

Härnösands kommuns revisorer

Till
Skolnämnden

För kännedom:
Kommunfullmäktige
Kommunstyrelsen

2025-04-03

Revisionsrapport ”Grundläggande granskning - skolnämnden”

KPMG har på uppdrag av kommunens revisorer genomfört en grundläggande granskning för att bedöma om skolnämnden har skapat förutsättningar för tillräcklig styrning, uppföljning och kontroll av verksamheten.

Revisionen önskar att skolnämnden lämnar synpunkter på de slutsatser som finns redovisade i rapporten senast den 8 augusti 2025. Av svaret bör det framgå vilka eventuella åtgärder som ska vidtas och när de beräknas vara genomförda.

Svaret skickas till Lena Medin, KPMG (mailadress lana.medin@kpmg.se) för vidarebefordran till revisorerna.

För Härnösands kommuns revisorer

Lillemor Andersson
Vice ordförande

Samuel Möller
2:e vice ordförande



Grundläggande granskning - skolnämnden

Rapport

Härnösands kommun

KPMG AB

2025-04-03

Antal sidor 15, inklusive bilagor



Härnösands kommun
Grundläggande granskning - skolnämnden

2025-04-03

Innehållsförteckning

1	Sammanfattning	2
2	Bakgrund	4
2.1	Syfte, revisionsfrågor och avgränsning	4
2.2	Revisionskriterier	5
2.3	Metod	5
3	Resultat av granskningen	6
3.1	Styrande förutsättningar	6
3.2	Verksamhetsstyrning och uppföljning	7
3.3	Ekonomistyrning och uppföljning	9
3.4	Intern kontroll	11
4	Samlad bedömning och rekommendationer	13
A	Bilagor	15

1 Sammanfattning

Granskningens översiktliga syfte var att bedöma om styrelse och nämnder har en tillräcklig struktur för styrning, uppföljning och kontroll av verksamheten.

De bedömningar som avlämnas ska utgöra en grund för säkerställande att styrelse och nämnder lever upp till de mål och beslut som fullmäktige fastställt.

Vår samlade bedömning utifrån granskningens syfte är att skolnämnden delvis har en tillräcklig struktur för styrning, uppföljning och kontroll av verksamheten.

I det följande redovisas våra samlade bedömningar av respektive revisionsfråga.

Revisionsfråga	Bedömning
Har styrelsen/nämnden säkerställt att verksamheten bedrivs i enlighet med fullmäktiges mål och uppdrag?	I allt väsentligt
Följer styrelsen/ nämnden upp verksamhetens måluppfyllelse	Ja
Uppnår styrelsen/nämnden målen för sin verksamhet?	-
Vidtar styrelsen/ nämnden åtgärder vid eventuella avvikelser som uppmärksammas avseende måluppföljning under året?	Nej
Har styrelsen/nämnden säkerställt att verksamheten bedrivs på ett ekonomiskt tillfredställande sätt?	Nej
Följer styrelsen/nämnden upp verksamhetens ekonomiska resultat under året?	Ja
Bedriver styrelsen/nämnden verksamheten inom sina ekonomiska budgetramar?	Nej
Vidtar styrelsen/nämnden åtgärder vid eventuella avvikelser som uppmärksammas avseende ekonomiska resultat under året?	Nej
Har styrelsen/nämnden skapat förutsättningar att bedriva sin interna kontroll på ett systematiskt och ändamålsenligt sätt under året?	Nej
Följer styrelsen/nämnden upp verksamhetens interna kontroll under året?	Delvis
Vidtar styrelsen/nämnden åtgärder vid eventuella avvikelser som uppmärksammas avseende intern kontroll under året?	-

För närmare beskrivning av bakgrunden till våra bedömningar hänvisar vi till respektive avsnitt i revisionsrapporten.



Härnösands kommun

Grundläggande granskning - skolnämnden

2025-04-03

Utifrån våra iakttagelser och bedömningar rekommenderar vi skolnämnden att:

- Säkerställa att verksamhetsmål uppnås.
- Tillse att det vidtas åtgärder vid eventuella avvikelser som uppmärksammas avseende måluppföljning under året.
- Säkerställa att verksamhetens bedrivs på ett ekonomiskt tillfredsställande sätt.
- Tillse att det vidtas åtgärder vid eventuella avvikelser som uppmärksammas avseende ekonomiska resultat under året.
- Genomför och dokumentera en risk- och väsentlighetsanalys inför fastställande av internkontrollplan i syfte att skapa förutsättningar för att bedriva den interna kontroll på ett systematiskt och ändamålsenligt sätt under året

2 Bakgrund

Revisorerna är kommunfullmäktiges organ för kontroll och ansvarsprövning av styrelser och nämnder. Revisionens arbete ska även ses som ett stöd till nämnderna och styrelsen.

Kommunallagen (2017:725) 12 kap, 1 §, ger uttryck för att revisorerna årligen ska granska all verksamhet som bedrivs inom nämndernas verksamhetsområde. Verksamhetsområdena ska granskas i den omfattning som följer av God revisionssed.

Revisorerna har till uppgift att pröva om:

- Verksamheten sköts på ett ändamålsenligt, och från ekonomisk synpunkt, tillfredställande sätt
- Räkenenskaperna är rättvisande
- Den interna kontrollen är tillräcklig

Revisorernas årliga granskning består av tre delar; grundläggande granskning, fördjupad granskning samt granskning av delårs- och helårsbokslut.

Den grundläggande granskningen omfattar en översiktlig granskning av måluppfyllelse, styrning och intern kontroll. Granskningen baseras generellt sett på revisorernas riskanalys och omfattar samtliga nämnder och styrelser, och ger även underlag till uppdatering av riskanalysen under året. Enligt God revisionssed ska den grundläggande granskningen utgöra ett så pass omfattande underlag att den ger grund till bedömningar som revisorerna avlämnar i sin årliga revisionsberättelse.

Revisorerna genomför fördjupade granskningar som ett komplement till den grundläggande granskningen.

2.1 Syfte, revisionsfrågor och avgränsning

Granskningens översiktliga syfte var att bedöma om styrelse och nämnder har en tillräcklig struktur för styrning, uppföljning och kontroll av verksamheten.

De bedömningar som avlämnas ska utgöra en grund för säkerställande att styrelse och nämnder lever upp till de mål och beslut som fullmäktige fastställt.

Granskningen avser besvara följande revisionsfrågor:

Verksamhetsstyrning och uppföljning

- Har styrelsen/nämnden säkerställt att verksamheten bedrivs i enlighet med fullmäktiges mål och uppdrag?
- Följer styrelsen/ nämnden upp verksamhetens måluppfyllelse
- Uppnår styrelsen/nämnden målen för sin verksamhet?
- Vidtar styrelsen/ nämnden åtgärder vid eventuella avvikelser som uppmärksammas avseende måluppföljning under året?

Ekonomistyrning och uppföljning

- Har styrelsen/nämnden säkerställt att verksamheten bedrivs på ett ekonomiskt tillfredställande sätt?
- Följer styrelsen/nämnden upp verksamhetens ekonomiska resultat under året?
- Bedriver styrelsen/nämnden verksamheten inom sina ekonomiska budgetramar?
- Vidtar styrelsen/nämnden åtgärder vid eventuella avvikelser som uppmärksammas avseende ekonomiska resultat under året?

Intern kontroll

- Har styrelsen/nämnden skapat förutsättningar att bedriva sin interna kontroll på ett systematiskt och ändamålsenligt sätt under året?
- Följer styrelsen/nämnden upp verksamhetens interna kontroll under året?
- Vidtar styrelsen/nämnden åtgärder vid eventuella avvikelser som uppmärksammas avseende intern kontroll under året?

Granskningen avser kommunstyrelsen och samtliga nämnder, exklusive valnämnden och krisledningsnämnden.

2.2 Revisionskriterier

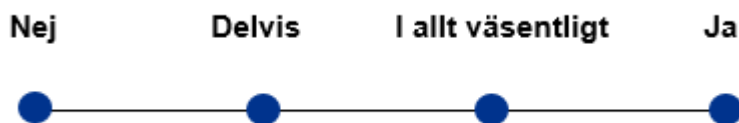
I granskningen har revisionskriterierna utgjorts av:

- Kommunallagen 6 kap § 6
- Kommunfullmäktiges givna beslut och uppdrag till styrelse/ nämnder
- Styrelse och nämnders reglementen
- Reglemente för intern kontroll
- Tillämpbara interna regelverk och policy.

2.3 Metod

Granskningen har genomförts genom dokumentstudier och en enkät till styrelsens och nämndernas ledamöter.

De bedömningar som avlämnas i granskningen har utgått ifrån följande bedömningsnivåer.



Rapporten är faktakontrollerad av förvaltningschef.

3 Resultat av granskningen

3.1 Styrande förutsättningar

Enligt gemensamt reglemente för kommunstyrelse och nämnder¹ ska nämnden tillse att verksamheten bedrivs i enlighet med de mål och riktlinjer som kommunfullmäktige har bestämt samt de föreskrifter som gäller för verksamheten.

Nämnden ska också se till att internkontrollen är tillräcklig samt att verksamheten bedrivs på ett i övrigt tillfredställande sätt.

Det framgår av kommunens målprogram 2024–2027² att kommunen har sex lokala inriktningar som utgår från de globala målen i Agenda 2030:

1. Plats för alla
2. Plats för tillväxt
3. Modig miljökommun
4. Likvärdig utbildning
5. Jämställd och jämlik välfärd
6. Attraktiv arbetsgivare

Inriktningarna ska leda kommunen i planering och beslutsfattande. Utifrån innehållet i inriktningarna ska kommunens nämnder och bolag utarbeta mål för den egna verksamheten. Respektive nämnd kan även tilldelas specifika prioriterade uppdrag/mål från kommunfullmäktige.

Kommunfullmäktige har i årsplan 2024³ fastställt mål utifrån de lokala inriktningarna. Skolnämnden har blivit tilldelad följande mål:

Likvärdig utbildning: *En utbildning som präglas av trygghet och en undervisning som präglas av studiero/omsorg samt En utbildning av hög kvalitet som ger varje barn och elev goda möjligheter till utveckling och lärande.*

Attraktiv arbetsgivare: *Arbetsplatsen är känd för ett tillitsfullt ledarskap och erbjuder trygghet, utvecklingsmöjligheter och goda arbetsförhållanden, vilket gör att medarbetare, såväl kvinnor som män, söker sig till oss och väljer att stanna kvar.*

Till respektive mål finns det utsedda indikatorer för måluppfyllelse, se bilaga 1 för en sammanställning. Vidare framgår att kommunfullmäktige även tilldelat skolnämnden fyra särskilda uppdrag:

- Arbeta för att tillsammans säkerställa att kommunen får del av de bidrag och intäkter som vi har rätt till.
- Arbeta för att tillsammans nå målsättningen om att bli Sveriges bästa offentliga arbetsgivare inom fem år.

¹ Kommunfullmäktige 2022-12-19, § 132

² Kommunfullmäktige 2023-03-27, § 25

³ Kommunfullmäktige 2023-11-20, § 153

- Säkra heltid som norm inom kommunen.
- Arbeta strategiskt tillsammans och genom samverkan för att nå de antagna målen i kommunens Tillväxtstrategi, och för att möta de behov som kommer utifrån de stora etableringarna som sker och väntas ske i vårt närområde.

3.2 Verksamhetsstyrning och uppföljning

I verksamhetsplan 2024⁴ framgår nämndens nyckelaktiviteter för att uppnå de, av fullmäktige, tilldelade målen. Målet *En utbildning som präglas av trygghet och en undervisning som präglas av studiero/omsorg* ska uppnås genom hälsofrämjande arbete för barn/elever samt genom nyanländas lärande. Målet *En utbildning av hög kvalitet som ger varje barn och elev goda möjligheter till utveckling och lärande* ska uppnås genom matematik, nyanländas lärande och digitaliseringen. Målet med bäring på attraktiv arbetsgivare ska uppnås genom hälsofrämjande arbete för personal, kompetensförsörjning samt arbetsmiljöarbete.

Av verksamhetsplanen framgår vidare indikatorerna för måluppfyllelse som nämnden blivit tilldelad av kommunfullmäktige i årsplan 2024.

Av verksamhetsplanen framgår hur nämnden ska arbeta med de särskilda uppdrag de blivit tilldelade av fullmäktige genom årsplan 2024:

- En utsedd handläggare ska ansvara för att bevaka, ansöka och återrapportera de bidrag från framför allt Skolverket och Migrationsverket som är möjliga att kunna ta del av.
- Arbetsmiljöarbetet ska stärkas på varje arbetsplats genom ett partgemensamt arbete.
- Heltid som norm är infört i förskolan och under 2024 ska det fullt ut implementeras inom grundskola och gymnasiet.
- Översyn av kommunens utbildningsväsende i syfte att finna utvecklingsformer inför de förändringar som stora etableringar i närområdet kan ge.

3.2.1 Uppföljning

Av fyramånadersrapporten⁵ framgår att det, generellt sett, funnits tekniska problem kring uppföljning av nämndens nyckelaktiviteter. Det beskrivs att berörda roller i förvaltningen inte haft tillgång till stödsystem för rapportering. Dock framgår det att samtliga nyckelaktiviteter har initierats på huvudmannanivå och kvitterats av samtliga ansvariga. Det pågår ett arbete med att implementera ett verksamhetssystem på förvaltningen, vilken förväntas möjliggöra en mer koncis rapportering av arbetet.

Det framgår av nämndens delårsrapport 2024⁶ att nämnden bedömer att det kommer att ske en förflyttning mot samtliga mål vid helår som är i eftersträvad riktning men inte i tillfredsställande omfattning.

⁴ Skolnämnden 2024-02-05, § 4

⁵ Skolnämnden 2024-06-04, § 67

⁶ Skolnämnden 2024-09-26, § 84

Det framgår av nämndens verksamhetsberättelse 2024⁷ att nämnden följt upp samtliga mål och nyckelaktiviteter för året. Det framförs i verksamhetsberättelsen att måluppfyllelsen bedömts med stöd av de antagna indikatorerna.

Av verksamhetsberättelse 2024 framgår att nämnden bedömer att det skett en förflyttning mot målen *En utbildning som präglas av trygghet och en undervisning som präglas av studiero/omsorg* samt målet avseende attraktiv arbetsgivare i eftersträvad riktning och i en tillfredsställande omfattning. Förflyttningen mot målet *En utbildning av hög kvalitet som ger varje barn och elev goda möjligheter till utveckling och lärande* bedöms ha skett i eftersträvad riktning men inte i en tillfredsställande omfattning. Samtliga nyckelaktiviteter kopplat till målet bedöms däremot vara genomfört i tillräcklig omfattning för att bidra till positiv förflyttning mot måluppfyllelse.

Det framgår av verksamhetsberättelsen vilket arbete nämnden bedriver för att genomföra de uppdrag som tilldelats genom årsplan. Däremot framgår inte vilka effekter som har uppnåtts, t ex om aktiviteterna har lett till en attraktiv arbetsgivare.

3.2.2 Enkätundersökning

Enkätundersökningen besvarades av åtta ordinarie ledamöter och två ersättare.

	Ja	Nej	Vet ej
Har nämnden fastställt mål som är tydligt kopplade till fullmäktiges mål?	10		
Har nämnden formulerat verksamhetsmålet så att de är möjliga att utvärdera?	9	1	
Följer nämnden upp hur verksamhetsmålen utvecklas under året?	9	1	
Har nämnden beslutat om åtgärder om det finns risk för att målen inte kommer att uppnås?	4	5	1

Tabell 1: Resultat av enkätundersökning avseende verksamhetsstyrning och uppföljning

Utifrån resultatet av den enkätundersökning vi genomfört noterar vi att ett flertal ledamöter upplever att underlagen till sammanträden och diskussionen av ärenden kan utvecklas.

3.2.3 Bedömning

Vår bedömning är skolnämnden i allt väsentligt säkerställt att verksamheten bedrivs i enlighet med kommunfullmäktiges mål och uppdrag.

Vi noterar att nämnden har fastställt mål utifrån fullmäktiges mål.

Vår bedömning är att skolnämnden följer upp verksamhetens måluppfyllelse.

⁷ Skolnämnden 2025-02-06, § 3

Vi konstaterar att nämndens mål har följts upp i delårsrapport och vid verksamhetsrapporten.

Däremot kan vi inte bedöma om nämnden har uppnått målen för sin verksamhet.

Det saknas i verksamhetsrapporten mått som visar att målen har uppnåtts, t ex de indikatorer som framgår av bilaga 1 har inte använts i utvärderingen. Det därför inte möjligt för oss att objektivt bedöma resultatet av verksamhetsmålen.

Vår bedömning är att nämnden inte vidtagit åtgärder vid eventuella avvikelser som uppmärksammats avseende måluppföljning under året.

Vår bedömning baseras bland annat på att nämnden inte vidtagit särskilda åtgärder trots att det uppmärksammats vid uppföljningar under året att det finns en risk för att förflyttning mot målen inte kommer att vara i tillfredsställande omfattning.

3.3 Ekonomistyrning och uppföljning

Av årsplan 2024 framgår att kommunfullmäktige har tilldelat skolnämnden en driftsbudget för 2024 som uppgår till 672,9 mnkr. Investeringsbudgeten uppgår till 3,7 mnkr.

I verksamhetsplan 2024 framförs det att verksamhetens nettokostnad förväntas överstiga det tilldelade skattemedelsutrymmet. Med anledning av detta har verksamhetens intäkter budgeterats med ett odefinierat bidrag på 24,4 mnkr. Nämnden bedömer att ansökningar om statsbidrag samt följsamhet mot den politiska viljan avseende personaltäthet och/eller en procentuell besparing medför att nämnden har svårt att nå en budget i balans för 2024. Vidare framgår löneökningar tillsammans med ett förhöjt PO är den största orsaken till kostnadsökningarna, tillsammans med förhöjda lokalhyror.

Nämnden har följt upp ekonomin genom bland annat månadsrapporter per februari⁸, mars⁹, juli¹⁰, september¹¹, oktober¹² samt november¹³.

Det framgår av nämndens fyramånadersrapport att nämndens ekonomiska utfall för perioden januari till april avviker negativt mot budget med 12,8 mkr. Nämnden prognosticerar ett underskott på 28,2 mnkr per helår. Det framhålls i rapporten att personalkostnader är den främsta anledningen till budgetavvikelsen.

Till fyramånadersrapporten finns det en handlingsplan för hantering av prognosticerade budgetavvikelser. Av handlingsplanen framgår ett flertal åtgärder, däribland att avsluta ett hyreskontrakt i syfte att minska lokalkostnaderna på sikt. Det framgår inga kostnadsberäkning kopplat till åtgärderna som anges.

⁸ Skolnämnden 2024-03-27, § 17

⁹ Skolnämnden 2024-04-25, § 28

¹⁰ Skolnämnden 2024-08-29, § 71

¹¹ Skolnämnden 2024-10-31, § 95

¹² Skolnämnden 2024-11-21, § 114

¹³ Skolnämnden 2024-12-19, § 128

I augusti har nämnden beslutat¹⁴ att uppdra förvaltningen att aktivt förebygga ytterligare kostnadsökningar under år 2024. Nämnden beslutade även om att förvaltningen ska redovisa arbetet med åtgärder månatligen med start från och med sammanträdet i oktober.

Av nämndens delårsrapport 2024 framgår att nämnden uppvisar ett underskott för perioden på 25,4 mnkr. Det uppges att de största anledningarna till underskottet är köp av huvudverksamhet samt personalkostnaderna. Köp av huvudverksamhet avviker med 11,7 mkr mot budget och personalkostnaderna avviker 12,6 mkr. Per helår prognosticerar nämnden ett underskott på 34,9 mnkr.

I samband med uppföljningen fastställde nämnden en ekonomisk handlingsplan. Av handlingsplanen framgår att farfars/mormorsprincipen fortfarande är gällande inom förvaltningen, det har genomförts en översyn av gymnasieskolans lokaler, verksamhetsformen pedagogisk omsorg har avvecklats samt att förvaltningen ska arbeta aktivt för att förebygga ytterligare kostnadsökningar under år 2024. Under hösten 2024 ska beslut om anpassningsarbetet verkställas. Arbetet med åtgärderna ska rapporteras till nämnden månatligen. Enligt en representant för nämnden ska rapporteringen skett i enlighet med beslut kring att aktivt förebygga ytterligare kostnadsökningar som nämnden beslutade om i augusti.

Det framgår av verksamhetsberättelse 2024 att nämnden redovisar ett underskott mot budget på 39,1 mnkr per helår. Det uppges att posten för övriga intäkter avvek negativt mot budget med 2,8 mnkr. Det beskrivs att det tillkommit mer statsbidrag och övriga bidrag än vad som budgeterats under året. Däremot ska kostnaden för köp av huvudverksamhet blivit 17,5 mkr dyrare än vad som budgeterats. Det framförs även att personalkostnaderna avvikit negativt mot budget med 19 mnkr.

3.3.1 Enkätundersökning

	Ja	Nej	Vet ej
Har nämnden fastställt en budget i balans?	1	8	1
Följer nämnden upp ekonomin och upprättas prognoser regelbundet under året?	9		1
Har nämnden fattat beslut om tillräckliga åtgärder för att nå budget?	2	7	1

Tabell 2: Resultat av enkätundersökning avseende ekonomistyrning och uppföljning

3.3.2 Bedömning

Vår bedömning är att skolnämnden inte säkerställt att verksamheten bedrivs på ett ekonomiskt tillfredsställande sätt.

¹⁴ Skolnämnden 2024-08-29, § 76

Vår bedömning är att skolnämnden följer upp verksamhetens ekonomiska resultat under året.

Vår bedömning är att skolnämnden inte bedriver verksamheten inom ekonomiska budgetramar.

Vår bedömning är att skolnämnden inte vidtagit tillräckliga åtgärder vid eventuella avvikelser som uppmärksammas avseende ekonomiska resultat under året.

Vi bedömer att åtgärderna nämnden beslutat om inte har varit tillräckliga.

3.4 Intern kontroll

Det saknas en dokumenterad risk-och väsentlighetsanalys som grund för nämndens intern kontrollplan.

Av nämndens verksamhetsplan 2024 framgår nämndens internkontrollplan för år 2024. Internkontrollplanen består av två risker som nämnden identifierat och beslutat att kontrollera under 2024: risken att kompetens inte nyttjas på rätt sätt samt risk att screeningplaner ej används. Det anges att den förstnämnda risken ska kontrolleras genom "bereda förutsättningar" och den andra genom "uppföljning".

Det framgår av nämndens delårsrapport 2024 att båda kontrollerna genomförts enligt plan. Det har inte identifierats några avvikelser i samband med detta.

Av verksamhetsberättelse 2024 framgår att kontrollmomenten inte genomförts vid enskilda tillfällen utan fungerat som utvärderingar av processer över tid. Det anges att detta arbetssätt har påvisat att de risker som identifierats har kunnat elimineras. Med anledning av att inga brister identifierats har inte heller några förbättringsåtgärder vidtagits.

3.4.1 Enkätundersökning

	Ja	Nej	Vet ej
Finns det en fastställd årlig plan för uppföljning av den interna kontrollen?	9		1
Är nämnden delaktig i risk- och väsentlighetsanalysen som ligger till grund för planen för uppföljning av intern kontroll?	9		1
Rapporteras resultat från uppföljningen av intern kontroll till nämnden?	9		1
Fattas beslut vid konstaterade avvikelser i den interna kontrollen?	4	2	4

Tabell 3: Resultat av enkätundersökning avseende intern kontroll

3.4.2 Bedömning

Vår bedömning är att skolnämnden Inte skapat förutsättningar att bedriva sin interna kontroll på ett systematiskt och ändamålsenligt sätt under året.

Vår bedömning baseras bland annat på att det saknas en dokumenterad risk- och väsentlighetsanalys för utarbetande av årets internkontrollplan. Vi anser att detta försämrar möjligheten för nämnden att identifiera möjliga, aktuella, riskområden i sin verksamhet.

Vår bedömning baseras även på vad som framgår under avsnitt 3.3. Vi bedömer att nämndens interna kontroll avseende ekonomi inte är tillräcklig.

Vår bedömning är att skolnämnden delvis följer upp verksamhetens interna kontroll under året.

Vår bedömning baseras bland annat på att det saknas en dokumenterad risk- och väsentlighetsanalys för året. Vi kan konstatera att nämnden följer upp arbetet med de kontrollmoment som inkluderats i årets internkontrollplan.

Vi kan inte bedöma om skolnämnden vidtagit åtgärder vid eventuella avvikelser som uppmärksammats avseende intern kontroll under året då sådana inte uppmärksammats.

4 Samlad bedömning och rekommendationer

Granskningens översiktliga syfte var att bedöma om styrelse och nämnder har en tillräcklig struktur för styrning, uppföljning och kontroll av verksamheten.

De bedömningar som avlämnas ska utgöra en grund för säkerställande att styrelse och nämnder lever upp till de mål och beslut som fullmäktige fastställt.

Vår samlade bedömning utifrån granskningens syfte är att skolnämnden delvis har en tillräcklig struktur för styrning, uppföljning och kontroll av verksamheten.

Vår bedömning är att socialnämnden inte säkerställt att verksamhetens bedrivs på ett ekonomiskt tillfredsställande sätt. Vi anser att nämnden inte vidtagit tillräckliga åtgärder avseende ekonomiska resultat under året.

Se inledning samt respektive rapportkapitel för en mer detaljerad beskrivning.

Utifrån resultatet av vår granskning rekommenderar vi skolnämnden att:

- Säkerställa att verksamhetsmål uppnås.
- Tillse att det vidtas åtgärder vid eventuella avvikelser som uppmärksammas avseende måluppföljning under året.
- Säkerställa att verksamhetens bedrivs på ett ekonomiskt tillfredsställande sätt.
- Tillse att det vidtas åtgärder vid eventuella avvikelser som uppmärksammas avseende ekonomiska resultat under året.
- Genomför och dokumentera en risk- och väsentlighetsanalys inför fastställande av internkontrollplan i syfte att skapa förutsättningar för att bedriva den interna kontroll på ett systematiskt och ändamålsenligt sätt under året



Härnösands kommun
Grundläggande granskning - skolnämnden

2025-04-03

Datum som ovan

KPMG AB

Lena Medin
Certifierad kommunal yrkesrevisor

Liam Alldén
Verksamhetsrevisor

Detta dokument har upprättats enbart för i dokumentet angiven uppdragsgivare och är baserat på det särskilda uppdrag som är avtalat mellan KPMG AB och uppdragsgivaren. KPMG AB tar inte ansvar för om andra än uppdragsgivaren använder dokumentet och informationen i dokumentet. Informationen i dokumentet kan bara garanteras vara aktuell vid tidpunkten för publicerandet av detta dokument. Huruvida detta dokument ska anses vara allmän handling hos mottagaren regleras i offentlighets- och sekretesslagen samt i tryckfrihetsförordningen.

A Bilagor

Bilaga 1

Inriktning	Mål	Indikatorer
Likvärdig utbildning	En utbildning som präglas av trygghet och en undervisning som präglas av studiero/omsorg.	• Upplevelse av trygghet och studiero (barn, elever, vårdnadshavare och pedagogisk personal) • Upplevelse av skolans arbete med att förhindra kränkningar (barn, elever, vårdnadshavare och pedagogisk personal) • Vårdnadshavares uppfattning om att fritidshemmet erbjuder deras barn en trygg verksamhet
Likvärdig utbildning	En utbildning av hög kvalitet som ger varje barn och elev goda möjligheter till utveckling och lärande.	• Andel elever som deltagit i alla delprov och som klarat alla delprov i svenska och svenska som andraspråk i åk 3 • Andel elever som har lägst betyget E i samtliga ämnen efter årskurs 6 och 9 • Andel elever som blir behöriga till ett nationellt program i gymnasieskolan. • Uppfattningen bland elever, vårdnadshavare, lärare och annan personal om ledning och stimulans • Andel elever som uppnår gymnasieexamen inom tre respektive fyra år, på högskoleförberedande respektive yrkesprogram • Andel elever som påbörjar introduktionsprogram och övergår till nationellt program och som uppnår gymnasieexamen inom fem år
Attraktiv arbetsgivare	Arbetsplatsen är känd för ett tillitsfullt ledarskap och erbjuder trygghet, utvecklingsmöjligheter och goda arbetsförhållanden, vilket gör att medarbetare, såväl kvinnor som män, söker sig till oss och väljer att stanna kvar.	• Anställdas genomsnittliga anställningstid • Antal sökande per utannonserad tjänst • Medarbetarenkätens resultat kring trygghet och utvecklingsmöjligheter • Ledarskapsresultat HME • Ledarskapsresultat OSA • Frisktal