

Härnösands kommuns revisorer

Till
Samhällsnämnden

För kännedom:
Kommunfullmäktige
Kommunstyrelsen

2025-04-03

Revisionsrapport ”Grundläggande granskning - samhällsnämnden”

KPMG har på uppdrag av kommunens revisorer genomfört en grundläggande granskning för att bedöma om samhällsnämnden har skapat förutsättningar för tillräcklig styrning, uppföljning och kontroll av verksamheten.

Revisionen önskar att samhällsnämnden lämnar synpunkter på de slutsatser som finns redovisade i rapporten senast den 8 augusti 2025. Av svaret bör det framgå vilka eventuella åtgärder som ska vidtas och när de beräknas vara genomförda.

Svaret skickas till Lena Medin, KPMG (mailadress lana.medin@kpmg.se) för vidarebefordran till revisorerna.

För Härnösands kommuns revisorer

Lillemor Andersson
Vice ordförande

Samuel Möller
2:e vice ordförande



Grundläggande granskning - samhällsnämnden

Rapport

Härnösands kommun

KPMG AB

2025-04-03

Antal sidor 16, inklusive bilagor



Härnösands kommun
Grundläggande granskning - samhällsnämnden

2025-04-03

Innehållsförteckning

1	Sammanfattning	2
2	Bakgrund	4
2.1	Syfte, revisionsfrågor och avgränsning	4
2.2	Revisionskriterier	5
2.3	Metod	5
3	Resultat av granskningen	6
3.1	Styrande förutsättningar	6
3.2	Verksamhetsstyrning och uppföljning	7
3.3	Ekonomistyrning och uppföljning	9
3.4	Intern kontroll	11
4	Samlad bedömning och rekommendationer	14
A	Bilagor	16

1 Sammanfattning

Granskningens översiktliga syfte var att bedöma om styrelse och nämnder har en tillräcklig struktur för styrning, uppföljning och kontroll av verksamheten.

De bedömningar som avlämnas ska utgöra en grund för säkerställande att styrelse och nämnder lever upp till de mål och beslut som fullmäktige fastställt.

Vår samlade bedömning utifrån granskningens syfte är att samhällsnämnden deltvis har en tillräcklig struktur för styrning, uppföljning och kontroll av verksamheten.

Utifrån resultatet av vår granskning rekommenderar vi

I det följande redovisas våra samlade bedömningar av respektive revisionsfråga.

Revisionsfråga	Bedömning
Har styrelsen/nämnden säkerställt att verksamheten bedrivs i enlighet med fullmäktiges mål och uppdrag?	I allt väsentligt
Följer styrelsen/ nämnden upp verksamhetens måluppfyllelse	Ja
Uppnår styrelsen/nämnden målen för sin verksamhet?	-
Vidtar styrelsen/ nämnden åtgärder vid eventuella avvikelser som uppmärksammas avseende måluppföljning under året?	-
Har styrelsen/nämnden säkerställt att verksamheten bedrivs på ett ekonomiskt tillfredställande sätt?	I allt väsentligt
Följer styrelsen/nämnden upp verksamhetens ekonomiska resultat under året?	Ja
Bedriver styrelsen/nämnden verksamheten inom sina ekonomiska budgetramar?	Ja
Vidtar styrelsen/nämnden åtgärder vid eventuella avvikelser som uppmärksammas avseende ekonomiska resultat under året?	-
Har styrelsen/nämnden skapat förutsättningar att bedriva sin interna kontroll på ett systematiskt och ändamålsenligt sätt under året?	I allt väsentligt
Följer styrelsen/nämnden upp verksamhetens interna kontroll under året?	Ja
Vidtar styrelsen/nämnden åtgärder vid eventuella avvikelser som uppmärksammas avseende intern kontroll under året?	Ja



Härnösands kommun

Grundläggande granskning - samhällsnämnden

2025-04-03

För närmare beskrivning av bakgrunden till våra bedömningar hänvisar vi till respektive avsnitt i revisionsrapporten.

Utifrån våra iakttagelser och bedömningar rekommenderar vi samhällsnämnden att:

- Säkerställa att verksamhetsmål uppnås.

2 Bakgrund

Revisorerna är kommunfullmäktiges organ för kontroll och ansvarsprövning av styrelser och nämnder. Revisionens arbete ska även ses som ett stöd till nämnderna och styrelsen.

Kommunallagen (2017:725) 12 kap, 1 §, ger uttryck för att revisorerna årligen ska granska all verksamhet som bedrivs inom nämndernas verksamhetsområde. Verksamhetsområdena ska granskas i den omfattning som följer av God revisionssed.

Revisorerna har till uppgift att pröva om:

- Verksamheten sköts på ett ändamålsenligt, och från ekonomisk synpunkt, tillfredställande sätt
- Räkenenskaperna är rättvisande
- Den interna kontrollen är tillräcklig

Revisorernas årliga granskning består av tre delar; grundläggande granskning, fördjupad granskning samt granskning av delårs- och helårsbokslut.

Den grundläggande granskningen omfattar en översiktlig granskning av måluppfyllelse, styrning och intern kontroll. Granskningen baseras generellt sett på revisorernas riskanalys och omfattar samtliga nämnder och styrelser, och ger även underlag till uppdatering av riskanalysen under året. Enligt God revisionssed ska den grundläggande granskningen utgöra ett så pass omfattande underlag att den ger grund till bedömningar som revisorerna avlämnar i sin årliga revisionsberättelse.

Revisorerna genomför fördjupade granskningar som ett komplement till den grundläggande granskningen.

2.1 Syfte, revisionsfrågor och avgränsning

Granskningens översiktliga syfte var att bedöma om styrelse och nämnder har en tillräcklig struktur för styrning, uppföljning och kontroll av verksamheten.

De bedömningar som avlämnas ska utgöra en grund för säkerställande att styrelse och nämnder lever upp till de mål och beslut som fullmäktige fastställt.

Granskningen avser besvara följande revisionsfrågor:

Verksamhetsstyrning och uppföljning

- Har styrelsen/nämnden säkerställt att verksamheten bedrivs i enlighet med fullmäktiges mål och uppdrag?
- Följer styrelsen/ nämnden upp verksamhetens måluppfyllelse
- Uppnår styrelsen/nämnden målen för sin verksamhet?
- Vidtar styrelsen/ nämnden åtgärder vid eventuella avvikelser som uppmärksammas avseende måluppföljning under året?

Ekonomistyrning och uppföljning

- Har styrelsen/nämnden säkerställt att verksamheten bedrivs på ett ekonomiskt tillfredställande sätt?
- Följer styrelsen/nämnden upp verksamhetens ekonomiska resultat under året?
- Bedriver styrelsen/nämnden verksamheten inom sina ekonomiska budgetramar?
- Vidtar styrelsen/nämnden åtgärder vid eventuella avvikelser som uppmärksammas avseende ekonomiska resultat under året?

Intern kontroll

- Har styrelsen/nämnden skapat förutsättningar att bedriva sin interna kontroll på ett systematiskt och ändamålsenligt sätt under året?
- Följer styrelsen/nämnden upp verksamhetens interna kontroll under året?
- Vidtar styrelsen/nämnden åtgärder vid eventuella avvikelser som uppmärksammas avseende intern kontroll under året?

Granskningen avser kommunstyrelsen och samtliga nämnder, exklusive valnämnden och krisledningsnämnden.

2.2 Revisionskriterier

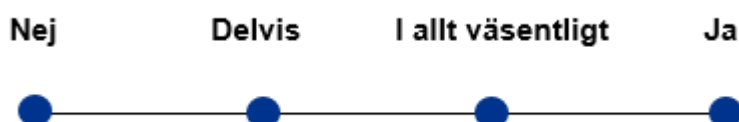
I granskningen har revisionskriterierna utgjorts av:

- Kommunallagen 6 kap § 6
- Kommunfullmäktiges givna beslut och uppdrag till styrelse/nämnder
- Styrelse och nämnders reglementen
- Reglemente för intern kontroll
- Tillämpbara interna regelverk och policy.

2.3 Metod

Granskningen har genomförts genom dokumentstudier och en enkät till styrelsens och nämndernas ledamöter.

De bedömningar som avlämnas i granskningen har utgått ifrån följande bedömningsnivåer.



Rapporten är faktakontrollerad av nämndens ordförande och förvaltningschef.

3 Resultat av granskningen

3.1 Styrande förutsättningar

Enligt gemensamt reglemente för kommunstyrelse och nämnder¹ ska nämnden tillse att verksamheten bedrivs i enlighet med de mål och riktlinjer som kommunfullmäktige har bestämt samt de föreskrifter som gäller för verksamheten.

Nämnden ska också se till att internkontrollen är tillräcklig samt att verksamheten bedrivs på ett i övrigt tillfredställande sätt.

Det framgår av kommunens målprogram 2024–2027² att kommunen har sex lokala inriktningar som utgår från de globala målen i Agenda 2030:

1. Plats för alla
2. Plats för tillväxt
3. Modig miljökommun
4. Likvärdig utbildning
5. Jämställd och jämlik välfärd
6. Attraktiv arbetsgivare

Inriktningarna ska leda kommunen i planering och beslutsfattande. Utifrån innehållet i inriktningarna ska kommunens nämnder och bolag utarbeta mål för den egna verksamheten. Respektive nämnd kan även tilldelas specifika prioriterade uppdrag/mål från kommunfullmäktige.

Kommunfullmäktige har i årsplan 2024³ fastställt mål utifrån de lokala inriktningarna. Samhällsnämnden har blivit tilldelad följande mål:

Plats för alla: *Vi skapar förutsättningar för ett jämställt, starkt och inkluderande föreningsliv i alla kommundelar samt Vi har en hållbar och långsiktig samhällsplanering som skapar plats för alla.*

Plats för tillväxt: *Vi har en enkel och rättvis myndighetsutövning för ett gott företagsklimat.*

Modig miljökommun: *Vi prioriterar omställningen till ett hållbart och fossilfritt samhälle, hushållning av naturresurser och biologisk mångfald.*

Attraktiv arbetsgivare: *Medarbetare, kvinnor som män, har ett hållbart och utvecklande arbetsliv med en välfungerande fysisk, organisatorisk och social arbetsmiljö, och god kompetens för sitt uppdrag.*

¹ Kommunfullmäktige 2022-12-19, § 132

² Kommunfullmäktige 2023-03-27, § 25

³ Kommunfullmäktige 2023-11-20, § 153

Till respektive mål finns det utsedda indikatorer för måloppfyllelse, se bilaga 1 för en sammanställning. Vidare framgår att kommunfullmäktige även tilldelat samhällsnämnden sex särskilda uppdrag:

- Arbeta för att tillsammans säkerställa att kommunen får del av de bidrag och intäkter som vi har rätt till.
- Arbeta för att tillsammans nå målsättningen om att bli Sveriges bästa offentliga arbetsgivare inom fem år.
- Säkra heltid som norm inom kommunen.
- Arbeta strategiskt tillsammans och genom samverkan för att nå de antagna målen i kommunens Tillväxtstrategi, och för att möta de behov som kommer utifrån de stora etableringarna som sker och väntas ske i vårt närområde.
- Fortsätta arbetet med "en väg in" för företag.
- Projektera ny gång- och cykelväg till Smitingen med ambitionen att vara färdig inför sommaren 2025.

3.2 Verksamhetsstyrning och uppföljning

Av nämndens verksamhetsplan 2024⁴ framgår nämndens nyckelaktiviteter för uppfyllelse av tilldelade mål.

För uppfyllelse av de två målen inom ramen för den lokala inriktningen "plats för alla" ska nämnden stärka föreningslivets möjlighet till att bedriva folkbildning samt genomföra fritidsgårdsverksamhet utanför staden tillsammans med privata/föreningsinitiativ.

För att uppnå målet *Vi har en enkel och rättvis myndighetsutövning för ett gott företagsklimat* ska nämnden tillse att företag och handlare har god vetskap om samhällsnämndens planering och satsningar i kommunen. Nämnden ska även prioritera deltagande från förvaltningen i de aktiviteter som sker inom ramen för programmet "Tillsammans För Härnösand".

För att uppnå målet inom den lokala inriktningen "modig miljökommun" ska nämnden öka den biologiska mångfalden i stadsmiljö samt minska matsvinn i enlighet med Agenda 2030.

Gällande målet avseende att vara en attraktiv arbetsgivare ska nämnden arbeta strategiskt med kompetensförsörjning på kort och lång sikt samt arbeta för att vara en hälsofrämjande arbetsplats.

Verksamhetsplan 2024 beskriver hur nämnden ska arbeta med sina särskilt tilldelade uppdrag. Gällande säkerställandet av att kommunen får ta del av bidrag och intäkter de har rätt till ska nämndens förvaltning bland annat att söka statsbidrag samt vara delaktiga i andra lämpliga projektfinansieringar som identifieras under året.

⁴ Samhällsnämnden 2024-01-25, § 7

För att bidra till att kommunen blir Sveriges bästa offentliga arbetsgivare inom fem år ska nämndens förvaltning prioritera arbetsmiljön högt genom att utarbeta planer och aktiviteter på avdelnings- eller enhetsnivå under året. Vidare ska heltid vara norm inom hela förvaltningen från och med år 2024.

För att bidra till samverkan för att möta kommande behov ska förvaltningen delta i de flesta projekten inom kommunens program "Tillsammans för mitt Härnösand". Nämnden ska fortsätta arbetet med "en väg in" genom att delta aktivt i arbetsgruppen för projektet. Inom ramen för arbetet med att projektera och anlägga en ny gång- och cykelväg ska resurser från flera avdelningar inom förvaltningen att delta.

3.2.1 Uppföljning

Av nämndens fyramånadersrapport⁵ framgår att arbetet med samtliga nyckelaktiviteter pågår enligt plan.

Det framgår av nämndens delårsrapport 2024⁶ att nämnden bedömer att förflyttningen mot samtliga mål kommer att ske i en eftersträvad riktning och i en tillfredsställande omfattning vid årsskiftet.

Enligt nämndens verksamhetsberättelse 2024⁷ har nämnden uppnått samtliga mål i hög grad. Av verksamhetsberättelsen för 2024 framgår även hur nämnden arbetat med de uppdrag som tilldelats av kommunfullmäktige.

Till bedömningen av måluppfyllelse beskrivs utförandet av de nyckelaktiviteter som fastställts i verksamhetsplanen för året. Däremot framgår inte vilka effekter som har uppnåtts, till exempel om aktiviteterna har lett till ett jämställt, starkt och inkluderande föreningsliv i alla kommundelar.

3.2.2 Enkätundersökning

Enkätundersökningen besvarades av fyra ordinarie ledamöter och tre ersättare.

	Ja	Nej	Vet ej
Har nämnden fastställt mål som är tydligt kopplade till fullmäktiges mål?	7		
Har nämnden formulerat verksamhetsmålet så att de är möjliga att utvärdera?	7		
Följer nämnden upp hur verksamhetsmålen utvecklas under året?	7		
Har nämnden beslutat om åtgärder om det finns risk för att målen inte kommer att uppnås?	4		3

⁵ Samhällsnämnden 2024-05-30, § 81

⁶ Samhällsnämnden 2024-09-26, § 122

⁷ Samhällsnämnden 2025-01-30, § 10

Tabell 1: Resultat av enkätundersökning avseende verksamhetsstyrning och uppföljning

3.2.3 Bedömning

Vår bedömning är att samhällsnämnden i allt väsentligt säkerställt att verksamheten bedrivs i enlighet med kommunfullmäktiges mål och uppdrag.

Vi noterar att nämnden har fastställt mål utifrån fullmäktiges mål.

Vår bedömning är att samhällsnämnden följt upp verksamhetens måluppfyllelse.

Vi konstaterar att nämndens mål har följts upp i delårsrapport och vid verksamhetsrapporten.

Däremot kan vi inte bedöma om nämnden har uppnått målen för sin verksamhet.

Det saknas i verksamhetsrapporten mått som visar att målen har uppnåtts, t ex de indikatorer som framgår av bilaga 1 har inte använts i utvärderingen. Det därför inte möjligt för oss att objektivt bedöma resultatet av verksamhetsmålen.

Vi kan inte bedöma om samhällsnämnden vidtagit åtgärder vid eventuella avvikelser som uppmärksammats avseende måluppföljning då sådana inte uppmärksammats under året.

3.3 Ekonomistyrning och uppföljning

Av årsplan 2024 framgår att kommunfullmäktige har tilldelat samhällsnämnden en driftsbudget för 2024 som uppgår till 179,1 mnkr. Investeringsbudgeten uppgår till 115 mnkr.

Enligt nämndens verksamhetsplan 2024 har nämnden en minskad skattemedelsram för året jämfört med 2023. Det beskrivs som att den främsta anledningen är att ansvaret för kollektivtrafiken har omfördelats till kommunstyrelsen för 2024.

Vi noterar att nämnden följt upp det ekonomiska utfallet för januari månad⁸. Av protokoll framgår att nämnden är uppmärksam på underskottet för januari men noterar att förvaltningen ligger efter i faktureringen, varav underskottet bör kunna hämtas igen till februari. Vid uppföljningen för både februari⁹ och mars¹⁰ månad redovisade nämnden mindre överskott mot budget.

Av nämndens fyramånaders rapport framgår att nämnden har ett budgetunderskott på 0,1 mnkr per sista april 2024. Det framförs att nämnden prognosticerar ett överskott på 0,7 mnkr per helår.

Vid ekonomisk uppföljning per sista maj¹¹ framgår att nämnden uppvisar ett underskott på 1,7 miljoner mot budget. Med anledning av att kostnader och intäkter följer

⁸ Samhällsnämnden 2024-02-29, § 29

⁹ Samhällsnämnden 2024-03-27, § 46

¹⁰ Samhällsnämnden 2024-04-25, § 65

¹¹ Samhällsnämnden 2024-06-20, § 101

årsprognosen från fyramånadersrapporten beslutar nämnden att inte vidta några åtgärder.

Per den sista juli 2024 uppvisade nämnden ett underskott men noterade samtidigt att utfallet varken påverkas av ökade kostnader eller minskade intäkter som inte varit väntade¹². Med anledning av detta förväntas prognosen från fyramånadersrapporten att hålla.

Av nämndens delårsrapport 2024 framgår att nämnden uppvisar ett budgetöverskott på 0,9 mnkr för perioden. Det beskrivs att utfallet för intäkter visar ett överskott med 9,6 mnkr. Det uppges att det är, hittills under året, främst vidarefakturerings till Härnösands energi och miljö för tjänster kopplat till gatuenheten som har genererat högre intäkter än budgeterat. Avseende kostnader anges det bland annat att köp av huvudverksamhet visar ett underskott mot budget för perioden på 4,7 mnkr. Det avser främst kostnader kopplat till vinterväghållning och kollektivtrafiken. Posten för övriga kostnader visar ett underskott på 7,4 mnkr mot budget för perioden. Kostnaderna tillskrivs bland annat gatuenhetens utökade verksamhet samt högre livsmedelskostnader för kostavdelningen.

Per helår prognosticerar nämnden per 2024-08-31 ett överskott på 0,2 mnkr.

Vid budgetuppföljning för september¹³, oktober 2024¹⁴ och november 2024¹⁵ prognosticerar nämnden ett överskott på 0,2 mnkr per helår.

Det framgår av verksamhetsberättelse 2024 att nämnden visar per sista december 2024 ett överskott mot budget på 0,4 mnkr.

3.3.1 Enkätundersökning

	Ja	Nej	Vet ej
Har nämnden fastställt en budget i balans?	6		1
Följer nämnden upp ekonomin och upprättas prognoser regelbundet under året?	7		
Har nämnden fattat beslut om tillräckliga åtgärder för att nå budget?	6		1

Tabell 2: Resultat av enkätundersökning avseende ekonomistyrning och uppföljning

3.3.2 Bedömning

Vår bedömning är att samhällsnämnden i allt väsentligt säkerställt att verksamheten bedrivs på ett ekonomiskt tillfredsställande sätt.

¹² Samhällsnämnden 2024-08-29, § 112

¹³ Samhällsnämnden 2024-10-24, § 150

¹⁴ Samhällsnämnden 2024-11-21, § 174

¹⁵ Samhällsnämnden 2024-12-19, § 190

Vår bedömning är att samhällsnämnden följt upp verksamhetens ekonomiska resultat under året.

Vår bedömning är att samhällsnämnden bedriver verksamheten inom sina ekonomiska budgetramar.

Vi kan inte bedöma om samhällsnämnden vidtagit åtgärder vid eventuella avvikelser avseende ekonomiska resultat då sådana inte uppmärksammats under året.

3.4 Intern kontroll

Nämndens internkontrollplan har föregåtts av en risk- och väsentlighetsanalys¹⁶, av vilken framgår att nämnden bedömt totalt åtta identifierade risker. Det framgår att riskerna som behandlats inom ramen för risk- och väsentlighetsanalys har bäring på kommunfullmäktiges lokala inriktningar.

Av nämndens verksamhetsplan 2024 framgår att nämnden inkluderat fyra identifierade risker i sin internkontrollplan för året:

- Risk för stora skador vid översvämning och torka
- Risk att värdefulla naturvårdsområden kan skadas
- Risk för högre kostnader för kommunen om avtal inte följs och följs upp
- Risk att inte GIS-systemet fungerar

Det framgår inte av internkontrollplanen hur riskerna ska kontrolleras under året.

Av nämndens delårsrapport framgår att samtliga kontroller genomförts enligt plan. Genom samtliga kontrollmoment med, undantag för risken avseende GIS-systemet, har nämnden identifierat utvecklingsområden.

Det framförs att risken för stora skador vid översvämning och torka ska hanteras framöver genom nya styrdokument och kommande tillsynsinsatser. Det ska även bedrivas ett utvecklingsarbete inom ramen för nämndens kommande kompetensförsörjningsplan.

Avseende naturvårdsfrågorna har dessa omorganiserats från miljöavdelningen till teknikenheten med anledning av att de vanligen är nära kopplade till park- och skogsfrågor. Dock framförs att det behöver identifieras när och på vilket sätt naturvårdsfrågorna ska tas in i de långa detaljplaneprocesserna.

Kopplat till efterlevnad och uppföljning av avtal anges ett flertal utvecklingsområden. Det framgår inte vilka åtgärder som planeras att vidtas med anledning av kontrollen.

Av verksamhetsberättelse för år 2024 framgår resultatet av genomförda kontroller samt beskrivningar av åtgärder som vidtagits med anledning av detta:

¹⁶ Samhällsnämnden 2023-05-25, § 86

- Risk för stora skador vid översvämning och torka: tydliggöra ansvarsfördelning inom vattenfrågor mellan samhällsnämnden och kommunstyrelsen.
- Risk att värdefulla naturvårdsområden kan skadas: behov av att identifiera när och på vilket sätt naturvårdsfrågorna ska tas in i de långa detaljplaneprocesserna. Representanter för de olika verksamhetsområdena ska träffas.
- Risk för högre kostnader för kommunen om avtal inte följs och följs upp: upprätta rutin för årlig översyn samt se över kostnaden för att införa digitalt register.
- Risk att inte GIS-systemet fungerar: kontrollen har inte påvisat behov av att vidta åtgärd.

Det framgår av verksamhetsberättelsen att samtliga utvecklingsåtgärden kopplat till vattenfrågor är genomförd och de två resterande är nästintill genomförda vid tiden för uppföljningen.

3.4.1 Enkätundersökning

	Ja	Nej	Vet ej
Finns det en fastställd årlig plan för uppföljning av den interna kontrollen?	6		1
Är nämnden delaktig i risk- och väsentlighetsanalysen som ligger till grund för planen för uppföljning av intern kontroll?	3		4
Rapporteras resultat från uppföljningen av intern kontroll till nämnden?	7		
Fattas beslut vid konstaterade avvikelser i den interna kontrollen?	6		1

Tabell 3: Resultat av enkätundersökning avseende intern kontroll

3.4.2 Bedömning

Vår bedömning är att samhällsnämnden i allt väsentligt skapat förutsättningar att bedriva sin interna kontroll på ett systematiskt och ändamålsenligt sätt under året.

Vi är dock osäkra på om samtliga risker kopplade till samhällsnämndens verksamhet har bedömts genom att riskerna som är bedömda är begränsade till kommunfullmäktiges lokala inriktningar. Vi bedömer att nämnden därför inte har bedömt risker kopplade till övriga processer såsom investeringar, personal m fl.

Vår bedömning är att samhällsnämnden följt upp verksamhetens interna kontroll under året.



Härnösands kommun
Grundläggande granskning - samhällsnämnden

2025-04-03

Vår bedömning är att samhällsnämnden vidtagit åtgärder vid eventuella avvikelser som uppmärksammas avseende intern kontroll under året.

4 Samlad bedömning och rekommendationer

Granskningens översiktliga syfte var att bedöma om styrelse och nämnder har en tillräcklig struktur för styrning, uppföljning och kontroll av verksamheten.

De bedömningar som avlämnas ska utgöra en grund för säkerställande att styrelse och nämnder lever upp till de mål och beslut som fullmäktige fastställt.

Vår samlade bedömning utifrån granskningens syfte är att samhällsnämnden delvis har en tillräcklig struktur för styrning, uppföljning och kontroll av verksamheten.

Se inledning samt respektive rapportkapitel för en mer detaljerad beskrivning.

Utifrån resultatet av vår granskning rekommenderar vi samhällsnämnden att:

- Säkerställa att verksamhetsmål uppnås.



Härnösands kommun
Grundläggande granskning - samhällsnämnden

2025-04-03

Datum som ovan

KPMG AB

Lena Medin
Certifierad kommunal yrkesrevisor

Liam Alldén
Verksamhetsrevisor

Detta dokument har upprättats enbart för i dokumentet angiven uppdragsgivare och är baserat på det särskilda uppdrag som är avtalat mellan KPMG AB och uppdragsgivaren. KPMG AB tar inte ansvar för om andra än uppdragsgivaren använder dokumentet och informationen i dokumentet. Informationen i dokumentet kan bara garanteras vara aktuell vid tidpunkten för publicerandet av detta dokument. Huruvida detta dokument ska anses vara allmän handling hos mottagaren regleras i offentlighets- och sekretesslagen samt i tryckfrihetsförordningen.

A Bilagor

Bilaga 1

Inriktning	Mål	Indikatorer
Plats för alla	Vi skapar förutsättningar för ett jämställt, starkt och inkluderande föreningsliv i alla kommundelar. Vi har en hållbar och långsiktig samhällsplanering som skapar plats för alla.	• Andel pojkar/flickor som besöker fritidsgården. • Antalet genomförda aktiviteter med föreningsinitiativ för att stärka ungdomsverksamhet i kommundelarna. • Fördelning av halltider på män/kvinnor och pojkar/flickor uppdelat på åldersklasser. • Andel av totalt föreningsbidrag som går till handikappföreningar
Plats för tillväxt	Vi har en enkel och rättvis myndighetsutövning för ett gott företagsklimat.	• Insiktsmätningen • Deltagande i områdesträffar anordnade av Näringslivsenheten • Antal möten "En väg in-gruppen".
Modig miljökommun	Vi prioriterar omställningen till ett hållbart och fossilfritt samhälle, hushållning av naturresurser och biologisk mångfald.	• Matsvinn • Följsamhet handlingsplan GC-stråk • Andel ängsmark/gräsyta • Andel närproducerad mat • Kollektivtrafikresande
Attraktiv arbetsgivare	Medarbetare, kvinnor som män, har ett hållbart och utvecklande arbetsliv med en välfungerande fysisk, organisatorisk och social arbetsmiljö, och god kompetens för sitt uppdrag.	• Antalet prao/trainee/examensarbeten på förvaltningen • Totalindex HME • Antalet medarbetare som har mer än 30 sparade semesterdagar vid årets slut