



Kommunstyrelsen

Plats och tid	Kommunstyrelsesalen, tisdagen den 20 januari 2026 kl 08.15-14.30 Ajournering kl.09.55-10.15, 11.15-14.00		
Beslutande	Ledamöter Jonas Bergström (S), ordförande Knapp Britta Thyr (MP), 1:e vice ordförande § 1 Mattias Sjölander (MP) tjänstgörande ersättare för Knapp Britta Thyr (MP) §§ 2-13, 15-20 Helena Elfvendal (MP) tjänstgörande ersättare för Knapp Britta Thyr (MP) § 14 Eva-Clara Viklund (M), 2:e vice ordförande Lars Halén (S) tjänstgörande ersättare för Magnus Oskarsson (S) Anne-Cathrine Genberg (S) §§ 1-13, 15-20 Hans Rosengren (S) tjänstgörande ersättare för Anne-Cathrine Genberg (S) § 14 Monica Fällström (S) tjänstgörande ersättare för Johan Nilsson (S) Ann Kristine Elfvendal (S) Lotta Visén (S) Ingemar Wiklander (KD) Ingemar Ljunggren (M) Glenn Sehlin (SD) Charlotte Höglund-Bystedt (SD) Christina Lindberg (C) Ida Skogström (M) Emil Karlsson (V)		
Närvarande ej tjänstgörande ersättare	Ersättare Christian Wasell (M) § 1 Olle Löfgren (L) Ulrika Jonsson (SD) §§ 2-20 Johan Wester (C) Lars-Gunnar Hultin (V) Tobias Gillberg (S) Christina Ögrim (KD) Göran Kejerhag Östlund (M)		
Övriga närvarande	Lars Liljedahl, kommundirektör, § 1, Petra Werner, t.f. chef ekonomi- och kommunledningsavdelningen, Juan Manuel Fernandez, nämndsekreterare, Johanna Laine, kommunsekreterare, Ann-Christin Wanhatalo, digitaliseringschef, § 1 samt övriga enligt § 1		
Justerare	Eva-Clara Viklund (M)		
Justerings plats och tid	Protokollet justeras digitalt, 2026-01-22		
Sekreterare	Johanna Laine	Paragrafer	§§ 1-20

ANSLAG/BEVIS

Protokollet är justerat. Justeringen har tillkännagivits genom anslag.

Organ	Kommunstyrelsen		
Sammanträdesdatum	2026-01-20		
Datum då anslaget sätts upp	2026-01-23	Datum då anslaget tas ned	2026-02-14
Förvaringsplats för protokollet	Kommunstyrelseförvaltningen		

Justerandes sign

Utdragsbestyrkande



Kommunstyrelsen

Ärendelista

§ 1	Dnr 79801 Informationsärenden	3
§ 2	Dnr 79802 Val av justerare	4
§ 3	Dnr 2026-000001 1.1.2.1 Fastställande av dagordning 2026	5
§ 4	Dnr 2025-000059 2.4.1.0 Ekonomisk månadsrapport Kommunstyrelsen 2025	6
§ 5	Dnr 2025-000386 1.1.2.1 Analys och åtgärder för bättre företagsklimat	7
§ 6	Dnr 2025-000543 1.1.2.1 Överlämning av myndighetsutövning för färdtjänsthandläggning	9
§ 7	Dnr 2025-000272 1.1.1.2 Granskning - förebyggande arbete mot välfärdsbrottslighet	11
§ 8	Dnr 2025-000159 1.1.1.2 Granskning - rekryteringsprocessen	13
§ 9	Dnr 2025-000454 1.1.1.2 Revisorernas bedömning av delårsrapport Härnösands kommun 2025	15
§ 10	Dnr 2025-000477 3.2.2.0 Revidering av verksamhetsområden för samtliga vattentjänster i Härnösands kommun	17
§ 11	Dnr 2025-000345 3.7.2.0 Avtalssamverkan - handläggning av ärende inom socialtjänstlagen åt annan kommun inom Västernorrland	19
§ 12	Dnr 2025-000450 1.1.3.1 Avtalssamverkan socialjour	20
§ 13	Dnr 2025-000087 1.1.2.1 Lokal sjöfartsprogrammet	22
§ 14	Dnr 2025-000466 1.1.2.1 Översyn museiverksamhet	25
§ 15	Dnr 2026-000006 3.4.2.0 EU-projekt Västanåfallet	28
§ 16	Dnr 2026-000007 3.4.2.0 EU-projekt Utsprångskajen	29
§ 17	Dnr 2026-000008 3.4.2.0 EU-projekt Förstärkning Hållbar samhällsomställning	31
§ 18	Dnr 2026-000002 1.1.2.1 Kommunstyrelsens uppdragsbeslut 2026	32
§ 19	Dnr 2025-000551 1.1.2.1 Anmälan av delegationsbeslut 2026	33
§ 20	Dnr 2026-000003 1.1.2.1 Ärenden för kännedom 2026	34



Kommunstyrelsen

§ 1

Dnr 79801

Informationsärenden

Kommunstyrelsen har fått information om följande:

Folkhälsa och suicidprevention – Jennifer Ålund, folkhälsosamordnare,
Emma Danielsson, praktikant

Ekonomisk månadsrapport november 2025 – Lars Liljedahl,
kommundirektör

Lokal Sjöfartsprogrammet – Lars Liljedahl, kommundirektör

Analys och åtgärder för bättre företagsklimat – Lars Liljedahl,
kommundirektör, Petra Forsström, näringslivschef

Översyn museiverksamhet – Uno Jonsson, tillväxtchef

Avtalssamverkan socialjour och avtal om handläggning av individ- och
familjeärenden åt annan kommun – Ingrid Nilsson, socialchef, Eva Nordin
Silén, verksamhetschef myndighetsutövning

Överlämning av myndighetsutövning för färdtjänsthandläggning – Ulf
Andersson, verksamhetschef trafik

Granskning rekryteringsprocessen – Marie Englund, HR-chef

Revidering av verksamhetsområden för vattentjänster – Daniel Johannsson,
enhetschef strategisk samhällsplanering, Aléxi Matthis, miljöhandläggare



Kommunstyrelsen

§ 2

Dnr 79802

Val av justerare

Kommunstyrelsens beslut

Kommunstyrelsen beslutar

att välja Eva-Clara Viklund (M) till justerare för dagens protokoll.



Kommunstyrelsen

§ 3

Dnr 2026-000001 1.1.2.1

Fastställande av dagordning 2026

Kommunstyrelsens beslut

Kommunstyrelsen beslutar

att fastställa dagordningen till dagens möte.

Beslutsunderlag

Kallelse med dagordning till dagens möte



Kommunstyrelsen

§ 4

Dnr 2025-000059 2.4.1.0

Ekonomisk månadsrapport Kommunstyrelsen 2025

Kommunstyrelsens beslut

Kommunstyrelsen beslutar

att lägga informationen till handlingarna.

Bakgrund

Kommunstyrelseförvaltningen genom ekonomi- och kommunledningsavdelningen sammanställer efter varje avslutad månad en ekonomisk månadsrapport för att ge en översiktlig och kortfattad bild av kommunens ekonomiska situation och utveckling löpande under året. Från och med september så kompletteras månadsrapporten med förvaltningschefens bedömning av resultatet för respektive nämnd vid årets slut.

Beslutsunderlag

Kommunstyrelseförvaltningens tjänsteskrivelse 2025-12-09

Kommunstyrelsens månadsrapport per november 2025



Kommunstyrelsen

§ 5

Dnr 2025-000386 1.1.2.1

Analys och åtgärder för bättre företagsklimat

Kommunstyrelsens beslut

Kommunstyrelsen beslutar

att godkänna slutrapporten med förslag till åtgärder för att förbättra företagsklimatet,

att uppdra till kommundirektör att återkomma med en uppföljning halvårsvis samt

att anse uppdraget slutfört.

Yttranden

I ärendet yttrar sig Jonas Bergström (S), Eva-Clara Viklund (M) och Christina Lindberg (C).

Yrkanden

Jonas Bergström (S) yrkar på följande tilläggsattsats:

att uppdra till kommundirektör att återkomma med en uppföljning halvårsvis.

Eva-Clara Viklund (M), Christina Lindberg (C) och Emil Karlsson (V) yrkar bifall på förvaltningens förslag med Jonas Bergströms (S) tilläggsförslag.

Bakgrund

Kommunstyrelsen beslutade den 2 september 2025 att uppdra åt kommundirektören att analysera orsakerna till det försämrade företagsklimatet i Härnösands kommun samt att lämna förslag på åtgärder för att förbättra detta. Uppdraget delredovisades till kommunstyrelsen i november 2025, där beslut fattades om att återkomma med en slutrapportering vid kommunstyrelsens sammanträde i januari 2026.

Under perioden fram till kommunstyrelsens första sammanträde 2026 har därför flera aktiviteter genomförts för att ytterligare förankra analysen och föreslå åtgärder att genomföra år 2026 i bifogad slutrapport. Mer om processen, hur arbetet med att ta fram slutrapporten redovisas i slutrapportens fjärde avsnitt.

Bedömning

Sammantaget visar analysen att nuläget inte främst är ett resultat av bristande vilja eller engagemang, utan av strukturella och kulturella



Kommunstyrelsen

förutsättningar som över tid har lett till lägre förutsägbarhet och svagare förtroende.

För att uppnå varaktiga förbättringar krävs därför åtgärder som adresserar de bakomliggande orsakerna, snarare än att enbart hantera de symptom som företagen möter i sin vardag. Och att arbetet med förbättringarna utgår från ett långsiktigt perspektiv vilket också kräver uthållighet och tålamod från alla parter.

Utifrån dialoger och analyser av densamma har åtgärder för år 2026 tillsammans med företagare prioriterats enligt nedan

1. Attityd och bemötande – Omtankeservice är viktigast och överordnat övriga åtgärder
2. Kommunikation och dialog
3. Handläggningstider och service
4. Upphandlingar

Åtgärderna är valda utifrån de prioriteringar som näringslivsrådet gjorde vid workshop i december 2025. Valen gjordes utifrån förväntad effekt i relation till insats och bedöms möjliga att genomföra under 2026 inom befintliga strukturer.

Åtgärderna är kompletterade utifrån analysarbetet av inkomna synpunkter och åtgärdsförslag. Förslaget att öka transparensen och tillgängligheten mot företagen genom utveckling av e-tjänster och förverkligande av servicelöftet. Det femte området som beskrevs i delrapporten (bilaga 1) ”Tillsyn, avgifter och regelverk” inryms i åtgärd 3 ovan.

Den långsiktiga handlingsplan som arbetades fram tillsammans med Näringslivsrådet ska förankras, ansvarsfördelas och målsättas under Q1 2026. Såväl internt som externt för att fortsätta arbetet med gemensam kraft.

Beslutsunderlag

Kommunstyrelseförvaltningens tjänsteskrivelse 2026-01-13

Delrapport Näringslivets synpunkter gällande företagsklimat i Härnösands kommun 2025

Slutrapport Norrlands nöjdaste företagare 2026-01-13

Protokollsutdrag kommunstyrelsen 2025-11-25 § 190 – Analys och åtgärder för bättre företagsklimat



Kommunstyrelsen

§ 6

Dnr 2025-000543 1.1.2.1

Överlämning av myndighetsutövning för färdtjänsthandläggning

Kommunstyrelsens beslut

Kommunstyrelsen föreslår kommunfullmäktige besluta
att myndighetsutövningen för handläggning av färdtjänst och riksferdtjänst
överlämnas till Kollektivtrafikmyndigheten i Västernorrlands län.

Kommunstyrelsen beslutar

att, förutsatt kommunfullmäktiges beslut, uppdra till kommundirektören att
underteckna avtalet om överlåtelsen med Kollektivtrafikmyndigheten i
Västernorrlands län.

Yttranden

I ärendet yttrar sig Christina Lindberg (C) och Emil Karlsson (V).

Bakgrund

Färdtjänst finns sedan i början av 80-talet i alla Sveriges kommuner och
sedan 1998 är även bestämmelserna om färdtjänst reglerade i en särskild lag,
lagen om färdtjänst (1997:736).

Lagen anger att färdtjänst avser särskilt anordnade transporter för personer
med funktionshinder. Lagen anger också under vilka förutsättningar färd-
tjänst kan erhållas och i lagen framgår också att färdtjänsten numera skall
betraktas som en del i det kollektiva trafiksystemet.

Därför förekommer idag definitionerna allmän kollektivtrafik som utgörs
mer av den linjelagda kollektivtrafiken och särskild kollektivtrafik som
utgörs av olika färdtjänst- och sjukresor. Färdtjänst skall idag betraktas som
en kompletterande kollektiv transportform, som efter behovsprövning är
tillgänglig för personer som på grund av funktionshinder som inte endast är
tillfälligt, har väsentliga svårigheter att förflytta sig på egen hand eller att
resa med allmänna kommunikationer.

För att en kommuninvånare idag skall kunna beviljas färdtjänst måste därför
först en skriftlig ansökan skickas in till kommunen. Dessa ansökningar
handläggs då idag av vår färdtjänsthandläggare som i dagsläget är anställd
och stationerad på samhällsförvaltningen.

Kommunens färdtjänsthandläggare fattar därefter beslut huruvida den
sökande har rätt till färdtjänst eller inte. Handläggningen och beslutet utgår
då från färdtjänstlagen och kommunens riktlinjer för färdtjänst.

Den som då beviljas färdtjänst betalar sedan en bestämd egenavgift som
motsvarar 1,5 gånger busspriset för en enkel resa och kommunen står för de
överskjutande kostnaderna för resan.



Kommunstyrelsen

Utöver lagen om färdtjänst så finns också lagen om Riksfärdtjänst. Rätten till riksfärdtjänst gäller för personer med ett stort och varaktigt funktionshinder som på grund av detta måste resa på ett dyrare sätt än andra. En annan förutsättning för att beviljas riksfärdtjänst är också att ändamålet med resan skall vara rekreation, fritidsverksamhet eller någon annan enskild angelägenhet. Resor som är aktuella för riksfärdtjänst är resor som sker inom Sverige och från hemkommunen till en annan kommun.

Precis som för färdtjänstresor så måste först en ansökan lämnas in som då handläggs av kommunens färdtjänsthandläggare. Den som då beviljas riksfärdtjänst betalar även här precis som för färdtjänst en av regeringen bestämd egenavgift och kommunen står då för de överskjutande kostnaderna för resan.

Eftersom kommunens nuvarande färdtjänsthandläggare har för avsikt att gå i pension under våren 2026 så har samhällsförvaltningen undersökt möjligheterna till en förändring av organisationen. Istället för att rekrytera en ny handläggare så föreslås att överlåta handläggningen till Kollektivtrafikmyndigheten i Västernorrlands län.

Kollektivtrafikmyndigheten med dess beställningscentral i Ånge handlägger redan idag färdtjänst för Ånge kommun, Timrå kommun och Kramfors kommun. Generellt i Sverige så blir det också mer vanligt att kommuner överlåter handläggningen av färdtjänst och riksfärdtjänst till den regionala kollektivtrafikmyndigheten.

Genom att överlåta handläggningen så kommer även servicenivån att öka för invånare eftersom myndighetens bemanning är större än vad en enskild handläggare på kommunen kan erbjuda. Samtidigt är det sårbart med endast en (1) handläggare vid sjukdom eller annan frånvaro.

Bedömning

Kommunstyrelseförvaltningens bedömning är därför att förslaget om att överlämna handläggning av färdtjänst har klara fördelar då beslut kommer att fattas av flera personer som arbetar tillsammans med liknande frågor. Sårbarheten vid sjukdom eller annan frånvaro minskar också med en överlämning vilket har fördelar. Eftersom ingen nyrekrytering kommer att ske i samband med nuvarande handläggares pensionsavgång så innebär förändringen också lägre kostnader jämfört med idag.

Avtalsförslaget med Kollektivtrafikmyndigheten innebär en årlig kostnad på ca 550 tkr/år att jämföras med enbart personalkostnaden för en handläggartjänst som är ca 600 tkr/år.

Beslutsunderlag

Kommunstyrelseförvaltningens tjänsteskrivelse 2026-01-13

Uppdragsavtal Härnösands kommun handläggning av färdtjänst och riksfärdtjänst



Kommunstyrelsen

§ 7

Dnr 2025-000272 1.1.1.2

Granskning - förebyggande arbete mot välfärdsbrottslighet

Kommunstyrelsens beslut

Kommunstyrelsen beslutar

att anta kommunstyrelsens yttrande över revisionens rekommendationer, ”Granskning av kommunens förebyggande arbete mot välfärdsbrottslighet” som sitt eget, samt

att översända yttrandet till revisionen.

Bakgrund

Azets har på uppdrag av kommunens revisorer genomfört en översiktlig granskning av kommunens förebyggande arbete mot välfärdsbrottslighet. Uppdraget ingick i revisionsplanen för 2025.

Revisionen beskriver syftet med granskningen med att bedöma om kommunstyrelsen har säkerställt en ändamålsenlig styrning och samverkan samt en tillräcklig intern kontroll avseende det förebyggande arbetet mot välfärdsbrottslighet.

Revisionen rekommenderar kommunstyrelsen att:

- * Upprätta en kommunövergripande definierad strategi för det förebyggande arbetet mot välfärdsbrottslighet där begreppet välfärdsbrott även definieras.
- * Dokumentera en formaliserad riskanalys inom området välfärdsbrottslighet.
- * Beakta risker för välfärdsbrottslighet i utformandet av befintliga styrdokument, rutiner och processer.
- * Upprätta rutiner för misstankar om välfärdsbrottslighet och polisanmälan.
- * Säkerställa att kompetenshöjande insatser genomförs avseende det förebyggande arbete mot välfärdsbrottslighet för alla medarbetare och förtroendevalda i kommunen.
- * Säkerställa en strukturerad och regelbunden uppföljning av det förebyggande arbetet mot välfärdsbrottslighet, samt att denna dokumenteras.

Bedömning

Kommunstyrelsen har tagit del av resultatet och tackar för revisionens observationer och rekommendationer. Revisionen pekar på viktiga aspekter



Kommunstyrelsen

att kvalitetssäkra. Kommunstyrelsens hållning till revisionens rekommendationer framgår i bilagt yttrande.

Beslutsunderlag

Kommunstyrelseförvaltningens tjänsteskrivelse 2025-12-08

Kommunstyrelsens yttrande över revisionsrapporten ”Granskning av kommunens förebyggande arbete mot välfärdsbrottslighet

Revisionsrapport: Granskning av kommunens förebyggande arbete mot välfärdsbrottslighet 2025-11-06



Kommunstyrelsen

§ 8

Dnr 2025-000159 1.1.1.2

Granskning - rekryteringsprocessen

Kommunstyrelsens beslut

Kommunstyrelsen beslutar

att anta kommunstyrelsens yttrande över revisionens rekommendationer, ”Granskning rekryteringsprocessen” som sitt eget, samt

att översända yttrandet till revisionen.

Bakgrund

Azets har av Härnösands kommuns revisorer fått i uppdrag att översiktligt granska kommunens rutiner kring rekryteringsprocessen.

Syftet med granskningen har varit att bedöma om kommunstyrelsen har en tillfredsställande styrning och uppföljning av rekryteringsprocessen.

Revisionens rekommendationer:

Det i rutinerna för rekrytering framgår att intervjuer och referenstagning ska dokumenteras samt hur denna dokumentation ska sparas.

I delegationsordning tydliggöra ansvar för rekrytering utöver anställning av kommundirektör samt ansvar för lönesättning.

Säkerställa att det finns en systematisk kontroll av tillfällen för konvertering och företrädesrätt

Säkerställa att uppföljning och kontroll av efterlevnad av riktlinjer för rekrytering sker

Tillse att det görs en notering i rekryteringssystemet i de fall en sökande inte fullt ut uppfyller kravprofilen ändå erbjuds tjänsten. Noteringen bör beskriva orsakerna till att anställningen gjorts trots avvikelserna mot kravprofilen.

Tillse att det finns kontroller för att säkerställa att kandidater får återkoppling.

Arbeta för att ta fram rutiner för uppföljning av kandidatupplevelsen.

Utifrån våra iakttagelser och bedömningar rekommenderar Revisionen kommunstyrelsen och nämnderna att: i uppföljning av arbetade timmar omräknat till årsarbetare även inkludera intermitterande anställda (timvikarier).

Bedömning

Kommunstyrelsen har tagit del av resultatet och tackar för revisionens observationer och rekommendationer. Revisionen pekar på viktiga aspekter



Kommunstyrelsen

att kvalitetssäkra. Kommunstyrelsens hållning till revisionens rekommendationer framgår i bilagt yttrande.

Beslutsunderlag

Kommunstyrelseförvaltningens tjänsteskrivelse 2025-12-16

Kommunstyrelsens yttrande i ”Granskning av rekryteringsprocess”

Revisionsrapport Granskning rekryteringsprocessen 2025-10-14



Kommunstyrelsen

§ 9

Dnr 2025-000454 1.1.1.2

Revisorernas bedömning av delårsrapport Härnösands kommun 2025

Kommunstyrelsens beslut

Kommunstyrelsen beslutar

att anta kommunstyrelsens yttrande angående revisionsrapporten Översiktlig granskning, Delårsrapport per 2025-08-31 som sitt eget, samt

att översända yttrandet i sin helhet till revisionen.

Bakgrund

AZETS har på uppdrag av kommunens förtroendevalda revisorer genomfört en översiktlig granskning av kommunens delårsbokslut per 2025-08-31. I granskningen avlämnas en bedömning av delårsrapportens räkenskaper och god ekonomisk hushållning till kommunstyrelsen.

Revisionens bedömning är

- ”att det inte kommit fram några omständigheter som ger oss anledning att anse att delårsrapportens resultaträkning, balansräkning, samt noter inte, i allt väsentligt, är upprättad i enlighet med LKBR.” (Lagen om kommunal bokföring och redovisning.)

- ”att det inte framkommit några omständigheter som ger oss anledning att ifrågasätta det återrapporterade resultatet.”

Två rekommendationer har lämnats i rapporten:

- att uppföljningen av de finansiella målen kompletteras med en prognos.
- att utveckla vilken information som lämnas avseende uppföljning av verksamhetsmålen så att det inklusive prognos tydliggörs i delårsrapporten.

Revisionens rekommendationer bemöts i bilagt yttrande.

Revisionen önskar att kommunstyrelsen lämnar synpunkter på rekommendationerna senast den 22 december 2025.

Bedömning

Beslutet säkerställer att kommunstyrelsens bedömning av delårsrapporten fastställs och tydliggörs i ett gemensamt yttrande till revisionen. Genom att anta yttrandet som sitt eget klargör kommunstyrelsen sin syn på revisionens rekommendationer, vilket bidrar till en tydlig och transparent hantering. Beslutet är av formell karaktär och några nackdelar bedöms inte finnas. Om



Kommunstyrelsen

beslut inte fattas kan revisionens granskning försvåras och tydligheten i kommunstyrelsens ställningstagande minska.

Beslutsunderlag

Kommunstyrelseförvaltningens tjänsteskrivelse 2025-11-05

Kommunstyrelsens yttrande på revisionens bedömning av delårsrapport Härnösands kommun 2025

Revisionsrapport ”Översiktlig granskning, Delårsrapport per 2025-08-31”



Kommunstyrelsen

§ 10

Dnr 2025-000477 3.2.2.0

Revidering av verksamhetsområden för samtliga vattentjänster i Härnösands kommun

Kommunstyrelsens beslut

Kommunstyrelsen föreslår kommunfullmäktige besluta

att fastställa reviderade verksamhetsområden för dricksvatten, spillvatten och dagvatten i enlighet med bilagda kartor (bilaga 2–4),

att de reviderade verksamhetsområden träder i kraft den dag beslutet vinner laga kraft och

att upphäva tidigare beslut om verksamhetsområden för allmänna vattentjänster i enlighet med redovisning i bilaga 1, från och med den dag de nya verksamhetsområdena träder i kraft.

Bakgrund

Ärendet avser revidering av Härnösands kommuns verksamhetsområden för allmänna vattentjänster enligt lagen (2006:412) om allmänna vattentjänster.

Kommunens nuvarande verksamhetsområden är i huvudsak beslutade under 1970- och 1980-talen och speglar inte fullt ut dagens faktiska behov och leveranser av vattentjänster.

En förvaltningsövergripande översyn har därför genomförts under 2024–2025 av kommunstyrelseförvaltningen i samverkan med samhällsförvaltningen och VA-huvudmannen HEMAB. Översynen redovisas i PM – Revidering av verksamhetsområden för allmänna vattentjänster, daterat 2025-10-27, med tillhörande bilagor.

Förslaget innebär att verksamhetsområdena tydligare avgränsas och delas upp i separata områden för dricksvatten, spillvatten och dagvatten samt att vissa fastigheter utgår eller inkluderas för att bättre överensstämmer med faktisk VA-försörjning och juridiska krav.

Bedömning

Bedömningen är att föreslagen revidering av verksamhetsområden är nödvändig för att uppnå ökad rättssäkerhet och tydligare ansvarsfördelning.

Revideringen innebär att kommunens ansvar enligt § 6 lagen om allmänna vattentjänster tydliggörs och att verksamhetsområdena bättre speglar dagens faktiska behov av vattentjänster. Förslaget bedöms även ge bättre planeringsförutsättningar för kommunen och VA-huvudmannen samt minska risken för framtida tvister.



Kommunstyrelsen

Sammantaget bedöms förslaget vara väl avvägt och i enlighet med gällande lagstiftning och kommunens antagna vattentjänstplan.

Beslutsunderlag

Kommunstyrelseförvaltningens tjänsteskrivelse 2025-12-17

* Härnösands kommuns vattentjänstplan –
www.harnosand.se/vattentjanstplan (hämtad 2025-12-17)

* Tidigare beslut om verksamhetsområden (se bilaga 1 i ärendet)

PM – Revidering av verksamhetsområden för allmänna vattentjänster,
daterad 2025-10-27

Bilagor i ärendet:

Bilaga 1: Tidigare beslut om verksamhetsområden

Bilaga 2: Karta – Verksamhetsområde för dricksvatten

Bilaga 3: Karta – Verksamhetsområde för spillvatten

Bilaga 4: Karta – Verksamhetsområde för dagvatten



Kommunstyrelsen

§ 11

Dnr 2025-000345 3.7.2.0

**Avtalssamverkan - handläggning av ärende inom
socialtjänstlagen åt annan kommun inom
Västernorrland**

Kommunstyrelsens beslut

Kommunstyrelsen föreslår kommunfullmäktige besluta

att godkänna avtalssamverkan kring överlåtelse av handläggning med övriga kommuner i länet, enligt avtal, samt

att avtalssamverkan börjar gälla från och med att beslutet vinner laga kraft.

Bakgrund

För att skapa trygga förutsättningar för en rättssäker myndighetsutövning i situationer där exempelvis jävsituation riskerar att uppstå inom den egna organisationen, föreslås ett nytt samverkansavtal mellan samtliga kommuner i Västernorrland. Avtalet möjliggör att dessa ärenden kan handläggas av annan kommun inom länet.

Bedömning

Det är av stor vikt att handläggning av ärenden där jäv uppstår kan hanteras av annan part för bibehållet förtroende för ärendeprocesserna.

Beslutsunderlag

Kommunstyrelseförvaltningens tjänsteskrivelse 2025-12-29

Protokollsutdrag KS Ånge kommun 2025-06-24 §131

Checklista inför beslut, 2025-11-10.



Kommunstyrelsen

§ 12

Dnr 2025-000450 1.1.3.1

Avtalssamverkan socialjour

Kommunstyrelsens beslut

Kommunstyrelsen föreslår kommunfullmäktige besluta

att ingå avtalssamverkan kring socialjour med Sollefteå kommun,

att ingå avtalssamverkan kring socialjour med Kramfors kommun,

att ingå avtalssamverkan kring socialjour med Örnköldsviks kommun,

att ingå avtalssamverkan kring socialjour med Timrå kommun,

att ingå avtalssamverkan kring socialjour med Ånge kommun och

att avtalssamverkan börjar gälla senast juni 2026.

Kommunstyrelsen beslutar

att socialnämnden följer upp ärendet hos kommunstyrelsen i november 2026.

Yttranden

I ärendet yttrar sig Christina Lindberg (C), Eva-Clara Viklund (M), Glenn Sehlin (SD) och Jonas Bergström (S).

Yrkanden

Christina Lindberg (C), Eva-Clara Viklund (M) och Glenn Sehlin (SD) yrkar avslag på förvaltningens förslag.

Jonas Bergström (S) yrkar bifall på förvaltningens förslag.

Propositionsordning

Ordföranden finner att det föreligger två förslag till beslut, förvaltningens förslag och Christina Lindbergs (C) förslag på avslag.

Ordföranden frågar om kommunstyrelsen avser besluta enligt förvaltningens förslag.

Ordföranden frågar om kommunstyrelsen avser besluta enligt Christina Lindbergs (C) förslag.

Ordföranden finner att kommunstyrelsen beslutat enligt förvaltningens förslag.



Kommunstyrelsen

Reservationer

Moderaterna, Centerpartiet och Sverigedemokraterna reserverar sig mot beslutet.

Bakgrund

Socialnämnden har föreslagit att Härnösands kommun ska ingå interkommunal avtalssamverkan gällande socialjour med Sollefteå, Kramfors, Örnsköldsvik, Timrå och Ånge kommuner. Förslaget innebär att Härnösand är värdkommun och tar över de andra kommunernas myndighetsutövande uppgifter på området enligt separat avtal med respektive kommun.

Enligt kommunallagen 9 kap 37 § är sådan avtalssamverkan som ärendet handlar om tillåten både vad kommer till frivillig och lagstadgad verksamhet. När det gäller övertagande av andra kommuners myndighetsutövande verksamhet är beslutsinstansen kommunfullmäktige i såväl värd- som samverkanskommun. Enligt kommunallagen 6 kap 1 § ska kommunstyrelsen ha uppsikt över sådan avtalssamverkan som ärendet handlar om varför det är lämpligt att kommunstyrelsen beslutar om uppföljning.

Bedömning

Syftet med samverkan är att gemensamt nyttja resurser för att få en organisation som långsiktigt klarar kompetensförsörjning samt upprätthålla kontinuitet och kostnadseffektivitet för socialjour. Avtalet ska gälla årsvis under perioden 2026-01-01 till och med 2028-12-31. För Socialjouren finns en referensgrupp. Referensgruppen består av en chef från respektive kommun som träffas fyra gånger per år eller oftare vid behov. Deltagare i referensgruppen ska vara en länk till respektive kommun. Då avtalet gäller årsvis samt med uppföljningar som genomförs i referensgrupp, socialnämnd och kommunstyrelsen så blir bedömningen den att samverkan kommer att prövas och utvärderas för att utvärdera om syftet uppfylls.

Beslutsunderlag

Kommunstyrelseförvaltningens tjänsteskrivelse 2025-10-02

Protokollsutdrag socialnämnden 2025-10-02 § 88

Bilaga 1 Verksamhet socialjour

Bilaga 2 Fördelningsnyckel

Bilaga 3 Extraordinära händelser

Avtalssamverkan socialjour, reviderad 2025-09-01 (modell på avtalet)

Socialekreterarnas synpunkter på socialjour/social beredskap (SiB)



Kommunstyrelsen

§ 13

Dnr 2025-000087 1.1.2.1

Lokal sjöfartsprogrammet

Kommunstyrelsens beslut

Kommunstyrelsen beslutar

att uppdra till kommundirektören att teckna hyresavtal för nya lokaler till sjöfartsprogrammet.

Yttranden

I ärendet yttrar sig Glenn Sehlin (SD), Eva-Clara Viklund (M), Jonas Bergström (S), Emil Karlsson (V) och Lars-Gunnar Hultin (V).

Yrkanden

Glenn Sehlin (SD) yrkar på att ärendet återremitteras till kommunstyrelseförvaltningen och att en offentlig upphandling utförs.

Glenn Sehlin (SD) yrkar i andra hand avslag på förvaltningens förslag.

Eva-Clara Viklund (M) och Emil Karlsson (V) yrkar bifall på förvaltningens förslag.

Jonas Bergström (S) yrkar avslag på Glenn Sehlins (SD) förslag.

Propositionsordning 1

Ordföranden frågar om kommunstyrelsen avser avgöra ärendet idag.

Ordföranden frågar om kommunstyrelsen avser återremittera ärendet.

Ordföranden finner att kommunstyrelsen beslutat att avgöra ärendet idag.

Propositionsordning 2

Ordföranden finner att det föreligger två förslag till beslut, förvaltningens förslag och Glenn Sehlins (SD) förslag på avslag.

Ordföranden frågar om kommunstyrelsen avser besluta enligt förvaltningens förslag.

Ordföranden frågar om kommunstyrelsen avser besluta enligt Glenn Sehlins (SD) förslag.

Ordföranden finner att kommunstyrelsen beslutat enligt förvaltningens förslag.



Kommunstyrelsen

Protokollsanteckning

Eva-Clara Viklund (M) yrkar på och tillåts av ordföranden att lämna följande protokollsanteckning:

Moderaterna känner en osäkerhet gällande om konkurrensutsättningen gått rätt till och om lagen om offentlig upphandling skulle ha följts. Vi vill dock att denna utbildning och andra inom sjöfart får förutsättningar att växa, och de har varit trångbodda sedan hösten 2023.

Reservation

Sverigedemokraterna reserverar sig mot beslutet till förmån för eget förslag.

Bakgrund

Det tidigare beslutet, fattat av ordförande för skolnämnden upphävdes av skolnämnden 2025-12-18 då det tillkommit delar i det nya underlaget.

Programmet står inför förändringar både inom läroplan och antal elever de närmsta åren och utifrån det har de nuvarande lokalerna blivit för små.

Idag nyttjas lokaler på Skeppsbron och dessa är belägna tvärs över gatan från skolfartyget som är en väldigt viktig del i utbildningen. Verksamheten har med framgång ansökt om att utöka antal elever i programmet från 24 till 30 elever per klass, detta innebär totalt 90 elever om programmet är fullt inom en treårsperiod.

Utöver det kommer en ettårig utbildning inom Komvux som startat upp hösten 2025. Jämfört med många andra vuxenutbildningar kräver Transportstyrelsen att utbildningen ska ske i huvudsak på plats. För denna utbildning finns 25 platser fördelat på två inriktningar.

Slutligen finns det planer på att starta upp en klass-7 utbildning (fartygsbefäl) från och med höstterminen 2027. Även denna kommer ha undervisning på fartyget och på distans samt en stor del i fartygssimulatorn. Denna utbildning är en tvåårigutbildning varav varje årskurs har 20 platser, vilket ger totalt 40 platser.

Transportföretagen har uppvaktat kommunen angående behovet av fler platser inom programmet, då det råder stor brist på arbetskraft och kompetens inom deras område.

Lokalförsörjningsprocessen

I Härnösands kommun finns en väletablerad lokalförsörjningsprocess som beskriver i varje steg hur organisationen arbetar fram till och med ett slutgiltigt beslut i kommunstyrelsen, efter ett förslag från respektive nämnd.

Lokalförsörjningsprocessen var senare delen av 2023 föremål för en revisionsgranskning där man konstaterade att det finns ändamålsenliga rutiner



Kommunstyrelsen

för att säkerställa ett effektivt lokalutnyttjande. Viktigt är och har varit att verka för kännedom om lokalförsörjningsprocessen, vilket här ses som bilaga 1.

Bedömning

Under hösten 2024 tog Lokalförsörjningsenheten tillsammans med verksamheten fram ett lokalprogram. Lokalprogrammet beskriver lokalbehoven för sjöfartsprogrammet. Programmet skickades ut till tolv fastighetsägare i mitten av oktober med sista svarsdag den 11 november 2024. Tre fastighetsägare lämnade in förslag på lokaler. Förslagen har utvärderats tillsammans med verksamheten och det har även förts dialoger med representanter från både samhällsförvaltningen och strategisk samhällsutveckling.

Hernö fastigheter, Stay cool och Westerlinds lämnade in hyresförslag och efter ovanstående dialoger föll beslutet på att gå vidare med Westerlinds förslag på fd Tobaksmonopolet.

Det som främst är en avgörande faktor är att skolfartyget går att flytta närmare den föreslagna lokalen, vilket inte är möjligt för de två övriga förslagen. Närheten till gymnasiet på Brunnshusgatan där eleverna äter lunch och har gymnasiegemensamma lektioner är ytterligare en faktor. Dessutom medger detaljplanen för fastigheten skolverksamhet, vilket inte övriga anbud har. Till sist var priset avgörande.

Att förflytta sjöfartsprogrammets teoretiska delar till gymnasieskolans lokaler kan påverka antagning till omsorgs – och restaurangprogrammet då lokalerna inte rymmer befintliga program, tillsammans med det utökade antalet elever om 90 platser inom sjöfartsprogrammet. Vuxenutbildningens 25 platser risker att behöva stängas.

Fastighetsägare	Indikativ årshyra	Kvadratmeter	Hyra per kvm (snitt)
Hernö fastigheter	1 227 900 kr	750 kvm	1 637 kr
Stay cool	1 346 400 kr	561 kvm	2 400 kr
Westerlinds	1 246 000 kr	765 kvm	1 629 kr

Lokalen som Westerlinds föreslagit omfattar en yta om cirka 700 kvm med en indikativ kvadratmeterhyra på 1 700 - 1 750 kronor per kvadratmeter och 900 kronor per kvadratmeter för gemensamma ytor. Årshyran omfattar värme, vatten, ventilation, avfall, fastighetsskatt, snöröjning och inre underhåll.

Beslutsunderlag

Kommunstyrelseförvaltningens tjänsteskrivelse 2026-01-09
Protokollsutdrag skolnämnden 2025-12-18 § 122 _____



Kommunstyrelsen

§ 14

Dnr 2025-000466 1.1.2.1

Översyn museiverksamhet

Kommunstyrelsens beslut

Kommunstyrelsen beslutar

att ge kommundirektören i uppdrag att tillsammans med Region Västernorrland redovisa vilka samordningsvinster och ekonomiska konsekvenser som uppstår genom att Härnösands kommun övertar ansvaret för Friluftsmuseet Murberget samtidigt som Region Västernorrland övertar den regionala museiverksamheten,

att redovisa en tidsplan för hur en organisatorisk förändring kan genomföras,

att beskriva hur Stiftelsen Läns museet Västernorrland kan avvecklas samt

att ärendet redovisas i kommunstyrelsens juni-sammanträde 2026.

Yttranden

I ärendet yttrar sig Jonas Bergström (S), Ida Skogström (M), Glenn Sehlin (SD), Eva-Clara Viklund (M), Emil Karlsson (V) och Lars-Gunnar Hultin (V).

Yrkanden

Jonas Bergström (S) yrkar på den formulering som framgår av beslutet.

Ida Skogström (M) och Emil Karlsson (V) yrkar bifall på förvaltningens förslag med Jonas Bergströms (S) förslag på ändringar.

Glenn Sehlin (SD) yrkar på ändring av attsats 1 enligt följande:

att ge kommundirektör ett uppdrag att tillsammans med Region Västernorrland redovisa vilka samordningsvinster som uppstår *vid de olika scenarier som presenterats i utredningen*.

Glenn Sehlin (SD) yrkar avslag på attsatserna 2 och 3.

Jäv

Ann-Cathrine Genberg (S) och Mattias Sjölander (MP) anmäler jäv och deltar inte i beredning eller beslut i ärendet.

Protokollsanteckning

Eva-Clara Viklund (M) yrkar på och tillåts av ordföranden att lämna följande protokollsanteckning:



Kommunstyrelsen

Moderaterna tycker att det är av stor vikt att stiftelsens styrelse får lämna synpunkter på detta ärende.

Propositionsordning 1

Ordföranden finner att det föreligger två förslag till beslut avseende attsats 1.

Ordföranden frågar om kommunstyrelsen avser besluta enligt förvaltningens förslag med Jonas Bergströms (S) förslag på ändringar.

Ordföranden frågar om kommunstyrelsen avser besluta enligt Glenn Sehlins (SD) förslag.

Ordföranden finner att kommunstyrelsen beslutat enligt förvaltningens förslag med föreslagna ändringar.

Propositionsordning 2

Ordföranden finner att det avseende attsats 2 föreligger två förslag till beslut, förvaltningens förslag och Glenn Sehlins (SD) förslag på avslag.

Ordföranden frågar om kommunstyrelsen avser besluta enligt förvaltningens förslag.

Ordföranden frågar om kommunstyrelsen avser besluta enligt Glenn Sehlins (SD) förslag.

Ordföranden finner att kommunstyrelsen beslutat enligt förvaltningens förslag.

Propositionsordning 3

Ordföranden finner att det avseende attsats 3 föreligger två förslag till beslut, förvaltningens förslag och Glenn Sehlins (SD) förslag på avslag.

Ordföranden frågar om kommunstyrelsen avser besluta enligt förvaltningens förslag.

Ordföranden frågar om kommunstyrelsen avser besluta enligt Glenn Sehlins (SD) förslag.

Ordföranden finner att kommunstyrelsen beslutat enligt förvaltningens förslag.

Ordföranden finner att det avseende attsats 4 endast föreligger ett förslag till beslut, Jonas Bergströms (S) förslag.

Ordföranden frågar om kommunstyrelsen avser besluta enligt Jonas Bergströms (S) förslag och finner att så sker.



Kommunstyrelsen

Bakgrund

Kommunstyrelseförvaltningen har på kommunstyrelsens uppdrag tillsammans med Region Västernorrland genomfört en fördjupad översyn av den regionala museiverksamheten. Utredningen visar på att de juridiska förutsättningarna för stiftelsens verksamhet är oklara och att det finns ekonomiska samordningsvinster i att driva museiverksamheten i förvaltning.

Bedömning

Region Västernorrland och Härnösands kommun utgår från målbilden i scenario 2, som innebär att stiftelsen upplöses och det regionala museiuppdraget övergår till förvaltning inom Region Västernorrland och friluftsmuseet övertas av Härnösands Kommun.

Förvaltningen bedömer att fördjupade analyser och planer behöver tas fram för att kunna skapa ett beslutsunderlag som beskriver samordningsvinster, avveckling av stiftelsen Murberget samt tidplan för organisatorisk förändring.

För Härnösands kommuns del kommer analysen främst att fokusera på Friluftsmuseet. Förvaltningen bedömer att analysen kan genomföras inom den egna verksamheten med egna resurser

Beslutsunderlag

Kommunstyrelseförvaltningens tjänsteskrivelse 2026-01-12

Stiftelsens stadgar

Protokoll 2025-12-16

Uppdragsdirektiv för Stiftelsen Läns museet Västernorrland



Kommunstyrelsen

§ 15

Dnr 2026-000006 3.4.2.0

EU-projekt Västanaåfallet

Kommunstyrelsens beslut

Kommunstyrelsen beslutar

att uppdra till kommunstyrelsens ordförande och andra vice ordförande att signera projektansökan för Västanaåfallet innan inlämning i februari samt

att medfinansiering för år 2027–2029 beaktas i kommande budgetarbete under förutsättning av projektet blir godkänt.

Bakgrund

Projektet *Destination Västanaå* syftar till att utveckla Västanaåområdet till en attraktiv och hållbar turistdestination som kan bidra till både lokal och regional tillväxt. Genom strategiska investeringar i infrastruktur, digitala lösningar och platsprofilering skapas förutsättningar för småföretag att etablera sig och växa i en miljö som knyter ihop två destinationer. Projektet knyter samman Västanaå med Mjällådalens naturreservat och där med också destination Höga Kusten och Destination Sundsvall. På så vis stärks hela regionens attraktionskraft kopplat till både natur- och kulturturism.

Projektet har sin utgångspunkt i de utvecklingsscenarios för området kring Västanaåfallet som tidigare tagits fram med hjälp av dialoger med föreningar, företag och tjänstepersoner.

Bedömning

Utlysningar till projektet öppnar 13 januari och har deadline 17 februari. Projektet planerar att ansökan om medfinansiering från både Region Västernorrland och Tillväxtverket. För att få möjlighet att arbeta med ansökan under hela utlysningsperioden förestås kommunstyrelsens ordförande och andre vice ordförande att signera projektansökan.

Beslutsunderlag

Kommunstyrelseförvaltningens tjänsteskrivelse 2026-01-13

Bilaga 1 Presentation Projekt Västanaåfallet

Bilaga 2 UTKAST_Ansökan om stöd TTV_Västanaå



Kommunstyrelsen

§ 16

Dnr 2026-000007 3.4.2.0

EU-projekt Utsprångskajen

Kommunstyrelsens beslut

Kommunstyrelsen beslutar

att uppdra till kommunstyrelsens ordförande och andra vice ordförande att signera projektansökan för projekt Utsprångskajen innan inlämning i februari samt

att medfinansiering för år 2027– 2029 beaktas i kommande budgetarbete under förutsättning av projektet blir godkänt.

Yttranden

I ärendet yttrar sig Glenn Sehlin (SD).

Yrkanden

Glenn Sehlin (SD) yrkar bifall på förvaltningens förslag.

Bakgrund

Tillväxtverket planerar att i mitten av januari publicera utlysning inom det specifika målet 1.7 ”förbättra industriell kapacitet för att främja försvarsförmågan, med prioritering av förmågor med dubbla användningsområden”. Region Västernorrland har indikerat att det kommer finnas möjligheter att söka medel inom detta område för infrastruktur med dubbla användningsområden, ex gästhamn och försvar.

Kommunstyrelseförvaltningen har i och med detta påbörjat arbetet med en ansökan samt dialog med aktuella parter i projektet. Projektet planeras i samverkan med samhällsförvaltningen som ansvarar för investeringsbudget och genomförande av Utsprångskajens utveckling. Projektets aktiviteter inkluderar investeringar som idag finns i den 10åriga investeringsplanen.

Bedömning

Utlysningar till projektet har ännu inte publicerats men Region Västernorrland har informerat om tilltänkt deadline 17 februari. Om de aktiviteter som är tilltänka i projektet kan matchas mot utlysningen kommer ansökan att färdigställas innan deadline. För att få möjlighet att arbeta med ansökan under hela utlysningsperioden förestår kommunstyrelsens ordförande och andre vice ordförande att signera projektansökan.



Kommunstyrelsen

Beslutsunderlag

Kommunstyrelseförvaltningens tjänsteskrivelse 2026-01-13

Checklista inför beslut

Bilaga 1 Presentation Utsprångskajen



Kommunstyrelsen

§ 17

Dnr 2026-000008 3.4.2.0

EU-projekt Förstärkning Hållbar samhällsomställning

Kommunstyrelsens beslut

Kommunstyrelsen beslutar

att uppdra till kommunstyrelsens ordförande och andra vice ordförande att signera projektansökan för förstärkning av projekt Hållbar samhällsomställning, där Härnösands kommun också fortsatt är projektägare, innan inlämning i februari, samt

att medfinansiering för år 2027–2029 beaktas i kommande budgetarbete under förutsättning att projektet blir godkänt.

Bakgrund

Härnösands kommun tillsammans med övriga kommuner i regionen avser att ansöka om förstärkning och förlängning av Projekt Hållbar samhällsomställning. Grundprojektet pågår till 2027-04-30 och en förlängning skulle avse perioden 2027-01-01–2029-09-30. Förstärkningen kommer fortsätta att stärka de aktiviteter som redan pågår i projektet och förlänga perioden som aktiviteterna har möjlighet att genomföras. Projektet ska fortsätta stärka de strukturer som i Västernorrland skapar förutsättningar för små och medelstora företag i samhällsomställningen.

Bedömning

Utlysningar till projektet öppnar 13 januari och har deadline 17 februari. Projektet planerar att ansöka om medfinansiering från både Region Västernorrland och Tillväxtverket. För att få möjlighet att arbeta med ansökan under hela utlysningsperioden förestås kommunstyrelsens ordförande och andre vice ordförande att signera projektansökan.

Beslutsunderlag

Kommunstyrelseförvaltningens tjänsteskrivelse 2026-01-13
Bilaga 1 Presentation Förstärkning Hållbar samhällsomställning
Checklista inför beslut



Kommunstyrelsen

§ 18

Dnr 2026-000002 1.1.2.1

Kommunstyrelsens uppdragsbeslut 2026

Kommunstyrelsens beslut

Kommunstyrelsen beslutar

att lägga uppdragslistan till handlingarna.

Beslutsunderlag

Redovisning uppdragsbeslut t.o.m. 2026-01-20



Kommunstyrelsen

§ 19

Dnr 2025-000551 1.1.2.1

Anmälan av delegationsbeslut 2026

Kommunstyrelsens beslut

Kommunstyrelsen beslutar

att godkänna redovisning av delegationsbeslut.

Beslutsunderlag

Delegationsbeslut yttrande på remiss Ds 2025:30 Migrations- och asylpakten
Ju2025/02509, Jonas Bergström, 2025-12-29

Delegationsbeslut förordnande färdtjänsthandläggare, Jonas Bergström,
2025-12-11

Delegationsbeslut aktiva omställningsåtgärder enligt OPF-KL, Marie
Englund, 2026-01-09



Kommunstyrelsen

§ 20

Dnr 2026-000003 1.1.2.1

Ärenden för kännedom 2026

Kommunstyrelsens beslut

Kommunstyrelsen beslutar

att lägga ärenden för kännedom till handlingarna.

Beslutsunderlag

Socialnämndens verksamhetsplan 2026

Överförmyndarnämndens verksamhetsplan 2026

Protokollsutdrag kommunfullmäktige Sundsvall – Scenkonst

Styrelseprotokoll nr 10 Invest i Härnösand AB

Styrelseprotokoll nr 11 Restore

Styrelseprotokoll nr 11 Invest i Härnösand AB

Styrelseprotokoll nr 10 Hemab

Styrelseprotokoll nr 10 Heab

Styrelseprotokoll 2025-12-17 Härnösandshus

Styrelseprotokoll 2025-12-01 Kommunförbundet

Pressmeddelande Nya Ostkustbanan 2025-12-02

Din Tur/Direktionen Kommunalförbundet kollektivtrafikmyndigheten –
protokoll med bilagor 2025-12-11