



Kommunstyrelsen

§ 30

KS/2026-106

Yttrande - Granskning investeringsprocessen

Kommunstyrelsens beslut

Kommunstyrelsen beslutar

att anta yttrandet över revisionens rekommendationer ”Granskning av investeringsprocessen” som sitt eget, samt

att översända yttrandet till revisionen.

Sammanfattning

AZETS har på uppdrag av kommunens revisorer gjort en översiktlig granskning av kommunens investeringsprocess som en del av revisionsplanen för 2025. Granskningen resulterade i en rapport med fyra rekommendationer, och kommunstyrelsen tackar för revisionens synpunkter och konstaterar att viktiga aspekter behöver kvalitetssäkras. Kommunstyrelsens inställning till rekommendationerna framgår i ett i ärendet bilagt yttrande.

Beslutsunderlag

Kommunstyrelseförvaltningens tjänsteskrivelse Yttrande – Granskning av investeringsprocessen, 2026-01-27

Revisionsrapport Granskning investeringsprocessen, 2025-12-10



Kommunstyrelseförvaltningen

Petra Werner, 0611-34 85 30
petra.werner@harnosand.se

Yttrande – Granskning investeringsprocessen

Sammanfattning

AZETS har på uppdrag av kommunens revisorer genomfört en översiktlig granskning av kommunens investeringsprocess. Uppdraget ingick i revisionsplanen för år 2025. Kommunstyrelsen tackar för revisionens synpunkter.

Fyra rekommendationer har lämnats i rapporten.

Beskrivning av ärendet

Revisionen rekommenderar att kommunstyrelsen tydliggör ansvaret för investeringar

Kommunstyrelsens yttrande: Kommunstyrelsen är ansvarig för att riktlinjer och rutiner upprättas och efterföljs.

Den 10-åriga investeringsplanen är planerade investeringar, som man tar hänsyn till i budgetarbetet varje år. Investeringar bör allmänt sett beslutas genom så kallade startbesked i respektive nämnd, som gäller större investeringar. Vad som avser större investeringar ska även de klargöras i den kommande riktlinjen för investeringar. Budgetarbetet där kommunledningen tillsammans ser över prioriteringar i budget nästkommande år, kan omprioriteringar göras gemensamt.

Nämndernas verksamhetsplaner anger om planerade investeringar ska genomföras påföljande år.

Enligt kommunens riktlinje för styrning-planering-uppföljning och kontroll (SPUK) beskrivs ansvaret vara: Att nämnden har rätt att besluta om ändringar, inriktning och omfattning av verksamheten om det inte är en avsevärd förändring då det gäller investeringar.

Den kommande riktlinjen för investeringar kommer ytterligare att klargöra ansvaret för investeringar och var de faktiska besluten tas.

Revisionen rekommenderar kommunstyrelsen att upprätta en riktlinje för vad som ska klassificeras som investering

Kommunstyrelsens yttrande: En riktlinje är idag under bearbetande, men kommunstyrelsens avvaktar med att besluta om densamma till en rekryterad ekonomichef är på plats. Kommunstyrelsen har identifierat att ansvaret

behöver förtydligas gällande var besluten tas och vem/vilka som bär ansvaret samt exempelvis avskrivningstider.

Revisionen rekommenderar kommunstyrelsen att upprätta kommunövergripande riktlinjer för vilka underlag som ska finnas till de olika investeringsbesluten för att säkerställa att beslut om investeringar fattas på väl underbyggda beslutsunderlag.

Kommunstyrelsens yttrande: I den nuvarande riktlinjen för investeringar saknas delar såsom: Krav på upprättade bifogade kalkyler för investeringar samt att det finns ett startbesked och hur detta ska ske i beslutsprocessen.

Den nuvarande riktlinjen innehåller krav på att följa en projektmodell samt utbetalningsplan. Kommunstyrelsen är medveten om att detta i flera fall saknas, Det finns med i den nya riktlinjen som ännu inte är beslutad. Kommunstyrelsen ser att det finns ett värde i att genomföra en egenkontroll av om detta följs.

Revisionen rekommenderar kommunstyrelsen att Upprätta riktlinjer för uppföljning av investeringar i både kommunstyrelse och nämnder inklusive riktlinjer för beslut om åtgärder vid eventuella avvikelser från budget eller tid.

Kommunstyrelsens yttrande: Riktlinjen som upprättas i kommunstyrelsen gäller för alla nämnder och styrelsen, däremot menar Kommunstyrelsen att nämnderna rekommenderas att upprätta rutiner som följd av riktlinjen för SPUK och riktlinjen för investeringsprocessen.

Vid avvikelser från budget och/eller i tidsplan i investeringar har kommunstyrelsen reviderat instruktionerna i 4-månaders uppföljningen och delårsrapporten för att säkerställa att det dokumenteras om avvikelser sker och/eller beräknas ske.

Den kommande riktlinjen planeras gå upp för beslut innan sommaren i kommunfullmäktige.