digitalisera utvalda delar av vår administration	100 procent digitala handelsdokument	2027
Optimering av anläggningen	TS-halt mellan 18 och 20 procent	2026
Negativt klimatavtryck på biogasaffären	Inriktningsbeslut om CCS	Ej beslutat
Intäkter från biogödsel	Investeringsbeslut förädling av biogödsel	2026
	Försäljning produkt av biogödsel	2027

Ekonomi

	Utfall 2023	Utfall 2024	Budget 2025	2026	2027	2028	2029
Nettoomsättning	10 566	11 970	19 500	21 950	22 850	26 000	27 000
Övriga intäkter	833	952	4 000	5 180	5 300	6 811	6 954
SUMMA INTÄKTER	***11 399***	***12 922***	***23 500***	***27 130***	***28 150***	***32 811***	***33 954***
RÖRELSENS KOSTNADER							
Bränslen	- 712	- 709	- 700	- 715	- 730	- 745	- 761
Anläggningsmaterial	- 927	- 820	- 500	- 2 428	- 2 479	- 4 031	- 4 116
Övriga ext kostnader	- 5 544	- 6 896	- 11 704	- 8 550	- 8 429	- 8 606	- 8 787
Funktionskostnader	- 381	- 384	- 426	- 435	- 444	- 453	- 463
Personalkostnader	- 1 187	227	- 1 192	- 1 217	- 1 243	- 1 269	- 1 295
Avskrivningar	- 2 256	- 2 189	- 4 100	- 6 905	- 6 937	- 7 181	- 7 481
SUMMA KOSTNADER	- 11 007	- 10 772	- 18 622	- 20 250	- 20 262	- 22 286	***- 22 903***
RÖRELSERESULTAT	**392**	**2 150**	**4 878**	**6 880**	**7 888**	**10 525**	**11 051**
RÖRELSEMARGINAL	*3,44 %*	*16,64 %*	20,76 %				
Räntekostnader	- 2 092	- 2 219	- 3 529	- 3 138	- 2 424	- 2 189	- 1 876
SUMMA FINANSIELLA POSTER	*- 2 092*	*- 2 219*	*- 3 529*	*- 3 138*	*- 2 424*	*- 2 189*	*- 1 876*
RESULTAT EFTER FINANSIELLA POSTER	- 1 700	**- 69**	**1 349**	**3 742**	**5 464**	**8 336**	**9 175**

Samtliga poster i tkr

Bilaga 2

Deponiaffären – 2025

Intäkter tkr	Kostnader tkr	Utfall tkr	Utfall mot Budget	Utfall mot Prognos	Leveranskvalitet***	Arbetsmiljö ***
52 316	-38 720	10 253	- 8 285	- 1 206	%	7 st riskobservationer 2 st tillbud 0 st olyckor

Efter finansiella poster

- Högre inflöden på regionalt avfall
- Tillsynsbesök utan anmärkning
- Nytt kontor och ny våg
- Lyckad rekrytering

- Låga inflöden av EU-avfall
- Kontaminerade träfraktioner
- Ekonomiskt utfall



- Högre inflöde av avfall
- Nya leverantörer
- Äland 2030

HÄRNÖSAND ENERGI & MILJÖ
– Du kan lita på oss!

Bilaga 2



Dokument-ID 09222115557575206268 Signerat FO, JO, AN

Bilaga 2

Vindkraft – 2025

Intäkter tkr	Kostnader tkr	Utfall tkr	Utfall mot Budget	Utfall mot Prognos	Leveranskvalitet***	Arbetsmiljö ***
3 000	-12 798	-15 254	- 5 452	- 2 307		

Efter finansiella poster

- Låga elpriser
- Investeringar/ nedskrivningar i ej lönsam verksamhet



- Smartare styrning
- Batterilagring
- Stödtjänstmarknad

HÄRNÖSAND ENERGI & MILJÖ
– Du kan lita på oss!

Bilaga 3

7.1 Resultatgenomgång 2026-01



Bilaga 3

7.1 Resultat 2026-01, månad

	2026-01	BU 2026-01	Utfall 2025-01
Resultat, mkr	**16,5**	**13,3**	**10,4**
Resultat e fin, mkr	**13,7**	**10,7**	**8,3**
Elpris, kr/MWh			
Spotpris	*941*	*380*	*243*
Vind	**687**	**220**	**124**
capture rate	*73 %*		*63 %*
KVV	**998**	**403**	**574**
Elproduktion			
KVV, MWh	**3 569**	**700**	**1 677**
Vind, MWh	**2 597**	**4 200**	**4 141**
Värmeförsäljning, MWh	**33 629**	**29 920**	**29 158**

Bilaga 3

HEMAB-koncernen, Resultat ack 2026-01

Januari

	Utfall	Budget	Utfall-Budget	Utfall (ack)	Budget (ack)	Utfall-Budget (ack)	Utfall (ack fg år)	Budget (helår)
Nettoomsättning	71 461 tkr	59 799 tkr	11 662 tkr	71 461 tkr	59 799 tkr	11 662 tkr	54 409 tkr	548 998 tkr
Övriga intäkter	8 580 tkr	7 739 tkr	840 tkr	8 580 tkr	7 739 tkr	840 tkr	7 931 tkr	95 573 tkr
SUMMA INTÄKTER	***80 040 tkr***	***67 539 tkr***	***12 502 tkr***	***80 040 tkr***	***67 539 tkr***	***12 502 tkr***	***62 339 tkr***	***644 571 tkr***
RÖRELSENS KOSTNADER								
Bränslen	-25 227 tkr	-18 067 tkr	-7 160 tkr	-25 227 tkr	-18 067 tkr	-7 160 tkr	-19 280 tkr	-137 971 tkr
Anläggningsmaterial	-882 tkr	-800 tkr	-82 tkr	-882 tkr	-800 tkr	-82 tkr	-405 tkr	-10 873 tkr
Övriga ext kostnader	-14 601 tkr	-14 456 tkr	-145 tkr	-14 601 tkr	-14 456 tkr	-145 tkr	-10 190 tkr	-174 727 tkr
Funktionskostnader	-3 626 tkr	-3 538 tkr	-88 tkr	-3 626 tkr	-3 538 tkr	-88 tkr	-3 573 tkr	-43 514 tkr
Personalkostnader	-11 478 tkr	-9 801 tkr	-1 677 tkr	-11 478 tkr	-9 801 tkr	-1 677 tkr	-11 249 tkr	-122 030 tkr
Avskrivningar	-7 713 tkr	-7 560 tkr	-152 tkr	-7 713 tkr	-7 560 tkr	-152 tkr	-7 207 tkr	-90 726 tkr
SUMMA KOSTNADER	***-63 527 tkr***	***-54 222 tkr***	***-9 305 tkr***	***-63 527 tkr***	***-54 222 tkr***	***-9 305 tkr***	***-51 904 tkr***	***-579 841 tkr***
RÖRELSERESULTAT	**16 513 tkr**	**13 316 tkr**	***3 197 tkr***	**16 513 tkr**	**13 316 tkr**	**3 197 tkr**	**10 435 tkr**	**64 731 tkr**
RÖRELSEMARGINAL	*20,63 %*	*19,72 %*	*25,57 %*	*20,63 %*	*19,72 %*	*25,57 %*	*16,74 %*	*10,04 %*
Räntekostnader	-2 719 tkr	-2 600 tkr	-119 tkr	-2 719 tkr	-2 600 tkr	-119 tkr	-2 041 tkr	-31 202 tkr
SUMMA FINANSIELLA POSTER	*-2 719 tkr*	*-2 600 tkr*	-119 tkr	*-2 719 tkr*	*-2 600 tkr*	*-119 tkr*	*-2 041 tkr*	*-31 202 tkr*
RESULTAT EFTER FINANSIELLA POSTER	**13 794 tkr**	**10 716 tkr**	***3 078 tkr***	**13 794 tkr**	**10 716 tkr**	**3 078 tkr**	**8 394 tkr**	**33 528 tkr**
RESULTAT FÖRE SKATT	13 794 tkr	10 716 tkr	3 078 tkr	13 794 tkr	10 716 tkr	3 078 tkr	8 394 tkr	33 528 tkr
RESULTAT EFTER SKATT	13 794 tkr	10 716 tkr	3 078 tkr	13 794 tkr	10 716 tkr	3 078 tkr	8 394 tkr	33 528 tkr

Bilaga 3

HEMAB-koncernen, resultat per affär 2026-01



- **Elnät:** Efterarbetet efter stormen Joannes har påverkat kostnaderna negativt men det kalla januarivädret och de höga elpriserna har påverkat positivt
- **FJV:** Bra start på året med kallt väder och höga elpriser. Höga intäkter men även höga kostnader för bränsle och externa tjänster
- **Biogas:** Produktionsproblem kopplade till kallt väder och mycket snö ger lägre produktion och ökade kostnader
- **Vind:** Höga elpriser ger bra intäkter, dock är produktionen låg pga. lite vind i januari
- **Deponi:** Trög start på året, ganska normalt för årstiden
- **Elförsäljning:** Högre elpriser ger både högre kostnader och högre intäkter
- **ÅV:** Intäkter stämmer väl med budget, kostnader högre till stor del kopplade till högre kostnader för att hantera det tuffa väderläget i början av året
- **VA:** Högre intäkter än budgeterat för januari, kommer jämna ut sig över året

Signerat FO, JO, AN

Bilaga 3

Hemab-koncernen, Utfall 2026-01 Jmf Budget, per affär

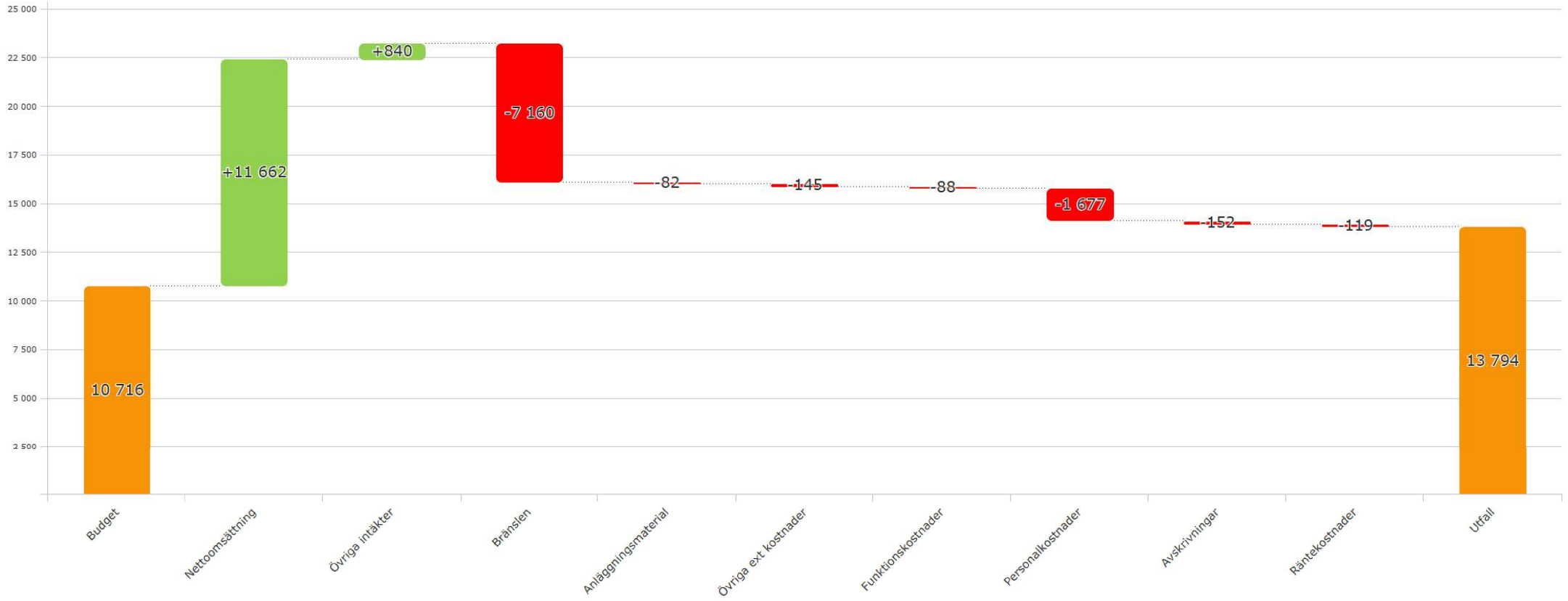


- **Elnät:** Efterarbetet efter stormen Joannes har påverkat kostnaderna negativt men det kalla januarivädret och de höga elpriserna har påverkat positivt
- **FJV:** Bra start på året med kallt väder och höga elpriser. Höga intäkter men även höga kostnader för bränsle och externa tjänster
- **Biogas:** Produktionsproblem kopplade till kallt väder och mycket snö ger lägre produktion och ökade kostnader
- **Vind:** Höga elpriser ger bra intäkter, dock är produktionen låg pga. lite vind i januari
- **Deponi:** Trög start på året, ganska normalt för årstiden
- **Elförsäljning:** Högre elpriser ger både högre kostnader och högre intäkter ger liten avvikelse mot budget
- **ÅV:** Intäkter stämmer väl med budget, kostnader högre till stor del kopplade till högre kostnader för att hantera det tuffa väderläget i början av året
- **VA:** Högre intäkter än budgeterat för januari, kommer jämna ut sig över året.

Dokument-ID 092221155357575206268 Signerat FO, JO, AN

Bilaga 3

Hemab-koncernen, Utfall 2026-01Jmf Budget, per kostnad



- **Intäkter:** De högre intäkterna kommer från elförsäljning, elproduktion och värmeförsäljning (höga elpriser och kallt väder)
- **Bränslen:** De ökade kostnaderna drivs av högre elpriser primärt men också en del ökade kostnader för biobränsle. Kallt väder gör att vi eldar mer biobränsle
- **Anl. Material:** Små avvikelser
- **Övr. externa kostn:** Små avvikelser
- **Personalkostnader:** Högre semesterlöneskuld, övertidskostnad samt sociala avgifter

Bilaga 3

Resultat detaljer



Bilaga 3

Fjärrvärme, utfall 2026-01

	Utfall	Budget	Utfall-Budget	Utfall (ack)	Budget (ack)	Utfall-Budget (ack)	Utfall (ack fg år)	Budget (helår)
Nettoomsättning	28 545 tkr	23 212 tkr	5 333 tkr	28 545 tkr	23 212 tkr	5 333 tkr	22 295 tkr	151 069 tkr
SUMMA INTÄKTER	***28 545 tkr***	***23 212 tkr***	***5 333 tkr***	***28 545 tkr***	***23 212 tkr***	***5 333 tkr***	***22 295 tkr***	***151 069 tkr***
RÖRELSENS KOSTNADER								
Bränslen	-11 264 tkr	-10 131 tkr	-1 133 tkr	-11 264 tkr	-10 131 tkr	-1 133 tkr	-10 997 tkr	-69 072 tkr
Anläggningsmaterial	-99 tkr	-47 tkr	-52 tkr	-99 tkr	-47 tkr	-52 tkr	-3 tkr	-566 tkr
Övriga ext kostnader	-3 230 tkr	-2 532 tkr	-698 tkr	-3 230 tkr	-2 532 tkr	-698 tkr	-1 805 tkr	-27 301 tkr
Funktionskostnader	-705 tkr	-689 tkr	-16 tkr	-705 tkr	-689 tkr	-16 tkr	-1 021 tkr	-8 465 tkr
Personalkostnader	-1 729 tkr	-1 322 tkr	-407 tkr	-1 729 tkr	-1 322 tkr	-407 tkr	-1 847 tkr	-16 195 tkr
Avskrivningar	-1 700 tkr	-1 659 tkr	-42 tkr	-1 700 tkr	-1 659 tkr	-42 tkr	-1 744 tkr	-19 903 tkr
SUMMA KOSTNADER	***-18 728 tkr***	***-16 380 tkr***	***-2 348 tkr***	***-18 728 tkr***	***-16 380 tkr***	***-2 348 tkr***	***-17 417 tkr***	***-141 503 tkr***
RÖRELSERESULTAT	**9 817 tkr**	**6 832 tkr**	**2 985 tkr**	**9 817 tkr**	**6 832 tkr**	**2 985 tkr**	**4 878 tkr**	**9 566 tkr**
RÖRELSEMARGINAL	*34,39 %*	*29,43 %*	*55,98 %*	*34,39 %*	*29,43 %*	*55,98 %*	*21,88 %*	*6,33 %*
Räntekostnader	-121 tkr	-129 tkr	7 tkr	-121 tkr	-129 tkr	7 tkr	-109 tkr	-1 545 tkr
SUMMA FINANSIELLA POSTER	*-121 tkr*	*-129 tkr*	*7 tkr*	*-121 tkr*	*-129 tkr*	*7 tkr*	*-109 tkr*	*-1 545 tkr*
RESULTAT EFTER FINANSIELLA POSTER	**9 696 tkr**	**6 703 tkr**	***2 993 tkr***	**9 696 tkr**	**6 703 tkr**	**2 993 tkr**	**4 769 tkr**	**8 021 tkr**
RESULTAT FÖRE SKATT	9 696 tkr	6 703 tkr	*2 993 tkr*	9 696 tkr	6 703 tkr	2 993 tkr	4 769 tkr	8 021 tkr
RESULTAT EFTER SKATT	9 696 tkr	6 703 tkr	*2 993 tkr*	9 696 tkr	6 703 tkr	2 993 tkr	4 769 tkr	8 021 tkr

Bilaga 3

Elnät, utfall 2026-01

	Utfall	Budget	Utfall-Budget	Utfall (ack)	Budget (ack)	Utfall-Budget (ack)	Utfall (ack fg år)	Budget (helår)
Nettoomsättning	10 290 tkr	11 331 tkr	-1 041 tkr	10 290 tkr	11 331 tkr	-1 041 tkr	10 177 tkr	118 527 tkr
Övriga intäkter	1 804 tkr	1 469 tkr	335 tkr	1 804 tkr	1 469 tkr	335 tkr	1 587 tkr	17 628 tkr
SUMMA INTÄKTER	***12 093 tkr***	***12 800 tkr***	***-707 tkr***	***12 093 tkr***	***12 800 tkr***	***-707 tkr***	***11 764 tkr***	***136 155 tkr***
RÖRELSENS KOSTNADER								
Bränslen	-1 104 tkr	-2 487 tkr	1 383 tkr	-1 104 tkr	-2 487 tkr	1 383 tkr	-2 622 tkr	-27 474 tkr
Anläggningsmaterial	51 tkr	-121 tkr	172 tkr	51 tkr	-121 tkr	172 tkr	-16 tkr	-1 451 tkr
Övriga ext kostnader	-1 380 tkr	-1 392 tkr	12 tkr	-1 380 tkr	-1 392 tkr	12 tkr	-854 tkr	-18 292 tkr
Funktionskostnader	-1 029 tkr	-1 002 tkr	-27 tkr	-1 029 tkr	-1 002 tkr	-27 tkr	-974 tkr	-12 347 tkr
Personalkostnader	-3 014 tkr	-2 801 tkr	-213 tkr	-3 014 tkr	-2 801 tkr	-213 tkr	-2 841 tkr	-33 706 tkr
Avskrivningar	-1 615 tkr	-1 538 tkr	-77 tkr	-1 615 tkr	-1 538 tkr	-77 tkr	-1 551 tkr	-18 456 tkr
SUMMA KOSTNADER	***-8 091 tkr***	***-9 341 tkr***	***1 250 tkr***	***-8 091 tkr***	***-9 341 tkr***	***1 250 tkr***	***-8 857 tkr***	***-111 726 tkr***
RÖRELSERESULTAT	**4 002 tkr**	**3 459 tkr**	***543 tkr***	**4 002 tkr**	**3 459 tkr**	**543 tkr**	**2 907 tkr**	**24 429 tkr**
RÖRELSEMARGINAL	*33,10 %*	*27,02 %*	*-76,86 %*	*33,10 %*	*27,02 %*	*-76,86 %*	*24,71 %*	*17,94 %*
Räntekostnader	-313 tkr	-315 tkr	2 tkr	-313 tkr	-315 tkr	2 tkr	-253 tkr	-3 782 tkr
SUMMA FINANSIELLA POSTER	*-313 tkr*	*-315 tkr*	*2 tkr*	*-313 tkr*	*-315 tkr*	*2 tkr*	*-253 tkr*	*-3 782 tkr*
RESULTAT EFTER FINANSIELLA POSTER	**3 689 tkr**	**3 144 tkr**	***545 tkr***	**3 689 tkr**	**3 144 tkr**	**545 tkr**	**2 654 tkr**	**20 647 tkr**
RESULTAT FÖRE SKATT	3 689 tkr	3 144 tkr	545 tkr	3 689 tkr	3 144 tkr	545 tkr	2 654 tkr	20 647 tkr
RESULTAT EFTER SKATT	3 689 tkr	3 144 tkr	545 tkr	3 689 tkr	3 144 tkr	545 tkr	2 654 tkr	20 647 tkr

Bilaga 3

Vindkraft, utfall 2026-01

	Utfall	Budget	Utfall-Budget	Utfall (ack)	Budget (ack)	Utfall-Budget (ack)	Utfall (ack fg år)	Budget (helår)
Nettoomsättning	1 644 tkr	692 tkr	953 tkr	1 644 tkr	692 tkr	953 tkr	607 tkr	3 664 tkr
SUMMA INTÄKTER	***1 644 tkr***	***692 tkr***	***953 tkr***	***1 644 tkr***	***692 tkr***	***953 tkr***	***607 tkr***	***3 664 tkr***
RÖRELSENS KOSTNADER								
Bränslen	22 tkr	32 tkr	-10 tkr	22 tkr	32 tkr	-10 tkr	34 tkr	386 tkr
Anläggningsmaterial							-9 tkr	
Övriga ext kostnader	-345 tkr	-643 tkr	299 tkr	-345 tkr	-643 tkr	299 tkr	-590 tkr	-7 335 tkr
Funktionskostnader	-8 tkr	-8 tkr		-8 tkr	-8 tkr		-8 tkr	-100 tkr
Personalkostnader	-8 tkr	-20 tkr	12 tkr	-8 tkr	-20 tkr	12 tkr	-16 tkr	-248 tkr
Avskrivningar	-573 tkr	-575 tkr	2 tkr	-573 tkr	-575 tkr	2 tkr	-573 tkr	-6 904 tkr
SUMMA KOSTNADER	***-912 tkr***	***-1 215 tkr***	***303 tkr***	***-912 tkr***	***-1 215 tkr***	***303 tkr***	***-1 162 tkr***	***-14 200 tkr***
RÖRELSERESULTAT	**732 tkr**	**-523 tkr**	***1 255 tkr***	**732 tkr**	**-523 tkr**	**1 255 tkr**	**-556 tkr**	**-10 537 tkr**
RÖRELSEMARGINAL	*44,51 %*	*-75,63 %*	*131,78 %*	*44,51 %*	*-75,63 %*	*131,78 %*	*-91,58 %*	*-287,61 %*
Räntekostnader	-189 tkr	-209 tkr	19 tkr	-189 tkr	-209 tkr	19 tkr	-373 tkr	-2 506 tkr
SUMMA FINANSIELLA POSTER	*-189 tkr*	*-209 tkr*	*19 tkr*	*-189 tkr*	*-209 tkr*	*19 tkr*	*-373 tkr*	*-2 506 tkr*
RESULTAT EFTER FINANSIELLA POSTER	**543 tkr**	**-732 tkr**	***1 275 tkr***	**543 tkr**	**-732 tkr**	**1 275 tkr**	**-929 tkr**	**-13 043 tkr**
RESULTAT FÖRE SKATT	543 tkr	-732 tkr	1 275 tkr	543 tkr	-732 tkr	1 275 tkr	-929 tkr	-13 043 tkr
RESULTAT EFTER SKATT	543 tkr	-732 tkr	1 275 tkr	543 tkr	-732 tkr	1 275 tkr	-929 tkr	-13 043 tkr

Bilaga 3

Återvinning, Utfall 2026-01

	Utfall	Budget	Utfall-Budget	Utfall (ack)	Budget (ack)	Utfall-Budget (ack)	Utfall (ack fg år)	Budget (helår)
Nettoomsättning	6 239 tkr	6 180 tkr	59 tkr	6 239 tkr	6 180 tkr	59 tkr	4 623 tkr	82 081 tkr
Övriga intäkter	134 tkr	97 tkr	36 tkr	134 tkr	97 tkr	36 tkr	131 tkr	1 166 tkr
SUMMA INTÄKTER	***6 372 tkr***	***6 277 tkr***	***95 tkr***	***6 372 tkr***	***6 277 tkr***	***95 tkr***	***4 754 tkr***	***83 247 tkr***
RÖRELSENS KOSTNADER								
Bränslen							-78 tkr	
Anläggningsmaterial	-122 tkr	-169 tkr	47 tkr	-122 tkr	-169 tkr	47 tkr	-121 tkr	-2 025 tkr
Övriga ext kostnader	-4 212 tkr	-3 733 tkr	-479 tkr	-4 212 tkr	-3 733 tkr	-479 tkr	-3 243 tkr	-48 195 tkr
Funktionskostnader	-685 tkr	-670 tkr	-16 tkr	-685 tkr	-670 tkr	-16 tkr	-621 tkr	-8 224 tkr
Personalkostnader	-1 727 tkr	-1 338 tkr	-389 tkr	-1 727 tkr	-1 338 tkr	-389 tkr	-1 368 tkr	-18 500 tkr
Avskrivningar	-306 tkr	-286 tkr	-21 tkr	-306 tkr	-286 tkr	-21 tkr	-343 tkr	-3 427 tkr
SUMMA KOSTNADER	***-7 053 tkr***	***-6 195 tkr***	***-858 tkr***	***-7 053 tkr***	***-6 195 tkr***	***-858 tkr***	***-5 773 tkr***	***-80 371 tkr***
RÖRELSERESULTAT	**-681 tkr**	**82 tkr**	**-763 tkr**	**-681 tkr**	**82 tkr**	**-763 tkr**	**-1 019 tkr**	**2 876 tkr**
RÖRELSEMARGINAL	*-10,68 %*	*1,31 %*	*-803,00 %*	*-10,68 %*	*1,31 %*	*-803,00 %*	*-21,44 %*	*3,46 %*
Räntekostnader	-150 tkr	-150 tkr	-1 tkr	-150 tkr	-150 tkr	-1 tkr	-93 tkr	-1 800 tkr
SUMMA FINANSIELLA POSTER	*-150 tkr*	*-150 tkr*	*-1 tkr*	*-150 tkr*	*-150 tkr*	*-1 tkr*	*-93 tkr*	*-1 800 tkr*
RESULTAT EFTER FINANSIELLA POSTER	**-831 tkr**	**-68 tkr**	***-763 tkr***	**-831 tkr**	**-68 tkr**	**-763 tkr**	**-1 112 tkr**	**1 077 tkr**
RESULTAT FÖRE SKATT	-831 tkr	-68 tkr	-763 tkr	-831 tkr	-68 tkr	-763 tkr	-1 112 tkr	1 077 tkr
RESULTAT EFTER SKATT	-831 tkr	-68 tkr	-763 tkr	-831 tkr	-68 tkr	-763 tkr	-1 112 tkr	1 077 tkr

Bilaga 3

VA, Utfall 2026-01

	Utfall	Budget	*Utfall-Budget*	Utfall (ack)	Budget (ack)	*Utfall-Budget (ack)*	Utfall (ack fg år)	Budget (helår)
Nettoomsättning	7 962 tkr	7 657 tkr	*305 tkr*	7 962 tkr	7 657 tkr	305 tkr	5 922 tkr	91 517 tkr
Övriga intäkter	392 tkr	119 tkr	*274 tkr*	392 tkr	119 tkr	274 tkr		1 424 tkr
SUMMA INTÄKTER	***8 355 tkr***	***7 776 tkr***	***579 tkr***	***8 355 tkr***	***7 776 tkr***	***579 tkr***	***5 922 tkr***	***92 941 tkr***
RÖRELSENS KOSTNADER								
Bränslen								
Anläggningsmaterial	-134 tkr	-372 tkr	*238 tkr*	-134 tkr	-372 tkr	238 tkr	-40 tkr	-4 465 tkr
Övriga ext kostnader	-2 674 tkr	-2 528 tkr	*-146 tkr*	-2 674 tkr	-2 528 tkr	-146 tkr	-1 514 tkr	-30 339 tkr
Funktionskostnader	-689 tkr	-673 tkr	*-16 tkr*	-689 tkr	-673 tkr	-16 tkr	-643 tkr	-8 265 tkr
Personalkostnader	-1 560 tkr	-1 313 tkr	*-248 tkr*	-1 560 tkr	-1 313 tkr	-248 tkr	-1 414 tkr	-16 090 tkr
Avskrivningar	-1 723 tkr	-1 691 tkr	*-31 tkr*	-1 723 tkr	-1 691 tkr	-31 tkr	-1 385 tkr	-20 298 tkr
SUMMA KOSTNADER	***-6 780 tkr***	***-6 577 tkr***	***-203 tkr***	***-6 780 tkr***	***-6 577 tkr***	***-203 tkr***	***-4 996 tkr***	***-79 458 tkr***
RÖRELSERESULTAT	**1 574 tkr**	**1 199 tkr**	***375 tkr***	**1 574 tkr**	**1 199 tkr**	**375 tkr**	**926 tkr**	**13 484 tkr**
RÖRELSEMARGINAL	*18,84 %*	*15,42 %*	*64,87 %*	*18,84 %*	*15,42 %*	*64,87 %*	*15,64 %*	*14,51 %*
Räntekostnader	-1 005 tkr	-1 103 tkr	*98 tkr*	-1 005 tkr	-1 103 tkr	98 tkr	-743 tkr	-13 238 tkr
SUMMA FINANSIELLA POSTER	*-1 005 tkr*	*-1 103 tkr*	*98 tkr*	*-1 005 tkr*	*-1 103 tkr*	*98 tkr*	*-743 tkr*	*-13 238 tkr*
RESULTAT EFTER FINANSIELLA POSTER	**569 tkr**	**96 tkr**	***473 tkr***	**569 tkr**	**96 tkr**	**473 tkr**	**183 tkr**	**246 tkr**
RESULTAT FÖRE SKATT	569 tkr	96 tkr	*473 tkr*	569 tkr	96 tkr	473 tkr	183 tkr	246 tkr
RESULTAT EFTER SKATT	569 tkr	96 tkr	*473 tkr*	569 tkr	96 tkr	473 tkr	183 tkr	246 tkr

Bilaga 3

Biogas, Utfall 2026-01

	Utfall	Budget	Utfall-Budget	Utfall (ack)	Budget (ack)	Utfall-Budget (ack)	Utfall (ack fg år)	Budget (helår)
Nettoomsättning	1 260 tkr	1 624 tkr	-363 tkr	1 260 tkr	1 624 tkr	-363 tkr	1 168 tkr	19 483 tkr
Övriga intäkter		408 tkr	-408 tkr		408 tkr	-408 tkr	333 tkr	4 900 tkr
SUMMA INTÄKTER	*1 260 tkr*	*2 032 tkr*	*-772 tkr*	*1 260 tkr*	*2 032 tkr*	*-772 tkr*	*1 501 tkr*	*24 383 tkr*
RÖRELSENS KOSTNADER								
Anläggningsmaterial	-260 tkr	-42 tkr	-219 tkr	-260 tkr	-42 tkr	-219 tkr	-107 tkr	-500 tkr
Övriga ext kostnader	-664 tkr	-741 tkr	77 tkr	-664 tkr	-741 tkr	77 tkr	-400 tkr	-8 895 tkr
Funktionskostnader	-93 tkr	-92 tkr		-93 tkr	-92 tkr		-36 tkr	-1 112 tkr
Personalkostnader	-153 tkr	-103 tkr	-50 tkr	-153 tkr	-103 tkr	-50 tkr	-157 tkr	-1 258 tkr
Avskrivningar	-467 tkr	-481 tkr	14 tkr	-467 tkr	-481 tkr	14 tkr	-182 tkr	-5 769 tkr
SUMMA KOSTNADER	*-1 637 tkr*	*-1 459 tkr*	*-179 tkr*	*-1 637 tkr*	*-1 459 tkr*	*-179 tkr*	*-883 tkr*	*-17 534 tkr*
RÖRELSERESULTAT	**-377 tkr**	**573 tkr**	**-950 tkr**	**-377 tkr**	**573 tkr**	**-950 tkr**	**619 tkr**	**6 849 tkr**
RÖRELSEMARGINAL	*-29,92 %*	*28,20 %*	*123,14 %*	*-29,92 %*	*28,20 %*	*123,14 %*	*41,21 %*	*28,09 %*
Räntekostnader	-222 tkr	-254 tkr	32 tkr	-222 tkr	-254 tkr	32 tkr	-51 tkr	-3 049 tkr
SUMMA FINANSIELLA POSTER	*-222 tkr*	*-254 tkr*	*32 tkr*	*-222 tkr*	*-254 tkr*	*32 tkr*	*-51 tkr*	*-3 049 tkr*
RESULTAT EFTER FINANSIELLA POSTER	**-599 tkr**	**319 tkr**	**-918 tkr**	**-599 tkr**	**319 tkr**	**-918 tkr**	**568 tkr**	**3 800 tkr**
RESULTAT FÖRE SKATT	-599 tkr	319 tkr	-918 tkr	-599 tkr	319 tkr	-918 tkr	568 tkr	3 800 tkr
RESULTAT EFTER SKATT	-599 tkr	319 tkr	-918 tkr	-599 tkr	319 tkr	-918 tkr	568 tkr	3 800 tkr

Bilaga 3

Deponi, Utfall 2026-01

	Utfall	Budget	Utfall-Budget	Utfall (ack)	Budget (ack)	Utfall-Budget (ack)	Utfall (ack fg år)	Budget (helår)
Nettoomsättning	1 683 tkr	2 800 tkr	-1 117 tkr	1 683 tkr	2 800 tkr	-1 117 tkr	3 187 tkr	33 600 tkr
SUMMA INTÄKTER	***1 683 tkr***	***2 800 tkr***	***-1 117 tkr***	***1 683 tkr***	***2 800 tkr***	***-1 117 tkr***	***3 187 tkr***	***33 600 tkr***
RÖRELSENS KOSTNADER								
Bränslen	-15 tkr		-15 tkr	-15 tkr		-15 tkr		
Anläggningsmaterial	-29 tkr	-14 tkr	-15 tkr	-29 tkr	-14 tkr	-15 tkr		-165 tkr
Övriga ext kostnader	-1 044 tkr	-1 089 tkr	45 tkr	-1 044 tkr	-1 089 tkr	45 tkr	-640 tkr	-13 066 tkr
Funktionskostnader	-149 tkr	-143 tkr	-5 tkr	-149 tkr	-143 tkr	-5 tkr	-71 tkr	-1 782 tkr
Personalkostnader	-418 tkr	-396 tkr	-22 tkr	-418 tkr	-396 tkr	-22 tkr	-420 tkr	-4 847 tkr
Avskrivningar	-216 tkr	-267 tkr	51 tkr	-216 tkr	-267 tkr	51 tkr	-423 tkr	-3 198 tkr
SUMMA KOSTNADER	***-1 870 tkr***	***-1 909 tkr***	***38 tkr***	***-1 870 tkr***	***-1 909 tkr***	***38 tkr***	***-1 553 tkr***	***-23 058 tkr***
RÖRELSERESULTAT	**-187 tkr**	**891 tkr**	***-1 078 tkr***	**-187 tkr**	**891 tkr**	**-1 078 tkr**	**1 634 tkr**	**10 542 tkr**
RÖRELSEMARGINAL	*-11,09 %*	*31,84 %*	*96,56 %*	*-11,09 %*	*31,84 %*	*96,56 %*	*51,26 %*	*31,37 %*
RESULTAT EFTER FINANSIELLA POSTER	**-187 tkr**	**891 tkr**	***-1 078 tkr***	**-187 tkr**	**891 tkr**	**-1 078 tkr**	**1 634 tkr**	**10 542 tkr**
RESULTAT FÖRE SKATT	-187 tkr	891 tkr	-1 078 tkr	-187 tkr	891 tkr	-1 078 tkr	1 634 tkr	10 542 tkr
RESULTAT EFTER SKATT	-187 tkr	891 tkr	-1 078 tkr	-187 tkr	891 tkr	-1 078 tkr	1 634 tkr	10 542 tkr

Bilaga 3

Tankstation, Utfall 2026-01

	Utfall	Budget	Utfall-Budget	Utfall (ack)	Budget (ack)	Utfall-Budget (ack)	Utfall (ack fg år)	Budget (helår)
Nettoomsättning	228 tkr	354 tkr	-127 tkr	228 tkr	354 tkr	-127 tkr	230 tkr	4 250 tkr
SUMMA INTÄKTER	***228 tkr***	***354 tkr***	***-127 tkr***	***228 tkr***	***354 tkr***	***-127 tkr***	***230 tkr***	***4 250 tkr***
RÖRELSENS KOSTNADER								
Bränslen	-283 tkr	-258 tkr	-25 tkr	-283 tkr	-258 tkr	-25 tkr	-269 tkr	-3 100 tkr
Övriga ext kostnader	-21 tkr	-50 tkr	29 tkr	-21 tkr	-50 tkr	29 tkr	1 tkr	-595 tkr
Funktionskostnader	-7 tkr	-7 tkr		-7 tkr	-7 tkr		-5 tkr	-80 tkr
Personalkostnader								
Avskrivningar	-3 tkr	-3 tkr		-3 tkr	-3 tkr		-3 tkr	-33 tkr
SUMMA KOSTNADER	***-313 tkr***	***-317 tkr***	***4 tkr***	***-313 tkr***	***-317 tkr***	***4 tkr***	***-276 tkr***	***-3 808 tkr***
RÖRELSERESULTAT	**-86 tkr**	**37 tkr**	**-122 tkr**	**-86 tkr**	**37 tkr**	**-122 tkr**	**-46 tkr**	**442 tkr**
RÖRELSEMARGINAL	*-37,62 %*	*10,41 %*	*96,76 %*	*-37,62 %*	*10,41 %*	*96,76 %*	*-19,98 %*	*10,41 %*
Räntekostnader	-3 tkr	-27 tkr	24 tkr	-3 tkr	-27 tkr	24 tkr		-324 tkr
SUMMA FINANSIELLA POSTER	*-3 tkr*	*-27 tkr*	*24 tkr*	*-3 tkr*	*-27 tkr*	*24 tkr*		*-324 tkr*
RESULTAT EFTER FINANSIELLA POSTER	**-89 tkr**	**10 tkr**	**-99 tkr**	**-89 tkr**	**10 tkr**	**-99 tkr**	**-46 tkr**	**118 tkr**
RESULTAT FÖRE SKATT	-89 tkr	10 tkr	-99 tkr	-89 tkr	10 tkr	-99 tkr	-46 tkr	118 tkr
RESULTAT EFTER SKATT	-89 tkr	10 tkr	-99 tkr	-89 tkr	10 tkr	-99 tkr	-46 tkr	118 tkr

Bilaga 3

Bredband, Utfall 2026-01

	Utfall	Budget	Utfall-Budget	Utfall (ack)	Budget (ack)	Utfall-Budget (ack)	Utfall (ack fg år)	Budget (helår)
Övriga intäkter	1 308 tkr	1 308 tkr		1 308 tkr	1 308 tkr		1 200 tkr	15 700 tkr
SUMMA INTÄKTER	***1 308 tkr***	***1 308 tkr***		***1 308 tkr***	***1 308 tkr***		***1 200 tkr***	***15 700 tkr***
RÖRELSENS KOSTNADER								
Övriga ext kostnader	-5 tkr		*-5 tkr*	-5 tkr		-5 tkr	-1 tkr	
Funktionskostnader	-8 tkr	-8 tkr		-8 tkr	-8 tkr		-8 tkr	-100 tkr
Personalkostnader	-20 tkr	-19 tkr	*-1 tkr*	-20 tkr	-19 tkr	-1 tkr	-12 tkr	-227 tkr
Avskrivningar	-803 tkr	-801 tkr	*-2 tkr*	-803 tkr	-801 tkr	-2 tkr	-746 tkr	-9 617 tkr
SUMMA KOSTNADER	***-837 tkr***	***-828 tkr***	***-8 tkr***	***-837 tkr***	***-828 tkr***	***-8 tkr***	***-768 tkr***	***-9 944 tkr***
RÖRELSERESULTAT	**472 tkr**	**480 tkr**	***-8 tkr***	**472 tkr**	**480 tkr**	**-8 tkr**	**432 tkr**	**5 756 tkr**
RÖRELSEMARGINAL	*36,06 %*	*36,69 %*	*248 846 493,48 %*	*36,06 %*	*36,69 %*	*248 846 493,48 %*	*36,03 %*	*36,66 %*
Räntekostnader	-699 tkr	-474 tkr	*-225 tkr*	-699 tkr	-474 tkr	-225 tkr	-394 tkr	-5 683 tkr
SUMMA FINANSIELLA POSTER	*-699 tkr*	*-474 tkr*	*-225 tkr*	*-699 tkr*	*-474 tkr*	*-225 tkr*	*-394 tkr*	*-5 683 tkr*
RESULTAT EFTER FINANSIELLA POSTER	**-227 tkr**	**6 tkr**	***-233 tkr***	**-227 tkr**	**6 tkr**	**-233 tkr**	**39 tkr**	**72 tkr**
RESULTAT FÖRE SKATT	-227 tkr	6 tkr	*-233 tkr*	-227 tkr	6 tkr	-233 tkr	39 tkr	72 tkr
RESULTAT EFTER SKATT	-227 tkr	6 tkr	*-233 tkr*	-227 tkr	6 tkr	-233 tkr	39 tkr	72 tkr

Bilaga 3

Centrala funktioner, Utfall 2026-01

	Utfall	Budget	Utfall-Budget	Utfall (ack)	Budget (ack)	Utfall-Budget (ack)	Utfall (ack fg år)	Budget (helår)
Nettoomsättning							5 tkr	
Övriga intäkter	4 166 tkr	4 079 tkr	86 tkr	4 166 tkr	4 079 tkr	86 tkr	4 623 tkr	50 013 tkr
SUMMA INTÄKTER	***4 166 tkr***	***4 079 tkr***	***86 tkr***	***4 166 tkr***	***4 079 tkr***	***86 tkr***	***4 629 tkr***	***50 013 tkr***
RÖRELSENS KOSTNADER								
Anläggningsmaterial	-62 tkr	-9 tkr	*-53 tkr*	-62 tkr	-9 tkr	-53 tkr	-115 tkr	-111 tkr
Övriga ext kostnader	-721 tkr	-1 612 tkr	*891 tkr*	-721 tkr	-1 612 tkr	891 tkr	-1 036 tkr	-19 348 tkr
Funktionskostnader	-42 tkr	-42 tkr		-42 tkr	-42 tkr		23 tkr	-500 tkr
Personalkostnader	-2 349 tkr	-2 304 tkr	*-45 tkr*	-2 349 tkr	-2 304 tkr	-45 tkr	-3 084 tkr	-28 710 tkr
Avskrivningar	-302 tkr	-256 tkr	*-47 tkr*	-302 tkr	-256 tkr	-47 tkr	-251 tkr	-3 066 tkr
SUMMA KOSTNADER	***-3 476 tkr***	***-4 223 tkr***	***747 tkr***	***-3 476 tkr***	***-4 223 tkr***	***747 tkr***	***-4 464 tkr***	***-51 736 tkr***
RÖRELSERESULTAT	**690 tkr**	**-144 tkr**	***833 tkr***	**690 tkr**	**-144 tkr**	**833 tkr**	**165 tkr**	**-1 723 tkr**
RÖRELSEMARGINAL	*16,55 %*	*-3,52 %*	*965,02 %*	*16,55 %*	*-3,52 %*	*965,02 %*	*3,57 %*	*-3,44 %*
Räntekostnader	-16 tkr	60 tkr	*-76 tkr*	-16 tkr	60 tkr	-76 tkr	-27 tkr	725 tkr
SUMMA FINANSIELLA POSTER	*-16 tkr*	*60 tkr*	*-76 tkr*	*-16 tkr*	*60 tkr*	*-76 tkr*	*-27 tkr*	*725 tkr*
RESULTAT EFTER FINANSIELLA POSTER	**674 tkr**	**-83 tkr**	***757 tkr***	**674 tkr**	**-83 tkr**	**757 tkr**	**138 tkr**	**-998 tkr**
RESULTAT FÖRE SKATT	674 tkr	-83 tkr	*757 tkr*	674 tkr	-83 tkr	757 tkr	138 tkr	-998 tkr
RESULTAT EFTER SKATT	674 tkr	-83 tkr	*757 tkr*	674 tkr	-83 tkr	757 tkr	138 tkr	-998 tkr

Bilaga 3

Elförsäljning, Utfall 2026-01

	Utfall	Budget	Utfall-Budget	Utfall (ack)	Budget (ack)	Utfall-Budget (ack)	Utfall (ack fg år)	Budget (helår)
Nettoomsättning	13 610 tkr	5 950 tkr	7 660 tkr	13 610 tkr	5 950 tkr	7 660 tkr	6 195 tkr	44 807 tkr
Övriga intäkter	250 tkr	46 tkr	204 tkr	250 tkr	46 tkr	204 tkr	17 tkr	552 tkr
SUMMA INTÄKTER	***13 860 tkr***	***5 996 tkr***	***7 864 tkr***	***13 860 tkr***	***5 996 tkr***	***7 864 tkr***	***6 212 tkr***	***45 359 tkr***
RÖRELSENS KOSTNADER								
Bränslen	-12 582 tkr	-5 221 tkr	-7 361 tkr	-12 582 tkr	-5 221 tkr	-7 361 tkr	-5 348 tkr	-38 698 tkr
Anläggningsmaterial	-163 tkr		-163 tkr	-163 tkr		-163 tkr		
Övriga ext kostnader	-62 tkr	-93 tkr	30 tkr	-62 tkr	-93 tkr	30 tkr	-31 tkr	-1 001 tkr
Funktionskostnader	-210 tkr	-202 tkr	-8 tkr	-210 tkr	-202 tkr	-8 tkr	-208 tkr	-2 518 tkr
Personalkostnader	-313 tkr	-91 tkr	-221 tkr	-313 tkr	-91 tkr	-221 tkr	-34 tkr	-1 104 tkr
SUMMA KOSTNADER	***-13 330 tkr***	***-5 607 tkr***	***-7 723 tkr***	***-13 330 tkr***	***-5 607 tkr***	***-7 723 tkr***	***-5 621 tkr***	***-43 321 tkr***
RÖRELSERESULTAT	**530 tkr**	**388 tkr**	***142 tkr***	**530 tkr**	**388 tkr**	**142 tkr**	**591 tkr**	**2 038 tkr**
RÖRELSEMARGINAL	*3,83 %*	*6,48 %*	*1,80 %*	*3,83 %*	*6,48 %*	*1,80 %*	*9,51 %*	*4,49 %*
Räntekostnader	1 tkr		1 tkr	1 tkr		1 tkr	1 tkr	
SUMMA FINANSIELLA POSTER	*1 tkr*		*1 tkr*	*1 tkr*		*1 tkr*	*1 tkr*	
RESULTAT EFTER FINANSIELLA POSTER	**531 tkr**	**388 tkr**	***143 tkr***	**531 tkr**	**388 tkr**	**143 tkr**	**592 tkr**	**2 038 tkr**
RESULTAT FÖRE SKATT	531 tkr	388 tkr	143 tkr	531 tkr	388 tkr	143 tkr	592 tkr	2 038 tkr
RESULTAT EFTER SKATT	531 tkr	388 tkr	143 tkr	531 tkr	388 tkr	143 tkr	592 tkr	2 038 tkr

Bilaga 3

Servicetjänster, Utfall 2026-01

	Utfall	Budget	Utfall-Budget	Utfall (ack)	Budget (ack)	Utfall-Budget (ack)	Utfall (ack fg år)	Budget (helår)
Övriga intäkter	525 tkr	198 tkr	328 tkr	525 tkr	198 tkr	328 tkr	39 tkr	4 012 tkr
SUMMA INTÄKTER	***525 tkr***	***198 tkr***	***328 tkr***	***525 tkr***	***198 tkr***	***328 tkr***	***39 tkr***	***4 012 tkr***
RÖRELSENS KOSTNADER								
Anläggningsmaterial	-62 tkr	-27 tkr	-35 tkr	-62 tkr	-27 tkr	-35 tkr	6 tkr	-1 590 tkr
Övriga ext kostnader	-237 tkr	-36 tkr	-201 tkr	-237 tkr	-36 tkr	-201 tkr	-75 tkr	-270 tkr
Personalkostnader	-182 tkr	-89 tkr	-93 tkr	-182 tkr	-89 tkr	-93 tkr	-56 tkr	-1 095 tkr
SUMMA KOSTNADER	***-480 tkr***	***-152 tkr***	***-329 tkr***	***-480 tkr***	***-152 tkr***	***-329 tkr***	***-125 tkr***	***-2 955 tkr***
RÖRELSERESULTAT	**45 tkr**	**46 tkr**	**-1 tkr**	**45 tkr**	**46 tkr**	**-1 tkr**	**-87 tkr**	**1 057 tkr**
RÖRELSEMARGINAL	*8,59 %*	*23,34 %*	*-0,31 %*	*8,59 %*	*23,34 %*	*-0,31 %*	*-222,99 %*	*26,36 %*
RESULTAT EFTER FINANSIELLA POSTER	**45 tkr**	**46 tkr**	***-1 tkr***	**45 tkr**	**46 tkr**	**-1 tkr**	**-87 tkr**	**1 057 tkr**
RESULTAT FÖRE SKATT	45 tkr	46 tkr	-1 tkr	45 tkr	46 tkr	-1 tkr	-87 tkr	1 057 tkr
RESULTAT EFTER SKATT	45 tkr	46 tkr	-1 tkr	45 tkr	46 tkr	-1 tkr	-87 tkr	1 057 tkr

Bilaga 3

Laddstationer, Utfall 2026-01

	Utfall	Budget	Utfall-Budget	Utfall (ack)	Budget (ack)	Utfall-Budget (ack)	Utfall (ack fg år)	Budget (helår)
Övriga intäkter	1 tkr	15 tkr	-14 tkr	1 tkr	15 tkr	-14 tkr		177 tkr
SUMMA INTÄKTER	***1 tkr***	***15 tkr***	***-14 tkr***	***1 tkr***	***15 tkr***	***-14 tkr***		***177 tkr***
RÖRELSENS KOSTNADER								
Bränslen	-1 tkr	-1 tkr		-1 tkr	-1 tkr		-1 tkr	-13 tkr
Övriga ext kostnader	-7 tkr	-7 tkr		-7 tkr	-7 tkr		-2 tkr	-89 tkr
Funktionskostnader	-2 tkr	-2 tkr		-2 tkr	-2 tkr		-2 tkr	-20 tkr
Personalkostnader	-5 tkr	-4 tkr	-1 tkr	-5 tkr	-4 tkr	-1 tkr	-1 tkr	-50 tkr
Avskrivningar	-5 tkr	-5 tkr		-5 tkr	-5 tkr		-5 tkr	-56 tkr
SUMMA KOSTNADER	***-19 tkr***	***-19 tkr***		***-19 tkr***	***-19 tkr***		***-9 tkr***	***-228 tkr***
RÖRELSERESULTAT	**-19 tkr**	**-4 tkr**	***-14 tkr***	**-19 tkr**	**-4 tkr**	**-14 tkr**	**-9 tkr**	**-51 tkr**
RÖRELSEMARGINAL	*-2 597,22 %*	*-28,25 %*	*103,05 %*	*-2 597,22 %*	*-28,25 %*	*103,05 %*	*-3 852,82 %*	*-28,58 %*
RESULTAT EFTER FINANSIELLA POSTER	**-19 tkr**	**-4 tkr**	***-14 tkr***	**-19 tkr**	**-4 tkr**	**-14 tkr**	**-9 tkr**	**-51 tkr**
RESULTAT FÖRE SKATT	-19 tkr	-4 tkr	-14 tkr	-19 tkr	-4 tkr	-14 tkr	-9 tkr	-51 tkr
RESULTAT EFTER SKATT	-19 tkr	-4 tkr	-14 tkr	-19 tkr	-4 tkr	-14 tkr	-9 tkr	-51 tkr

Bilaga 3

7.1 Resultatgenomgång 2026-02



Bilaga 3

7.1 Resultat 2026-02, månad

	2026-02	BU 2026-02	Utfall 2025-02
Resultat, mkr	**18,5**	**9,4**	**4,7**
Resultat e fin, mkr	**16,0**	**6,8**	**2,7**
Elpris, kr/MWh			
Spotpris	*983*	*400*	*145*
Vind	**792**	**200**	**82**
capture rate	*80 %*		*56 %*
KVV	**1 049**	**392**	**574**
Elproduktion			
KVV, MWh	**4 375**	**700**	**1 195**
Vind, MWh	**2 446**	**4 190**	**2 388**
Värmeförsäljning, MWh	**28 505**	**23 400**	**21 603**

Bilaga 3

7.1 Resultat 2026-02, ack

	2026-02	BU 2026-02	Utfall 2025-02
Resultat, mkr	**35,0**	**22,7**	**15,1**
Resultat e fin, mkr	**29,8**	**17,5**	**11,1**
Elpris, kr/MWh			
Spotpris	*963*	*420*	*194*
Vind	**735**	**210**	**132**
capture rate	*76 %*		*68 %*
KVV	**1 026**	**398**	**574**
Elproduktion			
KVV, MWh	**7 943**	**1 400**	**2 888**
Vind, MWh	**5 043**	**8 390**	**4 141**
Värmeförsäljning, MWh	**57 802**	**49 800**	**46 627**

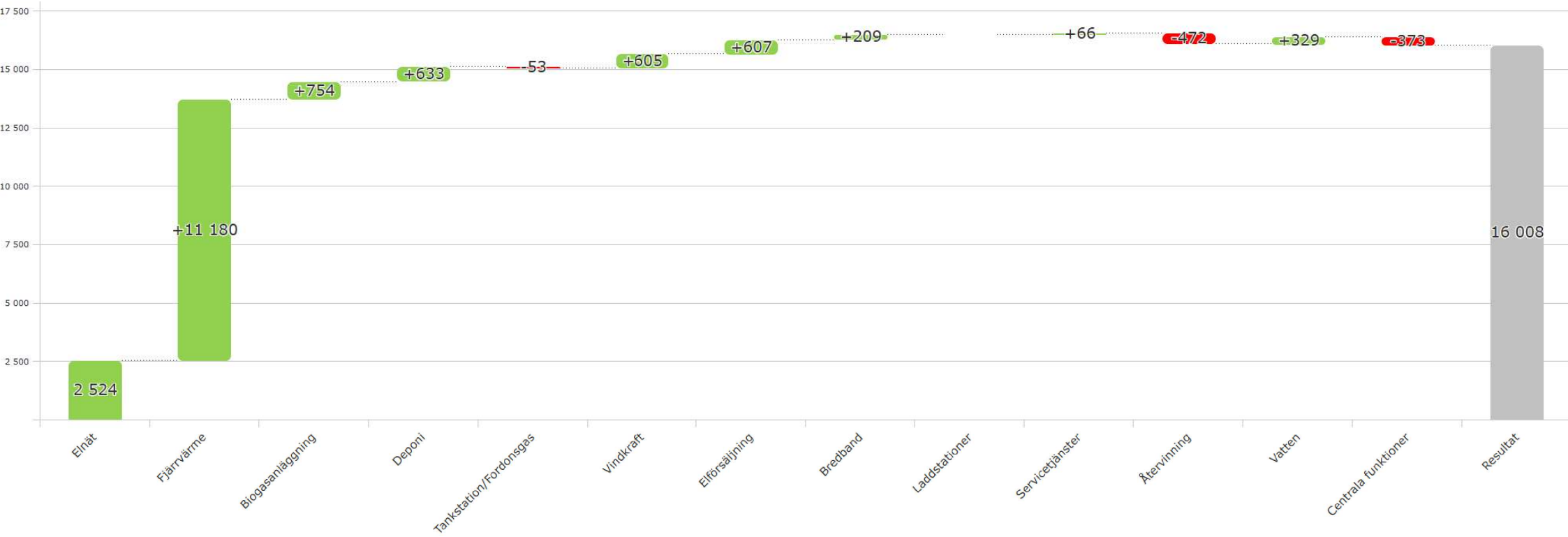
Bilaga 3

HEMAB-koncernen, Resultat ack 2026-02

	Februari			Jan-Feb				
	Utfall	Budget	*Utfall-Budget*	Utfall (ack)	Budget (ack)	*Utfall-Budget (ack)*	Utfall (ack fg år)	Budget (helår)
Nettoomsättning	72 678 tkr	54 347 tkr	*18 331 tkr*	144 139 tkr	114 146 tkr	29 993 tkr	101 926 tkr	548 998 tkr
Övriga intäkter	8 505 tkr	7 726 tkr	*779 tkr*	17 085 tkr	15 465 tkr	1 619 tkr	16 071 tkr	95 573 tkr
SUMMA INTÄKTER	***81 183 tkr***	***62 073 tkr***	***19 111 tkr***	***161 223 tkr***	***129 611 tkr***	***31 612 tkr***	***117 997 tkr***	***644 571 tkr***
RÖRELSENS KOSTNADER								
Bränslen	-26 263 tkr	-16 617 tkr	*-9 646 tkr*	-51 490 tkr	-34 684 tkr	-16 806 tkr	-36 506 tkr	-137 971 tkr
Anläggningsmaterial	-784 tkr	-823 tkr	*40 tkr*	-1 665 tkr	-1 623 tkr	-42 tkr	-1 087 tkr	-10 873 tkr
Övriga ext kostnader	-12 833 tkr	-14 325 tkr	*1 492 tkr*	-27 434 tkr	-28 781 tkr	1 346 tkr	-22 883 tkr	-174 727 tkr
Funktionskostnader	-3 626 tkr	-3 524 tkr	*-102 tkr*	-7 252 tkr	-7 062 tkr	-190 tkr	-7 068 tkr	-43 514 tkr
Personalkostnader	-11 476 tkr	-9 745 tkr	*-1 731 tkr*	-22 955 tkr	-19 546 tkr	-3 409 tkr	-20 982 tkr	-122 030 tkr
Avskrivningar	-7 688 tkr	-7 560 tkr	*-128 tkr*	-15 401 tkr	-15 121 tkr	-280 tkr	-14 316 tkr	-90 726 tkr
SUMMA KOSTNADER	***-62 671 tkr***	***-52 594 tkr***	***-10 076 tkr***	***-126 198 tkr***	***-106 817 tkr***	***-19 381 tkr***	***-102 842 tkr***	***-579 841 tkr***
RÖRELSERESULTAT	**18 513 tkr**	**9 478 tkr**	***9 034 tkr***	**35 026 tkr**	**22 795 tkr**	**12 231 tkr**	**15 155 tkr**	**64 731 tkr**
RÖRELSEMARGINAL	22,80 %	15,27 %	*47,27 %*	21,72 %	17,59 %	38,69 %	12,84 %	10,04 %
Räntekostnader	-2 504 tkr	-2 600 tkr	*96 tkr*	-5 223 tkr	-5 200 tkr	-23 tkr	-3 986 tkr	-31 202 tkr
SUMMA FINANSIELLA POSTER	*-2 504 tkr*	*-2 600 tkr*	*96 tkr*	*-5 223 tkr*	*-5 200 tkr*	*-23 tkr*	*-3 986 tkr*	*-31 202 tkr*
RESULTAT EFTER FINANSIELLA POSTER	**16 008 tkr**	**6 878 tkr**	***9 130 tkr***	**29 802 tkr**	**17 594 tkr**	**12 208 tkr**	**11 169 tkr**	**33 528 tkr**
RESULTAT FÖRE SKATT	16 008 tkr	6 878 tkr	*9 130 tkr*	29 802 tkr	17 594 tkr	12 208 tkr	11 169 tkr	33 528 tkr
RESULTAT EFTER SKATT	16 008 tkr	6 878 tkr	*9 130 tkr*	29 802 tkr	17 594 tkr	12 208 tkr	11 169 tkr	33 528 tkr

Bilaga 3

HEMAB-koncernen, resultat per affär 2026-02

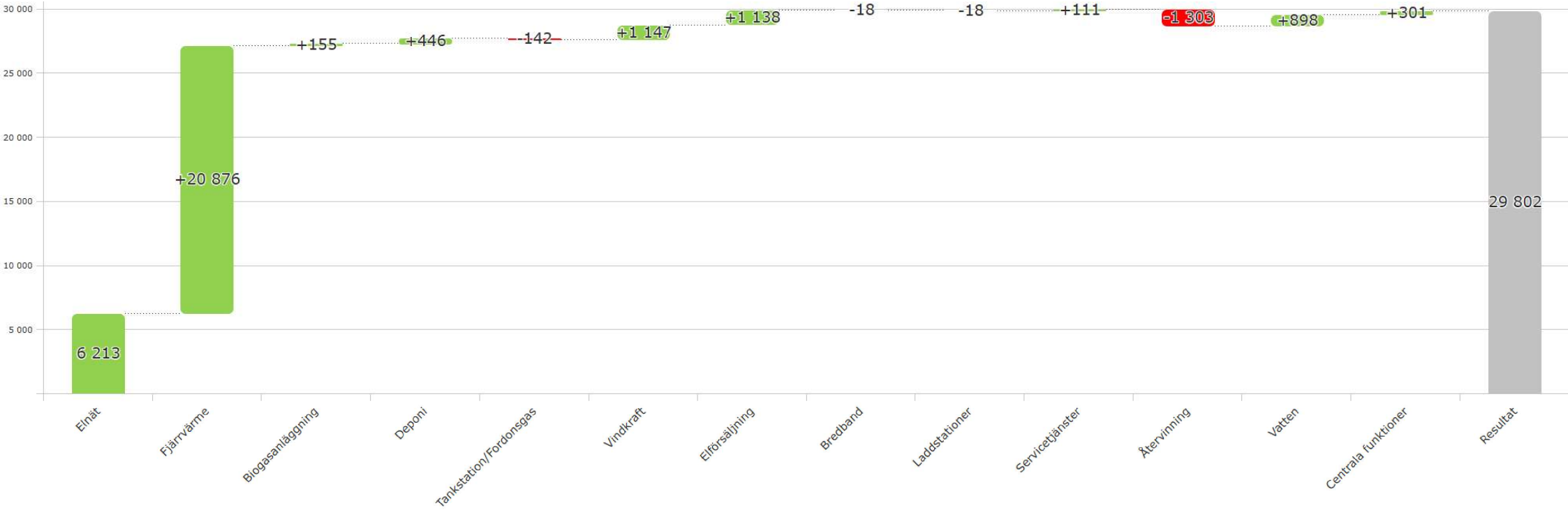


- **Elnät:** Intäkter något högre än budget beroende på hög energiomsättning i nätet pga. kyla, regionnätskostnader låga jämfört med budget
- **FJV:** Stabila intäkter. Februari var kall med hög värmeförsäljning och höga elpriser. Höga bränslekostnader pga att vi eldar mycket biobränsle. Övr. externa höga för månaden
- **Biogas:** Bra resultat trots låg försäljning beror på återbetalning av elskatt
- **Vind:** Höga elpriser i februari
- **Deponi:** Trög start på året, låga inflöden av material.
- **Elförsäljning:** Bra månad med bra marginaler
- **ÅV:** Stabila intäkter men personalkostnader höga pga. mycket övertid
- **VA:** Inga stora avvikelser

Dokument-ID 09222115557575206268 Signerat FO, JO, AN

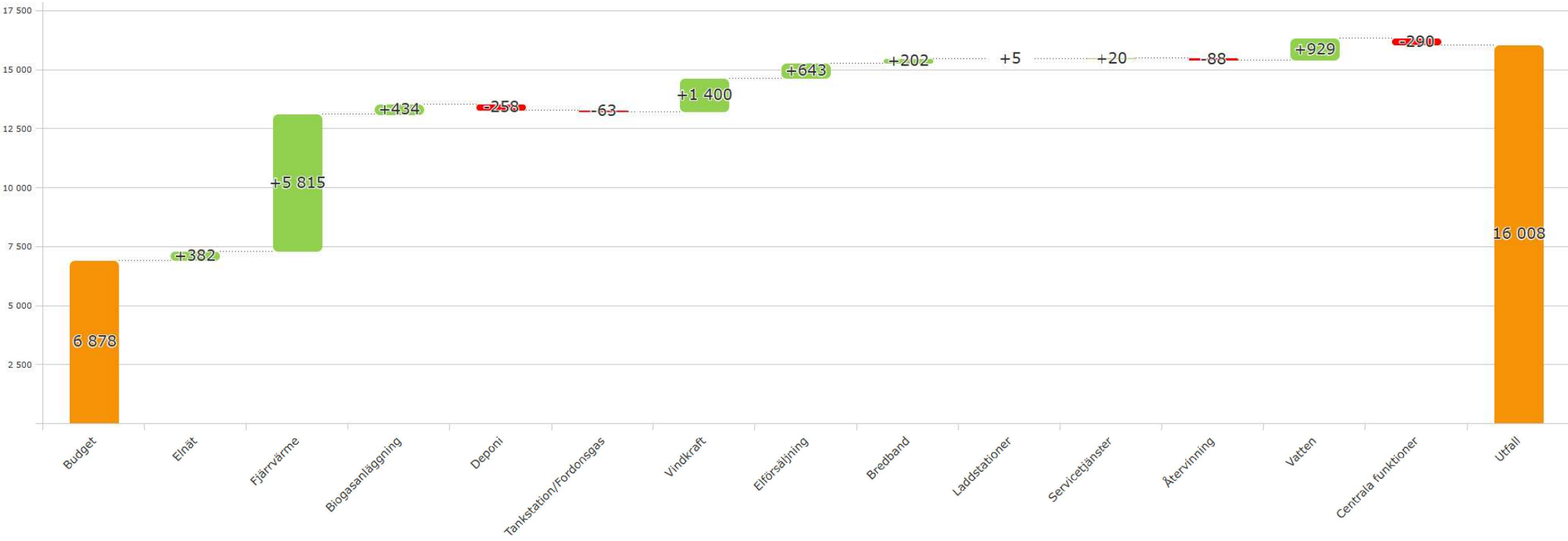
Bilaga 3

HEMAB-koncernen, resultat per affär ack 2026-02



Bilaga 3

Hemab-koncernen, Utfall 2026-02 Jmf Budget, per affär

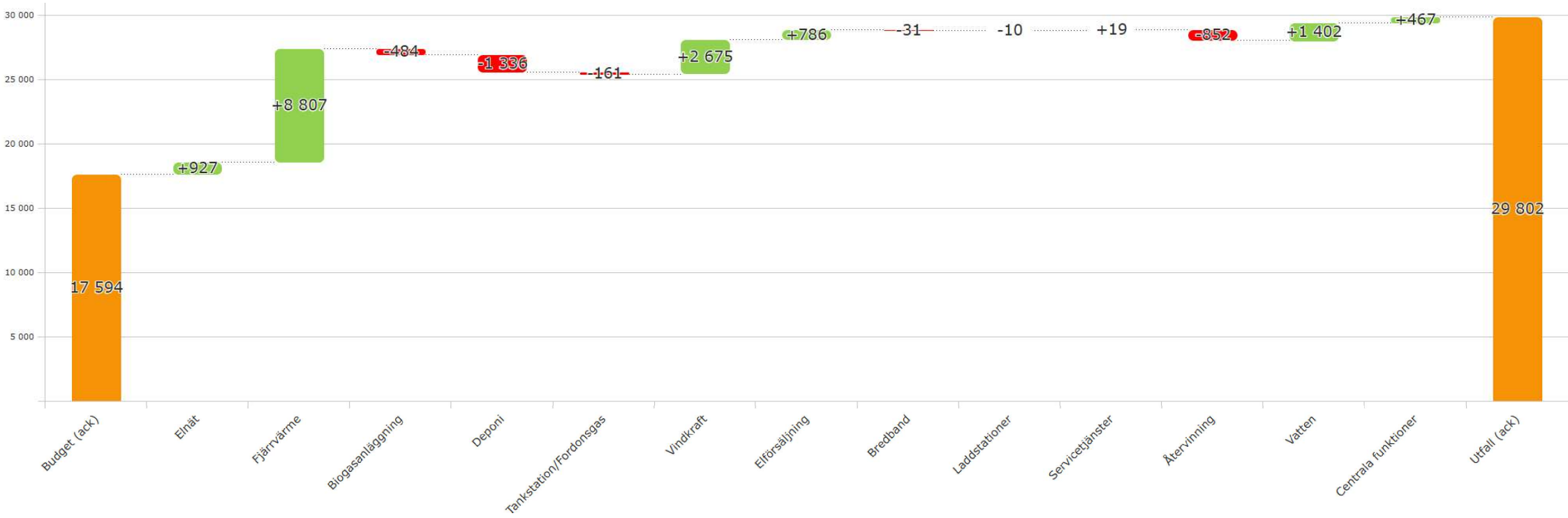


- **Elnät:** Intäkter något högre än budget beroende på hög energiomsättning i nätet pga. kyla, regionnätskostnader låga jämfört med budget
- **FJV:** Intäkter 7,7 Mkr högre än budget beroende på höga elpriser och kallt väder, även kostnaderna högre främst pga att vi eldat mer biobränsle
- **Biogas:** Små avvikelser mot budget
- **Vind:** En bra månad tack vare höga elpriser, dock relativt lite vind så låg produktion
- **Deponi:** Svag månad med lägre intäkter jämfört med budget
- **Elförsäljning:** Bra månad med högre marginaler jämfört med budget
- **ÅV:** Följer budget väl för månaden
- **VA:** Något högre intäkter jämfört med budget samt låga kostnader för rep. Och underhåll

Dokument-ID 092221155357375206268 Signerat FO, JO, AN

Bilaga 3

Hemab-koncernen, Utfall 2026-02 ack Jmf Budget, per affär

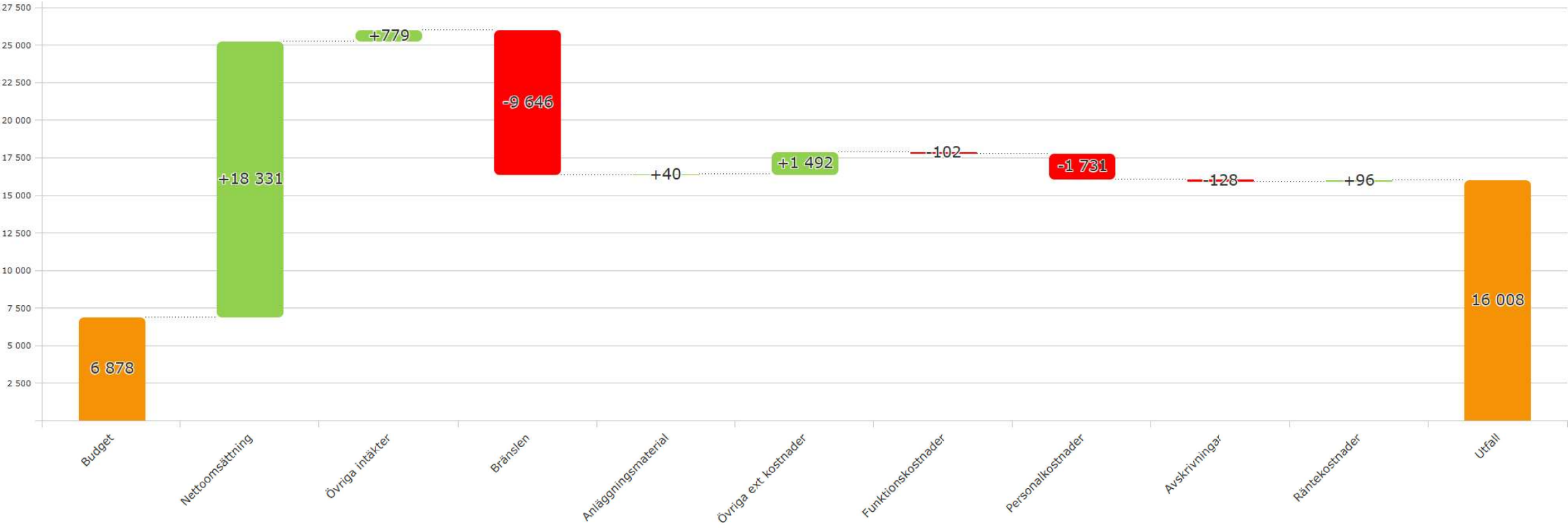


- **Elnät:** Intäkter något högre än budget beroende på hög energiomsättning i nätet, regionnätskostnader klart lägre än budget pga. gynnsam prismodell vid höga elpriser så får vi avdrag på regionnätsfakturan
- **FJV:** Klart bättre resultat än budget beroende på hög värmeförsäljning och höga elpriser
- **Biogas:** Relativt små avvikelser mot budget
- **Vind:** Väldigt bra resultat, elpriset har varit högt så trots lite vind har vi haft höga intäkter. På två månader har vi högre intäkter än hela 2025.
- **Deponi:** Trög start på året, framförallt januari hade ett lågt inflöde av deponi
- **Elförsäljning:** Bra start på året högre marginaler samt att vi sålt ett överskott på elcertifikat.
- **ÅV:** Intäkter följer budget väl. Kostnader för rep. Underhåll, drivmedel och övertid högre än budget
- **VA:** Intäkter högre än budget (900 tkr). Lägre kostnader främst för rep. Underhåll, anläggningsmaterial och externa tjänster

Dokument-ID:09222115557575206268 Signerat FO, JO, AN

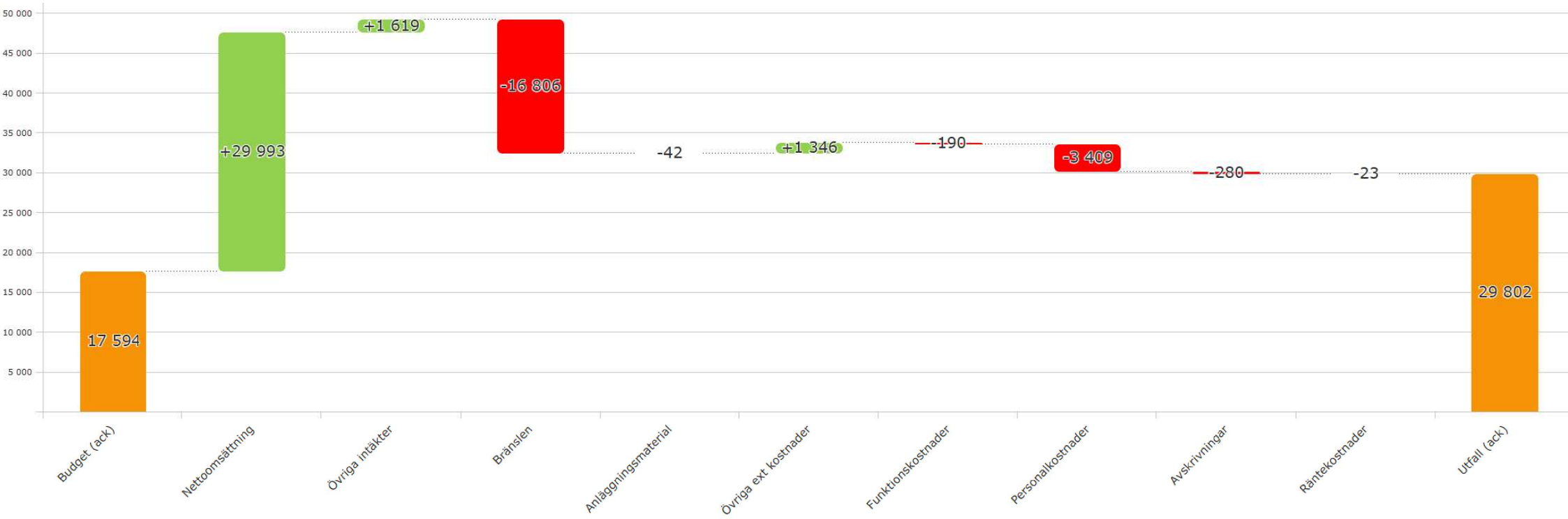
Bilaga 3

Hemab-koncernen, Utfall 2026-02 Jmf Budget, per kostnad



Bilaga 3

Hemab-koncernen, Utfall 2026-02 ack Jmf Budget, per kostnad



- **Intäkter:** De högre intäkterna kommer från elförsäljning, elproduktion och värmeförsäljning (höga elpriser och kallt väder)
- **Bränslen:** De ökade kostnaderna drivs av högre elpriser primärt men också en del ökade kostnader för biobränsle. Kallt väder gör att vi eldar mer biobränsle
- **Anl. Material:** Små avvikelser
- **Övr. externa kostn:** Består av flera mindre avvikelser
- **Personalkostnader:** Högre semesterlöneskuld, övertidskostnad, beredskap samt sociala avgifter

Bilaga 3

Vindkraft, utfall 2026-02

	Utfall	Budget	Utfall-Budget	Utfall (ack)	Budget (ack)	Utfall-Budget (ack)	Utfall (ack fg år)	Budget (helår)
Nettoomsättning	1 816 tkr	629 tkr	1 187 tkr	3 460 tkr	1 320 tkr	2 140 tkr	861 tkr	3 664 tkr
SUMMA INTÄKTER	1 816 tkr	629 tkr	1 187 tkr	3 460 tkr	1 320 tkr	2 140 tkr	861 tkr	3 664 tkr
RÖRELSENS KOSTNADER								
Bränslen	19 tkr	32 tkr	-13 tkr	42 tkr	64 tkr	-23 tkr	74 tkr	386 tkr
Anläggningsmaterial							-9 tkr	
Övriga ext kostnader	-463 tkr	-643 tkr	181 tkr	-807 tkr	-1 286 tkr	479 tkr	-1 110 tkr	-7 335 tkr
Funktionskostnader	-8 tkr	-8 tkr		-17 tkr	-17 tkr		-17 tkr	-100 tkr
Personalkostnader	-12 tkr	-20 tkr	8 tkr	-21 tkr	-41 tkr	20 tkr	-29 tkr	-248 tkr
Avskrivningar	-573 tkr	-575 tkr	2 tkr	-1 147 tkr	-1 151 tkr	4 tkr	-1 147 tkr	-6 904 tkr
SUMMA KOSTNADER	-1 037 tkr	-1 215 tkr	178 tkr	-1 950 tkr	-2 430 tkr	481 tkr	-2 237 tkr	-14 200 tkr
RÖRELSERESULTAT	779 tkr	-587 tkr	1 365 tkr	1 511 tkr	-1 110 tkr	2 621 tkr	-1 376 tkr	-10 537 tkr
RÖRELSEMARGINAL	42,88 %	-93,32 %	114,98 %	43,65 %	-84,05 %	122,45 %	-159,76 %	-287,61 %
Räntekostnader	-174 tkr	-209 tkr	35 tkr	-363 tkr	-418 tkr	55 tkr	-524 tkr	-2 506 tkr
SUMMA FINANSIELLA POSTER	-174 tkr	-209 tkr	35 tkr	-363 tkr	-418 tkr	55 tkr	-524 tkr	-2 506 tkr
RESULTAT EFTER FINANSIELLA POSTER	605 tkr	-795 tkr	1 400 tkr	1 147 tkr	-1 528 tkr	2 675 tkr	-1 899 tkr	-13 043 tkr
RESULTAT FÖRE SKATT	605 tkr	-795 tkr	1 400 tkr	1 147 tkr	-1 528 tkr	2 675 tkr	-1 899 tkr	-13 043 tkr
RESULTAT EFTER SKATT	605 tkr	-795 tkr	1 400 tkr	1 147 tkr	-1 528 tkr	2 675 tkr	-1 899 tkr	-13 043 tkr

Dokument-ID 09222115557575206268 Signerat FO, JO, AN

Bilaga 3

Återvinning, Utfall 2026-02

	Utfall	Budget	Utfall-Budget	Utfall (ack)	Budget (ack)	Utfall-Budget (ack)	Utfall (ack fg år)	Budget (helår)
Nettoomsättning	6 101 tkr	5 857 tkr	244 tkr	12 340 tkr	12 037 tkr	303 tkr	9 311 tkr	82 081 tkr
Övriga intäkter	131 tkr	97 tkr	34 tkr	265 tkr	194 tkr	70 tkr	382 tkr	1 166 tkr
SUMMA INTÄKTER	***6 232 tkr***	***5 954 tkr***	***278 tkr***	***12 604 tkr***	***12 231 tkr***	***373 tkr***	***9 692 tkr***	***83 247 tkr***
RÖRELSENS KOSTNADER								
Bränslen							-51 tkr	
Anläggningsmaterial	-158 tkr	-169 tkr	10 tkr	-281 tkr	-338 tkr	57 tkr	-270 tkr	-2 025 tkr
Övriga ext kostnader	-3 790 tkr	-3 731 tkr	-59 tkr	-8 002 tkr	-7 464 tkr	-538 tkr	-4 687 tkr	-48 195 tkr
Funktionskostnader	-685 tkr	-665 tkr	-20 tkr	-1 371 tkr	-1 335 tkr	-36 tkr	-1 242 tkr	-8 224 tkr
Personalkostnader	-1 623 tkr	-1 338 tkr	-285 tkr	-3 350 tkr	-2 676 tkr	-674 tkr	-2 671 tkr	-18 500 tkr
Avskrivningar	-306 tkr	-286 tkr	-21 tkr	-613 tkr	-571 tkr	-41 tkr	-686 tkr	-3 427 tkr
SUMMA KOSTNADER	***-6 563 tkr***	***-6 188 tkr***	***-375 tkr***	***-13 616 tkr***	***-12 383 tkr***	***-1 233 tkr***	***-9 608 tkr***	***-80 371 tkr***
RÖRELSERESULTAT	**-331 tkr**	**-234 tkr**	**-97 tkr**	**-1 012 tkr**	**-152 tkr**	**-860 tkr**	**84 tkr**	**2 876 tkr**
RÖRELSEMARGINAL	*-5,31 %*	*-3,93 %*	*-34,88 %*	*-8,03 %*	*-1,24 %*	*-230,42 %*	*0,87 %*	*3,46 %*
Räntekostnader	-141 tkr	-150 tkr	9 tkr	-292 tkr	-300 tkr	8 tkr	-226 tkr	-1 800 tkr
SUMMA FINANSIELLA POSTER	*-141 tkr*	*-150 tkr*	*9 tkr*	*-292 tkr*	*-300 tkr*	*8 tkr*	*-226 tkr*	*-1 800 tkr*
RESULTAT EFTER FINANSIELLA POSTER	**-472 tkr**	**-384 tkr**	**-88 tkr**	**-1 303 tkr**	**-452 tkr**	**-852 tkr**	**-141 tkr**	**1 077 tkr**
RESULTAT FÖRE SKATT	-472 tkr	-384 tkr	-88 tkr	-1 303 tkr	-452 tkr	-852 tkr	-141 tkr	1 077 tkr
RESULTAT EFTER SKATT	-472 tkr	-384 tkr	-88 tkr	-1 303 tkr	-452 tkr	-852 tkr	-141 tkr	1 077 tkr

Bilaga 3

VA, Utfall 2026-02

	Utfall	Budget	Utfall-Budget	Utfall (ack)	Budget (ack)	Utfall-Budget (ack)	Utfall (ack fg år)	Budget (helår)
Nettoomsättning	7 281 tkr	6 939 tkr	342 tkr	15 243 tkr	14 597 tkr	647 tkr	12 017 tkr	91 517 tkr
Övriga intäkter	127 tkr	119 tkr	8 tkr	519 tkr	237 tkr	282 tkr		1 424 tkr
SUMMA INTÄKTER	**7 408 tkr**	**7 058 tkr**	**350 tkr**	**15 763 tkr**	**14 834 tkr**	**929 tkr**	**12 017 tkr**	**92 941 tkr**
RÖRELSENS KOSTNADER								
Bränslen								
Anläggningsmaterial	-262 tkr	-395 tkr	133 tkr	-397 tkr	-767 tkr	371 tkr	-274 tkr	-4 465 tkr
Övriga ext kostnader	-1 919 tkr	-2 528 tkr	609 tkr	-4 593 tkr	-5 057 tkr	463 tkr	-3 897 tkr	-30 339 tkr
Funktionskostnader	-689 tkr	-670 tkr	-19 tkr	-1 378 tkr	-1 342 tkr	-35 tkr	-1 292 tkr	-8 265 tkr
Personalkostnader	-1 394 tkr	-1 270 tkr	-124 tkr	-2 955 tkr	-2 583 tkr	-372 tkr	-2 591 tkr	-16 090 tkr
Avskrivningar	-1 686 tkr	-1 691 tkr	6 tkr	-3 408 tkr	-3 383 tkr	-25 tkr	-2 777 tkr	-20 298 tkr
SUMMA KOSTNADER	**-5 950 tkr**	**-6 555 tkr**	**605 tkr**	**-12 731 tkr**	**-13 132 tkr**	**402 tkr**	**-10 831 tkr**	**-79 458 tkr**
RÖRELSERESULTAT	**1 458 tkr**	**503 tkr**	**955 tkr**	**3 032 tkr**	**1 702 tkr**	**1 330 tkr**	**1 186 tkr**	**13 484 tkr**
RÖRELSEMARGINAL	*19,68 %*	*7,13 %*	*272,79 %*	*19,24 %*	*11,47 %*	*143,24 %*	*9,87 %*	*14,51 %*
Räntekostnader	-1 129 tkr	-1 103 tkr	-26 tkr	-2 134 tkr	-2 206 tkr	72 tkr	-1 484 tkr	-13 238 tkr
SUMMA FINANSIELLA POSTER	-1 129 tkr	-1 103 tkr	-26 tkr	-2 134 tkr	-2 206 tkr	72 tkr	-1 484 tkr	-13 238 tkr
RESULTAT EFTER FINANSIELLA POSTER	**329 tkr**	**-600 tkr**	**929 tkr**	**898 tkr**	**-505 tkr**	**1 402 tkr**	**-297 tkr**	**246 tkr**
RESULTAT FÖRE SKATT	329 tkr	-600 tkr	929 tkr	898 tkr	-505 tkr	1 402 tkr	-297 tkr	246 tkr
RESULTAT EFTER SKATT	329 tkr	-600 tkr	929 tkr	898 tkr	-505 tkr	1 402 tkr	-297 tkr	246 tkr

Bilaga 3

Biogas, Utfall 2026-02

	Utfall	Budget	Utfall-Budget	Utfall (ack)	Budget (ack)	Utfall-Budget (ack)	Utfall (ack fg år)	Budget (helår)
Nettoomsättning	1 398 tkr	1 624 tkr	-225 tkr	2 659 tkr	3 247 tkr	-588 tkr	2 182 tkr	19 483 tkr
Övriga intäkter	407 tkr	408 tkr	-1 tkr	407 tkr	817 tkr	-409 tkr	667 tkr	4 900 tkr
SUMMA INTÄKTER	***1 806 tkr***	***2 032 tkr***	***-226 tkr***	***3 066 tkr***	***4 064 tkr***	***-998 tkr***	***2 849 tkr***	***24 383 tkr***
RÖRELSENS KOSTNADER								
Anläggningsmaterial	-66 tkr	-42 tkr	-25 tkr	-327 tkr	-83 tkr	-243 tkr	-224 tkr	-500 tkr
Övriga ext kostnader	-13 tkr	-741 tkr	728 tkr	-677 tkr	-1 483 tkr	805 tkr	-1 036 tkr	-8 895 tkr
Funktionskostnader	-93 tkr	-91 tkr	-1 tkr	-185 tkr	-184 tkr	-2 tkr	-71 tkr	-1 112 tkr
Personalkostnader	-177 tkr	-103 tkr	-74 tkr	-330 tkr	-206 tkr	-124 tkr	-297 tkr	-1 258 tkr
Avskrivningar	-467 tkr	-481 tkr	14 tkr	-934 tkr	-961 tkr	28 tkr	-365 tkr	-5 769 tkr
SUMMA KOSTNADER	***-816 tkr***	***-1 458 tkr***	***642 tkr***	***-2 453 tkr***	***-2 917 tkr***	***464 tkr***	***-1 994 tkr***	***-17 534 tkr***
RÖRELSERESULTAT	**990 tkr**	**574 tkr**	***416 tkr***	**613 tkr**	**1 147 tkr**	**-534 tkr**	**856 tkr**	**6 849 tkr**
RÖRELSEMARGINAL	*54,82 %*	*28,24 %*	*-183,99 %*	*19,99 %*	*28,22 %*	*53,53 %*	*30,03 %*	*28,09 %*
Räntekostnader	-236 tkr	-254 tkr	18 tkr	-458 tkr	-508 tkr	50 tkr	-263 tkr	-3 049 tkr
SUMMA FINANSIELLA POSTER	*-236 tkr*	*-254 tkr*	*18 tkr*	*-458 tkr*	*-508 tkr*	*50 tkr*	*-263 tkr*	*-3 049 tkr*
RESULTAT EFTER FINANSIELLA POSTER	**754 tkr**	**320 tkr**	***434 tkr***	**155 tkr**	**639 tkr**	**-484 tkr**	**593 tkr**	**3 800 tkr**
RESULTAT FÖRE SKATT	754 tkr	320 tkr	434 tkr	155 tkr	639 tkr	-484 tkr	593 tkr	3 800 tkr
RESULTAT EFTER SKATT	754 tkr	320 tkr	434 tkr	155 tkr	639 tkr	-484 tkr	593 tkr	3 800 tkr

Dokument-ID 09222115557575206268 Signerat FO, JO, AN

Bilaga 3

Deponi, Utfall 2026-02

	Utfall	Budget	Utfall-Budget	Utfall (ack)	Budget (ack)	Utfall-Budget (ack)	Utfall (ack fg år)	Budget (helår)
Nettoomsättning	1 997 tkr	2 800 tkr	-803 tkr	3 680 tkr	5 600 tkr	-1 920 tkr	5 202 tkr	33 600 tkr
SUMMA INTÄKTER	***1 997 tkr***	***2 800 tkr***	***-803 tkr***	***3 680 tkr***	***5 600 tkr***	***-1 920 tkr***	***5 202 tkr***	***33 600 tkr***
RÖRELSENS KOSTNADER								
Bränslen	27 tkr		27 tkr	12 tkr		12 tkr		
Anläggningsmaterial	-27 tkr	-14 tkr	-13 tkr	-56 tkr	-28 tkr	-29 tkr	-49 tkr	-165 tkr
Övriga ext kostnader	-556 tkr	-1 089 tkr	533 tkr	-1 600 tkr	-2 178 tkr	577 tkr	-1 349 tkr	-13 066 tkr
Funktionskostnader	-149 tkr	-144 tkr	-4 tkr	-297 tkr	-287 tkr	-10 tkr	-142 tkr	-1 782 tkr
Personalkostnader	-433 tkr	-396 tkr	-36 tkr	-850 tkr	-792 tkr	-58 tkr	-733 tkr	-4 847 tkr
Avskrivningar	-227 tkr	-267 tkr	40 tkr	-443 tkr	-533 tkr	90 tkr	-751 tkr	-3 198 tkr
SUMMA KOSTNADER	***-1 364 tkr***	***-1 909 tkr***	***545 tkr***	***-3 234 tkr***	***-3 818 tkr***	***583 tkr***	***-3 023 tkr***	***-23 058 tkr***
RÖRELSERESULTAT	**633 tkr**	**891 tkr**	**-258 tkr**	**446 tkr**	**1 782 tkr**	**-1 336 tkr**	**2 178 tkr**	**10 542 tkr**
RÖRELSEMARGINAL	*31,68 %*	*31,81 %*	*32,14 %*	*12,12 %*	*31,83 %*	*69,61 %*	*41,87 %*	*31,37 %*
RESULTAT EFTER FINANSIELLA POSTER	**633 tkr**	**891 tkr**	**-258 tkr**	**446 tkr**	**1 782 tkr**	**-1 336 tkr**	**2 178 tkr**	**10 542 tkr**
RESULTAT FÖRE SKATT	633 tkr	891 tkr	-258 tkr	446 tkr	1 782 tkr	-1 336 tkr	2 178 tkr	10 542 tkr
RESULTAT EFTER SKATT	633 tkr	891 tkr	-258 tkr	446 tkr	1 782 tkr	-1 336 tkr	2 178 tkr	10 542 tkr

Bilaga 3

Tankstation, Utfall 2026-02

	Utfall	Budget	Utfall-Budget		Utfall (ack)	Budget (ack)	Utfall-Budget (ack)		Utfall (ack fg år)	Budget (helår)
Nettoomsättning	238 tkr	354 tkr	↓	-116 tkr	466 tkr	708 tkr	↓	-243 tkr	432 tkr	4 250 tkr
SUMMA INTÄKTER	***238 tkr***	***354 tkr***	↓	***-116 tkr***	***466 tkr***	***708 tkr***	↓	***-243 tkr***	***432 tkr***	***4 250 tkr***
RÖRELSENS KOSTNADER										
Bränslen	-222 tkr	-258 tkr	↑	*37 tkr*	-505 tkr	-517 tkr	↑	12 tkr	-531 tkr	-3 100 tkr
Övriga ext kostnader	-27 tkr	-50 tkr	↑	*23 tkr*	-47 tkr	-99 tkr	↑	52 tkr	-49 tkr	-595 tkr
Funktionskostnader	-7 tkr	-7 tkr			-13 tkr	-13 tkr			-10 tkr	-80 tkr
Personalkostnader										
Avskrivningar	-3 tkr	-3 tkr			-5 tkr	-5 tkr			-5 tkr	-33 tkr
SUMMA KOSTNADER	***-258 tkr***	***-317 tkr***	↑	***59 tkr***	***-571 tkr***	***-635 tkr***	↑	***63 tkr***	***-595 tkr***	***-3 808 tkr***
RÖRELSERESULTAT	**-20 tkr**	**37 tkr**	↓	***-57 tkr***	**-106 tkr**	**74 tkr**	↓	**-179 tkr**	**-164 tkr**	**442 tkr**
RÖRELSEMARGINAL	*-8,41 %*	*10,41 %*	↑	*48,93 %*	*-22,69 %*	*10,41 %*	↑	*73,86 %*	*-37,99 %*	*10,41 %*
Räntekostnader	-33 tkr	-27 tkr	↓	*-6 tkr*	-36 tkr	-54 tkr	↑	18 tkr	-28 tkr	-324 tkr
SUMMA FINANSIELLA POSTER	*-33 tkr*	*-27 tkr*	↓	*-6 tkr*	*-36 tkr*	*-54 tkr*	↑	*18 tkr*	*-28 tkr*	*-324 tkr*
RESULTAT EFTER FINANSIELLA POSTER	**-53 tkr**	**10 tkr**	↓	***-63 tkr***	**-142 tkr**	**20 tkr**	↓	**-161 tkr**	**-192 tkr**	**118 tkr**
RESULTAT FÖRE SKATT	-53 tkr	10 tkr	↓	*-63 tkr*	-142 tkr	20 tkr	↓	-161 tkr	-192 tkr	118 tkr
RESULTAT EFTER SKATT	-53 tkr	10 tkr	↓	*-63 tkr*	-142 tkr	20 tkr	↓	-161 tkr	-192 tkr	118 tkr

Bilaga 3

Bredband, Utfall 2026-02

	Utfall	Budget	*Utfall-Budget*	Utfall (ack)	Budget (ack)	*Utfall-Budget (ack)*	Utfall (ack fg år)	Budget (helår)
Övriga intäkter	1 308 tkr	1 308 tkr		2 617 tkr	2 617 tkr		2 400 tkr	15 700 tkr
SUMMA INTÄKTER	***1 308 tkr***	***1 308 tkr***		***2 617 tkr***	***2 617 tkr***		***2 400 tkr***	***15 700 tkr***
RÖRELSENS KOSTNADER								
Övriga ext kostnader	-5 tkr		*-5 tkr*	-10 tkr		-10 tkr	-1 tkr	
Funktionskostnader	-8 tkr	-8 tkr		-17 tkr	-17 tkr		-17 tkr	-100 tkr
Personalkostnader	-18 tkr	-19 tkr		-38 tkr	-37 tkr	-1 tkr	-23 tkr	-227 tkr
Avskrivningar	-803 tkr	-801 tkr	*-2 tkr*	-1 607 tkr	-1 603 tkr	-4 tkr	-1 492 tkr	-9 617 tkr
SUMMA KOSTNADER	***-835 tkr***	***-828 tkr***	***-6 tkr***	***-1 671 tkr***	***-1 657 tkr***	***-15 tkr***	***-1 533 tkr***	***-9 944 tkr***
RÖRELSERESULTAT	**474 tkr**	**480 tkr**	***-6 tkr***	**945 tkr**	**960 tkr**	**-15 tkr**	**867 tkr**	**5 756 tkr**
RÖRELSEMARGINAL	*36,20 %*	*36,69 %*	*193 308 336,63 %*	*36,13 %*	*36,69 %*	*221 077 415,05 %*	*36,12 %*	*36,66 %*
Räntekostnader	-265 tkr	-474 tkr	*209 tkr*	-963 tkr	-947 tkr	-16 tkr	-774 tkr	-5 683 tkr
SUMMA FINANSIELLA POSTER	*-265 tkr*	*-474 tkr*	*209 tkr*	*-963 tkr*	*-947 tkr*	*-16 tkr*	*-774 tkr*	*-5 683 tkr*
RESULTAT EFTER FINANSIELLA POSTER	**209 tkr**	**6 tkr**	***202 tkr***	**-18 tkr**	**13 tkr**	**-31 tkr**	**93 tkr**	**72 tkr**
RESULTAT FÖRE SKATT	209 tkr	6 tkr	*202 tkr*	-18 tkr	13 tkr	-31 tkr	93 tkr	72 tkr
RESULTAT EFTER SKATT	209 tkr	6 tkr	*202 tkr*	-18 tkr	13 tkr	-31 tkr	93 tkr	72 tkr

Bilaga 3

Centrala funktioner, Utfall 2026-02

	Utfall	Budget	Utfall-Budget	Utfall (ack)	Budget (ack)	Utfall-Budget (ack)	Utfall (ack fg år)	Budget (helår)
Nettoomsättning							78 tkr	
Övriga intäkter	4 165 tkr	4 066 tkr	99 tkr	8 331 tkr	8 145 tkr	185 tkr	9 366 tkr	50 013 tkr
SUMMA INTÄKTER	***4 165 tkr***	***4 066 tkr***	***99 tkr***	***8 331 tkr***	***8 145 tkr***	***185 tkr***	***9 444 tkr***	***50 013 tkr***
RÖRELSENS KOSTNADER								
Anläggningsmaterial	-44 tkr	-9 tkr	-35 tkr	-106 tkr	-19 tkr	-88 tkr	-129 tkr	-111 tkr
Övriga ext kostnader	-1 744 tkr	-1 612 tkr	-132 tkr	-2 465 tkr	-3 225 tkr	759 tkr	-3 705 tkr	-19 348 tkr
Funktionskostnader	-42 tkr	-42 tkr		-83 tkr	-83 tkr		47 tkr	-500 tkr
Personalkostnader	-2 431 tkr	-2 291 tkr	-140 tkr	-4 780 tkr	-4 595 tkr	-185 tkr	-5 815 tkr	-28 710 tkr
Avskrivningar	-302 tkr	-256 tkr	-47 tkr	-605 tkr	-511 tkr	-94 tkr	-503 tkr	-3 066 tkr
SUMMA KOSTNADER	***-4 563 tkr***	***-4 209 tkr***	***-354 tkr***	***-8 039 tkr***	***-8 432 tkr***	***393 tkr***	***-10 105 tkr***	***-51 736 tkr***
RÖRELSERESULTAT	**-398 tkr**	**-144 tkr**	**-255 tkr**	**291 tkr**	**-287 tkr**	**578 tkr**	**-661 tkr**	**-1 723 tkr**
RÖRELSEMARGINAL	*-9,56 %*	*-3,53 %*	*-256,88 %*	*3,50 %*	*-3,52 %*	*311,91 %*	*-7,00 %*	*-3,44 %*
Räntekostnader	25 tkr	60 tkr	-35 tkr	9 tkr	121 tkr	-112 tkr	29 tkr	725 tkr
SUMMA FINANSIELLA POSTER	*25 tkr*	*60 tkr*	*-35 tkr*	*9 tkr*	*121 tkr*	*-112 tkr*	*29 tkr*	*725 tkr*
RESULTAT EFTER FINANSIELLA POSTER	**-373 tkr**	**-83 tkr**	**-290 tkr**	**301 tkr**	**-166 tkr**	**467 tkr**	**-631 tkr**	**-998 tkr**
RESULTAT FÖRE SKATT	-373 tkr	-83 tkr	-290 tkr	301 tkr	-166 tkr	467 tkr	-631 tkr	-998 tkr
RESULTAT EFTER SKATT	-373 tkr	-83 tkr	-290 tkr	301 tkr	-166 tkr	467 tkr	-631 tkr	-998 tkr

Bilaga 3

Elförsäljning, Utfall 2026-02

	Utfall	Budget	Utfall-Budget	Utfall (ack)	Budget (ack)	Utfall-Budget (ack)	Utfall (ack fg år)	Budget (helår)
Nettoomsättning	14 787 tkr	5 140 tkr	9 647 tkr	28 397 tkr	11 089 tkr	17 307 tkr	11 306 tkr	44 807 tkr
Övriga intäkter	60 tkr	46 tkr	14 tkr	310 tkr	92 tkr	218 tkr	57 tkr	552 tkr
SUMMA INTÄKTER	***14 847 tkr***	***5 186 tkr***	***9 661 tkr***	***28 707 tkr***	***11 182 tkr***	***17 525 tkr***	***11 363 tkr***	***45 359 tkr***
RÖRELSENS KOSTNADER								
Bränslen	-13 876 tkr	-4 834 tkr	-9 042 tkr	-26 459 tkr	-10 056 tkr	-16 403 tkr	-9 658 tkr	-38 698 tkr
Anläggningsmaterial				-163 tkr		-163 tkr	-25 tkr	
Övriga ext kostnader	-35 tkr	-93 tkr	57 tkr	-98 tkr	-185 tkr	88 tkr	-95 tkr	-1 001 tkr
Funktionskostnader	-210 tkr	-204 tkr	-6 tkr	-420 tkr	-406 tkr	-13 tkr	-415 tkr	-2 518 tkr
Personalkostnader	-120 tkr	-91 tkr	-29 tkr	-433 tkr	-182 tkr	-251 tkr	-86 tkr	-1 104 tkr
SUMMA KOSTNADER	***-14 241 tkr***	***-5 222 tkr***	***-9 019 tkr***	***-27 571 tkr***	***-10 829 tkr***	***-16 742 tkr***	***-10 279 tkr***	***-43 321 tkr***
RÖRELSERESULTAT	**605 tkr**	**-36 tkr**	***641 tkr***	**1 136 tkr**	**352 tkr**	**783 tkr**	**1 084 tkr**	**2 038 tkr**
RÖRELSEMARGINAL	*4,08 %*	*-0,69 %*	*6,64 %*	*3,96 %*	*3,15 %*	*4,47 %*	*9,54 %*	*4,49 %*
Räntekostnader	1 tkr		1 tkr	2 tkr		2 tkr	1 tkr	
SUMMA FINANSIELLA POSTER	*1 tkr*		*1 tkr*	*2 tkr*		*2 tkr*	*1 tkr*	
RESULTAT EFTER FINANSIELLA POSTER	**607 tkr**	**-36 tkr**	***643 tkr***	**1 138 tkr**	**352 tkr**	**786 tkr**	**1 085 tkr**	**2 038 tkr**
RESULTAT FÖRE SKATT	607 tkr	-36 tkr	643 tkr	1 138 tkr	352 tkr	786 tkr	1 085 tkr	2 038 tkr
RESULTAT EFTER SKATT	607 tkr	-36 tkr	643 tkr	1 138 tkr	352 tkr	786 tkr	1 085 tkr	2 038 tkr

Bilaga 3

Servicetjänster, Utfall 2026-02

	Utfall	Budget	Utfall-Budget	Utfall (ack)	Budget (ack)	Utfall-Budget (ack)	Utfall (ack fg år)	Budget (helår)
Övriga intäkter	210 tkr	198 tkr	12 tkr	735 tkr	395 tkr	340 tkr	357 tkr	4 012 tkr
SUMMA INTÄKTER	***210 tkr***	***198 tkr***	***12 tkr***	***735 tkr***	***395 tkr***	***340 tkr***	***357 tkr***	***4 012 tkr***
RÖRELSENS KOSTNADER								
Anläggningsmaterial	-19 tkr	-27 tkr	7 tkr	-81 tkr	-53 tkr	-28 tkr	-13 tkr	-1 590 tkr
Övriga ext kostnader	-6 tkr	-36 tkr	30 tkr	-243 tkr	-72 tkr	-171 tkr	-68 tkr	-270 tkr
Personalkostnader	-118 tkr	-89 tkr	-29 tkr	-300 tkr	-178 tkr	-122 tkr	-86 tkr	-1 095 tkr
SUMMA KOSTNADER	***-144 tkr***	***-152 tkr***	***8 tkr***	***-624 tkr***	***-303 tkr***	***-321 tkr***	***-166 tkr***	***-2 955 tkr***
RÖRELSERESULTAT	**66 tkr**	**46 tkr**	***20 tkr***	**111 tkr**	**92 tkr**	**19 tkr**	**191 tkr**	**1 057 tkr**
RÖRELSEMARGINAL	*31,33 %*	*23,34 %*	*163,31 %*	*15,07 %*	*23,34 %*	*5,46 %*	*53,42 %*	*26,36 %*
RESULTAT EFTER FINANSIELLA POSTER	**66 tkr**	**46 tkr**	***20 tkr***	**111 tkr**	**92 tkr**	**19 tkr**	**191 tkr**	**1 057 tkr**
RESULTAT FÖRE SKATT	66 tkr	46 tkr	20 tkr	111 tkr	92 tkr	19 tkr	191 tkr	1 057 tkr
RESULTAT EFTER SKATT	66 tkr	46 tkr	20 tkr	111 tkr	92 tkr	19 tkr	191 tkr	1 057 tkr

Bilaga 3

Laddstationer, Utfall 2026-02

	Utfall	Budget	Utfall-Budget	Utfall (ack)	Budget (ack)	Utfall-Budget (ack)	Utfall (ack fg år)	Budget (helår)
Övriga intäkter	19 tkr	15 tkr	4 tkr	20 tkr	30 tkr	-10 tkr	-122 tkr	177 tkr
SUMMA INTÄKTER	***19 tkr***	***15 tkr***	***4 tkr***	***20 tkr***	***30 tkr***	***-10 tkr***	***-122 tkr***	***177 tkr***
RÖRELSENS KOSTNADER								
Bränslen	-1 tkr	-1 tkr		-2 tkr	-2 tkr		-2 tkr	-13 tkr
Övriga ext kostnader	-5 tkr	-7 tkr	3 tkr	-12 tkr	-15 tkr	3 tkr	-16 tkr	-89 tkr
Funktionskostnader	-2 tkr	-2 tkr		-3 tkr	-3 tkr		-3 tkr	-20 tkr
Personalkostnader	-7 tkr	-4 tkr	-3 tkr	-12 tkr	-8 tkr	-4 tkr	-1 tkr	-50 tkr
Avskrivningar	-5 tkr	-5 tkr		-9 tkr	-9 tkr		-9 tkr	-56 tkr
SUMMA KOSTNADER	***-19 tkr***	***-19 tkr***		***-38 tkr***	***-38 tkr***		***-32 tkr***	***-228 tkr***
RÖRELSERESULTAT		**-4 tkr**	***5 tkr***	**-18 tkr**	**-8 tkr**	**-10 tkr**	**-154 tkr**	**-51 tkr**
RÖRELSEMARGINAL	*2,60 %*	*-28,25 %*	*104,26 %*	*-90,90 %*	*-28,25 %*	*102,48 %*	*126,36 %*	*-28,58 %*
RESULTAT EFTER FINANSIELLA POSTER		**-4 tkr**	***5 tkr***	**-18 tkr**	**-8 tkr**	**-10 tkr**	**-154 tkr**	**-51 tkr**
RESULTAT FÖRE SKATT		-4 tkr	5 tkr	-18 tkr	-8 tkr	-10 tkr	-154 tkr	-51 tkr
RESULTAT EFTER SKATT		-4 tkr	5 tkr	-18 tkr	-8 tkr	-10 tkr	-154 tkr	-51 tkr

Bilaga 4

8.2 Nya Verksamhetsområden för Vatten och avlopp

Bilaga 4

HÄRNÖSAND ENERGI & MILJÖ
– Du kan lita på oss!

Revidering av verksamhetsområden för samtliga vattentjänster

2026-03-17
Tillhör informationspunkt 8.2

Dokument-ID 09222115557575206268 Signerat FO, JO, AN

Bilaga 4

- Samhällsförvaltningen och HEMAB genomförde 2024-2025 en gemensam översyn av verksamhetsområdena för allmänna vattentjänster i Härnösands kommun.
- Kommunfullmäktige beslutade 23 februari 2026 att fastställa de reviderade områdena.
- Samtidigt upphävdes tidigare beslut från 1970- och 1980-talen.

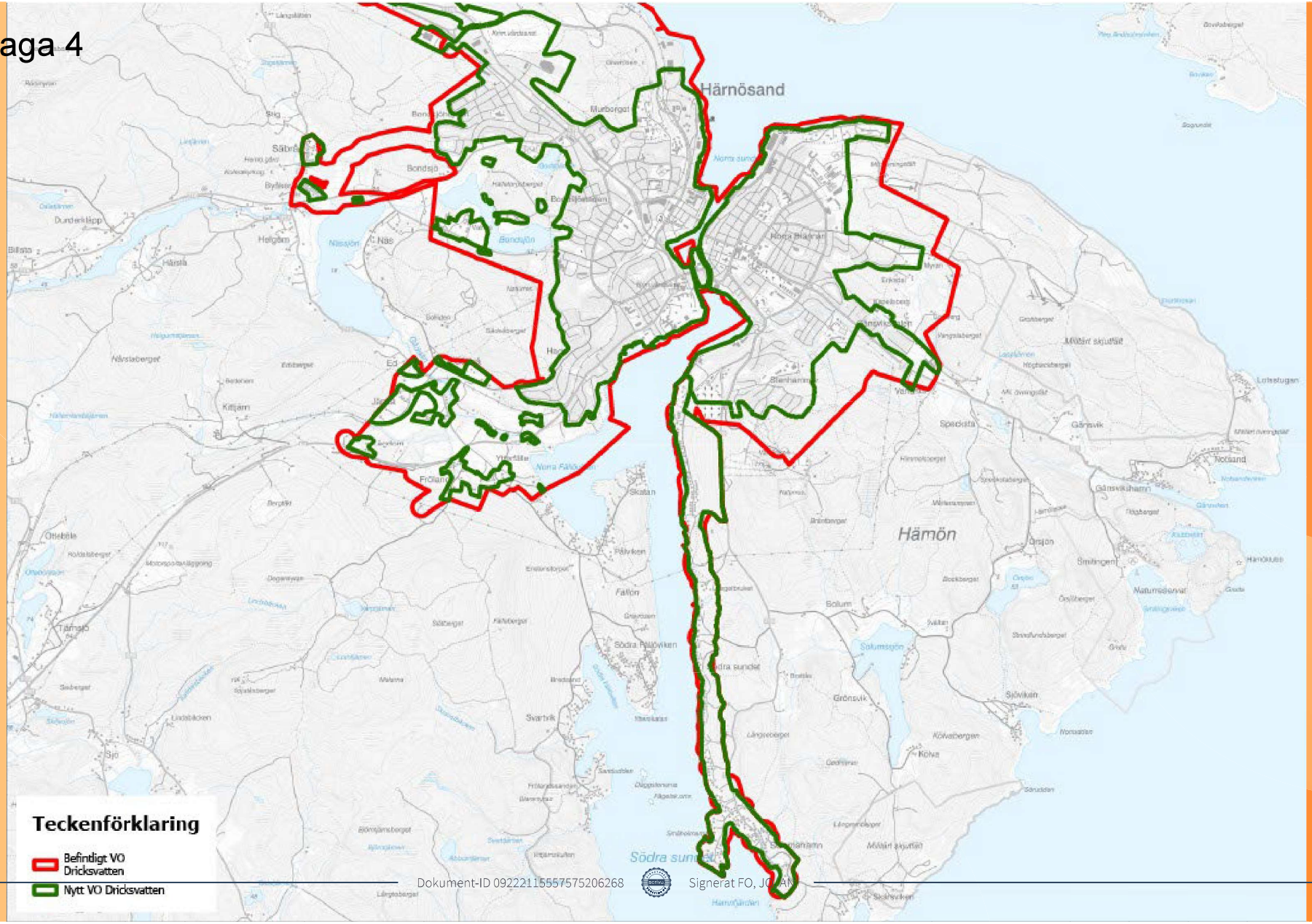
Effekter för HEMAB

- Tydligare och mer avgränsande skyldigheter för VA-huvudmannen.
- Minskad risk för att VA-kollektivet belastas med kostnader för exempelvis:
  - Nyanslutningar
  - Underhåll av ledningar i avlägsna områden

HÄRNÖSAND ENERGI & MILJÖ
– Du kan lita på oss!

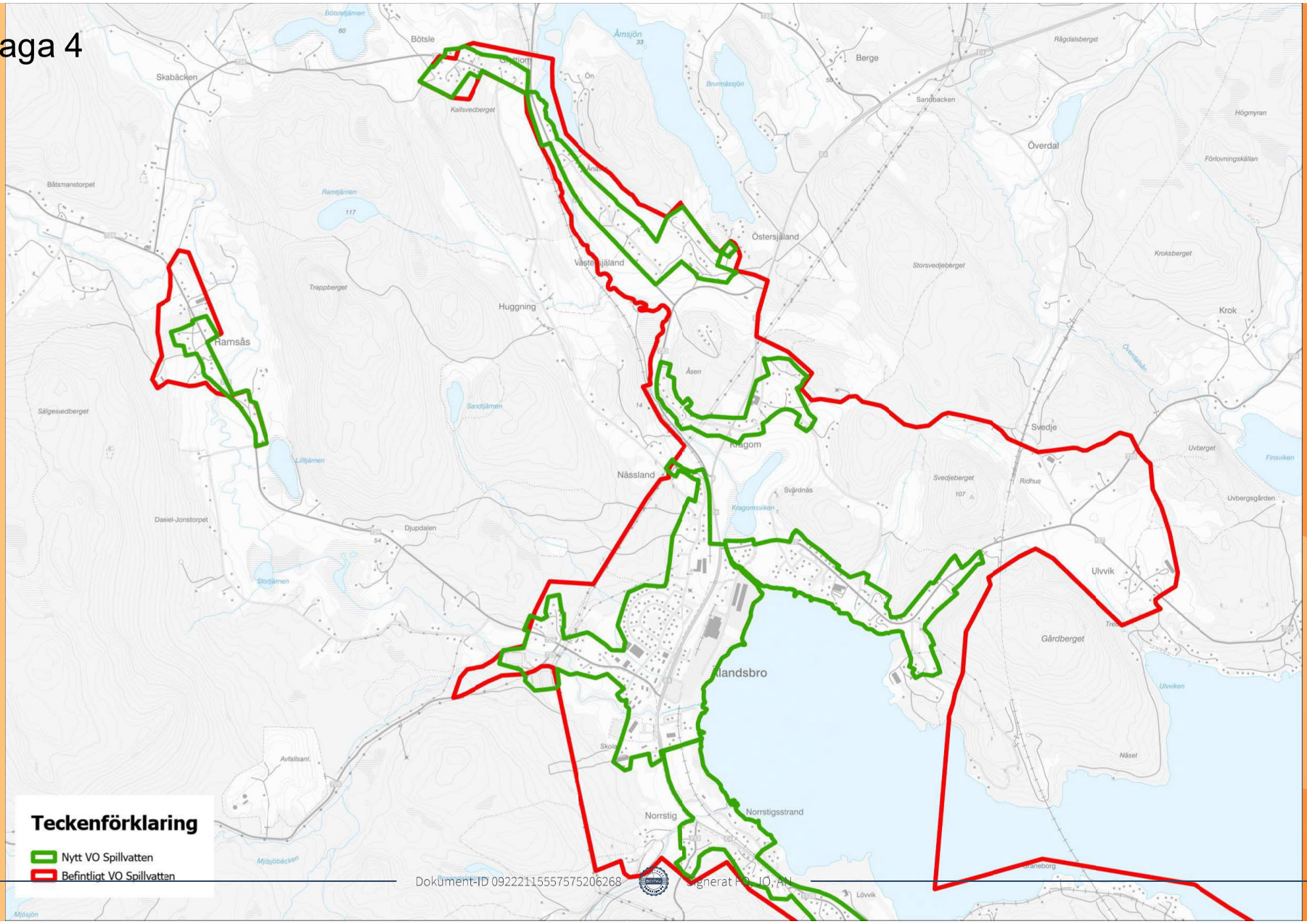
Dokument-ID 09222115557575206268 Signerat FO, JO, AN

Bilaga 4



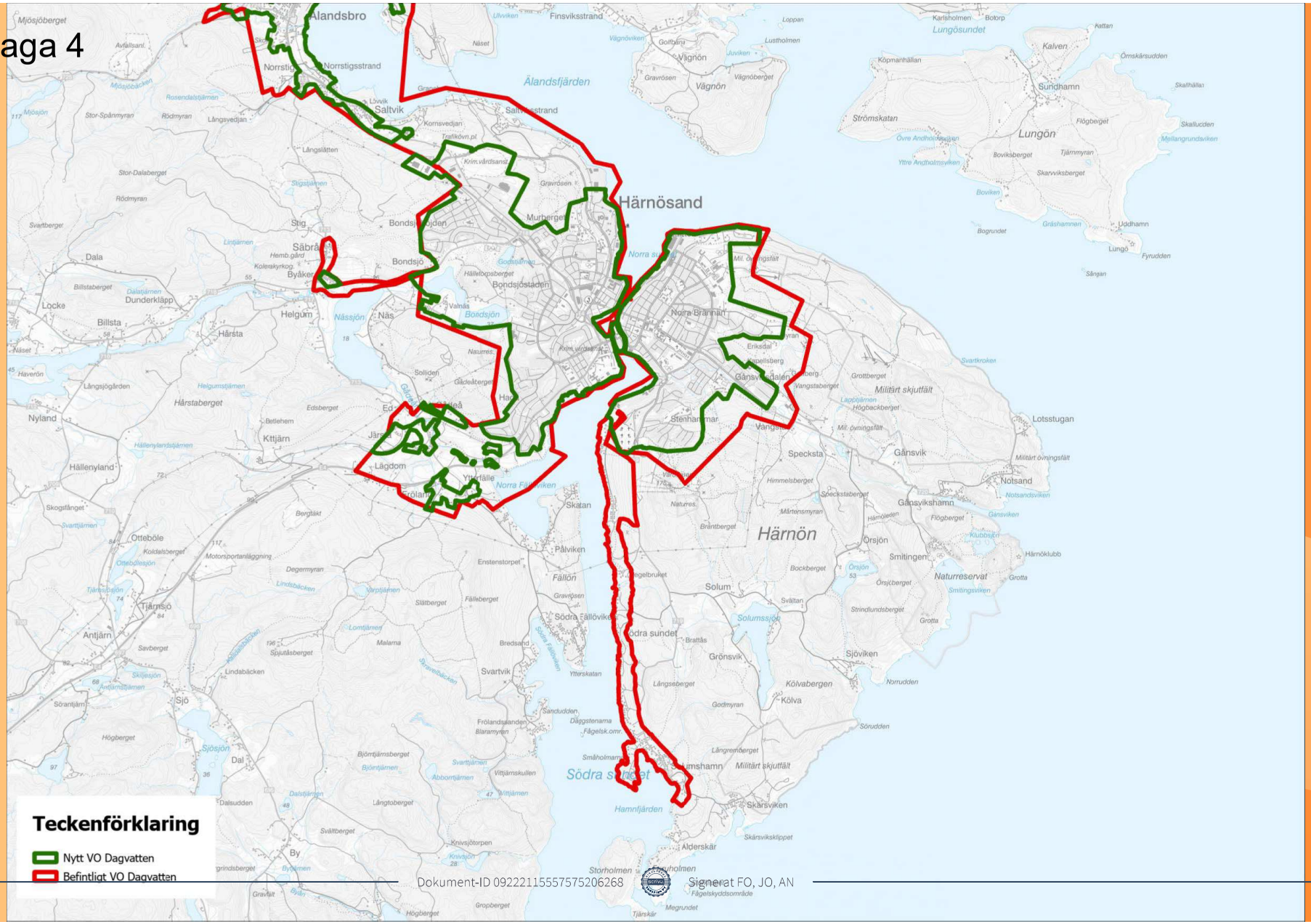
Dokument-ID 09222115557575206268 Signerat FO, JO AN

Bilaga 4



Dokument-ID 09222115557575206268 Signerat FR, IO, AN

Bilaga 4


Härnösand
Älandsbro
Norrstigsstrand
Saltvik
Älandsfjärden
Vägnön
Finsviksstrand
Lungösundet
Kalven
Sundhamn
Strömskatan
Lungön
Flögberget
Skallucden
Mellangrundsviken
Boviksberget
Tjärnmyran
Skarviksberget
Uddhamn
Lungö
Fyrudden
Sångan
Bogrundet
Gräshamnen
Bovik
Övre Andholmsviken
Yttre Andholmsviken
Kattan
Örnskärsudden
Skalhällan
Kömanhällan
Lustholmen
Karlsholmen
Bolorp
Loppan
Juviken
Vägnöviken
Vägnöberget
Gravrösen
Golfbana
Näset
Mjösjöberget
Mjösjöbäcken
Rosendalstjärnen
Stor-Spånmyran
Rödmyran
Långsvedjan
Kornsvedjan
Trafikövn.pl
Långslätten
Stor-Dalaberget
Stigstjärnen
Svartberget
Stig
Bondsjöstaden
Murberget
Norra Brännan
Mil. övningsfält
Bondsjön
Hällebrunnsberget
Godstjärnen
Säbrå
Byåker
Hemb.gård
Kolerakyrkog.
Dala
Billstaberget
Dalstjärnen
Dunderkläpp
Locke
Billsta
Helgum
Näs
Nässjön
Valnäs
Hårsta
Haverön
Långsjögården
Helgumstjärnen
Hårstaberget
Nyland
Edsberget
Bottlehem
Kttjärn
Hällenyland
Hällenylandstjärnen
Skogstånget
Svarttjärnen
Otteböle
Koldalsberget
Motorsportanläggning
Ottebodlesjön
Tjärnsjön
Tjärnsjö
Antjärn
Savberget
Skiljesjön
Antjärnstjärnen
Sörantjärn
Högberget
Sjösjön
Dal
Sjö
Lindabäcken
Degermyran
Lindsbäcken
Varptjärnen
Lomtjärnen
Malarna
Sjöutsåsberget
Slättberget
Fälleberget
Bergtäkt
Gravrösen
Fällön
Pålviken
Enstenstorpet
Skatan
Norra Fällviken
Ytterskatan
Lägdom
Yttertälle
Gröland
Ed
Järn
Gådeåtberget
Sollidén
Gårdsåsberget
Naturres.
Brantberget
Härnön
Mårtensmyran
Himmelsberget
Speckstaberget
Specksta
Gänsvik
Gänsvikshamn
Notsand
Notsandsviken
Militärt skjutfält
Militärt övningsfält
Grottberget
Vangstaberget
Högbackberget
Lappbjärnen
Lotsstugan
Eriksdal
Spellsberg
Svartkroken
Norra Fällviken
Hamnfjärden
Skärsviken
Skärsvikskliippet
Alderskär
Störholmen
Fågelskyddsområde
Megrundet
Tjärskär
Gropberget
Högberget
Byn
Gravplat
Knivsjötorpen
Knivsjön
Dalsudden
Långtoberget
Svältberget
Björntjärnsberget
Björntjärnen
Abborrtjärnen
Vittjärnskullen
Vittjärnen
Dalstjärnen
Svartjärnen
Bredsand
Svartvik
Sandudden
Fågelsk.omr.
Småholmarna
Frölandslandet
Blaramyren
Långsebergen
Godmyran
Kölva
Kölvabergen
Grönsvik
Brattås
Södra sundet
Södra Fällviken
Solum
Solumssjön
Svältan
Strindlundsberget
Grotta
Naturreservat
Smitingen
Smitingsviken
Örsjön
Örsjöberget
Bockberget
Härnöklubb
Klubbsjön
Hämoleden
Flögberget
Gänsviken
Sjöviken
Norrudden
Sörudden
Långremberget
Militärt skjutfält
Lindabäcken
Sjöutsåsbäcken
Gravrebäcken
Mjösjöbäcken
Rödmyran
Stor-Spånmyran
Rosendalstjärnen
Långsvedjan
Stigstjärnen
Lintjärnen
Hemb.gård
Kolerakyrkog.
Byåker
Dalstjärnen
Hällenylandstjärnen
Helgumstjärnen
Edsberget
Bottlehem
Kttjärn
Bergtäkt
Motorsportanläggning
Degermyran
Lindsbäcken
Varptjärnen
Lomtjärnen
Malarna
Sjöutsåsberget
Slättberget
Fälleberget
Gravrösen
Enstenstorpet
Ytterskatan
Gröland
Gårdsåsberget
Naturres.
Brantberget
Mårtensmyran
Himmelsberget
Speckstaberget
Hämoleden
Flögberget
Gänsviken
Klubbsjön
Bockberget
Örsjöberget
Smitingsviken
Strindlundsberget
Grotta
Solumssjön
Svältan
Sjöviken
Norrudden
Sörudden
Långremberget
Militärt skjutfält
Lappbjärnen
Högbackberget
Grottberget
Vangstaberget
Svartkroken
Eriksdal
Spellsberg
Mil. övningsfält
Militärt övningsfält
Lotsstugan
Notsandsviken
Gänsvikshamn
Notsand
Gänsvik
Specksta
Stenhammar
Vangsö
Norra Brännan
Bondsjöstaden
Murberget
Bondsjön
Hällebrunnsberget
Godstjärnen
Bondsjö
Byåker
Säbrå

Bilaga 5

HÄRNÖSAND ENERGI & MILJÖ

Tillhör ärende 9.1
Styrelsemöte 2026-03-17

Till Styrelsen i HEMAB

BESLUTSÄRENDE

Informationssäkerhetspolicy och mål

Ärende

Ett uppdaterat beslut om att anta reviderad *Policy för informationssäkerhet och dataskydd* samt fastställa nya, konkreta mål för informationssäkerhetsarbetet. Detta är nödvändigt för att:

- Säkerställa att våra säkerhetsrutiner följer gällande lagstiftning och branschstandarder.
- Integrera säkerhetsaspekter i personalens kompetensutveckling och operativa arbetsprocesser.
- Stärka organisationens förmåga att identifiera och hantera informationsrisker på ett strukturerat sätt.

Styrelsen föreslås besluta:

att godkänna *Policy för informationssäkerhet och dataskydd (bilaga 9.1.1)*
att godkänna informationssäkerhetsmålen enligt följande:

1. **Informationssäkerhetsutbildning** integreras i kompetensprofilen i HR-systemet och ingår i en systematiskt återkommande, årlig uppföljning av närmaste chef.
2. **Informationskartläggning** blir årets huvudsakliga uppgift inom ramen för årshjulet, med ansvar för att identifiera, klassificera och dokumentera kritisk information.

Bilaga 9.1.1 Policy för informationssäkerhet och dataskydd

Härnösand den 17 mars 2026

Per Mellberg Peyman Vahedi

Dokument-ID 09222115557575206268 Signerat FO, JO, AN

Namn: Policy för informationssäkerhet och dataskydd	Framtagen av: Peyman Vahedi	Giltig from: **2026-04-01**
Process: Informationssäkerhet	Godkänd av: Per Mellberg	
Version: 1.1		

Policy för informationssäkerhet och dataskydd

Policyns syfte

Denna policy anger Härnösand Energi och Miljö AB:s (HEMAB) generella mål för informationssäkerhets- och dataskyddsarbetet inom företaget.

Samtliga anställda och övriga som arbetar på uppdrag av HEMAB omfattas av denna policy och dess tillhörande styrdokument, såsom kompletterande riktlinjer, rutiner och instruktioner. Dessa samlade dokument ger företagets verksamheter stöd i informationssäkerhetsarbetet och förutsättningar att uppnå sina verksamhetsmål.

Policyn gäller samtliga informationstillgångar som hanteras av HEMAB:s verksamheter oavsett om de är förmedlade muntligt, pappersbundet eller digitalt.

Delar av HEMAB:s verksamhet omfattas av Lagen om informationssäkerhet för samhällsviktiga och digitala tjänster och har identifierats som leverantör av samhällsviktiga tjänster. HEMAB ska således följa Myndigheten för samhällsskydd och beredskaps (MSB) samt underliggande tillämpliga branschspecifika föreskrifter om informationssäkerhet för leverantörer av samhällsviktiga tjänster.

Om informationssäkerhet och dataskydd

Information finns och hanteras inom alla HEMAB:s verksamhetsgrenar. Att information som HEMAB hanterar (i interna och externa relationer) är tillgänglig för rätt person vid rätt tidpunkt samt att den är tillförlitlig är viktigt för att företagets anställda och konsulter ska kunna utföra sina uppdrag och uppnå sina verksamhetsmål.

Bristande informationssäkerhet och/eller dataskydd kan få konsekvenser i form av brister i skydd för den personliga integriteten, störningar i samhällsviktig verksamhet, eller ekonomiska förluster för företaget.

Informationssäkerhet och dataskydd handlar om att skapa och upprätthålla lämpliga rutiner och skydd av information utifrån fyra säkerhetsaspekter:

- Konfidentialitet: att informationstillgångar inte görs tillgängliga för obehörig.
- Riktighet: att informationstillgångar skyddas mot oönskad och obehörig förändring eller förstörelse.
- Tillgänglighet: att informationstillgångar är tillgängliga i förväntad utsträckning och inom önskad tid.
- Integritet: att personuppgifter samlas in, delas och behandlas endast på ett sätt som respekterar och skyddar individers integritet

Arbetet med informationssäkerhet utgår framför allt från lagar, förordningar och föreskrifter, men även HEMAB:s egna krav tillsammans med ägar- och kundkrav är styrande.

Dokument-ID 09222115557575206268 Signerat FO, JO, AN

Namn: Policy för informationssäkerhet och dataskydd	Framtagen av: Peyman Vahedi	Giltig from: **2026-04-01**
Process: Informationssäkerhet	Godkänd av: Per Mellberg	
Version: 1.1		

Mål för informations- och dataskyddsarbetet

Målet är att HEMAB ska upprätthålla en informationssäkerhet som:

- innebär en säker och tillförlitlig informationshantering som är anpassad efter verksamhetens förutsättningar och behov,
- efterlever de krav som ställs på informationssäkerhet i lagar, förordningar, föreskrifter och avtal,
- utgår från etablerade standarder för informationssäkerhet (ISO/IEC 27001 och ISO/IEC 27002), ledningssystem för informationssäkerhet (LIS).
- skyddar informationstillgångar i nivå med dess värde och utifrån de negativa konsekvenser som otillräcklig informationssäkerhet kan medföra,
- löpande ses över och utvecklas (då omvärld och hot är under ständig förändring)
- upprätthåller ett skydd för personuppgifter och begränsningar av behandlingen av dessa som garanterar att dataskyddsförordningens dataskyddsrättsliga principer upprätthålls och garanteras

Roller och ansvar

Informationssäkerhet är en integrerad del av det dagliga arbetet inom HEMAB. Var och en som hanterar information har därför ett ansvar att arbeta på ett säkert och ansvarsfullt sätt med HEMAB:s informationstillgångar.

Det slutliga ansvaret för HEMAB:s informationstillgångar vilar hos företagets ledning och styrelse, men det åligger samtliga anställda och övriga att hantera och skydda företagets informationstillgångar i överensstämmelse med denna policy och övriga styrande dokument för informationssäkerhet

HEMAB:s informationssäkerhetsamordnare och övriga som arbetar specifikt med informationssäkerhet, IT-säkerhet, säkerhet, dataskydd, HR, eller andra relaterade frågor, fungerar som stöd i företagets arbete med att fullfölja informationssäkerhetsansvaret.

Den som missbrukar HEMAB:s informationstillgångar eller i övrigt agerar på ett sätt som strider mot denna policy eller kompletterande riktlinjer, rutiner och instruktioner avseende informationssäkerhet kan bli föremål för arbetsrättsliga påföljder.

Uppföljning och rapportering

Informationssäkerhetspolicyn ska granskas och revideras årligen eller om betydande förändringar i företaget eller omvärld sker. Detta för att säkerställa policyns lämplighet, riktighet och verkan.

Informationssäkerhetsamordnare inom HEMAB ska regelbundet rapportera läge och status gällande informationssäkerhet till VD och ledningsgruppen (”ledningens genomgång”). Särskilda skäl, som exempelvis allvarliga incidenter, brister eller behov, kan motivera ytterligare rapporteringar.

Årligt reviderade operativa informationssäkerhetsmål

Mål för informationssäkerhetsarbetet ska definieras och beslutas av VD och styrelse årligen.

Bilaga 6

Tillhör ärende 9.2
Styrelsemöte 2026-03-17

Till Styrelsen i HEMAB

BESLUTSÄRENDE

Handlingsplan efter revision av VA-verksamheten

Ärende
På uppdrag av Härnösands kommuns och Härnösand Energi & Miljö AB:s lekmannarevisorer har Azets Revision & Rådgivning översiktligt granskat VA-verksamheten hösten 2025. Azets Revision & Rådgivning önskar att bolagsstyrelsen för HEMAB lämnar synpunkter på de slutsatser som finns redovisade i rapporten. Av svaret bör det framgå vilka eventuella åtgärder som ska vidtas och när de beräknas vara genomförda. Affärsområde Vatten hemställer hos bolagsstyrelsen att framtagen handlingsplan för åtgärder efter revisionen ligger till grund för utlåtandet till Azets Revision & Rådgivning.

Revisionen
Syftet med granskningen var att bedöma om Härnösand Energi & Miljö AB har ändamålsenliga och säkra rutiner vad gäller VA-verksamheten, om god redovisningssed inom området tillämpas samt om säkerhet och beredskap kopplad till området är tillräcklig.

Azets Revision & Rådgivnings samlade bedömning utifrån granskningens syfte är att Härnösand Energi och Miljö AB endast delvis har ändamålsenliga och säkra rutiner vad gäller VA-verksamheten. Dock tillämpas god redovisningssed inom området samt tillräcklig säkerhet och beredskap.

Rekommendationer till bolagsstyrelsen
Utifrån Azets Revision & Rådgivnings iakttagelser och bedömningar rekommenderas bolagsstyrelsen att:

- Slutföra arbetet med att fastställa och besluta om VA-plan och dagvattenstrategi. I samband med granskningstillfället pågår arbete tillsammans med kommunen.

Dokument-ID 09222115557575206268 Signerat FO, JO, AN

Bilaga 6

- Överväga att införa ett nytt specifikt verksamhetssystem/planeringsverktyg som omfattar samtliga delar av VA-verksamheten. Detta i syfte att få en bättre överblick av alla områden. I nuläget används olika verksamhetssystem för VA-verksamhetens olika delar.
- Fortsätta bygga upp riktlinjer och rutiner att använda som stöd för de tjänstepersoner som arbetar med olika delar inom VA-verksamheten. Detta gäller bl a plan för den allmänna VA-anläggningen.
- Upprätta och fastställa underhållsplaner på längre sikt vad gäller VA-ledningsnätet och tillse att dessa innehåller fullödig information om VA-ledningsnätet.
- Fastställa en s k prioriteringsordning, d v s en beskrivning av de grunder och faktorer som ska tas hänsyn till vid arbete med de underhållsåtgärder och reinvesteringar som är aktuellt att genomföra framöver.
- Fortsätta arbetet med att ta fram och fastställa en nödvattenstrategi/nödvattenplan, i samarbete med bl a Länsstyrelsen Västernorrland.

Förslag på handlingsplan

Utifrån resultatet av revisionen har affärsområde Vatten tagit fram ett förslag på handlingsplan, se Bilaga 9.2.1. Handlingsplanen ska vara ett komplement till utlåtandet av synpunkter på de slutsatser som finns redovisade i rapporten, och kan ligga till grund för bolagsstyrelsens presentation av vilka åtgärder som ska vidtas och när de beräknas vara genomförda.

Bilaga 6

Styrelsen föreslås besluta:

att lämna föreslagen handlingsplan som komplement till utlåtandet av synpunkter på de slutsatser som finns redovisade i rapporten (Bilaga 9.2.1).

Bilaga 9.2.1 Förslag på handlingsplan utefter resultat från revision av VA-verksamheten.

Härnösand den 9 mars 2026

Per Mellberg Ingela Månsson

Bilaga 6

Bilaga 9.2.1 Förslag på handlingsplan utefter resultat från revision av VA-verksamheten.

Nuläge/Brist	***Förslag***	***Aktivitet(er)***	***Ansvarig***	***Mål klart***
VA-plan och dagvattenstrategi är inte beslutade.	Slutföra och fastställa VA-plan och dagvattenstrategi.	1. Fortsätta gemensamma arbetsmöten med kommunen för att färdigställa planen (beslutas av KF).	VA-strateg + Kommunens strateg	2027
VA-verksamheten använder flera olika verksamhetssystem vilket ger sämre överblick och risk för ineffektivitet.	Överväga ett sammanhållet verksamhetssystem / planeringsverktyg.	1. Genomföra behovsanalys och inventering av nuvarande system. 2. Ta fram beslutsunderlag med kostnad/nytta. 3 Redovisa underlag för vd.	VA-chef + IT + resurser inom VA	Dec 2026
Riktlinjer och rutiner saknas eller är otillräckligt utvecklade för flera delar av VA-verksamheten.	Fortsätta utveckla riktlinjer och rutiner.	1. Identifiera bristfälliga processer och rutiner. 2. Prioritera enligt verksamhetsbehov. 3. Ta fram och fastställa nya dokument.	Kvalitetsansvarig + Processägare	2027
Underhållsplaner för VA-ledningsnät saknas eller är otillräckligt detaljerade.	Upprätta långsiktiga underhållsplaner.	1. Uppdatera befintligt nätdata (ålder, material). 2. Genomföra risk- och konsekvensbedömning. 3. Uppdatera befintlig reinvesteringsplan. 4. Skapa en långsiktig underhållsplan 10 år.	Rörnätschef + Driftchef	2027

Bilaga 6

Det saknas en prioriteringsordning för underhållsåtgärder och reinvesteringar.	Fastställa prioriteringsordning.	1. Definiera kriterier (risk, samhällspåverkan, miljö, kostnad, teknik). 2. Ta fram prioriteringsmodell och besluta.	VA-chef + Driftchef + Leningsnätschef + Projektledare	2027
Nödvattenstrategi/nödvattenplan är inte helt framtaget eller fastställt.	Färdigställa nödvattenstrategi.	1. Fortsätta samverka med Länsstyrelsen och kommuner för nödvattenstrategi. 2. Kontinuitetsplanering.	VA-chef + Driftchef + Rörnätschef + VA-ingenjör	2027

Bilaga 7

Tillhör ärende 9.3
Styrelsemöte 2026-03-17

Till Styrelsen i HEMAB

BESLUTSÄRENDE

Ny riktlinje för utsläpp av spillvatten till det kommunala ledningsnätet

Ärende
Den nuvarande gränsvärdeslistan för utsläpp av spillvatten till det kommunala ledningsnätet beslutades av styrelsen för Härnösand Energi & Miljö AB 2010-06-21 och har varit giltig sedan 2010-09-01. Hållbarhet har i samarbete med affärsområde Vatten tagit fram en ny riktlinje för utsläpp av spillvatten till det kommunala ledningsnätet och hemställer hos bolagsstyrelsen att upphäva tidigare beslut, godkänna den nya riktlinjen, samt att ge VA-huvudmannen mandat att revidera riktlinjen vid behov utan styrelsebeslut.

Behov av att begränsa utsläpp
Användningen av kemikalier i samhället ökar stadigt, och flera av de mest använda klassificeras av EU som särskilt farliga för hälsa och miljö, så kallade miljögifter. De är långlivade i miljön, kan lagras i kroppen och är giftiga. Utsläppen kommer i stor utsträckning från industrier. Avloppsreningsverken klarar inte att behandla alla miljögifter. De som inte bryts ned i reningsprocesserna fastnar i slammet och följer med det renade avloppsvattnet ut i recipienten.

För att säkerställa att spillvattnet som tillförs det kommunala ledningsnätet uppfyller de krav och begränsningar som gäller krävs därför restriktioner för utsläpp, som en del i uppströmsarbetet. Detta är en förutsättning för en förbättrad arbetsmiljö för de som arbetar på avloppsreningsverken, att reningsprocesserna ska fungera effektivt och för att lagstadgade krav ska kunna följas, till exempel EU:s vattendirektiv. Otillåtna eller alltför höga utsläpp kan dessutom orsaka driftstörningar i VA-anläggningen, såsom skador på ledningsnät och pumpstationer.

Genom att begränsa utsläppen säkerställs likabehandling mellan verksamheter, en långsiktigt hållbar VA-drift och att principen om att förorenaren betalar upprätthålls. På så sätt kan även ökade kostnader för VA-kollektivet förebyggas samtidigt som belastningen på recipienten minskar.

Dokument-ID 09222115557575206268 Signerat FO, JO, AN

Bilaga 7

Dagens läge
Sedan beslut om de nuvarande gränsvärdena fattades har förutsättningarna för VA-verksamheten förändrats. Miljökraven har succesivt skärpts och VA-branschen har utvecklats, både tekniskt och regelmässigt. Samtidigt har två av Härnösands avloppsreningsverk, Kattastrands och Norrstigs avloppsreningsverk, nya och mer avancerade processer. De nya processerna ställer högre krav på att tillföra utsläpp som är reglerade, så att reningen fungerar som avsett och anläggningen kan drivas långsiktigt och hållbart.

Branschorganisationen Svenskt Vatten publicerade år 2019 den senaste reviderade versionen av den vägledande publikationen P95, som innehåller uppdaterade råd för hantering av spillvatten från industri och annan verksamhet. Det nya förslaget till riktlinje baseras på denna publikation. De nuvarande gränsvärdena fastställdes däremot i samband med de första rekommendationerna 2009 och har inte uppdaterats i linje med senare versioner, vilket innebär att de inte speglar dagens kravbild.

De nuvarande begränsningarna benämns som gränsvärden, medan det nya förslaget som presenteras i stället utformas som en riktlinje. Skälet till det är att VA-huvudmannens uppdrag främst är att tillhandahålla och driva den allmänna VA-anläggningen, medan fastställandet av bindande utsläppsvillkor och tillsyn enligt Miljöbalken faller inom tillsynsmyndighetens ansvar. Riktlinjen med tillhörande generella krav är avsedda att fungera som ett tillsynsverktyg och ett stöd i dialogen med verksamheter, och har efterfrågats av tillsynsmyndigheten. De utgör också ett komplement till bestämmelserna i ABVA.

Mandat till revidering
Som ovan presenterat förändras branschpraxis, lagstiftning och miljökrav inom VA-området kontinuerligt. För att riktlinjen för utsläpp av spillvatten till det kommunala ledningsnätet ska vara aktuell och ändamålsenlig behöver den därför kunna uppdateras vid behov.

Genom att ge VA-huvudmannen manat att revidera riktlinjen skapas förutsättningar för ett mer effektivt och ändamålsenligt uppströmsarbete, där varje enskild anpassning inte måste beslutas av bolagsstyrelsen.

Tidplan
1. Vintern 2025/2026: Förslag på ny riktlinje för utsläpp av spillvatten till det kommunala ledningsnätet tas fram av Hållbarhet i samarbete med affärsområde Vatten – Klart
2. Mars 2026: Beslut om upphävandet av fastställda gränsvärden, beslut om ny riktlinje för utsläpp, samt beslut om att VA-huvudmannen har mandat att revidera riktlinjen vid behov önskas fastställas av bolagsstyrelsen.
3. Juni 2026: Den nya riktlinjen börjar gälla.

Dokument-ID 09222115557575206268 Signerat FO, JO, AN

Bilaga 7

Styrelsen föreslås besluta:

att upphäva de nuvarande gränsvärdena för utsläpp av avloppsvatten till det kommunala ledningsnätet inom Härnösands kommun (Bilaga 9.3.1).

att godkänna förslag om ny riktlinje för utsläpp av spillvatten från industrier och andra verksamheter till det kommunala spillvattenledningsnätet inom Härnösands kommun (Bilaga 9.3.2).

att ge VA-huvudmannen mandat att revidera riktlinje för utsläpp av spillvatten från industrier och andra verksamheter vid behov utan beslut från bolagsstyrelsen.

Bilaga 9.3.1 Gränsvärden för utsläpp av avloppsvatten till det kommunala ledningsnätet inom Härnösands kommun.

Bilaga 9.3.2 Förslag om riktlinje för utsläpp av spillvatten från industrier och andra verksamheter.

Härnösand den 9 mars 2026

Per Mellberg Ingela Månsson

Gränsvärden för utsläpp av avloppsvatten till det kommunala ledningsnätet inom Härnösands kommun

Gränsvärdeslistan är till för att vår miljö inte klarar av att ta emot alla typer av ämnen utan att ta skada eller hota människors hälsa. Den är också till för att skydda vårt avloppsledningsnät och våra reningsanläggningar.

Ämne	Gränsvärde	Skadeverkan
Fett (mg/l)	100	Ledningsnät
pH	6,5 - 11,0	Korrosion
Temperatur (^{o}C)	max 45	Recipient
Konduktivitet (mS/l)	500	Korrosion
Sulfat (mg/l), sulfat+sulfit+tiosulfat	300	Korrosion
Magnesium (mg/l)	300	Korrosion
Ammonium, NH_4^+ (mg/l)	30	Korrosion
PAH (mg/l)	0,3	Recipient
Mineralolja/oljeindex (g/m^3)	50	Reningsverk
Nickel (mg/l)	0,05	Recipient, slam
Zink (mg/l)	0,25	Recipient, slam
Koppar (mg/l)	0,25	Recipient, slam
Bly (mg/l)	0,05	Recipient, slam
Tenn (mg/l)	0,05	Recipient, slam
Krom (mg/l)	0,03	Recipient, slam
Kvicksilver (mg/l)	0,0005	Recipient, slam
Kadmium (mg/l)	0,0005	Recipient, slam
Silver (mg/l)	0,05	Recipient, slam
Cyanid (mg/l)	0,5	Recipient, slam

Gränsvärdeslistan kompletterar gällande generella formulering i ABVA, pkt 7-12.
Angivna gränsvärden avser momentanvärden.

Gränsvärdeslistan omfattar klassiska parametrar. För andra parametrar än de som finns i tabellen görs en bedömning från fall till fall. Att ett ämne inte finns med på listan innebär inte att det får släppas fritt. VA-huvudmannen bedömer om utsläpp får ske.

Högre krav än de som gränsvärdeslistan anger kan ställas om recipienten eller annan miljöfaktor kräver det.

Dokument-ID 092221155557575206268 Signerat FO, JO, AN

Om ett företag vidtar vattenbesparande åtgärder som innebär att vattenförbrukningen väsentligt minskas kan högre föroreningshalter accepteras, om den totala föroreningsmängden inte ökar.

Undantag kan göras om särskilda avtal tecknas där kunden avser att inom en begränsad framtid vidtaga åtgärder för att sänka utsläppshalterna.

Verksamhetsutövaren är ansvarig för utsläpp av avloppsvatten från yrkesmässig verksamhet och därigenom ansvarig för att gränsvärdena inte överskrids. Tillsynsmyndighet och VA-huvudman kan på olika sätt kontrollera att villkoren uppfylls. De kan även ställa krav på åtgärder och, i sista hand, helt förbjuda utsläpp av avloppsvatten.

Gränsvärdeslistan är beslutad av styrelsen för Härnösand Energi & Miljö AB 2010-06-21 och gäller från och med 2010-09-01.

Dokument-ID 09222115557575206268 Signerat FO, JO, AN

HÄRNÖSAND ENERGI & MILJÖ
– Du kan lita på oss!

Skydd	Dokumenttitel		
Publik	Riktlinje utsläpp av spillvatten från industrier och andra verksamheter		
Version	Giltig från och med	Framtagen av	Godkänd av
1.0	2026-06-01	Emma Sjödin	Ingela Månsson

Syfte

Förutsättningen för att få avleda spillvatten till avloppsreningsverken är att spillvattnet är behandlingsbart. Olämpliga utsläpp kan ställa till stor skada på ledningsnät, avloppsreningsverk, slam och miljön. HEMAB gör därför en individuell bedömning innan anslutning av industrispillvatten sker.

Bakgrund

Spillvatten är förorenat vatten som samlas upp i ledningsnät. Från bostäder och serviceinrättningar avleds hushållspillvatten från toaletter samt bad, disk och tvätt. Industrispillvatten är det spillvatten som släpps ut från kommersiell eller industriell verksamhet och som inte är hushållsspillvatten eller dagvatten.

För några av de vanligaste föroreningarna i spillvatten från miljöfarliga verksamheter finns generella krav på ämnen som dels kan skada ledningsnätet, dels kan påverka reningsprocesserna och slamkvalitén, se tabell 1 och 2. De generella kraven är baserad på Svenskt Vattens publikation P95-2019 ”Råd vid mottagande av avloppsvatten från industri och annan verksamhet” och ersätter det tidigare dokumentet ”Gränsvärdeslistan”.

Tänk på att även om ett ämne inte omfattas av de generella kraven innebär det inte att det fritt får släppas ut till ledningsnätet. Ämnen som inte skadar avloppsanläggningen kan ändå skada miljön.

Generella krav

I **tabell 1** anges de ämnen som i första hand kan vara skadliga för ledningsnätet. Där anges nivån på de momentanvärden (mätt som stickprov) som gäller vid anslutningspunkten till det kommunala spillvattennätet. Skador kan uppstå snabbt och därför får momentanvärdet inte överskridas, inte ens för kortare tid.

Tabell 1 Parametrar som kan påverka ledningsnätet

Parameter	Momentanvärde	Skador
pH, min	6,5	Korrosionsrisk, frätskador betong
pH, max	10	Korrosionsrisk, frätskador betong
Temperatur, max	45˚C	Packningar
Konduktivitet (ledningsförmåga)	500 mS/m	Korrosionsrisk stål
Sulfat (summa sulfat, sulfit och tiosulfat, SO_4^{2-}, SO_3^{2-}, $S_2O_4^{2-}$)	400 mg/l	Betongkorrosion
Sulfid, S^{2-}	1 mg/l	Betongkorrosion
Magnesium, Mg^{2+}	300 mg/l	Betongkorrosion
Ammonium, NH_4^+	60 mg/l	Betongkorrosion
Fett	Ska minimeras*	Igensättning
Klorid, Cl^-	2 500 mg/l	Materialskador

*För att förhindra igensättning i ledningar orsakade av fettrika spillvatten bör en korrekt dimensionerad fettavskiljare (enligt SS-EN 1825) installeras. Detta gäller för verksamheter som hanterar livsmedel.

I **tabell 2** finns en sammanställning av de ämnen som kan påverka reningsprocesserna och slamkvaliteten. Värdena ska betraktas som varningsvärden. Överskrids dessa värden kan det krävas interna reningsåtgärder innan industrispillvattnet får släppas till ledningsnätet. Värdena avser dygns-, vecko- eller månadsmedelvärden uppmätta i utgående spillvatten i en definierad kontrollpunkt om möjligt direkt efter aktuell process. HEMAB gör en bedömning i det enskilda fallet vilka halter och totala mängder föroreningar som kan accepteras.

Tabell 2 Parametrar som kan påverka reningsprocesserna eller vatten- och slamkvalitet

Parameter	Varningsvärde = halt som inte bör överskridas.
Bly, Pb	10 µg/l
Kadmium, Cd	0,1 µg/l
Koppar, Cu	200 µg/l
Krom, total, Cr	10 µg/l
Kvicksilver, Hg	0,1 µg/l
Nickel, Ni	10 µg/l
Silver, Ag	10 µg/l
Zink, Zn	200 µg/l
Miljöfarliga organiska ämnen	Bör inte förekomma**
Cyanid, total, CN	500 µg/l
Oljeindex	5-50 mg/l***

** Kemikalieförteckningen tillsammans med kemikalieinspektionens prioriteringsverktyg PRIO och Begränsningsdatabasen samt SIN-list och vattendirektivet utgör grund för att identifiera och ersätta miljöfarliga organiska ämnen.
*** Med en klass 1 oljeavskiljare kan man teoretiskt klara 5 mg/l. En skälighetsbedömning görs av VA-huvudmannen.

Avsiktlig utspädning av spillvattnet för att uppnå lägre halter är inte tillåten. HEMAB kan ställa krav på provtagning av ytterligare parametrar än de som nämns i tabell 1-2. Överskrids värdena medför det krav på VA-abonnenten att utreda orsak och genomföra interna åtgärder. Ansvar och kostnad för eventuell provtagning eller VA-installation, exempelvis filtrering, pH-justering, fett- och oljeavskiljare, ligger på VA-abonnenten.

Specifika krav

Förutom att alla företag som är anslutna till spillvattennätet måste klara de generella kraven kan vissa branscher omfattas av specifika krav på intern rening innan spillvattnet får släppas ut till ledningsnätet. Detta gäller exempelvis biltvättar, tandläkarmottagningar, livsmedelsverksamhet och verkstadsindustri.

Industritaxa spillvatten

En särskild avgift för behandlingsbara föroreningar samt mängden vatten kan tas ut för industrispillvatten med högre föroreningsinnehåll än normalt hushållsspillvatten.

VA-taxan är avsedd att täcka VA-huvudmannens kostnader för avledning och rening av normalt hushållsspillvatten. Det är VA-huvudmannen som bestämmer om det finns en anledning att ta ut en särskild reningsavgift. För särskild reningsavgift ska ett avtal skrivas mellan HEMAB och VA-abonnent. Avgiften grundar sig på föroreningsmängden i industrispillvattnet. Höga flöden till spillvattennätet och andra faktorer kan också påverka avgiften. Exempel på föroreningar och faktorer som kan medföra en särskild reningsavgift är organiskt material, partiklar i spillvattnet, fosfor och kväve.

HÄRNÖSAND ENERGI & MILJÖ
– Du kan lita på oss!

Om olyckan är framme

Inträffar det en olyckshändelse med utsläpp av störande/farliga ämnen som till exempel syror, lösningsmedel, metaller, oljor eller andra ämnen som kan misstänkas oraska problem i ledningsnät, reningsverk eller recipient ska HEMAB och räddningstjänsten omedelbart kontaktas.

Verifikat

Dokument-ID 09222115557575206268

Dokument

HEMAB_3_260317_medbilagor
Huvuddokument
92 sidor
Startades 2026-04-13 12:21:23 CEST (+0200) av
Backoffice HEMAB (BH)
Färdigställt 2026-04-17 14:40:41 CEST (+0200)

Initierare

Backoffice HEMAB (BH)
Härnösand Energi och Miljö AB
Org. nr 556526-3745
backoffice@hemab.se
+46736203667

Signerare

Fredrik Olsson (FO)
fredrik.olsson@hemab.se

BankID

Namnet som returnerades från svenskt BankID var "FREDRIK OLSSON"
Signerade 2026-04-13 12:43:12 CEST (+0200)

Jasenko Omanovic (JO)
jasenko.omanovic@hemab.se

BankID

Namnet som returnerades från svenskt BankID var "JASENKO OMANOVIC"
Signerade 2026-04-17 14:40:41 CEST (+0200)

Anders Nordström (AN)
anders.nordstrom@harnosand.se

BankID

Namnet som returnerades från svenskt BankID var "Bengt Anders Nordström"
Signerade 2026-04-13 15:04:56 CEST (+0200)

SIGNATURES scrive. VERIFIED BY

Verifikat

Dokument-ID 09222115557575206268

Detta verifikat är utfärdat av Scrive. Se de dolda bilagorna för mer information/bevis om detta dokument. Använd en PDF-läsare som t ex Adobe Reader som kan visa dolda bilagor för att se bilagorna. Observera att om dokumentet skrivs ut kan inte integriteten i papperskopian bevisas enligt nedan och att en vanlig papperutskrift saknar innehållet i de dolda bilagorna. Den digitala signaturen (elektroniska förseglingen) säkerställer att integriteten av detta dokument, inklusive de dolda bilagorna, kan bevisas matematiskt och oberoende av Scrive. För er bekvämlighet tillhandahåller Scrive även en tjänst för att kontrollera dokumentets integritet automatiskt på: https://scrive.com/verify

Protokoll

HEMAB Elförsäljning AB, styrelsemöte

Tisdag den 17 februari 2026 kl. 10:15

Plats: TeamEngine

Närvarande:

Jasenko Omanovic
Susanne Forsberg
Ester Sundin Hemström
Göran Albertsson

Ej närvarande:

Övriga
Per Mellberg, VD
Lena Andersson, Ekonomichef
Marcus Tärnvik, Affärschef Elförsäljning och Digital infrastruktur

§1 Sammanträdes öppnades av ordförande

§2 Val av protokolljusterare
Susanne Forsberg valdes att tillsammans med Jasenko Omanovic justera dagens protokoll.

§3 Godkännande av föredragningslistan
Föredragningslistan godkändes utan tillägg.

§4 Godkännande av föregående protokoll
Protokollet godkändes och lades till handlingarna

§5 Ekonomi

5.1 Årsbokslut 2025

Årets resultat blev 4 222 tkr vilket var betydligt bättre än det budgeterade resultatet på 1 264 tkr.

Omsättningen var 27 % lägre jämfört med föregående år p.g.a. lägre elpris. Vi påverkas inte direkt av förändrade priser på elmarknaden. Det som har resultatpåverkan är såld volym och täckningsbidraget.

Såld volym för konsumtion till externa och interna kunder var 94,4 GWh (budget 91,0 GWh). Producerad el som HEMAB Elförsäljning köpte var 45,3 GWh (budget 73,1 GWh) vilket var mycket lägre än beräknat, främst beroende på låga elpriser och dålig lönsamhet att producera.

Trend med ökat antal anvisningsavtal och tillsvidareavtal med bättre täckningsbidrag bidrog till ett bättre resultat.

Täckningsbidrag för olika konsumtionsavtal:

- Rörliga avtal (inkl. anvisning och tillsvidareavtal) 9,7 öre/kWh
- Fasta avtal 9,1 öre/kWh
- Kommunkoncernen 1,0 öre/kWh (enligt avtal)

Fasta kostnader lägre än budget (Funktionskostnader, personalkostnader och övriga externa kostnader)

Elproduktion gav ett negativt resultat beroende på differens vid reservering i bokslut 2024.

Rapporten lades med godkännande till handlingarna.

§6 Affärsplan

6.1 Försäljning 2025

Under året sjönk antalet fastprisavtal kontinuerligt samtidigt som antalet rörliga avtal, tillsvidareavtal och anvisningsavtal ökade.

- Antal sålda avtal för konsumtion (exkl. Kommunkoncernen)
    - 1 215 st. (1 194 st. 2024)
    - Varav 78 st. avtal för näringsidkare
- Totalt antal debiterade avtal för konsumtion (exkl. Kommunkoncernen)
    - December 2025, 5 076 st. (december 2024, 4 996 st.)

6.2 Övrigt aktuellt inom affären - Marknadsföring

Under februari började vi med marknadsföring på ICA-Maxi och deras kundpinnar.

Under det här året har det varit ett högt genomsnittspris på elhandelsbörsen och det kan få våra kunder med rörliga avtalsalternativ att börja jämföra oss med andra elhandelsbolag. För att locka fler kunder och behålla våra befintliga kunder planerar vi för en kampanj där vi bjuder på månadsavgiften under 6 månader.

Vi positionerar oss och ligger bra till när det gäller fastprisavtal däremot har vi ett relativt högt fast påslag på våra rörliga avtal. Vid en jämförelse på elpriskollen vid ett tillfälle låg vi på plats 46 av 53. En fråga ställdes på mötet om hur länge kunder med rörligt avtal stannar hos oss? Det ska vi undersöka närmare.

Vår nya produkt ”kvartspris” är uppskjuten p.g.a. problem att läsa in kvartspriser i debiteringssystemet.

Rapporterna lades med godkännande till handlingarna.

§7 Beslutsärenden

7.1 Hantering av resultatet för 2025

Ett förslag presenterades som innebär att hela resultatet överförs till Härnösand Energi & Miljö AB som ett koncernbidrag och att det skattemässiga resultatet då i HEMAB Elförsäljning AB blir 0 kr.

Styrelsen beslutade att:

- fastställa presenterat resultat för 2025, med eventuella mindre justeringar påkallade av revisorerna.
- i årsbokslutet göra bokslutsdispositioner enligt presenterat förslag

Styrelsens förslag till resultatdisposition (beslutas av årsstämman)
Förslag till beslut på årsstämman att:

- överföra årets resultat om 0 kr i ny räkning

§8 Övriga ärenden

§9 Övriga frågor

§10 Sammanträdet avslutas

Vid protokollet

Marcus Tärnvik

Ordförande

Jasenko Omanovic

Justeras

Susanne Forsberg

Verifikat

Dokument-ID 09222115557572121046

Dokument

Protokoll HEFAB 260217
Huvuddokument
3 sidor
Startades 2026-03-09 16:12:26 CET (+0100) av Backoffice HEMAB (BH)
Färdigställt 2026-03-17 14:36:45 CET (+0100)

Initierare

Backoffice HEMAB (BH)
Härnösand Energi och Miljö AB
Org. nr 556526-3745
backoffice@hemab.se
+46736203667

Signerare

Marcus Tärnvik (MT)
marcus.tarnvik@hemab.se

Namnet som returnerades från svenskt BankID var "Lars Marcus Tärnvik"
Signerade 2026-03-09 16:18:55 CET (+0100)

Jasenko Omanovic (JO)
jasenko.omanovic@hemab.se

Namnet som returnerades från svenskt BankID var "JASENKO OMANOVIC"
Signerade 2026-03-17 14:36:45 CET (+0100)

Susanne Forsberg (SF)
susanne.forsberg@harnosand.se

Namnet som returnerades från svenskt BankID var "Lena Susanne Forsberg"
Signerade 2026-03-10 17:45:38 CET (+0100)

Verifikat

Dokument-ID 09222115557572121046

Detta verifikat är utfärdat av Scrive. Se de dolda bilagorna för mer information/bevis om detta dokument. Använd en PDF-läsare som t ex Adobe Reader som kan visa dolda bilagor för att se bilagorna. Observera att om dokumentet skrivs ut kan inte integriteten i papperskopian bevisas enligt nedan och att en vanlig papperutskrift saknar innehållet i de dolda bilagorna. Den digitala signaturen (elektroniska förseglingen) säkerställer att integriteten av detta dokument, inklusive de dolda bilagorna, kan bevisas matematiskt och oberoende av Scrive. För er bekvämlighet tillhandahåller Scrive även en tjänst för att kontrollera dokumentets integritet automatiskt på: https://scrive.com/verify

Protokoll

HEMAB Elförsäljning AB, styrelsemöte

Tisdag den 17 mars 2026 kl. 10:15

Plats: TeamEngine

Närvarande:

Jasenko Omanovic
Susanne Forsberg
Ester Sundin Hemström
Göran Albertsson

Ej närvarande:

Övriga
Per Mellberg, VD
Lena Andersson, Ekonomichef
Marcus Tärnvik, Affärschef Elförsäljning och Digital infrastruktur

§11 Sammanträdes öppnades av ordförande

§12 Val av protokolljusterare
Susanne Forsberg valdes att tillsammans med Jasenko Omanovic justera dagens protokoll.

§13 Godkännande av föredragningslistan
Föredragningslistan godkändes utan tillägg.

§14 Godkännande av föregående protokoll
Protokollet godkändes och lades till handlingarna

§15 Ekonomi

5.1 Månadsrapporter 2026-01 och 2026-02

Januari:

Månadens resultat blev 531 tkr vilket var 144 tkr bättre jämfört med budget. Det var en kall månad med högt elpris och det innebar en ökad försäljningsvolym både för konsumtion och produktion

Eftersom vi har haft ett stort överskott av elcertifikat genomfördes en engångsförsäljning till Mälarenergi.

Täckningsbidragen för våra fasta och rörliga avtal låg på 11,3 öre/kWh (budget 8,0 öre/kWh) respektive 9,3 öre/kWh (budget 8,6 öre/kWh)

Februari:

Kylan höll i sig och även den här månaden var kall med ett högt elpris. Det ackumulerade resultatet blev 1 144 tkr (+ 0,4 Mkr jämfört med budget).

Rapporten lades med godkännande till handlingarna.

§16 Affärsplan

6.1 Försäljning

Trenden fortsätter med sjunkande antal fastprisavtal

Antal sålda avtal årets två första månader låg på en nivå under månadsgenomsnittet på årsbasis (55 st respektive 63 st). Historiskt sett brukar det vara en lägre aktivitet under jan-feb bland våra kunder när det gäller att teckna avtal.

Totalt antal avtal har stabiliserats sig på knappt 5 100 st avtal (exkl Kommunkoncernen). Vår peak var förra sommaren sedan sjönk totalt antal avtal under hösten.

Försäljningskampanj pågår till 2026-04-30. Den riktar sig både mot privatkunder och företagskunder. Annonsering kommer att ske på sociala medier och webb. Vi kommer även att göra direktutskick.

Vid jämförelse på Elpriskollen.se behåller vi vår konkurrenskraft när det gäller fastprisavtal, däremot när det gäller rörliga avtal så sätter våra konkurrenter ett lägre påslag och vår placering på listan hamnar långt ner.

6.2 Övrigt aktuellt inom affären

Vi har beställt stöd från leverantören av vårt debiteringssystem för anpassningar så att vi kan införa kvartspriser.

Under försommaren har vi för avsikt att gå ut med en riktad upphandling av samarbetspartner. Det nya avtalet ska träda i kraft 2027-01-01.

Ett företag JEMAC, som levererar dongel för realtidsmätning presenterade deras tjänster. JEMAC samarbetar med Bright som är vår leverantör av app. Vid inkoppling av dongeln i elmätaren är det möjligt att få en notis i appen när elförbrukningen är hög. JEMAC samarbetar också med Emulate som tillhandahåller en tjänst för energioptimering.

Deklaration av elcertifikat är genomförd hos Energimyndigheten vilket ska vara klart senast den 1 mars varje år. Annullering från vårt konto gör Energimyndigheten den 1 april.

Annullering av antal ursprungsgarantier som motsvarar vår förbrukning för föregående år har vi genomfört.

§17 Beslutsärenden

§18 Övriga ärenden

§19 Övriga frågor

§20 Sammanträdet avslutas

Vid protokollet

Marcus Tärnvik

Ordförande

Jasenko Omanovic

Justeras

Susanne Forsberg

Verifikat

Dokument-ID 09222115557575369945

Dokument

Protokoll HEFAB 260317
Huvuddokument
3 sidor
Startades 2026-04-14 15:19:37 CEST (+0200) av
Backoffice HEMAB (BH)
Färdigställt 2026-04-17 14:36:58 CEST (+0200)

Initierare

Backoffice HEMAB (BH)
Härnösand Energi och Miljö AB
Org. nr 556526-3745
backoffice@hemab.se
+46736203667

Signerare

Marcus Tärnvik (MT)
marcus.tarnvik@hemab.se

Namnet som returnerades från svenskt BankID var "Lars Marcus Tärnvik"
Signerade 2026-04-14 17:19:37 CEST (+0200)

Jasenko Omanovic (JO)
jasenko.omanovic@hemab.se

Namnet som returnerades från svenskt BankID var "JASENKO OMANOVIC"
Signerade 2026-04-17 14:36:58 CEST (+0200)

Susanne Forsberg (SF)
susanne.forsberg@harnosand.se

Namnet som returnerades från svenskt BankID var "Lena Susanne Forsberg"
Signerade 2026-04-14 17:49:47 CEST (+0200)

Verifikat

Dokument-ID 09222115557575369945

Detta verifikat är utfärdat av Scrive. Se de dolda bilagorna för mer information/bevis om detta dokument. Använd en PDF-läsare som t ex Adobe Reader som kan visa dolda bilagor för att se bilagorna. Observera att om dokumentet skrivs ut kan inte integriteten i papperskopian bevisas enligt nedan och att en vanlig papperutskrift saknar innehållet i de dolda bilagorna. Den digitala signaturen (elektroniska förseglingen) säkerställer att integriteten av detta dokument, inklusive de dolda bilagorna, kan bevisas matematiskt och oberoende av Scrive. För er bekvämlighet tillhandahåller Scrive även en tjänst för att kontrollera dokumentets integritet automatiskt på: https://scrive.com/verify

Plats och tid: HEMAB, konferensrum Smitingen Härnösand, tisdag den 17 februari 2026 kl. 13.15-16.30

Närvarande ordinarie ledamöter:
Jasenko Omanovic, ordförande
Susanne Forsberg, vice ordförande
Ester Sundin Hemström, andre vice ordförande
Lennart Mohlin
Anders Nordström
Glenn Sehlin

Närvarande suppleanter:
Rune Danielsson, tjänstgör för Maria Ljung
Lena Johansson
Ann-Charlotte Sandelin Jonsson
Anders Bergqvist fr o m § 6
Jonas Lundgren
Charlotte Höglund Bystedt

Erik Gradin, personal

Övriga:
Per Mellberg, VD
Lena Andersson, ekonomichef
Fredrik Olsson, sekreterare
Gustav Roslund, KMA-chef
Peyman Vahedi, chef Säkerhet, Digital transformation och Fastighet

Bilagor
1. VD-rapport
2. Rapport utredning olycka
3. Årsbokslut 2025
4. Resultatdisposition
5. Statusrapport digital transformation

§ 1. Sammanträdet öppnas

Ordförande Jasenko Omanovic förklarade sammanträdet för öppnat vilket föregicks av en tyst minut för två bortgångna medarbetare sedan tidpunkten för föregående sammanträde.

§ 2. Val av protokolljusterare

Dokument-ID 09222115557572095990 Signerat FO, JO, GS

Glenn Sehlin valdes att jämte ordförande justera dagens protokoll.

§ 3. Godkännande av föredragningslistan

Föredragningslistan godkändes utan ändringar.

§ 4. Föregående protokoll

Protokollet fört vid styrelsens sammanträde 2025-12-09 lades till handlingarna.

§ 5. VD-rapport

1. Verksamhetsrapport
   VD Per Mellberg redogjorde för månadens VD-rapport enligt *bilaga 1*.

   Rapporten lades till handlingarna.

2. Rapport utredning av olycka
   Gustav Roslund, KMA-chef, redogjorde för ärendet enligt *bilaga 2*. En kampanj för en stärkt säkerhetskultur kommer lanseras under våren med ett antal åtgärder kopplade till sig. Styrelsen önskar löpande redovisning av de vidtagna åtgärderna i detta arbete vilket kommer ske under kommande styrelsesammanträden.

§ 6. Avstämning av affärsplan

Punkten utgår från detta sammanträde.

§ 7. Ekonomi

1. Årsbokslut 2025
   Lena Andersson, ekonomichef redogjorde för årsbokslutet enligt *bilaga 3.* Hon inledde med att redovisa månadsbokslutet för december 2025 som inte visar upp några större avvikelser. Däremot är en reservation om 1,9 Mkr gjord med anledning av kostnader i samband med stormen Johannes.

   Rörelseresultatet för året blev 21 Mkr vilket är 2.5 Mkr sämre än budget. Detta beror främst på reservation av kostnader i samband med stormen samt högre personalkostnader på grund av färre timmar arbetade i investeringsprojekt än budgeterat.

   Rapporten lades med godkännande till handlingarna.

2. Resultatdisposition
   Lena Andersson, ekonomichef föredrog ärendet enligt *bilaga 4.* Förslaget till resultatdisposition innebär att det beskattningsbara underlaget blir noll.

Dokument-ID 092221155557572095990 Signerat FO, JO, GS

Rapporten lades med godkännande till handlingarna.

§ 8. Informationsärenden

1. Statusrapport digital transformation
   Peyman Vahedi chef Säkerhet och digital transformation föredrog ärendet enligt *bilaga 5*. Han berättade om den utveckling som skett inom området under 2025 och de samarbetsprojekt som drivs inom ramen för Elinorr-samarbetet. Vidare redogjorde Vahedi för hur implementationen av AI ser ut inom bolaget och vilka möjligheter det innebär.

   Informationen lades till handlingarna.

§ 9. Beslutsärenden

1. Beslut om resultatdisposition
   Ordförande föredrog förslaget till beslut enligt *bilaga 4* och fann överläggning överflödig.

   Styrelsen beslutar:
   att fastställa presenterat resultat för 2025 med reservation för mindre förändringar påkallade av revisorerna

   att i årsbokslutet göra nedskrivning och bokslutsdispositioner enligt presenterat förslag

   Styrelsen föreslår för årsstämman att besluta:
   att överföra årets resultat i ny räkning

§ 10. Säkerhet

1. Säkerhetsincidenter
   Inga nya säkerhetsincidenter sedan föregående sammanträde 2025-12-09.

   Informationen lades till handlingarna.

2. Säkerhet NIS2
   Peyman Vahedi föredrog ärendet muntligt. En revision har genomförts med fokus på säkerhet och summeringen från revisorerna gav att HEMAB har ett väl strukturerat ledningssystem för informations- och cybersäkerhet. Rutiner och styrdokument har identifierats, integrerats och vidareutvecklats i detta system. Framtida utmaningar ligger i att skapa en tydlighet och utbildning av roller, ansvar, och mandat i verksamheten som bör dokumenteras i ledningssystemet.

   Informationen lades till handlingarna.

Dokument-ID 09222115557572095990 Signerat FO, JO, GS

§ 11. Övriga frågor

1. Extra styrelsemöte 3 mars kl 13.15 för redovisning av revisionsberättelse
   På grund av att kommunen har förändrat sin bokslutsprocess behöver vi leverera en signerad årsredovisning senast den 6 mars. Styrelsen kallas därför till ett extra styrelsemöte den 3 mars kl. 13.15 som hålls digitalt och därefter sker signering.

§ 12. Intressebolag

1. Norra Nätdrift
   Alla avtal är nu signerade, det vill säga både aktieägaravtal och tjänsteköpsavtal. Nu stundar arbete med att bilda arbetsgrupper, fortsätta förhandla med leverantörer med mera.

§ 13. Mötet avslutas

Ordförande tackade för deltagandet och avslutade mötet.

Vid protokollet

Fredrik Olsson

Justeras

Jasenko Omanovic

Glenn Sehlin

Dokument-ID 09222115557572095990 Signerat FO, JO, GS

Bilaga 1

5. Vd Rapport

Bilaga 1

Vd Rapport december 2025

- Stort tack! Till alla som arbetade under storstörningen från 27 december, grymt engagemang trots den extremt svåra situationen
- Nytt system och arbetssätt för ekonomiuppföljning av projekt på plats
- Lyckad julfest den 5/12
- Flera nya medarbetare började i december

- Dödsolycka 27 december
- Storm med efterföljande oväder ledde till stora störningar i våra leveranser (Elnät och återvinning)
- Negativ publicitet nationellt för effekttariffer på elnät
- Ekonomiskt resultat i december – lägre än budget pga. varmt väder, låga elpriser samt stora kostnader för återställningsarbete efter stormen Johannes



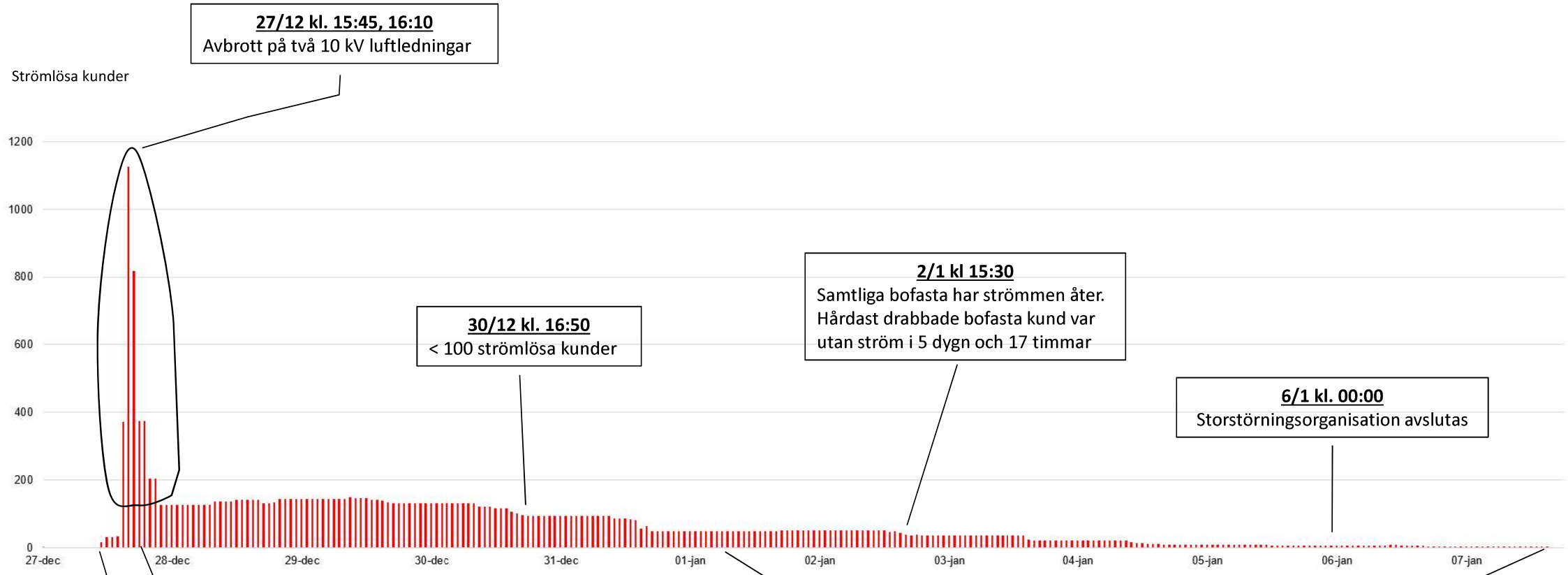
- Åtgärdsplan efter dödsolycka
- Förändringsresa – ”Vi bryr oss om varandra”
- Skyddsronder, riskobservationer, hantering av tillbud och olyckor
- Fortsatt fokus på resultatförbättrande åtgärder
- Uppstart 2026 års investeringsprojekt

HÄRNÖSAND ENERGI & MILJÖ
– Du kan lita på oss!

Dokument-ID 09222115557572095990 Signerat FO, JO, GS

Bilaga 1

Stormen Johannes 27/12-6/1



27/12 kl. 15:45, 16:10
Avbrott på två 10 kV luftledningar

30/12 kl. 16:50
< 100 strömlösa kunder

2/1 kl 15:30
Samtliga bofasta har strömmen åter. Hårdast drabbade bofasta kund var utan ström i 5 dygn och 17 timmar

6/1 kl. 00:00
Storstörningsorganisation avslutas

27/12 11:15
Första strömlösa kunderna

27/12 kl. 17:14
Storstörningsorganisation aktiveras

1/1 kl. 10:00
Ovädret Anna

7/1 kl 15:45
Samtliga kunder har strömmen åter

Bilaga 1

Ekonomisk påverkan

Kostnad

Avbrottsersättning	ca 800 000
Inhyrda resurser	ca 460 000
Materiel	ca 250 000 (20 stolpar, ca 100 skarvsatser mm mm
Övertid	ca 270 000
Kost och logi	ca 30 000
TOTALT	**≈ 1 800 000 SEK**

Arbetsinsats

Ca 1 200 arbetade timmar
4 linjemaskiner
1 huggarlag
4 Elsamverkansmontörer
2 Patrullerare
+ Många hjälpande händer

Ellagen (1997:857), 10 kap, 9-15 §§

Fastställer att en elanvändare har rätt till avbrottsersättning om överföringen av el avbryts helt under en sammanhängande period om minst tolv timmar.

Baseras på årlig nätkostnad samt 2% av gällande prisbasbelopp.

Avbrottets längd	Ersättning (% av årlig nätkostnad)	Minimier-sättning
12–24 timmar	12,5 %	1 200 kr
24–48 timmar	37,5 %	2 400 kr
48–72 timmar	62,5 %	3 600 kr
72–96 timmar	87,5 %	4 800 kr
..	..	..
MAXIMALT	**300 %**	**14 400 kr**

Bilaga 1

Efterarbete 7/1 –

Efter att samtliga kunder fått strömmen åter utfördes så kallad elsäkerhetsbesiktning av hela luftledningsnätet (över 20 mil).

Detta resulterade i:

- > 800 vindfällda träd över ledningar
- 84 identifierade åtgärdsbehov

Status 16/2:
- > 800 nedtagna träd (3 huggarlag) ✔
- 49 återstående åtgärder
- Måldatum för samtliga åtgärder 30/4.



Bilaga 1

Aktuellt

- **Elnät**
  - Effekttariffer för alla kunder införs i två steg – 1 januari 2026 större kunder, 1 juli 2026 hushållskunder
    Nya fakturorna gick ut runt 5 februari, många frågor från kunderna
  - Alla avtal signerade för Norra Nätdrift. Uppstart av arbetsgrupper pågår
- **Återvinning**
  - Förberedande arbete för uppstart av återbruksbutik pågår för fullt
- **Energi**
  - Biogas – Stora utmaningar med kyla på den nybyggda biogasanläggningen
    - Diskussion pågår med leverantör efter slutbesiktning lång restpunktslista.
  - Nytt kontor och omklädningsrum på Äland klart
  - Vindkraft - Balanskostnad 4 ggr så dyr efter årsskiftet
  - Bra start på året för fjärrvärme med kallt väder och höga elpriser
- **VA**
  - Kattastrand Reningsverk – projektet går in i sista fasen, slutbesiktning på fredag
  - Smitingen – Entreprenör klar för GC och VA-ledningar, tillfällig lösning för 2026 tas fram – byggstart närmar sig
- **Övrigt**
  - Tillsynsmeddelande från Arbetsmiljöverket, tre åtgärdspunkter
    - Komplettera/utöka riskbedömning för motorsågsarbete i stormfälld skog
    - Skriftliga instruktioner vid stormfälld skog
    - Skriftliga instruktioner för hur riskbedömning i fält ska ske

Bilaga 1

Verksamhetsövergripande mål - 2025

HÄRNÖSAND ENERGI & MILJÖ
– Du kan lita på oss!

* = Uppdateras automatiskt

FRISKNÄRVARO *
Hela året
98,37 %
Mål: 97,00 %
Föregående månad
97,91 %
Mål: 97,00 %

OLYCKSFALL (SJUKSKRIVNING)
6
Mål: 0

UTREDDA AVVIKELSER
0 %
Mål: 100 %

SÄKERHETSUTBILDNING *
27%
Mål: 100 %

GODKÄNDA HANDLINGAR
21 st

UPPDATERADE RISKANALYSER
23 st

JÄMSTÄLLDHET
Kvinnor i ledande position
44 %
Mål: 50%

KUNDUNDERSÖKNING
NKI
72,5
Mål: 63,4

MILJÖ
Okontrollerade utsläpp
0
Mål: 0

SOCIALA INSATSER
Språkpraktikanter
1
Mål: 1

EKONOMI
Avkastning
2,70%
Mål: 3,00%

MILJÖ
Reducerade koldioxidutsläpp
0,00 %
Mål: reducera med 1% per år

KOMPETENSFÖRSÖRJNING
Examensarbeten
1
Mål: 4
LIA-praktikanter
18
Mål: 6

EKONOMI
Soliditet
24,06 %
Mål: 20%

INITIATIV *
Avslutade
9
Mål: 8
Påbörjade
10
Mål: 8

APPNEDLADDNINGAR



AVSLUTADE INITIATIV *

Slutdatum	Namn
2025-05-30	Sidoordnade uppdrag - ÅV
2025-06-01	Dashboard - måluppföljning 2025
2025-06-01	Elhandel via Nordpool
2025-08-31	Rapportering Mälarenergi
2025-09-30	CRM-system
2025-09-30	Intäktsöversikt - Transport
2025-12-31	Administrativa Tjänster
2025-12-31	Digitalisering av gatubelysningsprocess
2025-12-31	HR-systemintegration med AD

Dokument-ID 092221155757209590 Signerat FO, JO, GS

Bilaga 1

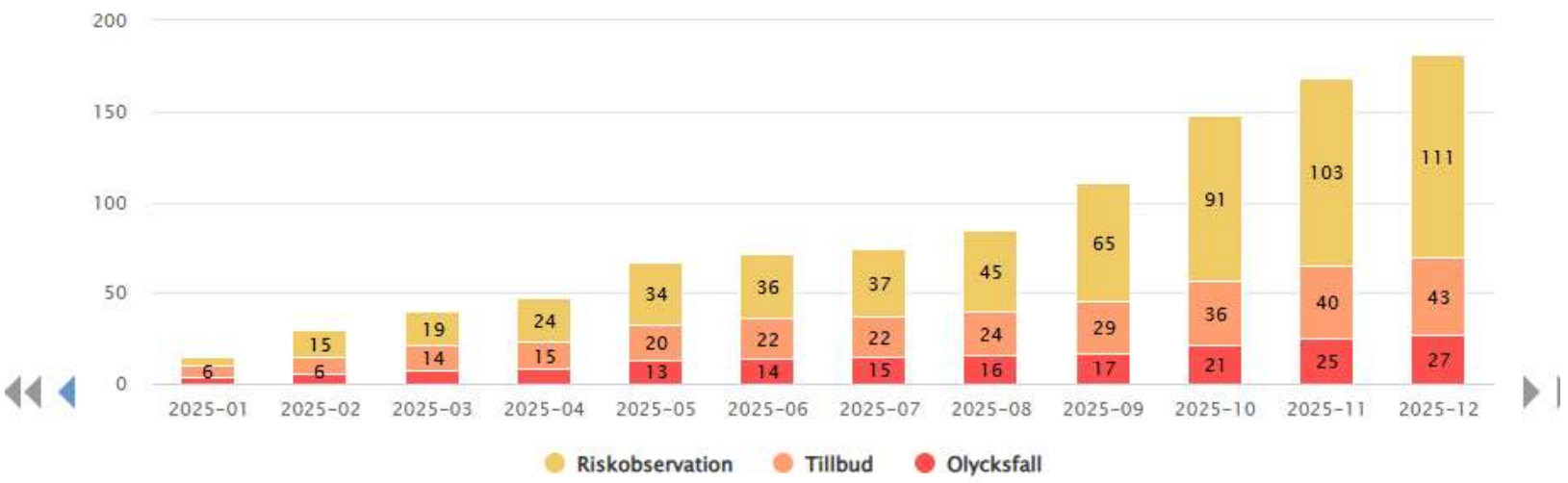
Händelser, Härnösand Energi & Miljö AB, 12 månader: 2025-01-01 - 2025-12-31, Totalt: 181

Inställningar: Händelser som inträffat under perioden där rapportör/skadad person är egen personal/arbetsledd/entreprenör/övrig person. Status rapporterade inkluderas.

Händelsetyper: Riskobservation, Tillbud, Olycksfall

Händelsetyp / Månad ackumulerat

181 händelser. Alla 3 val av händelsetyp visas.



Mål:
- Riskobservationer 100 st
- 0 Olyckor med sjukskrivning

6st Olyckor med sjukskrivning 2025

111 st Riskobservationer

Bilaga 1

ENIA 2025

1
dödsfall

26
olycksfall

43
tillbud

111
riskobservationer

2
sjukskrivningar

1
kränkning
diskriminering

98,41%
Frisknärvaro

5
olycksfall med
frånvaro

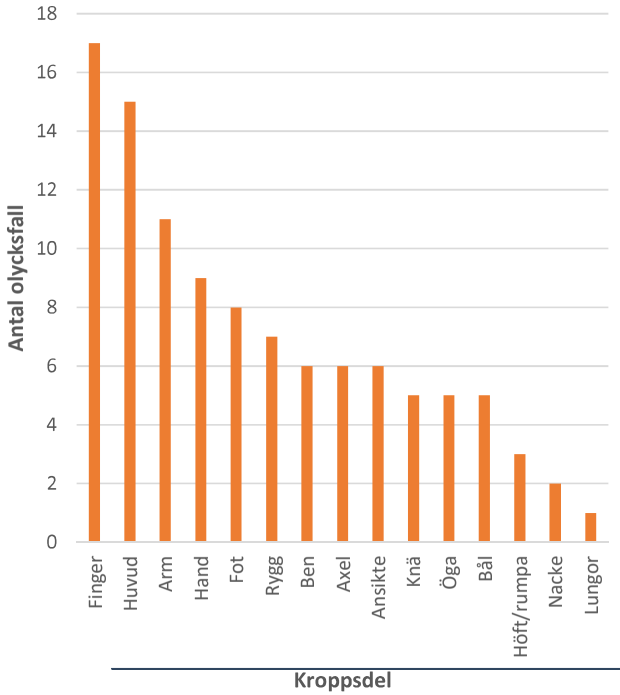
46
dagar frånvaro

128
dagar frånvaro

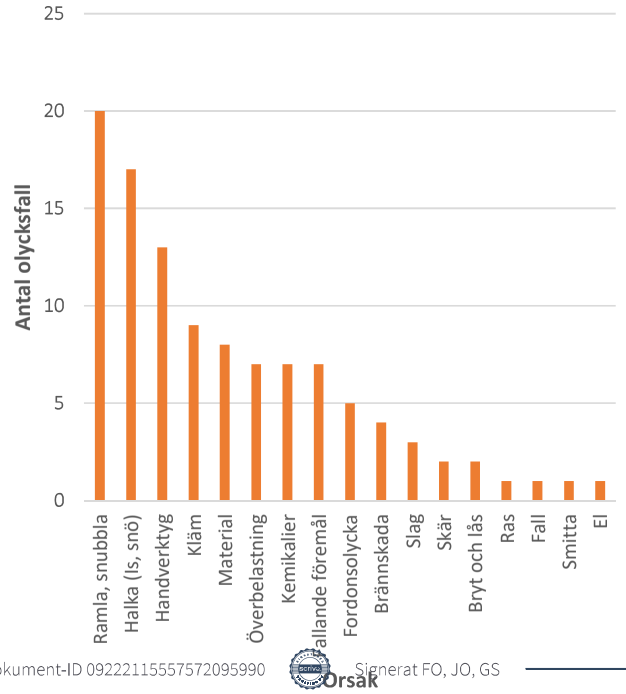
Bilaga 1

Analys av samtliga olycksfall 2020-2025

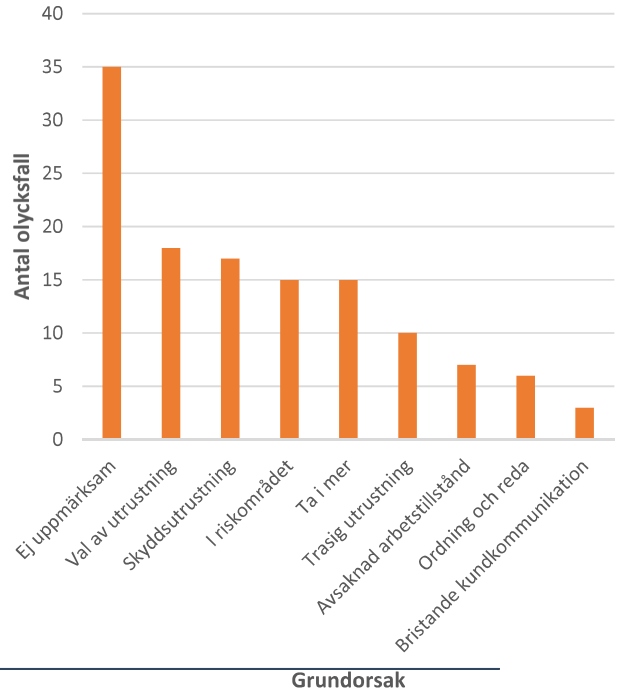
Vilken kroppsdel skadar vi?



Orsak till olycksfall



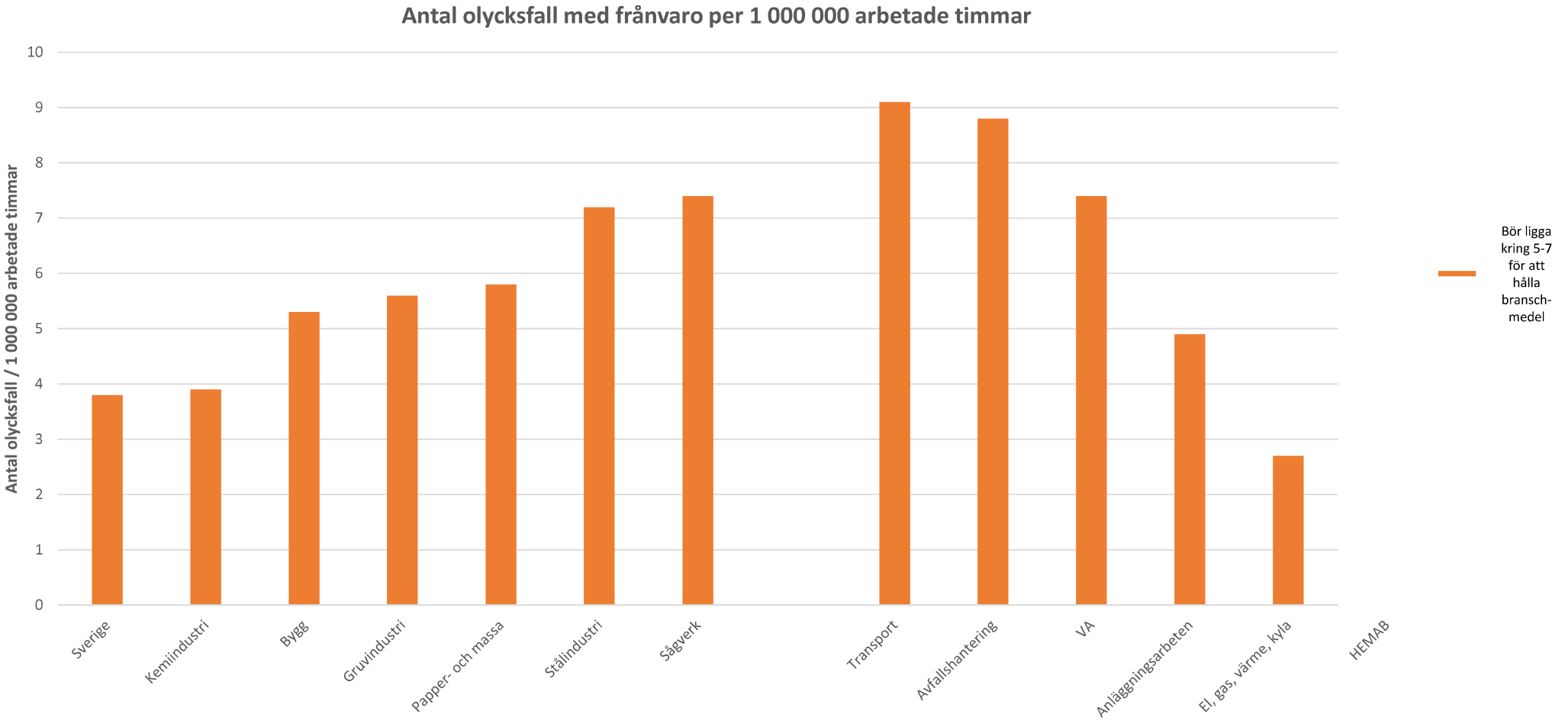
Grundorsak till olycksfall



Dokument-ID 09222115557572095990 Signerat FO, JO, GS

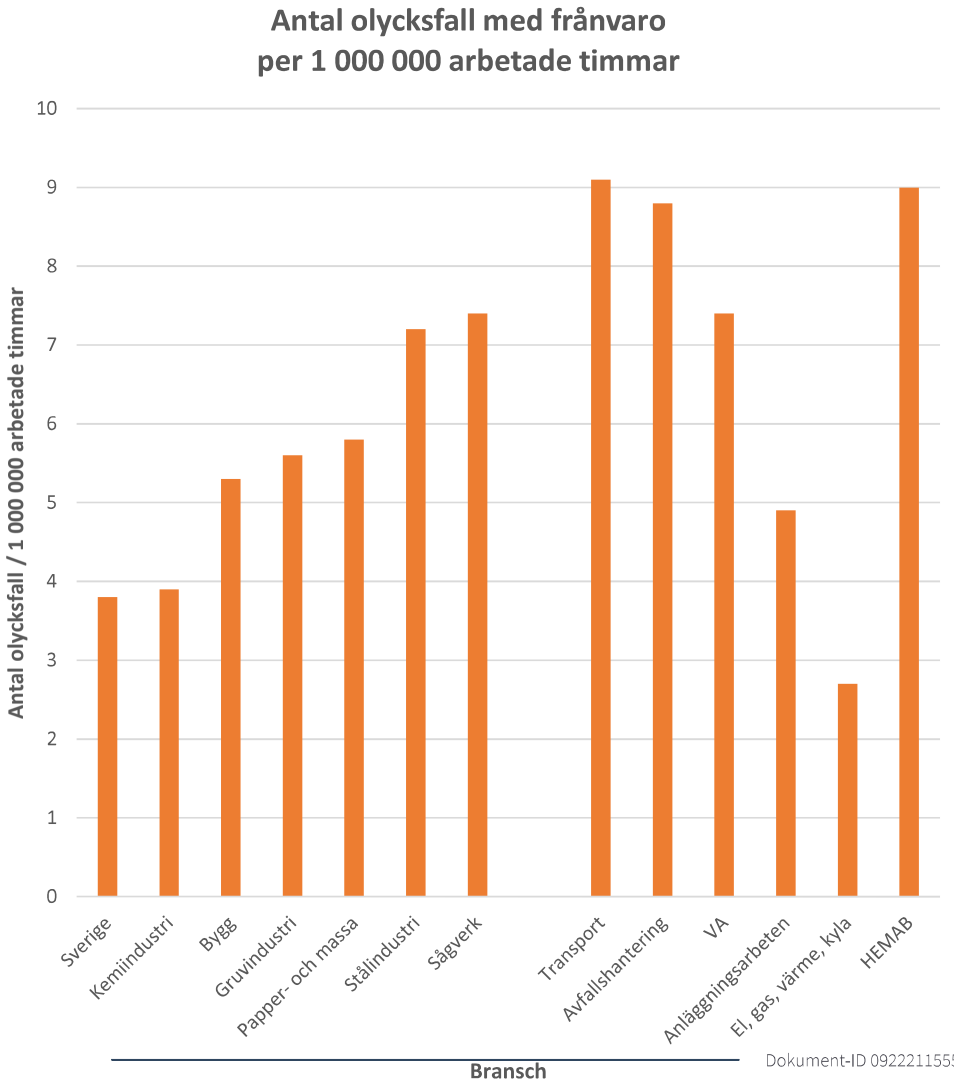
Bilaga 1

Trender beräknat utifrån arbetad tid

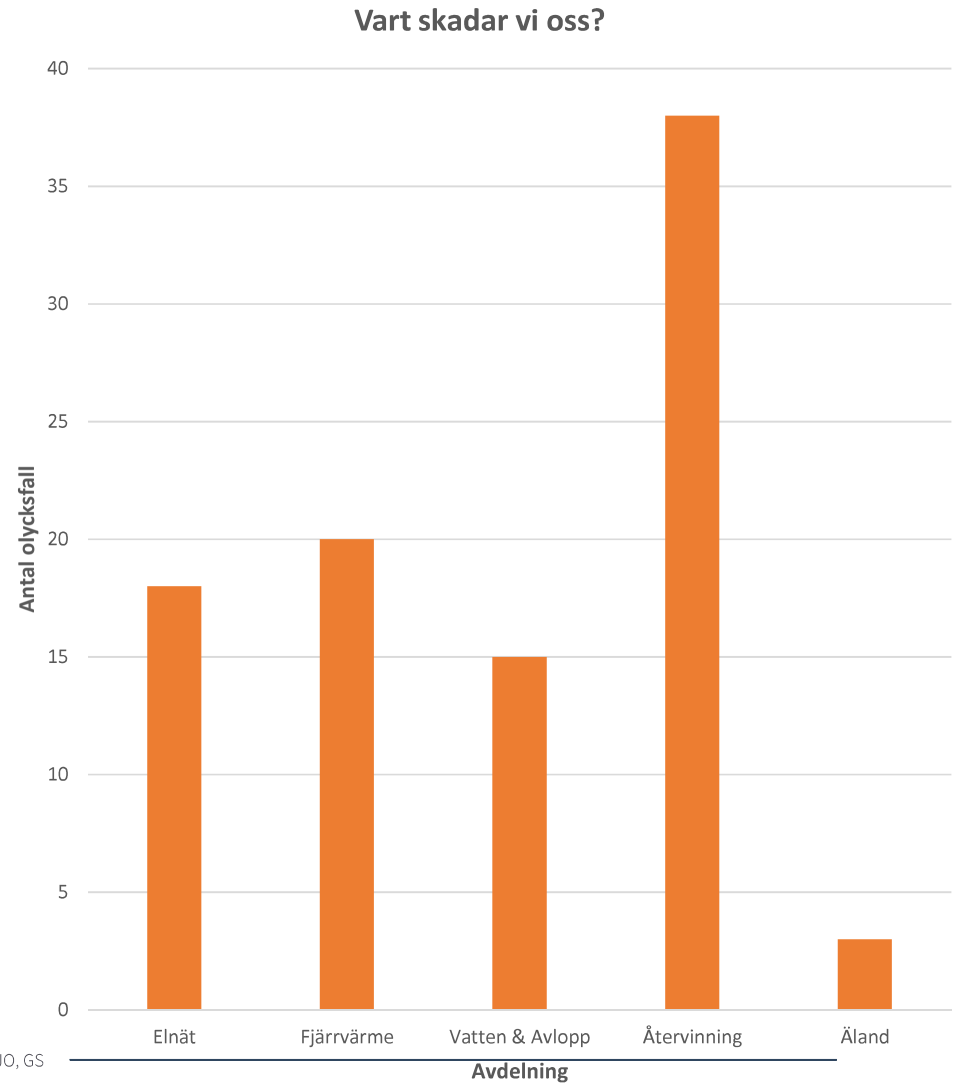


Bilaga 1

Trender beräknat utifrån arbetad tid



Dokument-ID 09222115557572095990 Signerat FO, JO, GS



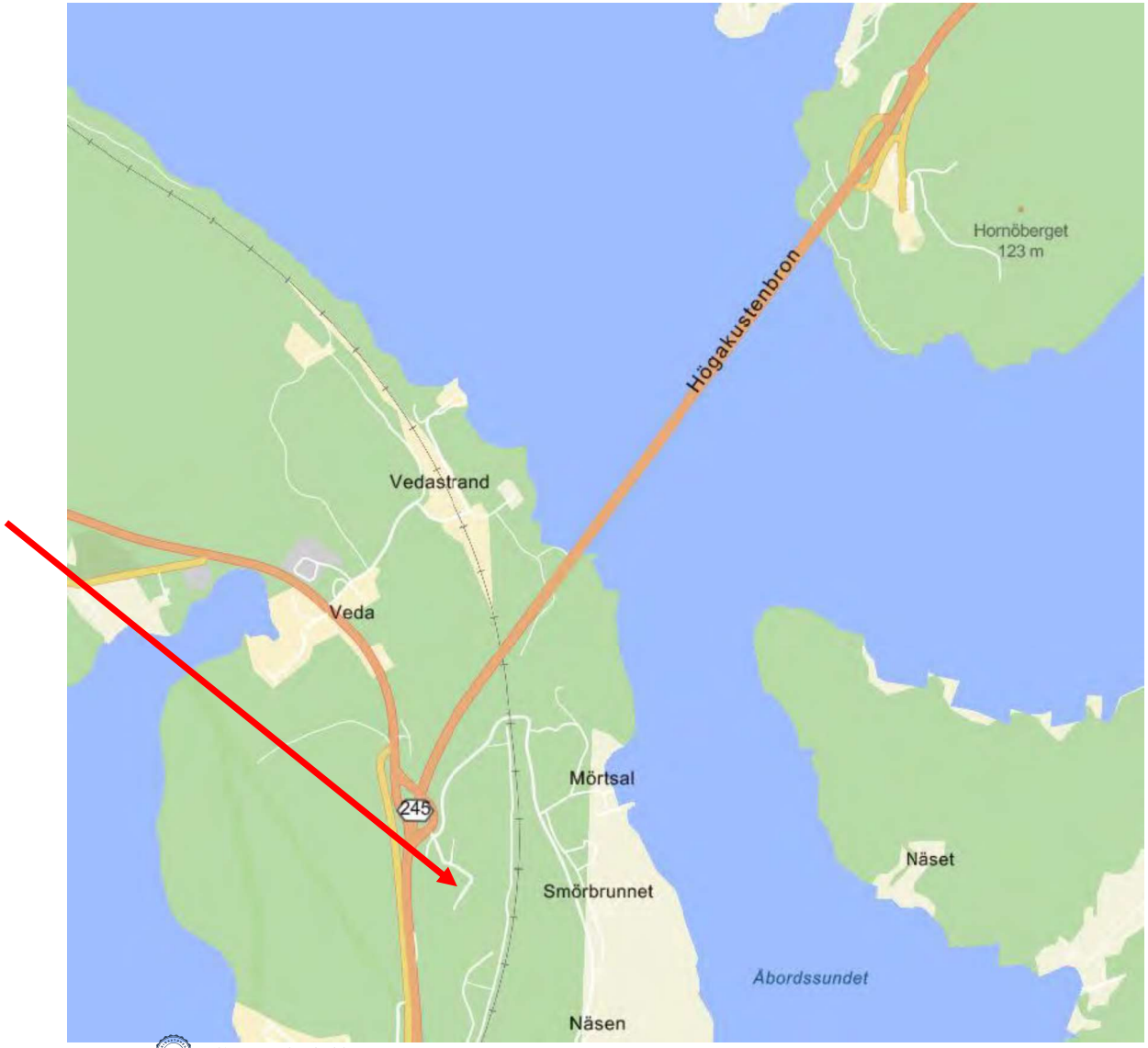
Bilaga 2



Bilaga 2

Lördag den 27 december 2025 befann sig ett arbetslag på fem personer i norra Härnösand för att avhjälpa ett elavbrott som orsakats av träd som fallit över en elledning.

Arbetslaget bestod av en skogsröjare, en övervakare, en traktorförare och två elmontörer.



Bilaga 2

TIDSLINJE

Bilaga 2

Fredag 26 december 2026



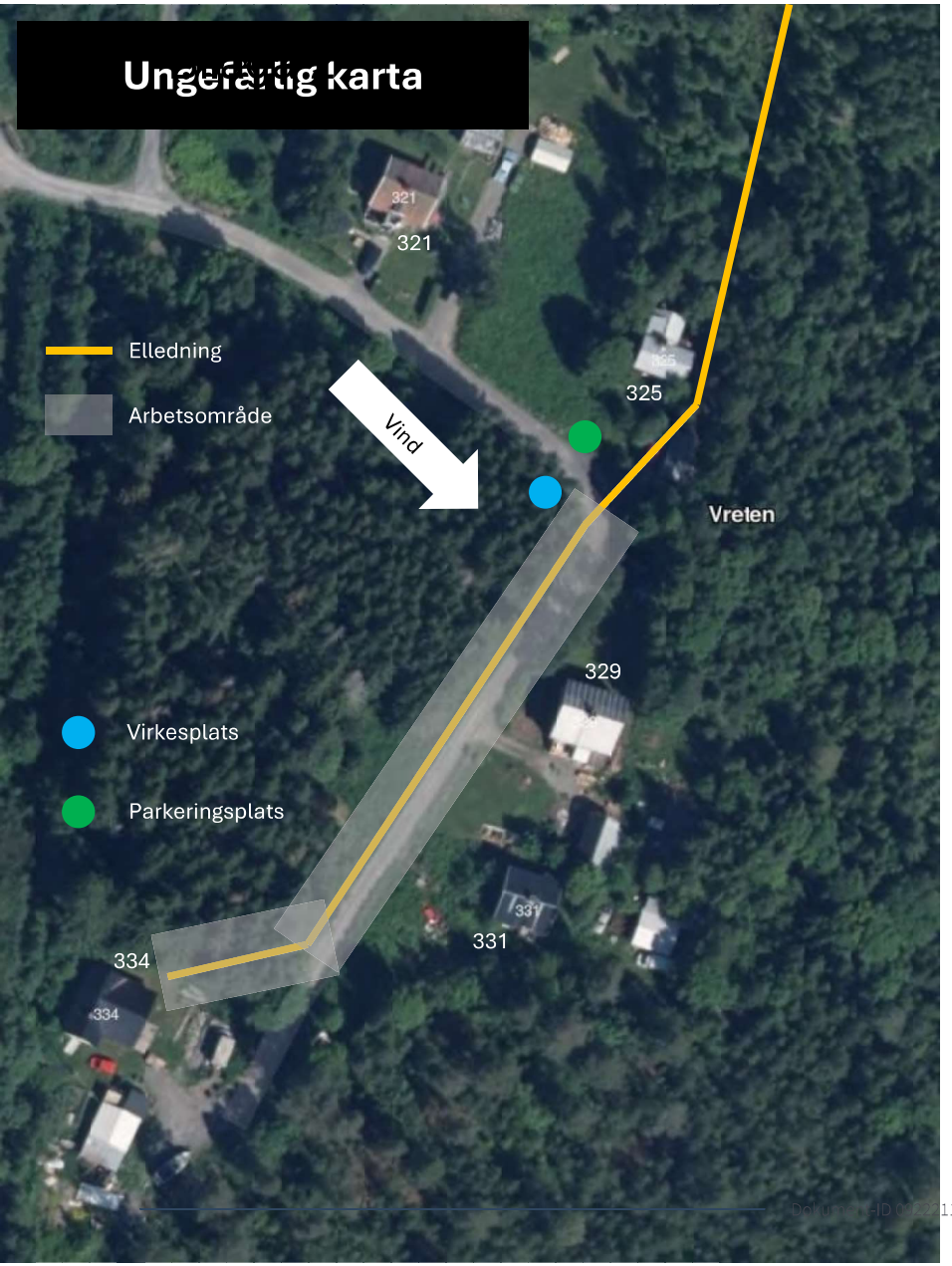
Tid	Vad hände
Lunch	SMHI går ut med orange vädervarning för kraftig vind, gäller lördag 27 december.
	Chef elnät informerar driftchef elnät om orange vädervarning och att beredskapen kan behöva stärkas.
17:30	Driftchef elnät informerar driftledare om orange vädervarning och att beredskapen kan behöva stärkas.
17:39	Driftledare skickar ut sms till medarbetare på elnät. ”Orange varning, ta höjd för att beredskap kan behöva stärkas”.
	Driftledare frågar Sven (skogsröjare) om han kan tänka sig arbeta imorgon. Får svaret: *”Jajamen, kedjan är nyslipad”*.
	Traktorförare får frågan om han kan jobba imorgon, ställer upp.

Bilaga 2

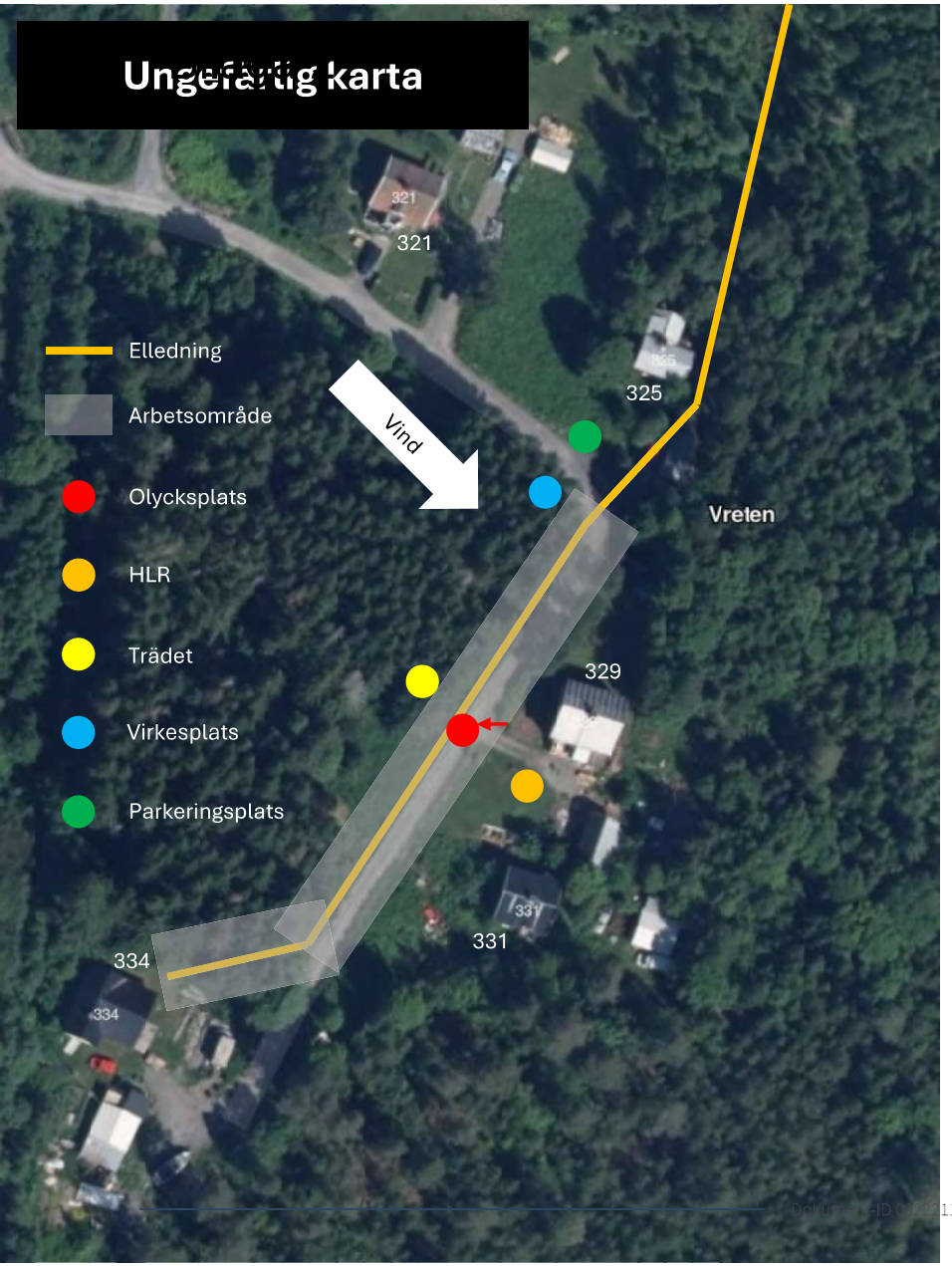
Lördag 27 december 2026



Tid	Vad hände
11:00	Samverkanskonferens med Länsstyrelsen Västernorrland om vädervarningen.
11:25	Första felanmälan (elavbrott) inkommer.
	Driftledare stärks upp med en extra person.
	Driftledare söker efter övervakare som kan följa med Sven ut i fält.
	Övervakare ordnar barnvakt, tar cirka 40 minuter innan han kommer till jobbet. Sven frågar *”Vilken dag skulle han komma egentligen?”*.
13:00	Övervakare anländer till kontoret, ordnar med utrustning och byter om.
	Övervakare möter upp Sven vid driftcentralen.
	Övervakare får fyra arbetsordrar (kartor med information från felanmälan) från driftledare. Ofta knapphändig information från felanmälan så vi behöver åka ut för att själva bilda oss en uppfattning av elavbrottet.
	Driftledare påminner att jobba säkert.
	Sven visste vart vi skulle åka så han körde bilen.
13:30	Driftledare kontaktar elmontör1 + elmontör2 och frågar om dom kan jobba.

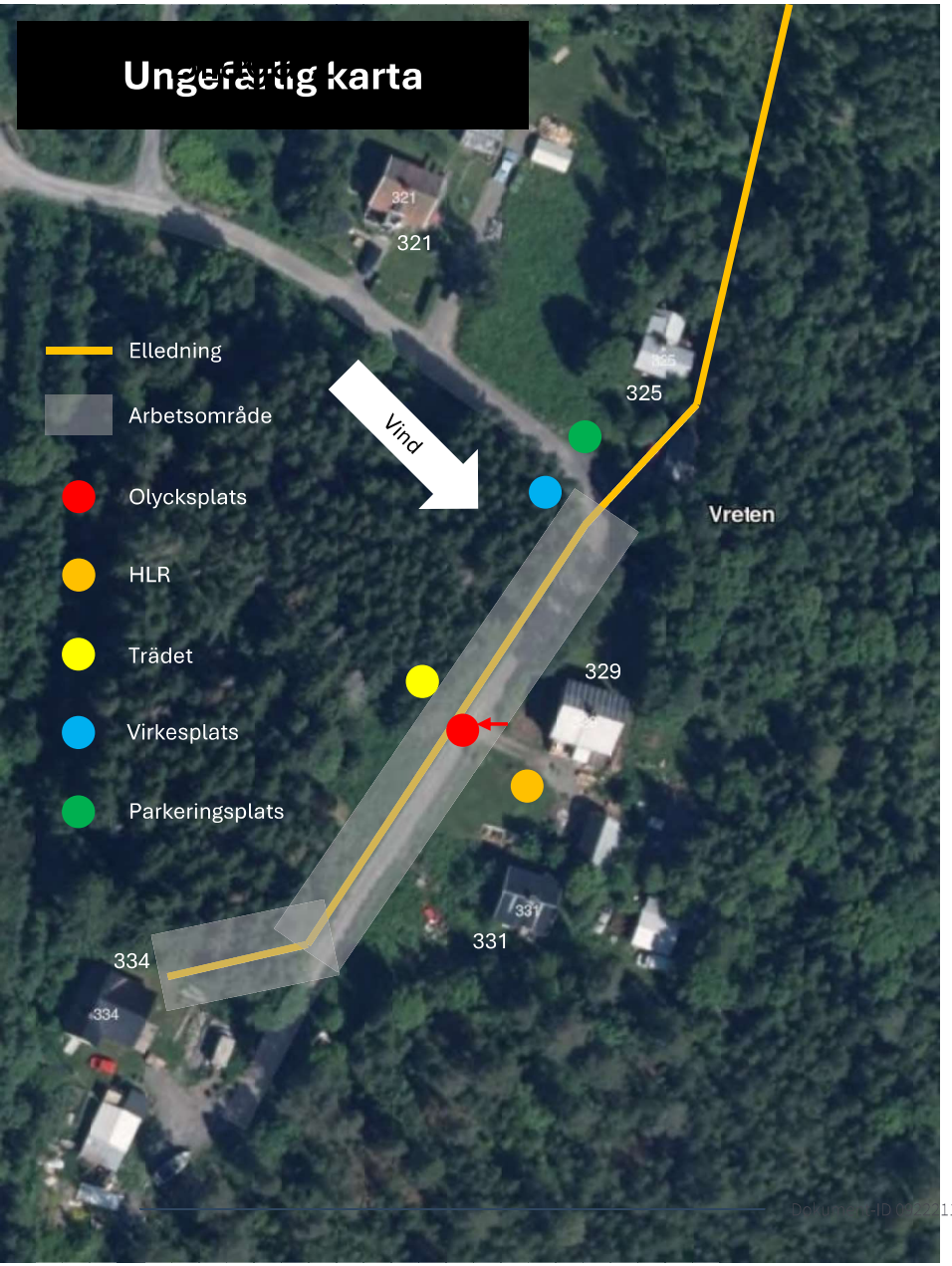


Tid	Vad hände
	Sven och övervakaren anländer till platsen, parkerar bilen.
	Närboende kom fram direkt och pratade med oss, var upprörda pga elavbrottet. I ett av närliggande husen finns en pojke med medicinsk andhjälp som är beroende av ström.
	Fyra strömlösa fastigheter (325, 329, 331, 334).
	Ligger flera träd över första halvan av vägen (arbetsområdet).
	Sven kapar upp träden som ligger över vägen i tre bitar (ett kap vid respektive väggren).
14:00	Sven säger till övervakaren att dom behöver hjälp av traktorn. Övervakaren ringer traktorförare.
	Två nyfikna närboende är med oss hela tiden och tittar vad vi gör.
	Sven börjar röja längs ledningsgata inne i skogen (till fastighet 334). Arbetar metodiskt och plockar ner träd som verkar riskfyllda. De mest riskfyllda träden sparas i väntan på traktor.
	Röjt klart, går genom gårdsplan på fastighet 334. Går upp längs vägen till bilen. Inväntar traktor.
14:50	Sven vill inte vänta, stampar otåligt. Övervakaren ringer traktorförare. Traktorn är på väg men befinner sig i Ålandsbro (cirka 15km bort).
	Sven kapar lite extra i vägdiket.
	Elmontör1 och elmontör2 anländer till kontoret.
	Elmontörerna träffar driftledaren och får en karta över området + information om arbetet. Hämtar material/utrustning som behövs och packar bilen.
15:20	Traktor anländer.
	Traktor använder timmergripen och tar alla uppkapade träd och samlar dom vid virkesplatsen. Sven får kapa några bitar som var för långa.
	Dom träd som bedömdes mest riskfyllda fälldes med hjälp av traktorn, timmergripen griper tag högre upp i trädet som stöd, Sven gör ett brytsnitt nertill, Sven backar undan och sedan bryter traktorn av trädet.
15:30	Elmontör1 + Elmontör2 anländer till platsen. Får information/statusrapport från övervakare.
15:57	Elmontörer kan inte göra något elarbete förrän vägen och ledningsgatan är helt uppröjd. Elmontör ringer driftledare och säger att elarbetet är flera timmar bort då röjningsarbete kvarstår.



Tid	Vad hände
	När traktorn åker till virkesplatsen backar Sven undan till fastighet 329.
	Traktor åker och lämnar virke vid virkesplatsen igen. Börjar köra framåt längs vägen tillbaka till Sven och övervakaren.
	Sven står vid fastighet 329 och går upp på vägen (röd pil) när traktorn närmar sig för att göra sig redo för nästa kapning.
	Övervakare hör hur det knakar till och ser en fallande trädbit och skriker ”SVEN!”.
	Traktorföraren som är cirka 15 meter bort ser också hur ett dött gammalt träd (torr gran, kvistlös och utan bark) längre in i skogen knäcks upptill (toppbrott) och flyger ner i sidled.
	Trädbiten faller ner i skyddshjälmen på Sven som ramlar ihop.
	Övervakare springer fram till Sven och puttar bort trädbiten (uppskattningsvis 10cm i diameter och 2-3 meter lång) och vänder upp Sven, ruskar till honom och känner efter puls.
	Traktorförare springer ur traktorn till Sven och ser att det gått riktigt illa. Traktorförare springer till elmontörerna som står vid parkeringen och skriker att dom måste komma.
	När traktorförare och elmontörer kommer tillbaka har övervakaren lagt Sven i framstupa sidoläge och dom ser att det rinner blod ur munnen.
16:10	Elmontör1 ringer 112.
	Sven har inte medvetande, ingen puls och andas ej. SOS ger instruktion att lägga Sven på rygg och påbörja hjärt- och lungräddning.
	Traktorföraren kör traktorn närmare och lägger grävarmen över Sven, övervakare och elmontör1 som skydd om fler träd skulle falla.
	Elmontör2 åker till E4an/R90 för att möta upp ambulans.
	Tillsammans säger vi att vi måste flytta oss bort från träden. Alla tre lyfter Sven cirka 15 meter längre bort och fortsätter sedan med HLR.
	Övervakare + elmontör1 ger båda HLR med stöd av SOS.
	När ambulansen är 10km bort tar traktorföraren traktorn och plöjer upp vägen för ambulansen.
	Polisen anländer.
	Ambulans anländer.
	Ambulanspersonal kopplar på HLR-maskin.
	Räddningstjänst anländer.
	Räddningstjänstpersonal kör ambulans då båda ambulansförarna behöver vara bak med Sven.

Dokument-ID 20211155575720959990 Signerat FO, JO, GS



Tid	Vad hände
16:29	Elmontör1 ringer driftledare och ger kort information om vad som inträffat. Driftledare återberättar till chef elnät.
	Övervakare, traktorförare, elmontör1 och elmontör2 får sätta sig i polisbussen. Alla var nedkylda och chockade.
17:00	Samverkanskonferens med Länsstyrelsen Västernorrland om vädervarningen.
17:02	Övervakare ringer driftledare, chef elnät är också med.
	Övervakare, traktorförare, elmontör1 och elmontör2 får åka tillbaka till kontoret.
18:30	Polis meddelar chef elnät att dödsfall inträffat.
19:00	Medarbetare som var med om händelsen kommer in till kontoret. Tänkte att det var väldigt många bilar på personalparkeringen för att vara lördag. Kändes skönt att ”byggnaden var igång” med så många på plats som tog emot oss.
20:00	Elsamverkansledningsmöte.
20:10	VMA-sms utfärdades av Trafikverket att allmänheten inte ska bege sig ut i vägtrafiken.

Bilaga 2



Vi vet inte vilket träd som gick av men här finns ett av flera döda gamla träd med toppbrott.

En bit av ett träd på cirka 10 centimeter i diameter träffar en skyddshjälm/huvud på 30 centimeter i diameter i ett arbetsområde som är över 1000 kvadratmeter.

Bilaga 2

Krishantering

Komprimerad version

Dag	Tid	Vad hände
2025-12-27	16:09	Olyckan inträffade.
2025-12-27	16:29	Driftledare + chef elnät får information om olyckan.
2025-12-27	17:02	Ytterligare information till driftledare + chef elnät.
2025-12-27	17:14	Krisledningsgruppen möte.
2025-12-27	17:15	All personal i fält kallas hem.
2025-12-27	17:21	Anhöriga kontaktas.
2025-12-27	17:30	Ledningsgrupp informeras.
2025-12-27	18:30	Polis informerar chef elnät om inträffat dödsfall.
2025-12-27	18:50	SMS skickas till alla medarbetare på HEMAB med information om det inträffade.
2025-12-27	19:00	Medarbetare som var med om händelsen kommer in till kontoret.
2025-12-27	19:30	Information till media/allmänheten.
2025-12-27	20:30	Lediga driftledare kallas in.
2025-12-27	20:30	Samtal med kollegor på plats. Får prata med präst och krisledningsgruppen.
2025-12-27	21:00	Anmälan till Arbetsmiljöverket skickas in.
2025-12-27	21:00	SMS skickas till alla medarbetare på HEMAB med inbjudan till frivillig träff imorgon (söndag).
2025-12-27	23:00	Alla på elnät har kommit hem.
2025-12-28	12:00	Krisledningsgruppen träffas tillsammans med POSOM.
2025-12-28	13:00	Elnätspersonal samlas tillsammans med präst och POSOM.
2025-12-28	15:00	Frivillig träff för alla medarbetare på HEMAB.
2025-12-28		Sorgeplats skapas med kondoleans-bok.
2025-12-28		Flagga på halvstång.

Datum	Tid	Vad hände
2025-12-29	08:00	Samtalsstöd från företagshälsovården träffar de mest påverkade individerna. Flertalet återkommenade träffar, både individuellt och i grupp kommande veckor.
2025-12-29	11:00	Besök på olycksplatsen med polis.
2025-12-29	15:00	Stabsmöte hur vi hanterar vårt ansvar gentemot strömlösa kunder.
2026-01-14	09:00	Arbetsmiljöverket på besök.
2026-01-15	13:00	Tyst minut.
Vecka 4		Information till alla medarbetare om interna utredningen.
2026-01-29	13:00	Begravning.

Dokument-ID 09222115557572095990 Signerat FO, JO, GS

Bilaga 2

UTREDNING

Bilaga 2

Arbetsplatsen

Bilaga 2

Arbetsplatsen



Stora träd nära elledning

Aktuell elledning var lågspänning.
För lågspänningsnätet finns servitut som reglerar ledningsgatan till 2 meter
(2 meter säkerhetsavstånd på vardera sida om stolpen).
Lågspänningsnätet består av både nedgrävda och lufthängda elledningar.
För att stormsäkra elledningen behövs ledningsgator på cirka 30-40 meter vilket inte är realistiskt att förändra servitut eller miljömässigt/ekonomiskt hållbart .

För högspänningsnätet (10kV) finns servitut som reglerar ledningsgatan till 4 meter
(fyra meter säkerhetsavstånd på vardera sida om stolpen).
Högspänningsnätet är nedgrävt inom HEMAB.

Vi röjer vårt elledningsnät med 5års intervall där all sly i ledningsgatan röjs.
Vid röjning görs samtidigt bedömning om träd utanför ledningsgatan behöver kapas (exempelvis döda träd, träd ytliga rötter osv) för att träden utgör en risk för framtida elavbrott. Det var ofta Sven som genomförde röjarbetet och bedömningarna.
Markägaren ersätts ekonomiskt för alla träd som kapas utanför ledningsgatan.

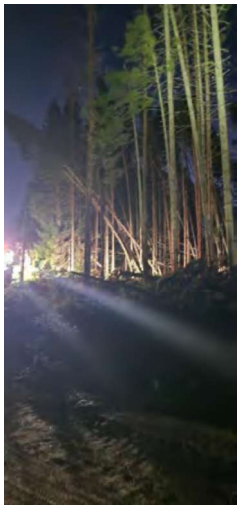
Nedgrävd elledning

Högspänningsnätet (10kV) är nedgrävt.

På lågspänningsnätet finns både jordkabel och lufthängda elledningar.

Lufthängda elledningar är mer sårbara för elavbrott (yttre påverkan) men samtidigt mer åtkomliga och enklare att reparera.

Nedgrävning av hela lågspänningsnätet är inte ekonomiskt eller realistiskt genomförbart inom överskådlig tid.



Belysning

Under pågående arbete började det skymma
(se bild till vänster).

Belysning fanns från traktorn och pannlampor.

Vid olyckstillfället befann sig traktorn cirka 20 meter bort vilket kan ha medfört att belysningen i området var bristfällig.

Arbete i riskområdet

Några träd lutade över arbetsområdet (se bild ovan) och vindriktningen blåste från skogen/träden mot elledningen/vägen/arbetsområdet.
Risk för fallande träd eller andra flygande föremål i arbetsområdet.
Alla elavbrott som uppstod den dagen hade liknande risker då vind och nedfallna träd orsakat trasiga elledningar och strömavbrott.

Toppbrottet kom inifrån skogen från ett område/träd där Sven ej hade arbetat. Det var det första trädet som föll under tiden personalen befann sig på platsen.
Då det var ett toppbrott föll trädbiten väldigt snabbt med gravitation och vind.

Bilaga 2

Utrustning

Bilaga 2

Utrustning



Skyddshjälm användes

Skyddshjälm (Husqvarna skogshjälm Technical) användes men kraften mot huvudet blev ändå för stor.

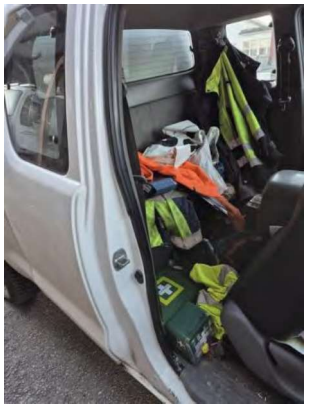




Skyddshjälmen

Ålder
Skyddshjälmens produktionsdatum är 2022-04.
Rekommenderad livslängd är 5 år = 2027-03.

UV-indikator
Skyddshjälmens UV-indikator
visar att hjälmen är ”NEW”.



Första hjälpen

Första hjälpen utrustning fanns i bilen men användes ej då HLR började genomföras omgående.

Bilaga 2

Arbetssätt

Bilaga 2

Arbetssätt



Manuell skogsröjning

Vedertaget arbetssätt att röja skog manuellt med motorsåg.
Brukar ofta vara små ytor som behöver röjas och elledning nära. Traktor hjälper till att transportera träd och kapa riskfyllda träd.

Att röja nedfallna träd med hjälp av sprängning har blivit vanligare och vanligare hos branschkollegor.
Riskerna att skära sig eller klämma sig mellan träd vid motorsågsarbete byts ut till hantering av sprängmedel.

Vid sprängning hade vi fortfarande befunnit oss i riskområdet för att montera sprängmedlet runt trädstammen.

Olyckan inträffade ej under pågående motorsågsarbete men arbetssättet gör att personal befinner sig i riskområdet utan skydd från fordonshytt eller liknande.

Arbetade systematiskt och riskmedvetet

Arbetet utfördes metodiskt och riskmedvetet på plats då traktor tillkallades och riskfyllda träd sparades tills traktorn var på plats.

Sven och traktorföraren arbetade systematiskt och kapade ner träd som dom ansåg riskfyllda.

Bilaga 2

Människa

Bilaga 2

Människa



Varselkläder

Sven hade varselkläder på sig när dom anlände till arbetsplatsen (se bild ovan) men tog av sig varseltröjan av någon orsak (se bild till höger).
Använde ej varselkläder vid olyckstillfället.

Användningen av varselkläder borde inte ha påverkat utfallet men tyder på brister i säkerhetskulturen.



Erfarenhet

Sven har varit anställd skogsröjare sedan 1989-02-01 hos Härnösands kommun och när verksamheten övergick till bolagsform så anställdes Sven som skogsröjare hos HEMAB från 1999-06-01.

Sven hade en lång och gedigen erfarenhet/kompetens inom skogsarbete.

Utbildning

Svens relevanta utbildningar:

Motorsågskörkort A
Motorsågskörkort B
Motorsågskörkort D
Motorsågskörkort S

Det var inget pågående motorsågsarbete vid olycksfallet. Utbildningarna ger kunskap om att kunna vistas säkert i aktuell miljön.

Fokus

Sven inväntade traktor och förflyttade sig upp på vägen.

<u>ANTAGANDE</u>
Sven släppte fokus på risken från skogen/fallande träd och fokuserade på vart han gick och satt fötterna för att inte snubbla/ramla då det hunnit bli mörkt och det låg mycket skogsrester/kaprester på vägen (se bild ovan och bild ”arbetsplatsen”).

Den fallande trädbiten föll så snabbt hann inte Sven reagera.

HLR

Båda kollegorna som gav Sven hjärt- och lungräddning har utbildning.

Bilaga 2

Organisation och kultur

Bilaga 2

Organisation och kultur

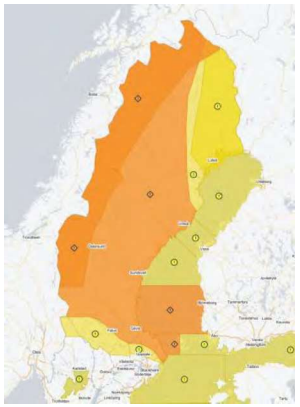
Arbetslagen

	Arbetslag 1	Arbetslag 2	Arbetslag 3	Arbetslag 4
Bemanning	Två elmontörer. Ordinarie beredskap.	Sven + övervakare	Elmontör1 + elmontör2	Två elmontörer.
Arbetsplats	Barsviken	Mörtsal	Mörtsal	Rö vid 14:00. Stigsjö vid 16:30.
Upplevelse av väder	Två träd hade fallit över elledning. Ganska lugn vind men kraftiga kastvindar. Fanns ett kalhygge på sidan så inget som bromsade vinden. Avbröt arbetet två gånger och satte sig i bilen när det blåste för mycket. Gjorde bedömningen att det blåste så mycket så vi klättrade inte i stolpar.	Blåste inte så mycket början. För det mesta lugn vindstyrka men kraftiga vindbyar. Vinden ökade sakta så vi märkte inte av det. Mörkret kom under tiden vi arbetade. Trädet som föll på Sven var det första som föll, alla andra träd hade fallit innan vi kom till platsen.	Blåste inte så mycket inne i skogen men såg hur träd svajade rejält. Var väldigt mörkt. Gjorde bedömningen att det blåste så mycket att vi inte skulle klättra i stolpen.	**Rö** Träd som blåst över vägen/elledning. Nyavverkat område så vinden hade möjlighet att ta i men det blåste lugnt. Gjorde bedömningen att det gick bra att klättra upp i stolpe för att åtgärda felet. **Stigsjö** Gick upp i skogen. Det hade börja blåsa mer, knakade till i skogen. Avbröt arbetet och åkte därifrån.

Slutsats
Stora variationer i vindstyrka beroende på plats och tid. Det var inte ihållande vind, det var kraftiga vindbyar vilket gör riskerna mer svårbedömda.
Stormen ökade i vindstyrka under tiden vi var på arbetsplatsen.

Bilaga 2

Organisation och kultur



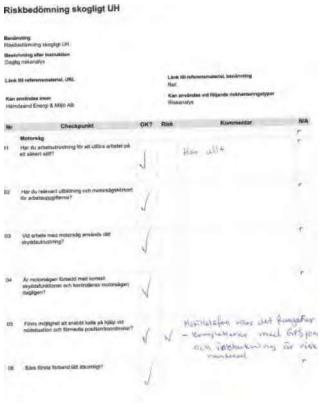
Vädervarning

Den 11 november påbörjades diskussioner om att ta fram regler för hur vi ska agera vid vädervarningar.

Arbetet hade prioriterats till Q1 2026 så rutinerna fanns ej på plats vid olyckstillfället.



Fältarbete	Generellt	Motorsåg röjsåg	Röjning av växtlighet	Skärskada	2	3	6
Fältarbete	Generellt	Motorsåg röjsåg	Fallande träd	Klämskada Slagskada	2	4	8
Fältarbete	Överallt	Väder	Vind	Flygande föremål eller vältande föremål	2	3	6



Riskbedömning skogligt UH

Riskbedömning

Riskbedömning för elnät genomförd den 2025-09-09.
Identifierade risker med koppling till dödsfallet
- Motorsåg (fallande träd)
- Vind (flygande föremål eller vältande saker)

Vi har värderat risken för lågt.

Två riskbedömningar/skyddsronder kopplat till skogsbruk genomfördes
2023-06-13 där Sven deltog.
Inga risker för fallande träd/föremål identifierades.

Åtgärda elavbrott

Ellagen reglerar att strömavbrott ska åtgärdas inom 24 timmar.
Kunderna och samhället kräver att få kontinuerlig och störningsfri elleverans med snabb felavhjälpning.
Mediabevakningen är stor när det inträffar elavbrott.
Vi bedriver samhällsviktig verksamhet.

Det tillsammans har skapat en kultur där vi har högre riskacceptans för att åtgärda elavbrott.

Ökning av felanmälningar

Ett fåtal felanmälningar inkom mellan klockan 11-14.
Anledningen till att arbetet utfördes på platsen var turordningen av inkomna felanmälningar.

Mellan klockan 14-18 inkom det flest antal felanmälningar för att sedan klinga av.

Stormen ökade i styrka under tiden arbetet pågick.

Krisledningsgrupp

Krisledningsgruppen har haft ett reaktivt arbetssätt där den aktiveras vid pågående kris.
Elavbrott och vädervarningar hanteras av ordinarie verksamhet.

Bilaga 2

Organisation och kultur

Säkerhetskultur

Exempel på brister i säkerhetskulturen:
Orange vädervarning utfärdades, ledningsgrupp, arbetsledning, driftledare och fältpersonal gjorde ingen bedömning att stoppa arbetet.

Efter klockan 14 ökade antalet felanmälningar = stormen ökade i styrka. Det fungerade inte som en varningssignal och det gjordes ingen bedömning att avbryta pågående arbeten.

Traktorförare sa åt Sven att det inte kändes säkert för Sven. Sven skrattade, knackade sig på hjälmen och fortsatte jobba.

Sven tog av sig sin varseltröja och arbetade med motorsåg i svart/blå tröja. Användning av varselkläder hade inte påverkat utfallet men visar på brister i säkerhetskulturen.

Arbetslag 1 & 4 avbryter sitt arbete men meddelar inte detta till driftledaren som i sin tur hade kunnat avbryta fler arbetslag.

Det är svårt att avbryta arbetet när dom strömlösa kunderna har sett oss. Finns en förväntan och kultur att hjälpa kunder och snabbt åtgärda elavbrott.

Exempel på positiva iakttagelser i säkerhetskulturen:
Arbetslag 1 & 4 avbröt arbetet då dom ansåg riskerna med vinden var för stora.

Driftledare påminde Sven och övervakaren att arbeta säkert.

Säkerhetsgenomgång på morgonmöten (vanlig arbetsdag).

Vi har pratat mycket säkerhet och att avbryta arbetet om det inte är säkert.

Bilaga 2

Tidigare händelser

Bilaga 2

Tidigare eller liknande händelser

Sökning av alla rapporterade händelser i IA-systemet sedan systemet började användas år 2008.
Sökord: ”Röj”, ”Träd”, ”Ledning”, ”Motorsåg”, ”Vind”. Aktivt urval av liknande händelser.

ENIA 2021-27
Vid röjning av träd och buskar i ledningsgata fälldes en gran som kom inom riskområdet. Detta medförde att elledningen frånkopplades pga jordfel. Feluppskattning av trädets höjd.

ENIA 2011-4
Vid röjning med röjsåg fastnade ett träd mot ett annat träd så röjsågen fastnade. Det ryckte till i axeln så det knakade, smärta efteråt.

De två utvalda händelserna ovan är de som är mest liknande men det är händelser som inträffat vid pågående röjarbete med motorsåg/röjsåg och felbedömning av trädets fallvinkel.

Finns några olycksfall och tillbud kopplat till vind. Olyckorna är främst kopplade till lock på soptunnor eller container som blåst igen. Tillbuden är främst kopplade till byggnadsdelar eller tält som skadas av vinden.

Slutsats
Inga liknande händelser har rapporterats i vårt system.
Under 2025 rapporterades det 211 händelser (olycksfall, tillbud och riskobservationer) av 130 anställda.

Bilaga 2

GRUNDORSAK OCH ÅTGÄRDSFÖRSLAG

Bilaga 2

Sammanställning av utredningen

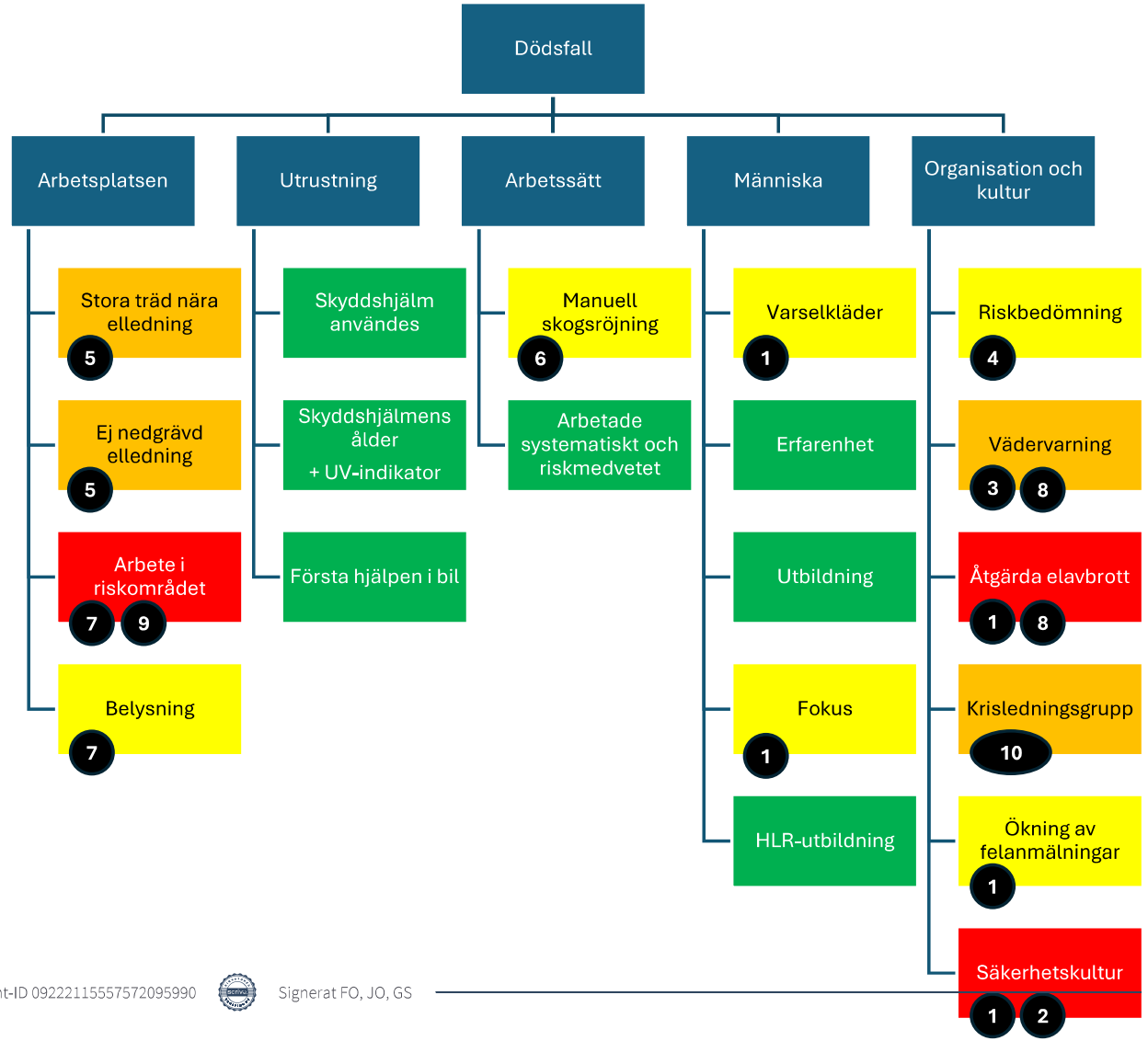
Siffrorna är ihopkopplade med åtgärdsförslagen.

Metodiken utgår från 5M.
Miljö = arbetsplatsen
Material = Utrustning
Maskin = -
Metod = arbetssätt
Människa = människa

Organisation och kultur tillagt.

5M-metodiken är justerade för att passa den här händelsen.

Färgkodning	Betydelse
Grönt	Skyddsbarriär fanns.
Gult	Kan ha varit bidragande till händelsen och/eller utfallet. Går ej att fastställa.
Orange	Är en bidragande faktor till händelsen och/eller utgången. Behovet identifierat men har ej hunnit genomföras.
Rött	Är en bidragande faktor till händelsen och/eller utgången.



Bilaga 2

Skadepreventionsmatris

Samma sammanställning som föregående bild men i en matris enligt MTO-konceptet och tidsaspekterna *före, vid, efter*.
”Haddons skadepreventionsmatris”.

	Teknik	Organisation	Människa
Före	Stora träd nära elledning Ej nedgrävd elkabel	Manuell skogsröjning Arbetade systematiskt och riskmedvetet Riskbedömning Vädervarning Åtgärda elavbrott Krisledningsgrupp Ökning av felanmälningar Säkerhetskultur	Varselkläder Erfarenhet Utbildning
Vid	Belysning Skyddshjälm användes Skyddshjälmens ålder + UV-indikator Första hjälpen i bil	Arbete i riskområdet Säkerhetskultur	Fokus
Efter	-	Krisledningsgrupp	HLR-utbildning

Färgkodning	Betydelse
Grönt	Skyddsbarriär fanns.
Gult	Kan ha varit bidragande till händelsen och/eller utfallet. Går ej att fastställa.
Orange	Är en bidragande faktor till händelsen och/eller utgången. Behovet identifierat men har ej hunnit genomföras.
Rött	Är en bidragande faktor till händelsen och/eller utgången.

Dokument-ID 09222115557572095990 Signerat FO, JO, GS

Bilaga 2

Förslag på åtgärder

1. Lansera program för att stärka säkerhetskulturen.
2. Tydliggöra regeln ”Avbryt arbetet om det inte känns säkert”.
3. Ta fram rutiner för hur vi ska hantera vädervarningar och VMA-meddelanden
4. Utveckla arbetssätt för riskbedömningar i fält
   - Risk-Planering, Risk-Utförande
   - Återrapportering till driftledare med startbesked.
5. Gräv ner fler elledningar för lågspänningsnätet.
6. Utvärdera branschkollegors alternativa arbetssätt
   - Exempelvis spränga träd, skördare, skydd uppifrån.
7. Mer och bättre belysning i fält
   - Batteridrivna & bärbara arbetslampor/strålkastare som komplement till pannlampa.
8. Informera kund hur dom kan förbereda sig inför vädervarningar, exempelvis checklistor för elavbrott eller slut på dricksvatten.
   - Ta stöd av MSB ”om krisen eller kriget kommer”.
9. Tydliggöra avgränsningar av våra arbetsområden gentemot kund och tredje person (civil person).
10. Krisledning
    - Förebyggande aktivering inför vädervarningar.
    - Skapa rollen CIB (Chef I Beredskap) som stöd till personal i beredskap.
    - Krisledningsgrupp följer ansvarsprincip och likhetsprincip i större utsträckning.
    - Hitta ersättare och genomför avlösning till alla som varit med direkt eller indirekt kring olycksfallet.

Dokument-ID 09222115557572095990 Signerat FO, JO, GS

Siffrorna har ingen prioriteringsordning utan kopplar enbart ihop åtgärd med grundorsak enligt bilden ”sammanställning av utredning”.

Bilaga 2

Slutsatser

Säkerhetskultur

- Arbetslaget befann sig på platsen för att åtgärda ett elavbrott.
    - Vi måste åtgärda elavbrott inom 24h enligt ellagen.
    - Kunden och samhället har krav på oss att kontinuerlig elleverans och snabbt åtgärda elavbrott.
    - Mediabevakningen är alltid stor vid strömavbrott.
    - Vi bedriver samhällsviktig verksamhet.
    - Vi har medarbetare som drivs av att hjälpa kunder och få det börja lysa igen.

Ovanstående punkter har medfört en högre riskacceptans för att återställa elförsörjningen till kunder och samhället vilket i sin tur gjorde att vi befann oss i riskområdet under orange vädervarning.

Vi behöver hitta tydligare balans mellan ellagens krav, kundernas och samhällets krav och vår personals säkerhet.

Väder

- Det var stora variationer i vindstyrka både i tid och plats. Det var inte ihållande vind, det var kraftiga vindbyar.
- Det kom en kraftig vindby som knäckte toppen av ett träd. Trädet befann sig utanför arbetsområdet.
- En bit av ett träd på cirka 10 centimeter i diameter träffar en skyddshjälm/huvud på 30 centimeter i diameter i ett arbetsområde som är över 1000 kvadratmeter.

Skyddsåtgärder

- Trots lång erfarenhet, utbildningar, skyddshjälm, övervakare, kollegor utbildade i HLR gick inte Svens liv att rädda.

- **Vi behöver tydliggöra och skapa rutiner bland annat för**
    - **Avbryt arbetet om det inte känns säkert**
    - **Vädervarningar och VMA-meddelanden**
    - **Riskbedömningar i fält**

”Han var så ivrig att få komma iväg och börja jobba. Jag tror han hade ett leende på läpparna in i det sista.”



Dokument-ID 092221155575720959

BIlaga 3

7.1 Resultatgenomgång 2025-12



Bllaga 4

7.1 Resultat 2025-12, månad

	2025-12	BU 2025-12	Utfall 2024-12
Resultat, mkr	**-0,1**	**12,2**	**4,4**
Resultat e fin, mkr	**-1,6**	**9,9**	**3,1**
Elpris, kr/MWh			
Spotpris	*320*	*379*	*112*
Vind	**108**	**234**	**32**
capture rate	*76 %*		*28 %*
KVV	**488**	**394**	**313**
Elproduktion			
KVV, MWh	**2076**	**5 100**	**1 123**
Vind, MWh	**3 185**	**4 200**	**4 802**
Värmeproduktion, MWh	**23 741**	**27 966**	**24 113**

Bllaga 4

7.1 Resultat 2025-12 ack

	2025-12 ack	BU 2025-12	Utfall 2024-12
Rörelseresultat	**44,4**	**60,7**	**40,8**
Resultat e fin, mkr	**15,6**	**33,1**	**17,0**
Elpris, kr/MWh			
Spotpris	*183*	*227*	*281*
Vind	**63**	**140**	**139**
Price capture rate	*55%*	*76%*	*49%*
KVV	**466**	**364**	**305**
Elproduktion			
KVV, MWh	**9 524**	**19 450**	**16 827**
Vind, MWh	**34 337**	**40 080**	**36 847**
Värmeproduktion, MWh	**190 864**	**203 065**	**169 961**

Bllaga 4

7.1 Resultat koncern, Nyckeltal

	Utfall 2025	Utfall 2024	Utfall 2023
Rörelseresultat	44,4	40,8	19,1
Resultat e fin, Mkr	15,6	17,0	3,8
Avkastning på totalt kapital	2,6%	2,7%	1,5%
Soliditet	23,3%	24,2%	25,5%
Investeringar, Mkr	201,8	231,7	81,9

Bllaga 4

HEMAB-koncernen, Resultat ack 2025-12

	Utfall	Budget	*Utfall-Budget*	Utfall (ack)	Budget (ack)	*Utfall-Budget (ack)*	Utfall (ack fg år)	Budget (helår)
Nettoomsättning	53 912 tkr	45 942 tkr	*7 970 tkr*	506 072 tkr	549 245 tkr	-43 173 tkr	516 179 tkr	549 245 tkr
Övriga intäkter	9 248 tkr	7 683 tkr	*1 565 tkr*	102 552 tkr	97 333 tkr	5 219 tkr	103 007 tkr	97 333 tkr
SUMMA INTÄKTER	***63 160 tkr***	***53 625 tkr***	***9 535 tkr***	***608 624 tkr***	***646 578 tkr***	***-37 954 tkr***	***619 186 tkr***	***646 578 tkr***
RÖRELSENS KOSTNADER								
Bränslen	-19 179 tkr	-14 992 tkr	*-4 187 tkr*	-132 343 tkr	-161 879 tkr	29 536 tkr	-160 608 tkr	-161 879 tkr
Anläggningsmaterial	-1 268 tkr	-914 tkr	*-353 tkr*	-14 082 tkr	-11 253 tkr	-2 829 tkr	-14 329 tkr	-11 253 tkr
Övriga ext kostnader	-18 247 tkr	-14 087 tkr	*-4 160 tkr*	-168 812 tkr	-169 038 tkr	226 tkr	-164 897 tkr	-169 038 tkr
Funktionskostnader	-3 109 tkr	-3 444 tkr	*334 tkr*	-37 956 tkr	-41 325 tkr	3 369 tkr	-41 183 tkr	-41 325 tkr
Personalkostnader	-10 996 tkr	-9 666 tkr	*-1 330 tkr*	-124 706 tkr	-115 993 tkr	-8 713 tkr	-116 562 tkr	-115 993 tkr
Avskrivningar	-10 491 tkr	-7 198 tkr	*-3 293 tkr*	-86 242 tkr	-86 377 tkr	136 tkr	-80 792 tkr	-86 377 tkr
SUMMA KOSTNADER	***-63 289 tkr***	***-50 301 tkr***	***-12 988 tkr***	***-564 142 tkr***	***-585 865 tkr***	***21 723 tkr***	***-578 370 tkr***	***-585 865 tkr***
RÖRELSERESULTAT	**-129 tkr**	**3 325 tkr**	***-3 454 tkr***	**44 482 tkr**	**60 713 tkr**	**-16 231 tkr**	**40 816 tkr**	**60 713 tkr**
RÖRELSEMARGINAL	*-0,20 %*	*6,20 %*		*7,31 %*	*10,54 %*		*6,59 %*	*10,54 %*
Ränteintäkter		102 tkr	*-102 tkr*	612 tkr	1 224 tkr	-510 tkr	1 224 tkr	1 224 tkr
Räntekostnader	-1 549 tkr	-2 395 tkr	*-471 tkr*	-29 480 tkr	-28 742 tkr	-1 584 tkr	-25 025 tkr	-28 742 tkr
SUMMA FINANSIELLA POSTER	*-1 549 tkr*	*-2 293 tkr*	*-573 tkr*	*-28 868 tkr*	*-27 518 tkr*	*-2 094 tkr*	*-23 801 tkr*	*-27 518 tkr*
RESULTAT EFTER FINANSIELLA POSTER	**-1 679 tkr**	**1 031 tkr**	***-2 710 tkr***	**15 614 tkr**	**33 195 tkr**	**-18 325 tkr**	**17 015 tkr**	**33 195 tkr**
RESULTAT FÖRE SKATT	-1 679 tkr	1 031 tkr	*-2 710 tkr*	15 614 tkr	**33 195 tkr**	-18 325 tkr	13 886 tkr	33 195 tkr
RESULTAT EFTER SKATT	-1 679 tkr	1 031 tkr	*-2 710 tkr*	15 614 tkr	**33 195 tkr**	-16 937 tkr	13 886 tkr	33 195 tkr

Bllaga 4

HEMAB-koncernen, resultat per affär 2025-12

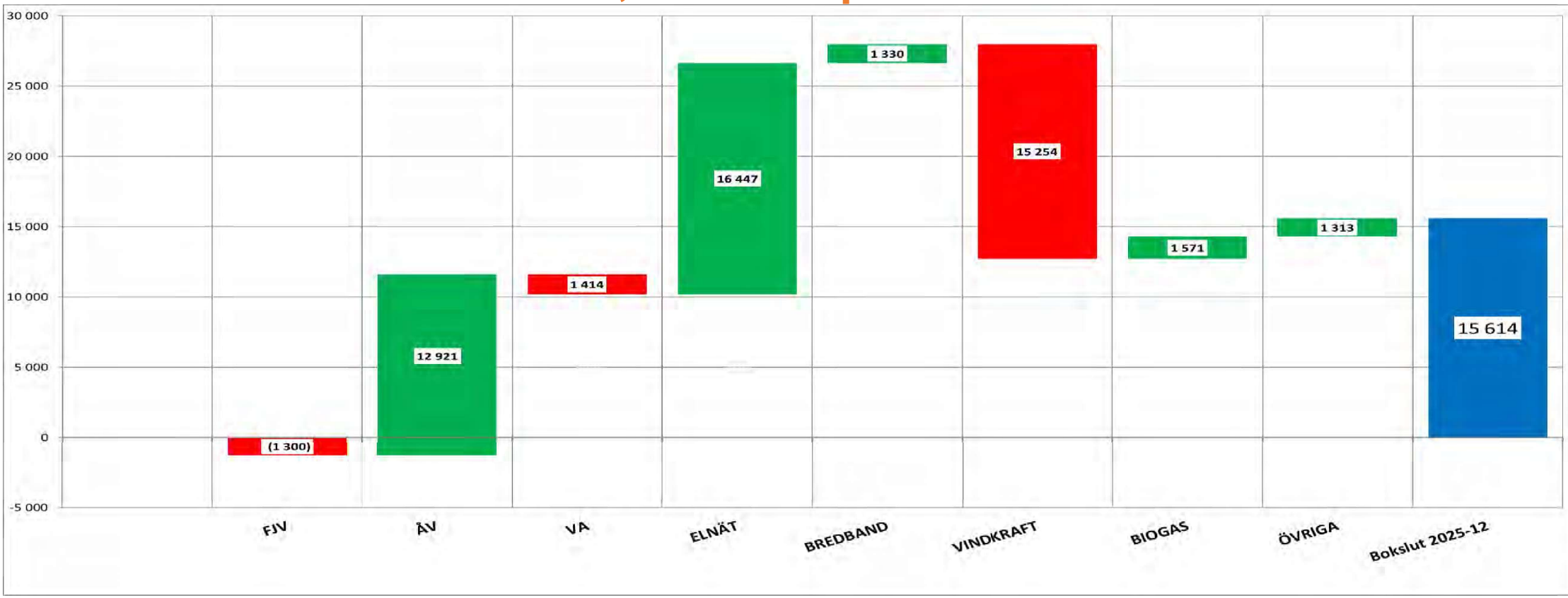


- **FJV:** Låga elpriser, lägre värmeförsäljning pga. ovanligt varmt väder i december 80% av normaltemp, Högre kostnad för trädbränsle. I övrigt små avvikelser
- **ÅV** Fastighetsrenhållningen och åkeriet ser bra ut, något under budget för månaden. Deponi i Äland ligger dock efter på intäkter pga. lägre inflöde på deponi
- **VA:** Reservering efter regnet 2023 har ökats på, eftersläpning av aktivering VA projekt, även ökade kostnader för slam
- **Elnät:** 1,9 Mkr reserverat för kostnader i samband med storm, i övrigt inga stora avvikelser
- **Vind:** Låg vind och låga elpriser ger negativ avvikelse mot budget
- **Biogas:** Följer budget väl på månaden
- **Övriga:** Bra resultat Elförsäljning, bättre än budget för månaden

Dokument-ID 09222115557572095990 Signerat FO, JO, GS

BIlaga 4

Hemab-koncernen, Resultat per affär ack 2025-12



- **FJV:** Låg värmeförsäljning under hela året, främst i Q1 varmaste året på 10 år, 91% av normaltemp. Ger även ger lägre bränslekostnader. Stor förbättring mot 2024
- **ÅV** Fastighetsrenhållningen och åkeriet (0,9 Mkr) bättre än budget. Deponi i Äland lägre än budget pga. lägre inflöde framförallt av EU avfall (-8 Mkr) mot budget
- **VA:** Negativt resultat på (1,4 Mkr), beror främst på ökad reservering för regn, högre externa kostnader och högre avskrivningskostnader
- **Elnät:** (2,5 Mkr) lägre än budget. Beror främst på reservation av kostnader i samband med stormen samt högre personalkostnader främst pga. färre timmar arbetade i investeringsprojekt
- **Vind:** Låga elpriser, nedskrivning (1,0 Mkr) och en del driftstörningar under året ger negativ avvikelse (-5,5 Mkr) mot budget.
- **Biogas:** Levererar enligt budget trots sen start på LBG men istället så har vi lyckats hålla nere externa kostnader genom förbättrad TS halt.
- **Övriga:** Elförsäljning går bra (+2,4 Mkr) mot budget, även servicetjänster gör ett bra resultat (+1,25 Mkr) mot budget

Dokument-ID 09222115557572095990 Signerat FO, JO, GS

Bllaga 4

Hemab-koncernen, Utfall 2025-12 ack Jmf Budget, per kostnad



- **Intäkter:** Värmeförsäljning (-7,6 mkr) pga varmt väder, elproduktion (-7mkr), elförsäljning (-17mkr) pga låga elpriser samt lägre deponiintäkter (-8,0 Mkr)
- **Bränslen:** Mindre volym och pris biobränslen (-8,2mkr) Elinköp (-20mkr)
- **Anl. Material** El material högre än budget, i övrigt många små poster
- **Övr. externa kostn:** Stämmer väl på totalen
- **Personalkostnader:** Avvikelser redovisas separat
- **Avskrivningar:** Stämmer väl på totalen, men är högre på VA och Elnät men vägs upp mot Äland. Samt nedskrivning på Vindkraften

BIlaga 4

Nedskrivning Vindkraft

Bräntberget och Solumsklinten

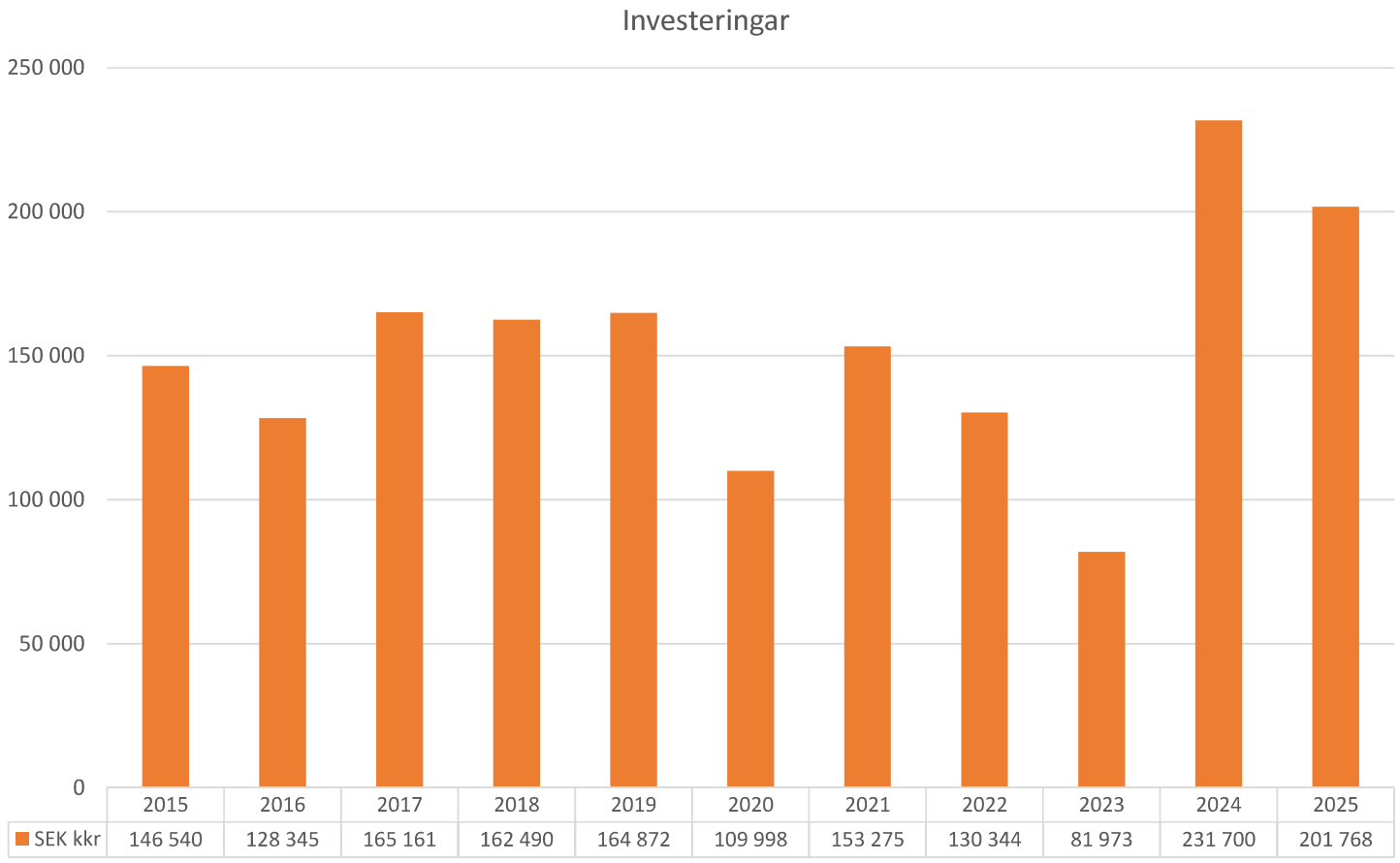
Nedskrivning med 0,5 mkr per verk – Totalt 1, 0 Mkr

Låga elpriser i framförallt korttidsprognoser ger ett negativt kassaflöde de närmaste åren. Finns stor osäkerhet kring elpriser långsiktigt så större nedskrivningar kan behövas. Eventuellt kommande större reparationer bör hanteras som driftkostnad.

Bokfört Restvärde 2025		22 759 659	
Nettoförsäljningsvärde		2 000 000	
	KalkylRänta	6,5%	
Nyttjandevärdet (Nuvärde)		21 702 314 kr	
Nedskrivningsbehov		**-1 057 345 kr**	
Om minus resultat finns (nedskrivningsbehov)			
		-528 673 kr	per verk

BIlaga 4

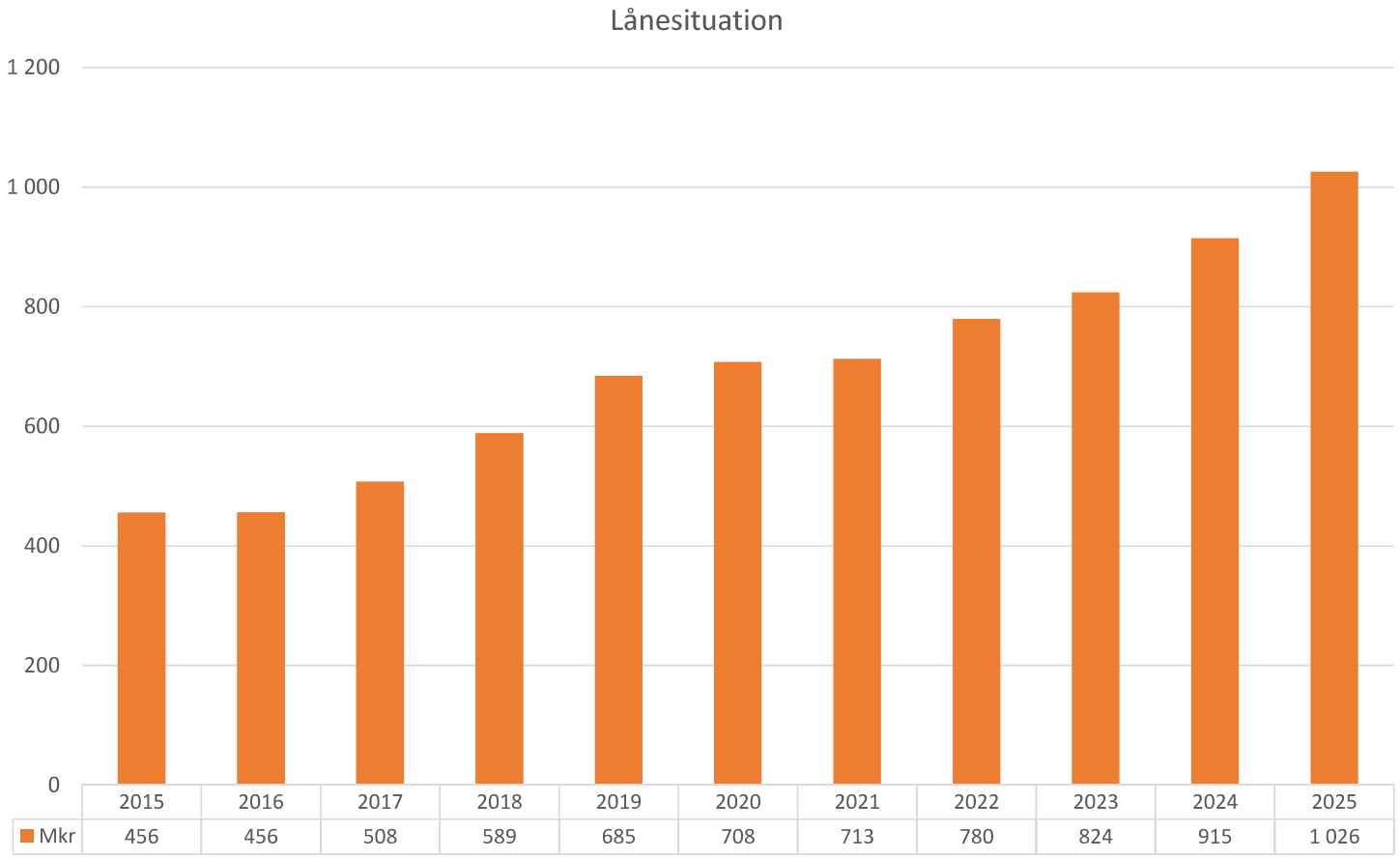
Investeringar 2015-2025



	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
SEK kkr	146 540	128 345	165 161	162 490	164 872	109 998	153 275	130 344	81 973	231 700	201 768

Bllaga 4

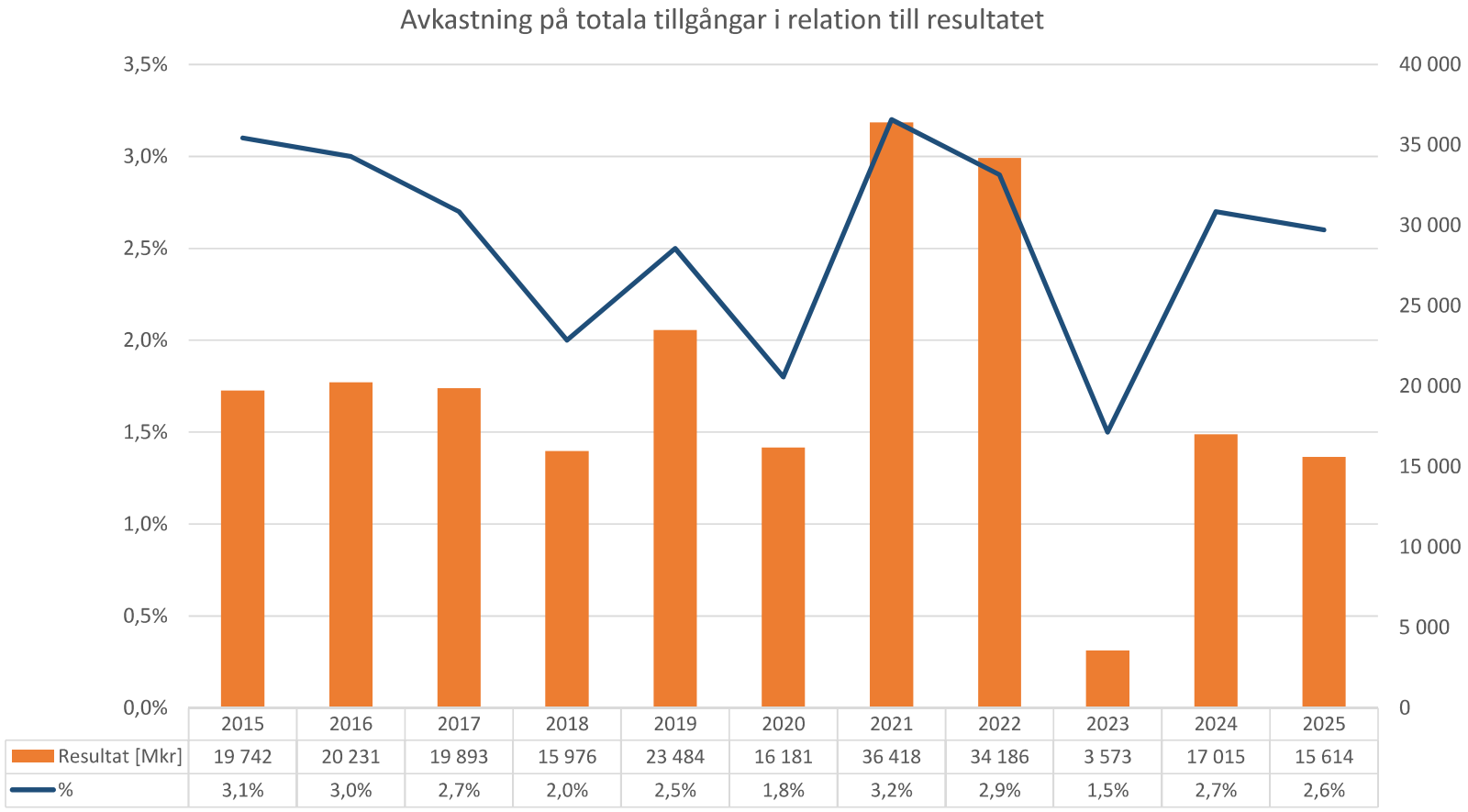
Lånesituation 2015-2025



	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Mkr	456	456	508	589	685	708	713	780	824	915	1 026

Bllaga 4

Avkastning 2015-2025



	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Resultat [Mkr]	19 742	20 231	19 893	15 976	23 484	16 181	36 418	34 186	3 573	17 015	15 614
%	3,1%	3,0%	2,7%	2,0%	2,5%	1,8%	3,2%	2,9%	1,5%	2,7%	2,6%

BIlaga 4

Resultat detaljer (jämförelse mot föregående år, ej mot budget)



Bllaga 4

Fjärrvärme, utfall 2025-12, Jmf fg. år

	Utfall	Utfall (fg år)	Utfall - Utfall fg år	Utfall (ack)	Utfall (ack fg år)	Utfall ack - utfall ack fg år	Utfall (fg helår)
Nettoomsättning	19 824 Tkr	19 881 Tkr	-56 Tkr	147 493 Tkr	149 492 Tkr	-1 999 Tkr	149 492 Tkr
Övriga intäkter				12 Tkr	19 Tkr	-7 Tkr	19 Tkr
SUMMA INTÄKTER	***19 824 Tkr***	***19 881 Tkr***	***-56 Tkr***	***147 506 Tkr***	***149 511 Tkr***	***-2 006 Tkr***	***149 511 Tkr***
RÖRELSENS KOSTNADER							
Bränslen	-12 171 Tkr	-10 421 Tkr	-1 750 Tkr	-70 099 Tkr	-83 770 Tkr	13 671 Tkr	-83 770 Tkr
Anläggningsmaterial	-169 Tkr	-162 Tkr	-7 Tkr	-882 Tkr	-1 314 Tkr	433 Tkr	-1 314 Tkr
Övriga ext kostnader	-2 729 Tkr	-2 756 Tkr	26 Tkr	-30 559 Tkr	-26 984 Tkr	-3 574 Tkr	-26 984 Tkr
Funktionskostnader	-779 Tkr	-866 Tkr	87 Tkr	-9 524 Tkr	-11 436 Tkr	1 913 Tkr	-11 436 Tkr
Personalkostnader	-1 307 Tkr	-1 938 Tkr	631 Tkr	-17 114 Tkr	-16 577 Tkr	-537 Tkr	-16 577 Tkr
Avskrivningar	-2 595 Tkr	-1 468 Tkr	-1 127 Tkr	-19 026 Tkr	-17 474 Tkr	-1 552 Tkr	-17 474 Tkr
SUMMA KOSTNADER	***-19 749 Tkr***	***-17 610 Tkr***	***-2 139 Tkr***	***-147 203 Tkr***	***-157 556 Tkr***	***10 353 Tkr***	***-157 556 Tkr***
RÖRELSERESULTAT	**75 Tkr**	**2 271 Tkr**	**-2 195 Tkr**	**302 Tkr**	**-8 045 Tkr**	**8 347 Tkr**	**-8 045 Tkr**
RÖRELSEMARGINAL	*0,38 %*	*11,42 %*	*-11,04 %*	*0,20 %*	*-5,38 %*	*5,59 %*	*-5,38 %*
Räntekostnader	-77 Tkr	-235 Tkr	159 Tkr	-1 602 Tkr	-1 919 Tkr	316 Tkr	-1 919 Tkr
SUMMA FINANSIELLA POSTER	*-77 Tkr*	*-235 Tkr*	*159 Tkr*	*-1 602 Tkr*	*-1 919 Tkr*	*316 Tkr*	*-1 919 Tkr*
RESULTAT EFTER FINANSIELLA POSTER	**-1 Tkr**	**2 035 Tkr**	**-2 037 Tkr**	**-1 300 Tkr**	**-9 964 Tkr**	**8 664 Tkr**	**-9 964 Tkr**
RESULTAT FÖRE SKATT	-1 Tkr	2 035 Tkr	-2 037 Tkr	-1 300 Tkr	-9 964 Tkr	8 664 Tkr	-9 964 Tkr
RESULTAT EFTER SKATT	-1 Tkr	2 035 Tkr	-2 037 Tkr	-1 300 Tkr	-9 964 Tkr	8 664 Tkr	-9 964 Tkr

BIlaga 4

Elnät, utfall 2025-12, Jmf fg. år

	Utfall	Utfall (fg år)	Utfall - Utfall fg år	Utfall (ack)	Utfall (ack fg år)	Utfall ack - utfall ack fg år	Utfall (fg helår)
Nettoomsättning	10 743 Tkr	9 720 Tkr	1 023 Tkr	108 223 Tkr	102 125 Tkr	6 098 Tkr	102 125 Tkr
Övriga intäkter	1 650 Tkr	1 774 Tkr	-124 Tkr	18 508 Tkr	18 530 Tkr	-22 Tkr	18 530 Tkr
SUMMA INTÄKTER	***12 393 Tkr***	***11 494 Tkr***	***899 Tkr***	***126 731 Tkr***	***120 655 Tkr***	***6 076 Tkr***	***120 655 Tkr***
RÖRELSENS KOSTNADER							
Bränslen	-1 852 Tkr	-3 067 Tkr	1 214 Tkr	-24 150 Tkr	-21 085 Tkr	-3 065 Tkr	-21 085 Tkr
Anläggningsmaterial	-441 Tkr	110 Tkr	-551 Tkr	-1 083 Tkr	-725 Tkr	-359 Tkr	-725 Tkr
Övriga ext kostnader	-2 203 Tkr	36 Tkr	-2 240 Tkr	-18 920 Tkr	-16 666 Tkr	-2 254 Tkr	-16 666 Tkr
Funktionskostnader	-881 Tkr	-977 Tkr	96 Tkr	-10 762 Tkr	-11 729 Tkr	966 Tkr	-11 729 Tkr
Personalkostnader	-3 439 Tkr	-1 006 Tkr	-2 433 Tkr	-32 674 Tkr	-29 713 Tkr	-2 961 Tkr	-29 713 Tkr
Avskrivningar	-1 665 Tkr	-1 510 Tkr	-155 Tkr	-18 993 Tkr	-17 889 Tkr	-1 104 Tkr	-17 889 Tkr
SUMMA KOSTNADER	***-10 482 Tkr***	***-6 413 Tkr***	***-4 069 Tkr***	***-106 583 Tkr***	***-97 806 Tkr***	***-8 777 Tkr***	***-97 806 Tkr***
RÖRELSERESULTAT	**1 911 Tkr**	**5 081 Tkr**	**-3 170 Tkr**	**20 148 Tkr**	**22 849 Tkr**	**-2 701 Tkr**	**22 849 Tkr**
RÖRELSEMARGINAL	*15,42 %*	*44,21 %*	*-28,79 %*	*15,90 %*	*18,94 %*	*-3,04 %*	*18,94 %*
Räntekostnader	-227 Tkr	-307 Tkr	80 Tkr	-3 701 Tkr	-3 615 Tkr	-86 Tkr	-3 615 Tkr
SUMMA FINANSIELLA POSTER	*-227 Tkr*	*-307 Tkr*	*80 Tkr*	*-3 701 Tkr*	*-3 615 Tkr*	*-86 Tkr*	*-3 615 Tkr*
RESULTAT EFTER FINANSIELLA POSTER	**1 684 Tkr**	**4 774 Tkr**	**-3 090 Tkr**	**16 447 Tkr**	**19 234 Tkr**	**-2 786 Tkr**	**19 234 Tkr**
RESULTAT FÖRE SKATT	1 684 Tkr	4 774 Tkr	-3 090 Tkr	16 447 Tkr	19 234 Tkr	-2 786 Tkr	19 234 Tkr
RESULTAT EFTER SKATT	1 684 Tkr	4 774 Tkr	-3 090 Tkr	16 447 Tkr	19 234 Tkr	-2 786 Tkr	19 234 Tkr

BIlaga 4

Vindkraft, utfall 2025-12, Jmf fg. år

	Utfall	Utfall (fg år)	Utfall - Utfall fg år	Utfall (ack)	Utfall (ack fg år)	Utfall ack - utfall ack fg år	Utfall (fg helår)
Nettoomsättning	295 Tkr	391 Tkr	-96 Tkr	3 000 Tkr	6 943 Tkr	-3 943 Tkr	6 943 Tkr
Övriga intäkter		3 Tkr	-3 Tkr		583 Tkr	-583 Tkr	583 Tkr
SUMMA INTÄKTER	***295 Tkr***	***394 Tkr***	***-99 Tkr***	***3 000 Tkr***	***7 526 Tkr***	***-4 525 Tkr***	***7 526 Tkr***
RÖRELSENS KOSTNADER							
Bränslen	78 Tkr	152 Tkr	-75 Tkr	337 Tkr	479 Tkr	-142 Tkr	479 Tkr
Anläggningsmaterial	-10 Tkr		-10 Tkr	-35 Tkr	-29 Tkr	-5 Tkr	-29 Tkr
Övriga ext kostnader	-1 267 Tkr	-948 Tkr	-319 Tkr	-6 764 Tkr	-8 943 Tkr	2 179 Tkr	-8 943 Tkr
Funktionskostnader	-8 Tkr	-8 Tkr		-100 Tkr	-100 Tkr		-100 Tkr
Personalkostnader	-17 Tkr	-52 Tkr	35 Tkr	-178 Tkr	-120 Tkr	-59 Tkr	-120 Tkr
Avskrivningar	-2 753 Tkr	-573 Tkr	-2 180 Tkr	-9 059 Tkr	-6 879 Tkr	-2 180 Tkr	-6 879 Tkr
SUMMA KOSTNADER	***-3 977 Tkr***	***-1 429 Tkr***	***-2 548 Tkr***	***-15 799 Tkr***	***-15 592 Tkr***	***-206 Tkr***	***-15 592 Tkr***
RÖRELSERESULTAT	**-3 682 Tkr**	**-1 035 Tkr**	**-2 647 Tkr**	**-12 798 Tkr**	**-8 067 Tkr**	**-4 732 Tkr**	**-8 067 Tkr**
RÖRELSEMARGINAL	*-1 249,19 %*	*-262,97 %*	*-986,22 %*	*-426,60 %*	*-107,19 %*	*-319,41 %*	*-107,19 %*
Räntekostnader	-139 Tkr	-202 Tkr	63 Tkr	-2 455 Tkr	-2 618 Tkr	162 Tkr	-2 618 Tkr
SUMMA FINANSIELLA POSTER	*-139 Tkr*	*-202 Tkr*	*63 Tkr*	*-2 455 Tkr*	*-2 618 Tkr*	*162 Tkr*	*-2 618 Tkr*
RESULTAT EFTER FINANSIELLA POSTER	**-3 822 Tkr**	**-1 238 Tkr**	**-2 584 Tkr**	**-15 254 Tkr**	**-10 684 Tkr**	**-4 569 Tkr**	**-10 684 Tkr**
RESULTAT FÖRE SKATT	-3 822 Tkr	-1 238 Tkr	-2 584 Tkr	-15 254 Tkr	-10 684 Tkr	-4 569 Tkr	-10 684 Tkr
RESULTAT EFTER SKATT	-3 822 Tkr	-1 238 Tkr	-2 584 Tkr	-15 254 Tkr	-10 684 Tkr	-4 569 Tkr	-10 684 Tkr

Bllaga 4

Återvinning, Utfall 2025-12 Jmf fg. år

	Utfall	Utfall (fg år)	Utfall - Utfall fg år	Utfall (ack)	Utfall (ack fg år)	Utfall ack - utfall ack fg år	Utfall (fg helår)
Nettoomsättning	7 387 Tkr	8 396 Tkr	-1 009 Tkr	103 282 Tkr	106 636 Tkr	-3 354 Tkr	106 636 Tkr
Övriga intäkter	130 Tkr	131 Tkr		2 060 Tkr	2 070 Tkr	-10 Tkr	2 070 Tkr
SUMMA INTÄKTER	***7 517 Tkr***	***8 526 Tkr***	***-1 009 Tkr***	***105 342 Tkr***	***108 705 Tkr***	***-3 364 Tkr***	***108 705 Tkr***
RÖRELSENS KOSTNADER							
Bränslen		-289 Tkr	289 Tkr	43 Tkr	-1 243 Tkr	1 286 Tkr	-1 243 Tkr
Anläggningsmaterial	-284 Tkr	-107 Tkr	-177 Tkr	-2 769 Tkr	-2 871 Tkr	102 Tkr	-2 871 Tkr
Övriga ext kostnader	-4 286 Tkr	-4 045 Tkr	-241 Tkr	-51 598 Tkr	-51 186 Tkr	-412 Tkr	-51 186 Tkr
Funktionskostnader	-633 Tkr	-609 Tkr	-24 Tkr	-7 715 Tkr	-7 305 Tkr	-410 Tkr	-7 305 Tkr
Personalkostnader	-1 870 Tkr	-2 413 Tkr	543 Tkr	-22 160 Tkr	-19 644 Tkr	-2 517 Tkr	-19 644 Tkr
Avskrivningar	-443 Tkr	-1 242 Tkr	800 Tkr	-7 069 Tkr	-8 894 Tkr	1 825 Tkr	-8 894 Tkr
SUMMA KOSTNADER	***-7 516 Tkr***	***-8 705 Tkr***	***1 188 Tkr***	***-91 269 Tkr***	***-91 143 Tkr***	***-126 Tkr***	***-91 143 Tkr***
RÖRELSERESULTAT	**1 Tkr**	**-178 Tkr**	**179 Tkr**	**14 073 Tkr**	**17 562 Tkr**	**-3 489 Tkr**	**17 562 Tkr**
RÖRELSEMARGINAL	*0,01 %*	*-2,09 %*	*2,10 %*	*13,36 %*	*16,16 %*	*-2,80 %*	*16,16 %*
Räntekostnader	7 Tkr	-88 Tkr	95 Tkr	-1 153 Tkr	-1 439 Tkr	286 Tkr	-1 439 Tkr
SUMMA FINANSIELLA POSTER	*7 Tkr*	*-88 Tkr*	*95 Tkr*	*-1 153 Tkr*	*-1 439 Tkr*	*286 Tkr*	*-1 439 Tkr*
RESULTAT EFTER FINANSIELLA POSTER	**8 Tkr**	**-266 Tkr**	**274 Tkr**	**12 921 Tkr**	**16 124 Tkr**	**-3 203 Tkr**	**16 124 Tkr**
RESULTAT FÖRE SKATT	8 Tkr	-266 Tkr	274 Tkr	12 921 Tkr	16 124 Tkr	-3 203 Tkr	16 124 Tkr
RESULTAT EFTER SKATT	8 Tkr	-266 Tkr	274 Tkr	12 921 Tkr	16 124 Tkr	-3 203 Tkr	16 124 Tkr

Bllaga 4

VA, Utfall 2025-12, Jmf fg. år

	Utfall	Utfall (fg år)	Utfall - Utfall fg år	Utfall (ack)	Utfall (ack fg år)	Utfall ack - utfall ack fg år	Utfall (fg helår)
Nettoomsättning	7 987 Tkr	5 827 Tkr	2 160 Tkr	82 066 Tkr	73 598 Tkr	8 468 Tkr	73 598 Tkr
Övriga intäkter	339 Tkr		339 Tkr	2 254 Tkr	1 424 Tkr	830 Tkr	1 424 Tkr
SUMMA INTÄKTER	***8 326 Tkr***	***5 827 Tkr***	***2 499 Tkr***	***84 321 Tkr***	***75 022 Tkr***	***9 299 Tkr***	***75 022 Tkr***
RÖRELSENS KOSTNADER							
Bränslen					-7 Tkr	7 Tkr	-7 Tkr
Anläggningsmaterial	-203 Tkr	-532 Tkr	329 Tkr	-3 382 Tkr	-2 780 Tkr	-601 Tkr	-2 780 Tkr
Övriga ext kostnader	-4 185 Tkr	-3 666 Tkr	-519 Tkr	-29 632 Tkr	-29 623 Tkr	-9 Tkr	-29 623 Tkr
Funktionskostnader	-608 Tkr	-439 Tkr	-169 Tkr	-7 386 Tkr	-7 499 Tkr	113 Tkr	-7 499 Tkr
Personalkostnader	-1 133 Tkr	-1 951 Tkr	818 Tkr	-14 247 Tkr	-14 215 Tkr	-32 Tkr	-14 215 Tkr
Avskrivningar	-2 184 Tkr	-1 359 Tkr	-824 Tkr	-18 432 Tkr	-15 492 Tkr	-2 940 Tkr	-15 492 Tkr
SUMMA KOSTNADER	***-8 313 Tkr***	***-7 948 Tkr***	***-366 Tkr***	***-73 078 Tkr***	***-69 616 Tkr***	***-3 462 Tkr***	***-69 616 Tkr***
RÖRELSERESULTAT	**13 Tkr**	**-2 121 Tkr**	**2 133 Tkr**	**11 243 Tkr**	**5 406 Tkr**	**5 837 Tkr**	**5 406 Tkr**
RÖRELSEMARGINAL	*0,15 %*	*-36,39 %*	*36,54 %*	*13,33 %*	*7,21 %*	*6,13 %*	*7,21 %*
Räntekostnader	-1 246 Tkr	-885 Tkr	-361 Tkr	-12 656 Tkr	-8 509 Tkr	-4 147 Tkr	-8 509 Tkr
SUMMA FINANSIELLA POSTER	*-1 246 Tkr*	*-885 Tkr*	*-361 Tkr*	*-12 656 Tkr*	*-8 509 Tkr*	*-4 147 Tkr*	*-8 509 Tkr*
RESULTAT EFTER FINANSIELLA POSTER	**-1 233 Tkr**	**-3 005 Tkr**	**1 772 Tkr**	**-1 414 Tkr**	**-3 103 Tkr**	**1 689 Tkr**	**-3 103 Tkr**
RESULTAT FÖRE SKATT	-1 233 Tkr	-3 005 Tkr	1 772 Tkr	-1 414 Tkr	-3 103 Tkr	1 689 Tkr	-3 103 Tkr
RESULTAT EFTER SKATT	-1 233 Tkr	-3 005 Tkr	1 772 Tkr	-1 414 Tkr	-3 103 Tkr	1 689 Tkr	-3 103 Tkr

BIlaga 4

Biogas, Utfall 2025-12, Jmf fg. år

	Utfall	Utfall (fg år)	Utfall - Utfall fg år	Utfall (ack)	Utfall (ack fg år)	Utfall ack - utfall ack fg år	Utfall (fg helår)
Nettoomsättning	1 715 Tkr	1 065 Tkr	650 Tkr	14 909 Tkr	11 970 Tkr	2 939 Tkr	11 970 Tkr
Övriga intäkter	-514 Tkr	46 Tkr	-560 Tkr	1 899 Tkr	952 Tkr	947 Tkr	952 Tkr
SUMMA INTÄKTER	***1 201 Tkr***	***1 111 Tkr***	***90 Tkr***	***16 809 Tkr***	***12 922 Tkr***	***3 887 Tkr***	***12 922 Tkr***
RÖRELSENS KOSTNADER							
Bränslen		-54 Tkr	54 Tkr	1 335 Tkr	-709 Tkr	2 044 Tkr	-709 Tkr
Anläggningsmaterial		-80 Tkr	80 Tkr	-1 232 Tkr	-820 Tkr	-411 Tkr	-820 Tkr
Övriga ext kostnader	-349 Tkr	-486 Tkr	137 Tkr	-7 760 Tkr	-6 896 Tkr	-864 Tkr	-6 896 Tkr
Funktionskostnader	-36 Tkr	-32 Tkr	-3 Tkr	-426 Tkr	-384 Tkr	-42 Tkr	-384 Tkr
Personalkostnader	-179 Tkr	946 Tkr	-1 126 Tkr	-1 791 Tkr	227 Tkr	-2 018 Tkr	227 Tkr
Avskrivningar	-182 Tkr	-182 Tkr		-2 189 Tkr	-2 189 Tkr		-2 189 Tkr
SUMMA KOSTNADER	***-746 Tkr***	***112 Tkr***	***-858 Tkr***	***-12 063 Tkr***	***-10 772 Tkr***	***-1 291 Tkr***	***-10 772 Tkr***
RÖRELSERESULTAT	**455 Tkr**	**1 223 Tkr**	**-768 Tkr**	**4 746 Tkr**	**2 150 Tkr**	**2 596 Tkr**	**2 150 Tkr**
RÖRELSEMARGINAL	*37,86 %*	*110,07 %*	*-72,21 %*	*28,23 %*	*16,64 %*	*11,60 %*	*16,64 %*
Ränteintäkter							
Räntekostnader	-190 Tkr	-240 Tkr	50 Tkr	-3 175 Tkr	-2 219 Tkr	-956 Tkr	-2 219 Tkr
SUMMA FINANSIELLA POSTER	*-190 Tkr*	*-240 Tkr*	*50 Tkr*	*-3 175 Tkr*	*-2 219 Tkr*	*-956 Tkr*	*-2 219 Tkr*
RESULTAT EFTER FINANSIELLA POSTER	**265 Tkr**	**983 Tkr**	**-719 Tkr**	**1 571 Tkr**	**-69 Tkr**	**1 640 Tkr**	**-69 Tkr**
RESULTAT FÖRE SKATT	265 Tkr	983 Tkr	-719 Tkr	1 571 Tkr	-69 Tkr	1 640 Tkr	-69 Tkr
RESULTAT EFTER SKATT	265 Tkr	983 Tkr	-719 Tkr	1 571 Tkr	-69 Tkr	1 640 Tkr	-69 Tkr

BIlaga 4

Tankstation, Utfall 2025-12, Jmf fg. år

	Utfall	Utfall (fg år)	Utfall - Utfall fg år	Utfall (ack)	Utfall (ack fg år)	Utfall ack - utfall ack fg år	Utfall (fg helår)
Nettoomsättning	248 Tkr	244 Tkr	4 Tkr	2 941 Tkr	3 396 Tkr	-456 Tkr	3 396 Tkr
SUMMA INTÄKTER	***248 Tkr***	***244 Tkr***	***4 Tkr***	***2 941 Tkr***	***3 396 Tkr***	***-456 Tkr***	***3 396 Tkr***
RÖRELSENS KOSTNADER							
Bränslen	-226 Tkr	-336 Tkr	110 Tkr	-3 218 Tkr	-3 236 Tkr	18 Tkr	-3 236 Tkr
Övriga ext kostnader	-60 Tkr	-46 Tkr	-14 Tkr	-369 Tkr	-732 Tkr	363 Tkr	-732 Tkr
Funktionskostnader	-5 Tkr	-5 Tkr		-60 Tkr	-60 Tkr		-60 Tkr
Personalkostnader		-17 Tkr	17 Tkr		-47 Tkr	47 Tkr	-47 Tkr
Avskrivningar	-3 Tkr	-3 Tkr		-33 Tkr	-33 Tkr		-33 Tkr
SUMMA KOSTNADER	***-293 Tkr***	***-406 Tkr***	***113 Tkr***	***-3 679 Tkr***	***-4 107 Tkr***	***428 Tkr***	***-4 107 Tkr***
RÖRELSERESULTAT	**-45 Tkr**	**-162 Tkr**	**117 Tkr**	**-738 Tkr**	**-711 Tkr**	**-28 Tkr**	**-711 Tkr**
RÖRELSEMARGINAL	*-18,13 %*	*-66,45 %*	*48,32 %*	*-25,11 %*	*-20,92 %*	*-4,19 %*	*-20,92 %*
Räntekostnader	-3 Tkr	-10 Tkr	7 Tkr	-168 Tkr	-383 Tkr	215 Tkr	-383 Tkr
SUMMA FINANSIELLA POSTER	*-3 Tkr*	*-10 Tkr*	*7 Tkr*	*-168 Tkr*	*-383 Tkr*	*215 Tkr*	*-383 Tkr*
RESULTAT EFTER FINANSIELLA POSTER	**-48 Tkr**	**-172 Tkr**	**124 Tkr**	**-906 Tkr**	**-1 093 Tkr**	**187 Tkr**	**-1 093 Tkr**
RESULTAT FÖRE SKATT	-48 Tkr	-172 Tkr	124 Tkr	-906 Tkr	-1 093 Tkr	187 Tkr	-1 093 Tkr
RESULTAT EFTER SKATT	-48 Tkr	-172 Tkr	124 Tkr	-906 Tkr	-1 093 Tkr	187 Tkr	-1 093 Tkr

BIlaga 4

Bredband, Utfall 2025-12, Jmf fg. år

	Utfall	Utfall (fg år)	Utfall - Utfall fg år	Utfall (ack)	Utfall (ack fg år)	Utfall ack - utfall ack fg år	Utfall (fg helår)
Övriga intäkter	1 524 Tkr	937 Tkr	587 Tkr	14 999 Tkr	14 123 Tkr	876 Tkr	14 123 Tkr
SUMMA INTÄKTER	***1 524 Tkr***	***937 Tkr***	***587 Tkr***	***14 999 Tkr***	***14 123 Tkr***	***876 Tkr***	***14 123 Tkr***
RÖRELSENS KOSTNADER							
Övriga ext kostnader	-19 Tkr	-72 Tkr	52 Tkr	-35 Tkr	-132 Tkr	97 Tkr	-132 Tkr
Funktionskostnader	-8 Tkr	-15 Tkr	7 Tkr	-100 Tkr	-180 Tkr	80 Tkr	-180 Tkr
Personalkostnader	-15 Tkr	-88 Tkr	73 Tkr	-137 Tkr	-183 Tkr	45 Tkr	-183 Tkr
Avskrivningar	-730 Tkr	-711 Tkr	-18 Tkr	-8 688 Tkr	-8 763 Tkr	75 Tkr	-8 763 Tkr
SUMMA KOSTNADER	***-772 Tkr***	***-886 Tkr***	***114 Tkr***	***-8 961 Tkr***	***-9 257 Tkr***	***297 Tkr***	***-9 257 Tkr***
RÖRELSERESULTAT	**752 Tkr**	**51 Tkr**	**701 Tkr**	**6 039 Tkr**	**4 866 Tkr**	**1 173 Tkr**	**4 866 Tkr**
RÖRELSEMARGINAL	*49,34 %*	*5,46 %*	*43,88 %*	*40,26 %*	*34,45 %*	*5,81 %*	*34,45 %*
Ränteintäkter				612 Tkr	1 224 Tkr	-612 Tkr	1 224 Tkr
Räntekostnader	-306 Tkr	-402 Tkr	96 Tkr	-5 321 Tkr	-5 517 Tkr	196 Tkr	-5 517 Tkr
SUMMA FINANSIELLA POSTER	*-306 Tkr*	*-402 Tkr*	*96 Tkr*	*-4 709 Tkr*	*-4 293 Tkr*	*-416 Tkr*	*-4 293 Tkr*
RESULTAT EFTER FINANSIELLA POSTER	**446 Tkr**	**-351 Tkr**	**797 Tkr**	**1 330 Tkr**	**573 Tkr**	**757 Tkr**	**573 Tkr**
RESULTAT FÖRE SKATT	446 Tkr	-351 Tkr	797 Tkr	1 330 Tkr	573 Tkr	757 Tkr	573 Tkr
RESULTAT EFTER SKATT	446 Tkr	-351 Tkr	797 Tkr	1 330 Tkr	573 Tkr	757 Tkr	573 Tkr

Bllaga 4

Centrala funktioner, Utfall 2025-12, Jmf fg. år

	Utfall	Utfall (fg år)	Utfall - Utfall fg år	Utfall (ack)	Utfall (ack fg år)	Utfall ack - utfall ack fg år	Utfall (fg helår)
Nettoomsättning				411 Tkr	462 Tkr	-50 Tkr	462 Tkr
Övriga intäkter	4 877 Tkr	6 623 Tkr	-1 746 Tkr	57 077 Tkr	59 924 Tkr	-2 847 Tkr	59 924 Tkr
SUMMA INTÄKTER	***4 877 Tkr***	***6 623 Tkr***	***-1 746 Tkr***	***57 489 Tkr***	***60 386 Tkr***	***-2 897 Tkr***	***60 386 Tkr***
RÖRELSENS KOSTNADER							
Bränslen					-1 Tkr	1 Tkr	-1 Tkr
Anläggningsmaterial	-122 Tkr	-663 Tkr	540 Tkr	-1 955 Tkr	-2 818 Tkr	864 Tkr	-2 818 Tkr
Övriga ext kostnader	-2 891 Tkr	-4 130 Tkr	1 239 Tkr	-21 789 Tkr	-21 622 Tkr	-167 Tkr	-21 622 Tkr
Funktionskostnader	23 Tkr	227 Tkr	-203 Tkr	280 Tkr	-18 Tkr	298 Tkr	-18 Tkr
Personalkostnader	-2 990 Tkr	-3 754 Tkr	763 Tkr	-35 233 Tkr	-35 287 Tkr	54 Tkr	-35 287 Tkr
Avskrivningar	-932 Tkr	-260 Tkr	-672 Tkr	-3 697 Tkr	-3 124 Tkr	-573 Tkr	-3 124 Tkr
SUMMA KOSTNADER	***-6 913 Tkr***	***-8 580 Tkr***	***1 667 Tkr***	***-62 394 Tkr***	***-62 870 Tkr***	***476 Tkr***	***-62 870 Tkr***
RÖRELSERESULTAT	**-2 036 Tkr**	**-1 957 Tkr**	**-78 Tkr**	**-4 905 Tkr**	**-2 485 Tkr**	**-2 421 Tkr**	**-2 485 Tkr**
RÖRELSEMARGINAL	*-41,74 %*	*-29,55 %*	*-12,18 %*	*-8,53 %*	*-4,11 %*	*-4,42 %*	*-4,11 %*
Räntekostnader	541 Tkr	837 Tkr	-297 Tkr	651 Tkr	974 Tkr	-323 Tkr	974 Tkr
SUMMA FINANSIELLA POSTER	*541 Tkr*	*837 Tkr*	*-297 Tkr*	*651 Tkr*	*974 Tkr*	*-323 Tkr*	*974 Tkr*
RESULTAT EFTER FINANSIELLA POSTER	**-1 495 Tkr**	**-1 120 Tkr**	**-375 Tkr**	**-4 254 Tkr**	**-1 510 Tkr**	**-2 744 Tkr**	**-1 510 Tkr**
Bokslutsdispositioner		-8 425 Tkr	8 425 Tkr		-8 425 Tkr	8 425 Tkr	-8 425 Tkr
RESULTAT FÖRE SKATT	-1 495 Tkr	-9 545 Tkr	8 050 Tkr	-4 254 Tkr	-9 935 Tkr	5 681 Tkr	-9 935 Tkr
Skatter		-755 Tkr	755 Tkr		-755 Tkr	755 Tkr	-755 Tkr
RESULTAT EFTER SKATT	-1 495 Tkr	-10 300 Tkr	8 805 Tkr	-4 254 Tkr	-10 690 Tkr	6 436 Tkr	-10 690 Tkr
89990 Årets resultat		-1 932 Tkr	1 932 Tkr		-1 932 Tkr	1 932 Tkr	-1 932 Tkr
Ej fördelade		-1 932 Tkr	1 932 Tkr		-1 932 Tkr	1 932 Tkr	-1 932 Tkr

BIlaga 4

Elförsäljning, Utfall 2025-12, Jmf fg. år

	Utfall	Utfall (fg år)	Utfall - Utfall fg år	Utfall (ack)	Utfall (ack fg år)	Utfall ack - utfall ack fg år	Utfall (fg helår)
Nettoomsättning	6 708 Tkr	4 702 Tkr	2 006 Tkr	44 741 Tkr	61 488 Tkr	-16 747 Tkr	61 488 Tkr
Övriga intäkter	-65 Tkr	134 Tkr	-199 Tkr	413 Tkr	317 Tkr	96 Tkr	317 Tkr
SUMMA INTÄKTER	***6 642 Tkr***	***4 836 Tkr***	***1 807 Tkr***	***45 154 Tkr***	***61 805 Tkr***	***-16 651 Tkr***	***61 805 Tkr***
RÖRELSENS KOSTNADER							
Bränslen	-5 006 Tkr	-1 664 Tkr	-3 343 Tkr	-36 582 Tkr	-51 031 Tkr	14 449 Tkr	-51 031 Tkr
Anläggningsmaterial		-1 177 Tkr	1 177 Tkr	-944 Tkr	-1 529 Tkr	585 Tkr	-1 529 Tkr
Övriga ext kostnader	-42 Tkr	-38 Tkr	-4 Tkr	-540 Tkr	-393 Tkr	-147 Tkr	-393 Tkr
Funktionskostnader	-173 Tkr	-163 Tkr	-10 Tkr	-2 143 Tkr	-2 452 Tkr	308 Tkr	-2 452 Tkr
Personalkostnader	14 Tkr	-237 Tkr	250 Tkr	-823 Tkr	-722 Tkr	-101 Tkr	-722 Tkr
SUMMA KOSTNADER	***-5 207 Tkr***	***-3 278 Tkr***	***-1 929 Tkr***	***-41 031 Tkr***	***-56 125 Tkr***	***15 094 Tkr***	***-56 125 Tkr***
RÖRELSERESULTAT	**1 435 Tkr**	**1 558 Tkr**	**-122 Tkr**	**4 123 Tkr**	**5 680 Tkr**	**-1 557 Tkr**	**5 680 Tkr**
RÖRELSEMARGINAL	*21,61 %*	*32,21 %*	*-10,60 %*	*9,13 %*	*9,19 %*	*-0,06 %*	*9,19 %*
Räntekostnader	91 Tkr	197 Tkr	-106 Tkr	100 Tkr	222 Tkr	-122 Tkr	222 Tkr
SUMMA FINANSIELLA POSTER	*91 Tkr*	*197 Tkr*	*-106 Tkr*	*100 Tkr*	*222 Tkr*	*-122 Tkr*	*222 Tkr*
RESULTAT EFTER FINANSIELLA POSTER	**1 526 Tkr**	**1 754 Tkr**	**-228 Tkr**	**4 222 Tkr**	**5 901 Tkr**	**-1 679 Tkr**	**5 901 Tkr**
Bokslutsdispositioner		-5 901 Tkr	5 901 Tkr		-5 901 Tkr	5 901 Tkr	-5 901 Tkr
RESULTAT FÖRE SKATT	1 526 Tkr	-4 147 Tkr	5 673 Tkr	4 222 Tkr		4 222 Tkr	
RESULTAT EFTER SKATT	1 526 Tkr	-4 147 Tkr	5 673 Tkr	4 222 Tkr		4 222 Tkr	

BIlaga 4

Servicetjänster, Utfall 2025-12, Jmf fg. år

	Utfall	Utfall (fg år)	Utfall - Utfall fg år	Utfall (ack)	Utfall (ack fg år)	Utfall ack - utfall ack fg år	Utfall (fg helår)
Nettoomsättning	5 Tkr	69 Tkr	-63 Tkr	5 Tkr	69 Tkr	-63 Tkr	69 Tkr
Övriga intäkter	1 297 Tkr	372 Tkr	925 Tkr	5 172 Tkr	4 910 Tkr	262 Tkr	4 910 Tkr
SUMMA INTÄKTER	***1 303 Tkr***	***441 Tkr***	***862 Tkr***	***5 177 Tkr***	***4 979 Tkr***	***198 Tkr***	***4 979 Tkr***
RÖRELSENS KOSTNADER							
Anläggningsmaterial	-39 Tkr	-93 Tkr	54 Tkr	-1 802 Tkr	-1 438 Tkr	-364 Tkr	-1 438 Tkr
Övriga ext kostnader	-210 Tkr	-289 Tkr	79 Tkr	-773 Tkr	-1 652 Tkr	879 Tkr	-1 652 Tkr
Personalkostnader	-55 Tkr	-206 Tkr	152 Tkr	-319 Tkr	-277 Tkr	-42 Tkr	-277 Tkr
SUMMA KOSTNADER	***-303 Tkr***	***-588 Tkr***	***285 Tkr***	***-2 894 Tkr***	***-3 367 Tkr***	***472 Tkr***	***-3 367 Tkr***
RÖRELSERESULTAT	**999 Tkr**	**-147 Tkr**	**1 146 Tkr**	**2 283 Tkr**	**1 612 Tkr**	**670 Tkr**	**1 612 Tkr**
RÖRELSEMARGINAL	*76,71 %*	*-33,40 %*	*110,11 %*	*44,09 %*	*32,38 %*	*11,71 %*	*32,38 %*
Räntekostnader		-1 Tkr	1 Tkr		-3 Tkr	3 Tkr	-3 Tkr
SUMMA FINANSIELLA POSTER		*-1 Tkr*	*1 Tkr*		*-3 Tkr*	*3 Tkr*	*-3 Tkr*
RESULTAT EFTER FINANSIELLA POSTER	**999 Tkr**	**-149 Tkr**	**1 148 Tkr**	**2 283 Tkr**	**1 609 Tkr**	**674 Tkr**	**1 609 Tkr**
RESULTAT FÖRE SKATT	999 Tkr	-149 Tkr	1 148 Tkr	2 283 Tkr	1 609 Tkr	674 Tkr	1 609 Tkr
RESULTAT EFTER SKATT	999 Tkr	-149 Tkr	1 148 Tkr	2 283 Tkr	1 609 Tkr	674 Tkr	1 609 Tkr

BIlaga 4

Laddstationer, Utfall 2025-12, Jmf fg. år

	Utfall	Utfall (fg år)	Utfall - Utfall fg år	Utfall (ack)	Utfall (ack fg år)	Utfall ack - utfall ack fg år	Utfall (fg helår)
Övriga intäkter	9 Tkr	-94 Tkr	103 Tkr	157 Tkr	156 Tkr	1 Tkr	156 Tkr
SUMMA INTÄKTER	***9 Tkr***	***-94 Tkr***	***103 Tkr***	***157 Tkr***	***156 Tkr***	***1 Tkr***	***156 Tkr***
RÖRELSENS KOSTNADER							
Bränslen	-1 Tkr	-1 Tkr		-10 Tkr	-5 Tkr	-5 Tkr	-5 Tkr
Anläggningsmaterial					-3 Tkr	3 Tkr	-3 Tkr
Övriga ext kostnader	-5 Tkr	-8 Tkr	3 Tkr	-74 Tkr	-69 Tkr	-5 Tkr	-69 Tkr
Funktionskostnader	-2 Tkr	-2 Tkr		-20 Tkr	-20 Tkr		-20 Tkr
Personalkostnader	-4 Tkr	-8 Tkr	4 Tkr	-28 Tkr	-5 Tkr	-24 Tkr	-5 Tkr
Avskrivningar	-5 Tkr	-5 Tkr		-56 Tkr	-56 Tkr		-56 Tkr
SUMMA KOSTNADER	***-16 Tkr***	***-23 Tkr***	***7 Tkr***	***-188 Tkr***	***-158 Tkr***	***-30 Tkr***	***-158 Tkr***
RÖRELSERESULTAT	**-7 Tkr**	**-118 Tkr**	**110 Tkr**	**-31 Tkr**	**-2 Tkr**	**-30 Tkr**	**-2 Tkr**
RÖRELSEMARGINAL	*-87,21 %*	*124,83 %*	*-212,04 %*	*-20,07 %*	*-1,22 %*	*-18,85 %*	*-1,22 %*
RESULTAT EFTER FINANSIELLA POSTER	**-7 Tkr**	**-118 Tkr**	**110 Tkr**	**-31 Tkr**	**-2 Tkr**	**-30 Tkr**	**-2 Tkr**
RESULTAT FÖRE SKATT	-7 Tkr	-118 Tkr	110 Tkr	-31 Tkr	-2 Tkr	-30 Tkr	-2 Tkr
RESULTAT EFTER SKATT	-7 Tkr	-118 Tkr	110 Tkr	-31 Tkr	-2 Tkr	-30 Tkr	-2 Tkr

Bilaga 4

7.2 Resultatdisposition 2025

2026-02-17



HÄRNÖSAND ENERGI & MILJÖ
– Du kan lita på oss!

Bilaga 5

Förslag till resultatdisposition

Resultatdisposition 2025

	HEMAB	HEAB	HEFAB	eliminieringar	effekt från tidigare år	Koncern
Rörelseresultat	19 287	21 070	4 123			44 480
						0
Resultat före dispositioner	-5 980	17 368	4 222			15 610
Avskrivningar över plan	1 900	-15 902				
Koncernbidrag	4 222		-4 222			
Resultatandel intressebolag				0		0
						0
Resultat efter dispositioner	142	1 466	0	14 002	0	15 610
Skattemässiga justeringar	607	28				
Fonderingar	-277	-1 494				
Summa Justeringar	329	-1 466	0	0		0
Beskattningsbart underlag	471	0	0			0
Summa underskott Tidigare						
Resultat före skatt	142	1 466	0	14 002		15 610
Årets skatt	0	0	0			0
Uppskjuten skatt	475	-308	0	0		167
Årets resultat	617	1 158	0	14 002	0	15 777

- HEAB & HEMAB -> Vi nyttjar möjligheten till skattemässiga avskrivningar för att minska skattemässigt resultat. Vi strävar så långt som möjligt att minimera skatteuttaget.
- Beskattningsbart underlag blir 0 i alla bolag.

Dokument-ID 09222115557572095990 Signerat FO, JO, GS

Bilaga 5

Hantering av årets resultat

Ekonomi

- Årsbokslut 2025

  Förslag till beslut:

  att *fastställa presenterat resultat med reservation för mindre förändringar påkallade av revisorerna*

  att *i årsbokslutet nedskrivning och bokslutsdispositioner enligt presenterat förslag*

- Styrelsens förslag till resultatdisposition (beslutas av årsstämman)

  Förslag till beslut på årsstämman:

  att *överföra årets resultat i ny räkning*

Bilaga 5

Säkerhet och AI på HEMAB

Peyman Vahedi

Chef SDT

2026-02-17

HÄRNÖSAND ENERGI & MILJÖ
– Du kan lita på oss!

Dokument-ID 09222115557572095990 Signerat FO, JO, GS

Utveckling under 2025

- Samarbetsprojekt inom Elinorr med extern gemensam konsult.
- Systemstöd för bl.a. dokumentation och revision.
- Utöver strategiskt säkerhetsarbete på ledningsnivå, operativ säkerhetsgrupp.
- Återkommande punkt på styrelsemöten.
- Återkommande punkt på samtliga avdelningsmöten.
- Ingår i årshjulet för rapportering till styrelsen.
- Incidenthanteringsrutin
  - Organisation för hantering
  - Dokumentation av incidenter
  - Sida för anmälan

HÄRNÖSAND ENERGI & MILJÖ
– Du kan lita på oss!

Parallellt med det övriga

Uppbyggnad av LIS i särskild app

- Gemensamt via Elinorr
- LIS för uppfyllnad av NIS2-kraven
- Minskning av administrativa bördan i samband med revision och övriga redovisningar

HÄRNÖSAND ENERGI & MILJÖ
– Du kan lita på oss!



Plan 2026

Enligt årshjulet – Identifiera och analysera/Utforma

- Skalskydd: uppgraderingar, avtal för underhåll, kameror och sensorer
- Informationskartläggning
- Säkerhetsmål – beslutas av styrelsen och är riktad mot utbildningar
- Säkerhetsutbildningar enligt utbildningsplan -> Kompetensroller

HÄRNÖSAND ENERGI & MILJÖ
– Du kan lita på oss!

Bilaga 6

HEMAB AI

HÄRNÖSAND ENERGI & MILJÖ
– Du kan lita på oss!

Varför AI?

Så här tycker AI:

- **Lägre kostnader** – mer automatisering
- **Bättre beslutsunderlag** – snabbare insikter
- **Stärkt cybersäkerhet** – snabbare upptäckt av hot
- **Nöjdare kunder** – snabbare och smartare service
- **Mer tid för kärnverksamhet** – mindre administration
- **Mindre beroende av nyckelpersoner** – färre fel
- **Bättre ekonomi** – smartare resurs- och investeringsval
- **Nödvändigt för den gröna omställningen** – smartare energisystem

HÄRNÖSAND ENERGI & MILJÖ
– Du kan lita på oss!

Varför AI?

Utifrån ledarskap:

- **Arbetsmiljö – arbetsbelastning***: ha tillgång till senaste tekniken, jämför ”IT”.
- **Arbetsmiljö – samvetsstress***: utan styrning, kan upplevelsen av generell och bred utveckling vara stressfaktor.
- **Kompetensförsörjning och konkurrens**: måste visa oss relevanta och insatta i senaste verktygen.
- **Styrning och ledning**: styra eller styras, det avgörs utifrån hur väl vi hinner förbereda oss och forma verktygen.
- **Ekonomi**: styr vi inte och inte producerar, måste vi sannolikt konsumera andras produkter och verk.

HÄRNÖSAND ENERGI & MILJÖ
– Du kan lita på oss!

Vad är AI?

Kort översikt:

- AI är en vardagsteknologi: används i språkmodeller, bildigenkänning, kundtjänst, automatisering
- Generativ AI (ChatGPT, Copilot, Gemini, Claude) i fokus
- Snabb spridning i arbetslivet – från administration till avancerad analys

HÄRNÖSAND ENERGI & MILJÖ
– Du kan lita på oss!

Möjligheter och risker

Möjligheter

- Effektivitet
- Nya tjänster
- Datadrivna beslut

Risker:

- Felaktiga svar
- Bias
- Dataskydd och säkerhet
- Juridiska frågor

Behov av tydlig styrning och ledning: AI Governance

HÄRNÖSAND ENERGI & MILJÖ
– Du kan lita på oss!

AI-mognaden idag

- De flesta organisationer befinner sig i utforskningsfasen
- Få har ännu fullt integrerade AI-strategier
- EU:s AI Act är på väg – kommer påverka alla sektorer

HÄRNÖSAND ENERGI & MILJÖ
– Du kan lita på oss!

Trender 3-5 år

- AI blir inbäddat i alla digitala verktyg
- Multimodala AI-system (text, bild, video, ljud)
- Edge-AI: AI körs lokalt i enheter (mobil, maskiner)

HÄRNÖSAND ENERGI & MILJÖ
– Du kan lita på oss!

AI på HEMAB

Faktiska och fungerande AI-assistenter

- På HEMAB:
  - I drift: VA, Fastighet, ÅV, Mätservice, Tariffer
  - Under utveckling: Ekonomi, HR, Assistentskapare, Arkiv/IHP och diarium, Säkerhet mfl.

- Hos branschkollegorna:
  - Tjänsteskrivelser
  - Kommunikation och målgruppsanpassning

  …och många fler.

- Huvudutmaningen nu: användningsgraden

- Kommande utmaning: förvaltning och utveckling

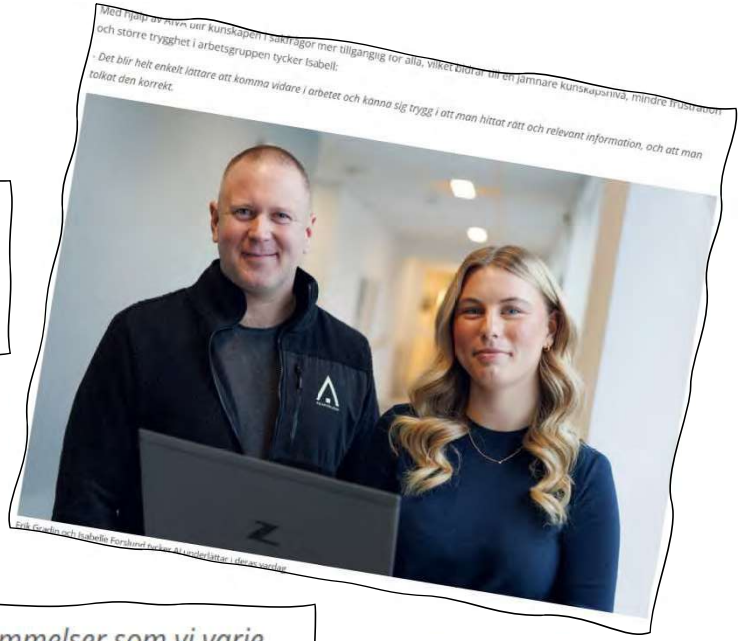


HÄRNÖSAND ENERGI & MILJÖ
– Du kan lita på oss!

Bilaga 6

AI på HEMAB

- Vi har flera så kallade ”stafsar” som vi behöver följa när det gäller elnätet, regler som vi måste förhålla oss till. De här dokumenten är ganska tunga och tidskrävande att leta i, så att få hjälp av AI att dubbelkolla information eller för att ställa kontrollfrågor är mycket värt, konstaterar Erik.



- VA-verksamhet är tydligt reglerad och med det finns en stor mängd information i lagstiftningar och andra bestämmelser som vi varje dag måste förhålla oss till. Vi använder AIVA för att snabbt hitta svar bland all den här informationen som annars kan ta lång tid att hitta i. Vi kan också få stöd i att förstå juridiska formuleringar och att tolka sådan information, säger Isabelle Forslund, Teknisk administratör på Vatten.

HÄRNÖSAND ENERGI & MILJÖ
– Du kan lita på oss!

Fler utvecklingssteg

AI-assistenternas praktiska utveckling

- Autonoma assistenter
- MAS – Multi-agent-system

…samt ytterligare fyra identifierade steg.

Samarbete inom Elinorr

Gemensam satsning i gång

- Gemensam satsning för alla bolagen har beslutats
- Ger större möjligheter till delning av kunskaper, spridning och samarbete med branschkollegor

HÄRNÖSAND ENERGI & MILJÖ
– Du kan lita på oss!

Varför AI: Allra viktigast

Arbetsmiljöfråga: från ”vad” till ”hur”

- **Inflation av ”vad”** i positioner under senaste 20 åren
- Brist på **”hur”-människor** och ”facit”
- Arbetsmiljöfråga då **otydlighet stressar**
- **Risken att misslyckas** hämmar kreativitet och innovation
- **Lagutrymmet** där verksamheter kan agera **nyttjas inte** i tillräcklig utsträckning

HÄRNÖSAND ENERGI & MILJÖ
– Du kan lita på oss!

Verifikat

Dokument-ID 09222115557572095990

Dokument

HEAB_1_260217_medbilagor
Huvuddokument
91 sidor
Startades 2026-03-09 14:03:25 CET (+0100) av Backoffice HEMAB (BH)
Färdigställt 2026-03-10 07:51:46 CET (+0100)

Initierare

Backoffice HEMAB (BH)
Härnösand Energi och Miljö AB
Org. nr 556526-3745
backoffice@hemab.se
+46736203667

Signerare

Fredrik Olsson (FO)
fredrik.olsson@hemab.se

Namnet som returnerades från svenskt BankID var "FREDRIK OLSSON"
Signerade 2026-03-09 14:17:33 CET (+0100)

Jasenko Omanovic (JO)
jasenko.omanovic@hemab.se

Namnet som returnerades från svenskt BankID var "JASENKO OMANOVIC"
Signerade 2026-03-09 15:31:39 CET (+0100)

Glenn Sehlin (GS)
glenn.sehlin@harnosand.se

Namnet som returnerades från svenskt BankID var "Glenn Allan Sehlin"
Signerade 2026-03-10 07:51:46 CET (+0100)

Verifikat

Dokument-ID 09222115557572095990

Detta verifikat är utfärdat av Scrive. Se de dolda bilagorna för mer information/bevis om detta dokument. Använd en PDF-läsare som t ex Adobe Reader som kan visa dolda bilagor för att se bilagorna. Observera att om dokumentet skrivs ut kan inte integriteten i papperskopian bevisas enligt nedan och att en vanlig papperutskrift saknar innehållet i de dolda bilagorna. Den digitala signaturen (elektroniska förseglingen) säkerställer att integriteten av detta dokument, inklusive de dolda bilagorna, kan bevisas matematiskt och oberoende av Scrive. För er bekvämlighet tillhandahåller Scrive även en tjänst för att kontrollera dokumentets integritet automatiskt på: https://scrive.com/verify

Plats och tid: HEMAB, konferensrum Smitingen Härnösand, tisdag den 17 mars 2026 kl. 13.15-16.30

Närvarande ordinarie ledamöter:
Jasenko Omanovic, ordförande
Susanne Forsberg, vice ordförande
Lennart Mohlin
Anders Nordström
Glenn Sehlin

Närvarande suppleanter:
Lena Johansson, tjänstgör för Maria Ljung
Isak Eriksson
Ann-Charlotte Sandelin Jonsson
Anders Bergqvist
Jonas Lundgren, tjänstgör för Ester Sundin Hemström
Charlotte Höglund Bystedt

Erik Gradin, personal

Övriga:
Per Mellberg, VD
Lena Andersson, ekonomichef
Fredrik Olsson, sekreterare

Bilagor
1. VD-rapport
2. Månadsbokslut januari och februari
3. Policy för informationssäkerhet och dataskydd

§ 20. Sammanträdet öppnas

Ordförande Jasenko Omanovic förklarade sammanträdet för öppnat.

§ 21. Val av protokolljusterare

Anders Nordström valdes att jämte ordförande justera dagens protokoll.

§ 22. Godkännande av föredragningslistan

Föredragningslistan godkändes utan ändringar.

Dokument-ID 092221155575752066647 Signerat FO, JO, AN

§ 23. Föregående protokoll

Protokollet fört vid styrelsens sammanträde 2026-02-17 lades till handlingarna.

§ 24. VD-rapport

1. Verksamhetsrapport
   VD Per Mellberg redogjorde för VD-rapport rörande januari och februari enligt *bilaga 1*.

   Rapporten lades till handlingarna.

§ 25. Avstämning av affärsplan

Ingen avstämning under detta styrelsesammanträde.

Punkten lades till handlingarna.

§ 26. Ekonomi

1. Månadsbokslut januari 2026
   Lena Andersson, ekonomichef redogjorde för månadsbokslut januari enligt *bilaga 2.*
   Månaden visar på ett resultat på 3,6 Mkr, vilket är 0,5 Mkr bättre än budget. Efterarbetet efter stormen Johannes har påverkat kostnaderna negativt men detta har vägts upp av en kall januari med höga elpriser.

   Rapporten lades med godkännande till handlingarna.

2. Månadsbokslut februari 2026
   Lena Andersson, ekonomichef redogjorde för månadsbokslut februari enligt *bilaga 2.*
   Månaden visar på ett resultat på 2,5 Mkr, vilket är 0,4 Mkr bättre än budget. Intäkterna var något högre beroende på hög energiomsättning i nätet med anledning av kyla. Regionnätskostnaderna var lägre jämfört med budget.

   Rapporten lades med godkännande till handlingarna.
   .

§ 27. Informationsärenden

Inga informationsärenden fanns att behandla.

Punkten lades till handlingarna.

§ 28. Beslutsärenden

1. Informationssäkerhetspolicy och mål
   Per Mellberg, vd, föredrog ärendet enligt *bilaga 3*. En reviderad Policy för

Dokument-ID 09222115557575206647 Signerat FO, JO, AN

informationssäkerhet och dataskydd har tagits fram, tillsammans med nya och konkreta mål för informationssäkerhetsarbetet. Detta är nödvändigt för att säkerställa att våra säkerhetsrutiner följer gällande lagstiftning och branschstandarder.

Ordförande föredrog förslaget till beslut enligt *bilaga 5* och fann överläggning överflödig.

Styrelsen beslutar:
att godkänna *Policy för informationssäkerhet och dataskydd (bilaga 3)*

att godkänna informationssäkerhetsmålen enligt följande:

1. Informationssäkerhetsutbildning integreras i kompetensprofilen i HR-systemet och ingår i en systematiskt återkommande, årlig uppföljning av närmaste chef.
2. Informationskartläggning blir årets huvudsakliga uppgift inom ramen för årshjulet, med ansvar för att identifiera, klassificera och dokumentera kritisk information.

§ 29. Säkerhet

1. Säkerhetsincidenter
   Inga nya säkerhetsincidenter sedan föregående sammanträde 2026-02-17.

   Informationen lades till handlingarna.

2. Säkerhetsinformation
   En gemensam träff med branschkollegor hålls den 17-18 mars med fokus på CSL och dess implementering. Informationskartläggning och skalskydd står i fokus under 2026.

   Informationen lades till handlingarna.

§ 30. Övriga frågor

1. Nytt datum styrelseresa
   Ordförande önskar att datumet för den planerade styrelseresan ändras till 4-5 juni. Detta blev också styrelsens mening varför datumet nu är justerat.

2. Utvärdering styrelsens arbete
   Ordförande informerar om att det vid nästkommande styrelsesammanträde sker utvärdering av styrelsens arbete.

Dokument-ID 092221155575752066647 Signerat FO, JO, AN

§ 31. Intressebolag

1. Norra nätdrift
   Bolagsbildandet fortsätter enligt plan och det ser inte ut som att det kommer bli någon överklagan.

§ 32. Mötet avslutas

Ordförande tackade för deltagandet och avslutade mötet.

Vid protokollet	Justeras
Fredrik Olsson	Jasenko Omanovic
	Anders Nordström

Dokument-ID 09222115557575206647 Signerat FO, JO, AN

Bilaga 1

5. Vd Rapport

Bilaga 1

Vd Rapport januari - februari 2026

- Hög värmeförsäljning under hela januari
- Höga elpriser ger positivt resultat i flera av våra affärer
- Den nya effekttaxan införd för våra större kunder
- Slutbesiktning av Kattastrands reningsverk godkänd
- Investeringsstöd för bredband beviljat för Högsjö (13,2 Mkr)

- Skarpt säkerhetshot utfärdat i Energibranschen
- Låg produktion på Biogasanläggningen pga. Kyla
- Utmanande vädersituation i början på året
- Omfattande återställningsarbete efter stormen Johannes
- Negativ publicitet nationellt för effekttariffer på elnät, skapar stor osäkerhet hos kunderna



- Åtgärdsplan efter dödsolycka
- Förändringsresa – ”Vi bryr oss om varandra”
- Skyddsronder, riskobservationer, hantering av tillbud och olyckor
- Utveckla rutiner för ekonomisk styrning av investeringsprojekt
- Fortsatt fokus på resultatförbättrande åtgärder
- Årlig medarbetarundersökning
- Lönerevision

HÄRNÖSAND ENERGI & MILJÖ
– Du kan lita på oss!

Dokument-ID 09222115557575206647 Signerat FO, JO, AN

Bilaga 1

Aktuellt

- **Elnät**
  - Effekttariffer för alla kunder införs i två steg – 1 januari 2026 större kunder, 1 juli 2026 hushållskunder
    Väldigt olyckligt med regeringens utspel om att stoppa effekttariffer – Energiföretagen analyserar detta, möte på onsdag. Vi genomför en analys av ekonomisk påverkan för oss.
  - Efterarbete från stormen Johannes börjar bli klart
- **Återvinning**
  - Förberedande arbete för uppstart av återbruksbutik pågår för fullt – planerad uppstart mars/april
  - Mottagning och förbehandling av varor till Återbruksbutiken
  - Upphandling bemanning av Kretsloppsparken
- **Energi**
  - Biogas – Låg produktion i den nybyggda biogasanläggningen – problem med kyla
    - Diskussion pågår med leverantör efter slutbesiktning lång restpunktslista.
  - Bra start på året för fjärrvärme med kallt väder och höga elpriser
- **VA**
  - Kattastrand Reningsverk, slutbesiktning godkänd
  - Smitingen – fortfarande saknas några tillstånd från LST innan byggstart, tillfällig lösning för 2026 tas fram
- **Övrigt**
  - Stort intresse för etablering av elintensiva verksamheter (E-bränsle, växthus, AI datacenter)
  - Utökat samarbete med Technicus gällande HR stöd
  - Byte av leverantörsfakturasystem

Dokument-ID 09222115557575206647 Signerat FO, JO, AN

Bilaga 1

HÄRNÖSAND ENERGI & MILJÖ
– Du kan lita på oss!

Verksamhetsövergripande mål 2026

Kund

Vi ska bidra till ett attraktivt Härnösand genom att verka för en hög kundnöjdhet och kundnytta genom hög tillgänglighet och störningsfria leveranser.

NKI
Årsvis
72,5
Mål > : 62.4

ANTAL KUNDKLAGOMÅL
Ackumulerat helår
0
Mål < : 180

ANTAL KUNDAVTAL
Förändring rullande 12 månader
0,97 %
Mål >: 0

Ekonomi

Vi ska ha en ansvarsfull och långsiktig ekonomi med stabil avkastning. Konkurrenskraftiga priser prioriteras före avkastning.

AVKASTNING
Rullande 12 månader
3,70 %
Mål > : 3,00 %

SOLIDITET
Årsvis
23,30 %
Mål > : 20,00 %

ANSVARSFULL EKONOMI
Resultatförbättrande åtgärder
838 000
Mål: 3 000 000

Arbetsmiljö

Vi ska vara en attraktiv arbetsplats där en säker, hälsosam och trivsam arbetsmiljö är en självklarhet.

OLYCKSFALL MED FRÅNVARO
Ackumulerat helår
0
Mål: 0

RISKOBSERVATIONER
Ackumulerat helår
40
Mål: 140

FRISKNÄRVARO *
Ackumulerat helår
98,01 %
Mål > : 97,00 %

Hållbarhet

Vi ska bidra till ett hållbart Härnösand genom att minimera vår miljöpåverkan och erbjuda miljö- och energismarta lösningar.

MILJÖRISKOBSERVATIONER
Ackumulerat helår
0
Mål > : 24

DIGITALA INITIATIV
Ackumulerat helår
28
Mål >: 8

JÄMSTÄLLDHET
Könsfördelning chefer och arbetsledare
20,80 %
Mål > : 50,00 %

Dokument-ID 09222115557575206647 Signerat FO, JO, AN

Bilaga 2

7.1 Resultatgenomgång 2026-01



Bilaga 2

7.1 Resultat 2026-01, månad

	2026-01	BU 2026-01	Utfall 2025-01
Resultat, mkr	**16,5**	**13,3**	**10,4**
Resultat e fin, mkr	**13,7**	**10,7**	**8,3**
Elpris, kr/MWh			
Spotpris	*941*	*380*	*243*
Vind	**687**	**220**	**124**
capture rate	*73 %*		*63 %*
KVV	**998**	**403**	**574**
Elproduktion			
KVV, MWh	**3 569**	**700**	**1 677**
Vind, MWh	**2 597**	**4 200**	**4 141**
Värmeförsäljning, MWh	**33 629**	**29 920**	**29 158**

Bilaga 2

HEMAB-koncernen, Resultat ack 2026-01

Januari

	Utfall	Budget	Utfall-Budget	Utfall (ack)	Budget (ack)	Utfall-Budget (ack)	Utfall (ack fg år)	Budget (helår)
Nettoomsättning	71 461 tkr	59 799 tkr	11 662 tkr	71 461 tkr	59 799 tkr	11 662 tkr	54 409 tkr	548 998 tkr
Övriga intäkter	8 580 tkr	7 739 tkr	840 tkr	8 580 tkr	7 739 tkr	840 tkr	7 931 tkr	95 573 tkr
SUMMA INTÄKTER	***80 040 tkr***	***67 539 tkr***	***12 502 tkr***	***80 040 tkr***	***67 539 tkr***	***12 502 tkr***	***62 339 tkr***	***644 571 tkr***
RÖRELSENS KOSTNADER								
Bränslen	-25 227 tkr	-18 067 tkr	-7 160 tkr	-25 227 tkr	-18 067 tkr	-7 160 tkr	-19 280 tkr	-137 971 tkr
Anläggningsmaterial	-882 tkr	-800 tkr	-82 tkr	-882 tkr	-800 tkr	-82 tkr	-405 tkr	-10 873 tkr
Övriga ext kostnader	-14 601 tkr	-14 456 tkr	-145 tkr	-14 601 tkr	-14 456 tkr	-145 tkr	-10 190 tkr	-174 727 tkr
Funktionskostnader	-3 626 tkr	-3 538 tkr	-88 tkr	-3 626 tkr	-3 538 tkr	-88 tkr	-3 573 tkr	-43 514 tkr
Personalkostnader	-11 478 tkr	-9 801 tkr	-1 677 tkr	-11 478 tkr	-9 801 tkr	-1 677 tkr	-11 249 tkr	-122 030 tkr
Avskrivningar	-7 713 tkr	-7 560 tkr	-152 tkr	-7 713 tkr	-7 560 tkr	-152 tkr	-7 207 tkr	-90 726 tkr
SUMMA KOSTNADER	***-63 527 tkr***	***-54 222 tkr***	***-9 305 tkr***	***-63 527 tkr***	***-54 222 tkr***	***-9 305 tkr***	***-51 904 tkr***	***-579 841 tkr***
RÖRELSERESULTAT	**16 513 tkr**	**13 316 tkr**	***3 197 tkr***	**16 513 tkr**	**13 316 tkr**	**3 197 tkr**	**10 435 tkr**	**64 731 tkr**
RÖRELSEMARGINAL	*20,63 %*	*19,72 %*	*25,57 %*	*20,63 %*	*19,72 %*	*25,57 %*	*16,74 %*	*10,04 %*
Räntekostnader	-2 719 tkr	-2 600 tkr	-119 tkr	-2 719 tkr	-2 600 tkr	-119 tkr	-2 041 tkr	-31 202 tkr
SUMMA FINANSIELLA POSTER	*-2 719 tkr*	*-2 600 tkr*	-119 tkr	*-2 719 tkr*	*-2 600 tkr*	*-119 tkr*	*-2 041 tkr*	*-31 202 tkr*
RESULTAT EFTER FINANSIELLA POSTER	**13 794 tkr**	**10 716 tkr**	***3 078 tkr***	**13 794 tkr**	**10 716 tkr**	**3 078 tkr**	**8 394 tkr**	**33 528 tkr**
RESULTAT FÖRE SKATT	13 794 tkr	10 716 tkr	3 078 tkr	13 794 tkr	10 716 tkr	3 078 tkr	8 394 tkr	33 528 tkr
RESULTAT EFTER SKATT	13 794 tkr	10 716 tkr	3 078 tkr	13 794 tkr	10 716 tkr	3 078 tkr	8 394 tkr	33 528 tkr

Bilaga 2

HEMAB-koncernen, resultat per affär 2026-01



- **Elnät:** Efterarbetet efter stormen Joannes har påverkat kostnaderna negativt men det kalla januarivädret och de höga elpriserna har påverkat positivt
- **FJV:** Bra start på året med kallt väder och höga elpriser. Höga intäkter men även höga kostnader för bränsle och externa tjänster
- **Biogas:** Produktionsproblem kopplade till kallt väder och mycket snö ger lägre produktion och ökade kostnader
- **Vind:** Höga elpriser ger bra intäkter, dock är produktionen låg pga. lite vind i januari
- **Deponi:** Trög start på året, ganska normalt för årstiden
- **Elförsäljning:** Högre elpriser ger både högre kostnader och högre intäkter
- **ÅV:** Intäkter stämmer väl med budget, kostnader högre till stor del kopplade till högre kostnader för att hantera det tuffa väderläget i början av året
- **VA:** Högre intäkter än budgeterat för januari, kommer jämna ut sig över året

Signerat FO, JO, AN

Bilaga 2

Hemab-koncernen, Utfall 2026-01 Jmf Budget, per affär

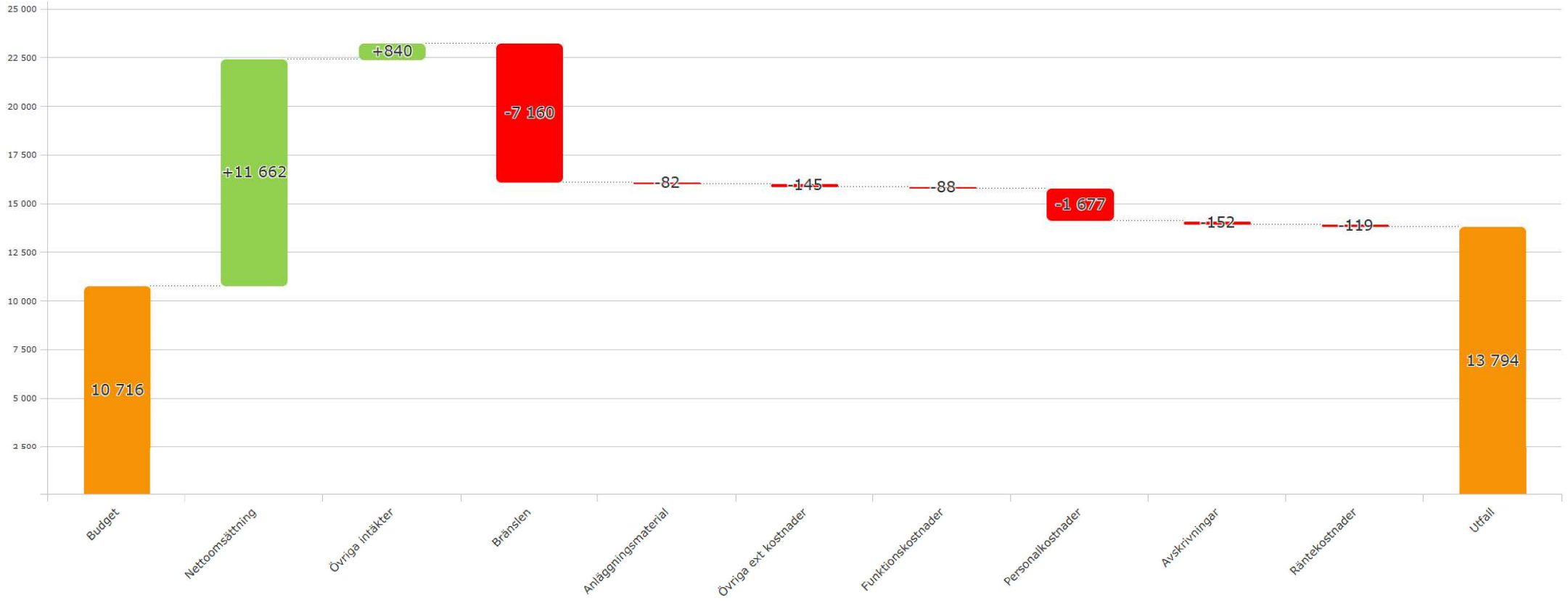


- **Elnät:** Efterarbetet efter stormen Joannes har påverkat kostnaderna negativt men det kalla januarivädret och de höga elpriserna har påverkat positivt
- **FJV:** Bra start på året med kallt väder och höga elpriser. Höga intäkter men även höga kostnader för bränsle och externa tjänster
- **Biogas:** Produktionsproblem kopplade till kallt väder och mycket snö ger lägre produktion och ökade kostnader
- **Vind:** Höga elpriser ger bra intäkter, dock är produktionen låg pga. lite vind i januari
- **Deponi:** Trög start på året, ganska normalt för årstiden
- **Elförsäljning:** Högre elpriser ger både högre kostnader och högre intäkter ger liten avvikelse mot budget
- **ÅV:** Intäkter stämmer väl med budget, kostnader högre till stor del kopplade till högre kostnader för att hantera det tuffa väderläget i början av året
- **VA:** Högre intäkter än budgeterat för januari, kommer jämna ut sig över året.

Dokument-ID 092221155357575206647 Signerat FO, JO, AN

Bilaga 2

Hemab-koncernen, Utfall 2026-01Jmf Budget, per kostnad



- **Intäkter:** De högre intäkterna kommer från elförsäljning, elproduktion och värmeförsäljning (höga elpriser och kallt väder)
- **Bränslen:** De ökade kostnaderna drivs av högre elpriser primärt men också en del ökade kostnader för biobränsle. Kallt väder gör att vi eldar mer biobränsle
- **Anl. Material:** Små avvikelser
- **Övr. externa kostn:** Små avvikelser
- **Personalkostnader:** Högre semesterlöneskuld, övertidskostnad samt sociala avgifter

Bilaga 2

Resultat detaljer



Bilaga 2

Fjärrvärme, utfall 2026-01

	Utfall	Budget	Utfall-Budget	Utfall (ack)	Budget (ack)	Utfall-Budget (ack)	Utfall (ack fg år)	Budget (helår)
Nettoomsättning	28 545 tkr	23 212 tkr	5 333 tkr	28 545 tkr	23 212 tkr	5 333 tkr	22 295 tkr	151 069 tkr
SUMMA INTÄKTER	28 545 tkr	23 212 tkr	5 333 tkr	28 545 tkr	23 212 tkr	5 333 tkr	22 295 tkr	151 069 tkr
RÖRELSENS KOSTNADER								
Bränslen	-11 264 tkr	-10 131 tkr	-1 133 tkr	-11 264 tkr	-10 131 tkr	-1 133 tkr	-10 997 tkr	-69 072 tkr
Anläggningsmaterial	-99 tkr	-47 tkr	-52 tkr	-99 tkr	-47 tkr	-52 tkr	-3 tkr	-566 tkr
Övriga ext kostnader	-3 230 tkr	-2 532 tkr	-698 tkr	-3 230 tkr	-2 532 tkr	-698 tkr	-1 805 tkr	-27 301 tkr
Funktionskostnader	-705 tkr	-689 tkr	-16 tkr	-705 tkr	-689 tkr	-16 tkr	-1 021 tkr	-8 465 tkr
Personalkostnader	-1 729 tkr	-1 322 tkr	-407 tkr	-1 729 tkr	-1 322 tkr	-407 tkr	-1 847 tkr	-16 195 tkr
Avskrivningar	-1 700 tkr	-1 659 tkr	-42 tkr	-1 700 tkr	-1 659 tkr	-42 tkr	-1 744 tkr	-19 903 tkr
SUMMA KOSTNADER	-18 728 tkr	-16 380 tkr	-2 348 tkr	-18 728 tkr	-16 380 tkr	-2 348 tkr	-17 417 tkr	-141 503 tkr
RÖRELSERESULTAT	9 817 tkr	6 832 tkr	2 985 tkr	9 817 tkr	6 832 tkr	2 985 tkr	4 878 tkr	9 566 tkr
RÖRELSEMARGINAL	34,39 %	29,43 %	55,98 %	34,39 %	29,43 %	55,98 %	21,88 %	6,33 %
Räntekostnader	-121 tkr	-129 tkr	7 tkr	-121 tkr	-129 tkr	7 tkr	-109 tkr	-1 545 tkr
SUMMA FINANSIELLA POSTER	-121 tkr	-129 tkr	7 tkr	-121 tkr	-129 tkr	7 tkr	-109 tkr	-1 545 tkr
RESULTAT EFTER FINANSIELLA POSTER	9 696 tkr	6 703 tkr	2 993 tkr	9 696 tkr	6 703 tkr	2 993 tkr	4 769 tkr	8 021 tkr
RESULTAT FÖRE SKATT	9 696 tkr	6 703 tkr	2 993 tkr	9 696 tkr	6 703 tkr	2 993 tkr	4 769 tkr	8 021 tkr
RESULTAT EFTER SKATT	9 696 tkr	6 703 tkr	2 993 tkr	9 696 tkr	6 703 tkr	2 993 tkr	4 769 tkr	8 021 tkr

Bilaga 2

Elnät, utfall 2026-01

	Utfall	Budget	Utfall-Budget	Utfall (ack)	Budget (ack)	Utfall-Budget (ack)	Utfall (ack fg år)	Budget (helår)
Nettoomsättning	10 290 tkr	11 331 tkr	-1 041 tkr	10 290 tkr	11 331 tkr	-1 041 tkr	10 177 tkr	118 527 tkr
Övriga intäkter	1 804 tkr	1 469 tkr	335 tkr	1 804 tkr	1 469 tkr	335 tkr	1 587 tkr	17 628 tkr
SUMMA INTÄKTER	***12 093 tkr***	***12 800 tkr***	***-707 tkr***	***12 093 tkr***	***12 800 tkr***	***-707 tkr***	***11 764 tkr***	***136 155 tkr***
RÖRELSENS KOSTNADER								
Bränslen	-1 104 tkr	-2 487 tkr	1 383 tkr	-1 104 tkr	-2 487 tkr	1 383 tkr	-2 622 tkr	-27 474 tkr
Anläggningsmaterial	51 tkr	-121 tkr	172 tkr	51 tkr	-121 tkr	172 tkr	-16 tkr	-1 451 tkr
Övriga ext kostnader	-1 380 tkr	-1 392 tkr	12 tkr	-1 380 tkr	-1 392 tkr	12 tkr	-854 tkr	-18 292 tkr
Funktionskostnader	-1 029 tkr	-1 002 tkr	-27 tkr	-1 029 tkr	-1 002 tkr	-27 tkr	-974 tkr	-12 347 tkr
Personalkostnader	-3 014 tkr	-2 801 tkr	-213 tkr	-3 014 tkr	-2 801 tkr	-213 tkr	-2 841 tkr	-33 706 tkr
Avskrivningar	-1 615 tkr	-1 538 tkr	-77 tkr	-1 615 tkr	-1 538 tkr	-77 tkr	-1 551 tkr	-18 456 tkr
SUMMA KOSTNADER	***-8 091 tkr***	***-9 341 tkr***	***1 250 tkr***	***-8 091 tkr***	***-9 341 tkr***	***1 250 tkr***	***-8 857 tkr***	***-111 726 tkr***
RÖRELSERESULTAT	**4 002 tkr**	**3 459 tkr**	***543 tkr***	**4 002 tkr**	**3 459 tkr**	**543 tkr**	**2 907 tkr**	**24 429 tkr**
RÖRELSEMARGINAL	*33,10 %*	*27,02 %*	*-76,86 %*	*33,10 %*	*27,02 %*	*-76,86 %*	*24,71 %*	*17,94 %*
Räntekostnader	-313 tkr	-315 tkr	2 tkr	-313 tkr	-315 tkr	2 tkr	-253 tkr	-3 782 tkr
SUMMA FINANSIELLA POSTER	*-313 tkr*	*-315 tkr*	*2 tkr*	*-313 tkr*	*-315 tkr*	*2 tkr*	*-253 tkr*	*-3 782 tkr*
RESULTAT EFTER FINANSIELLA POSTER	**3 689 tkr**	**3 144 tkr**	***545 tkr***	**3 689 tkr**	**3 144 tkr**	**545 tkr**	**2 654 tkr**	**20 647 tkr**
RESULTAT FÖRE SKATT	3 689 tkr	3 144 tkr	545 tkr	3 689 tkr	3 144 tkr	545 tkr	2 654 tkr	20 647 tkr
RESULTAT EFTER SKATT	3 689 tkr	3 144 tkr	545 tkr	3 689 tkr	3 144 tkr	545 tkr	2 654 tkr	20 647 tkr

Bilaga 2

Vindkraft, utfall 2026-01

	Utfall	Budget	Utfall-Budget	Utfall (ack)	Budget (ack)	Utfall-Budget (ack)	Utfall (ack fg år)	Budget (helår)
Nettoomsättning	1 644 tkr	692 tkr	953 tkr	1 644 tkr	692 tkr	953 tkr	607 tkr	3 664 tkr
SUMMA INTÄKTER	1 644 tkr	692 tkr	953 tkr	1 644 tkr	692 tkr	953 tkr	607 tkr	3 664 tkr
RÖRELSENS KOSTNADER								
Bränslen	22 tkr	32 tkr	-10 tkr	22 tkr	32 tkr	-10 tkr	34 tkr	386 tkr
Anläggningsmaterial							-9 tkr	
Övriga ext kostnader	-345 tkr	-643 tkr	299 tkr	-345 tkr	-643 tkr	299 tkr	-590 tkr	-7 335 tkr
Funktionskostnader	-8 tkr	-8 tkr		-8 tkr	-8 tkr		-8 tkr	-100 tkr
Personalkostnader	-8 tkr	-20 tkr	12 tkr	-8 tkr	-20 tkr	12 tkr	-16 tkr	-248 tkr
Avskrivningar	-573 tkr	-575 tkr	2 tkr	-573 tkr	-575 tkr	2 tkr	-573 tkr	-6 904 tkr
SUMMA KOSTNADER	-912 tkr	-1 215 tkr	303 tkr	-912 tkr	-1 215 tkr	303 tkr	-1 162 tkr	-14 200 tkr
RÖRELSERESULTAT	732 tkr	-523 tkr	1 255 tkr	732 tkr	-523 tkr	1 255 tkr	-556 tkr	-10 537 tkr
RÖRELSEMARGINAL	44,51 %	-75,63 %	131,78 %	44,51 %	-75,63 %	131,78 %	-91,58 %	-287,61 %
Räntekostnader	-189 tkr	-209 tkr	19 tkr	-189 tkr	-209 tkr	19 tkr	-373 tkr	-2 506 tkr
SUMMA FINANSIELLA POSTER	-189 tkr	-209 tkr	19 tkr	-189 tkr	-209 tkr	19 tkr	-373 tkr	-2 506 tkr
RESULTAT EFTER FINANSIELLA POSTER	543 tkr	-732 tkr	1 275 tkr	543 tkr	-732 tkr	1 275 tkr	-929 tkr	-13 043 tkr
RESULTAT FÖRE SKATT	543 tkr	-732 tkr	1 275 tkr	543 tkr	-732 tkr	1 275 tkr	-929 tkr	-13 043 tkr
RESULTAT EFTER SKATT	543 tkr	-732 tkr	1 275 tkr	543 tkr	-732 tkr	1 275 tkr	-929 tkr	-13 043 tkr

Bilaga 2

Återvinning, Utfall 2026-01

	Utfall	Budget	Utfall-Budget	Utfall (ack)	Budget (ack)	Utfall-Budget (ack)	Utfall (ack fg år)	Budget (helår)
Nettoomsättning	6 239 tkr	6 180 tkr	59 tkr	6 239 tkr	6 180 tkr	59 tkr	4 623 tkr	82 081 tkr
Övriga intäkter	134 tkr	97 tkr	36 tkr	134 tkr	97 tkr	36 tkr	131 tkr	1 166 tkr
SUMMA INTÄKTER	***6 372 tkr***	***6 277 tkr***	***95 tkr***	***6 372 tkr***	***6 277 tkr***	***95 tkr***	***4 754 tkr***	***83 247 tkr***
RÖRELSENS KOSTNADER								
Bränslen							-78 tkr	
Anläggningsmaterial	-122 tkr	-169 tkr	47 tkr	-122 tkr	-169 tkr	47 tkr	-121 tkr	-2 025 tkr
Övriga ext kostnader	-4 212 tkr	-3 733 tkr	-479 tkr	-4 212 tkr	-3 733 tkr	-479 tkr	-3 243 tkr	-48 195 tkr
Funktionskostnader	-685 tkr	-670 tkr	-16 tkr	-685 tkr	-670 tkr	-16 tkr	-621 tkr	-8 224 tkr
Personalkostnader	-1 727 tkr	-1 338 tkr	-389 tkr	-1 727 tkr	-1 338 tkr	-389 tkr	-1 368 tkr	-18 500 tkr
Avskrivningar	-306 tkr	-286 tkr	-21 tkr	-306 tkr	-286 tkr	-21 tkr	-343 tkr	-3 427 tkr
SUMMA KOSTNADER	***-7 053 tkr***	***-6 195 tkr***	***-858 tkr***	***-7 053 tkr***	***-6 195 tkr***	***-858 tkr***	***-5 773 tkr***	***-80 371 tkr***
RÖRELSERESULTAT	**-681 tkr**	**82 tkr**	**-763 tkr**	**-681 tkr**	**82 tkr**	**-763 tkr**	**-1 019 tkr**	**2 876 tkr**
RÖRELSEMARGINAL	*-10,68 %*	*1,31 %*	*-803,00 %*	*-10,68 %*	*1,31 %*	*-803,00 %*	*-21,44 %*	*3,46 %*
Räntekostnader	-150 tkr	-150 tkr	-1 tkr	-150 tkr	-150 tkr	-1 tkr	-93 tkr	-1 800 tkr
SUMMA FINANSIELLA POSTER	*-150 tkr*	*-150 tkr*	*-1 tkr*	*-150 tkr*	*-150 tkr*	*-1 tkr*	*-93 tkr*	*-1 800 tkr*
RESULTAT EFTER FINANSIELLA POSTER	**-831 tkr**	**-68 tkr**	***-763 tkr***	**-831 tkr**	**-68 tkr**	**-763 tkr**	**-1 112 tkr**	**1 077 tkr**
RESULTAT FÖRE SKATT	-831 tkr	-68 tkr	-763 tkr	-831 tkr	-68 tkr	-763 tkr	-1 112 tkr	1 077 tkr
RESULTAT EFTER SKATT	-831 tkr	-68 tkr	-763 tkr	-831 tkr	-68 tkr	-763 tkr	-1 112 tkr	1 077 tkr

Bilaga 2

VA, Utfall 2026-01

	Utfall	Budget	Utfall-Budget	Utfall (ack)	Budget (ack)	Utfall-Budget (ack)	Utfall (ack fg år)	Budget (helår)
Nettoomsättning	7 962 tkr	7 657 tkr	305 tkr	7 962 tkr	7 657 tkr	305 tkr	5 922 tkr	91 517 tkr
Övriga intäkter	392 tkr	119 tkr	274 tkr	392 tkr	119 tkr	274 tkr		1 424 tkr
SUMMA INTÄKTER	***8 355 tkr***	***7 776 tkr***	***579 tkr***	***8 355 tkr***	***7 776 tkr***	***579 tkr***	***5 922 tkr***	***92 941 tkr***
RÖRELSENS KOSTNADER								
Bränslen								
Anläggningsmaterial	-134 tkr	-372 tkr	238 tkr	-134 tkr	-372 tkr	238 tkr	-40 tkr	-4 465 tkr
Övriga ext kostnader	-2 674 tkr	-2 528 tkr	-146 tkr	-2 674 tkr	-2 528 tkr	-146 tkr	-1 514 tkr	-30 339 tkr
Funktionskostnader	-689 tkr	-673 tkr	-16 tkr	-689 tkr	-673 tkr	-16 tkr	-643 tkr	-8 265 tkr
Personalkostnader	-1 560 tkr	-1 313 tkr	-248 tkr	-1 560 tkr	-1 313 tkr	-248 tkr	-1 414 tkr	-16 090 tkr
Avskrivningar	-1 723 tkr	-1 691 tkr	-31 tkr	-1 723 tkr	-1 691 tkr	-31 tkr	-1 385 tkr	-20 298 tkr
SUMMA KOSTNADER	***-6 780 tkr***	***-6 577 tkr***	***-203 tkr***	***-6 780 tkr***	***-6 577 tkr***	***-203 tkr***	***-4 996 tkr***	***-79 458 tkr***
RÖRELSERESULTAT	**1 574 tkr**	**1 199 tkr**	**375 tkr**	**1 574 tkr**	**1 199 tkr**	**375 tkr**	**926 tkr**	**13 484 tkr**
RÖRELSEMARGINAL	*18,84 %*	*15,42 %*	*64,87 %*	*18,84 %*	*15,42 %*	*64,87 %*	*15,64 %*	*14,51 %*
Räntekostnader	-1 005 tkr	-1 103 tkr	98 tkr	-1 005 tkr	-1 103 tkr	98 tkr	-743 tkr	-13 238 tkr
SUMMA FINANSIELLA POSTER	*-1 005 tkr*	*-1 103 tkr*	*98 tkr*	*-1 005 tkr*	*-1 103 tkr*	*98 tkr*	*-743 tkr*	*-13 238 tkr*
RESULTAT EFTER FINANSIELLA POSTER	**569 tkr**	**96 tkr**	***473 tkr***	**569 tkr**	**96 tkr**	**473 tkr**	**183 tkr**	**246 tkr**
RESULTAT FÖRE SKATT	569 tkr	96 tkr	473 tkr	569 tkr	96 tkr	473 tkr	183 tkr	246 tkr
RESULTAT EFTER SKATT	569 tkr	96 tkr	473 tkr	569 tkr	96 tkr	473 tkr	183 tkr	246 tkr

Bilaga 2

Biogas, Utfall 2026-01

	Utfall	Budget	Utfall-Budget	Utfall (ack)	Budget (ack)	Utfall-Budget (ack)	Utfall (ack fg år)	Budget (helår)
Nettoomsättning	1 260 tkr	1 624 tkr	-363 tkr	1 260 tkr	1 624 tkr	-363 tkr	1 168 tkr	19 483 tkr
Övriga intäkter		408 tkr	-408 tkr		408 tkr	-408 tkr	333 tkr	4 900 tkr
SUMMA INTÄKTER	*1 260 tkr*	*2 032 tkr*	*-772 tkr*	*1 260 tkr*	*2 032 tkr*	*-772 tkr*	*1 501 tkr*	*24 383 tkr*
RÖRELSENS KOSTNADER								
Anläggningsmaterial	-260 tkr	-42 tkr	-219 tkr	-260 tkr	-42 tkr	-219 tkr	-107 tkr	-500 tkr
Övriga ext kostnader	-664 tkr	-741 tkr	77 tkr	-664 tkr	-741 tkr	77 tkr	-400 tkr	-8 895 tkr
Funktionskostnader	-93 tkr	-92 tkr		-93 tkr	-92 tkr		-36 tkr	-1 112 tkr
Personalkostnader	-153 tkr	-103 tkr	-50 tkr	-153 tkr	-103 tkr	-50 tkr	-157 tkr	-1 258 tkr
Avskrivningar	-467 tkr	-481 tkr	14 tkr	-467 tkr	-481 tkr	14 tkr	-182 tkr	-5 769 tkr
SUMMA KOSTNADER	*-1 637 tkr*	*-1 459 tkr*	*-179 tkr*	*-1 637 tkr*	*-1 459 tkr*	*-179 tkr*	*-883 tkr*	*-17 534 tkr*
RÖRELSERESULTAT	**-377 tkr**	**573 tkr**	**-950 tkr**	**-377 tkr**	**573 tkr**	**-950 tkr**	**619 tkr**	**6 849 tkr**
RÖRELSEMARGINAL	*-29,92 %*	*28,20 %*	*123,14 %*	*-29,92 %*	*28,20 %*	*123,14 %*	*41,21 %*	*28,09 %*
Räntekostnader	-222 tkr	-254 tkr	32 tkr	-222 tkr	-254 tkr	32 tkr	-51 tkr	-3 049 tkr
SUMMA FINANSIELLA POSTER	*-222 tkr*	*-254 tkr*	*32 tkr*	*-222 tkr*	*-254 tkr*	*32 tkr*	*-51 tkr*	*-3 049 tkr*
RESULTAT EFTER FINANSIELLA POSTER	**-599 tkr**	**319 tkr**	**-918 tkr**	**-599 tkr**	**319 tkr**	**-918 tkr**	**568 tkr**	**3 800 tkr**
RESULTAT FÖRE SKATT	-599 tkr	319 tkr	-918 tkr	-599 tkr	319 tkr	-918 tkr	568 tkr	3 800 tkr
RESULTAT EFTER SKATT	-599 tkr	319 tkr	-918 tkr	-599 tkr	319 tkr	-918 tkr	568 tkr	3 800 tkr

Bilaga 2

Deponi, Utfall 2026-01

	Utfall	Budget	Utfall-Budget	Utfall (ack)	Budget (ack)	Utfall-Budget (ack)	Utfall (ack fg år)	Budget (helår)
Nettoomsättning	1 683 tkr	2 800 tkr	-1 117 tkr	1 683 tkr	2 800 tkr	-1 117 tkr	3 187 tkr	33 600 tkr
SUMMA INTÄKTER	***1 683 tkr***	***2 800 tkr***	***-1 117 tkr***	***1 683 tkr***	***2 800 tkr***	***-1 117 tkr***	***3 187 tkr***	***33 600 tkr***
RÖRELSENS KOSTNADER								
Bränslen	-15 tkr		-15 tkr	-15 tkr		-15 tkr		
Anläggningsmaterial	-29 tkr	-14 tkr	-15 tkr	-29 tkr	-14 tkr	-15 tkr		-165 tkr
Övriga ext kostnader	-1 044 tkr	-1 089 tkr	45 tkr	-1 044 tkr	-1 089 tkr	45 tkr	-640 tkr	-13 066 tkr
Funktionskostnader	-149 tkr	-143 tkr	-5 tkr	-149 tkr	-143 tkr	-5 tkr	-71 tkr	-1 782 tkr
Personalkostnader	-418 tkr	-396 tkr	-22 tkr	-418 tkr	-396 tkr	-22 tkr	-420 tkr	-4 847 tkr
Avskrivningar	-216 tkr	-267 tkr	51 tkr	-216 tkr	-267 tkr	51 tkr	-423 tkr	-3 198 tkr
SUMMA KOSTNADER	***-1 870 tkr***	***-1 909 tkr***	***38 tkr***	***-1 870 tkr***	***-1 909 tkr***	***38 tkr***	***-1 553 tkr***	***-23 058 tkr***
RÖRELSERESULTAT	**-187 tkr**	**891 tkr**	***-1 078 tkr***	**-187 tkr**	**891 tkr**	**-1 078 tkr**	**1 634 tkr**	**10 542 tkr**
RÖRELSEMARGINAL	*-11,09 %*	*31,84 %*	*96,56 %*	*-11,09 %*	*31,84 %*	*96,56 %*	*51,26 %*	*31,37 %*
RESULTAT EFTER FINANSIELLA POSTER	**-187 tkr**	**891 tkr**	***-1 078 tkr***	**-187 tkr**	**891 tkr**	**-1 078 tkr**	**1 634 tkr**	**10 542 tkr**
RESULTAT FÖRE SKATT	-187 tkr	891 tkr	-1 078 tkr	-187 tkr	891 tkr	-1 078 tkr	1 634 tkr	10 542 tkr
RESULTAT EFTER SKATT	-187 tkr	891 tkr	-1 078 tkr	-187 tkr	891 tkr	-1 078 tkr	1 634 tkr	10 542 tkr

Bilaga 2

Tankstation, Utfall 2026-01

	Utfall	Budget	Utfall-Budget	Utfall (ack)	Budget (ack)	Utfall-Budget (ack)	Utfall (ack fg år)	Budget (helår)
Nettoomsättning	228 tkr	354 tkr	-127 tkr	228 tkr	354 tkr	-127 tkr	230 tkr	4 250 tkr
SUMMA INTÄKTER	***228 tkr***	***354 tkr***	***-127 tkr***	***228 tkr***	***354 tkr***	***-127 tkr***	***230 tkr***	***4 250 tkr***
RÖRELSENS KOSTNADER								
Bränslen	-283 tkr	-258 tkr	-25 tkr	-283 tkr	-258 tkr	-25 tkr	-269 tkr	-3 100 tkr
Övriga ext kostnader	-21 tkr	-50 tkr	29 tkr	-21 tkr	-50 tkr	29 tkr	1 tkr	-595 tkr
Funktionskostnader	-7 tkr	-7 tkr		-7 tkr	-7 tkr		-5 tkr	-80 tkr
Personalkostnader								
Avskrivningar	-3 tkr	-3 tkr		-3 tkr	-3 tkr		-3 tkr	-33 tkr
SUMMA KOSTNADER	***-313 tkr***	***-317 tkr***	***4 tkr***	***-313 tkr***	***-317 tkr***	***4 tkr***	***-276 tkr***	***-3 808 tkr***
RÖRELSERESULTAT	**-86 tkr**	**37 tkr**	**-122 tkr**	**-86 tkr**	**37 tkr**	**-122 tkr**	**-46 tkr**	**442 tkr**
RÖRELSEMARGINAL	*-37,62 %*	*10,41 %*	*96,76 %*	*-37,62 %*	*10,41 %*	*96,76 %*	*-19,98 %*	*10,41 %*
Räntekostnader	-3 tkr	-27 tkr	24 tkr	-3 tkr	-27 tkr	24 tkr		-324 tkr
SUMMA FINANSIELLA POSTER	*-3 tkr*	*-27 tkr*	*24 tkr*	*-3 tkr*	*-27 tkr*	*24 tkr*		*-324 tkr*
RESULTAT EFTER FINANSIELLA POSTER	**-89 tkr**	**10 tkr**	**-99 tkr**	**-89 tkr**	**10 tkr**	**-99 tkr**	**-46 tkr**	**118 tkr**
RESULTAT FÖRE SKATT	-89 tkr	10 tkr	-99 tkr	-89 tkr	10 tkr	-99 tkr	-46 tkr	118 tkr
RESULTAT EFTER SKATT	-89 tkr	10 tkr	-99 tkr	-89 tkr	10 tkr	-99 tkr	-46 tkr	118 tkr

Bilaga 2

Bredband, Utfall 2026-01

	Utfall	Budget	*Utfall-Budget*	Utfall (ack)	Budget (ack)	*Utfall-Budget (ack)*	Utfall (ack fg år)	Budget (helår)
Övriga intäkter	1 308 tkr	1 308 tkr		1 308 tkr	1 308 tkr		1 200 tkr	15 700 tkr
SUMMA INTÄKTER	***1 308 tkr***	***1 308 tkr***		***1 308 tkr***	***1 308 tkr***		***1 200 tkr***	***15 700 tkr***
RÖRELSENS KOSTNADER								
Övriga ext kostnader	-5 tkr		*-5 tkr*	-5 tkr		-5 tkr	-1 tkr	
Funktionskostnader	-8 tkr	-8 tkr		-8 tkr	-8 tkr		-8 tkr	-100 tkr
Personalkostnader	-20 tkr	-19 tkr	*-1 tkr*	-20 tkr	-19 tkr	-1 tkr	-12 tkr	-227 tkr
Avskrivningar	-803 tkr	-801 tkr	*-2 tkr*	-803 tkr	-801 tkr	-2 tkr	-746 tkr	-9 617 tkr
SUMMA KOSTNADER	***-837 tkr***	***-828 tkr***	***-8 tkr***	***-837 tkr***	***-828 tkr***	***-8 tkr***	***-768 tkr***	***-9 944 tkr***
RÖRELSERESULTAT	**472 tkr**	**480 tkr**	***-8 tkr***	**472 tkr**	**480 tkr**	**-8 tkr**	**432 tkr**	**5 756 tkr**
RÖRELSEMARGINAL	*36,06 %*	*36,69 %*	*248 846 493,48 %*	*36,06 %*	*36,69 %*	*248 846 493,48 %*	*36,03 %*	*36,66 %*
Räntekostnader	-699 tkr	-474 tkr	*-225 tkr*	-699 tkr	-474 tkr	-225 tkr	-394 tkr	-5 683 tkr
SUMMA FINANSIELLA POSTER	*-699 tkr*	*-474 tkr*	*-225 tkr*	*-699 tkr*	*-474 tkr*	*-225 tkr*	*-394 tkr*	*-5 683 tkr*
RESULTAT EFTER FINANSIELLA POSTER	**-227 tkr**	**6 tkr**	***-233 tkr***	**-227 tkr**	**6 tkr**	**-233 tkr**	**39 tkr**	**72 tkr**
RESULTAT FÖRE SKATT	-227 tkr	6 tkr	*-233 tkr*	-227 tkr	6 tkr	-233 tkr	39 tkr	72 tkr
RESULTAT EFTER SKATT	-227 tkr	6 tkr	*-233 tkr*	-227 tkr	6 tkr	-233 tkr	39 tkr	72 tkr

Bilaga 2

Centrala funktioner, Utfall 2026-01

	Utfall	Budget	Utfall-Budget	Utfall (ack)	Budget (ack)	Utfall-Budget (ack)	Utfall (ack fg år)	Budget (helår)
Nettoomsättning							5 tkr	
Övriga intäkter	4 166 tkr	4 079 tkr	86 tkr	4 166 tkr	4 079 tkr	86 tkr	4 623 tkr	50 013 tkr
SUMMA INTÄKTER	***4 166 tkr***	***4 079 tkr***	***86 tkr***	***4 166 tkr***	***4 079 tkr***	***86 tkr***	***4 629 tkr***	***50 013 tkr***
RÖRELSENS KOSTNADER								
Anläggningsmaterial	-62 tkr	-9 tkr	*-53 tkr*	-62 tkr	-9 tkr	-53 tkr	-115 tkr	-111 tkr
Övriga ext kostnader	-721 tkr	-1 612 tkr	*891 tkr*	-721 tkr	-1 612 tkr	891 tkr	-1 036 tkr	-19 348 tkr
Funktionskostnader	-42 tkr	-42 tkr		-42 tkr	-42 tkr		23 tkr	-500 tkr
Personalkostnader	-2 349 tkr	-2 304 tkr	*-45 tkr*	-2 349 tkr	-2 304 tkr	-45 tkr	-3 084 tkr	-28 710 tkr
Avskrivningar	-302 tkr	-256 tkr	*-47 tkr*	-302 tkr	-256 tkr	-47 tkr	-251 tkr	-3 066 tkr
SUMMA KOSTNADER	***-3 476 tkr***	***-4 223 tkr***	***747 tkr***	***-3 476 tkr***	***-4 223 tkr***	***747 tkr***	***-4 464 tkr***	***-51 736 tkr***
RÖRELSERESULTAT	**690 tkr**	**-144 tkr**	***833 tkr***	**690 tkr**	**-144 tkr**	**833 tkr**	**165 tkr**	**-1 723 tkr**
RÖRELSEMARGINAL	*16,55 %*	*-3,52 %*	*965,02 %*	*16,55 %*	*-3,52 %*	*965,02 %*	*3,57 %*	*-3,44 %*
Räntekostnader	-16 tkr	60 tkr	*-76 tkr*	-16 tkr	60 tkr	-76 tkr	-27 tkr	725 tkr
SUMMA FINANSIELLA POSTER	*-16 tkr*	*60 tkr*	*-76 tkr*	*-16 tkr*	*60 tkr*	*-76 tkr*	*-27 tkr*	*725 tkr*
RESULTAT EFTER FINANSIELLA POSTER	**674 tkr**	**-83 tkr**	***757 tkr***	**674 tkr**	**-83 tkr**	**757 tkr**	**138 tkr**	**-998 tkr**
RESULTAT FÖRE SKATT	674 tkr	-83 tkr	*757 tkr*	674 tkr	-83 tkr	757 tkr	138 tkr	-998 tkr
RESULTAT EFTER SKATT	674 tkr	-83 tkr	*757 tkr*	674 tkr	-83 tkr	757 tkr	138 tkr	-998 tkr

Bilaga 2

Elförsäljning, Utfall 2026-01

	Utfall	Budget	Utfall-Budget	Utfall (ack)	Budget (ack)	Utfall-Budget (ack)	Utfall (ack fg år)	Budget (helår)
Nettoomsättning	13 610 tkr	5 950 tkr	7 660 tkr	13 610 tkr	5 950 tkr	7 660 tkr	6 195 tkr	44 807 tkr
Övriga intäkter	250 tkr	46 tkr	204 tkr	250 tkr	46 tkr	204 tkr	17 tkr	552 tkr
SUMMA INTÄKTER	***13 860 tkr***	***5 996 tkr***	***7 864 tkr***	***13 860 tkr***	***5 996 tkr***	***7 864 tkr***	***6 212 tkr***	***45 359 tkr***
RÖRELSENS KOSTNADER								
Bränslen	-12 582 tkr	-5 221 tkr	-7 361 tkr	-12 582 tkr	-5 221 tkr	-7 361 tkr	-5 348 tkr	-38 698 tkr
Anläggningsmaterial	-163 tkr		-163 tkr	-163 tkr		-163 tkr		
Övriga ext kostnader	-62 tkr	-93 tkr	30 tkr	-62 tkr	-93 tkr	30 tkr	-31 tkr	-1 001 tkr
Funktionskostnader	-210 tkr	-202 tkr	-8 tkr	-210 tkr	-202 tkr	-8 tkr	-208 tkr	-2 518 tkr
Personalkostnader	-313 tkr	-91 tkr	-221 tkr	-313 tkr	-91 tkr	-221 tkr	-34 tkr	-1 104 tkr
SUMMA KOSTNADER	***-13 330 tkr***	***-5 607 tkr***	***-7 723 tkr***	***-13 330 tkr***	***-5 607 tkr***	***-7 723 tkr***	***-5 621 tkr***	***-43 321 tkr***
RÖRELSERESULTAT	**530 tkr**	**388 tkr**	***142 tkr***	**530 tkr**	**388 tkr**	**142 tkr**	**591 tkr**	**2 038 tkr**
RÖRELSEMARGINAL	*3,83 %*	*6,48 %*	*1,80 %*	*3,83 %*	*6,48 %*	*1,80 %*	*9,51 %*	*4,49 %*
Räntekostnader	1 tkr		1 tkr	1 tkr		1 tkr	1 tkr	
SUMMA FINANSIELLA POSTER	*1 tkr*		*1 tkr*	*1 tkr*		*1 tkr*	*1 tkr*	
RESULTAT EFTER FINANSIELLA POSTER	**531 tkr**	**388 tkr**	***143 tkr***	**531 tkr**	**388 tkr**	**143 tkr**	**592 tkr**	**2 038 tkr**
RESULTAT FÖRE SKATT	531 tkr	388 tkr	143 tkr	531 tkr	388 tkr	143 tkr	592 tkr	2 038 tkr
RESULTAT EFTER SKATT	531 tkr	388 tkr	143 tkr	531 tkr	388 tkr	143 tkr	592 tkr	2 038 tkr

Bilaga 2

Servicetjänster, Utfall 2026-01

	Utfall	Budget	Utfall-Budget	Utfall (ack)	Budget (ack)	Utfall-Budget (ack)	Utfall (ack fg år)	Budget (helår)
Övriga intäkter	525 tkr	198 tkr	328 tkr	525 tkr	198 tkr	328 tkr	39 tkr	4 012 tkr
SUMMA INTÄKTER	***525 tkr***	***198 tkr***	***328 tkr***	***525 tkr***	***198 tkr***	***328 tkr***	***39 tkr***	***4 012 tkr***
RÖRELSENS KOSTNADER								
Anläggningsmaterial	-62 tkr	-27 tkr	-35 tkr	-62 tkr	-27 tkr	-35 tkr	6 tkr	-1 590 tkr
Övriga ext kostnader	-237 tkr	-36 tkr	-201 tkr	-237 tkr	-36 tkr	-201 tkr	-75 tkr	-270 tkr
Personalkostnader	-182 tkr	-89 tkr	-93 tkr	-182 tkr	-89 tkr	-93 tkr	-56 tkr	-1 095 tkr
SUMMA KOSTNADER	***-480 tkr***	***-152 tkr***	***-329 tkr***	***-480 tkr***	***-152 tkr***	***-329 tkr***	***-125 tkr***	***-2 955 tkr***
RÖRELSERESULTAT	**45 tkr**	**46 tkr**	**-1 tkr**	**45 tkr**	**46 tkr**	**-1 tkr**	**-87 tkr**	**1 057 tkr**
RÖRELSEMARGINAL	*8,59 %*	*23,34 %*	*-0,31 %*	*8,59 %*	*23,34 %*	*-0,31 %*	*-222,99 %*	*26,36 %*
RESULTAT EFTER FINANSIELLA POSTER	**45 tkr**	**46 tkr**	***-1 tkr***	**45 tkr**	**46 tkr**	**-1 tkr**	**-87 tkr**	**1 057 tkr**
RESULTAT FÖRE SKATT	45 tkr	46 tkr	-1 tkr	45 tkr	46 tkr	-1 tkr	-87 tkr	1 057 tkr
RESULTAT EFTER SKATT	45 tkr	46 tkr	-1 tkr	45 tkr	46 tkr	-1 tkr	-87 tkr	1 057 tkr

Bilaga 2

Laddstationer, Utfall 2026-01

	Utfall	Budget	Utfall-Budget	Utfall (ack)	Budget (ack)	Utfall-Budget (ack)	Utfall (ack fg år)	Budget (helår)
Övriga intäkter	1 tkr	15 tkr	-14 tkr	1 tkr	15 tkr	-14 tkr		177 tkr
SUMMA INTÄKTER	***1 tkr***	***15 tkr***	***-14 tkr***	***1 tkr***	***15 tkr***	***-14 tkr***		***177 tkr***
RÖRELSENS KOSTNADER								
Bränslen	-1 tkr	-1 tkr		-1 tkr	-1 tkr		-1 tkr	-13 tkr
Övriga ext kostnader	-7 tkr	-7 tkr		-7 tkr	-7 tkr		-2 tkr	-89 tkr
Funktionskostnader	-2 tkr	-2 tkr		-2 tkr	-2 tkr		-2 tkr	-20 tkr
Personalkostnader	-5 tkr	-4 tkr	-1 tkr	-5 tkr	-4 tkr	-1 tkr	-1 tkr	-50 tkr
Avskrivningar	-5 tkr	-5 tkr		-5 tkr	-5 tkr		-5 tkr	-56 tkr
SUMMA KOSTNADER	***-19 tkr***	***-19 tkr***		***-19 tkr***	***-19 tkr***		***-9 tkr***	***-228 tkr***
RÖRELSERESULTAT	**-19 tkr**	**-4 tkr**	**-14 tkr**	**-19 tkr**	**-4 tkr**	**-14 tkr**	**-9 tkr**	**-51 tkr**
RÖRELSEMARGINAL	*-2 597,22 %*	*-28,25 %*	*103,05 %*	*-2 597,22 %*	*-28,25 %*	*103,05 %*	*-3 852,82 %*	*-28,58 %*
RESULTAT EFTER FINANSIELLA POSTER	**-19 tkr**	**-4 tkr**	**-14 tkr**	**-19 tkr**	**-4 tkr**	**-14 tkr**	**-9 tkr**	**-51 tkr**
RESULTAT FÖRE SKATT	-19 tkr	-4 tkr	-14 tkr	-19 tkr	-4 tkr	-14 tkr	-9 tkr	-51 tkr
RESULTAT EFTER SKATT	-19 tkr	-4 tkr	-14 tkr	-19 tkr	-4 tkr	-14 tkr	-9 tkr	-51 tkr

Bilaga 2

7.1 Resultatgenomgång 2026-02



Bilaga 2

7.1 Resultat 2026-02, månad

	2026-02	BU 2026-02	Utfall 2025-02
Resultat, mkr	**18,5**	**9,4**	**4,7**
Resultat e fin, mkr	**16,0**	**6,8**	**2,7**
Elpris, kr/MWh			
Spotpris	*983*	*400*	*145*
Vind	**792**	**200**	**82**
capture rate	*80 %*		*56 %*
KVV	**1 049**	**392**	**574**
Elproduktion			
KVV, MWh	**4 375**	**700**	**1 195**
Vind, MWh	**2 446**	**4 190**	**2 388**
Värmeförsäljning, MWh	**28 505**	**23 400**	**21 603**

Bilaga 2

7.1 Resultat 2026-02, ack

	2026-02	BU 2026-02	Utfall 2025-02
Resultat, mkr	**35,0**	**22,7**	**15,1**
Resultat e fin, mkr	**29,8**	**17,5**	**11,1**
Elpris, kr/MWh			
Spotpris	*963*	*420*	*194*
Vind	**735**	**210**	**132**
capture rate	*76 %*		*68 %*
KVV	**1 026**	**398**	**574**
Elproduktion			
KVV, MWh	**7 943**	**1 400**	**2 888**
Vind, MWh	**5 043**	**8 390**	**4 141**
Värmeförsäljning, MWh	**57 802**	**49 800**	**46 627**

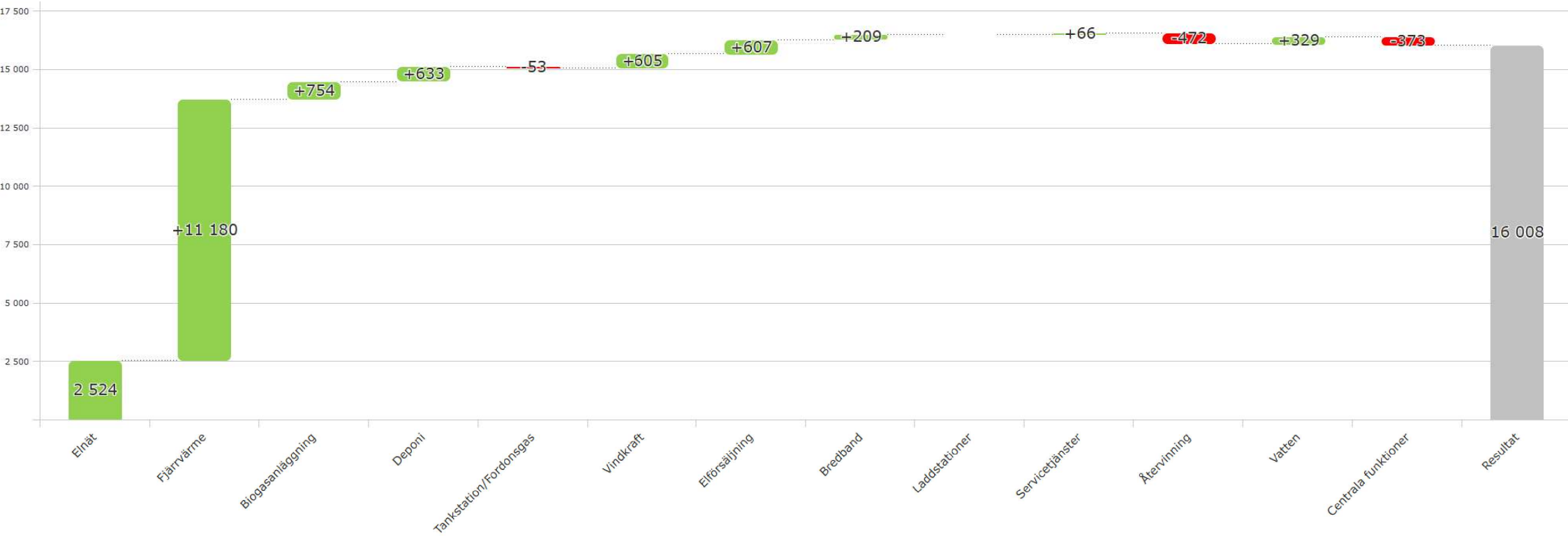
Bilaga 2

HEMAB-koncernen, Resultat ack 2026-02

	Februari			Jan-Feb				
	Utfall	Budget	*Utfall-Budget*	Utfall (ack)	Budget (ack)	*Utfall-Budget (ack)*	Utfall (ack fg år)	Budget (helår)
Nettoomsättning	72 678 tkr	54 347 tkr	*18 331 tkr*	144 139 tkr	114 146 tkr	29 993 tkr	101 926 tkr	548 998 tkr
Övriga intäkter	8 505 tkr	7 726 tkr	*779 tkr*	17 085 tkr	15 465 tkr	1 619 tkr	16 071 tkr	95 573 tkr
SUMMA INTÄKTER	***81 183 tkr***	***62 073 tkr***	***19 111 tkr***	***161 223 tkr***	***129 611 tkr***	***31 612 tkr***	***117 997 tkr***	***644 571 tkr***
RÖRELSENS KOSTNADER								
Bränslen	-26 263 tkr	-16 617 tkr	*-9 646 tkr*	-51 490 tkr	-34 684 tkr	-16 806 tkr	-36 506 tkr	-137 971 tkr
Anläggningsmaterial	-784 tkr	-823 tkr	*40 tkr*	-1 665 tkr	-1 623 tkr	-42 tkr	-1 087 tkr	-10 873 tkr
Övriga ext kostnader	-12 833 tkr	-14 325 tkr	*1 492 tkr*	-27 434 tkr	-28 781 tkr	1 346 tkr	-22 883 tkr	-174 727 tkr
Funktionskostnader	-3 626 tkr	-3 524 tkr	*-102 tkr*	-7 252 tkr	-7 062 tkr	-190 tkr	-7 068 tkr	-43 514 tkr
Personalkostnader	-11 476 tkr	-9 745 tkr	*-1 731 tkr*	-22 955 tkr	-19 546 tkr	-3 409 tkr	-20 982 tkr	-122 030 tkr
Avskrivningar	-7 688 tkr	-7 560 tkr	*-128 tkr*	-15 401 tkr	-15 121 tkr	-280 tkr	-14 316 tkr	-90 726 tkr
SUMMA KOSTNADER	***-62 671 tkr***	***-52 594 tkr***	***-10 076 tkr***	***-126 198 tkr***	***-106 817 tkr***	***-19 381 tkr***	***-102 842 tkr***	***-579 841 tkr***
RÖRELSERESULTAT	**18 513 tkr**	**9 478 tkr**	***9 034 tkr***	**35 026 tkr**	**22 795 tkr**	**12 231 tkr**	**15 155 tkr**	**64 731 tkr**
RÖRELSEMARGINAL	22,80 %	15,27 %	*47,27 %*	21,72 %	17,59 %	38,69 %	12,84 %	10,04 %
Räntekostnader	-2 504 tkr	-2 600 tkr	*96 tkr*	-5 223 tkr	-5 200 tkr	-23 tkr	-3 986 tkr	-31 202 tkr
SUMMA FINANSIELLA POSTER	*-2 504 tkr*	*-2 600 tkr*	*96 tkr*	*-5 223 tkr*	*-5 200 tkr*	*-23 tkr*	*-3 986 tkr*	*-31 202 tkr*
RESULTAT EFTER FINANSIELLA POSTER	**16 008 tkr**	**6 878 tkr**	***9 130 tkr***	**29 802 tkr**	**17 594 tkr**	**12 208 tkr**	**11 169 tkr**	**33 528 tkr**
RESULTAT FÖRE SKATT	16 008 tkr	6 878 tkr	*9 130 tkr*	29 802 tkr	17 594 tkr	12 208 tkr	11 169 tkr	33 528 tkr
RESULTAT EFTER SKATT	16 008 tkr	6 878 tkr	*9 130 tkr*	29 802 tkr	17 594 tkr	12 208 tkr	11 169 tkr	33 528 tkr

Bilaga 2

HEMAB-koncernen, resultat per affär 2026-02

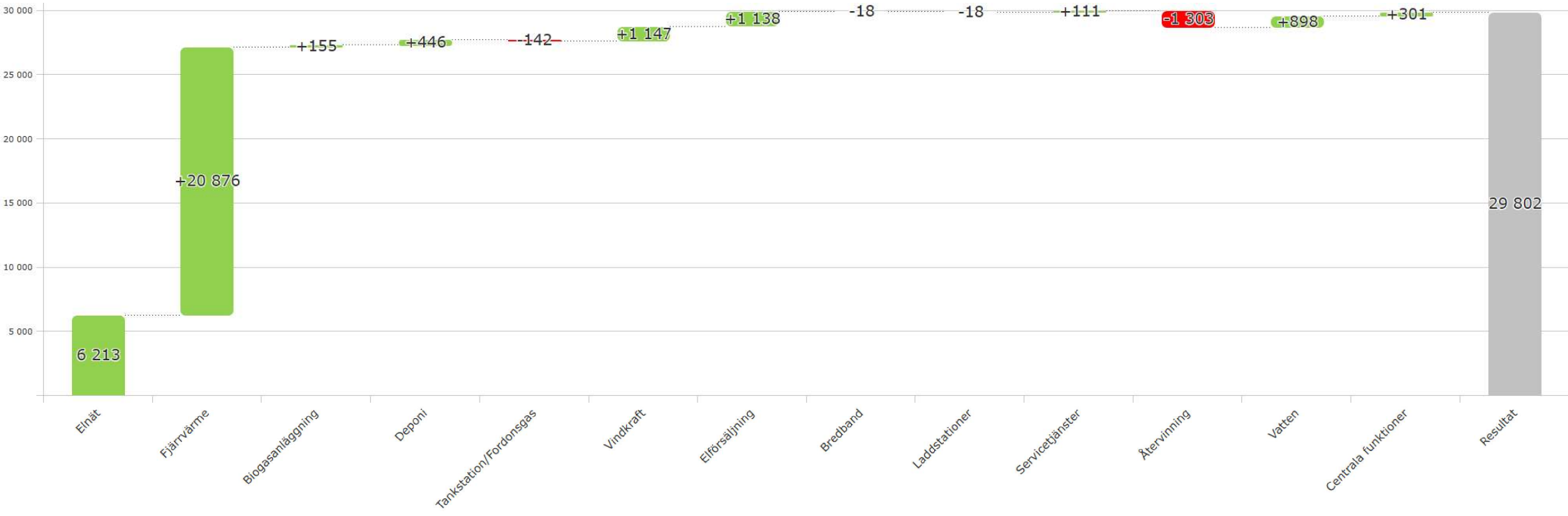


- **Elnät:** Intäkter något högre än budget beroende på hög energiomsättning i nätet pga. kyla, regionnätskostnader låga jämfört med budget
- **FJV:** Stabila intäkter. Februari var kall med hög värmeförsäljning och höga elpriser. Höga bränslekostnader pga att vi eldar mycket biobränsle. Övr. externa höga för månaden
- **Biogas:** Bra resultat trots låg försäljning beror på återbetalning av elskatt
- **Vind:** Höga elpriser i februari
- **Deponi:** Trög start på året, låga inflöden av material.
- **Elförsäljning:** Bra månad med bra marginaler
- **ÅV:** Stabila intäkter men personalkostnader höga pga. mycket övertid
- **VA:** Inga stora avvikelser

Dokument-ID 09222115557575206647 Signerat FO, JO, AN

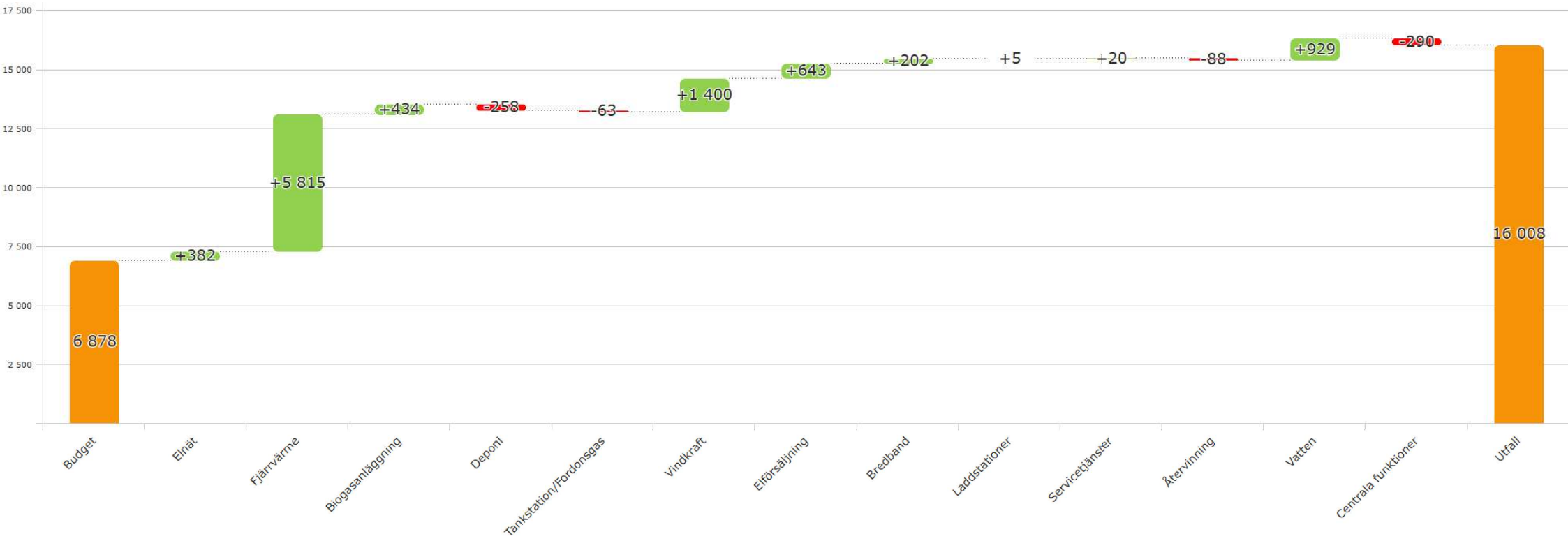
Bilaga 2

HEMAB-koncernen, resultat per affär ack 2026-02



Bilaga 2

Hemab-koncernen, Utfall 2026-02 Jmf Budget, per affär

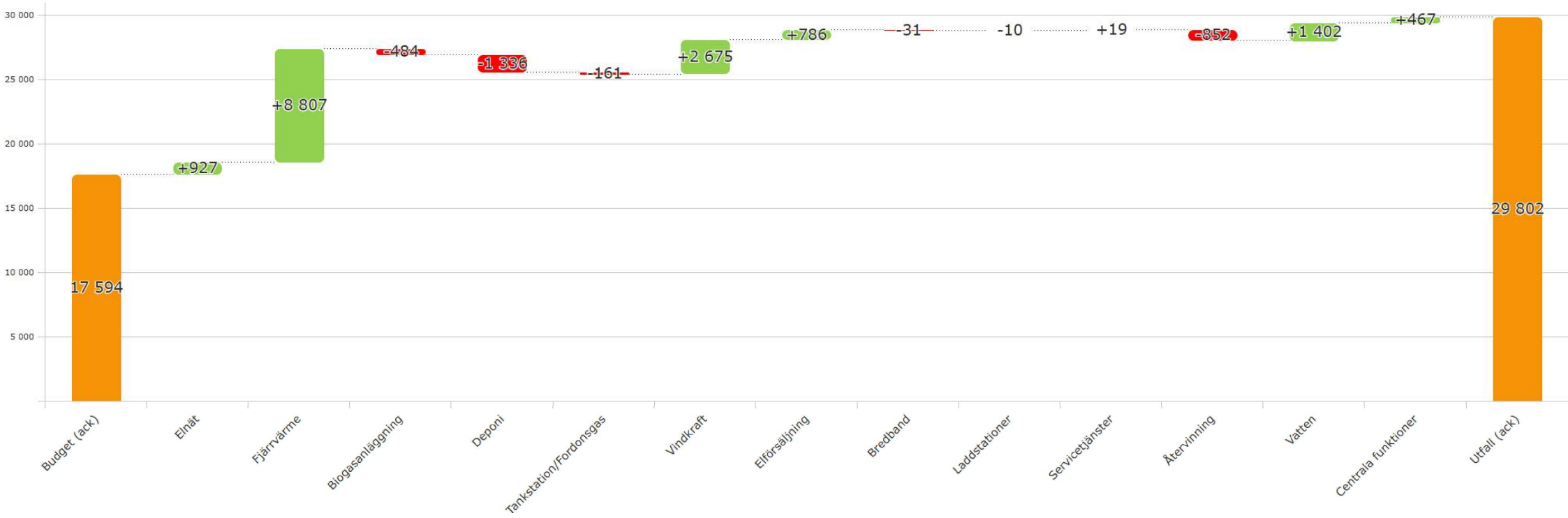


- **Elnät:** Intäkter något högre än budget beroende på hög energiomsättning i nätet pga. kyla, regionnätskostnader låga jämfört med budget
- **FJV:** Intäkter 7,7 Mkr högre än budget beroende på höga elpriser och kallt väder, även kostnaderna högre främst pga att vi eldat mer biobränsle
- **Biogas:** Små avvikelser mot budget
- **Vind:** En bra månad tack vare höga elpriser, dock relativt lite vind så låg produktion
- **Deponi:** Svag månad med lägre intäkter jämfört med budget
- **Elförsäljning:** Bra månad med högre marginaler jämfört med budget
- **ÅV:** Följer budget väl för månaden
- **VA:** Något högre intäkter jämfört med budget samt låga kostnader för rep. Och underhåll

Dokument-ID 092221155357375206647 Signerat FO, JO, AN

Bilaga 2

Hemab-koncernen, Utfall 2026-02 ack Jmf Budget, per affär

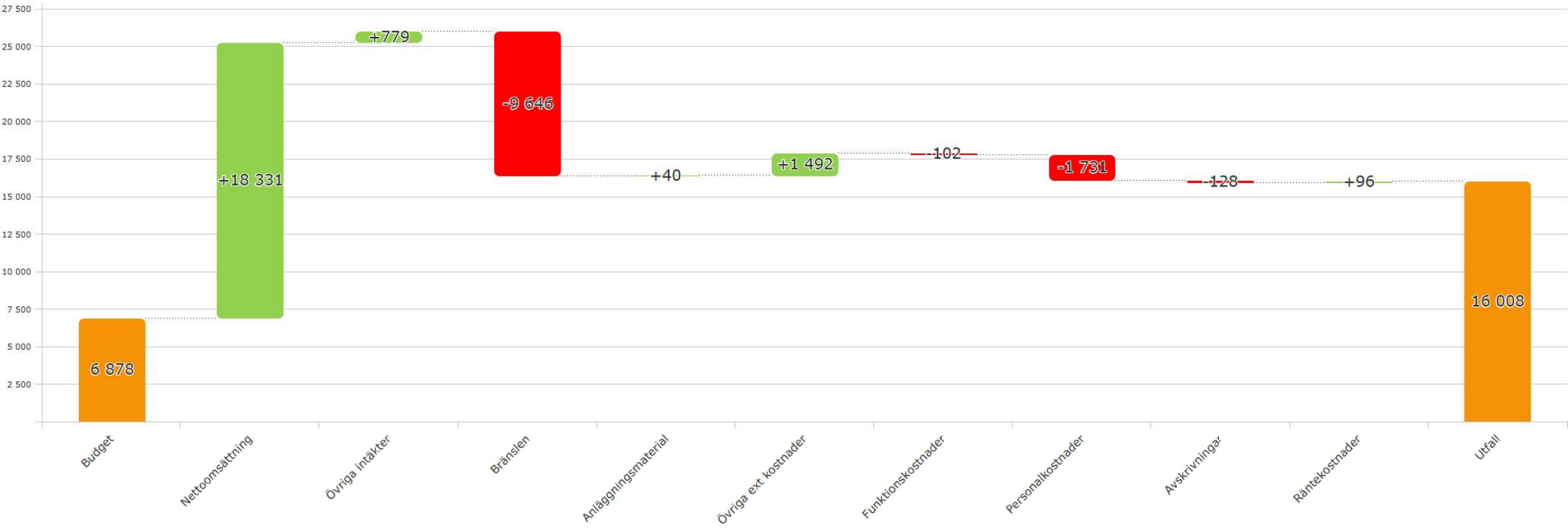


- **Elnät:** Intäkter något högre än budget beroende på hög energiomsättning i nätet, regionnätskostnader klart lägre än budget pga. gynnsam prismodell vid höga elpriser så får vi avdrag på regionnätsfakturan
- **FJV:** Klart bättre resultat än budget beroende på hög värmeförsäljning och höga elpriser
- **Biogas:** Relativt små avvikelser mot budget
- **Vind:** Väldigt bra resultat, elpriset har varit högt så trots lite vind har vi haft höga intäkter. På två månader har vi högre intäkter än hela 2025.
- **Deponi:** Trög start på året, framförallt januari hade ett lågt inflöde av deponi
- **Elförsäljning:** Bra start på året högre marginaler samt att vi sålt ett överskott på elcertifikat.
- **ÅV:** Intäkter följer budget väl. Kostnader för rep. Underhåll, drivmedel och övertid högre än budget
- **VA:** Intäkter högre än budget (900 tkr). Lägre kostnader främst för rep. Underhåll, anläggningsmaterial och externa tjänster

Dokument-ID:09222115557575206647 Signerat FO, JO, AN

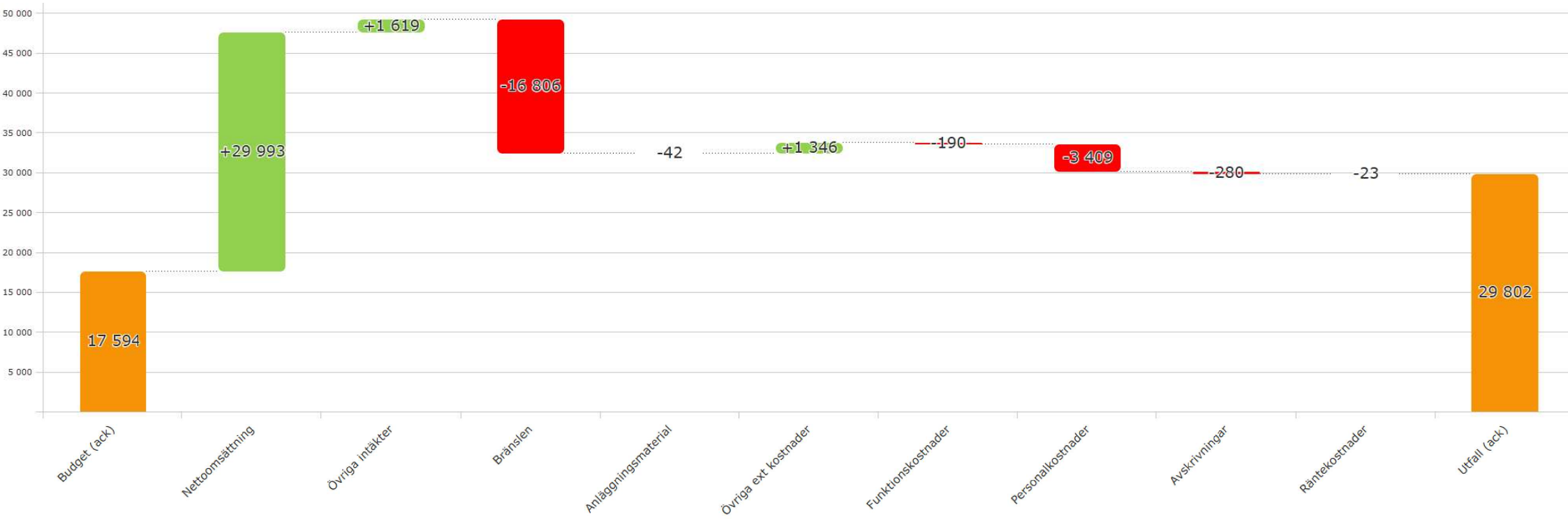
Bilaga 2

Hemab-koncernen, Utfall 2026-02 Jmf Budget, per kostnad



Bilaga 2

Hemab-koncernen, Utfall 2026-02 ack Jmf Budget, per kostnad



- **Intäkter:** De högre intäkterna kommer från elförsäljning, elproduktion och värmeförsäljning (höga elpriser och kallt väder)
- **Bränslen:** De ökade kostnaderna drivs av högre elpriser primärt men också en del ökade kostnader för biobränsle. Kallt väder gör att vi eldar mer biobränsle
- **Anl. Material:** Små avvikelser
- **Övr. externa kostn:** Består av flera mindre avvikelser
- **Personalkostnader:** Högre semesterlöneskuld, övertidskostnad, beredskap samt sociala avgifter

Bilaga 2

Vindkraft, utfall 2026-02

	Utfall	Budget	Utfall-Budget	Utfall (ack)	Budget (ack)	Utfall-Budget (ack)	Utfall (ack fg år)	Budget (helår)
Nettoomsättning	1 816 tkr	629 tkr	1 187 tkr	3 460 tkr	1 320 tkr	2 140 tkr	861 tkr	3 664 tkr
SUMMA INTÄKTER	1 816 tkr	629 tkr	1 187 tkr	3 460 tkr	1 320 tkr	2 140 tkr	861 tkr	3 664 tkr
RÖRELSENS KOSTNADER								
Bränslen	19 tkr	32 tkr	-13 tkr	42 tkr	64 tkr	-23 tkr	74 tkr	386 tkr
Anläggningsmaterial							-9 tkr	
Övriga ext kostnader	-463 tkr	-643 tkr	181 tkr	-807 tkr	-1 286 tkr	479 tkr	-1 110 tkr	-7 335 tkr
Funktionskostnader	-8 tkr	-8 tkr		-17 tkr	-17 tkr		-17 tkr	-100 tkr
Personalkostnader	-12 tkr	-20 tkr	8 tkr	-21 tkr	-41 tkr	20 tkr	-29 tkr	-248 tkr
Avskrivningar	-573 tkr	-575 tkr	2 tkr	-1 147 tkr	-1 151 tkr	4 tkr	-1 147 tkr	-6 904 tkr
SUMMA KOSTNADER	-1 037 tkr	-1 215 tkr	178 tkr	-1 950 tkr	-2 430 tkr	481 tkr	-2 237 tkr	-14 200 tkr
RÖRELSERESULTAT	779 tkr	-587 tkr	1 365 tkr	1 511 tkr	-1 110 tkr	2 621 tkr	-1 376 tkr	-10 537 tkr
RÖRELSEMARGINAL	42,88 %	-93,32 %	114,98 %	43,65 %	-84,05 %	122,45 %	-159,76 %	-287,61 %
Räntekostnader	-174 tkr	-209 tkr	35 tkr	-363 tkr	-418 tkr	55 tkr	-524 tkr	-2 506 tkr
SUMMA FINANSIELLA POSTER	-174 tkr	-209 tkr	35 tkr	-363 tkr	-418 tkr	55 tkr	-524 tkr	-2 506 tkr
RESULTAT EFTER FINANSIELLA POSTER	605 tkr	-795 tkr	1 400 tkr	1 147 tkr	-1 528 tkr	2 675 tkr	-1 899 tkr	-13 043 tkr
RESULTAT FÖRE SKATT	605 tkr	-795 tkr	1 400 tkr	1 147 tkr	-1 528 tkr	2 675 tkr	-1 899 tkr	-13 043 tkr
RESULTAT EFTER SKATT	605 tkr	-795 tkr	1 400 tkr	1 147 tkr	-1 528 tkr	2 675 tkr	-1 899 tkr	-13 043 tkr

Dokument-ID 092221155575752066647 Signerat FO, JO, AN

Bilaga 2

Återvinning, Utfall 2026-02

	Utfall	Budget	Utfall-Budget	Utfall (ack)	Budget (ack)	Utfall-Budget (ack)	Utfall (ack fg år)	Budget (helår)
Nettoomsättning	6 101 tkr	5 857 tkr	244 tkr	12 340 tkr	12 037 tkr	303 tkr	9 311 tkr	82 081 tkr
Övriga intäkter	131 tkr	97 tkr	34 tkr	265 tkr	194 tkr	70 tkr	382 tkr	1 166 tkr
SUMMA INTÄKTER	***6 232 tkr***	***5 954 tkr***	***278 tkr***	***12 604 tkr***	***12 231 tkr***	***373 tkr***	***9 692 tkr***	***83 247 tkr***
RÖRELSENS KOSTNADER								
Bränslen							-51 tkr	
Anläggningsmaterial	-158 tkr	-169 tkr	10 tkr	-281 tkr	-338 tkr	57 tkr	-270 tkr	-2 025 tkr
Övriga ext kostnader	-3 790 tkr	-3 731 tkr	-59 tkr	-8 002 tkr	-7 464 tkr	-538 tkr	-4 687 tkr	-48 195 tkr
Funktionskostnader	-685 tkr	-665 tkr	-20 tkr	-1 371 tkr	-1 335 tkr	-36 tkr	-1 242 tkr	-8 224 tkr
Personalkostnader	-1 623 tkr	-1 338 tkr	-285 tkr	-3 350 tkr	-2 676 tkr	-674 tkr	-2 671 tkr	-18 500 tkr
Avskrivningar	-306 tkr	-286 tkr	-21 tkr	-613 tkr	-571 tkr	-41 tkr	-686 tkr	-3 427 tkr
SUMMA KOSTNADER	***-6 563 tkr***	***-6 188 tkr***	***-375 tkr***	***-13 616 tkr***	***-12 383 tkr***	***-1 233 tkr***	***-9 608 tkr***	***-80 371 tkr***
RÖRELSERESULTAT	**-331 tkr**	**-234 tkr**	**-97 tkr**	**-1 012 tkr**	**-152 tkr**	**-860 tkr**	**84 tkr**	**2 876 tkr**
RÖRELSEMARGINAL	*-5,31 %*	*-3,93 %*	*-34,88 %*	*-8,03 %*	*-1,24 %*	*-230,42 %*	*0,87 %*	*3,46 %*
Räntekostnader	-141 tkr	-150 tkr	9 tkr	-292 tkr	-300 tkr	8 tkr	-226 tkr	-1 800 tkr
SUMMA FINANSIELLA POSTER	*-141 tkr*	*-150 tkr*	*9 tkr*	*-292 tkr*	*-300 tkr*	*8 tkr*	*-226 tkr*	*-1 800 tkr*
RESULTAT EFTER FINANSIELLA POSTER	**-472 tkr**	**-384 tkr**	**-88 tkr**	**-1 303 tkr**	**-452 tkr**	**-852 tkr**	**-141 tkr**	**1 077 tkr**
RESULTAT FÖRE SKATT	-472 tkr	-384 tkr	-88 tkr	-1 303 tkr	-452 tkr	-852 tkr	-141 tkr	1 077 tkr
RESULTAT EFTER SKATT	-472 tkr	-384 tkr	-88 tkr	-1 303 tkr	-452 tkr	-852 tkr	-141 tkr	1 077 tkr

Bilaga 2

VA, Utfall 2026-02

	Utfall	Budget	Utfall-Budget	Utfall (ack)	Budget (ack)	Utfall-Budget (ack)	Utfall (ack fg år)	Budget (helår)
Nettoomsättning	7 281 tkr	6 939 tkr	342 tkr	15 243 tkr	14 597 tkr	647 tkr	12 017 tkr	91 517 tkr
Övriga intäkter	127 tkr	119 tkr	8 tkr	519 tkr	237 tkr	282 tkr		1 424 tkr
SUMMA INTÄKTER	***7 408 tkr***	***7 058 tkr***	***350 tkr***	***15 763 tkr***	***14 834 tkr***	***929 tkr***	***12 017 tkr***	***92 941 tkr***
RÖRELSENS KOSTNADER								
Bränslen								
Anläggningsmaterial	-262 tkr	-395 tkr	133 tkr	-397 tkr	-767 tkr	371 tkr	-274 tkr	-4 465 tkr
Övriga ext kostnader	-1 919 tkr	-2 528 tkr	609 tkr	-4 593 tkr	-5 057 tkr	463 tkr	-3 897 tkr	-30 339 tkr
Funktionskostnader	-689 tkr	-670 tkr	-19 tkr	-1 378 tkr	-1 342 tkr	-35 tkr	-1 292 tkr	-8 265 tkr
Personalkostnader	-1 394 tkr	-1 270 tkr	-124 tkr	-2 955 tkr	-2 583 tkr	-372 tkr	-2 591 tkr	-16 090 tkr
Avskrivningar	-1 686 tkr	-1 691 tkr	6 tkr	-3 408 tkr	-3 383 tkr	-25 tkr	-2 777 tkr	-20 298 tkr
SUMMA KOSTNADER	***-5 950 tkr***	***-6 555 tkr***	***605 tkr***	***-12 731 tkr***	***-13 132 tkr***	***402 tkr***	***-10 831 tkr***	***-79 458 tkr***
RÖRELSERESULTAT	**1 458 tkr**	**503 tkr**	**955 tkr**	**3 032 tkr**	**1 702 tkr**	**1 330 tkr**	**1 186 tkr**	**13 484 tkr**
RÖRELSEMARGINAL	*19,68 %*	*7,13 %*	*272,79 %*	*19,24 %*	*11,47 %*	*143,24 %*	*9,87 %*	*14,51 %*
Räntekostnader	-1 129 tkr	-1 103 tkr	-26 tkr	-2 134 tkr	-2 206 tkr	72 tkr	-1 484 tkr	-13 238 tkr
SUMMA FINANSIELLA POSTER	*-1 129 tkr*	*-1 103 tkr*	*-26 tkr*	*-2 134 tkr*	*-2 206 tkr*	*72 tkr*	*-1 484 tkr*	*-13 238 tkr*
RESULTAT EFTER FINANSIELLA POSTER	**329 tkr**	**-600 tkr**	***929 tkr***	**898 tkr**	**-505 tkr**	**1 402 tkr**	**-297 tkr**	**246 tkr**
RESULTAT FÖRE SKATT	329 tkr	-600 tkr	929 tkr	898 tkr	-505 tkr	1 402 tkr	-297 tkr	246 tkr
RESULTAT EFTER SKATT	329 tkr	-600 tkr	929 tkr	898 tkr	-505 tkr	1 402 tkr	-297 tkr	246 tkr

Bilaga 2

Biogas, Utfall 2026-02

	Utfall	Budget	Utfall-Budget	Utfall (ack)	Budget (ack)	Utfall-Budget (ack)	Utfall (ack fg år)	Budget (helår)
Nettoomsättning	1 398 tkr	1 624 tkr	-225 tkr	2 659 tkr	3 247 tkr	-588 tkr	2 182 tkr	19 483 tkr
Övriga intäkter	407 tkr	408 tkr	-1 tkr	407 tkr	817 tkr	-409 tkr	667 tkr	4 900 tkr
SUMMA INTÄKTER	***1 806 tkr***	***2 032 tkr***	***-226 tkr***	***3 066 tkr***	***4 064 tkr***	***-998 tkr***	***2 849 tkr***	***24 383 tkr***
RÖRELSENS KOSTNADER								
Anläggningsmaterial	-66 tkr	-42 tkr	-25 tkr	-327 tkr	-83 tkr	-243 tkr	-224 tkr	-500 tkr
Övriga ext kostnader	-13 tkr	-741 tkr	728 tkr	-677 tkr	-1 483 tkr	805 tkr	-1 036 tkr	-8 895 tkr
Funktionskostnader	-93 tkr	-91 tkr	-1 tkr	-185 tkr	-184 tkr	-2 tkr	-71 tkr	-1 112 tkr
Personalkostnader	-177 tkr	-103 tkr	-74 tkr	-330 tkr	-206 tkr	-124 tkr	-297 tkr	-1 258 tkr
Avskrivningar	-467 tkr	-481 tkr	14 tkr	-934 tkr	-961 tkr	28 tkr	-365 tkr	-5 769 tkr
SUMMA KOSTNADER	***-816 tkr***	***-1 458 tkr***	***642 tkr***	***-2 453 tkr***	***-2 917 tkr***	***464 tkr***	***-1 994 tkr***	***-17 534 tkr***
RÖRELSERESULTAT	**990 tkr**	**574 tkr**	***416 tkr***	**613 tkr**	**1 147 tkr**	**-534 tkr**	**856 tkr**	**6 849 tkr**
RÖRELSEMARGINAL	*54,82 %*	*28,24 %*	*-183,99 %*	*19,99 %*	*28,22 %*	*53,53 %*	*30,03 %*	*28,09 %*
Räntekostnader	-236 tkr	-254 tkr	18 tkr	-458 tkr	-508 tkr	50 tkr	-263 tkr	-3 049 tkr
SUMMA FINANSIELLA POSTER	*-236 tkr*	*-254 tkr*	*18 tkr*	*-458 tkr*	*-508 tkr*	*50 tkr*	*-263 tkr*	*-3 049 tkr*
RESULTAT EFTER FINANSIELLA POSTER	**754 tkr**	**320 tkr**	***434 tkr***	**155 tkr**	**639 tkr**	**-484 tkr**	**593 tkr**	**3 800 tkr**
RESULTAT FÖRE SKATT	754 tkr	320 tkr	434 tkr	155 tkr	639 tkr	-484 tkr	593 tkr	3 800 tkr
RESULTAT EFTER SKATT	754 tkr	320 tkr	434 tkr	155 tkr	639 tkr	-484 tkr	593 tkr	3 800 tkr

Bilaga 2

Deponi, Utfall 2026-02

	Utfall	Budget	Utfall-Budget	Utfall (ack)	Budget (ack)	Utfall-Budget (ack)	Utfall (ack fg år)	Budget (helår)
Nettoomsättning	1 997 tkr	2 800 tkr	-803 tkr	3 680 tkr	5 600 tkr	-1 920 tkr	5 202 tkr	33 600 tkr
SUMMA INTÄKTER	***1 997 tkr***	***2 800 tkr***	***-803 tkr***	***3 680 tkr***	***5 600 tkr***	***-1 920 tkr***	***5 202 tkr***	***33 600 tkr***
RÖRELSENS KOSTNADER								
Bränslen	27 tkr		27 tkr	12 tkr		12 tkr		
Anläggningsmaterial	-27 tkr	-14 tkr	-13 tkr	-56 tkr	-28 tkr	-29 tkr	-49 tkr	-165 tkr
Övriga ext kostnader	-556 tkr	-1 089 tkr	533 tkr	-1 600 tkr	-2 178 tkr	577 tkr	-1 349 tkr	-13 066 tkr
Funktionskostnader	-149 tkr	-144 tkr	-4 tkr	-297 tkr	-287 tkr	-10 tkr	-142 tkr	-1 782 tkr
Personalkostnader	-433 tkr	-396 tkr	-36 tkr	-850 tkr	-792 tkr	-58 tkr	-733 tkr	-4 847 tkr
Avskrivningar	-227 tkr	-267 tkr	40 tkr	-443 tkr	-533 tkr	90 tkr	-751 tkr	-3 198 tkr
SUMMA KOSTNADER	***-1 364 tkr***	***-1 909 tkr***	***545 tkr***	***-3 234 tkr***	***-3 818 tkr***	***583 tkr***	***-3 023 tkr***	***-23 058 tkr***
RÖRELSERESULTAT	**633 tkr**	**891 tkr**	**-258 tkr**	**446 tkr**	**1 782 tkr**	**-1 336 tkr**	**2 178 tkr**	**10 542 tkr**
RÖRELSEMARGINAL	*31,68 %*	*31,81 %*	*32,14 %*	*12,12 %*	*31,83 %*	*69,61 %*	*41,87 %*	*31,37 %*
RESULTAT EFTER FINANSIELLA POSTER	**633 tkr**	**891 tkr**	**-258 tkr**	**446 tkr**	**1 782 tkr**	**-1 336 tkr**	**2 178 tkr**	**10 542 tkr**
RESULTAT FÖRE SKATT	633 tkr	891 tkr	-258 tkr	446 tkr	1 782 tkr	-1 336 tkr	2 178 tkr	10 542 tkr
RESULTAT EFTER SKATT	633 tkr	891 tkr	-258 tkr	446 tkr	1 782 tkr	-1 336 tkr	2 178 tkr	10 542 tkr

Bilaga 2

Tankstation, Utfall 2026-02

	Utfall	Budget	Utfall-Budget		Utfall (ack)	Budget (ack)	Utfall-Budget (ack)		Utfall (ack fg år)	Budget (helår)
Nettoomsättning	238 tkr	354 tkr	↓	-116 tkr	466 tkr	708 tkr	↓	-243 tkr	432 tkr	4 250 tkr
SUMMA INTÄKTER	***238 tkr***	***354 tkr***	↓	***-116 tkr***	***466 tkr***	***708 tkr***	↓	***-243 tkr***	***432 tkr***	***4 250 tkr***
RÖRELSENS KOSTNADER										
Bränslen	-222 tkr	-258 tkr	↑	*37 tkr*	-505 tkr	-517 tkr	↑	12 tkr	-531 tkr	-3 100 tkr
Övriga ext kostnader	-27 tkr	-50 tkr	↑	*23 tkr*	-47 tkr	-99 tkr	↑	52 tkr	-49 tkr	-595 tkr
Funktionskostnader	-7 tkr	-7 tkr			-13 tkr	-13 tkr			-10 tkr	-80 tkr
Personalkostnader										
Avskrivningar	-3 tkr	-3 tkr			-5 tkr	-5 tkr			-5 tkr	-33 tkr
SUMMA KOSTNADER	***-258 tkr***	***-317 tkr***	↑	***59 tkr***	***-571 tkr***	***-635 tkr***	↑	***63 tkr***	***-595 tkr***	***-3 808 tkr***
RÖRELSERESULTAT	**-20 tkr**	**37 tkr**	↓	***-57 tkr***	**-106 tkr**	**74 tkr**	↓	**-179 tkr**	**-164 tkr**	**442 tkr**
RÖRELSEMARGINAL	*-8,41 %*	*10,41 %*	↑	*48,93 %*	*-22,69 %*	*10,41 %*	↑	*73,86 %*	*-37,99 %*	*10,41 %*
Räntekostnader	-33 tkr	-27 tkr	↓	*-6 tkr*	-36 tkr	-54 tkr	↑	18 tkr	-28 tkr	-324 tkr
SUMMA FINANSIELLA POSTER	*-33 tkr*	*-27 tkr*	↓	*-6 tkr*	*-36 tkr*	*-54 tkr*	↑	*18 tkr*	*-28 tkr*	*-324 tkr*
RESULTAT EFTER FINANSIELLA POSTER	**-53 tkr**	**10 tkr**	↓	***-63 tkr***	**-142 tkr**	**20 tkr**	↓	**-161 tkr**	**-192 tkr**	**118 tkr**
RESULTAT FÖRE SKATT	-53 tkr	10 tkr	↓	*-63 tkr*	-142 tkr	20 tkr	↓	-161 tkr	-192 tkr	118 tkr
RESULTAT EFTER SKATT	-53 tkr	10 tkr	↓	*-63 tkr*	-142 tkr	20 tkr	↓	-161 tkr	-192 tkr	118 tkr

Bilaga 2

Bredband, Utfall 2026-02

	Utfall	Budget	*Utfall-Budget*	Utfall (ack)	Budget (ack)	*Utfall-Budget (ack)*	Utfall (ack fg år)	Budget (helår)
Övriga intäkter	1 308 tkr	1 308 tkr		2 617 tkr	2 617 tkr		2 400 tkr	15 700 tkr
SUMMA INTÄKTER	***1 308 tkr***	***1 308 tkr***		***2 617 tkr***	***2 617 tkr***		***2 400 tkr***	***15 700 tkr***
RÖRELSENS KOSTNADER								
Övriga ext kostnader	-5 tkr		*-5 tkr*	-10 tkr		-10 tkr	-1 tkr	
Funktionskostnader	-8 tkr	-8 tkr		-17 tkr	-17 tkr		-17 tkr	-100 tkr
Personalkostnader	-18 tkr	-19 tkr		-38 tkr	-37 tkr	-1 tkr	-23 tkr	-227 tkr
Avskrivningar	-803 tkr	-801 tkr	*-2 tkr*	-1 607 tkr	-1 603 tkr	-4 tkr	-1 492 tkr	-9 617 tkr
SUMMA KOSTNADER	***-835 tkr***	***-828 tkr***	***-6 tkr***	***-1 671 tkr***	***-1 657 tkr***	***-15 tkr***	***-1 533 tkr***	***-9 944 tkr***
RÖRELSERESULTAT	**474 tkr**	**480 tkr**	***-6 tkr***	**945 tkr**	**960 tkr**	**-15 tkr**	**867 tkr**	**5 756 tkr**
RÖRELSEMARGINAL	*36,20 %*	*36,69 %*	*193 308 336,63 %*	*36,13 %*	*36,69 %*	*221 077 415,05 %*	*36,12 %*	*36,66 %*
Räntekostnader	-265 tkr	-474 tkr	*209 tkr*	-963 tkr	-947 tkr	-16 tkr	-774 tkr	-5 683 tkr
SUMMA FINANSIELLA POSTER	*-265 tkr*	*-474 tkr*	*209 tkr*	*-963 tkr*	*-947 tkr*	*-16 tkr*	*-774 tkr*	*-5 683 tkr*
RESULTAT EFTER FINANSIELLA POSTER	**209 tkr**	**6 tkr**	***202 tkr***	**-18 tkr**	**13 tkr**	**-31 tkr**	**93 tkr**	**72 tkr**
RESULTAT FÖRE SKATT	209 tkr	6 tkr	*202 tkr*	-18 tkr	13 tkr	-31 tkr	93 tkr	72 tkr
RESULTAT EFTER SKATT	209 tkr	6 tkr	*202 tkr*	-18 tkr	13 tkr	-31 tkr	93 tkr	72 tkr

Bilaga 2

Centrala funktioner, Utfall 2026-02

	Utfall	Budget	Utfall-Budget	Utfall (ack)	Budget (ack)	Utfall-Budget (ack)	Utfall (ack fg år)	Budget (helår)
Nettoomsättning							78 tkr	
Övriga intäkter	4 165 tkr	4 066 tkr	99 tkr	8 331 tkr	8 145 tkr	185 tkr	9 366 tkr	50 013 tkr
SUMMA INTÄKTER	***4 165 tkr***	***4 066 tkr***	***99 tkr***	***8 331 tkr***	***8 145 tkr***	***185 tkr***	***9 444 tkr***	***50 013 tkr***
RÖRELSENS KOSTNADER								
Anläggningsmaterial	-44 tkr	-9 tkr	*-35 tkr*	-106 tkr	-19 tkr	-88 tkr	-129 tkr	-111 tkr
Övriga ext kostnader	-1 744 tkr	-1 612 tkr	*-132 tkr*	-2 465 tkr	-3 225 tkr	759 tkr	-3 705 tkr	-19 348 tkr
Funktionskostnader	-42 tkr	-42 tkr		-83 tkr	-83 tkr		47 tkr	-500 tkr
Personalkostnader	-2 431 tkr	-2 291 tkr	*-140 tkr*	-4 780 tkr	-4 595 tkr	-185 tkr	-5 815 tkr	-28 710 tkr
Avskrivningar	-302 tkr	-256 tkr	*-47 tkr*	-605 tkr	-511 tkr	-94 tkr	-503 tkr	-3 066 tkr
SUMMA KOSTNADER	***-4 563 tkr***	***-4 209 tkr***	***-354 tkr***	***-8 039 tkr***	***-8 432 tkr***	***393 tkr***	***-10 105 tkr***	***-51 736 tkr***
RÖRELSERESULTAT	**-398 tkr**	**-144 tkr**	***-255 tkr***	**291 tkr**	**-287 tkr**	**578 tkr**	**-661 tkr**	**-1 723 tkr**
RÖRELSEMARGINAL	*-9,56 %*	*-3,53 %*	*-256,88 %*	*3,50 %*	*-3,52 %*	*311,91 %*	*-7,00 %*	*-3,44 %*
Räntekostnader	25 tkr	60 tkr	*-35 tkr*	9 tkr	121 tkr	-112 tkr	29 tkr	725 tkr
SUMMA FINANSIELLA POSTER	*25 tkr*	*60 tkr*	*-35 tkr*	*9 tkr*	*121 tkr*	*-112 tkr*	*29 tkr*	*725 tkr*
RESULTAT EFTER FINANSIELLA POSTER	**-373 tkr**	**-83 tkr**	***-290 tkr***	**301 tkr**	**-166 tkr**	**467 tkr**	**-631 tkr**	**-998 tkr**
RESULTAT FÖRE SKATT	-373 tkr	-83 tkr	*-290 tkr*	301 tkr	-166 tkr	467 tkr	-631 tkr	-998 tkr
RESULTAT EFTER SKATT	-373 tkr	-83 tkr	*-290 tkr*	301 tkr	-166 tkr	467 tkr	-631 tkr	-998 tkr

Bilaga 2

Elförsäljning, Utfall 2026-02

	Utfall	Budget	Utfall-Budget	Utfall (ack)	Budget (ack)	Utfall-Budget (ack)	Utfall (ack fg år)	Budget (helår)
Nettoomsättning	14 787 tkr	5 140 tkr	9 647 tkr	28 397 tkr	11 089 tkr	17 307 tkr	11 306 tkr	44 807 tkr
Övriga intäkter	60 tkr	46 tkr	14 tkr	310 tkr	92 tkr	218 tkr	57 tkr	552 tkr
SUMMA INTÄKTER	***14 847 tkr***	***5 186 tkr***	***9 661 tkr***	***28 707 tkr***	***11 182 tkr***	***17 525 tkr***	***11 363 tkr***	***45 359 tkr***
RÖRELSENS KOSTNADER								
Bränslen	-13 876 tkr	-4 834 tkr	-9 042 tkr	-26 459 tkr	-10 056 tkr	-16 403 tkr	-9 658 tkr	-38 698 tkr
Anläggningsmaterial				-163 tkr		-163 tkr	-25 tkr	
Övriga ext kostnader	-35 tkr	-93 tkr	57 tkr	-98 tkr	-185 tkr	88 tkr	-95 tkr	-1 001 tkr
Funktionskostnader	-210 tkr	-204 tkr	-6 tkr	-420 tkr	-406 tkr	-13 tkr	-415 tkr	-2 518 tkr
Personalkostnader	-120 tkr	-91 tkr	-29 tkr	-433 tkr	-182 tkr	-251 tkr	-86 tkr	-1 104 tkr
SUMMA KOSTNADER	***-14 241 tkr***	***-5 222 tkr***	***-9 019 tkr***	***-27 571 tkr***	***-10 829 tkr***	***-16 742 tkr***	***-10 279 tkr***	***-43 321 tkr***
RÖRELSERESULTAT	**605 tkr**	**-36 tkr**	***641 tkr***	**1 136 tkr**	**352 tkr**	**783 tkr**	**1 084 tkr**	**2 038 tkr**
RÖRELSEMARGINAL	*4,08 %*	*-0,69 %*	*6,64 %*	*3,96 %*	*3,15 %*	*4,47 %*	*9,54 %*	*4,49 %*
Räntekostnader	1 tkr		1 tkr	2 tkr		2 tkr	1 tkr	
SUMMA FINANSIELLA POSTER	*1 tkr*		*1 tkr*	*2 tkr*		*2 tkr*	*1 tkr*	
RESULTAT EFTER FINANSIELLA POSTER	**607 tkr**	**-36 tkr**	***643 tkr***	**1 138 tkr**	**352 tkr**	**786 tkr**	**1 085 tkr**	**2 038 tkr**
RESULTAT FÖRE SKATT	607 tkr	-36 tkr	643 tkr	1 138 tkr	352 tkr	786 tkr	1 085 tkr	2 038 tkr
RESULTAT EFTER SKATT	607 tkr	-36 tkr	643 tkr	1 138 tkr	352 tkr	786 tkr	1 085 tkr	2 038 tkr

Bilaga 2

Servicetjänster, Utfall 2026-02

	Utfall	Budget	Utfall-Budget	Utfall (ack)	Budget (ack)	Utfall-Budget (ack)	Utfall (ack fg år)	Budget (helår)
Övriga intäkter	210 tkr	198 tkr	12 tkr	735 tkr	395 tkr	340 tkr	357 tkr	4 012 tkr
SUMMA INTÄKTER	***210 tkr***	***198 tkr***	***12 tkr***	***735 tkr***	***395 tkr***	***340 tkr***	***357 tkr***	***4 012 tkr***
RÖRELSENS KOSTNADER								
Anläggningsmaterial	-19 tkr	-27 tkr	7 tkr	-81 tkr	-53 tkr	-28 tkr	-13 tkr	-1 590 tkr
Övriga ext kostnader	-6 tkr	-36 tkr	30 tkr	-243 tkr	-72 tkr	-171 tkr	-68 tkr	-270 tkr
Personalkostnader	-118 tkr	-89 tkr	-29 tkr	-300 tkr	-178 tkr	-122 tkr	-86 tkr	-1 095 tkr
SUMMA KOSTNADER	***-144 tkr***	***-152 tkr***	***8 tkr***	***-624 tkr***	***-303 tkr***	***-321 tkr***	***-166 tkr***	***-2 955 tkr***
RÖRELSERESULTAT	**66 tkr**	**46 tkr**	***20 tkr***	**111 tkr**	**92 tkr**	**19 tkr**	**191 tkr**	**1 057 tkr**
RÖRELSEMARGINAL	*31,33 %*	*23,34 %*	*163,31 %*	*15,07 %*	*23,34 %*	*5,46 %*	*53,42 %*	*26,36 %*
RESULTAT EFTER FINANSIELLA POSTER	**66 tkr**	**46 tkr**	***20 tkr***	**111 tkr**	**92 tkr**	**19 tkr**	**191 tkr**	**1 057 tkr**
RESULTAT FÖRE SKATT	66 tkr	46 tkr	20 tkr	111 tkr	92 tkr	19 tkr	191 tkr	1 057 tkr
RESULTAT EFTER SKATT	66 tkr	46 tkr	20 tkr	111 tkr	92 tkr	19 tkr	191 tkr	1 057 tkr

Bilaga 2

Laddstationer, Utfall 2026-02

	Utfall	Budget	Utfall-Budget	Utfall (ack)	Budget (ack)	Utfall-Budget (ack)	Utfall (ack fg år)	Budget (helår)
Övriga intäkter	19 tkr	15 tkr	4 tkr	20 tkr	30 tkr	-10 tkr	-122 tkr	177 tkr
SUMMA INTÄKTER	***19 tkr***	***15 tkr***	***4 tkr***	***20 tkr***	***30 tkr***	***-10 tkr***	***-122 tkr***	***177 tkr***
RÖRELSENS KOSTNADER								
Bränslen	-1 tkr	-1 tkr		-2 tkr	-2 tkr		-2 tkr	-13 tkr
Övriga ext kostnader	-5 tkr	-7 tkr	3 tkr	-12 tkr	-15 tkr	3 tkr	-16 tkr	-89 tkr
Funktionskostnader	-2 tkr	-2 tkr		-3 tkr	-3 tkr		-3 tkr	-20 tkr
Personalkostnader	-7 tkr	-4 tkr	-3 tkr	-12 tkr	-8 tkr	-4 tkr	-1 tkr	-50 tkr
Avskrivningar	-5 tkr	-5 tkr		-9 tkr	-9 tkr		-9 tkr	-56 tkr
SUMMA KOSTNADER	***-19 tkr***	***-19 tkr***		***-38 tkr***	***-38 tkr***		***-32 tkr***	***-228 tkr***
RÖRELSERESULTAT		**-4 tkr**	***5 tkr***	**-18 tkr**	**-8 tkr**	**-10 tkr**	**-154 tkr**	**-51 tkr**
RÖRELSEMARGINAL	*2,60 %*	*-28,25 %*	*104,26 %*	*-90,90 %*	*-28,25 %*	*102,48 %*	*126,36 %*	*-28,58 %*
RESULTAT EFTER FINANSIELLA POSTER		**-4 tkr**	***5 tkr***	**-18 tkr**	**-8 tkr**	**-10 tkr**	**-154 tkr**	**-51 tkr**
RESULTAT FÖRE SKATT		-4 tkr	5 tkr	-18 tkr	-8 tkr	-10 tkr	-154 tkr	-51 tkr
RESULTAT EFTER SKATT		-4 tkr	5 tkr	-18 tkr	-8 tkr	-10 tkr	-154 tkr	-51 tkr

Bilaga 3

HÄRNÖSAND ENERGI & MILJÖ

Tillhör ärende 9.1
Styrelsemöte 2026-03-17

Till Styrelsen i HEMAB

BESLUTSÄRENDE

Informationssäkerhetspolicy och mål

Ärende

Ett uppdaterat beslut om att anta reviderad *Policy för informationssäkerhet och dataskydd* samt fastställa nya, konkreta mål för informationssäkerhetsarbetet. Detta är nödvändigt för att:

- Säkerställa att våra säkerhetsrutiner följer gällande lagstiftning och branschstandarder.
- Integrera säkerhetsaspekter i personalens kompetensutveckling och operativa arbetsprocesser.
- Stärka organisationens förmåga att identifiera och hantera informationsrisker på ett strukturerat sätt.

Styrelsen föreslås besluta:

att godkänna *Policy för informationssäkerhet och dataskydd (bilaga 9.1.1)*
att godkänna informationssäkerhetsmålen enligt följande:

1. **Informationssäkerhetsutbildning** integreras i kompetensprofilen i HR-systemet och ingår i en systematiskt återkommande, årlig uppföljning av närmaste chef.
2. **Informationskartläggning** blir årets huvudsakliga uppgift inom ramen för årshjulet, med ansvar för att identifiera, klassificera och dokumentera kritisk information.

Bilaga 9.1.1 Policy för informationssäkerhet och dataskydd

Härnösand den 17 mars 2026

Per Mellberg Peyman Vahedi

Dokument-ID 09222115557575206647 Signerat FO, JO, AN

Bilaga 3

Policy för informationssäkerhet och dataskydd

Policyns syfte

Denna policy anger Härnösand Energi och Miljö AB:s (HEMAB) generella mål för informationssäkerhets- och dataskyddsarbetet inom företaget.

Samtliga anställda och övriga som arbetar på uppdrag av HEMAB omfattas av denna policy och dess tillhörande styrdokument, såsom kompletterande riktlinjer, rutiner och instruktioner. Dessa samlade dokument ger företagets verksamheter stöd i informationssäkerhetsarbetet och förutsättningar att uppnå sina verksamhetsmål.

Policyn gäller samtliga informationstillgångar som hanteras av HEMAB:s verksamheter oavsett om de är förmedlade muntligt, pappersbundet eller digitalt.

Delar av HEMAB:s verksamhet omfattas av Lagen om informationssäkerhet för samhällsviktiga och digitala tjänster och har identifierats som leverantör av samhällsviktiga tjänster. HEMAB ska således följa Myndigheten för samhällsskydd och beredskaps (MSB) samt underliggande tillämpliga branschspecifika föreskrifter om informationssäkerhet för leverantörer av samhällsviktiga tjänster.

Om informationssäkerhet och dataskydd

Information finns och hanteras inom alla HEMAB:s verksamhetsgrenar. Att information som HEMAB hanterar (i interna och externa relationer) är tillgänglig för rätt person vid rätt tidpunkt samt att den är tillförlitlig är viktigt för att företagets anställda och konsulter ska kunna utföra sina uppdrag och uppnå sina verksamhetsmål.

Bristande informationssäkerhet och/eller dataskydd kan få konsekvenser i form av brister i skydd för den personliga integriteten, störningar i samhällsviktig verksamhet, eller ekonomiska förluster för företaget.

Informationssäkerhet och dataskydd handlar om att skapa och upprätthålla lämpliga rutiner och skydd av information utifrån fyra säkerhetsaspekter:

- Konfidentialitet: att informationstillgångar inte görs tillgängliga för obehörig.
- Riktighet: att informationstillgångar skyddas mot oönskad och obehörig förändring eller förstörelse.
- Tillgänglighet: att informationstillgångar är tillgängliga i förväntad utsträckning och inom önskad tid.
- Integritet: att personuppgifter samlas in, delas och behandlas endast på ett sätt som respekterar och skyddar individers integritet

Arbetet med informationssäkerhet utgår framför allt från lagar, förordningar och föreskrifter, men även HEMAB:s egna krav tillsammans med ägar- och kundkrav är styrande.

Sensitivity: Internal Dokument-ID 09222115557575206647 Signerat FO, JO, AN

Bilaga 3

Mål för informations- och dataskyddsarbetet

Målet är att HEMAB ska upprätthålla en informationssäkerhet som:

- innebär en säker och tillförlitlig informationshantering som är anpassad efter verksamhetens förutsättningar och behov,
- efterlever de krav som ställs på informationssäkerhet i lagar, förordningar, föreskrifter och avtal,
- utgår från etablerade standarder för informationssäkerhet (ISO/IEC 27001 och ISO/IEC 27002), ledningssystem för informationssäkerhet (LIS).
- skyddar informationstillgångar i nivå med dess värde och utifrån de negativa konsekvenser som otillräcklig informationssäkerhet kan medföra,
- löpande ses över och utvecklas (då omvärld och hot är under ständig förändring)
- upprätthåller ett skydd för personuppgifter och begränsningar av behandlingen av dessa som garanterar att dataskyddsförordningens dataskyddsrättsliga principer upprätthålls och garanteras

Roller och ansvar

Informationssäkerhet är en integrerad del av det dagliga arbetet inom HEMAB. Var och en som hanterar information har därför ett ansvar att arbeta på ett säkert och ansvarsfullt sätt med HEMAB:s informationstillgångar.

Det slutliga ansvaret för HEMAB:s informationstillgångar vilar hos företagets ledning och styrelse, men det åligger samtliga anställda och övriga att hantera och skydda företagets informationstillgångar i överensstämmelse med denna policy och övriga styrande dokument för informationssäkerhet

HEMAB:s informationssäkerhetsamordnare och övriga som arbetar specifikt med informationssäkerhet, IT-säkerhet, säkerhet, dataskydd, HR, eller andra relaterade frågor, fungerar som stöd i företagets arbete med att fullfölja informationssäkerhetsansvaret.

Den som missbrukar HEMAB:s informationstillgångar eller i övrigt agerar på ett sätt som strider mot denna policy eller kompletterande riktlinjer, rutiner och instruktioner avseende informationssäkerhet kan bli föremål för arbetsrättsliga påföljder.

Uppföljning och rapportering

Informationssäkerhetspolicyn ska granskas och revideras årligen eller om betydande förändringar i företaget eller omvärld sker. Detta för att säkerställa policyns lämplighet, riktighet och verkan.

Informationssäkerhetsamordnare inom HEMAB ska regelbundet rapportera läge och status gällande informationssäkerhet till VD och ledningsgruppen (”ledningens genomgång”). Särskilda skäl, som exempelvis allvarliga incidenter, brister eller behov, kan motivera ytterligare rapporteringar.

Årligt reviderade operativa informationssäkerhetsmål

Mål för informationssäkerhetsarbetet ska definieras och beslutas av VD och styrelse årligen.

Sensitivity: Internal
Dokument-ID 09222115557575206647 Signerat FO, JO, AN

Verifikat

Dokument-ID 09222115557575206647

Dokument

HEAB_3_260317_medbilagor
Huvuddokument
52 sidor
Startades 2026-04-13 12:22:32 CEST (+0200) av
Backoffice HEMAB (BH)
Färdigställt 2026-04-17 14:38:40 CEST (+0200)

Initierare

Backoffice HEMAB (BH)
Härnösand Energi och Miljö AB
Org. nr 556526-3745
backoffice@hemab.se
+46736203667

Signerare

Fredrik Olsson (FO)
fredrik.olsson@hemab.se

Namnet som returnerades från svenskt BankID var "FREDRIK OLSSON"
Signerade 2026-04-13 12:44:01 CEST (+0200)

Jasenko Omanovic (JO)
jasenko.omanovic@hemab.se

Namnet som returnerades från svenskt BankID var "JASENKO OMANOVIC"
Signerade 2026-04-17 14:38:40 CEST (+0200)

Anders Nordström (AN)
anders.nordstrom@harnosand.se

Namnet som returnerades från svenskt BankID var "Bengt Anders Nordström"
Signerade 2026-04-13 15:06:04 CEST (+0200)

Verifikat

Dokument-ID 09222115557575206647

Detta verifikat är utfärdat av Scrive. Se de dolda bilagorna för mer information/bevis om detta dokument. Använd en PDF-läsare som t ex Adobe Reader som kan visa dolda bilagor för att se bilagorna. Observera att om dokumentet skrivs ut kan inte integriteten i papperskopian bevisas enligt nedan och att en vanlig papperutskrift saknar innehållet i de dolda bilagorna. Den digitala signaturen (elektroniska förseglingen) säkerställer att integriteten av detta dokument, inklusive de dolda bilagorna, kan bevisas matematiskt och oberoende av Scrive. För er bekvämlighet tillhandahåller Scrive även en tjänst för att kontrollera dokumentets integritet automatiskt på: https://scrive.com/verify

AB HÄRNÖSANDSHUS **SAMMANTRÄDESPROTOKOLL** **NR 1**

Datum: **2026-01-07** Paragraf **1-2**

Plats och tid: PER CAPSULAM

Närvarande ledamöter:

Ulf Rehnberg	Ordförande
Simon Henning	
Roland Stenberg	
Mats Höglund	
Karin Hermans	
Lars-Gunnar Hultin	
Göran Sjögren	

Övriga deltagande: Göran Albertsson, VD

§ 1 **Protokoll och justering**

Det noterades att styrelsebeslutet gällande bolaget i detta protokoll fattas genom ett s.k. per capsulam-förfarande och att samtliga styrelseledamöter, genom att underteckna detta protokoll, bekräftar sitt godkännande av det beslut som antecknas häri.

§ 2 **Upptagande av lån för nya bostäder på Torsvik 1**

Härnösandshus styrelse beslutade 2024-05-27 att genomföra investeringen i nya bostäder på fastigheten Torsvik 1. Vid samma tillfälle beslutades att uppdra till VD att under 2024 och/eller 2025 nyupplåna maximalt 100 mkr för investeringen i nya bostadshus på Torsvik.

Till följd av en försenad start av projektet har det till och med 2025-12-31 endast lånats upp 25 mkr till projektet. Denna upplåning genomfördes 2025-07-10.

Styrelsen beslutade

att **uppdra till vd att under 2026 för företagets räkning, nyupplåna, d.v.s. öka företagets skulder under nämnda period med maximalt 75 mkr för investering i nya bostadshus på Torsvik.**

Dokument-ID 9222115557566585429 Signerat UR, SH, RIS, MH, KH, LGH, GS, NGA

För godkännande av ovan taget beslut

Ulf Rehnberg (ordförande)	Simon Henning
Roland Stenberg	Mats Höglund
Karin Hermans	Lars-Gunnar Hultin
Göran Sjögren	Göran Albertsson (protokollförare)

Dokument-ID : 922211555756658542? Signerat LR, SH, RIS, MH, KH, LGH, GS, NGA

Verifikat

Dokument-ID 09222115557566585429

Dokument

Styrelsemöte protokoll nr 1 Hhus 2026-01-07
Huvuddokument
2 sidor
Startades 2026-01-07 08:40:13 CET (+0100) av Hippoly (H)
Färdigställt 2026-01-08 10:01:19 CET (+0100)

Initierare

Hippoly (H)
Hippoly
scrive@hippoly.com

Signerare

Ulf Rehnberg (UR)
Personnummer 196703029394
ulf.rehnberg@telia.com

BankID

Namnet som returnerades från svenskt BankID var "ULF REHNBERG"
Signerade 2026-01-07 10:27:20 CET (+0100)

Simon Henning (SH)
Personnummer 198607267898
simon.henning@harnosand.se

BankID

Namnet som returnerades från svenskt BankID var "SIMON HENNING"
Signerade 2026-01-07 09:20:23 CET (+0100)

Roland Ingemar Stenberg (RIS)
Personnummer 194602048979
roland.stenberg@harnosand.se

BankID

Namnet som returnerades från svenskt BankID var "Roland Ingemar Stenberg"
Signerade 2026-01-07 08:59:46 CET (+0100)

Mats Höglund (MH)
Personnummer 195104107817
mats.hoglund@harnosand.se

BankID

Namnet som returnerades från svenskt BankID var "Mats Olof Höglund"
Signerade 2026-01-07 10:45:41 CET (+0100)

Verifikat

Dokument-ID 09222115557566585429

Karin Hermans (KH)
Personnummer 197809245967
karin.hermans@harnosand.se

BankID

Namnet som returnerades från svenskt BankID var "KARIN HERMANS"
Signerade 2026-01-07 15:56:50 CET (+0100)

Lars Gunnar Hultin (LGH)
Personnummer 194811118092
lars.gunnar.hultin@harnosand.se

BankID

Namnet som returnerades från svenskt BankID var "Lars Gunnar Hultin"
Signerade 2026-01-08 10:01:19 CET (+0100)

Göran Sjögren (GS)
Personnummer 195505299155
goran.sjogren@harnosand.se

BankID

Namnet som returnerades från svenskt BankID var "GÖRAN SJÖGREN"
Signerade 2026-01-07 09:26:35 CET (+0100)

Nils Göran Albertsson (NGA)
Personnummer 196801257855
goran.albertsson@harnosandshus.se

BankID

Namnet som returnerades från svenskt BankID var "Nils Göran Albertsson"
Signerade 2026-01-07 09:21:40 CET (+0100)

Detta verifikat är utfärdat av Scrive. Se de dolda bilagorna för mer information/bevis om detta dokument. Använd en PDF-läsare som t ex Adobe Reader som kan visa dolda bilagor för att se bilagorna. Observera att om dokumentet skrivs ut kan inte integriteten i papperskopian bevisas enligt nedan och att en vanlig papperutskrift saknar innehållet i de dolda bilagorna. Den digitala signaturen (elektroniska förseglingen) säkerställer att integriteten av detta dokument, inklusive de dolda bilagorna, kan bevisas matematiskt och oberoende av Scrive. För er bekvämlighet tillhandahåller Scrive även en tjänst för att kontrollera dokumentets integritet automatiskt på: https://scrive.com/verify

SIGNATURES scrive. VERIFIED BY

AB HÄRNÖSANDSHUS	**SAMMANTRÄDESPROTOKOLL**	**NR 2**
	Datum: **2026-02-24**	Paragraf **3-11**

Plats och tid:	AB Härnösandshus konferensrum "Valsen" kl. 13.00 – 15.00	
Närvarande ledamöter:	Ulf Rehnberg	Ordförande
	Simon Henning	
	Roland Stenberg	
	Mats Höglund	
	Lars-Gunnar Hultin	
	Göran Sjögren	
Närvarande ersättare:	Catrine Rehnström	(tjänstgörande ersättare)
Ej närvarande:	Karin Hermans	
	Brendan McCarthy	
	Lena Drejare	
	Sofia Henriksson	
	André Viberg	
	Josephine Jonsson	representant för Unionen
	Ingemar Wiklund	representant för Fastighets
Övriga deltagande:	Göran Albertsson, VD	
	Jörgen Sjölund	
	Christina Viklund	
Utsedd justerare	Lars-Gunnar Hultin	

Underskrifter

Sekreterare _____

Ordförande _____

Justerare _____

Dokument-ID 20222113557571444563 Signerat LR, LGH, NGA

§ 3 **Mötets öppnande**
Ordförande Ulf Rehnberg öppnade mötet och hälsade alla välkomna.

Efter genomgång av närvarolistan konstaterades att tjänstgörande ersättare istället för Karin Hermans är Catrine Rehnström.

§ 4 **Val av justerare**
Lars-Gunnar Hultin utsågs att justera dagens protokoll.

§ 5 **Godkännande av dagordning**
Anmälan av övriga frågor:
Dagordningen lästes upp och godkändes.

§ 6 **Föregående protokoll**
Föregående protokoll nr 6 2025 och nr 1 2026 godkändes och lades till handlingarna.

§ 7 **Uthyrningsläge / ekonomi**

Information uthyrningsläge/vakansgrad

Vakansläget redovisades per den 1 februari 2026.

	Vanliga	Stud.lgh	Totalt	
2026	45 st	0 st	45 st	2,74%
2025	34 st	0 st	34 st	2,07%
2024	40 st	0 st	40 st	2,42%
2023	31 st	0 st	31 st	1,88%

Information om pågående hyresförhandlingar
Vd lämnade information om årets hyresförhandlingar. Hyresförhandlingar pågår hos flera bolag i länet. Hittills har överenskommelser om nya hyror för 2026 träffats i Övik, Sollefteå och Härnösand. Överenskommelserna ligger mellan 3,45-3,56 %. Härnösandshus hyreshöjning för perioden 1 april 2026 till 31 mars 2027 uppgår till 3,50 %. Den genomsnittliga överenskommelsen i landet ligger f.n. på 3,42 %.

Årsredovisning 2025
AB Härnösandshus årsredovisning per 2025-12-31 redovisades.
Se årsredovisning med förklarande text enligt bilaga till kallelsen.

Styrelsen beslutade

att **fastställa årets resultat till 15 365 922 kr, samt**

att **godkänna års- och koncernredovisningen för 2025 och lägga fram den för bolagsstämman.**

Dokument ID [illegible] Signerat UR, LGH, NGA

Revisions PM
Revisions PM 2025 avseende bokslutsgranskning verksamhetsåret 2025 redovisades av företagets auktoriserade revisor Rikard Grundin. Se revisions PM med förklarande text enligt bilaga till kallelsen.

Styrelsen beslutade

att **med godkännande lägga revisionsrapporten till handlingarna.**

Ekonomiska krav i ägardirektivet

Den årliga direktavkastningen på marknadsvärdet ska vara marknadsmässigt och stämmas av genom jämförelse med andra jämförbara allmännyttiga kommunala bostadsbolag och därmed uppgå till minst 2,8 %.

Utfall 2025 2,86 %

Soliditetens ska uppgå till minst 20 %.

Utfall 2025 39,7 %

Belåningsgraden (i koncernen) ska över tid minska

Utfall 2025 67,9 %
Utfall 2024 74,5 %

Rapport skuldhantering

Aktuell lånesituation redovisades per 31 december 2025.

	2025	2024	2023
Låneskuld (mkr)	473,1	460,5	472,2
Genomsnittlig ränta	2,15%	1,86%	1,56%
Räntebindningstid	1,8 år	1,6 år	1,4 år

§ 8 **Projektredovisning**

Pågående förvaltningsprojekt redovisades enligt bilaga till kallelsen.
Pågående projekt Klimatinitiativet redovisades enligt bilaga till kallelsen.

§ 9 **Fastighetsförändringar**

Information pågående fastighetsförändringar
VD redogjorde över statusen för de pågående ny- och ombyggnationer som är

Dokument-ID 892221155575714443563 Signerat LR, LGH, NGA

aktuella.

Nya bostäder på Torsvik
Arbetet med att färdigställa nya bostäder på Torsviksområdet pågår enligt tidplan.

Förhandlingar om presumtionshyror har genomförts med Hyresgästföreningen.

Under mars kommer uthyrning av lägenheter att starta och inflyttning är planerad till 1 december 2026.

Trygghetsboende Norra Brännan
Statens Bostadsomvandling förvärvar underutnyttjade eller tomma fastigheter av kommuner och bygger om dessa för att därefter hyra ut den ombyggda fastigheten genom en blockförhyrning till kommunen eller Härnösandshus i det här fallet.

Projektering av ombyggnationen pågår för att ta fram ett förfrågningsunderlag. Projektering beräknas vara klar i slutet av maj.

Arbetet med att ändra detaljplanen för området är klar och har vunnit laga kraft i början av året.

Förskola Fastlandet
Projektet med förskolan på fastlandet flyttas över till Härnösandshus då det är Härnösandshus som har möjlighet att avropa via Sveriges Kommuner och Regioners s.k. ADDA-avtal.

Arbetet med detaljplan pågår och har varit ute på samråd. Granskningshandling håller på att upprättas och enligt tidplan ska detaljplanen antas på Samhällsnämndens sista möte innan sommaren.

För att inte tappa fart i arbetet med att uppföra förskolan och på grund av att det nuvarande ADDA-avtalet löper ut behöver Härnösandshus avropa den s.k. Fas-1 i ADDA-avtalet. Inom ramen för Fas 1 arbetar parterna fram anpassningar och tillval, tar fram bygglovshandlingar samt handlar upp markentreprenör.
Se beslutsunderlag med förklarande text enligt bilaga till kallelsen.

Styrelsen beslutade

att **under förutsättning av att ett positivt beslut om garanti lämnas vid KS AUs sammanträde, teckna ett Fas-1 kontrakt.**

§ 10 Övriga frågor

Resultatrapport Hemab Elförsäljning AB
Hemab Elförsäljning ABs resultatrapport per 2025-12-31 redovisades. Se rapport med förklarande text enligt bilaga till kallelsen.

Styrelsen beslutade

att **lägga informationen till handlingarna.**

Dokument-ID: 9222113557571444363 Signerat LR, LGH, NCA

Information om pågående upphandlingar
Det informerades om de pågående ramavtalsupphandlingarna avseende hantverkartjänster. Avtal har tecknats med följande entreprenörer inom respektive område.

Bygg:	1:a Ellextre AB	2:a Faradium AB
Måleri:	1:a Mästarna Öbacka AB	2:a Stefan Hellbergs Måleri AB
Golv:	1:a Widells Golv AB	2:a Hernö Golv
El:	1:a Nordic Skills AB	2:a Granitor El AB

Rörupphandlingen är överklagad. Lokalvårdsupphandlingen pågår och sista dag för att lämna anbud är den 4 mars. Upphandling av fiberanslutning pågår också och anbud ska vara Härnösandshus tillhanda den 13 mars.

Information från ordförande
Ordförande lämnade aktuell information.

§ 11 **Avslutning**
Ordförande tackade alla närvarande och avslutade mötet.

Justeringslista
Johan Högel
Roland Stenberg
Mats Höglund
Karin Hermans
Lars-Gunnar Hultin
Göran Sjögren

Dokument-ID 2922211555757/1444363 Signerat UR, LGH, NGA

Verifikat

Dokument-ID 09222115557571444363

Dokument

Styrelsemöte protokoll nr 2 Hhus 2026-02-24
Huvuddokument
5 sidor
Startades 2026-03-02 15:10:10 CET (+0100) av Hippoly (H)
Färdigställt 2026-03-10 14:25:30 CET (+0100)

Initierare

Hippoly (H)
Hippoly
scrive@hippoly.com

Signerare

Ulf Rehnberg (UR)
Personnummer 196703029394
ulf.rehnberg@telia.com



Namnet som returnerades från svenskt BankID var "ULF REHNBERG"
Signerade 2026-03-04 22:17:58 CET (+0100)

Lars Gunnar Hultin (LGH)
Personnummer 194811118092
lars.gunnar.hultin@harnosand.se



Namnet som returnerades från svenskt BankID var "Lars Gunnar Hultin"
Signerade 2026-03-10 14:17:49 CET (+0100)

Nils Göran Albertsson (NGA)
Personnummer 196801257855
goran.albertsson@harnosandshus.se



Namnet som returnerades från svenskt BankID var "Nils Göran Albertsson"
Signerade 2026-03-10 14:25:30 CET (+0100)



Verifikat

Dokument-ID 09222115557571444363

Detta verifikat är utfärdat av Scrive. Se de dolda bilagorna för mer information/bevis om detta dokument. Använd en PDF-läsare som t ex Adobe Reader som kan visa dolda bilagor för att se bilagorna. Observera att om dokumentet skrivs ut kan inte integriteten i papperskopian bevisas enligt nedan och att en vanlig papperutskrift saknar innehållet i de dolda bilagorna. Den digitala signaturen (elektroniska förseglingen) säkerställer att integriteten av detta dokument, inklusive de dolda bilagorna, kan bevisas matematiskt och oberoende av Scrive. För er bekvämlighet tillhandahåller Scrive även en tjänst för att kontrollera dokumentets integritet automatiskt på: https://scrive.com/verify



AB HÄRNÖSANDSHUS **SAMMANTRÄDESPROTOKOLL** **NR 3**

Datum: **2026-03-23** Paragraf **12-20**

Plats och tid:	AB Härnösandshus konferensrum "Valsen" kl. 9.00 – 10.00, 11-11.30	
Närvarande ledamöter:	Ulf Rehnberg Simon Henning Roland Stenberg Lars-Gunnar Hultin Göran Sjögren	Ordförande
Närvarande ersättare:	Lena Drejare	(tjänstgörande ersättare)
Ej närvarande:	Mats Höglund Karin Hermans Catrine Rehnström Brendan McCarthy Sofia Henriksson André Viberg	
	Josephine Jonsson Ingemar Wiklund	representant för Unionen representant för Fastighets
Övriga deltagande:	Göran Albertsson, VD Christina Viklund Clemens Brännström	
Utsedd justerare	Göran Sjögren	
Underskrifter	Sekreterare _____ Ordförande _____ Justerare _____	

Dokument-ID 392221155575739324B0 Signerat UR, GS, NGA

§ 12 **Mötets öppnande**
Ordförande Ulf Rehnberg öppnade mötet och hälsade alla välkomna.

Efter genomgång av närvarolistan konstaterades att tjänstgörande ersättare istället för Karin Hermans är Lena Drejare.

§ 13 **Val av justerare**
Göran Sjögren utsågs att justera dagens protokoll.

§ 14 **Godkännande av dagordning**
Anmälan av övriga frågor:
Dagordningen lästes upp och godkändes.

§ 15 **Föregående protokoll**
Föregående protokoll nr 2 2026 godkändes och lades till handlingarna.

§ 16 **Uthyrningsläge / ekonomi**

Information uthyrningsläge/vakansgrad

Vakansläget redovisades per den 1 mars 2026.

	Vanliga	Stud.lgh	Totalt	
2026	45 st	0 st	45 st	2,74%
2025	35 st	0 st	35 st	2,13%
2024	34 st	0 st	34 st	2,07%
2023	34 st	0 st	34 st	2,07%

Information om pågående hyresförhandlingar
Vd lämnade information om årets hyresförhandlingar. Hyresförhandlingarna är klara hos samtliga bolag i Västernorrland förutom i Kramfors där förhandlingarna har hänskjutits till hyresmarknadskommittén. De överenskommelser som träffats om nya hyror för 2026 ligger mellan 3,45-3,56 %. Härnösandshus hyreshöjning för perioden 1 april 2026 till 31 mars 2027 uppgår till 3,50 %. Den genomsnittliga överenskommelsen i landet ligger f.n. på 3,42 %.

Ekonomi
AB Härnösandshus resultatrapport per 2026-02-28 redovisades.
Se årsredovisning med förklarande text enligt bilaga till kallelsen.

Styrelsen beslutade

att **godkänna resultatrapporten per februari 2026, samt**

att **lägga rapporten till handlingarna.**

Dokument-ID 09222115557573932480 Signerat UR, GS, NGA

Rapport skuldhantering

Aktuell lånesituation redovisades per 28 februari 2026.

	2026	2025	2024
Låneskuld (mkr)	496,8	458,7	470,5
Genomsnittlig ränta	2,25%	1,85%	1,57%
Räntebindningstid	2,1 år	1,4 år	1,3 år

§ 17 Projektredovisning

Pågående förvaltningsprojekt redovisades enligt bilaga till kallelsen.
Pågående projekt inom Klimatinitiativet redovisades enligt bilaga till kallelsen.

§ 18 Fastighetsförändringar

Information pågående fastighetsförändringar
VD redogjorde över statusen för de pågående ny- och ombyggnationer som är aktuella.

Nya bostäder på Torsvik
Arbetet med att färdigställa nya bostäder på Torsviksområdet pågår enligt tidplan. Den s.k. lägenhetsväljaren på hemsidan visades där illustrationer över lägenheterna, bilder på lägenheternas planlösning och aktuell uthyrningsstatus finns att se.
Under slutet av mars har uthyrningen av lägenheter startat. Inför styrelsemötet var 25 av 38 lägenheter reserverade. Inflyttning är planerad till 15 december 2026.

Trygghetsboende Norra Brännan
Statens Bostadsomvandling förvärvar underutnyttjade eller tomma fastigheter av kommuner och bygger om dessa för att därefter hyra ut den ombyggda fastigheten genom en blockförhyrning till kommunen eller Härnösandshus i det här fallet.

Projektering av ombyggnationen pågår för att ta fram ett förfrågningsunderlag. Projektering beräknas vara klar i slutet av maj.

Arbetet med att ändra detaljplanen för området är klar och har vunnit laga kraft.

Förskola Fastlandet
Projektet med förskolan på fastlandet har flyttas till Härnösandshus då det är Härnösandshus som har möjlighet att avropa via Sveriges Kommuner och Regioners s.k. ADDA-avtal.

Arbetet med detaljplan pågår och har varit ute på samråd. Granskningshandling har upprättats och skall annonseras under perioden 25 mars till och med 22 april. Detaljplanen beräknas antas på Samhällsnämndens sista möte innan sommaren, den 17 juni.

För att inte tappa fart i arbetet med att uppföra förskolan har Härnösandshus tecknat ett s.k. Fas-1 avtal inom ramen för ADDA-avtalet. Under Fas 1 arbetar parterna fram anpassningar och tillval, tar fram bygglovshandlingar samt handlar upp markentreprenör. Detta arbete ska vara klart efter sommaren.

Dokument ID 692221155575730324B0 Signerat UR, GS, NGA

§ 19 Övriga frågor

Uppföljning mål affärsplan 2025
Utfallet av de mål och aktiviteter som fastställts i Härnösandshus affärsplan för 2025 redovisades

Styrelsen beslutade

att **godkänna rapporten, samt**

att **lägga rapporten till handlingarna**

Resultatrapport Hemab Elförsäljning AB
Hemab Elförsäljning ABs resultatrapport per 2026-02-28 redovisades. Se rapport med förklarande text enligt bilaga till kallelsen.

Styrelsen beslutade

att **lägga informationen till handlingarna.**

Information om pågående upphandlingar
Det informerades om de pågående ramavtalsupphandlingarna avseende hantverkartjänster. Avtal har tecknats inom följande områden, bygg, golv, måleri och el.

Rörupphandlingen är överklagad. Lokalvårdsupphandlingen har färdigställts och tilldelningsbeslut har skickats till Rent Av Städ och Miljövård AB.

Upphandling av fiber pågår. Anbud har kommit in och anbudsutvärdering pågår.

Val av representant till AB Härnösands kommunfastigheters och Hemab Elförsäljning ABs årsstämmor den 12 maj 2026

Styrelsen beslutade

att **utse Ulf Rehnberg och Roland Stenberg till Härnösandshus representanter på AB Härnösands kommunfastigheters årsstämma,**

att **Ulf Rehnberg företräder samtliga aktier**

att **utse Ulf Rehnberg som representant på HEMAB Elförsäljning ABs årsstämma.**

Politiska partier i trapphusen
Diskussioner fördes kring frågan om tillträde till trapphusen för politiska partier under valrörelsen mot bakgrund av att de framförts önskemål om att kunna "knacka dörr".

Dokument-ID [redacted] Signerat: GR, GS, NGA

Styrelsen beslutade

att **där det är tekniskt möjligt ska trapphusen vara öppna mellan kl. 17.00 till 20.00 under perioden 1 augusti till 12 september.**

Information från ordförande
Ordförande lämnade aktuell information, bl.a. annat från Miljö-, Energi- och Klimatgruppen, MEK:s, senaste möte.

§ 20 **Avslutning**
Ordförande tackade alla närvarande och avslutade mötet. Efter mötet genomfördes ett studiebesök på nybyggnationen på Torsvik.

Justeringslista
Simon Henning
Roland Stenberg
Mats Höglund
Karin Hermans
Lars-Gunnar Hultin
Göran Sjögren

Dokument-ID 892221155575739932480 Signerat VR, GS, NGA

Verifikat

Dokument-ID 09222115557573932480

Dokument

Styrelsemöte protokoll nr 3 Hhus 2026-03-23
Huvuddokument
5 sidor
Startades 2026-03-27 13:18:52 CET (+0100) av Hippoly (H)
Färdigställt 2026-03-30 12:36:55 CEST (+0200)

Initierare

Hippoly (H)
Hippoly
scrive@hippoly.com

Signerare

Ulf Rehnberg (UR)
Personnummer 196703029394
ulf.rehnberg@telia.com



Namnet som returnerades från svenskt BankID var "ULF REHNBERG"
Signerade 2026-03-29 16:51:14 CEST (+0200)

Göran Sjögren (GS)
Personnummer 195505299155
goran.sjogren@harnosand.se



Namnet som returnerades från svenskt BankID var "GÖRAN SJÖGREN"
Signerade 2026-03-30 06:50:12 CEST (+0200)

Nils Göran Albertsson (NGA)
Personnummer 196801257855
goran.albertsson@harnosandshus.se



Namnet som returnerades från svenskt BankID var "Nils Göran Albertsson"
Signerade 2026-03-30 12:36:55 CEST (+0200)



Verifikat

Dokument-ID 09222115557573932480

Detta verifikat är utfärdat av Scrive. Se de dolda bilagorna för mer information/bevis om detta dokument. Använd en PDF-läsare som t ex Adobe Reader som kan visa dolda bilagor för att se bilagorna. Observera att om dokumentet skrivs ut kan inte integriteten i papperskopian bevisas enligt nedan och att en vanlig papperutskrift saknar innehållet i de dolda bilagorna. Den digitala signaturen (elektroniska förseglingen) säkerställer att integriteten av detta dokument, inklusive de dolda bilagorna, kan bevisas matematiskt och oberoende av Scrive. För er bekvämlighet tillhandahåller Scrive även en tjänst för att kontrollera dokumentets integritet automatiskt på: https://scrive.com/verify

AB HÄRNÖSANDS KOMMUNFASTIGHETER

SAMMANTRÄDESPROTOKOLL **NR 1**

Datum: **2026-02-24** Paragraf **1 - 9**

Plats och tid:	AB Härnösandshus konferensrum ”Valsen” kl. 15.00-16.00	
Närvarande ledamöter:	Ulf Rehnberg Simon Henning Roland Stenberg Mats Höglund Lars-Gunnar Hultin Göran Sjögren	ordförande
Närvarande ersättare:	Catrine Rehnström	(tjänstgörande ersättare)
Ej närvarande:	Karin Hermans Lena Drejare Brendan McCarthy Sofia Henriksson André Viberg Josephine Jonsson Ingemar Wiklund	 representant för Unionen representant för Fastighets
Övriga deltagande:	Göran Albertsson, VD Jörgen Sjölund Christina Viklund	
Utsedd justerare	Lars-Gunnar Hultin	

Underskrifter

Sekreterare _____

Ordförande _____

Justerare _____

Dokument-ID 892221155575714447 90 Signerat UR, LGH, NGA

§ 1 **Mötets öppnande**

Ordförande Ulf Rehnberg öppnade mötet och hälsade alla välkomna.

Efter genomgång av närvarolistan konstaterades att tjänstgörande ersättare istället för Karin Hermans är Catrine Rehnström.

§ 2 **Val av justerare**

Lars-Gunnar Hultin utsågs att justera dagens protokoll.

§ 3 **Godkännande av dagordning**

Anmälan av övriga frågor:
Dagordningen lästes upp och godkändes.

§ 4 **Föregående protokoll**

Föregående protokoll nr 7 2025 godkändes och lades till handlingarna.

§ 5 **Uthyrningsläge/ekonomi**

Årsredovisning 2025
AB Härnösands kommunfastigheters årsredovisning per 2025-12-31 redovisades.
Se rapport med förklarande text enligt bilaga till kallelsen.

Styrelsen beslutade

att **lämna ett koncernbidrag till AB Härnösandshus på 9,0 mkr,**

att **fastställa årets resultat till 1 345 377 kr samt,**

att **godkänna årsredovisningen för 2025 och lägga fram den för bolagsstämman.**

Revisions PM
Revisions PM 2025 avseende bokslutsgranskning verksamhetsåret 2025 redovisades av företagets auktoriserade revisor Rikard Grundin. Se revisions PM med förklarande text enligt bilaga till kallelsen.

Styrelsen beslutade

att **med godkännande lägga revisions PM till handlingarna.**

§ 6 **Projektredovisning**

Information pågående projekt
Pågående projekt redovisades enligt bilaga till kallelsen.

§ 7 **Fastighetsförändringar**

Information diverse fastighetsförändringar

VD redogjorde över statusen för de pågående ny- och ombyggnationer som är aktuella.

Dokumentid 09222115557571444790 Signerat LR, LGH, NGA

Investering i ny bussdepå Saltvik
Ett förfrågningsunderlag har tagits fram som är ute på anbudsräkning. Sista anbudsdag är den 3 mars. Beslut om godkännande av hyra efter inkomna anbud ska ske i KS AU den 10 mars. Därefter ska tilldelningsbeslut skickas ut. Byggstart ska ske under våren 2026.

Särskilt boende för äldre – Jensenvägen
Arbetet med äldreboendet på Jensenvägen pågår. Samråd har genomförts och granskningshandling håller på att upprättas. Enligt reviderad tidplan beräknas detaljplanen antas på Samhällsnämndens sista sammanträde innan sommaren.

Tekniska konsulter ska handlas upp inom kort för att färdigställa projekteringen av byggnaden.

Förskola Fastlandet
Detaljplanearbetet pågår. Samråd har genomförts och granskningshandling håller på att upprättas. Enligt reviderad tidplan beräknas detaljplanen antas på Samhällsnämndens sista sammanträde innan sommaren.

§ 8 **Övriga frågor**

Rapport Härnösand Handel AB per december 2025
Se rapport med förklarande text enligt bilaga till kallelsen.

Styrelsen beslutade

att **2025 års ränta på lån från delägare omvandlas till långfristig skuld, samt**

att **lägga rapporten till handlingarna.**

§ 9 **Avslutning**
Ordförande tackade alla närvarande och avslutade mötet.

Justeringslista
Simon Henning
Roland Stenberg
Mats Höglund
Karin Hermans
Lars-Gunnar Hultin
Göran Sjögren

Dokument-ID 39232115557571444790 Signerat UR, LGH, NGA

Verifikat

Dokument-ID 09222115557571444790

Dokument

Styrelsemöte protokoll nr 1 KF 2026-02-24
Huvuddokument
3 sidor
Startades 2026-03-02 15:11:43 CET (+0100) av Hippoly (H)
Färdigställt 2026-03-10 14:20:41 CET (+0100)

Initierare

Hippoly (H)
Hippoly
scrive@hippoly.com

Signerare

Ulf Rehnberg (UR)
Personnummer 196703029394
ulf.rehnberg@telia.com

BankID

Namnet som returnerades från svenskt BankID var "ULF REHNBERG"
Signerade 2026-03-04 22:16:33 CET (+0100)

Lars Gunnar Hultin (LGH)
Personnummer 194811118092
lars.gunnar.hultin@harnosand.se

BankID

Namnet som returnerades från svenskt BankID var "Lars Gunnar Hultin"
Signerade 2026-03-10 14:16:39 CET (+0100)

Nils Göran Albertsson (NGA)
Personnummer 196801257855
goran.albertsson@harnosandshus.se

BankID

Namnet som returnerades från svenskt BankID var "Nils Göran Albertsson"
Signerade 2026-03-10 14:20:41 CET (+0100)

Verifikat

Dokument-ID 09222115557571444790

Detta verifikat är utfärdat av Scrive. Se de dolda bilagorna för mer information/bevis om detta dokument. Använd en PDF-läsare som t ex Adobe Reader som kan visa dolda bilagor för att se bilagorna. Observera att om dokumentet skrivs ut kan inte integriteten i papperskopian bevisas enligt nedan och att en vanlig papperutskrift saknar innehållet i de dolda bilagorna. Den digitala signaturen (elektroniska förseglingen) säkerställer att integriteten av detta dokument, inklusive de dolda bilagorna, kan bevisas matematiskt och oberoende av Scrive. För er bekvämlighet tillhandahåller Scrive även en tjänst för att kontrollera dokumentets integritet automatiskt på: https://scrive.com/verify

AB HÄRNÖSANDS KOMMUNFASTIGHETER

SAMMANTRÄDESPROTOKOLL **NR 2**

Datum: **2026-03-23** Paragraf **10 - 18**

Plats och tid:	AB Härnösandshus konferensrum "Valsen" kl. 10.00-11.00	
Närvarande ledamöter:	Ulf Rehnberg	ordförande
	Simon Henning	
	Roland Stenberg	
	Lars-Gunnar Hultin	
	Göran Sjögren	
Närvarande ersättare:	Lena Drejare	(tjänstgörande ersättare)
Ej närvarande:	Mats Höglund	
	Karin Hermans	
	Catrine Rehnström	
	Brendan McCarthy	
	Sofia Henriksson	
	André Viberg	
	Josephine Jonsson	representant för Unionen
	Ingemar Wiklund	representant för Fastighets
Övriga deltagande:	Göran Albertsson, VD	
	Christina Viklund	
	Clemens Brännström	
Utsedd justerare	Göran Sjögren	

Underskrifter

Sekreterare _____

Ordförande _____

Justerare _____

Dokument-ID 392221155576739032842 Signerat UR, GS, NGA

§ 10 **Mötets öppnande**

Ordförande Ulf Rehnberg öppnade mötet och hälsade alla välkomna.

Efter genomgång av närvarolistan konstaterades att tjänstgörande ersättare istället för Karin Hermans är Lena Drejare.

§ 11 **Val av justerare**

Göran Sjögren utsågs att justera dagens protokoll.

§ 12 **Godkännande av dagordning**

Anmälan av övriga frågor:
Dagordningen lästes upp och godkändes.

§ 13 **Föregående protokoll**

Föregående protokoll nr 1 2026 godkändes och lades till handlingarna.

§ 14 **Uthyrningsläge/ekonomi**

Ekonomi
AB Härnösands kommunfastigheters resultatrapport per 2026-02-28 redovisades.
Se rapport med förklarande text enligt bilaga till kallelsen.

Styrelsen beslutade

att **godkänna resultatrapporten per februari 2026, samt**

att **lägga rapporten till handlingarna**

§ 15 **Projektredovisning**

Information pågående projekt
Pågående projekt redovisades enligt bilaga till kallelsen.

§ 16 **Fastighetsförändringar**

Information diverse fastighetsförändringar

VD redogjorde över statusen för de pågående ny- och ombyggnationer som är aktuella.

Investering i ny bussdepå Saltvik
Anbudsöppning har genomförts efter upphandling. Tre anbud lämnades in. Tilldelningsbeslut har skickats till den entreprenör som lämnade det ekonomiskt mest fördelaktigaste anbudet. Kontrakt ska tecknas så snart spärrtiden är över. Byggstart ska ske därefter.

Särskilt boende för äldre – Jensenvägen
Arbetet med äldreboendet på Jensenvägen pågår. Samråd har genomförts och granskning ska ske i slutet av mars. Detaljplanen beräknas kunna antas på Samhällsnämndens sista sammanträde innan sommaren.

Dokument-ID 592221155575739528[illegible] Signerat UR, GS, NGA

Tekniska konsulter ska handlas upp inom kort för att färdigställa projekteringen av byggnaden.

Scenmekanik och el på Teaterns stora scen
Det informerades om att det på lokalgruppens senaste möte beslutades att uppdra till Härnösands kommunfastigheter att projektera för ny scenmekanik och el på stora scenen. Arbetet ska ske tillsammans med lokalförsörjningsenheten.

§ 17 **Övriga frågor**

Val av representant till Härnösand Handel AB:s årsstämma avseende räkenskapsåret 2025

Styrelsen beslutade

att **utse Ulf Rehnberg till Härnösands kommunfastigheters representant på årsstämman.**

§ 18 **Avslutning**
Ordförande tackade alla närvarande och avslutade mötet.

Justeringslista
Simon Henning
Roland Stenberg
Mats Höglund
Karin Hermans
Lars-Gunnar Hultin
Göran Sjögren

Dokument-ID 20222115557573932942 Signerat UR, GS, NGA

Verifikat

Dokument-ID 09222115557573932842

Dokument

Styrelsemöte protokoll nr 2 KF 2026-03-23
Huvuddokument
3 sidor
Startades 2026-03-27 13:20:44 CET (+0100) av Hippoly (H)
Färdigställt 2026-03-30 12:39:58 CEST (+0200)

Initierare

Hippoly (H)
Hippoly
scrive@hippoly.com

Signerare

Ulf Rehnberg (UR)
Personnummer 196703029394
ulf.rehnberg@telia.com

BankID

Namnet som returnerades från svenskt BankID var "ULF REHNBERG"
Signerade 2026-03-29 16:50:19 CEST (+0200)

Göran Sjögren (GS)
Personnummer 195505299155
goran.sjogren@harnosand.se

BankID

Namnet som returnerades från svenskt BankID var "GÖRAN SJÖGREN"
Signerade 2026-03-30 06:50:55 CEST (+0200)

Nils Göran Albertsson (NGA)
Personnummer 196801257855
goran.albertsson@harnosandshus.se

BankID

Namnet som returnerades från svenskt BankID var "Nils Göran Albertsson"
Signerade 2026-03-30 12:39:58 CEST (+0200)

Verifikat

Dokument-ID 09222115557573932842

Detta verifikat är utfärdat av Scrive. Se de dolda bilagorna för mer information/bevis om detta dokument. Använd en PDF-läsare som t ex Adobe Reader som kan visa dolda bilagor för att se bilagorna. Observera att om dokumentet skrivs ut kan inte integriteten i papperskopian bevisas enligt nedan och att en vanlig papperutskrift saknar innehållet i de dolda bilagorna. Den digitala signaturen (elektroniska förseglingen) säkerställer att integriteten av detta dokument, inklusive de dolda bilagorna, kan bevisas matematiskt och oberoende av Scrive. För er bekvämlighet tillhandahåller Scrive även en tjänst för att kontrollera dokumentets integritet automatiskt på: https://scrive.com/verify



Protokoll nr 1:2026 från styrelsemöte i Re:store i Höga Kusten AB **2026-02-17**

Plats: Medvind, Sambiblioteket plan 4
Datum: 2026-02-13

Närvarande:
Jonas Bergström (Ordförande)
Britta Thyr
Christina Lindberg
Helena Elfvendal

Hans Rosengren

Frånvarande:
Rosmarie Sandin

Övriga:
Uno Jonsson, VD Restore
Lena Andersson, Hemab tillika ekonomichef i bolaget under § 4

§ 1. Mötets öppnande
Ordförande Jonas Bergström hälsade alla välkommen och öppnade dagens möte.

§ 2. Val av sekreterare
Beslutades: att utse Uno Jonsson att skriva dagens protokoll.

§ 3. Val av justeringsledamot
Beslutades: att Christina Lindberg jämte ordförande justerar dagens protokoll.

§ 4. Genomgång av resultat för 2025

VD och ekonomichef rapporterar om årets resultat och drift per 2025-12-31

Beslutades: att lägga informationen till handlingarna.

§ 5. Godkännande av årsberättelse för 2025

VD redovisar förelagd årsredovisning för 2025.

Beslutades: att godkänna årsredovisningen och fastställa presenterat resultat.

§ 6. Inriktning efter informationspunkten om alternativ användning av butikslokalen

Inledningsvis berättade Jon Hultman (HÄR Handel o möten) och Mattias Melander (Fritidsenheten) om hur vi skulle kunna använda den nu tomma butiksytan för att säkerställa flöden i centrum, se bifogat.
Medskick från styrelsen:

- Bra att använda personal från fritid
- Håll dialog med fastighetsägaren och handlarna i huset
- Kolla upp möjliga tillstånd
- Kolla försäkringar
- Kolla golvet

Beslutades: att VD får i uppdrag att jobba vidare med utgångspunkt från förslaget och hålla styrelsen informerad.

§ 9. Övriga frågor
VD stämmer av frågan om försäljning av köksinventarier.

Beslutades: att VD får i uppdrag att lägga ut utrustningen på Toveks nätauktion.

Jonas Bergström
Ordförande

Uno Jonsson
Sekreterare

Christina Lindberg
Justerare

Beslutsunderlag:
- Aktivitetstorg underlag Gallerian
- Årsredovisning 2025

Samhällsförvaltningen
Jonas Andersohn, 0611-34 81 79
jonas.andersohn@harnosand.se

Samhällsförvaltningen

Aktivitetstorg Gallerian Härnösand – våren 2026

1. Bakgrund

Härnösands kommun har ett pågående hyresåtagande för en lokal i Gallerian (RE:Store) som i nuläget står tom. För att tillfälligt skapa aktivitet, öka tryggheten och stärka centrum under våren 2026 har Fritid och Tillväxt fått i uppdrag att utreda möjligheten att använda lokalen som ett aktivitetstorg. Satsningen är tidsbegränsad och avser perioden fram till sommaren 2026.

2. Syfte med satsningen

Syftet är att skapa liv, rörelse och trygghet i gallerian genom öppna och kostnadsfria aktiviteter för barn, ungdomar och familjer. Satsningen bidrar till kommunens mål om tillgängliga och trygga fritidsmiljöer samt till ett bättre nyttjande av befintlig lokal som annars står tom.

3. Förslag till upplägg

Aktivitetstorget föreslås innehålla:

- Skateboardyta (ca 200 m²), i samverkan med Svenska Skateboardförbundet
- Innebandyplan/spontanyta
- Lekyta för yngre barn
- Utställningsyta för amatörkonstnärer
- Pop-up-verksamhet från Fritidsbanken med utlåning av sportutrustning

Kommunens personal ansvarar för drift och daglig tillsyn. Skateboardytan monteras i samverkan med Svenska Skateboardförbundet. Vid sommarens start återställs lokalen och utrustningen flyttas tillbaka till ordinarie platser.

Ytterligare aktiviteter kan prövas, exempelvis:

- dialog med Technichus om tillfällig pop-up-verksamhet
- möjlighet till inomhusboule som spontanyta

4. Ekonomisk bedömning

Satsningen bedöms inte kunna genomföras inom befintlig drift utan tillkommande personalresurs. Utöver denna kan Fritidsgårdens och Fritidsbankens befintliga personal täcka vissa tider.

Driftkostnaderna bedöms i övrigt vara begränsade till el, enklare städning och underhåll samt ett mindre föreningsbidrag till IBK Härnösand för utlåning av innebandysarg.

Kostnadspost	Beräknad nivå (exkl. PO)	Kommentar
Lön 1,0 FTE (snitt 28 000 kr/mån)	28 000 kr/mån	
PO-pålägg (42 %)	11 760 kr/mån	enligt kommunal schablon
Totalt per månad	≈ 40 000 kr/mån	
För 5 månader (feb–jun)	≈ 200 000 kr	
Föreningsbidrag	≈ 15 000 kr	
Ev. golvmaterial	≈ 20 000 kr	
Total kostnad (5 månader)	≈ 235 000 kr	

Om öppettiderna förlängs utöver kl. 18.00 på vardagar eller om verksamheten hålls öppen söndagar krävs ytterligare personalresurs eller bemanningssamverkan, vilket skulle öka driftkostnaden med cirka 10 000–15 000 kr/mån.

6. Bemanning och öppettider

Föreslagna öppettider:

- Måndag–fredag kl. 10.00–18.00
- Lördag kl. 10.00–16.00

För dessa tider krävs minst 1,0 heltidstjänst, kompletterat med befintlig personal från Fritidsgården och Fritidsbanken för att säkerställa närvaro, raster, viss städning och hantering av sjukfrånvaro.

7. Förslag till beslut

Att godkänna genomförandet av ett tillfälligt aktivitetstorg i Gallerian under våren 2026.
Att avsätta medel för personal och drift enligt redovisad ekonomisk bedömning.

8. Bilaga

• Ritning RE:Store

Risk- och konsekvensbedömning - Identifierade risker och åtgärder

1. Personal- och bemanningsrisk
Risk: Satsningen är beroende av tillgång till personal. Sjukfrånvaro eller svårigheter att tillsätta heltidstjänst kan påverka öppettider och tillsyn.
Konsekvens: Minskad tillgänglighet, otrygghet i lokalen eller behov av tillfälliga stängningar.
Åtgärd: Bemanningen planeras med stöd av befintlig personal från Fritidsgården och Fritidsbanken för att täcka raster och kortare frånvaro. Vid behov kan öppettider tillfälligt justeras.

2. Trygghet och ordning i lokalen
Risk: Öppna och kostnadsfria aktiviteter kan innebära risk för störningar, skadegörelse eller otrygghet i lokalen.
Konsekvens: Negativ upplevelse för besökare samt ökad belastning på personal och fastighetsägare.
Åtgärd: Kontinuerlig bemanning under öppettider, tydliga ordningsregler samt samverkan med gallerian och fastighetsägare. Lokalen utformas överskådligt för att underlätta tillsyn.

3. Arbetsmiljörisk för personal
Risk: Ensamarbete eller hög besöksbelastning kan innebära arbetsmiljörisker.
Konsekvens: Försämrad arbetsmiljö och risk för arbetsrelaterad stress.
Åtgärd: Bemanningsplanering som minimerar ensamarbete under högbelastade tider samt löpande uppföljning enligt arbetsmiljörutiner.

4. Ekonomisk risk
Risk: Faktiska kostnader kan överstiga budget vid exempelvis utökade öppettider, ökade underhållsbehov eller extra personalinsatser.
Konsekvens: Påverkan på kommunens ekonomi.
Åtgärd: Tydlig kostnadsram, avgränsad tidsperiod och löpande uppföljning. Eventuella förändringar i omfattning kräver nytt ställningstagande.

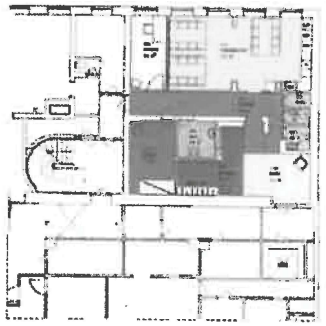
5. Skaderisk kopplad till aktiviteter
Risk: Fysisk aktivitet, särskilt skateboardåkning och innebandy, medför risk för personskador.
Konsekvens: Skador på besökare samt eventuellt ansvar för kommunen.
Åtgärd: Anpassad utformning av ytor, tydlig information om eget ansvar, krav på skyddsutrustning där det är relevant samt bemannad tillsyn.

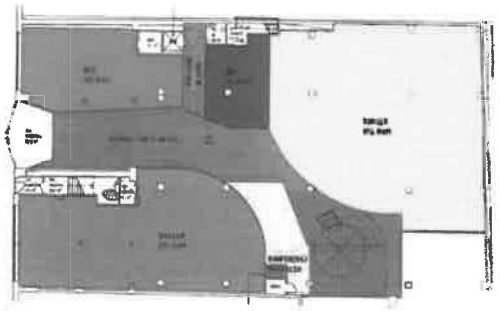
Samlad konsekvensbedömning
Satsningen bedöms ha övervägande positiva konsekvenser genom ökad aktivitet, trygghet och attraktivitet i gallerian samt ett bättre nyttjande av kommunens lokaler. De identifierade riskerna är främst kopplade till bemanning, trygghet och ekonomi men bedöms som hanterbara genom föreslagna åtgärder och genom att satsningen är tidsbegränsad och tydligt avgränsad.

Re:store | Redux
Förslag på tillfällig användning av lokalen...

Uppgiften:

- Att hitta lämpliga lösningar som möjliggör att passagen hålls öppen så nära husets övriga öppettider som möjligt (mån-fre 10:00-18:00, Lör 10:00-16:00)
- Att hålla kostnaderna så låga som möjligt.
- Att platsen främjar aktivtitet, handel- och besöksnäring, tillgänglighet, sociala interaktioner med mera...
- Fokus ligger, i första hand, på den kommersiella ytan på markplan. Övriga ytor kan bli aktuella längre fram.







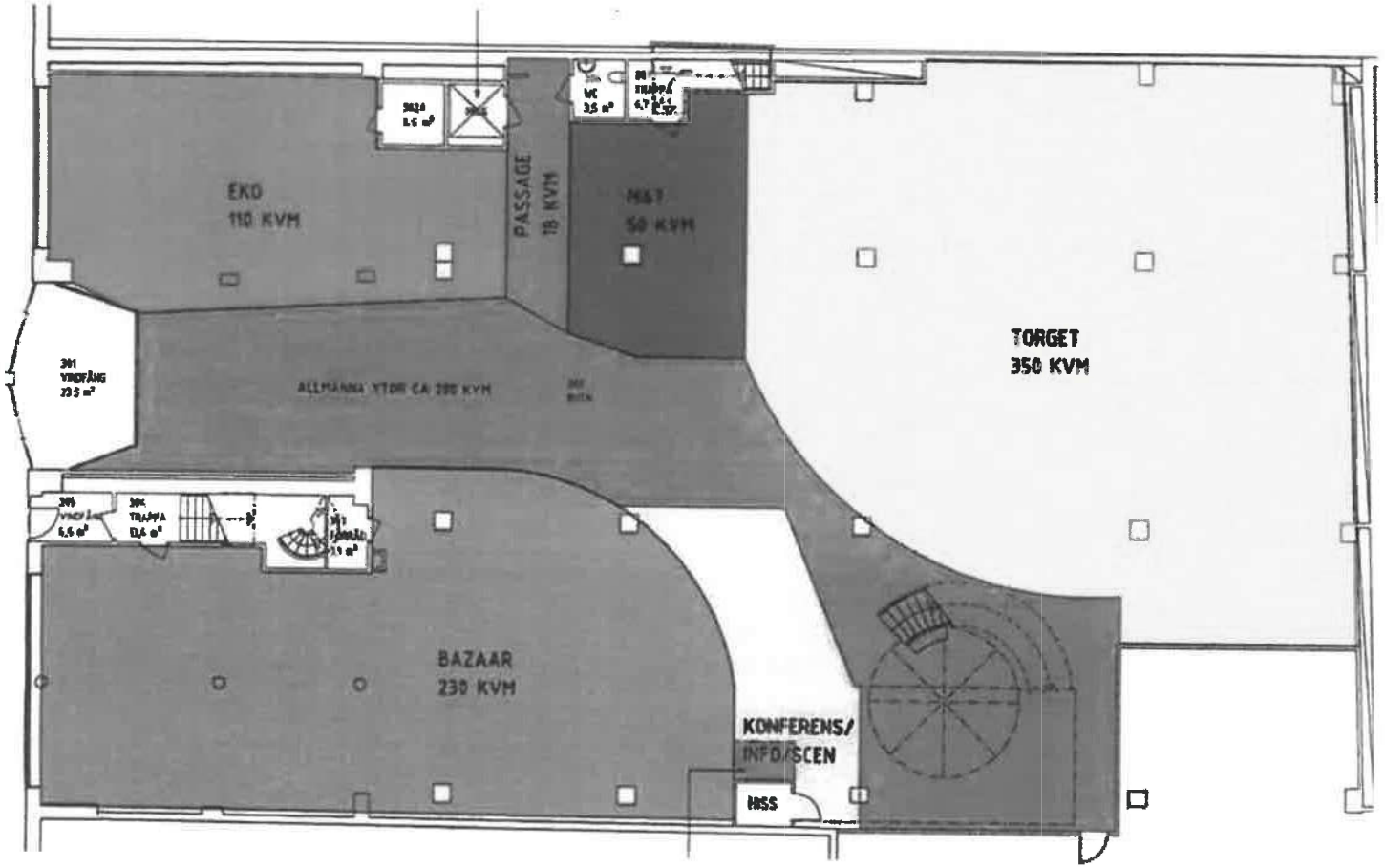
Protokoll styrelsemöte nr 1 2026-02-13 Restore i Höga Kusten AB
(Signerat, SHA-256 5E10E81E4B65DD5482E16A27015BFA2089F549C125083E60772C45BED61DA133)

Förslaget:



- Svenska Skateboardförbundet har en ambulerande inomhusskatepark som de gärna bygger upp på en del av ytan. https://www.facebook.com/share/r/14VGoo7YrsK/
- Diskussioner har förts med Fritidsbanken gällande att flytta delar av sin verksamhet, under en period, till lokalen.
- Förslag på att flytta in innebandyrinken – som vanligtvis står uppe på Högslätten under sommaren – in på en del av ytan. Och/eller spontanyta för till exempel boule.
- Diskussioner med Kulturenheten gällande olika kulturella inslag (vernissage/utställning) pågår.
- Komplettera lekhörnan med redan existerande inventarier – Torgkulisserna och tåget samt kolla vad Technichus, VNM och biblioteket har att avvara).
- Eventyta där aktiviteter kan ske vid behov – sportlov, påsk och dylikt.

Protokoll styrelsemöte nr 1 2026-02-13 Restore i Höga Kusten AB
(Signerat, SHA-256 5E10E81E4B65DD5482E16A27015BFA2089F549C125083E60772C45BED61DA133)

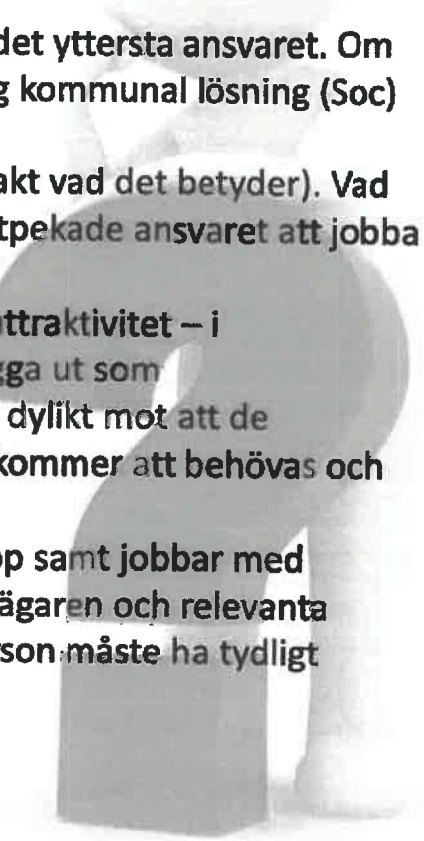


1. Skatepark
2. Kulturinslag
3. Fritidsbanken
4. Lekyta
5. Evenetyta
6. Innebandyrink

Protokoll styrelsemöte nr 1 2026-02-13 Restore i Höga Kusten AB
(Signerat, SHA-256 5E10E81E4B65DD5482E16A27015BFA2089F549C125083E60772C45BED61DA133)

Utmaningar/frågor:

- **Praktiska detaljer** – Dialog med Plan & Bygg angående ändrad användning | Städ och sophantering | Övriga tillstånd och lösningar gällande försäljning (varuautomater) | Försäkringar
- **Bemanning** – Skateboardförbundet kan bemanna under vissa tider, dock avsäger de sig det yttersta ansvaret. Om Fritidsbanken ska ha verksamhet i lokalen, kan de också bemanna? Finns det någon övrig kommunal lösning (Soc) tillgänglig?
- **Tidsaspekt** - Skateboardförbundet säger att de kan husera fram till sommaren (oklart exakt vad det betyder). Vad gör vi med ytan efter det? Vad är det långsiktiga målet med lokalerna och vem har det utpekade ansvaret att jobba med frågan?
- **Budget** – Lokalen är i princip tom. Det begränsar möjligheterna gällande flexibilitet och attraktivitet – i uthyrningssyfte sett. Personal/bemanningsfrågan är dock den dyraste tröskeln. Kan vi lägga ut som föreningsuppdragstjänst? Primärt lördagar – "föreningen kan sälja, utföra aktiviteter och dylikt mot att de bemannar/ansvarar för lokalen under ordinarie öppettider". Någon form av bemanning kommer att behövas och bekostas.
- **Ansvar** – För att lyckas på bästa sätt bör någon få uppdraget. Någon som leder, håller ihop samt jobbar med samtliga frågeställningar. Gällande det långsiktiga arbetet krävs tät dialog med fastighetsägaren och relevanta kommunala enheter (beroende på vilken riktning man väljer att ta frågan i). Ansvarig person måste ha tydligt ramverk och mandat.



Protokoll styrelsemöte nr 1 2026-02-13 Restore i Höga Kusten AB
(Signerat, SHA-256 5E10E81E4B65DD5482E16A27015BFA2089F549C125083E60772C45BED61DA133)

ÅRSREDOVISNING

för

Restore i Höga kusten AB

Org.nr. 559370-7473

Styrelsen och verkställande direktören får härmed avlämna årsredovisning för räkenskapsåret 2025-01-01 - 2025-12-31

Innehåll	**Sida**
- förvaltningsberättelse	2
- resultaträkning	3
- balansräkning	4
- noter	6
- underskrifter	7

Protokoll styrelsemöte nr 1 2026-02-13 Restore i Höga Kusten AB
(Signerat, SHA-256 5E10E81E4B65DD5482E16A27015BFA2089F549C125083E60772C45BED61DA133)

Restore i Höga kusten AB
Org.nr. 559370-7473

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

Årsredovisningen är upprättad i svenska kronor, SEK.

Verksamheten

Allmänt om verksamheten
Bolaget i uppgift att öka medvetandet och tillgången av återbrukade och hållbara varor genom att ge möjlighet till försäljning samt uthyrning av lokaler för en ökad företagsamhet. Bolaget drivs som ett socialt företag med avtal med Härnösands kommun och är en arbetsmarknadsarena.

Bolaget har sitt säte i Härnösands kommun.

Väsentliga händelser under räkenskapsåret
Bolaget har under året dragits med stora förluster och har i och med det upprättat en KBR per 2025-08-31 och kontrollstämma 1 hölls i november. Bolaget har drivits vidare i försök att återskapa det egna kapital och per 2025-12-31 är det egna kapitalet intakt.

I slutet av året fattade styrelsen beslut om att under nästa år avveckla verksamheten som den bedrivs idag och bolagets verksamhet kommer avvecklas under första kvartalet 2026.

Flerårsöversikt

	2025	2024	2023	2022
Nettoomsättning	1 218 357	1 009 570	1 395 911	418 442
Resultat efter finansiella poster	23 511	105 369	-1 425 528	59 781
Soliditet (%)	11,49	9,43	2,17	3,35
				9 månader

Definitioner av nyckeltal, se noter

Förändringar i eget kapital

	Aktiekapital	Balanserat resultat	Årets resultat	Summa eget kapital
Belopp vid årets ingång	50 000	47 501	105 369	202 870
Balanseras i ny räkning		105 369	-105 369	0
Årets resultat			23 511	23 511
Belopp vid årets utgång	50 000	152 870	23 511	226 381

	2025-12-31	2024-12-31
Villkorade aktieägartillskott uppgår till:	850 000	850 000

Resultatdisposition

Medel att disponera:	
Balanserat resultat	152 870
Årets resultat	23 511
	176 381
Förslag till disposition:	
Balanseras i ny räkning	176 381
	176 381

Beträffande bolagets resultat och ställning i övrigt hänvisas till efterföljande resultat- och balansräkningar med tillhörande noter.

Restore i Höga kusten AB
Org.nr. 559370-7473

RESULTATRÄKNING

	Not	2025-01-01 2025-12-31	2024-01-01 2024-12-31
Rörelseintäkter, lagerförändringar m.m.			
Nettoomsättning		1 218 357	1 009 570
Övriga rörelseintäkter		3 875 606	2 682 484
Summa rörelseintäkter, lagerförändringar m.m.		5 093 963	3 692 054
Rörelsekostnader			
Övriga externa kostnader		-2 951 523	-2 173 710
Personalkostnader	2	-1 745 360	-1 064 717
Av- och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar		-299 894	-305 256
Övriga rörelsekostnader		-19 370	-9 387
Summa rörelsekostnader		-5 016 147	-3 553 070
Rörelseresultat		77 816	138 984
Finansiella poster			
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter		332	171
Räntekostnader och liknande resultatposter		-54 637	-33 786
Summa finansiella poster		-54 305	-33 615
Resultat efter finansiella poster		23 511	105 369
Resultat före skatt		23 511	105 369
Årets resultat		**23 511**	**105 369**

Restore i Höga kusten AB
Org.nr. 559370-7473

BALANSRÄKNING

	Not	2025-12-31	2024-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Materiella anläggningstillgångar			
Inventarier, verktyg och installationer	3	357 466	576 730
Förbättringsutgifter på annans fastighet	4	200 000	300 000
Summa materiella anläggningstillgångar		557 466	876 730
Summa anläggningstillgångar		557 466	876 730
Omsättningstillgångar			
Kortfristiga fordringar			
Kundfordringar		43 051	108 368
Fordringar hos koncernföretag		0	51 424
Övriga fordringar		243 862	155 441
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		462 430	529 690
Summa kortfristiga fordringar		749 343	844 923
Kassa och bank			
Kassa och bank		662 994	427 903
Summa kassa och bank		662 994	427 903
Summa omsättningstillgångar		1 412 337	1 272 826
SUMMA TILLGÅNGAR		**1 969 803**	**2 149 556**

Restore i Höga kusten AB
Org.nr. 559370-7473

BALANSRÄKNING	Not	2025-12-31	2024-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Bundet eget kapital			
Aktiekapital		50 000	50 000
Summa bundet eget kapital		50 000	50 000
Fritt eget kapital			
Balanserat resultat		152 870	47 501
Årets resultat		23 511	105 369
Summa fritt eget kapital		176 381	152 870
Summa eget kapital		226 381	202 870
Långfristiga skulder	5		
Övriga skulder		119 072	214 304
Summa långfristiga skulder		119 072	214 304
Kortfristiga skulder			
Leverantörsskulder		390 178	938 547
Skatteskulder		15 271	0
Övriga skulder		531 888	592 592
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter		687 013	201 243
Summa kortfristiga skulder		1 624 350	1 732 382
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		**1 969 803**	**2 149 556**

NOTER

Not 1 Redovisnings- och värderingsprinciper

Årsredovisningen är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen och Bokföringsnämndens allmänna råd (BFNAR 2016:10) om årsredovisning i mindre företag.

Materiella anläggningstillgångar

Tillämpade avskrivningstider:	Antal år
Inventarier, verktyg och installationer	5
Förbättringsutgifter på annans fastighet	5

Noter till resultaträkningen

Not 2 Medelantal anställda

	2025	2024
Medelantal anställda		
Medelantalet anställda bygger på av bolaget betalda närvarotimmar relaterade till en normal arbetstid.		
Medelantal anställda har varit	1,00	1,00

Noter till balansräkningen

Not 3 Inventarier, verktyg och installationer

	2025-12-31	2024-12-31
Ingående anskaffningsvärden	978 122	1 047 122
Försäljningar/utrangeringar	-66 370	-69 000
Utgående anskaffningsvärden	911 752	978 122
Ingående avskrivningar	-401 392	-215 749
Återförda avskrivningar på försäljningar/utrangeringar	47 000	19 613
Årets avskrivningar	-199 894	-205 256
Utgående avskrivningar	-554 286	-401 392
Redovisat värde	357 466	576 730

Not 4 Förbättringsutgifter på annans fastighet

	2025-12-31	2024-12-31
Ingående anskaffningsvärden	500 000	500 000
Utgående anskaffningsvärden	500 000	500 000
Ingående avskrivningar	-200 000	-100 000
Återförda avskrivningar på försäljningar/utrangeringar	-100 000	0
Årets avskrivningar	0	-100 000
Utgående avskrivningar	-300 000	-200 000
Redovisat värde	200 000	300 000

Not 5 Långfristiga skulder

	2025-12-31	2024-12-31

Övriga noter

NOTER

Not 6 Definition av nyckeltal

Soliditet
Justerat eget kapital i procent av balansomslutning

Årsredovisningens innehåll blev klart 2026-01-23

Jonas Bergström

Helena Elfvendal

Uno Jonsson
Verkställande direktör

Knapp Britta Thyr

Christina Lindberg

Min revisionsberättelse har lämnats den

Rikard Grundin
Auktoriserad revisor

Signering

Följande parter har signerat detta dokument

Namn: Uno Jonsson
Datum: 2026-02-23 09:54
Signerat kryptografiskt SHA-256 hashvärde:
5E10E81E4B65DD5482E16A27015BFA2089F549C125083E60772C45BED61DA133

Namn: Jonas Bergström
Datum: 2026-02-23 14:46
Signerat kryptografiskt SHA-256 hashvärde:
5E10E81E4B65DD5482E16A27015BFA2089F549C125083E60772C45BED61DA133

Namn: CHRISTINA LINDBERG
Datum: 2026-02-23 10:01
Signerat kryptografiskt SHA-256 hashvärde:
5E10E81E4B65DD5482E16A27015BFA2089F549C125083E60772C45BED61DA133