

A decorative graphic on the left side of the page, consisting of a large blue triangle pointing right, and a cluster of smaller triangles in shades of grey, green, and blue, arranged in a pattern that suggests movement or a network.

Grundläggande granskning 2025 skolnämnden

Rapport

Härnösands kommun

2026-04-09

Antal sidor: 16

1 INNEHÅLLSFÖRTECKNING

1	Sammanfattning	3
2	Bakgrund	6
3	Syfte, revisionsfrågor och avgränsning	6
3.1	<i>Avgränsning och ansvarig nämnd</i>	7
4	Revisionskriterier	7
5	Metod	8
6	Resultat av granskningen	9
6.1	<i>Styrande förutsättningar</i>	9
6.2	<i>Verksamhetsstyrning och uppföljning</i>	10
6.2.1	Uppföljning	11
6.2.2	Bedömning	12
6.3	<i>Ekonomistyrning och uppföljning</i>	12
6.3.1	Uppföljning	13
6.3.2	Bedömning	13
6.4	<i>Intern kontroll</i>	14
6.4.1	Uppföljning	14
6.4.2	Bedömning	15
7	Samlad bedömning och rekommendationer	16

1 SAMMANFATTNING

Azets Revision & Rådgivning har av Härnösands kommuns revisorer fått i uppdrag att genomföra en grundläggande granskning av verksamhetsår 2025.

Syftet med granskningen har varit att bedöma om styrelse och nämnder har en tillräcklig struktur för styrning, uppföljning och kontroll av verksamheten.


Vår samlade bedömning utifrån granskningens syfte är att skolnämnden i allt väsentligt har en tillräcklig struktur för styrning, uppföljning och kontroll av verksamheten.

Vår bedömning grundar sig på att nämnden har följt upp arbetet med mål och uppdrag under året, men att samtliga mål och nyckelaktiviteter inte har uppnåtts vid helår. Nämnden har inte heller vidtagit några särskilda åtgärder för att stärka måluppfyllelsen.

Den ekonomiska uppföljningen har genomförts löpande och visar positiva budgetavvikelser samt ett överskott vid årets slut.

Nämnden har antagit en internkontrollplan och följt upp denna, men uppföljning sker endast vid delår 2 och helår. Vidare konstaterar vi att flera av de risker med högst riskvärde inte omfattas av internkontrollplanen, vilket innebär att planen inte fullt ut följer risk- och väsentlighetsanalysen.

I det följande redovisas våra samlade bedömningar av respektive revisionsfråga.

<p style="text-align: center;">Nej Endast delvis I allt väsentligt Ja</p> 	
Revisionsfråga	Bedömning
Har nämnden fastställt mål i enlighet med fullmäktiges mål?	Ja
Har nämnden fastställt inriktning, strategi eller aktiviteter för att uppnå målen?	Ja
Finns fastställda nyckeltal, indikatorer eller kvantitativa mått för att följa upp måluppfyllelse?	Ja
Följer nämnden upp verksamhetens måluppfyllelse under året?	Ja
Vidtar nämnden åtgärder vid eventuella avvikelser som uppmärksammas avseende måluppföljning under året?	Nej
Har nämnden säkerställt att verksamheten bedrivs på ett ekonomiskt tillfredställande sätt?	Ja
Följer nämnden upp verksamhetens ekonomiska resultat under året?	Ja
Bedriver nämnden verksamheten inom sina ekonomiska budgetramar?	Ja
Vidtar nämnden åtgärder vid eventuella avvikelser som uppmärksammas avseende ekonomiska resultat under året?	Ej tillämplig
Följer nämnden upp verksamhetens interna kontroll under året?	I allt väsentligt
Har nämnden genomfört en risk- och väsentlighetsanalys?	Ja
Har nämnden fastställt en plan för intern kontroll i enlighet med risk- och väsentlighetsanalys?	Nej
Följer nämnden upp internkontrollplanen under året?	Ja
Vidtar nämnden åtgärder vid eventuella avvikelser som uppmärksammas avseende kontrollerna i internkontrollplanen under året? Har handlingsplan avseende åtgärder upprättats och följs handlingsplanen upp?	Ja/Endast delvis

För närmare beskrivning av bakgrunden till våra bedömningar hänvisar vi till respektive avsnitt i revisionsrapporten.

Utifrån våra iakttagelser och bedömningar rekommenderar vi skolnämnden att:

- Säkerställa att verksamhetsmål uppnås.
- Säkerställa att de riskerna med högst riskvärde omfattas av internkontrollplanen.

Vi vill även särskilt uppmärksamma att från och med 1 juli 2025 ska nämnden se till att den interna kontrollen är tillräcklig för att förbygga fel och oegentligheter i verksamheten, se 6 kap 6 § KL.

2 BAKGRUND

Azets Revision & Rådgivning har av Härnösands kommuns revisorer fått i uppdrag att genomföra en grundläggande granskning av verksamhetsår 2025.

Revisorerna är kommunfullmäktiges organ för kontroll och ansvarsprövning av styrelser och nämnder. Revisionens arbete ska även ses som ett stöd till nämnderna och styrelsen.

Kommunallagen (2017:725) 12 kap, 1 §, ger uttryck för att revisorerna årligen ska granska all verksamhet som bedrivs inom nämndernas verksamhetsområde. Verksamhetsområdena ska granskas i den omfattning som följer av God revisionsred.

Revisorerna har till uppgift att pröva om:

- Verksamheten sköts på ett ändamålsenligt, och från ekonomisk synpunkt, tillfredställande sätt
- Räkenskaperna är rättvisande
- Den interna kontrollen är tillräcklig

Revisorernas årliga granskning består av tre delar; grundläggande granskning, fördjupad granskning samt granskning av delårs- och helårsbokslut.

Den grundläggande granskningen omfattar en översiktlig granskning av måluppfyllelse, styrning och intern kontroll. Granskningen baseras generellt sett på revisorernas riskanalys och omfattar samtliga nämnder och styrelser, och ger även underlag till uppdatering av riskanalysen under året. Enligt God revisionsred ska den grundläggande granskningen utgöra ett så pass omfattande underlag att den ger grund till bedömningar som revisorerna avlämnar i sin årliga revisionsberättelse.

Revisorerna genomför fördjupade granskningar som ett komplement till den grundläggande granskningen.

3 SYFTE, REVISIONSFRÅGOR OCH AVGRÄNSNING

Granskningens översiktliga syfte var att bedöma om styrelse och nämnder har en tillräcklig struktur för styrning, uppföljning och kontroll av verksamheten.

De bedömningar som avlämnas ska utgöra en grund för säkerställande att styrelse och nämnder lever upp till de mål och beslut som fullmäktige fastställt.

Granskningen avser besvara följande revisionsfrågor:

Verksamhetsstyrning och uppföljning

- Har nämnden fastställt mål i enlighet med fullmäktiges mål?
- Har nämnden fastställt inriktning, strategi eller aktiviteter för att uppnå målen?
- Finns fastställda nyckeltal, indikatorer eller kvantitativa mått för att följa upp måluppfyllelse?
- Följer nämnden upp verksamhetens måluppfyllelse under året?
- Vidtar nämnden åtgärder vid eventuella avvikelser som uppmärksammas avseende måluppföljning under året?

Ekonomistyrning och uppföljning

- Har nämnden säkerställt att verksamheten bedrivs på ett ekonomiskt tillfredställande sätt?
- Följer nämnden upp verksamhetens ekonomiska resultat under året?
- Bedriver nämnden verksamheten inom sina ekonomiska budgetramar?
- Vidtar nämnden åtgärder vid eventuella avvikelser som uppmärksammas avseende ekonomiska resultat under året?

Intern kontroll

- Har nämnden genomfört en risk- och väsentlighetsanalys?
- Har nämnden fastställt en plan för intern kontroll i enlighet med risk- och väsentlighetsanalys?
- Följer nämnden upp internkontrollplanen under året?
- Vidtar nämnden åtgärder vid eventuella avvikelser som uppmärksammas avseende kontrollerna i internkontrollplanen under året? Har handlingsplan avseende åtgärder upprättats och följs handlingsplanen upp?

3.1 AVGRÄNSNING OCH ANSVARIG NÄMND

Granskningen avser skolnämnden.

4 REVISIONSKRITERIER

I granskningen har revisionskriterierna utgjorts av:

- Kommunallagen 6 kap § 6
- Kommunfullmäktiges givna beslut och uppdrag till styrelse/ nämnder
- Styrelse och nämnders reglementen
- Reglemente för intern kontroll

5 METOD

Granskningen har genomförts genom dokumentstudier. Revisorerna har även under året haft dialog med presidiet.

De bedömningar som avlämnas i granskningen har utgått ifrån följande bedömningsnivåer.



Rapporten har skickats för faktakontroll till förvaltningschef samt nämndens ordförande.

6 RESULTAT AV GRANSKNINGEN

6.1 STYRANDE FÖRUTSÄTTNINGAR

Enligt gemensamt reglemente för kommunstyrelsen och nämnder¹ ska nämnden inom sitt område se till att verksamheten bedrivs i enlighet med de mål och riktlinjer som kommunfullmäktige har bestämt, samt de föreskrifter som gäller för verksamheten. Nämnden ska också se till att internkontrollen är tillräcklig samt att verksamheten bedrivs på ett i övrigt tillfredställande sätt.

Det framgår av kommunens årsplan 2025² att kommunen har sex lokala inriktningar som utgår från de globala målen i Agenda 2030:

1. Plats för alla
2. Plats för tillväxt
3. Modig miljökommun
4. Likvärdig utbildning
5. Jämställd och jämlik välfärd
6. Attraktiv arbetsgivare

Inriktningarna ska leda kommunen i planering och beslutsfattande. Utifrån innehållet i inriktningarna ska kommunens nämnder och bolag utarbeta mål för den egna verksamheten. Utöver inriktningarna och nämndernas utarbetade mål kan de även tilldelas specifika prioriterade uppdrag/mål från kommunfullmäktige.

Av årsplan 2025³ har kommunfullmäktige fastställt ett antal mål utifrån de lokala inriktningarna. Skolnämnden har blivit tilldelad följande mål:

Likvärdig utbildning: *En utbildning som präglas av trygghet och en undervisning som präglas av studiero/omsorg*

Likvärdig utbildning: *En utbildning av hög kvalitet som ger varje barn och elev goda möjligheter till utveckling och lärande.*

Jämställdhet och jämlik välfärd: *I Härnösand har kvinnor och män, flickor och pojkar, samma makt att forma samhället och sina egna liv.*

Attraktiv arbetsgivare: *Medarbetare, såväl kvinnor som män, har ett hållbart och utvecklande arbetsliv med en välfungerande fysisk, organisatorisk och social arbetsmiljö, och god kompetens för sitt uppdrag.*

¹ Kommunfullmäktige 2025-05-26 § 76

² Kommunfullmäktige 2024-11-25 § 144

³ Kommunfullmäktige 2024-11-25 § 144

Till respektive mål finns det utsedda indikatorer för måluppfyllelse.

Vidare framgår att kommunfullmäktige även har tilldelat särskilda uppdrag och prioriteringar. Fullmäktige har tilldelat kommunstyrelsen och nämnderna följande gemensamma uppdrag:

- Gemensamt verka för målsättningen att bli Sveriges bästa offentliga arbetsgivare.
- Tillsammans stärka arbetet med att erbjuda företagen högklassig företagservice och ytterligare förbättra företagsklimatet i Härnösands kommun.
- Tillsammans säkerställa de statsbidrag och övriga intäkter kommunen har rätt till.
- Genom strategisk samverkan förbättra förutsättningarna för att nå de antagna målen i kommunens tillväxtstrategi, samt för att bemöta behoven utifrån de etableringar som sker och väntas ske i närområdet
- Tillsammans med andra aktörer stärka arbetet med suicidprevention och tillhandahålla samordnade insatser för individer som befinner sig i suicidal kris.
- I samverkan med andra aktörer skapa förutsättningar för ett strukturerat samarbete med andra aktörer i syfte att identifiera och stödja barn och unga i riskzonen för att hamna i kriminalitet

Vidare har skolnämnden fått ett särskilt uppdrag:

- Anpassa verksamheten utifrån antalet barn och elever genom effektiv resursanvändning och ökad samverkan mellan skolor.

6.2 VERKSAMHETSSTYRNING OCH UPPFÖLJNING

I verksamhetsplan 2025⁴ framgår att verksamheten ska följas upp i fyramånadersrapporten, delårsrapporten samt verksamhetsberättelsen. Vidare i verksamhetsplanen framgår nämndens nyckelaktiviteter för att uppnå de, av fullmäktige, tilldelade målen.

För att uppnå nämndens särskilda uppdrag samt de kommunövergripande uppdragen genom bland annat utföra och utvärdera tidigare genomförda utredningar, pilotarbeten inom förskolan, bevaka, ansöka och återrapportera de bidrag som är möjliga att ta del av, samtliga medarbetare får ta del av utbildningen "Våga fråga" och att nämnden ska vara en aktiv del av kommunens brottsförebyggande arbete och agera mot nolltolerans mot olika brott och trakasserier genom en tydlig ställning mot ej önskvärda och kriminella beteenden.

För att uppnå en Likvärdig utbildning ska nämnden arbeta med utifrån de två målen:

Det första målet, *En utbildning som präglas av trygghet och en undervisning som präglas av studiero/omsorg*, är två nyckelaktiviteter fastställda: *Hälsofrämjande arbete barn/elever* och *Nyanländas Lärande- Trygghet och studiero/omsorg*. Vidare är 15 olika indikatorer fastställda.

⁴ Skolnämnden 2025-02-06 § 4

Till det andra målet, En utbildning av hög kvalitet som ger varje barn och elev goda möjligheter till utveckling och lärande, är tre nyckelaktiviteter fastställda: Matematik, nyanländas lärandekvalitet, utveckling & lärande och digitalisering. Vidare är 14 indikatorer fastställda.

För att uppnå Jämställd och jämlik välfärd ska nämnden arbeta med målet: *I Härnösand har kvinnor och män, flickor och pojkar, samma makt att forma samhället och sina egna liv. Till målet är en nyckelaktivitet fastställt, Öka kunskap om jämställdhet för att åtgärda könsstereotypa mönster i verksamheterna samt två indikatorer.*

Målet med bäring på attraktiv arbetsgivare ska uppnås genom de tre nyckelaktiviteterna: *hälsofrämjande arbete för personal, kompetensförsörjning samt arbetsmiljöarbete. Vidare är sex indikatorer fastställda till målet.*

Av verksamhetsplanen framgår hur nämnden ska arbeta med det särskilda uppdraget samt de kommunövergripande uppdragen nämnden blivit tilldelad av fullmäktige genom årsplanen 2025:

- Utredningar har genomförts under 2024 som under 2025 ska vara grund för skolnämndens fortsatta riktning för kommunens utbildningsverksamhet.
- Ett pilotarbete inom förskolans verksamhetsområde har genomförts under 2024 i syfte att hitta friskfaktorer och minska sjukskrivningar. Under 2025 planeras för ett fortsatt arbete med denna modell i organisationen
- En handläggare ansvarar för att bevaka, ansöka och återrapportera de bidrag från framför allt Skolverket, SPSM⁵ och Migrationsverket som är möjliga att kunna ta del av
- Alla medarbetare kommer att få ta del av utbildningen "Våga fråga". En del enheter har redan genomfört utbildningen och på andra enheter pågår/påbörjas arbetet under 2025. Inom verksamheten genomförs olika insatser inom området, ex YAM för alla elever i åk 8.
- Skolförvaltningen är en aktiv del av kommunens brottsförebyggande arbete och agerar med nolltolerans mot olika brott och trakasserier. Genom att tydligt ta ställning motverkas ej önskvärda och kriminella beteenden

6.2.1 Uppföljning

Av fyramånadersrapporten⁶ framgår uppföljning av samtliga mål. Därtill framgår av rapporten att samtliga nyckelaktiviteter har initierats på huvudmannanivå men inte ännu är färdigställda.

Av nämndens delårsrapport⁷ lyfts att efter arbetslivsnämndens upphörande (i juli 2025) förflyttades vuxenutbildningsnämndens verksamhet till skolnämndens ansvar. Detta innebar även att ett antal mål och nyckelaktiviteter förflyttades över till skolnämndens ansvar. I delårsrapporten redogör nämnden för dels sina egna mål, dels för de mål som förflyttats

⁵ Specialpedagogiska skolmyndigheten

⁶ Skolnämnden 2025-06-04 § 56

⁷ Skolnämnden 2025-10-02 § 93

från arbetslivsnämnden. Av redogörelsen framgår vilka aktiviteter som genomförts inom ramen för respektive mål. Åtgärder som nämns är bland annat en förstärkt uppföljning av arbetsmarknadsåtgärder samt nya rutiner för avbrottsförebyggande arbete inom vuxenutbildningen. Vidare bedömer nämnden att det kommer ske en förflyttning mot samtliga mål vid helår som är i eftersträvad riktning.

Av nämndens verksamhetsberättelse 2025⁸ framgår att nämnden bedömer att förflyttning mot målet har skett i önskvärd riktning, men att måluppfyllelsen ännu inte är tillfredsställande vid årets slut avseende samtliga mål. Vidare följs nyckelaktiviteterna upp med status.

Skolnämnden följer i verksamhetsberättelsen upp de uppdrag som tilldelats dem från kommunfullmäktige.

6.2.2 Bedömning

Vår bedömning är att nämnden **har** fastställt mål i enlighet med fullmäktiges mål. Därtill bedömer vi att nämnden **fastställt** inriktning, strategi eller aktiviteter för att uppnå målen.

Vår bedömning är att det **i allt väsentligt** finns fastställda nyckeltal, indikatorer eller kvantitativa mått för att följa upp måluppfyllelsen.

Vår bedömning är att nämnden **följt upp** verksamhetens måluppfyllelse under året.

Vår bedömning är att nämnden **inte** vidtagit åtgärder vid eventuella avvikelser som uppmärksammats avseende måluppföljning under året.

Vår bedömning baseras på att nämnden har följt upp arbetet för att uppnå mål och uppdrag under året. Vid uppföljningarna har nämnden även bedömt måluppfyllelse per helår. Vid helår har inte nämnden uppfyllt samtliga mål eller genomfört samtliga nyckelaktiviteter. Vidare baseras bedömning på att nämnden inte har vidtagit några särskilda åtgärder för att främja måluppfyllelsen under året.

6.3 EKONOMISTYRNING OCH UPPFÖLJNING

Av årsplan 2025 framgår att kommunfullmäktige har tilldelat skolnämnden en driftbudget för 2025 som uppgår till 645,4 mnkr.

I verksamhetsplan 2025 framförs det att verksamhetens nettokostnad förväntas överstiga det tilldelade skattemedelsutrymmet.

6.3.1 Uppföljning

Nämnden har följt upp ekonomin genom bland annat månadsrapporter per februari⁹, mars¹⁰ och juli¹¹.

Av nämndens fyramånadersrapport¹² per april framgår det hur utfallet för perioden visar på ett överskott för perioden januari till april på 5,8 mnkr. Vidare prognostiserar nämnden ett överskott på 1,2 mnkr i slutet av 2025.

Av nämndens ekonomiska uppföljning¹³ per juli framgår det hur nämnden redovisar ett överskott om +6,2 mnkr. Nämnden förklarar hur personalkostnaderna ser bättre ut, lokalkostnaderna uppgår till +2,6 mnkr samt de övriga kostnaderna uppgår till +2,3 mnkr

Nämnden redovisar i delårsrapporten ett överskott på 4 mnkr för perioden januari till augusti i förhållande till budget. Vidare prognostiserar nämnden ett överskott på 4 mnkr i slutet av 2025. De åtgärder nämnden har vidtagit förväntas få större effekt än vad som tidigare har prognostiserats.

Av nämndens verksamhetsberättelse framgår att nämnden redovisar ett överskott på 3,3 mnkr varav 0,3 mnkr avser ursprungliga skolnämnden och 3,0 mnkr avser de delar som övertagits från arbetslivsförvaltningen under året. Det är en avvikelse på -1,8 mnkr mot prognosen i delårsrapporten.

6.3.2 Bedömning

Vår bedömning är att nämnden **bedrivit** verksamheten på ett ekonomiskt tillfredsställande sätt.

Vår bedömning är att nämnden **följt upp** verksamhetens ekonomiska resultat under året samt **bedrivit** verksamheten inom sina ekonomiska budgetramar.

Vi kan inte bedöma om nämnden vidtagit åtgärder vid eventuella avvikelser som uppmärksammats avseende ekonomiska resultat då sådana inte uppmärksammats för året.

Vår bedömning baseras på att nämnden under året följt upp verksamhetens ekonomiska resultat under året, och löpande redovisat positiva budgetavvikelser och prognostiserat ett överskott jämfört med budget.

⁹ Skolnämnden 2025-03-10 § 18

¹⁰ Skolnämnden 2025-05-09 § 42

¹¹ Skolnämnden 2025-09-04 § 73

¹² Skolnämnden 2025-06-04 § 56

¹³ Skolnämnden 2025-09-04 § 73

6.4 INTERN KONTROLL

Nämndens plan för intern kontroll 2025¹⁴ har föregåtts av en risk- och väsentlighetsanalys innehållande ett flertal identifierade risker. Vi noterar att inga av riskerna som har bedömts avser risk för oegentligheter.

Nämnden har inkluderat tre risker med tillhörande kontrollmoment i sin plan för intern kontroll 2025:

- *Risk att resultatet av kränkingsanmälningar inte följs upp:* Synliggöra processen för kränkingsanmälningar, inklusive det uppföljande arbete i de fallen anmälan resulterat i att åtgärder skall vidtas.
- *Risk att screeningsresultatet inom matematik och svenska inte följs upp:* Följa upp hur screeningsresultat hanteras och arbetas vidare med, utifrån de analysmöten som skall genomföras på enheterna.
- *Risk att budgetprocess ger sämre förutsättningar att nå arbetsmiljömålen:* Undersöka hur resultatet inom arbetsmiljömålen har påverkats av förutsättningar som härrör budgetprocessen.

Av nämndens risk- och väsentlighetsanalys (bruttolista) framgår totalt 39 risker. Av dessa har 12 risker riskvärde 16, vilket är det högsta totala riskvärdet. En majoritet av dessa omfattar budgetprocessen, vilket vi noterar delvis framgår av nämndens internkontrollplan. Det är dock svårt att förstå utifrån erhållet material vilken del av budgetprocessen som berörs, då det endast framgår ”budget” som risk på flertal ställen.

6.4.1 Uppföljning

Av nämndens delårsrapport¹⁵ framgår att samtliga kontrollmoment genomförts. Två av dem, *Risk att resultatet av kränkingsanmälningar inte följs upp* samt *Undersökning av resultat inom arbetsmiljömålen*, bedöms i behov av förbättringsåtgärder. Det framgår inte hur, eller när, dessa förbättringsåtgärder planeras att genomföras.

Av nämndens verksamhetsberättelse framgår att samtliga kontrollmoment har genomförts. För de kontrollmoment som genererat behov av förbättringsåtgärder har sådana vidtagits. Dessa bedöms vid årets slut vara fullt genomförda.

¹⁴ Skolnämnden 2025-02-06 § 4

¹⁵ Skolnämnden 2025-10-02 § 93

6.4.2 Bedömning

Vår bedömning är att nämnden **genomfört** en risk- och väsentlighetsanalys.

Vår bedömning är att nämnden **inte** fastställt en plan för intern kontroll i enlighet med risk- och väsentlighetsanalysen.

Vår bedömning är att nämnden **följt upp** verksamhetens interna kontroll under året.

Vår bedömning är att nämnden **har** vidtagit åtgärder vid eventuella avvikelser som uppmärksammats under året. Vidare bedömer vi att nämnden **endast delvis** upprättat en handlingsplan avseende åtgärder som följts upp.

Vår bedömning baseras på att nämnden antagit en plan för intern kontroll som också följts upp under året. Dock noteras att uppföljning endast sker i samband med delår 2 samt i samband med helåret. Det kan också tydliggöras vilka förbättringsåtgärder som vidtas i samband med identifierade avvikelser.

Vår bedömning grundar sig på att nämnden fastställt en internkontrollplan som grundar sig i en riskanalys. Däremot noterar vi att ett flertal av de riskerna med högst riskvärde inte återfinns i nämndens beslutade internkontrollplan. Vi bedömer därför att styrelsens internkontrollplan inte fastställts i enlighet med risk- och väsentlighetsanalysen, då dess mest väsentliga risker ej omfattas.

Såsom framgår ovan noterar vi att inga risker avser oegentligheter. Vi vill särskilt uppmärksamma att från och med 1 juli 2025 ska nämnden se till att den interna kontrollen är tillräcklig för att förebygga fel och oegentligheter i verksamheten, se 6 kap 6 § KL.

7 SAMLAD BEDÖMNING OCH REKOMMENDATIONER

Syftet med granskningen har varit att bedöma om styrelse och nämnder har en tillräcklig struktur för styrning, uppföljning och kontroll av verksamheten.

Vår samlade bedömning utifrån granskningens syfte är att skolnämnden i allt väsentligt har en tillräcklig struktur för styrning, uppföljning och kontroll av verksamheten.

Se inledning samt respektive rapportkapitel för en mer detaljerad beskrivning.

Utifrån våra iakttagelser och bedömningar rekommenderar vi skolnämnden att:

- Säkerställa att verksamhetsmål uppnås.
- Säkerställa att de riskerna med högst riskvärde omfattas av internkontrollplanen.

Såsom framgår ovan noterar vi att inga risker avser oegentligheter. Vi vill särskilt uppmärksamma att från och med 1 juli 2025 ska nämnden se till att den interna kontrollen är tillräcklig för att förebygga fel och oegentligheter i verksamheten, se 6 kap 6 § KL.

Datum som ovan

Azets Revision & Rådgivning AB

Lena Medin
Certifierad kommunal revisor

Elina Lundberg
Verksamhetsrevisor